



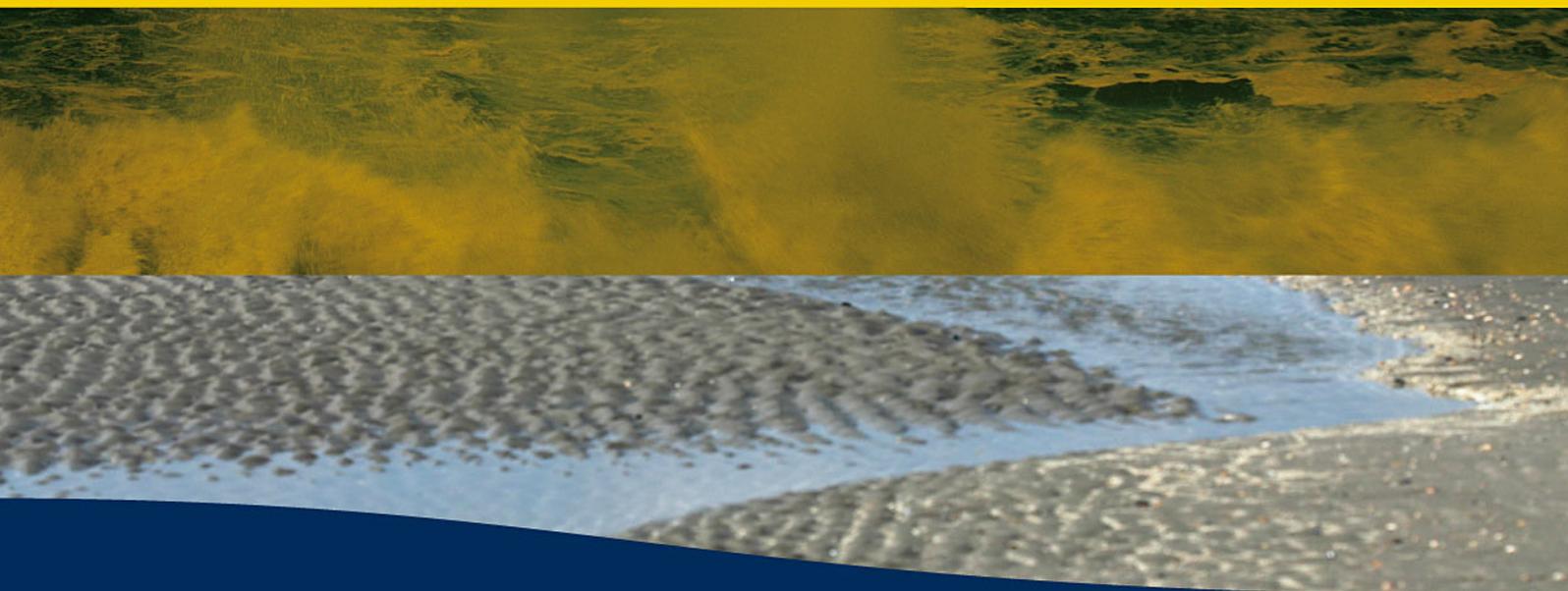
Port of  
Rotterdam

PROJECTORGANISATIE

**MAASVLAKTE 2**

## **Voortgangsrapportage Grote Projecten PMR nr.2 nr. 2 Project Maasvlakte 2**

**Rapportageperiode 1 januari – 30 juni 2007**



**Voortgangsrapportage Grote Projecten PMR nr.2**  
**Project Maasvlakte 2**  
**Rapportageperiode 1 januari – 30 juni 2007**

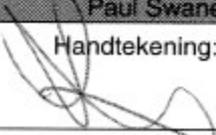
Auteur : H. Lu  
Datum : 22 augustus 2007  
Kenmerk :  
Projectonderdeel : Projectbureau  
Opdrachtgever : Ronald Paul  
Versie : Versie [7.0] 22-08-07  
Classificatie : Vertrouwelijk  
PBS code : 01-07-05

Projectorganisatie Maasvlakte 2  
World Port Center  
Wilhelminakade 909  
3072 AP Rotterdam  
Havennr. 1247  
Postbus 6622  
3002 AP Rotterdam  
Tel. 010-252 10 10  
Fax 010-252 10 20

# Documenthistorie

Versie	Datum	Gewijzigde hoofdstukken	Beschrijving wijzigingen
5.1	30 juli 2007		Goedgekeurd door MT MV2
6.1	7 augustus 2007		Goedgekeurd door PB MV2
7.0	22 augustus		Goedgekeurd door RvC

**GOEDKEURING**

<b>Hans Smits, Projectboard</b>	
Handtekening: 	Datum goedkeuring: 28/8/07
<b>Ronald Paul, Projectdirecteur</b>	
Handtekening: 	Datum goedkeuring: 28/8/07
<b>Paul Swanenvleugel, Hoofd Projectbureau</b>	
Handtekening: 	Datum goedkeuring: 28/8/07

# Inhoud

<b>1</b>	<b>Stand van zaken</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Project beheersaspecten</b>	<b>7</b>
2.1	Scopewijzigingen	7
2.2	Planning/voortgang	7
2.3	Financiën	8
2.4	Risico's	9
2.5	Kwaliteitsmanagement/ Audits	11

# 1 Stand van zaken

Deze voortgangsrapportage beschrijft op hoofdlijnen de relevante ontwikkelingen en bereikte resultaten in de rapportageperiode 1 januari t/m 30 juni 2007, respectievelijk de actuele stand van zaken per 1 juli 2007 van het project Maasvlakte 2 (PMV2).

De relevante highlights in de afgelopen rapportageperiode zijn geweest:

- Het opleveren van de Milieu Effect Rapportages Aanleg respectievelijk Bestemming.
- Het opleveren van het Voorontwerp Bestemmingsplan Maasvlakte 2.
- Het indienen van vergunningsaanvragen bij de bevoegde gezagen en ingaan van de daarbijbehorende besluitvorming.
- Het ingaan van de 1<sup>e</sup> inspraakronde op de genoemde documenten.
- Het ingaan van het finale stadium van de aanbestedingstrajecten van het uitvoeringscontract aanleg 1<sup>e</sup> fase
- Het ingaan van het finale stadium (BAFP = Best and Final Proposal) van de tender inzake het tweede klantencontract voor een containerterminal.
- De start voorbereidingen van het 1<sup>e</sup> uitvoeringswerk op de huidige Maasvlakte 1: Doorgang Maasvlakte 2 Yangtze-haven (verplaatsing MOT-steiger).
- Het notificeren van de Rijksbijdrage aan PMV2 door de Europese Commissie.
- Het versnellen van de planning als gevolg van de nieuwe koppeling artikel 19 en het slaan van het KB voor de concessie.
- Het behouden van Maturity Level 2 Prince2 (projectmanagementsystematiek) bij heraccreditatie.

## **Procedures Milieu Effect Rapportages (MER'en), bestemmingsplannen en vergunningen**

In de afgelopen rapportageperiode is gestart met onder meer de vervolgprocedures en de 1<sup>e</sup> ronde voor de inspraak op een aantal producten. De MER Aanleg en de MER Bestemming zijn aanvaardbaar verklaard door de respectievelijke bevoegde gezagen, de primaire vergunningen zijn aangevraagd en de benodigde RO-procedures zijn gestart.

Het totale pakket dat ten behoeve van de inspraak is voorgelegd beslaat ruim 6.000 pagina's en getuigt van een zorgvuldige en diepgaande analyse van de effecten van de realisatie en het gebruik van Maasvlakte 2. De inspraakronde is, na de besluitvorming, gestart op 20 april 2007 en sloot op 31 mei 2007. Ten behoeve van de inspraakronde is, samen met de bevoegde gezagen, een vijftal inspraakavonden in de regio georganiseerd. Uit de inspraak zijn er ruim 60 reacties binnengekomen op de voorgelegde documenten. De reacties weerspiegelen de omvang van het project en zullen zorgvuldig worden beantwoord.

Dit voorjaar is de eerste serie nulmetingen voor de toekomstige monitoring van de effecten van de zandwinning uitgevoerd. Daarbij is ook een uitgebreide meting gedaan om de nulsituatie m.b.t. de juveniele vissen op de Noordzee vast te leggen.

### **Open Beoordelingsprocedure tender voor de exploitatie van de containerterminal T1**

De rapportageperiode stond ook in het teken van de onderhandelingen met betrekking tot het uitgeven van de containerterminal T1. Dit is dan het 2<sup>e</sup> klantencontract na het in de zomer 2006 uitgegeven contract betreffende de containerterminal T2 (A.P. Möller Terminal).

In het kader van de containerterminal T1 (totaal 156 ha waarvan de 1<sup>e</sup> fase ca 60 ha) is een aantal consortia uitgenodigd voor de open beoordelingsprocedure tender. In mei 2007 zijn de eindonderhandelingen afgerond. Deze hebben geleid tot de finale biedingen (Best And Final Proposal) van de laatste twee consortia op 14 juni 2007. De beoordeling van de deze BAFP's vindt op dit moment plaats (juni en juli 2007). Uiteindelijk zal dit moeten leiden tot het afsluiten van een definitief contract voor de containerterminal T1 eind juli 2007. De 1<sup>e</sup> fase van de containerterminal T1 zal naar verwachting in 2013 operationeel zijn (bij het schrijven van deze rapportage is inmiddels besloten om terminal T1 te gunnen aan het consortium Rotterdam World Gateway, bestaande uit de terminaloperator DP World en de rederijen NOL, MOL, HMM en CMA/CGM).

### **Aanbesteding uitvoeringscontract C1, aanleg van de zeewering en eerste haventerreinen**

Met betrekking tot de aanbesteding van uitvoeringscontract C1 worden thans met twee consortia van bagger- en bouwbedrijven onderhandelingen gevoerd. Deze onderhandelingen zullen moeten leiden tot een finale bieding (Best And Final Offer) in oktober 2007. In het najaar van 2007 staat de gunning van het werk gepland. De scope van dit uitvoeringscontract C1 betreft de aanleg van de buitencontour, het opspuiten van het zandlichaam (ongeveer 600 ha), de aanleg van de eerste kademuuren voor de containerterminals T1 en T2, de tijdelijke oeverbeschermingen en de ontsluitende infrastructuur.

## 2 Project beheersaspecten

### 2.1 Scopewijzigingen

De UWO-scope is vastgelegd in het Masterplan. Dit Masterplan is niet gewijzigd sinds de vorige rapportage. Er zijn ook geen scopewijzigingen conform de procedure zoals aangegeven in de UWO. Tevens zijn er geen wijzigingen in de primaire uitgangspunten uit de UWO.

### 2.2 Planning/voortgang

In april jl. is besloten de huidige projectfase Afronding Contractering te verlengen tot 31 december 2007 (in plaats van 30 september 2007). In de laatste 2 kwartalen van deze fase zullen dan nog de volgende trajecten worden doorlopen c.q. afgerond (zie ook onderstaande planning):

- RO- en vergunningsprocedures.
- Onderhandeling/gunning aanlegcontract C1.
- Beoordeling/gunning contract containerterminal T1.

De belangrijkste ontwikkelingen in het afgelopen halfjaar zijn:

- In deze periode is de integrale planning door betrokken partijen (PMR, RWS, LNV, R'dam DS+V, PZH, HbR) geaccepteerd en deze wordt thans als stuurinstrument gebruikt.
- Voor de voorbereidingen ten behoeve van het bestemmingsplan MV2 is ca 1 maand meer tijd nodig geweest, waardoor de start van betreffende bestemmingsprocedure ook is vertraagd.
- De aanbestedingstrajecten hebben enigszins meer tijd nodig gehad dan gepland. Dit past nog steeds in de vigerende planning tot aan de geplande start uitvoering op 1 juli 2008.
- De zoektocht, samen met de PMR-partners, naar eventuele versnelroutes voor de planning, heeft resultaat opgeleverd. Uitgangspunt van de versnelde planning is de nieuwe koppeling tussen de concessieverlening en de vaststelling van het bestemmingsplan door de gemeenteraad en het verlenen van de vrijstelling van artikel 19 (in tegenstelling tot de vorige planning, namelijk tot en met de provinciale besluitvorming). De start uitvoering is door de bovengenoemde, gewijzigde koppeling versneld en staat nu gepland voor 1 juli 2008.
- In de huidige planning is de start aanleg gebaseerd op het voorlopige voorzieningentraject, waarbij rekening wordt gehouden met 6 weken beroepstermijn en 7 weken voor de uitspraak op de voorlopige voorziening. Eventuele Raad van State trajecten lopen hieraan parallel, maar zijn in deze planning niet gerelateerd aan de start aanleg.
- De MER'en zijn door de Bevoegde Gezagen aanvaardbaar verklaard en tot eind mei 2007 ter inzage gelegd. Vergunningsaanvragen zijn ingediend en hebben ook tot eind mei 2007 ter inzage gelegen. De inspraakreacties en zienswijzen worden momenteel verwerkt en leiden vooralsnog niet

tot wijzigingen in de planning. De Commissie MER is op dit moment bezig met het samenstellen van haar advies. Dit wordt eind augustus a.s. verwacht.

Onderstaand figuur geeft de vigerende planning per 1 juli 2007 op hoofdlijnen weer met het bijbehorende kritieke pad. Het kritieke pad (in rood; tot start uitvoering 1 juli 2008) loopt nu over het bestemmingsplan, het artikel 19 en de concessieverlening.

Planning Maasvlakte 2 per 30/06/07	2006				2007				2008				Einddatum Q2 2007	Einddatum Q4 2006
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
<b>Mijlpalen</b>	JFM	AMJ	JAS	OND	JFM	AMJ	JAS	OND	JFM	AMJ	JAS	OND		
<b>PMR traject PKB herstel</b>														
Fase 1: Strategische Milieu Beoordeling													mei-06	mei-06
Fase 2: Besluit Ministerraad PKB deel 3													aug-06	aug-06
Fase 3: Behandeling PKB deel 3 in Parlement													sep-06	sep-06
Fase 4: PKB vastgesteld door Tweede Kamer													15-12-2006	15-12-2006
<b>Algemene Plankaders MV2</b>														
MER Aanleg gereed													1-2-2007	1-2-2007
MER Bestemming gereed													1-2-2007	1-2-2007
Voorontwerp Bestemmingsplan gereed													1-2-2007	1-2-2007
Bestemmingsplanprocedure bij gem. R'dam													28-2-2008	1-2-2008
Bestemmingsplan vastgesteld in Gemeenteraad													28-2-2008	1-2-2008
Bestemmingsplan goedgekeurd door GS + uitspraak Voorl.Vz.													27-11-2008	15-10-2008
Art 19 Voorbereiding procedure Bestemmingsplan MV1													1-2-2007	1-2-2007
Art 19 Procedure MV1													28-2-2008	1-11-2007
Art 19 Beroep en Voorlopige Voorziening													1-7-2008	
Voorbereiding Primaire vergunningen gereed													1-2-2007	1-2-2007
Procedure Primaire vergunningen (waaronder concessie)													1-1-2008	1-11-2007
Primaire vergunningen verleend													1-1-2008	1-11-2007
Slaan KB van de Concessie													28-2-2008	15-7-2008
Concessie Beroep en Voorlopige Voorziening													1-7-2008	
<b>Aanbesteding eerste contract</b>														
Indienen biddingen na aanvraagperiode													1-7-2006	1-7-2006
Onderhandelingsfase													1-9-2007	1-7-2007
Eerste contract afgesloten													27-11-2007	15-9-2007
<b>Open beoordeling 1<sup>st</sup> Containerklant</b>														
Indienen definitieve business proposals (kandidaten)													30-9-2006	30-9-2006
Onderhandelingsfase													1-7-2007	1-7-2007
Eerste contract afgesloten													23-7-2007	1-7-2007
<b>Beslispunten Project Board</b>														
Investeringsbeslissing													1-11-2006	1-11-2006
Start uitvoering													1-jul 08	15-10-2008

\*) Einddatum Q2 2007 geel gearceerd, d.i. gewijzigd ten opzichte van Einddatum Q4 2006

## 2.3 Financiën

Na goedkeuring door de Algemene Directie respectievelijk de Raad van Commissarissen heeft ook de Algemene vergadering Aandeelhouders van het Havenbedrijf Rotterdam op 18 april 2007 ingestemd met de investeringsbeslissing.

De Europese Commissie heeft op 24 april 2007 ingestemd met de rijksbijdrage aan de investeringen van het project PMV2 respectievelijk deelname van het Rijk in het N.V. Havenbedrijf Rotterdam.

## 2.4 Risico's

### Relevante mutaties voor wat betreft de risico's in afgelopen rapportageperiode:

- De procedurele weg via de artikel 19 procedure i.p.v. het bestemmingsplan MV2 is nu algemeen geaccepteerd. Naast een versnelling in de planning betekent dit een reductie van het tijdrisico.
- Er is geen nieuw EU-onderzoek nodig in het kader van de NB-wet voor de aanleg van MV2.
- Het bodembeschermingsgebied is in de planning naar achteren geschoven. Dit is nu het tweede kritiek pad in de PMV2 planning. Als de PMV2 risico's afnemen zal het kritieke pad, met inbegrip van risico's, lopen over het bodembeschermingsgebied.
- Brussel merkt de Rijksbijdrage met zekerheid niet aan als staatsteun.
- De MER'en zijn aanvaardbaar verklaard.

### De belangrijkste risico's van en voor het Rijk per rapportagedatum:

#### 1. Niet tijdige oplevering van de Natuurcompensaties

Oorzaak: Door uitloop van de procedure tot instelling van het bodembeschermingsgebied kan de start bouw van MV2 vertragen. Hierbij spelen de afhandeling van de inspraakreacties, het advies van de commissie MER, de bezwaar- en beroepsprocedures en de voortvarendheid van het Rijk, gezien de relatie met de overige aanwijzingsgebieden.

Maatregel: Een goede samenwerking tussen de bevoegde gezagen en een zorgvuldige communicatie met de stakeholders.

Kans en gevolg: Reële kans op vertraging in besluitvorming met betrekking tot Aanwijzingsbesluit en Bodembeschermingsgebied.

#### 2. MER Aanleg en MER Bestemming lopen procedurele vertraging op.

Oorzaak: Ingediende zienswijzen of commissie MER adviezen geven aanleiding tot aanpassingen.

Maatregel: Beantwoording van de vragen door bevoegd gezag in samenwerking met PMV2.

Kans en gevolg: Reële kans op een kleine vertraging. Kleine kans op een aanzienlijke vertraging door aanpassing van de MER'en.

#### 3. Vertraging bij verwerking inspraakreacties.

Oorzaak: Het verwerken van de inspraakreacties kan qua organisatie, simultane verwerking en onderlinge afstemming tussen de bevoegde gezagen en met PMV2 tot enige vertraging leiden.

Maatregel: De inspraakbegeleidingsgroep coördineert. Eigen kwalitatieve borging door parallel proces als fall-back. Topberaad daar waar nodig.

Kans en gevolg: Er resteert een reële kans op een uitloop van de behandeltermijnen door de bevoegde gezagen. Er is een kleine kans dat er opnieuw zaken onderzocht dienen te worden in reactie op de inspraakreacties.

**4. OTB A15 ontwerp te laat ter visie**

Oorzaak: Het OTB A15 dient in ontwerp ter visie te zijn gelegd voor vaststelling van BP MV2 door de gemeenteraad in februari 2008. Vertraging van dit traject leidt tot vertraging voor start bouw MV2.

Maatregel: Bewaking van de planning met betrekking tot de ministeriële besluitvorming uiterlijk in januari 2008. Overeenstemming over maatregelen inzake luchtkwaliteit met respect voor de eerder gedefinieerde UWO uitgangspunten.

Kans en gevolg: Kleine kans op een vertraging van enkele maanden.

**5. Bodemprocedure noodzakelijk door toewijzing schorsende werking.**

Oorzaak: Vertraging door toewijzing schorsende werking vanwege de juridische complexiteit.

Maatregel: Complexiteit reduceren in de presentatie van de materie. Samenhang verduidelijken.

Kans en gevolg: Kleine kans op een aanzienlijke vertraging.

**6. Raad van State vernietigt een besluit.**

Oorzaak: In een beroepsprocedure worden de belangen van derden geacht zwaarder te wegen dan de projectbelangen.

Maatregel: Sinds de vernietiging van de PKB is het uiterste gedaan om alle mogelijke effecten van de MV2 te onderzoeken. HbR is hierbij zeer zorgvuldig te werk gegaan waardoor de kans op dit risico minimaal is.

Kans en gevolg: De kans is klein. Het gevolg is echter een grote vertraging en aanzienlijke meerkosten en verlies van lading als gevolg van de vertraging.

**7. Aanpassing specifieke wet- en regelgeving leiden tot gedwongen projectaanpassingen na start bouw.**

Oorzaak: Aanvullende eisen vanuit wet- en regelgeving worden ingesteld waardoor de scope van MV2 project onvoldoende aan de gestelde eisen voldoet.

Maatregel: Monitoren en anticiperen op ontwikkelingen.

Kans en gevolgen: Kleine kans op aanzienlijke vertraging en/of meerkosten door noodzakelijke projectaanpassingen.

**8. Tegenvallende onderhoudsverplichting zeewering MV2**

Oorzaak: Onderhoudsbehoefte blijkt groter dan aangenomen.

Maatregel: Evenwichtsituatie wordt doorgaans binnen 5 jaar bereikt. Eventuele problemen doen zich voor in de periode voordat het Rijk de onderhoudsverplichting over neemt. Goede monitoring in de jaren voor de overdracht.

Kans en gevolg: Onwaarschijnlijk dat dit tot meerkosten leidt voor het Rijk.

## **2.5 Kwaliteitsmanagement/ Audits**

In maart 2007 heeft de officiële heraccreditatie van PRINCE2 plaatsgevonden. Met de positieve uitkomst van het uitgevoerde audit mag de projectorganisatie Maasvlakte 2 de Accrediatie PRINCE2 behouden, gevalideerd op het Maturity Level 2 voor de komende drie jaar.

Maturity Level 2 houdt in dat de projectorganisatie Maasvlakte 2 de PRINCE2-projectmanagementsmethodiek voor besturing en beheersing van het project correct en effectief hanteert. Het houdt ook in dat de projectorganisatie Maasvlakte 2 kan aantonen dat zij op het gebied van besturing en beheersing van een groot infrastructureel project als Maasvlakte 2 afdoende beheersmaatregelen heeft genomen.