

## Ministerie van Verkeer en Waterstaat

> Retouradres Postbus 20901 2500 EX Den Haag

De voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten Generaal  
Binnenhof 4  
2513 AA DEN HAAG

Plesmanweg 1-6  
2597 JG Den Haag  
Postbus 20901  
2500 EX Den Haag  
T 070 351 6171  
F 070 351 7895

**Contactpersoon**

-  
T -

**Ons kenmerk**

VenW/DGLM-2009/1782

**Uw kenmerk**

-

**Bijlage(n)**

1

Datum 10 juni 2009  
Onderwerp Toezenden rapportage over verzelfstandiging havenbedrijf  
Amsterdam

Geachte voorzitter,

Op 2 april 2009 is de beleidsbrief "Duurzame Zeehavens" in uw Kamer besproken. Tijdens dit overleg heb ik, in het kader van de discussie over de investering in een nieuwe zeesluis te IJmuiden, toegezegd het eindrapport van de analyse naar de verzelfstandiging van het havenbedrijf van de gemeente Amsterdam toe te sturen. In de bijlage treft u het eindrapport aan.

Het rapport, dat is opgesteld aan de hand van desk research en een aantal gesprekken met medewerkers van het havenbedrijf, geeft in hoofdlijnen weer welke aspecten bij verzelfstandiging in het algemeen aan de orde komen, welke specifieke aspecten spelen bij het gemeentelijk havenbedrijf Amsterdam en wat verzelfstandiging kan betekenen in relatie tot de financieringsmogelijkheden voor een nieuwe zeesluis te IJmuiden.

Het onderzoek levert onder meer de navolgende conclusies op hoofdlijnen:

1. veranderingen in het internationale goederentransport doen de concurrentieomgeving van havens veranderen en leidt in veel havens in noordwest Europa tot bestuurlijke veranderingen;
2. verzelfstandiging sluit aan op zowel Europese als nationale wensen om te komen tot verzakelijking en een grotere mate van autonomie van havenbedrijven;
3. verzelfstandiging als zodanig kan bijdragen aan alternatieve financieringsconstructies door bijvoorbeeld participatie van derde partijen;
4. verzelfstandiging is een complex proces met een lange doorlooptijd. Een dergelijk proces vergt een goede voorbereiding, strakke planning en een duidelijke verankering van de sturing op het proces op de juiste niveaus.

Inmiddels is bekend geworden dat de gemeenteraad van Amsterdam besloten heeft een onderzoek naar verzelfstandiging van het havenbedrijf uit te voeren. Naar verwachting zou besluitvorming in Amsterdam over nader gedetailleerd onderzoek naar verzelfstandiging in de loop van september kunnen plaatsvinden.

Naast dit verzelfstandigingsonderzoek is met de regio gesproken over de regionale bijdrage en de inspanning van het rijk om budget vrij te spelen in het verlengde MIRT. Besluitvorming over het vervolgproces zal plaatsvinden als blijkt dat de uitkomsten van de verschillende trajecten voldoende helderheid bieden voor een realistisch en haalbaar vervolg. Het ligt in de bedoeling om de gemaakte afspraken schriftelijk vast te leggen. Te zijner tijd zal ik u hierover berichten.

**Ons kenmerk**  
VenW/DGLM-2009/1782

Hoogachtend,

DE MINISTER VAN VERKEER EN WATERSTAAT,

ir. Camiel Eurlings