

Bijlage

Uitwerking Prestatieafspraken ICA periode februari- mei 2007

Definitieve versie 20070128

Voortgang per 9 mei 2007

Cluster/Onderwerp	Prestatie-indicatoren	Beoogd Resultaat per 1 mei 2007	Behaald resultaat per 9 mei 2007
Cluster Primair Proces			
<i>Verbetering prestaties leerlingen en leerlingbegeleiding</i>	<ul style="list-style-type: none">- analyse en bepalen van leerprestaties van van de examenleerlingen (0-meting)- in kaart brengen van de beginsituatie van de brugklasleerlingen.- 'handelingsplan' per leerling of groep leerlingen;- maatregelen om vastgestelde achterstanden van examenleerlingen weg te werken, waar onder in ieder geval extra lessen en studiebegeleiding.	<ul style="list-style-type: none">- er is een overzicht van uitgevoerde maatregelen en activiteiten.- per examenleerling is de door een onafhankelijke instelling vastgestelde vooruitgang op de leerprestaties, zichtbaar.- er is een '(groeps)handelingsplan voor brugklassers- opzet en implementatie van een leerlingvolgsysteem, waarmee systematische monitoring van de leervorderingen van alle leerlingen (te beginnen met de brugklassen) plaatsvindt vanaf schooljaar 2007-2008;- bestuursbesluit inzake aanpassing onderwijsprogramma's voor 2007/2008 op basis van vastgestelde onderwijsbehoeften leerlingen.- bestuursbesluit over streefcijfers voor de in- door- en uitstroom op basis van een analyse van de leerprestaties/opbrengsten van de school.	<ul style="list-style-type: none">- Gerealiseerd. Voor examenleerlingen zijn extra lessen en examentrainingen georganiseerd. Voor brugklasleerlingen worden extra lessen en studiebegeleiding aangeboden.- Gerealiseerd. Onderzoek is uitgevoerd door een extern adviesbureau.- Gerealiseerd.- Gerealiseerd. Plan van aanpak implementatie digitaal leerlingvolgsysteem my@vo. Pilot in onderbouw VMBO BB/KB.- Gerealiseerd. Aangepaste lessentabellen en PTA's zijn vastgesteld.- Deels gerealiseerd. De cijfers zijn geïnventariseerd; de analyse wordt in juni a.s. afgerond en voorzien van besluiten t.a.v. streefcijfers voor het schooljaar 07/08
<i>Onderwijstijd</i>			<ul style="list-style-type: none">- Deels gerealiseerd. De geprogrammeerde

			onderwijstijd voor het schooljaar 07/08 is voldoende, tenzij besloten wordt de lestijd te verkorten naar 45 minuten.
Kwaliteit van de toetsing	<ul style="list-style-type: none"> - waarborgen van de kwaliteit van de Programma's van Toetsing en Afsluiting (PTA - waarborgen van de kwaliteit van het systeem van toetsing en normering, in ieder geval door een vergelijking met andere scholen; - maatregelen aanpassing PTA's, procedures normering en toetsing en uitwisseling met andere scholen. 	<ul style="list-style-type: none"> - vergelijking PTA's met andere scholen gereed - vergelijking systeem van toetsing en normering met andere scholen gereed. - bestuursbesluit ten aanzien van maatregelen ter verbetering in schooljaar 2007-2008 	<ul style="list-style-type: none"> - Gerealiseerd. - Gerealiseerd. Secties hebben vergelijking uitgevoerd en voorstellen ter verbetering gedaan. - Gerealiseerd. Maatregelen m.n. gericht op vertaling PTA's naar toetsen en SE's.
Kwaliteit lessen	<ul style="list-style-type: none"> - vaststellen van het kader voor een goede les; - beoordelen van de kwaliteit van lessen door docenten, teamleiders, leerlingen o.a. op basis van collegiale visitaties; - opname verbeterpunten in het POP per docent; - per team opstellen van een ontwikkelplan voor het schooljaar 2007/2008 . 	<ul style="list-style-type: none"> - uitvoering plan beoordelen kwaliteit lessen is gestart, o.a. door collegiale visitaties. - verbeterpunten in POP beoordeelde docenten. - per team is een ontwikkelplan kwaliteit lessen 2007-2008 gereed, inclusief personele en financiële middelen, monitoring 	<ul style="list-style-type: none"> - Gerealiseerd. Alle docenten hebben lesbezoek gehad van de teamleider. Collegiale visitatie is gestart voor nieuwe docenten verplicht en voor de overige docenten op vrijwillige basis. Evaluatiegesprekken worden gevoerd. - Gerealiseerd. Alle docenten hebben een POP. - Deels gerealiseerd. Per team is een inventarisatie gemaakt van te ontwikkelen competenties en scholingsbehoeften. Inzet van mensen en middelen moet nog worden uitgewerkt binnen het plan van inzet en het scholingsplan schooljaar 07/08.
Conditie's	<ul style="list-style-type: none"> - maatregelen om lesuitval tegen te gaan; - maatregelen bestrijding 	<ul style="list-style-type: none"> - aantoonbare vermindering van lesuitval in ieder geval voor examenklassen en brugklassen - plan van aanpak terugdringen ziekteverzuim tot 	<ul style="list-style-type: none"> - Deels gerealiseerd. Uitvalcijfers zijn geïnventariseerd. Maatregelen zijn genomen, maar hebben nog geen effect. - Gerealiseerd. Uitvoering start in juni 07.

	ziekteverzuim	een gemiddeld %	
Cluster Burgerschap en Identiteit			
<i>Burgerschap en identiteit</i>	<ul style="list-style-type: none"> - uitwerking visie op het bevorderen van actief burgerschap en sociale integratie conform artikel 17 van de WVO en de betreffende kerndoelen, - concrete uitwerking (o.a. in het schoolplan), die richting geeft aan de feitelijke onderwijspraktijk, met inbegrip van gedragsregels, lesmaterialen en relatie tussen basiswaarden en religieuze leefregels. - plan van aanpak implementatie , inclusief monitoring en evaluatie; - inventarisatie korte termijn-activiteiten lopende schooljaar. 	<ul style="list-style-type: none"> - uitwerking visie gereed voor opname in schoolplan, inclusief regels en lesmaterialen - aantoonbaar draagvlak onder personeel voor uitwerking van de visie - plan van aanpak implementatie en borging burgerschap en sociale integratie schooljaar 2007-2008/ 2008-2009, met inbegrip van monitoring en evaluatie. 	<ul style="list-style-type: none"> - Gerealiseerd. Visie is uitgewerkt, activiteiten zijn geïnventariseerd. Nieuwe initiatieven zijn ingepast. - Deels gerealiseerd. Studiemiddag gehouden voor alle docenten. Reflectie op aanbod, opname burgerschap in PTA's, competentieprofiel docenten. Uitwerking is nog niet afgerond. - Gerealiseerd. Plan is door bestuur vastgesteld en wordt onderdeel schoolontwikkelingsplan 07/08. Nb. feitelijke implementatie, monitoring en evaluatie is nog weinig zichtbaar - Gerealiseerd. Aanvulling met nieuwe initiatieven.
<i>Bestuurlijke kwetsbaarheid</i>	<ul style="list-style-type: none"> - overzicht maatregelen om de bestuurlijke kwetsbaarheid verminderen, w.o. naleven code goed bestuur 	<ul style="list-style-type: none"> - bestuursbesluiten eventuele maatregelen ten aanzien van vervanging en/of werving bestuursleden 	<ul style="list-style-type: none"> - Deels gerealiseerd. Bestuur heeft code goed bestuur van de ISBO aangepast en ondertekend. Er zijn enkele aanvullende bepalingen opgenomen. Het bestuur heeft geen bijlage aan de code toegevoegd waarin nadere afspraken zijn vastgelegd ten aanzien van de implementatie en naleving van de code door het IVO bestuur.

Randvoorwaarden			
Kwaliteitszorg	- verder uitwerken systeem ontwikkeling en borging onderwijskwaliteit komende 2 jaar	- plan van aanpak 2007-2008 e.v.	- Gerealiseerd. Het beleid t.a.v. kwaliteitszorg is vastgesteld (INK/WMK). Uitwerking voor 07/08 in school(ontwikkelings)plan op hoofdlijnen gereed.
Competenties docenten	- vaststellen noodzakelijke competenties docenten (als onderdeel van het bekwaamheidsdossier); - persoonlijk ontwikkelingsplan (POP) per docent; - uitvoeren van lesbezoeken door teamleiders en directie; - scholingsplan 2007/2008; - training taalgericht vakonderwijs (CPS); - training klassenmanagement en mentoraat (APS).	- iedere docent heeft een POP - training taalgericht vakonderwijs is uitgevoerd. - training klassenmanagement en mentoraat is uitgevoerd.	- Gerealiseerd. Ook voor teamleiders en directieleden worden competentieprofielen ontwikkeld. - Niet gerealiseerd. Door beëindiging contacten CPS is training afgebroken. Nieuwe contacten met Fontys zijn gelegd. - Gerealiseerd. Training door APS verzorgd.
Functionerings- en beoordelingsgesprekken	- opstellen en uitvoeren cyclus functionerings- en beoordelingsgesprekken. - besluitvorming bestuur over mogelijke personele maatregelen.	- iedere docent heeft een functionerings-of beoordelingsgesprek gehad. - bestuur heeft besluiten genomen over eventuele personele maatregelen	- Gerealiseerd. Cyclus functionerings- en beoordelingsgesprekken plaats in het kader van de ontwikkeling van het bekwaamheidsdossier (BKD). Nieuwe docenten hebben uiterlijk in mei een beoordelingsgesprek i.v.m. aanstelling. - Gerealiseerd.
Bedrijfsvoering: Financieel beheer	Beschrijven van enkele belangrijke administratieve processen: - Post- en factuurbehandeling, incl.	Beschreven processen worden daadwerkelijk toegepast.	- Grotendeels gerealiseerd. Bij de (deel)processen rond de inkoop is een groot aantal medewerkers betrokken. Het inkoopproces als geheel en de daarmee samenhangende bevoegdheden moeten binnen de school nog "inslijten".

	<p>autorisatie</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kasbeheer, incl. autorisatie - Offertebeleid - Activaregistratie <p>Opzetten planning & controlcyclus</p> <p>Omvang kasverkeer</p>	<p>Managementrapportage over het 1^e kwartaal 2007 is gereed, evenals evaluatie daarvan en mogelijke actiepunten.</p> <p>Kasverkeer ingericht op basis van de nieuwe kasinstructie</p>	<p>Het (periodiek) vaststellen van de aanwezigheid van de activa moet nog plaatsvinden. Het administratie-kantoor Dyade registreert alle activa van de school.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Deels gerealiseerd. Er is financiële informatie beschikbaar, maar de begrotingsbewaking, als onderdeel van de planning & control cyclus, is nog nauwelijks van de grond gekomen. Bestuur en schoolleiding hebben nog steeds onvoldoende zicht op de begroting en de realisatie. - Gerealiseerd.
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> - informeren ouders en leerlingen 		<ul style="list-style-type: none"> - Zie resultaat prestatieafspraken 21 maart. Aanvulling: de ouderraad is twee keer mondeling geïnformeerd over de voortgang prestatieafspraken.
Personeelsbeleid	<ul style="list-style-type: none"> - versterken personeelsbeleid - onderwerpen uit monitor ICA 	<ul style="list-style-type: none"> - de opgestelde procedures voor het houden van intake- en exitgesprekken met (onderwijzend) personeel zijn ingevoerd. - er is een bestuursbesluit over het opgestelde plan van aanpak ziekteverzuim - de procedure (plus tijdpad) voor de administratieve afwikkeling van benoemingen en beëindigingen van dienstverband is ingevoerd en wordt toegepast - de procedure voor beoordelingsgesprekken nieuw personeel is door het bestuur vastgesteld en wordt toegepast. 	<ul style="list-style-type: none"> - Gerealiseerd. - Gerealiseerd. - Gerealiseerd. Protocol gereed. - Gerealiseerd. Onderdeel ontwikkeling bekwaamheidsdossier (BKD)
Klachten en incidenten	<p>Ontwikkelen en implementeren van beleid</p>	<ul style="list-style-type: none"> - protocol klachtenbehandeling en –registratie is door het bestuur vastgesteld 	<ul style="list-style-type: none"> - Gerealiseerd.

	klachten en incidenten	<ul style="list-style-type: none"> - plan verslaglegging aan ouders betreffende aantal, aard en afhandeling van klachten is in uitvoer - protocol verslaglegging van incidenten is door bestuur vastgesteld - plan verslaglegging aan ouders betreffende aantal, aard en afhandeling van incidenten is in uitvoer 	<ul style="list-style-type: none"> - Gerealiseerd. Verslaglegging ouders jaarlijks via de schoolgids. - Gerealiseerd. Registratie in instrument IRIS van VIOS. - Gerealiseerd. Verslaglegging ouders jaarlijks via de schoolgids.
<i>Worst case scenario</i>	- scenario indien verbeteringen onvoldoende zijn	<ul style="list-style-type: none"> - bestuursbesluit over een plan waarin is vastgelegd hoe leerlingen hun opleiding elders kunnen voortzetten als de prestatieafspraken niet worden nagekomen. - idem over een plan waarin is vastgelegd hoe personeel wordt ondersteund bij het vinden van ander werk. 	- Gerealiseerd. Plan is vastgesteld en gesprekken met gemeente (DMO) en andere schoolbesturen hebben plaatsgevonden.