

Memo

Ministerie van Economische Zaken



Van

Toestelnummer

Memonummer

Datum

Bijlage(n)

27-2-2003

1

Aan

Informatiekopie aan

1.

Archief

2.

3.

Onderwerp

het bedrijfsprofielenboekje voor IDEX 2003

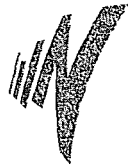
De Nederlandse inzending naar de internationale defensietentoonstelling IDEX in Abu Dhabi, die wordt gehouden van 16 - 20 maart van dit jaar, wordt door het CMP, in coördinatie met Defensie, ondersteund met het reguliere exportondersteuningsinstrument. Dit bestaat uit onder meer een bezoek van een overheidsdelegatie, de uitgifte van een bedrijfsprofielenboekje van de deelnemende bedrijven en de aanwezigheid van een "Holland Lounge". Bovendien staan, ter ondersteuning van het bedrijfsleven, gedurende de tentoonstelling twee vertegenwoordigers van Defensie en EZ in de "Holland Lounge". Die vertegenwoordigers houden zich met name bezig met het ontvangen en begeleiden van buitenlandse delegaties door het Nederlandse paviljoen. Het bedrijfsprofielenboekje, dat tijdens IDEX zal worden uitgedeeld aan de bezoekers daarvan, stuur ik bijgaand ter kennisneming.

Met vriendelijke groeten,

Cluster Militaire Productie/ Directie Bedrijven

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken

2

Auteur

Toestelnummer

Classificatienummer

Datum

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

28 FEB

Aan

Informatiekopie aan

Medeafoening van ons kenmerk

~~The Embassy of the United Arab Emirates - Archief~~

Medeparaaf en datum

~~Gevers Deynootplein 30
2586 CK Den Haag~~

Zie Verzendlijst

h.g.n.a.t.

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

28 FEB. 2003

O/B/MP 03009974

Onderwerp

Invitation for the Holland Lounge at IDEX

From 16 March until 20 March 2003 the International Defence Exhibition and Conference (IDEX) will be held in Abu Dhabi. I would be honoured if the United Arab Emirati delegation would like to visit the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries might be of special interest to the United Arab Emirati delegation. Among them will be:

- DSM High Performance Fibers B.V.* : manufacturer of Dyneema, the strongest fiber in the world;
- Imtech Marine & Offshore* : offers electrical, automation, navigation, HVAC and e-propulsion systems, including turnkey installation for maritime and naval customers;
- Lubberts Projects B.V.* : supplier and service-center for the health care sector;
- Royal Schelde* : Naval shipbuilding, Mega-yacht building and Ship repair and conversion;
- Stork Special Products B.V.* : manufacturer of diesel engines, transmissions and components and maintenance and after-sales service thereof;
- Sun Electric Systems B.V.* : designs a special range of mobile and stationary Aircraft Hydraulic Testers;
- Thales Nederland* : manufacturer of integrated defence systems for surveillance, weapon control and combat management;
- Xantic* : offers a wide range of applications especially developed for satellite communications.

Bezoekadres

Doorkiesnummer

Telefax

Bezuidenhoutseweg 30

(070) 379

(070) 379

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

28 FEB. 2003

* SCANNOT / 0000042605 *

2009/07/24

Volgvel minute



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands delegation will visit the exhibition on Monday 17 March.

to receive you.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

2009/07/24

Verzendlijst bij minute, nr. 0/B/MP 0300 9974

The Embassy of the United Arab Emirates

Gevers Deynootplein 30
2586 CK Den Haag

The Embassy of Kuwait

Carnegielaan 8
2517 KH Den Haag

The Embassy of Saudi Arabia

Alexanderstraat 19
2514 JM Den Haag

The Embassy of Oman

Koninginnegracht 27
2514 AB Den Haag

2009/07/24

Nota

Auteur

Datum

19 maart 2003

Aan

de staatssecretaris

WV
WV

DEPONEERD 16/5

MTD

Ministerie van Economische Zaken

28 MAART 2003

Toestelnummer

Notanummer

O/B/MP 3005107

Uiterlijk bij geadresseerde

Medeparaaf en datum

Informatiekopie aan

BEB/BHI

Archief

Secretariaat 2x

3

[Handwritten signature]

Bijlage(n)

1. Toelichting

Onderwerp

Bezoek aan Singapore 3-9 mei 2003 ihkv IMDEX ASIA 2003

Samenvatting en conclusies

Van 3 - 9 mei 2003 zult u, zoals bilateraal overeengekomen tussen u en de staatssecretaris van Defensie op 30 oktober 2002, een bezoek afleggen aan Singapore in het kader van de overheidsondersteuning van de internationale defensietoonstelling IMDEX ASIA 2003. Het DG BEB doet daarnaast een voorstel voor de verdere invulling van uw bezoek aan dit land. Ik verzoek u in te stemmen met voorliggend (concept)programma voor de IMDEX ASIA en uw wensen kenbaar te maken betreffende een mogelijk daaropvolgend werkbezoek.

Directie Bedrijven, DGO

Ontvangen Verzonden Terugontvangen Paraaf en datum

In te vullen door Secretariaat Generaal

[Large handwritten signature and notes]



2009/07/24

Achtergrond

Zoals te doen gebruikelijk ondersteunen de ministeries van Buitenlandse Zaken, Defensie en Economische Zaken (Militaire Productie en de EVD) de Nederlandse inzendingen op een aantal internationale defensietoonstellingen per jaar. Dit omdat ondersteuning op politiek niveau noodzakelijk is voor de Nederlandse industrie en instituten om zaken te kunnen doen op de internationale defensiemarkt. De IMDEX ASIA 2003 (maritiem van aard) is dit jaar gekozen omdat het een uitstekende mogelijkheid biedt om het Nederlandse maritieme cluster internationaal op de kaart te zetten, en er in Azië en Oceanië een aantal projecten aan de orde zijn waar Nederlandse bedrijven en instituten goede kansen maken bij ingeschakeld te worden:

- In de Aziatische regio is grote belangstelling voor de verwerving van amfibische transportschepen. Het Nederlandse maritieme cluster beschikt met het LPD ("de Rotterdam") over een uitermate geschikt exportproduct.
- In de afgelopen jaren zijn er op dit moment projecten voor nieuwe luchtverdedigingsfregatten, een bevoorradingschip en amfibische transportschepen. Met name wat de laatste twee projecten betreft maakt het Nederlandse maritieme cluster goede kans betrokken te worden.
- In de komende jaren spelen een zestal maritieme projecten (onder meer amfibische transportschepen) waarvoor het Nederlandse maritieme cluster een serieuze gegadigde is.
- In de komende jaren nemen Nederlandse bedrijven mee naar de *upgrade* van een aantal door Nederland geleverde Korvetten. Verder zijn Nederlandse bedrijven met name geïnteresseerd in het nieuwe kustwachtproject.

Het Nederlands maritieme cluster wordt op de beurs vertegenwoordigd door onder meer: Stork Special Products, TNO, de Koninklijke Schelde, Imtech Marine en Offshore, Wärtsilä en Thales Nederland.

Programma (concept)

Zaterdag 3 mei: Vertrek van Schiphol Airport naar Singapore.

Zondag 4 mei: Aankomst Singapore, inchecken hotel, kranslegging op erebegraafplaats, afstemming met uw delegatie en Ambassade.

Maandag 5 mei: Voorbespreking programma, ontmoeting en overleg met de deelnemende bedrijven tevens receptie op de Ambassade, 's avonds diner op de Nederlandse Ambassade.

Dinsdag 6 mei: Bezoek aan de beurs IMDEX ASIA. Aldaar bezoek aan de Nederlandse inzending op de beurs, buitenlandse bedrijven op de beurs en *courtesy calls* met de Singaporanese overheid. 's Avonds IMDEX ASIA 2003 receptie voor officiële delegaties.



Woensdag 7 mei: mogelijkheid tot bilaterale werkbezoeken, indien gewenst – zie BEB-paragraaf hieronder.

Donderdag 8 mei: mogelijkheid tot bilaterale werkbezoeken

Vrijdag 9 mei: Privé-programma, indien gewenst, en vertrek naar Nederland.

Vluchten

Op zaterdag 3 mei 2003 kunt u om 20.45 uur vertrekken van Schiphol Airport met KLM vlucht KL837. U komt dan zondag 4 mei om 14.55 uur plaatselijke tijd (reistijd 12 uur en 10 minuten) op Singapore Changi International Airport aan. Dit geeft u ruim de tijd te acclimatiseren en u voor te bereiden op het programma.

Op vrijdag 9 mei kunt u om 22.55 uur met KLM vlucht KL838 vertrekken vanaf Singapore Changi International Airport. U arriveert dan op zaterdagochtend 10 mei om 5.50 uur op Schiphol (reistijd 12 uur en 55 minuten.)

Delegatie

Ten behoeve van uw bezoek aan de IMDEX ASIA 2003 is de volgende delegatie samengesteld:

....., Plaatsvervangend Bevelhebber der Zeestrijdkrachten/ KM
 National Armaments Director, Hoofd Directie Materieel/ Defensie
 Commissaris Militaire Productie/ EZ
 Defensie Attaché te Jakarta/ Defensie

Daarnaast zullen ter ondersteuning van uw bezoek aanwezig zijn:

..... Adviseur Internationale Zaken Militaire Productie/ EZ
 Internationale Materieel Betrekkingen/ Defensie

Bilateraal werkbezoek

Het bezoek aan IMDEX ASIA biedt de mogelijkheid voor een bilateraal werkbezoek aan Singapore. De wenselijkheid hiervan is overigens niet zozeer gelegen in de bilaterale economische relatie, maar eerder in nationale, regionale of globale. Deze zijn:

- Singapore is een proeftuin voor sturend technologiebeleid, door het overvloedig gebruik van financiële stimuli en door een actieve implementatie. Voorbeelden zijn rekeningrijden, e-government en 'kennis', biotechnologie is nu actueel en 'media' is naar verwachting het komende speerpunt.
- Singapore is een goed uitzichtpunt over Azië. Er zijn veel regionale hoofdkantoren van Nederlandse bedrijven, er is een uitstekende 'intelligence' bij overheids- en particuliere organisaties en de bevolking is overwegend van Chinese afkomst. Nu de economische en politieke ontwikkelingen in Azië (met nadruk op China, Japan en Indonesië) steeds meer bepalend worden voor de wereldeconomie, is een goed inzicht in de Aziatische ontwikkelingen steeds meer gewenst.
- Het niet afleggen van een werkbezoek zou een negatieve indruk kunnen wekken bij lokale autoriteiten, bedrijven en ambassade.



De volgende overwegingen, die vaak een rol spelen, zijn nu niet opportuun:

- Het bezoek zal geen knelpunten kunnen wegnemen voor bedrijven omdat de markt reeds zeer liberaal is. Met name door 'Holland promotie' leveren wij voor het bedrijfsleven toegevoegde waarde.
- Er zijn geen Singaporaanse bedrijven bekend die plannen hebben om te investeren in Nederland.

Onderdelen van een bilateraal werkbezoek kunnen zijn:

- Gesprek met de Singapore minister voor Handel, over vooral actuele WTO-onderwerpen;
- Lunch of diner bij de Association of Dutch Businessmen;
- Presentaties door het Institute of Political Science (Azië algemeen), het East Asia Institute (rol China) of het South-East Asia Institute (Indonesië);
- Boottocht naar de landaanwinning door NL baggeraars;
- Bezoek aan een elektronica bedrijf

Visie BEB op bilaterale samenwerking met Singapore

Singapore lijkt zich goed te lenen voor samenwerkingsverbanden tussen overheden, universiteiten en bedrijfsleven doordat beide landen zoveel op elkaar lijken: klein, open en logistiek- en financieel een sterke hub. Er liggen ook wel veel intenties, met name op maritiem- en milieu-gebied, maar toch komt de samenwerking nauwelijks van de grond. Een eenduidige reden is niet aan te wijzen, wellicht speelt een complex van redenen mee:

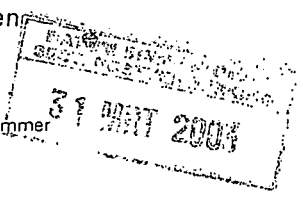
- Er zijn nu eenmaal weinig Singaporaanse bedrijven, de meeste bedrijven zijn dochters van buitenlandse bedrijven;
- De oriëntatie van Singapore is eerst op Azië en Amerika gericht, daarna op Europa;
- De Singaporese ambassade is gevestigd in Brussel i.p.v. Den Haag;
-
- Publiekprivate samenwerking vanuit Nederland lijkt beter te gedijen in ontwikkelingslanden, daar zijn de contacten en is er financiële steun;
- Nederlandse bedrijven kiezen in het algemeen steeds meer voor Noordoost-Azië, terwijl in Zuidoost-Azië de (beleids-)concurrentie van buurlanden groter wordt. Singapore is ook steeds minder uniek met haar goede infrastructuur en een stabiel politiek en economisch klimaat.

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken



Auteur

Toestelnummer

Classificatienummer

Datum

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

23 maart 2003

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

4

Aan

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

New Zealand High Commission
Defence Section, Naval Advisor

New Zealand House
The Hay Market
London, SW1Y 4TQ
United Kingdom

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

31 MAART 2003

O/B/MP 03004499

Onderwerp

Invitation for New Zealand delegation at IMDEX ASIA 2003

From 5 May until 9 May 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that RADI, Chief of Naval Staff, Royal New Zealand Navy, and his delegation will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official New Zealand delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the New Zealand delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 5 May.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production (The Netherlands)

Bezoekadres

Doorkiesnummer

Telefax

30, Bezuidenhoutseweg

070-3797413

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

31 MAART 2003

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Archief
C/1009

Ministry of Economic Affairs

To
New Zealand High Commission
Defence Section, Naval Advisor

New Zealand House
The Hay Market
London, SW1Y 4TQ
United Kingdom

Date Your reference Our reference Enclosure

O/B/MP 03004499

31 MAART 2003

Subject

Invitation for New Zealand delegation at IMDEX ASIA 2003

From 5 May until 9 May 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that RADM Peter McHaffie, Chief of Naval Staff, Royal New Zealand Navy, and his delegation will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official New Zealand delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the New Zealand delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.
Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 5 May.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production (The Netherlands)

Visiting address Extension Telefax
30, Bezuidenhoutseweg 070-379

Main office Tel. +31 70 3798911 Handled by
Bezuidenhoutseweg 30 Fax +31 70 3474081
P.O. Box 20101 Email ezpost@minez.nl
2500 EC The Hague Website www.minez.nl
Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken



Auteur

Toestelnummer

Classificatienummer

Datum

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

5

23 maart 2003

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

Aan Indonesian Embassy in the Netherlands

Archief

Col. : , Defence Attaché

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

Tobias Asserlaan 8

2517 KC Den Haag

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

31 MAART 2003

O/B/MP 03004494

Onderwerp

Invitation for Indonesian delegation at IMDEX ASIA 2003

From 5 May until 9 May 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that Admiral Chief of Staff, Indonesian Navy, and his delegation will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Indonesian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Indonesian delegation. Among them will be: Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards; Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF); Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system; TNO Defence Research – research in ship vulnerability. Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation, led by the Netherlands Minister for Foreign Trade, will visit the exhibition on Tuesday 5 May.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Bezoekadres

Doorkiesnummer

Telefax

30, Bezuidenhoutseweg

070-379

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

31 MAART 2003

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

Hebief
C/ucg

To
Indonesian Embassy in the Netherlands
Col. [redacted], Defence Attaché
Tobias Asserlaan 8
2517 KC Den Haag

Date	Your reference	Our reference	Enclosure
31 MAART 2003		O/B/MP 03004494	
Subject			
Invitation for Indonesian delegation at IMDEX ASIA 2003			

From 5 May until 9 May 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that Admiral [redacted] Chief of Staff, Indonesian Navy, and his delegation will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Indonesian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Indonesian delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.
Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 5 May.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Visiting address	Extension	Telefax
30, Bezuidenhoutseweg	070-37^	

Main office	Tel. +31 70 3798911	Handled by
Bezuidenhoutseweg 30	Fax +31 70 3474081	
P.O. Box 20101	Email ezpost@minez.nl	
2500 EC The Hague	Website www.minez.nl	Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24

Minute

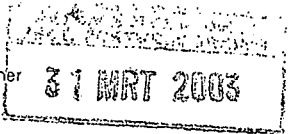


Ministerie van Economische Zaken

Auteur

Toestelnummer

Classificatienummer



Datum

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

23 maart 2003

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

6

Aan

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

Australian Embassy in the Netherlands
1 First Secretary
Carnegielaan 4
2517 KH Den Haag

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

31 MAART 2003

O/B/MP 03004490

Onderwerp

Invitation for Australian delegation at IMDEX ASIA 2003

From 5 May until 9 May 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that RADM [redacted], Maritime Commander, Royal Australian Navy, and his delegation will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Australian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Australian delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.
Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 5 May.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Bezoekadres

Doorkiesnummer

Telefax

30, Bezuidenhoutseweg

070-379

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Achief
0/109

Ministry of Economic Affairs

To
Australian Embassy in the Netherlands
, First Secretary
Carnegielaan 4
2517 KH Den Haag

Date

Your reference

Our reference

Enclosure

31 MAART 2003

O/B/MP 03004490

Subject

Invitation for Australian delegation at IMDEX ASIA 2003

From 5 May until 9 May 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that RADM , Maritime Commander, Royal Australian Navy, and his delegation will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Australian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Australian delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.
Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 5 May.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Visiting address

30, Bezuidenhoutseweg

Extension

070-379

Telefax

Main office

Bezuidenhoutseweg 30

P.O. Box 20101

2500 EC The Hague

Tel. +31 70 3798911

Fax +31 70 3474081

Email ezpost@minez.nl

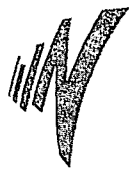
Website www.minez.nl

Handled by

Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24

Minute



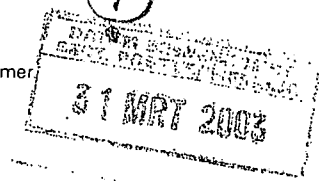
Ministerie van Economische Zaken

7

Auteur

Toestelnummer

Classificatienummer



Datum

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

23 maart 2003

Informatiekopie aan

Medeafoening van ons kenmerk

Aan

Archief

Medeparaaf en datum

Canadian Embassy in the Netherlands
Colonel,
Canadian Forces Defence Attaché
Postbus 30820
2500 GV Den Haag

Secretariaat 2x

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

31 MAART 2003

O/B/MP 3004487

Onderwerp

Invitation for Canadian delegation at IMDEX ASIA 2003

From 5 May until 9 May 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that RADM [redacted], Commander Maritime Pacific, Royal Canadian Navy, and his delegation will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Canadian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Canadian delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.
Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 5 May.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Bezoekadres

Doorkiesnummer

Telefax

30, Bezuidenhoutseweg

070-379

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

31 MAART 2003

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

Archive
C/40

To
Canadian Embassy in the Netherlands
Colonel
Canadian Forces Defence Attaché
Postbus 30820
2500 GV Den Haag

Date: 31 MAART 2003
Your reference: _____
Our reference: O/B/MP 03004487
Enclosure: _____

Subject
Invitation for Canadian delegation at IMDEX ASIA 2003

From 5 May until 9 May 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that RADM. _____, Commander Maritime Pacific, Royal Canadian Navy, and his delegation will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Canadian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Canadian delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.
Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 5 May.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Visiting address
30, Bezuidenhoutseweg

Extension
070-3797

Telefax

Main office
Bezuidenhoutseweg 30
P.O. Box 20101
2500 EC The Hague

Tel. +31 70 3798911
Fax +31 70 3474081
Email ezpost@minez.nl
Website www.minez.nl

Handled by

Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24

Memo



Ministerie van Economische Zaken

ave

Van

Toestelnummer

Memonummer

8

Datum

27-3-2003

Bijlage(n)

2

O/B/MP/3005117

Aan

DGO,
plv DGO.

Informatiekopie aan

Archief

3EB

Onderwerp

verslag bezoek IDEX

Van 15 tot en met 18 maart woonde ik als lid van de door Defensie geleide delegatie d
IDEX 2003 defensiebeurs te Abu Dhabi bij. De delegatie stond onder leiding van de
Hoofd Directeur Materieel, Ondanks eerdere
toezeggingen moest Staatssecretaris van der Knaap verstek laten gaan, hetgeen
ontegenzeggelijk een negatieve uitwerking heeft op de kansen van het Nederlandse
bedrijfsleven om zaken te doen in de Arabische wereld.

De IDEX beurs is sinds medio jaren 90 na de verkoop van twee Nederlandse fregatten
aan de VAE voor Nederland een "must". Ditmaal werd de beurs minder bezocht dan
voorheen vanwege de dreigende oorlog in Irak. Toch kon de Nederlandse industrie die
vertegenwoordigd was op de Nederlandse stand zeer tevreden zijn over de buitenlandse
delegaties die ontvangen werden door de delegatie. Voor een overzicht van de NL
industrie zie bijlage A.

Kortheidshalve wordt verwezen naar gevoegd verslag van H.M. ambassadeur te Abu
Dhabi ;

2009/07/24

Nota



~~Dep #~~ 22/4
Ministerie van Economische Zaken

mtotly
04 APR. 2003

Auteur

Toestelnummer

Notanummer

Datum

3 april 2003

Uiterlijk bij geadresseerde

O/B/MP 3006638

Medeparaaf en datum

Aan

de staatssecretaris

Informatiekopie aan

Archief

Secretariaat 1x



c.c. de minister

Bijlage(n)

Onderwerp

Uitstel defensietentoonstelling IMDEX ASIA 2003

Samenvatting en conclusies

Hierbij deel ik u mede dat de organisatie van de internationale defensietentoonstelling IMDEX ASIA 2003 deze week besloten heeft de beurs tot nader order uit te stellen in verband met de verspreiding van de ernstige acute luchtwegziekte "SARS" in Singapore. Uw mogelijke reis naar Singapore als delegatieleider i.h.k.v. de Nederlandse overheidsondersteuning van deze beurs zal derhalve niet doorgaan in de week van 3-9 mei.

De organisatie van de IMDEX ASIA heeft aangegeven spoedig met nieuwe data (in juni of juli) te komen. Zodra nieuwe data zijn vastgesteld zullen de voorbereidingen voor de Nederlandse overheidsondersteuning worden hervat. Indien het past in uw agenda zult u wederom verzocht worden, conform afspraak met de staatssecretaris van Defensie d.d. 30 oktober 2002, als delegatieleider op te treden.

Directie Bedrijven, DGO

Ontvangen Verzonden

Terugontvangen

Paraaf en datum

4/4 [Signature]

13/ [Signature]

Inhoudsopgave

1	Algemene informatie	3
1.1	Inhoud bundel	3
1.2	Doelstelling.....	3
1.3	Eerdere bezoeken.....	3
1.4	Programma	3
1.5	Delegaties	4
1.6	Vervoer.....	4
1.7	Ontvangst.....	4
1.8	Maaltijden	4
1.9	Tenueregeling	4
1.10	Voertaal.....	4
1.11	Geschenken	4
1.12	Adressen en telefoonnummers	5
2	Bezoeken bedrijven.....	6
2.1	NL pavilion.....	6
2.2	6
2.3	6
2.4	7
2.5	7
2.6	7
3	8
3.1	Introduction.....	8
3.2	Defence in general	9
3.3	Defence developments and procurement plans	9
3.4	9
3.5	10
3.6	European procurement strategy.....	11
3.7	WEAG	12
3.8	OCCAR	12
3.9	12
3.10	13
3.11	13
4	Gesprek met I	14
4.1	Introduction.....	14
4.2	14
4.3	Armaments Agency	14
4.4	NL Defence	15
4.5	OCCAR	15
4.6	15
5	Achtergrondinformatie.....	16

Titel (document) Informatiebundel Staatssecretaris
 Subtitel Bezoek Paris Airshow 2003
 Status
 Datum 13 juni 2003

Ministerie van Defensie
 Directoraat-Generaal
 Personeel en Materieel
 Hoofddirectie Materieel

1 Algemene informatie

1.1 Inhoud bundel

Deze bundel is opgesteld ter voorbereiding van het bezoek van de Staatssecretaris aan de Paris Airshow op 17 juni 2003. De bundel omvat vijf hoofdstukken. Hoofdstuk 1 geeft algemene informatie. Hoofdstuk 2 t/m 4 is de kern en beschrijft het bezoek. Hoofdstuk 5 bevat achtergrondinformatie.

1.2 Doelstelling

In het kader van de internationale betrekkingen tussen Nederland en Frankrijk vindt eenmaal per twee jaar een bezoek plaats aan de Paris Airshow. Indien mogelijk wordt dit bezoek gecombineerd met een bilaterale ontmoeting met de FR DGA. De doelstellingen van het bezoek zijn onder meer:

- een oriëntatie op materieelprojecten op luchtvaartgebied
- een bezoek aan (en ondersteuning van nationale) Defensie gerelateerde bedrijven
- het versterken van de relatie met andere landen, in het bijzonder Frankrijk

1.3 Eerdere bezoeken

Op 21 juni 2001 heeft de toenmalige Staatssecretaris van Hoof de Paris Airshow bezocht. Op 20 juni 2002 heeft hij een bezoek gebracht aan de Eurosatory in Parijs (vergelijkbare beurs op het gebied van Landmachtmaterieel), Bij deze gelegenheid heeft hij zijn ambtgenoot gesproken (verslag is gevoegd bij Achtergrondinformatie).

1.4 Programma

Dinsdag 17 juni 2003

08.30	vertrek vanaf MVK Valkenburg (
09.45	aankomst vliegveld Le Bourget, transport naar beurs
10.00	bezoek NL Pavilion
11.30	bezoek
12.15	bezoek
12.45	bezoek
13.15	lunch
14.00	vrij programma
14.30	bezoek
14.45	bezoek
15.00	gesprek
15.30	gesprek met
16.00	einde programma, en transport naar vliegtuig
16.30	vertrek vanaf vliegveld Le Bourget
17.45	aankomst MVK Valkenburg

Titel (document) Informatiebundel Staatssecretaris
 Subtitel Bezoek Paris Airshow 2003
 Status
 Datum 13 juni 2003

Ministerie van Defensie
 Directoraat-Generaal
 Personeel en Materieel
 Hoofddirectie Materieel

1.5 Delegaties

De NL delegatie staat onder leiding van de Stas en is samengesteld uit de volgende functionarissen:

Cees van der Knaap Staatssecretaris
 HDM, tevens National Armaments Director (NAD)
 EZ/Commissaris Militaire Productie (CMP)
 adviseur Stas
 woordvoerder Stas
 BDL/SC Beleid en Plannen
 HDM, landenofficier
 Adjudante Stas

Begeleiders:

Defat Parijs
 Defmat Parijs

Franse Protocol officier

1.6 Vervoer

Heenvlucht): 08.30 MVKV – 09.45 Le Bourget
 Terugvlucht : 16.30 Le Bourget – 17.45 MVKV
 De Defat UK heeft verzocht om mee te vliegen
 Transport in FR door zorg van FR gastheren.

1.7 Ontvangst

Bij aankomst op Le Bourget zal de Ambassadeur Parijs, aanwezig zijn.
 zal de Stas begeleiden naar het NL Pavilion (NL NAG Chalet) en daar kort verblijven.

1.8 Maaltijden

Lunch wordt aangeboden door de firma: (Martin).

1.9 Tenueregeling

Dark suit, militairen in uniform (DT)

1.10 Voertaal

Engels

1.11 Geschenken

Er vindt geen "exchange of gifts" plaats.

Titel (document) Informatiebundel Staatssecretaris
 Subtitel Bezoek Paris Airshow 2003
 Status
 Datum 13 juni 2003

Ministerie van Defensie

Directoraat-Generaal
 Personeel en Materieel
 Hoofddirectie Materieel

1.12 Adressen en telefoonnummers

Ministerie van Defensie

003170-31....

Secr Stas: - - - -

Woordvoerder Stas:

Adjutant Stas:

Secr HDM:

Secr PHDM:)

HDM/

HDM --

Nederlandse ambassade in Parijs:

7 Rue Eblé F-75007 Paris

Defat:

Secr Defat, *

Defmat,

DGA/DCI/CB5 :

4 Bis, Rue de la porte d'Issy, 75015 Paris

Régis Guégan, Tel:

Fax:

IGA

Secr *

Franse ambassade in Den Haag:

Smidsplein 2, 2514 BT Den Haag

Salon du Bourget

Maison des Politechnique et Technicien

12 Rue de Poitier

75007 Parijs

2009/07/24

Nota



Ministerie van Economische Zaken

11

Auteur

Toestelnummer

Notanummer

Datum

3 juli 2003

Uiterlijk bij geadresseerde

O/B/MP 3026064

Medeparaaf en datum

Aan

de staatssecretaris

Informatiekopie aan

Archief

Secretariaat

c.c. de minister

Bijlage(n)

Onderwerp

Overleg met de staatssecretaris van Defensie

Samenvatting en conclusies

Op vrijdag 4 juli a.s. heeft u om 12.00 uur een onderhoud met uw collega van Defensie, dhr. C. van der Knaap, inzake overheidsondersteuning bij exportactiviteiten van de Nederlandse defensiegerelateerde industrie

Bij dit gesprek, deze keer te houden op het kantoor van de staatssecretaris van Defensie, zullen van EZ aanwezig zijn de plv Directeur-Generaal van Ondernemingsklimaat en de Commissaris Militaire Productie,

Alhoewel er geen agenda voor dit overleg is opgesteld zullen de volgende gespreksonderwerpen aan de orde komen.

Defensietentoonstellingen

De Commissaris Militaire Productie heeft in overleg met Defensie en de EVD besloten in 2003 de Nederlandse inzending naar drie internationale defensietentoonstellingen te ondersteunen, te weten: de IDEX in de VAE, de IMDEX ASIA te Singapore en de DSEI te Londen. Deze ondersteuning bestaat uit onder meer een bezoek van een overheidsdelegatie onder leiding van de staatssecretaris van EZ óf Defensie, de aanwezigheid van een "Holland Lounge" en gedurende de tentoonstelling de aanwezigheid van twee vertegenwoordigers van Defensie en EZ ter ondersteuning van het bedrijfsleven. In oktober 2002 is overeengekomen dat de staatssecretaris van EZ de leiding op zich zou nemen van de overheidsdelegatie op de IMDEX ASIA 2003 die origineel in mei van dit jaar gehouden zou worden. Wegens SARS is deze beurs echter uitgesteld tot november van dit jaar (11-14 november).

Ontvangen Verzonden Terugontvangen

Paraaf en datum

3/7



De staatssecretaris van Defensie zal u tijdens dit overleg herinneren aan de eerdere afspraak met uw voorganger die de leiding van de overheidsdelegatie tijdens de IMDEX ASIA op zich zou nemen. U kunt aangeven dat:

Momenteel wordt bezien in hoeverre de bedrijven en instituten die zouden deelnemen aan de IMDEX ASIA in mei van dit jaar voornemens zijn deel uit te maken van de Nederlandse inzending in november van dit jaar. Op basis van de belangstelling die het Nederlandse bedrijfsleven toont voor deelname aan deze beurs in november zal in overleg met Defensie en de EVD bezien worden of – en op welk niveau – overheidsondersteuning tijdens de IMDEX ASIA wenselijk is. Uw aanwezigheid is tevens afhankelijk van uw reisprogramma dat nog moet worden vastgesteld.

Verder zal kort stil worden gestaan bij het beursprogramma van 2004. Jaarlijks ondersteunen EZ, Defensie en de EVD drie internationale defensiebeurzen. Naar verwachting zullen in 2004 in ieder geval de beurzen EUROSATORY (14-18 juni 2004) en EURONAVAL (25-30 oktober 2004) worden ondersteund. De staatssecretaris van Defensie zal naar verwachting aangeven dat zoals te doen gebruikelijk jaarlijks een defensiegerelateerd exportoverleg plaatsvindt tussen de staatssecretarissen van EZ en Defensie. Tijdens dit overleg wordt afgestemd wie van u beiden de leiding van de overheidsdelegaties op zich neemt tijdens de te ondersteunen beurzen. U kunt aangeven dat:

U voornemens bent dit overleg voort te zetten zoals te doen gebruikelijk. Het is wenselijk in oktober van dit jaar weer zo'n exportoverleg te houden. Tijdens dat overleg kan verder gesproken worden over wie van u beiden op welke beurzen de leiding op zich neemt van de overheidsdelegaties in 2004.

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

[Handwritten signature]

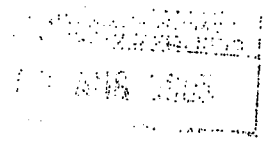
Directie Bedrijven, Directoraat-Generaal voor Ondernemingsklimaat

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken



Auteur

Toestelnummer

Classificatienummer

Datum

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

12

30 juli 2003

Aan

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

Minister Defence Procurement
Room 201 Old War Office
Whitehall
London SW1A 2EU
United Kingdom

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

7 AUG. 2003

01B/MP 3044642

Onderwerp

Invitation DSEi 2003

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. I request the pleasure of your visit to the Holland Lounge at DSEi during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to the United Kingdom. Among them will be:
Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;
Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;
Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;
Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;
Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
TNO – Research in ship vulnerability;
Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;
Xantic - Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Bezoekadres

30, Bezuidenhoutseweg

Doorkiesnummer

070-379...

Telefax

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

7 AUG. 2003

2009/07/24

Volgvel minute



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24



Archief C/409

Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

To

Minister Defence Procurement
Room 201 Old War Office
Whitehall
London SW1A 2EU
United Kingdom

Date

Your reference

Our reference

Enclosure

7 Aug. 2003 -

O/B/MP 3044642

Subject

Invitation DSEi 2003

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. I request the pleasure of your visit to the Holland Lounge at DSEi during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to the United Kingdom. Among them will be:

Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;

Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;

Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;

Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;

Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

TNO – Research in ship vulnerability;

Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;

Xantic – Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Visiting address

30, Bezuidenhoutseweg

Extension

070-379

Telefax

Main office

Bezuidenhoutseweg 30

P.O. Box 20101

2500 EC The Hague

Tel. +31 70 3798911

Fax +31 70 3474081

Email ezpost@minez.nl

Website www.minez.nl

Handled by

Please quote our reference on all correspondence


2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

 Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24

Minute

Ministerie van Economische Zaken

Auteur

13017

Toestelnummer

Classificatienummer

STATUS
07 AUG 2003

Datum

30 juli 2003

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

Aan

Embassy of the United States of America
in the Netherlands
Colonel
Lange Voorhout 102
2514 EA Den Haag

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

13

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

7 AUG. 2003 -

O/B/MP 3044610

Onderwerp

Invitation for U.S. delegation at DSEi 2003

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. As I have understood a United States governmental delegation will visit this exhibition. I request the pleasure of a visit of the official U.S. delegation at DSEi to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to the U.S. delegation. Among them will be:

Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;

Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;

Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;

Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;

Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

TNO – Research in ship vulnerability;

Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;

Xantic - Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Bezoekadres

30, Bezuidenhoutseweg

Doorkiesnummer

070-379

Telefax

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

7 AUG. 2003

2009/07/24

Volgvel minute



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24



Archief C/409

Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

To
Embassy of the United States of America
in the Netherlands
Colonel
Lange Voorhout 102
2514 EJ Den Haag

Date Your reference Our reference Enclosure

7 AUG. 2003

O/B/MP 3044640

Subject

Invitation for U.S. delegation at DSEi 2003

Dear Colonel

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. As I have understood a United States governmental delegation will visit this exhibition. I request the pleasure of a visit of the official U.S. delegation at DSEi to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to the U.S. delegation. Among them will be:

Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;
Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;

Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;

Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;

Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

TNO – Research in ship vulnerability;

Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;

Xantic – Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Visiting address

30, Bezuidenhoutseweg

Extension

070-379

Telefax

Main office

Bezuidenhoutseweg 30

P.O. Box 20101

2500 EC The Hague

Tel. +31 70 3798911

Fax +31 70 3474081

Email ezpost@minez.nl

Website www.minez.nl

Handled by

Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken

DATUM VAN INKOMST
SECT. POSTVERWERKING
07 AUG 2003

Auteur

Toestelnummer

Classificatienummer

Datum

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

30 juli 2003

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

Aan

Archief

Medeparaaf en datum



British Embassy in the Netherlands

Captain

Royal Navy Defence Attaché

Lange Voorhout 10

2514 ED Den Haag

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

7 AUG. 2003

O/B/MP 3044638

Onderwerp

Invitation DSEi 2003

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. I request the pleasure of a visit of United Kingdom MoD procurement officials to the Holland Lounge at DSEi during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to the United Kingdom. Among them will be:

Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;

Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;

Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;

Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;

Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

TNO – Research in ship vulnerability;

Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;

Xantic - Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Bezoekadres

Doorkiesnummer

Telefax

30, Bezuidenhoutseweg

070-379

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

7 AUG. 2003

2009/07/24

Volgvel minute



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24



Archief C/409

Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

To
British Embassy in the Netherlands
Captain
Royal Navy Defence Attaché
Lange Voorhout 10
2514 ED Den Haag

Date Your reference Our reference Enclosure

7 Aug. 2003 -

O/B/MP 3044638

Subject

Invitation DSEi 2003

Dear Captain

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. I request the pleasure of a visit of United Kingdom MoD officials to the Holland Lounge at DSEi during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to the United Kingdom. Among them will be:
Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;
Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;
Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;
Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;
Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
TNO – Research in ship vulnerability;
Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;
Xantic – Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Visiting address Extension Telefax
30, Bezuidenhoutseweg 070-379

Main office Tel. +31 70 3798911 Handled by
Bezuidenhoutseweg 30 Fax +31 70 3474081
P.O. Box 20101 Email ezpost@minez.nl
2500 EC The Hague Website www.minez.nl Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken

Auteur

1 30/7

Toestelnummer

Classificatienummer

Datum

30 juli 2003

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

15

Aan

Embassy of the Republic of Poland

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

Archief

Commercial Attaché

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

Van Lennepweg 51

2597 LG Den Haag

Datum

7 AUG. 2003

Uw kenmerk

Ons kenmerk

O/B/MP 3044637

Bijlage(n)

Onderwerp

Invitation for the Poland governmental delegation at DSEi 2003

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. As I have understood a governmental delegation of the Republic of Poland will visit this exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Poland delegation at DSEi to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to Poland. Among them will be:
Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;
Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;
Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;
Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;
Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
TNO – Research in ship vulnerability;
Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;
Xantic - Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Bezoekadres

30, Bezuidenhoutseweg

Doorkiesnummer

070-379

Telefax

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

7 AUG. 2003

2009/07/24

Volgvel minute



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

 2/805

Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

Archief C1409

To
Embassy of the Republic of Poland

Commercial Attaché
Van Lennepweg 51
2597 LG Den Haag

Date Your reference Our reference Enclosure

7 AUG. 2003 -

O/B/MP 3044637

Subject

Invitation for the Poland governmental delegation at DSEi 2003

Dear Sir,

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. As I have understood a governmental delegation of the Republic of Poland will visit this exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Poland delegation at DSEi to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to Poland. Among them will be:

- Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;
- Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
- Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;
- Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;
- Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;
- Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.
- Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
- TNO – Research in ship vulnerability;
- Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;
- Xantic – Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Visiting address Extension Telefax
30, Bezuidenhoutseweg 070-379'

Main office Tel. + 31 70 3798911 Handled by
Bezuidenhoutseweg 30 Fax + 31 70 3474081
P.O. Box 20101 Email ezpost@minez.nl
2500 EC The Hague Website www.minez.nl
Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24

Minute

Ministerie van Economische Zaken

Auteur

Toestelnummer

Classificatienummer

Datum

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

30 juli 2003

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

Aan

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

Embassy of Australia in the Netherlands
Counsellor and Consul-General
Carnegielaan 4
2517 KH Den Haag

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

7 AUG. 2003

0/B/MP 3044636

Onderwerp

Invitation for the Australian governmental delegation at DSEi 2003

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. As I have understood an Australian governmental delegation will visit this exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Australian delegation at DSEi to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to Australia. Among them will be:

Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;

Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;

Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;

Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;

Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

TNO – Research in ship vulnerability;

Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;

Xantic - Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Bezoekadres

Doorkiesnummer

Telefax

30, Bezuidenhoutseweg

070-379

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

7 AUG. 2003

2009/07/24

Volgvel minute



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Archief C/yc

Ministry of Economic Affairs

To
Embassy of Australia in the Netherlands

Counsellor and Consul-General
Carnegielaan 4
2517 KH Den Haag

Date

Your reference

Our reference

Enclosure

7 AUG. 2003 -

O/B/MP 3044636

Subject

Invitation for the Australian governmental delegation at DSEi 2003

Dear Sir,

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. As I have understood an Australian governmental delegation will visit this exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Australian delegation at DSEi to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to Australia. Among them will be:

Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;

Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;

Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;

Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;

Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

TNO – Research in ship vulnerability;

Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;

Xantic – Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Visiting address

30, Bezuidenhoutseweg

Extension

070-379

Telefax

Main office

Bezuidenhoutseweg 30

P.O. Box 20101

2500 EC The Hague

Tel. +31 70 3798911

Fax +31 70 3474081

Email ezpost@minez.nl

Website www.minez.nl

Handled by

Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken

Auteur

Toestelnummer

Classificatienummer

Datum

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

30 juli 2003

Aan

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

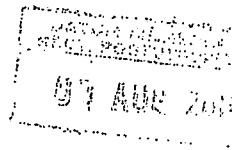
Turkish Embassy in the Netherlands

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

Jan Evertstraat 15
2614 BS Den Haag



17

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

7 AUG. 2003 -

O/B/MP 3044634

Onderwerp

Invitation for the Turkish governmental delegation at DSEi 2003

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. As I have understood a Turkish governmental delegation will visit this exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Turkish delegation at DSEi to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to Turkey. Among them will be:

Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;

Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;

Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;

Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;

Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

TNO – Research in ship vulnerability;

Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;

Xantic - Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Bezoekadres

Doorkiesnummer

Telefax

30, Bezuidenhoutseweg

070-379

Getypt

Gecoll.

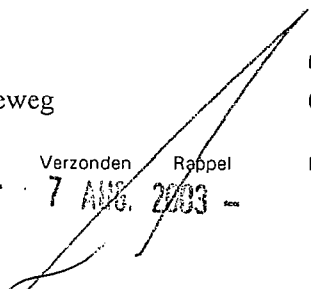
Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

7 AUG. 2003 -



2009/07/24

Volgvel minute



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

A handwritten signature, appearing to be 'A. J. ...', written in dark ink.

Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

Archief C409

To

Turkish Embassy in the Netherlands

Jan Evertstraat 15
2614 BS Den Haag

Date

Your reference

Our reference

Enclosure

7 AUG. 2003

O/B/MP 3044634

Subject

Invitation for the Turkish governmental delegation at DSEi 2003

Dear Sir,

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. As I have understood a Turkish governmental delegation will visit this exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Turkish delegation at DSEi to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to Turkey. Among them will be:

Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;

Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;

Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;

Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;

Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

TNO – Research in ship vulnerability;

Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;

Xantic – Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Visiting address

30, Bezuidenhoutseweg

Extension

070-379

Telefax

Main office

Bezuidenhoutseweg 30

P.O. Box 20101

2500 EC The Hague

Tel. +31 70 3798911

Fax +31 70 3474081

Email ezpost@minez.nl

Website www.minez.nl

Handled by

Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken

WATUNG EKONOMI M.
SECT. POST & TELEKOM.
07 AUG 2003

Auteur

Toestelnummer

Classificatienummer

Datum

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

18

30 juli 2003

Aan

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

Defence Science & Technology Agency
Col.
Manager Naval Systems Division
1 Depot Road # 18-05
Defence Technology Tower A
Singapore 109679

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

7 AUG. 2003 --

01B/MP 3044633

Onderwerp

Invitation for the Singapore governmental delegation at DSEi 2003

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. As I have understood a Singapore governmental delegation will visit this exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Singapore delegation at DSEi to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to Singapore. Among them will be:

Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;

Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;

Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;

Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;

Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

TNO – Research in ship vulnerability;

Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;

Xantic - Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Bezoekadres

30, Bezuidenhoutseweg

Doorkiesnummer

070-379'

Telefax

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

7 AUG 2003

2009/07/24

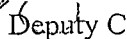
Volgvel minute



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincerely,

 Deputy Commissioner Military Production

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

Archief C/409

To
Defence Science & Technology Agency
Col.
Manager Naval Systems Division
1 Depot Road # 18-05
Defence Technology Tower A
Singapore 109679

Date	Your reference	Our reference	Enclosure
7 AUG. 2003 -		O/B/MP 3044633	

Subject

Invitation for the Singapore governmental delegation at DSEi 2003

Dear Colonel,

From 9 until 12 September 2003 the DSEi Defence Systems & Equipment International Exhibition will be held in London. As I have understood a Singapore governmental delegation will visit this exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Singapore delegation at DSEi to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands defence related industries will be of special interest to Singapore. Among them will be:

Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;

Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;

Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;

Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;

Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

TNO – Research in ship vulnerability;

Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;

Xantic – Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions.

Visiting address	Extension	Telefax
30, Bezuidenhoutseweg	070-379	

Main office	Tel. +31 70 3798911	Handled by
Bezuidenhoutseweg 30	Fax +31 70 3474081	
P.O. Box 20101	Email ezpost@minez.nl	
2500 EC The Hague	Website www.minez.nl	

Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 9 September.

Yours sincere!

Deputy Commissioner Military Production



2009/07/24
AMBASADA
RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ
w HADZE
WYDZIAŁ EKONOMICZNO-HANDLOWY

EMBASSY
OF THE REPUBLIC OF POLAND
in The Hague
ECONOMIC and COMMERCIAL
SECTION

Depoveren 15/8

Van Lennepweg 51
2597 LG Den Haag
tel
fax 6
e-mail:



RH/AR/1305/03

The Hague, 12.08 2003.

Mr.

Deputy Commissioner
Military Production
Ministry of Economic Affairs
30, Bezuidenhoutseweg
P.O. Box 20101
2500 EC The Hague

Dear Sir,

With reference to your letter no O/B/MP 3044637 dated 07.08.03 we kindly inform you that we have transferred your invitation to the Defence Affairs Department of the Polish Ministry of Economy, Labour and Social Policy in Warsaw.

Yours sincerely

Counsellor

2009/07/24

Nota

Ministerie van Economische Zaken

20

Auteur

Toestelnummer

Notanummer

Datum

Uiterlijk bij geadresseerde

O/B/MP 3053233

Medeparaaf en datum

15 september 2003

Aan

Informatiekopie aan

Archief, secr.,

C.C. :

C.C. :

Bijlage(n)

Onderwerp

Verslag overheidsondersteuning internationale defensietentoonstelling DSEi 2003

Samenvatting en conclusies

Van 9 t/m 12 september 2003 heeft de internationale defensietentoonstelling DSEi 2003 plaatsgevonden in het ExCeL te Londen. DSEi is één van de drie internationale defensie beurzen die dit jaar worden ondersteund door de Nederlandse overheid. De overheidsondersteuning op de DSEi is door de deelnemende bedrijven volgens eigen zeggen als positief ervaren. In de bijlage treft u een uitgebreid verslag aan.

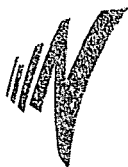
Directie Bedrijven (DGO)

Ontvangen

Verzonden

Terugontvangen

Paraaf en datum



Verslag overheidsondersteuning op de DSEI 2003 te Londen

Achtergrond

EZ ondersteunt in afstemming met Defensie jaarlijks een aantal defensiebeurzen. Ondersteuning vindt plaats door middel van een bezoek van een overheidsdelegatie aan de beurs, een presentatiegids van de deelnemende Nederlandse bedrijven en de aanwezigheid van een "Holland Lounge". Financiële ondersteuning van de "Holland Lounge" geschiedt door de EVD. Tevens bestaat de mogelijkheid materieel van Defensie naar een beurs te zenden om de Nederlandse inzending kracht bij te zetten. Bovendien zijn, ter ondersteuning van het Nederlandse bedrijfsleven, gedurende de tentoonstelling twee vertegenwoordigers van Defensie en EZ aanwezig om te bemiddelen in de contacten tussen het Nederlandse bedrijfsleven en buitenlandse overheidsdelegaties. Met het oog op de nog immer gesloten en politiek gestuurde internationale defensiematerieelmarkt en het gegeven dat potentiële klanten met name buitenlandse overheden zijn, is de ondersteuning noodzakelijk om het bedrijfsleven in contact te brengen met hun potentiële klanten.

DSEi 2003

De Nederlandse inzending op de DSEi bestond uit een elftal bedrijven:

Delft Electronic Products – Design and manufacturing of image intensifiers, intensified CCD's hybrid photo diodes, photon counters, detectors and related customized systems;

Imtech Marine & Offshore – Design and manufacturing of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Dockwise Shipping – Serves marines and oil & gas industries with semi-submersible vessels;

Eonic – Technology provider for system solutions in the field of high-speed laser control, vision systems, sonar, radar, 3G and 4G telecommunication systems;

Holmatro Rescue Equipment – Manufacturer of high-pressure hydraulic equipment;

Thales Netherlands – Creator of high-tech defence solutions for naval and ground based environments: sensor suites, combat management systems, and anti-air warfare systems.

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

TNO – Research in ship vulnerability;

Nedinsco – Design and manufacturing of optical, mechanical, and electronic systems for civil, medic, and military applications;

Xantic – Satellite communications provider delivering high-level ICT and CAT solutions;

Rexroth Hydraudyne – Hydraulic systems for naval ships.

De overheidsondersteuning bestond uit een bezoek op de openingsdag van de beurs van een Nederlandse overheidsdelegatie onder leiding van de staatssecretaris van Defensie Van der Knaap. Onder meer maakten deel uit van zijn delegatie: Schout-bij-nacht [naam], hoofd Directeur Materieel van het ministerie van Defensie; Schout-bij-nacht [naam], [naam], Directeur Materieel van de Koninklijke Marine; [naam], Directeur [naam]



Materieel van de Koninklijke Landmacht; en l Commissaris Militaire Productie (EZ). De aandacht van de staatssecretaris en zijn delegatie voor de Nederlandse inzending op de DSEi is door de deelnemende bedrijven als positief ervaren. Verder bezocht de delegatie een aantal buitenlandse bedrijven en heeft de staatssecretaris van Defensie een onderhoud gehad met zijn collega, , Minister voor Defensiematerieelverwerving.

De door de EVD gesponsorde "Holland Lounge" bleek wederom van toegevoegde waarde als herkenbare standplaats van de Nederlandse inzending. Met name de stands van de bedrijven KSG en Xantic waren blikvangers. De bedrijven die deel uit maken van de Nederlandse marinebouwcluster hebben daarnaast op de beurs gesproken over gemeenschappelijke presentatie van de marinebouwcluster in de "Holland Lounge" op toekomstige beurzen.

Door tussenkomst van de vertegenwoordigers van Defensie (en EZ die de Nederlandse overheid de gehele week vertegenwoordigden op de beurs – met als primaire taak het verzorgen van contacten tussen de Nederlandse deelnemende bedrijven en buitenlandse overheidsdelegaties – heeft een groot aantal (18) buitenlandse delegaties op niveau de Nederlandse inzending op de DSEi bezocht. Contacten zijn gelegd met de volgende delegaties:

Verenigd Koninkrijk:
Roemenië:
Zuid-Korea:
Singapore:
VAE:
Maleisië:
Vietnam:
Thailand:
Saoedi-Arabië:
Australië:
Italië:
Italië:
Canada:
Spanje:
Koeweit:
Verenigd Koninkrijk:
Denemarken:
Australië:



Chili:

De deelnemende Nederlandse bedrijven hebben aangegeven dat deze contacten voor hen zeer waardevol zijn en dat zij zonder tussenkomst en ondersteuning van de overheid deze contacten waarschijnlijk niet hadden kunnen leggen.

Conclusies

Geconcludeerd wordt dat de overheidsondersteuning op de DSEi 2003 succesvol is geweest.

i. Eens te meer bleek dat de noodzakelijke overheidsondersteuning voor de Nederlandse inzending op internationale defensietentoonstellingen van toegevoegde waarde is voor de positionering van het Nederlandse bedrijfsleven op de internationale defensiematerieelmarkt.

2009/07/24

Nota

Handwritten mark

Ministerie van Economische Zaken

Handwritten: 2009-07-24

Aan

Toestelnummer

Notanummer

21

Datum

16 september 2003

Uiterlijk bij geadresseerde

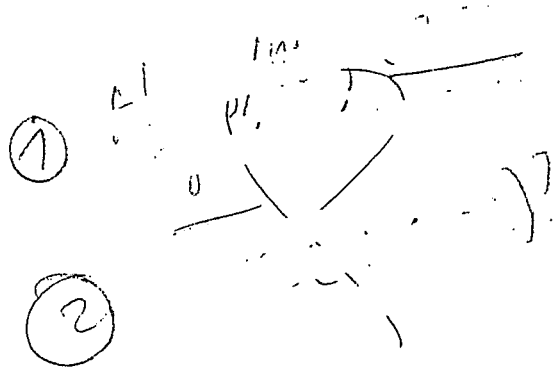
O/B/MP 3053812

Medeparaaf en datum

Aan

Informatiekopie aan

Archief, sec,



Bijlage(n)

Handwritten: Bedrijven
Handwritten: 1

Onderwerp

Ondersteuning NL inzending op de IMDEX ASIA 2003 en de NL Marinebouwcluster

Samenvatting en conclusies

Met het oog op een aantal lopende offertetrajecten in de regio Zuid Oost Azië voor de Nederlandse defensiegerelateerde industrie (met name de Marinebouwcluster), hebben zowel de deelnemende bedrijven als ook de Nederlandse Defensieattaché te Jakarta aangegeven dat uw aanwezigheid als delegatieleider op de internationale defensietentoonstelling IMDEX ASIA 2003 te Singapore en aansluitend tijdens een kort bezoek aan *gewenst is*. Gelet op het belang van deze mogelijke orders voor de continuïteit van de Nederlandse Marinebouwcluster adviseer ik u in te gaan op dit verzoek.

Achtergrond

Van 11-14 november wordt te Singapore de internationale defensietentoonstelling IMDEX ASIA 2003 gehouden. Dit is één van de drie defensiebeurzen waarop de Nederlandse inzending dit jaar door de Nederlandse overheid wordt ondersteund. Overheidssteuning vindt onder meer plaats door middel van de aanwezigheid van een door de EVD gesponsord Holland Paviljoen, inzet van twee medewerkers van Defensie en EZ als tussenpersonen bij het leggen van contacten tussen de Nederlandse industrie en buitenlandse overheidsdelegaties, en een bezoek van een Nederlandse overheidsdelegatie op niveau. De Nederlandse inzending op de IMDEX ASIA 2003 beperkt zich met name tot bedrijven die samenwerken binnen de Nederlandse Marinebouwcluster (o.a.: TNO, KSG, Imtech, Thales).

In het periodieke bilateraal defensiegerelateerde exportoverleg tussen de stasEZ en de stasDEF worden zoals te doen gebruikelijk de te ondersteunen beurzen vastgesteld en wordt bepaald wie van beide staatssecretarissen de leiding van de overheidsdelegatie op welke beurs op zich neemt. Eind oktober 2002 heeft toenmalig stasEZ aangegeven de leiding van de overheidsdelegatie op de IMDEX ASIA 2003 op zich te

Ontvangen

Verzonden

Terugontvangen

Paraaf en datum

sm



nemen. StasEZ Van Gennip heeft later echter van deze toezegging van haar voorganger moeten afzien wegens andere verplichtingen.

Mede gelet op de goede relaties die u de afgelopen periode hebt opgebouwd met de bedrijven uit de Nederlandse Marinebouwcluster, en tevens gelet op uw ambtelijke verantwoordelijkheid ten aanzien van het specifieke beleid inzake deze cluster van bedrijven, hebben een aantal Nederlandse bedrijven die zullen deelnemen aan de IMDEX ASIA 2003 informeel aangedrongen op uw aanwezigheid in de overheidsdelegatie die naar Singapore zal afreizen.

In de regio spelen een aantal projecten die van essentieel belang kunnen zijn voor het voortbestaan van de Nederlandse Marinebouwcluster, daar het voortbestaan van deze cluster – gelet op de inkrimping van verwervingsbudgetten bij Defensie – in hoge mate afhankelijk zal zijn van exportkansen. Met name een mogelijke order voor de nieuwbouw van [redacted] een belangrijke exportmogelijkheid die het gat zou kunnen opvullen [redacted].

Met het oog op de noodzakelijke overheidslobby die in dit verband moet plaatsvinden om de Nederlandse industrie een eerlijke kans te geven in het offertetraject zal de Nederlandse overheidsdelegatie na een bezoek aan de IMDEX ASIA 2003 waarschijnlijk doorreizen naar [redacted] m aldaar overleg te voeren met de overheid over de Nederlandse mogelijkheden m.b.t. dit marinebouwproject [redacted].

[redacted] het economisch belang dat hiermee verbonden is – omzet en behoud van werkgelegenheid als ook behoud van specifieke en innovatieve kennis en kunde in Nederland – vraagt op zijn minst om de aanwezigheid van een hoge EZ-ambtenaar in de delegatie. Dit is bevestigd door de Defensieattaché ter plaatse, [redacted].

Defensie heeft aangegeven dat u zult worden aangewezen als delegatieleider indien u instemt met een bezoek aan Singapore [redacted]. Uw delegatie zal dan verder bestaan uit de plv. Bevelhebber der Zeestrijdkrachten SBN [redacted] de plv. Hoofd Directeur Materieel van Defensie [redacted] en de Commissaris Militaire Productie [redacted].

Advies

Ik adviseer u het volgende in overweging te nemen:

1) [redacted]

2009/07/24



2)

NB: Overleg met uw secretariaat heeft opgeleverd dat u in de week van 10 november reeds een aantal afspraken in uw agenda hebt staan (o.m. met een Kamer van Koophandel en de FME/CWM). Ik geef u zelf in overweging te bepalen of u ondersteuning van de Nederlandse inzending op de IMDEX ASIA 2003 en ondersteuning van de Nederlandse Marinebouwcluster voorrang geeft boven de reeds gemaakte afspraken.

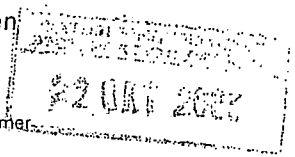
Directie Bedrijven

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken



Auteur

17/10

Toestelnummer

Classificatienummer

Datum

14 oktober 2003

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

22

Aan

Canadian Embassy in the Netherlands

Informatiekopie aan

Medeaandoening van ons kenmerk

Canadian Forces Defence Attaché
Postbus 30820
2500 GV Den Haag

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

22 OKT. 2003

O/B/MP 3059340

Onderwerp

Invitation for Canadian delegation at IMDEX ASIA 2003

From 11 until 14 November 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that a delegation of the Royal Canadian Navy will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Canadian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Canadian delegation. Among them will be:

- Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
- Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
- Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
- TNO Defence Research – research in ship vulnerability.

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 11 November.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Bezoekadres

30, Bezuidenhoutseweg

Doorkiesnummer

070-379

Telefax

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

22 OKT. 2003

2009/07/24



Archief C 1409

Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

To
Canadian Embassy in the Netherlands
Colonel
Canadian Forces Defence Attaché
Postbus 30820
2500 GV Den Haag

Date Your reference Our reference Enclosure

22 OKT. 2003

O/B/MP 3059340

Subject
Invitation for Canadian delegation at IMDEX ASIA 2003

Dear

From 11 until 14 November 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that a delegation of the Royal Canadian Navy will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Canadian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Canadian delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.
Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 11 November.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Visiting address

30, Bezuidenhoutseweg

Extension

070-3797413

Telefax

Main office

Bezuidenhoutseweg 30

P.O. Box 20101

2500 EC The Hague

Tel. +31 70 3798911

Fax +31 70 3474081

Email ezpost@minez.nl

Website www.minez.nl

Handled by

Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken

Auteur

117/10

Toestelnummer

Classificatienummer

Datum

13 oktober 2003

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

23

Aan

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

Australian Embassy in the Netherlands
Mr. [redacted], First Secretary
Carnegielaan 4
2517 KH Den Haag

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

O/B/MP 3059364

- 21 OKT. 2003 -

Onderwerp

Invitation for Australian delegation at IMDEX ASIA 2003

From 11 until 14 November 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that Vice-Admiral [redacted] Royal Australian Navy, and his delegation will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Australian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Australian delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;

TNO Defence Research – research in ship vulnerability.

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 11 November.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Bezoekadres

30, Bezuidenhoutseweg

Doorkiesnummer

070-3797

Telefax

Getypt

Gecoll.

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

- 21 OKT. 2003 -

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

Archief C 1409

To
Australian Embassy in the Netherlands
Mr. First Secretary
Carnegielaan 4
2517 KH Den Haag

Date Your reference Our reference Enclosure

- 21 OKT. 2003 -

O/B/MP 3059364

Subject
Invitation for Australian delegation at IMDEX ASIA 2003

From 11 until 14 November 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that Vice-Admiral , Royal Australian Navy, and his delegation will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Australian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Australian delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime naval shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.
Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands Ministry of Defence and Ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 11 November.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Visiting address Extension Telefax
30, Bezuidenhoutseweg 070-379'

Main office Tel. +31 70 3798911 Handled by
Bezuidenhoutseweg 30 Fax +31 70 3474081
P.O. Box 20101, Email ezpost@minez.nl
2500 EC The Hague Website www.minez.nl Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken

Auteur

117/10

Toestelnummer

Classificatienummer

24

Datum

14 oktober 2003

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

Aan

New Zealand High Commission
Defence Section, Naval Advisor

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

New Zealand House
The Hay Market
London, SW1Y 4TQ
United Kingdom

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

- 21 OKT. 2003 -

O/B/MP 3059352

Onderwerp

Invitation for New Zealand delegation at IMDEX ASIA 2003

From 11 until 14 November 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that a delegation of the Royal New Zealand Navy will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official New Zealand delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the New Zealand delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.
Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 11 November.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production (The Netherlands)

Bezoekadres

30, Bezuidenhoutseweg

Doorkiesnummer

070-379

Telefax

Getypt

Gecoll.

21 OKT. 2003

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

2009/07/24



Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

Archief C/40

To
New Zealand High Commission
Defence Section, Naval Advisor

New Zealand House
The Hay Market
London, SW1Y 4TQ
United Kingdom

Date	Your reference	Our reference	Enclosure
21 OKT. 2003		O/B/MP 3059352	

Subject
Invitation for New Zealand delegation at IMDEX ASIA 2003

From 11 until 14 November 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that a delegation of the Royal New Zealand Navy will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official New Zealand delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the New Zealand delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.
Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 11 November.

Yours sincerely, —

Commissioner Military Production (The Netherlands)

Visiting address	Extension	Telefax
30, Bezuidenhoutseweg	070-379	
Main office	Tel. +31 70 3798911	Handled by
Bezuidenhoutseweg 30	Fax +31 70 3474081	
P.O. Box 20101	Email ezpost@minez.nl	
2500 EC The Hague	Website www.minez.nl	Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24

Minute



Ministerie van Economische Zaken

Auteur

17/10

Toestelnummer

Classificatienummer

15

Datum

14 oktober 2003

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

Aan

Indonesian Embassy in the Netherlands
, Defence Attaché
Tobias Asserlaan 8
2517 KC Den Haag

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

O/B/MP 3059344

- 21 OKT. 2003 -

Onderwerp

Invitation for Indonesian delegation at IMDEX ASIA 2003

From 11 until 14 November 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that a delegation of the Indonesian Navy will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Indonesian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Indonesian delegation. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
TNO Defence Research – research in ship vulnerability.
Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 11 November.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Bezoekadres

30, Bezuidenhoutseweg

Doorkiesnummer

070-370

Telefax

Getypt

Gecoll.

21 OKT. 2003

Verzonden

Rappel

Paraaf en Datum

Behandeld door

2009/07/24

Archief Cluoc



Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs

To
Indonesian Embassy in the Netherlands
Defence Attaché
Tobias Asserlaan 8
2517 KC Den Haag

Date Your reference Our reference Enclosure

21 OKT. 2003 -

O/B/MP 3059344

Subject

Invitation for Indonesian delegation at IMDEX ASIA 2003

From 11 until 14 November 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I have understood that a delegation of the Indonesian Navy will visit the exhibition. I request the pleasure of a visit of the official Indonesian delegation to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Indonesian delegation. Among them will be:

Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;

TNO Defence Research – research in ship vulnerability.

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 11 November.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Visiting address

30, Bezuidenhoutseweg

Extension

070-379

Telefax

Main office

Bezuidenhoutseweg 30

P.O. Box 20101

2500 EC The Hague

Tel. +31 70 3798911

Fax +31 70 3474081

Email ezpost@minez.nl

Website www.minez.nl

Handled by

Please quote our reference on all correspondence

2009/07/24

Minute

Ministerie van Economische Zaken

Auteur

A17/10

Toestelnummer

Classificatienummer

26

Datum

14 oktober 2003

Uiterste verzenddatum

Verzendwijze

Aan

Informatiekopie aan

Medeaafdoening van ons kenmerk

Archief

Secretariaat 2x

Medeparaaf en datum

Deputy Secretary (Technology)
Ministry of Defence
Republic of Singapore
Mindef Building
Gombak Drive
Singapore 669638

Datum

Uw kenmerk

Ons kenmerk

Bijlage(n)

- 21 OKT. 2003 -

O/B/MP 3059342

Onderwerp

Invitation to visit the Holland Lounge at IMDEX ASIA 2003

From 11 until 14 November 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I request the pleasure of your visit to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Singapore Ministry of Defence. Among them will be:
Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;

Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);

Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;

TNO Defence Research – research in ship vulnerability, maritime/ Navy software, sea target detection (SEADARK).

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 11 November.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Bezoekadres

30, Bezuidenhoutseweg

Doorkiesnummer

070-379

Telefax

Getypt

Gecoll.

- 21 OKT. 2003

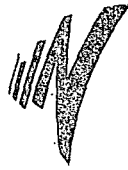
Verzonden door

Paraaf en Datum

Behandeld door

Ministerie van Economische Zaken

Ministry of Economic Affairs



2009/07/24

To

Deputy Secretary (Technology)
 Ministry of Defence
 Republic of Singapore
 Mindef Building
 Gombak Drive
 Singapore 669638

Date

Your reference

Our reference

Enclosure

- 21 OKT. 2003 -

O/B/MP 3059342

Subject

Invitation to visit the Holland Lounge at IMDEX ASIA 2003

From 11 until 14 November 2003 the IMDEX ASIA 2003 Defence & Maritime Exhibition will be held in Singapore. I request the pleasure of your visit to the Holland Lounge during this week.

I expect that the participating Netherlands maritime defence related industries will be of special interest to the Singapore Ministry of Defence. Among them will be:
 Imtech Marine & Offshore – manufacturer of integrated bridge systems, dynamic position systems, ship automation, switchboards;
 Royal Schelde Shipyards – The Netherlands prime shipbuilder. Builder of the Landing Platform Dock (LPD) and Air Defence and Command Frigates (LCF);
 Stork Special Products – manufacturer of dual-pack canisters (MK 56) for the Evolved NATO Sea Sparrow system;
 TNO Defence Research – research in ship vulnerability, maritime/ Navy software, sea target detection (SEADARK).

Furthermore I would like to mention that representatives of the Netherlands ministry of Defence and ministry of Economic Affairs will be present in the Holland Lounge during the exhibition all week. The Netherlands governmental delegation will visit the exhibition on Tuesday 11 November.

Yours sincerely,

Commissioner Military Production

Visiting address

30, Bezuidenhoutseweg

Extension

070-379

Telefax

Main office

Bezuidenhoutseweg 30

P.O. Box 20101

2500 EC The Hague

Tel. +31 70 3798911

Fax +31 70 3474081

Email ezpost@minez.nl

Website www.minez.nl

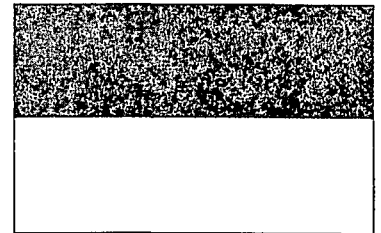
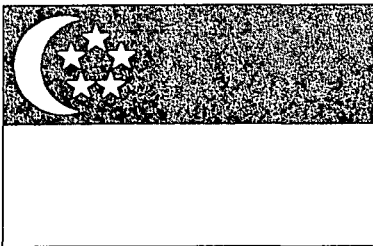
Handled by

Please quote our reference on all correspondence



Informatiebundel IMDEX Asia 2003

Bezoek van PBDZ, PHDM, en Commissaris MP/EZ aan de IMDEX ASIA 2003 en Jakarta 8 t/m 13 november 2003



Projectnummer	.
Opdrachtgever	Staatsecretaris van Defensie
Auteur(s)	
Status	definitief
Datum	05 november 2003

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer .
Status concept
Datum 27 oktober 2003

1 Algemeen

1.1 Doelstelling

Het bezoek staat in het teken van de internationale maritieme defensiebeurs IMDEX ASIA 03. Deze tentoonstelling wordt voor de vierde maal (sinds 1997) gehouden en zou initieel plaats vinden van 6 - 9 mei te Singapore. Als gevolg van SARS is de beurs tot twee keer toe uitgesteld en wordt hij nu gehouden van 11 t/m 14 november 2003. Aansluitend op het bezoek aan de IMDEX (11 en 12 november) vindt een kort bezoek plaats aan Jakarta/Indonesië (12 en 13 november).

In het periodiek Exportoverleg tussen de Staatssecretaris van Defensie en de Staatssecretaris van Economische Zaken (november 2002) is overeengekomen dat de defensiebeurs IMDEX Asia 2003 door de overheid zal worden ondersteund. Dit betekent dat de beurs door een officiële delegatie namens de Staatssecretaris van Economische Zaken en de Staatssecretaris van Defensie, onder leiding van de PBDZ, zal worden bezocht. Voorts zal door de overheid op de beurs een Holland Lounge in het paviljoen ingericht worden. Tot slot zullen gedurende de gehele beurs een vertegenwoordiger van Economische Zaken en een vertegenwoordiger van Defensie (HDM) in de Holland Lounge aanwezig zijn.

Doelstelling

- Het verbeteren van de relatie tussen de landen in de regio en Nederland
- Het ondersteunen van de Nederlandse industrie bij het verwerven van opdrachten in de regio (binnen de kaders van het wapenexportbeleid). Dit geldt zowel voor het bezoek aan de IMDEX als aan Jakarta.
-

Van Nederlandse zijde wordt door 7 defensie gerelateerde bedrijven deelgenomen (zie voor verdere informatie hoofdstuk 2 en 3)

Naast de onmiskenbare steun aan de deelnemende bedrijven door de aanwezigheid van een officiële overheidsdelegatie van Defensie en Economische Zaken, is er voor de deelnemende bedrijven een unieke gelegenheid om met u en/of uw delegatie van gedachten te wisselen.

- In hoofdstuk 2 is algemene informatie over de IMDEX opgenomen (o.a. verslag 2001 en 2003, delegaties en het overall beursprogramma) alsmede een overzicht van de deelnemende bedrijven.
- In hoofdstuk 3 zijn voor de IMDEX een aantal fiches opgenomen die door de KMD'n en de industrie zijn verstrekt en welke bij uw contacten met Singaporese- en overige bezoekende autoriteiten naar voren kunnen komen dan wel naar voren kunnen

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
 Projectnummer .
 Status concept
 Datum 27 oktober 2003

worden gebracht. Tevens is een kort overzicht opgenomen van het bezoek van de BDZ van afgelopen januari aan Singapore en Maleisië.

- In hoofdstuk 4 vindt u de benodigde informatie voor uw bezoek aan Indonesië.
- In hoofdstuk 5 is algemene achtergrondinformatie opgenomen over o.a. Singapore en overige landen in de regio.

1.2 Programma van de delegatie, hotels en points of contact

Het programma omvat in hoofdlijnen de reis naar Singapore, het bezoek aan de IMDEX ASIA/UDT 2003, een programma in de marge van de IMDEX, het bezoek aan Indonesië en de thuisreis naar Nederland. Het bezoek vindt plaats in de periode 8 t/m 13 november 2003

1.2.1 Officieel Programma van de delegatie

SATURDAY 8 NOVEMBER 2003

±1825 Convene at the KLM desk Schiphol
 20.00 Departure delegation (including Defat) from Schiphol Airport with KL 837
 Dress: civilian

SUNDAY 9 NOVEMBER 2003

14.55 Arrival delegation in Singapore with KL 837
 Present: asst Defat, Escort Officer (in military uniform)
 16.00 Check-in Goodwood Park Hotel (in room)
 19.00 – 21.00 Informal dinner in Goodwood Park Hotel (Gordon Grill), hosted by Defat.
 Short briefing by HE Ambassador and Defat. Tenue?

MONDAY 10 NOVEMBER 2003

10.00 Informal (working) visit delegation to Singapore Naval Base (requested for) Cadeau? Schildje?
 15.30 Departure delegation from Goodwood Park hotel for informal get-together at Residence HE Ambassador
 16.00 – 17.00 Informal get-together at Residence HE Netherlands Ambassador
 Address: 23 Ridout Road
 Present: delegation, representatives of participating Netherlands companies.
 Dress: shirt long sleeves with tie / KTT / Batman.
 17.00 – 19.00 Official Netherlands Reception at Residence HE Netherlands Ambassador.
 18.15 Departure for RSN Dinner, accompanied by Escort Officer
 19.00 – 21.00 Dinner hosted by Chief of Navy, Royal Singapore Navy.
 Address: Conrad hotel. Present:
 Dress: (civil) shirt long sleeves, no tie Cadeau?

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
 Projectnummer .
 Status concept
 Datum 27 oktober 2003

TUESDAY 11 NOVEMBER 2003

T.B.D Courtesy call on Chief of Navy RSN (4 pax)
 Dress : shirt long sleeves with tie / KTT /
 Batman Cadeau? Of de vorige avond?

07.30 Departure delegation from Goodwood Park Hotel for Singapore Expo
 Present: delegation
 Dress: shirt long sleeves with tie / KTT /Batman

08.15 Welcome breakfast hosted by Chief of Navy RSN

10.00 Joint Opening Ceremony IMDEX/UTD ASIA 2003
 Guest of Honour, Minister for Defence
 Present: delegation and escort officer

10.45 Guest of Honour and Entourage visit exhibition

12.30 – 14.00 Opening Ceremony Lunch, reception at VIP Suite
 Present: delegation

14.00 – 17.00 Contacts with preferred delegations

17.00 Exhibition closes for the day

17.30 Departure of delegation from Goodwood Park for
 Imdex Asia reception at IndoChine Waterfront Asian Civilisations Museum
 Present: delegation and OIA
 Dress: shirt long sleeves with tie / KTT / Batman

18.30 Imdex Asia reception

20.45 Night Safari Tour for VIP delegations hosted by RSN (optional)

WEDNESDAY 12 NOVEMBER 2003

am Departure of delegation from Goodwood Park Hotel
 Singapore Expo Imdex Asia

10.00 Exhibition opens, Dress: shirt long sleeves with tie / KTT /Batman

am/pm Ships open for visits

10.00 – 12.00 Contacts with preferred delegations

17.00 Exhibition closes for the day

14.30 Delegation consisting of
 and Defat departs from
 Goodwood Park Hotel for VIP – complex
 Changi Airport

16.10 Delegation departs for Indonesia with KL 837
 Dress: civilian

17.30 Delegation arrives at Soekarno Hatta International Airport Jakarta

18.00 Check-in Sheraton Bandara Hotel

18.30 Departure from Sheraton Bandara Hotel for
 Residence HE Ambassador
 Dress: batik long sleeves / shirt long sleeves with tie

19.30 Buffet-dinner hosted by the Netherlands Ambassador Cadeau?
 Address: Jl. Diponegoro 39, Menteng
 Present: delegation, representatives of participating Netherlands companies.

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
 Projectnummer .
 Status concept
 Datum 27 oktober 2003

THURSDAY 13 NOVEMBER 2003

am/pm Courtesy call on (deputy) Chief of Navy (requested for) Cadeau?
 Other functional visits
 Visit to Ancol war cemetery
 Dress : shirt long sleeves with tie / KTT / Batman
 17.30 Departure of delegation from Sheraton Bandara
 Hotel for Soekarno-Hatta International Airport
 19.30 Departure : with KL 838

FRIDAY 14 NOVEMBER 2003

05.55 Arrival

1.2.2 Courtesy calls

Singapore: Dinsdag aan de Chief of Navy

Jakarta: Donderdag aan ntb

1.2.3 Geschenken

Geschenken (5 x "World Wide") zijn beschikbaar voor courtesy calls in Singapore en Indonesië.

1.2.4 Hotels

Kosten voor het overnachten worden betaald door de Ambassade en later verrekend met de Mindef, EZ en KM. Persoonlijke uitgaven in het hotel worden zelf afgerekend

Singapore

GOODWOOD PARK HOTEL (zondag tot woensdag)

22 Scotts Road

tel: 0065 - 6737 74 11

fax: 0065 - 6732 85 58

Singapore 228221

HOTEL SINGAPORE

Orchard Grandcourt

131 Killiney Road

Singapore, 239671

Indonesië

SHERATON BANDARA, Jakarta

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer .
Status concept
Datum 27 oktober 2003

1.2.5 Tijdsverschil

Tijdsverschil met Singapore is: 7 uur
Tijdsverschil met Jakarta is: 8 uur

1.2.6 Tenueregeling

Zie programma delegatie

1.2.7 Transport

Delegatieleden voorzien in eigen (dienst)transport van en naar Schiphol
Tijdens de Imdex wordt door de delegatie een auto met chauffeur beschikbaar gesteld, e.a.a.
wordt gecoördineerd door de defat ter plaatse.

In Indonesië wordt transport verzorgd door de Ambassade

1.2.8 Points of contact

Ambassade te Singapore

Ambassadeur:
Ambtsgebied: Singapore, Brunei
Adres: 541 Orchard Road
#13-01, Liat Towers
Singapore 23881
E-mail:

Postadres:

Tanglin P. O. Box 447
Singapore 912415
Tel.
Fax
Residentie: 23 Ridout Road Singapore, 248416

Ambassade te Jakarta

Ambassadeur:
Ambtsgebied: Indonesië
Adres:
Jalan H. R. Rasuna Said, Kavel S-3
Kuningan
Jakarta 12950

Postadres:

zie adres
Tel.
Fax
E-mail: jak@minbuza.nl

Ambassade te Den Haag

Tobias Asserlaan 8
2517 KC Den Haag
tel: 070 -
fax: 070 -
e-mail:

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
 Projectnummer .
 Status concept
 Datum 27 oktober 2003

Defensieattaché te Jakarta

Managing Director IMDEX

Tel: mobiel-
 Assistent:
 Mob: (
 Fax:

Eden House ,Enterprise Way
 Edenbridge, Kent
 Mobile number:
 e-mail:

Ambulance/Brandweer Singapore
 Politie
 Mount Elisabeth Hospitaal

995
 999
 0065-67372666

Mobile numbers

Telefoon met een gewoon PTT abonnement is ook bruikbaar in Singapore en Indonesië. Tri-band niet noodzakelijk.

PBDZ
 PHDM
 CMP/EZ
 Defat
 Ass Defat

0.
)
)
)

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer .
Status concept
Datum 27 oktober 2003

1.3 **Delegatiesamenstelling**

.....
Royal Netherlands Navy
Head of Delegation

Director for International Armaments Co-operation
Netherlands Ministry of Defence

Commissioner Military Production
Netherlands Ministry of Economic Affairs

Staff Officer Directorate Materiel Policy
Royal Netherlands Navy

Advisor International Affairs
Commissariat Military Production
Netherlands Ministry of Economic Affairs

Ambassador of the Netherlands in Singapore

Netherlands Defence-Attaché to
Indonesia, Malaysia and Singapore

Assistant to the Netherlands Defence Attaché to
Indonesia, Malaysia and Singapore

LtCol
Officer-In-Attendance Singapore Navy

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer .
Status concept
Datum 27 oktober 2003

1.4 **Overheidssteuning tijdens de IMDEX**

HDM/MB
EZ/CMP
EZ/EVD

2009/07/24

REAR ADMIRAL
CHIEF OF NAVY

REPUBLIC OF SINGAPORE NAVY

Tel : (65) 6341 1111
Fax : (65) 6341 1111

095-1/3-11-1(22)

30 Jun 2003

Commander-in-Chief
Royal Netherlands NavyDear *Admiral*,

I am pleased to inform you that the organisers of IMDEX Asia 2003 have confirmed that IMDEX Asia 2003 will be held at the Singapore Expo in Singapore from 11-14 November 2003. I am also pleased to inform you that two interesting events will be conducted during IMDEX Asia 2003. These are the Undersea Defence Technology Conference, organised by Nexus Communication Limited, as well as the Naval Platform Technology Seminar, organised by the RSN.

On behalf of the organisers of IMDEX Asia 2003, I would like to re-invite you, accompanied by an officer, to visit Singapore from 11-14 Nov 03 for IMDEX Asia 2003.

It is also my pleasure to invite you, on behalf of the organisers of IMDEX Asia 2003, to send one or two warships to participate in the ship display segment of IMDEX Asia 2003. All foreign warships will be berthed in Changi Naval Base and I hope that your navy can reply us as soon as possible on your deployment plans in order to give us sufficient time to arrange for your Navy's visit to Singapore.

I look forward to your favourable replies and to seeing you in Singapore. I hope you will be able to arrive by 10 Nov 03, in time for the dinner that I will be hosting for you and all the other invited Chiefs and Heads of Delegation. For your convenient reference, I am also enclosing a broad outline of the events scheduled during IMDEX Asia 2003.

2009/07/24

I am certain your presence at IMDEX Asia 2003 will add great significance to the occasion and I look forward to meeting you.

Yours sincerely,

Chief of Navy

2009/07/24



To meet the delegation of the
Netherlands Ministry of Defence &
Netherlands Ministry of Economic Affairs,
together with the Netherlands participants
to IMDEX Asia 2003,
to be held 11 - 14 November at Singapore Expo,

The Ambassador of the Netherlands
requests the pleasure of the company of

at a reception
on Monday 10 November 2003
from 5.00 to 7.00 p.m.
at his residence,
23 Ridout Road, Singapore 248416

Dress code:

Shirt & Tie, Batman, KTT

R.s.v.p. with enclosed reply form

by Monday 3 November 2003

00970724



BESTE PLAATSEN. BESTE PRIJZEN. GEGARANDEERD.



Welkom bij Hotels.com

Home | Bekijk reserveringen | Kla

TRAVEL SUMMARY

Destination

Goodwood Park Hotel
SINGAPORE, SG

Arrival Date

Nov 6, 2003

Departure Date

Nov 8, 2003

Guests & Rooms

1 adult, 0 children
1 room, 2 nights

[start over](#)

GLOBAL SITES



- [United States](#)
- [United Kingdom](#)
- [Deutschland](#)
- [Italia](#)
- [Danmark](#)
- [Norge](#)
- [Nederland](#)
- [Schweiz](#)
- [Canada](#)
- [France](#)
- [España](#)
- [Ireland](#)
- [Sverige](#)
- [Belgique](#)
- [Österreich](#)
- [Australia](#)

BOOK ONLINE OR CALL

0800-020 3524

Hotels : Pick a Room and Rate

★★★★★

Goodwood Park Hotel

22 Scotts Road
Singapore

[map](#)

LOWEST RATE

Book online or c

Rates do not include applicable tax recovery charges or our service fees.

Pick a Room and Rate

Standard 1-2 People
[View Room Details](#)

**Average
Nightly Rate**

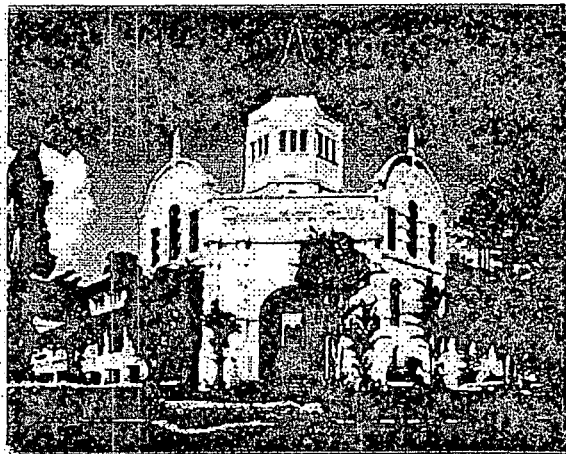
Nov 6

\$99.95

\$99.95



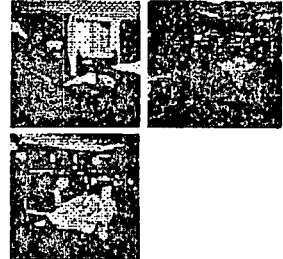
Hotel Details



Goodwood Park Hotel

"A distinctive landmark in Singapore"

Click photo to view



It is the responsibility of the hotel individual property to ensure the displayed.

Goodwood Park Hotel, designed in 1989, has been a distinctive landmark in Singapore. The property was built in 1900; the hotel's historical heritage has been revived. Perched atop its own hill, the hotel's landscapes and low-rise colonial grandeur of a distinguished hotel transported into a world of old-world art hospitality amidst the modern city.

Reflecting a sophisticated yet classical atmosphere, the spacious guest rooms offer a cozy and comfortable stay. 234 luxuriously appointed guest rooms offer dual line phones, in-room safe, in-house movies and mini hair dryers, bedroom & pool slippers, coffee and tea making facilities and cable TV. A cordial and attentive staff assist you with any needs that you might require. The hotel is just minutes away from dining, shopping venues.

Property Amenities

- Gift Shop
- Dry Cleaning Service
- Fitness Facility
- Outdoor Pool
- Guest Services
- Complimentary Parking
- Babysitting Service
- Security
- Children Stay Free - 11 Years and Under
- Non Smoking Rooms
- Elevators
- Rollaway Bed
- Wake Up Service
- Cribs
- Bar
- Room Service
- Children's Pool
- Restaurant
- Coin-Operated Laundry
- Concierge
- Meeting Facilities
- Turn-Down Service
- Business Center

2009/07/24

Property Information

- Check In Time - 2:00 Pm
- Check Out Time - 12:00 F

Area Activities

- Merlion Park 5 Miles / 7 Kilometers
- Newton Circus 1 Mile / 2 Kilometers
- Night Safari 12 Miles / 18 Kilometers
- Botanic Gardens 2 Miles / 3 Kilometers
- Santosa Island 6 Miles / 10 Kilometers
- National Arts Museum 2 Miles / 4 Kilometers
- Esplanade Theatre By the Bay 4 Miles / 6 Kilometers

Driving Directions

From Changi International Airport:
 Take Airport Expressway to Claymore Road, turn left.
 Proceed on Claymore Road to Scotts Road, turn left.

Policies & Disclaimers

You must present a photo ID when checking in. Your credit card is charged at the time you book. TI only available through us. Please do not call the property, as they will not have our discounted rates type and smoking preferences are not guaranteed. Your reservation is prepaid and is guaranteed for charge includes all room charges and taxes, as well as fees for access and booking. Any incidental parking, phone calls, and room service will be handled directly between you and the property.

Guarantee Policy:

Cancellation Policy: Cancellation Policy, HRN, Inc. Bookings are subject to a 25 USD fee CANCELLATION/CHANGE. If Cancellation occurs within the Cancellation Policy period, will be assessed. No refunds will be made for no-shows or early checkouts. Property Car PM.

Cancellation Policy

Our Policy: Cancel at least 72 HOURS prior to arrival.
 Hotel's Policy: Bookings Are Subject To A 25 Usd Fee For Any Cancellation/Change. If C Within 6 Pm Of Check In Date, A One-night Charge Will Be Assessed. No Refunds Will shows Or Early Checkouts.
 (Please note: The most restrictive rule applies)

Rates do not include applicable tax recovery charges or our service fees.

Pick a Room and Rate	Average Nightly Rate	Nov 6
Standard 1-2 People View Room Details	\$99.95	\$99.95
		

[Email us](#) | [Voeg uw hotel toe](#) | [Groepsreizen](#) | [Wordt Partner](#)

© 2002-2003 Hotels.com, L.P. Alle rechten voorbehouden. hotels.com, hotels.com logo en bellman servicemerken van Hotels.com, L.P., een dochteronderneming van Hotels.co



Hotels.com biedt een scala aan hotels met kortingen en last-minute aanbiedingen. Tevens resen evenementen en speciale prijzen voor sold-out dates. Maak uw keus uit hotels in New York, Las Ve, Francisco, Chicago, Orlando, Boston, Washington DC, Parijs en duizenden andere hotels in bijna

Orchard Grand Court Hotel Singapore

Guaranteed Lowest Rates
Orchard Grand Court Hotel Singapore Reservations

Singapore Hotel Travel Guide



131 Killiney Road Singapore



Map and Location

Facilities/Services

Dining/Entertainment

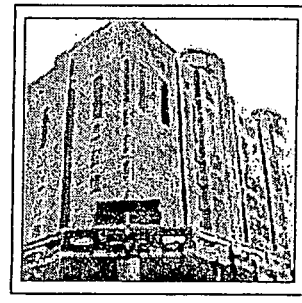
Rooms

Orchard Grand Court Hotel Singapore

Standard: ☆☆☆

Rooms: 203

Area: Central



[Special Rates Click here](#)

Why should I stay here...?

Orchard Grand Court Hotel, Singapore is a good choice if staying in Singapore. It has good facilities for both the business and leisure traveller and it's hospitality is of a high standard.

Alternative Hotels

- Four Seasons Hotel
- Goodwood Park Hotel
- Grand Hyatt Hotel
- Marriott Singapore Hotel
- Regent Hotel

[More Hotels...](#)

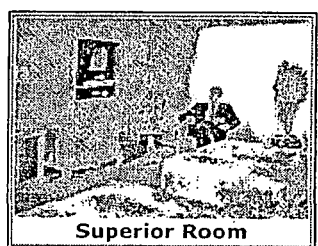
Map and Location

Facilities/Services

Dining/Entertainment

Orchard Grand Court Hotel All Rooms

- Air conditioning
- Complimentary toiletries
- Coffee/tea making facilities
- Colour television
- Dual line - telephone and fax
- [More...](#)



- A-F**
- Albert Court Hotel
 - Allson Hotel
 - Amara Hotel
 - ANA Hotel
 - Beaufort Hotel
 - Carlton Hotel
 - Century Roxy Park Hotel
 - City Bayview Hotel
 - Concorde Hotel
 - Conrad International Hotel
 - Copthorne King's Hotel
 - Copthorne Orchid Hotel
 - Crown Price Hotel
 - Berjaya Hotel
 - Elizabeth Hotel
 - Excelsior Hotel
 - Fortuna Hotel
 - Four Seasons Hotel
 - Fullerton Hotel
 - Furama Hotel

- G-O**
- Gallery Hotel
 - Golden Landmark Hotel
 - Goodwood Hotel
 - Grand Central
 - Grand Copthorne Waterfront
 - Grand Hyatt Hotel
 - Grand Plaza Parkroyal Hotel
 - Hilton Hotel
 - Holiday Inn Parkview Hotel
 - Inn at Temple Street
 - Inter Continental Hotel
 - Le Meridien Orchard Hotel
 - M Hotel
 - Mandarin Hotel
 - Marina Mandarin Hotel
 - Marriott Hotel
 - Meritus Negara Hotel
 - Miramar Hotel
 - New Otani Hotel
 - New Park Centra Hotel
 - Novotel Apollo Hotel
 - Orchard Hotel
 - Orchard Grand Court
 - Orchard Parade Hotel
 - Oriental Hotel
 - Oxford Hotel

- P-Y**
- Pan Pacific Hotel
 - Paramount Hotel
 - Peninsula Hotel
 - Phoenix Hotel
 - Plaza Parkroyal Hotel
 - Quality Hotel
 - Raffles Hotel
 - Raffles The Plaza
 - Regent Hotel
 - Rendezvous Hotel
 - Ritz Carlton Hotel
 - River View Hotel
 - Royal Hotel
 - Royal Plaza on Scotts Hotel
 - Sijori Resort Sentosa Hotel
 - Shangri-La Hotel
 - Shangri-La's Rasa Sentosa
 - Sheraton Towers Hotel
 - Summer View Hotel
 - Swissotel Merchant Court Hotel
 - Swissotel The Stamford
 - Traders Hotel

Orchard Grand Court Hotel

Remember

Period	Room Type	Published Rate	Our Discount Rate	Extra Bed	Reserve
Jan. 07, 2003 to Mar. 31, 2003	Superior Including American breakfast	130 US\$	100 US\$	35 US\$	Save 30 US\$ Click here

- **inclusive** of 10% service charge and 4% VAT tax
- are per room (1-2 persons) per night

[Currency Converter](#)

Praktische informatie en zakelijke gedragscode

Singaporezen houden i.h.a. van een "no nonsense" benadering. Geef van te voren het onderwerp van een gesprek aan en weet wat u wilt vragen. Kom bij afspraken stipt op tijd. Wees erop bedacht dat uw gesprekspartners zich goed hebben voorbereid en de nodige concrete vragen aan u zullen stellen, waarop een duidelijk en onderbouwd antwoord wordt verwacht.

- Zakelijke kleding: heren zijn meestal gekleed in een overhemd met lange mouwen en een das. Een jasje is te warm in het tropisch klimaat.
- Bij een Chinees is de eerste naam de achternaam (Yeo Cheow Tong is Mr. YEO) tenzij betrokkene een Europese cq christelijke voornaam heeft. (George Yeo is ook mr. YEO). In de Maleise gemeenschap kent men geen echte familienamen doch wordt veelal voornaam (of voornamen) van betrokkene gevolgd door de voornaam van de vader, vaak met tussenvoegsel Bin (= zoon van) of Bte (= dochter van). De voornaam is ook aanspreeknaam. Mohammed Bin Ali is dus mr. Mohammed, Ali Bin Mohammed is Mr. Ali. Overigens wordt er veelvuldig van deze praktijken afgeweken.
- Het uitwisselen van visitekaartjes (namecards of business cards) is erg belangrijk. Kaartjes worden pas na het handenschudden uitgedeeld. Overhandig de 'namecard' met twee handen.
- Richt uw voetzolen niet naar anderen.
- Blijf beleefd en laat vooral geen boosheid blijken. Zorg er tijdens onderhandelingen voor dat de gesprekspartner geen gezichtverlies lijdt. Uw zakenpartner zal altijd een mogelijkheid willen hebben voor heronderhandelingen.
- Over prijzen wordt zeer scherp onderhandeld.

Toon bereidheid u te verdiepen in de Aziatische manier van werken en denken. Bedenk dat een "ja" niet altijd ja betekent, maar ook "nee", of "misschien", of "ik hoor wat u zegt" kan betekenen. Persoonlijk contact is zeer belangrijk bij zakelijke transacties. Kom echter niet te snel met een uitnodiging voor een etentje; als het zover is kunt u ook de echtgenote uitnodigen, tenzij het een puur zakelijk gebeuren betreft. Pogingen om met stokjes te eten worden gewaardeerd.

Relatiegeschenken: cadeautjes voorzien van het logo van uw bedrijf. Geschenken worden uitgereikt aan het eind van de bespreking en niet uitgepakt waar de geveer bij is.

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

2 Informatie IMDEX ASIA 2003

Dit hoofdstuk geeft algemene en praktische informatie over de IMDEX Asia 2003. Het betreft:

- 2.1 Algemeen
- 2.2 Overzicht deelnemende bedrijven
- 2.3 Buitenlandse delegaties
- 2.4 Officiële (complete) programma IMDEX Asia/UDT
- 2.5 Verslag IMDEX 2001 en 1999
- 2.6 Press release IMDEX Asia

- 2.1. Algemeen. De internationale Maritieme Defence Exhibition & Conference 2003 in Asia vindt plaats in de periode 11 - 14 november 2003 te Singapore. Het is de vierde keer in successie dat deze beurs georganiseerd wordt. De beurs zou initieel al in mei gehouden worden maar is a.g.v. de SARS epidemie tot twee keer toe uitgesteld. IMDEX Asia omvat een beurs en een symposium. In dezelfde periode wordt de UDT beurs te Singapore gehouden. De beurs wordt ondersteund door het bezoek van een groot aantal marineschepen. Nederland heeft deze keer geen schip naar de beurs gestuurd. Dit is in 1997 wel gebeurd.

De IMDEX Asia heeft als belangrijkste aandachtspunt de Marine. De beurs richt zich dan ook op scheepsontwerpers, werktuigbouwers en sewaco specialisten. Producten die worden tentoongesteld zijn ondermeer: helikopters, sonars, remote operated vehicles (ROV's), voorstuwingsinstallaties en gevechtinformatiesystemen.

Een plattegrond van de beurs ontvangt u bij aankomst in Singapore.

- 2.2. Overzicht deelnemende bedrijven. Van de deelnemende bedrijven zijn de specifieke belangen en kansen voor de exportmarkt opgenomen in hoofdstuk 3.

Van Nederlandse zijde wordt door zeven defensie gerelateerde bedrijven deelgenomen te weten:

- Thales Naval NL (mogelijk onderdeel van de Thales int. Stand);
- Imtech Marine & Offshore;
- TNO (PML/FEL/TM)
- Koninklijke Schelde shipbuilding en Damen
- Rexroth Hydrodyne
- Stork Special Products B.V.
- Nevesbu (onderdeel van de RDM-holding)

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

- 2.3 Buitenlandse delegaties voor de IMDEX. In samenspraak met het bedrijfsleven heeft EZ een aantal ambassades in Nederland aangeschreven met het verzoek hun delegaties een bezoek te laten brengen aan het Nederlandse paviljoen. Een prioriteitenlijst is tevens doorgegeven aan de IMDEX organisatie te Singapore en aan de defat te Jakarta. De belangrijkste landen zijn in volgorde van prioriteit, naast het gastland:

Voor detailinformatie over mogelijke exportkansen van de 7 deelnemende bedrijven verwijs ik u graag naar de specifieke fiches van hen in hoofdstuk 3. Over de laatste ontwikkelingen wordt u tijdens de "get together" op maandag, voorafgaand aan de receptie in de Residentie door het bedrijfsleven en de defat geïnformeerd.

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
 Projectnummer .
 Status concept
 Datum 27 oktober 2003

2.4 Official Programma IMDEX/UDT ASIA 2003

11 – 14 November 2003
 Singapore Expo Hall 2

10 Nov Mon	am/pm	Arrival of Official Delegations and Warships
	1100	IMDEX/UDT Asia 2003 Press Conference
	1830	Chief of Navy Welcome Dinner, Conrad Centennial Singapore
11 Nov Tues	0815	Chief of Navy Breakfast at Singapore Expo
	1000	<ul style="list-style-type: none"> • IMDEX/UDT Opening Ceremony, Conference Halls A-F, Singapore Expo GOH – Defence Minister RADM (NS) Teo Chee Hian • Exhibition opens
	1045 (appr)	GOH and Entourage tour Exhibition Hall
	1100	Warships Visit opens
	1230	Opening Ceremony Reception at the VIP Suite
	1300- 1400	Warships visit closes for lunch
	1400	<ul style="list-style-type: none"> • Naval Platform Technology Seminar (NPTS) 2003 Opening Ceremony, Conference Halls D-F • Warships Visit opens
	1700	Exhibition & Warships visit closes, End of NPTS 2003 Day1
	1830- 2030	IMDEX ASIA 2003 Reception, IndoChine Waterfront, Asian Civilisations Museum
	2045	Night Outing for Official Delegations to Night Safari, host RSN
12 Nov Wed	0900	Undersea Defence Technology (UDT) Asia 2003 Opening Ceremony, Conference Halls D-F
	1000	Exhibition opens, Warships visit opens
	1300-1400	Warships visit closes for lunch
	1400	<ul style="list-style-type: none"> • Warships Visit by Minister of State (Defence) Mr Cedric Foo • NPTS 2003 (Day 2) opens, Conference Halls D – F
	1700	Exhibition & Warships visit closes, NPTS 2003 ends
	1800	UDT Asia 2003 (Day 1) closes
1800-2200	Warships Receptions, Changi Naval Base on board RSN INS BRAHMAPUTRA, ROKS YANGMANCHOON HMAS STUART, RTN, KD JEBAT	

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
 Projectnummer .
 Status concept
 Datum 27 oktober 2003

13 Nov	0900	UDT Asia 2003 (Day 2) opens
Thurs	1000	Exhibition opens & Warships visit opens
	1300-1400	Warships visit closes for lunch
	1700	Exhibition closes & Warships visit closes
	1800	UDT Asia 2003 (Day 2) closes
	1800-2200	Warships Receptions o/b FNS MARNE USS CHANCELLORSVILLE
14 Nov	0900	UDT Asia 2003 (Day 3) opens
Fri	1000	Exhibition opens & Warships visit opens
	1300-1400	Warships visit closes for lunch
	1600	Exhibition & Warships visit ends
	1730	UDT Asia 2003 ends
	Evening	Departure of Official Delegations and Warships

Note: The details of the programme may change with short notice.

2.4 Verslag IMDEX 1999 en 2001 De ervaringen van de laatste jaren met de IMDEX zijn v.w.b. de NL-delegatie nogal wisselend. Dit jaar zijn er wederom (zie vorige allinea) meerdere verzoeken uitgegaan naar de, voor het bedrijfsleven belangrijke, bezoekende delegaties om een onderhoud te hebben met de Nederlandse delegatie. Naast een gesprek worden ze tevens uitgenodigd voor een bezoek aan het Holland Paviljoen. Vast staat een courtesy call aan de Chief Naval Forces (zie ook programma in hoofdstuk I)

Tijdens de beurs zal moeten blijken of de voorbereiding van dit jaar leidt tot betere resultaten dan in 2001. Metname zullen de belangen van het NL bedrijfsleven naar voren gebracht kunnen worden tijdens de diverse recepties en ontvangsten en marge van de beurs.

Voor het maritieme bedrijfsleven is de aanwezigheid op deze beurs en het signaal dat uitgaat van ondersteuning door de overheid van groot belang. Metname de centrale ligging van Singapore in de regio, de onafhankelijke politieke status van Singapore en het feit dat de beurs alleen maritieme deelnemers kent maakt de IMDEX voor vele bezoekende partijen erg interessant.

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer .
Status concept
Datum 27 oktober 2003

2.6 PRESS RELEASE

IMDEX ASIA AND UDT CREATE ULTIMATE MARITIME DEFENCE EVENT

For the first time both the surface and underwater communities will gather in Singapore.

As a result of the earlier SARS epidemic in the Far East, which caused IMDEX Asia to delay its planned May event, the Organisers of **IMDEX Asia 2003** and **UDT Asia 2003** have agreed to create a unique event to benefit the entire maritime defence community.

This one time only event will take place at Singapore Expo between **11 – 14 November 2003**.

Dates for the internationally renowned UDT Asia Conference remain unchanged, but will now run concurrently with IMDEX Asia 2003. IMDEX Asia's major International Exhibition will now embrace UDT Asia's exhibitors, together with the planned prestigious Naval Platform Technology Seminar organised by the Republic of Singapore Navy.

The Organisers of both events believe this arrangement will best serve the interests of the international maritime defence industry and look forward with confidence to a successful joint venture.

Press Release issued by Imdex Asia Ltd and Highbury Nexus Plc
12 June 2003

For further information please contact the following:

Roger Marriott
Imdex Asia 2003
+44 (0) 1732 862079
imdex-asia@r-marriott.demon.co.uk

Warren Edge UDT Asia 2003
+44 (0)1322 660070
warren.edge@nexusmedia.com

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

4.2 Achtergrondinformatie

4.2.1. Algemene achtergrondinformatie Indonesië (bron MinBuZa.nl)

- 1 Inleidende gegevens
 - 2 Feitelijke en cijfermatige gegevens
 - 2.1 Algemene gegevens
 - 2.2 Staatkundige gegevens
 - 2.3 Demografische gegevens
 - 2.4 Economische gegevens
 - 2.5 Ontwikkelingsrelevante indicatoren
 - 2.6 Betrekkingen met Nederland
 - 2.7 Handelsbetrekkingen met Nederland
 - 3 Beschrijvende kenschets
 - 3.1 Geschiedenis
 - 3.2 Staatsinrichting
 - 3.3 Binnenlandse politiek
 - 3.4 Mensenrechten
 - 3.5 Sociale situatie
 - 3.6 Economische situatie
 - 3.7 Milieubeleid
 - 3.8 Buitenlands beleid en veiligheidsbeleid
 - 3.9 Betrekkingen met de EU
 - 4 Nederlandse betrekkingen/beleid
 - 4.1 Betrekkingen met Nederland
 - 4.2 Bezoeken
 - 4.3 OS-activiteiten
 - 4.4 Activiteiten Nederlandse posten
- EVD - informatie, voorlichting en promotionele activiteiten
- 4.5 Exportfinanciering
 - 4.6 Verdragen met Nederland
 - 4.7 Ambtsberichten
 - 4.8 Beleidsnotities
 - 4.9 Kamervragen

Inleidende gegevens

Standaardbronnen

Als bronnen voor het landenoverzicht wordt zoveel mogelijk van de beschikbare interne gegevens van het Ministerie van Buitenlandse Zaken gebruik gemaakt.

Daarnaast zijn de (meest recente edities/cijfers van de) volgende bronnen gebruikt:

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

- Algemene gegevens, Regional Surveys of the World, Europe Publicaties
- Demografische gegevens, Human Development Report
- Economische gegevens, Economic Intelligence Unit
- Ontwikkelingsrelevante factoren, Human Development Report, UNDP
- Handelsbetrekkingen met Nederland, CBS
- Investeringscijfers, Nederlandsche Bank

Aanvullende bronnen: CIA worldfactbook 2001

2 Feitelijke en cijfermatige gegevens

2.1 Algemene gegevens

Oppervlakte:	1.919.443 km ² (50 x Nederland)
Hoofdstad:	Jakarta
Inwonertal	211,1 miljoen (2001)
Bevolkingsdichtheid	117,1 inwoners per km ² (2001)
Godsdienst	Islam 87%, Christendom 9%, 2% Hindoeïsme 2%, Boeddhisme 1%, Stamreligies 1%
Taal	Bahasa Indonesia (officieel, gemodificeerde vorm van Maleis);
Streektaalen	Javaans en Soedanees het meest worden gesproken.
Nationale feestdag(en)	17 augustus, Onafhankelijkheidsdag (1945)
Klimatologische gesteldheid	Tropisch. In de Hooglanden iets koeler. Oktober – maart: regenmaanden.

2.2 Staatkundige gegevens

Staatshoofd	President Megawati Soekarnoputri (sedert aug. 01)
Premier	n.v.t.
Minister van Buitenlandse Zaken	Hassan Wirajuda (sedert augustus 2001)
Minister van Economische Zaken	Rini Suwandi (Minister of industry & trade)
Dorodjatun Kunjoro-Jakti (coördinerend minister voor economie)	

Staatsvorm	Republiek
Parlement	Huis van Afgevaardigden (Dewan Perwakilan Rakyat) 500 zetels.

2.3 Demografische gegevens

Natuurlijke bevolkingsgroei	1,1% (1999-2015) ; 1,8% (1975-1999)
Geboorten (per 1000 inwoners)	22,6 per 1000 inwoners (2001)
Overlijdens (per 1000 inwoners)	6,31 per 1000 inwoners (2001)
Levensverwachting	67,7 jaar (v) – 63,9 jaar (m) (1999)

2.4 Economische gegevens

BBP	US\$ 144,3 miljard (2001)
-----	---------------------------

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

Economische groei	3,5% (2001)
BBP per capita	US\$ 641,9 (2001)
Inflatie	11,5% (2001)
Beroepsbevolking per sector	Landbouw: 45%, Industrie: 16%, Overig: 39 % (1999)
Werkloosheid	7,7% (2001)

<u>Uitvoer</u>	US\$ 56,5 miljard (2001)
- belangrijke producten	Ruwe olie, aardgas, elektronische onderdelen
- belangrijkste partners	Japan, VS, Singapore, Zuid-Korea

<u>Invoer</u>	US\$ 38 miljard (2001)
- belangrijke producten	Ruwe grondstoffen, kapitaalgoederen, consumentengoederen
- belangrijkste partners	Japan, Singapore, VS, Zuid-Korea, China
Valuta	Rupiah (Rp)
Buitenlandse schuld	US\$ 135,1 miljard (2001)
Debt-service ratio	30,1% (2001)
Saldo handelsbalans	US\$ 18,4 miljard (overschot; 2001)
Lopende rekening betalingsbalans	US\$ 1,8 miljard (overschot, 2001)

2.5 Ontwikkelingsrelevante indicatoren

Groeisectoren	Landbouw, LNG (liquid natural gas), toerisme
Energiesituatie	Vele verschillende energiebronnen; olieproducerend
Human development index	0,677 (1999, 102e plaats)
Human poverty index	21,3% (1999, 38e plaats)
Gender-related development index	0,671 (1999, 92e plaats)
Alfabetisering	81,3% (v) – 91,5% (m) (1999)

% inwoners dat leeftijd van 40 niet haalt is 12,5% (1995-2000)

% mensen met toegang tot verbeterde waterbronnen is 76% (1999)

% mensen met toegang tot essentiële medicijnen is 80% (1999)

% kinderen tot 5 jaar met ondergewicht is 34% (1995-2000)

2.6 Betrekkingen met Nederland

Hr. Ms. Ambassadeur: Geaccrediteerde ambassadeur in Nederland is de heer

Postennetwerk

Ambassade te Jakarta / consulaat te Bandung, Medan, Surabaya / consulaat agentschap Kuta (Bali)

Nederlandse gemeenschap	5.000 (schatting)
Gemeenschap in Nederland	7945 (1996) (bron: CBS)

2.7 Handelsbetrekkingen met Nederland

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

Nederlandse uitvoer	€ 354 miljoen (2001)
- belangrijke producten	Machines en vervoermaterieel, chemische producten, voeding en levende dieren
Nederlandse invoer	€ 1,5 miljoen (2001)
- belangrijke producten	Diverse gefabriceerde goederen, achines en vervoermaterieel, voeding en levende dieren
Investerings vanuit Nederland	Euro 1 miljard (per 2000)
Investerings in Nederland	Euro 175 miljoen (per 2000)

3.0 Beschrijvende kenschets

3.1 Geschiedenis

Met uitzondering van de jaren 1811-1816 is Indië vanaf 1789 gedurende anderhalve eeuw een Nederlandse kolonie geweest, tussen 1942 en 1945 onder Japanse bezetting. Op 17 augustus 1945, twee dagen na de Japanse capitulatie, riepen Sukarno en Mohammad Hatta, nadien de eerste President en vice-President, de onafhankelijke Republiek Indonesia uit. In de daarop volgende maanden oktober-december 1945 (de 'Bersiap-periode') werden enkele duizenden Nederlanders, Indonesiërs en Chinezen gedood. Na mislukte onderhandelingen ondernam Nederland in 1947 en 1949 twee politionele acties om zijn gezag in de kolonie te herstellen. Tevergeefs, want op 27 december 1949 droeg Nederland de soevereiniteit over aan de Verenigde Staten van Indonesië. In 1950 kwam de "Republiek Indonesië" tot stand. Het bestuur over Nieuw-Guinea werd eerst op 1 mei 1963 door Nederland overgedragen aan Indonesië.

In 1957 werd het parlementaire stelsel vervangen door een autoritair systeem, de 'Oude Orde'. De economie werd ondergeschikt gemaakt aan 'de revolutie in naam van de armen en onderdrukten', met als gevolg dat Indonesië in 1965 tot de armste landen van de wereld behoorde. Bij de implementatie van zijn politieke beleid maakte Sukarno veelvuldig gebruik van de communistische Partai Kommunis Indonesia (PKI). De toenemende onvrede over deze situatie leidde op 30 september 1965 tot een mislukte staatsgreep door een groep legerofficieren. Generaal Suharto kwam als de sterke man naar voren en werd uiteindelijk in maart 1967 door het voorlopige Volkscongres gekozen tot President. De 'Oude Orde' werd vervangen door de 'Orde Baru' (Nieuwe Orde). De PKI werd door de nieuwe leiding aangemerkt als het brein achter de coup. Met name op het platteland werden honderdduizenden personen door de bevolking en het leger vervolgd en gedood of gevangen genomen.

3.2 Staatsinrichting

De Indonesische grondwet, daterend uit 1945, is gebaseerd op vijf beginselen (monotheïsme, humanitarisme, eenheid, democratie en sociale rechtvaardigheid) die weer zijn vervat in de staatsideologie, de Pancasila. De grondwet voorziet in zes staatsorganen, waarvan het Volkscongres (Majelis Permusyawaratan Rakyat, MPR), de president en het Huis van Afgevaardigden (Dewan Perwakilan Rakyat, DPR) het belangrijkste zijn. Het parlement bestaat uit één kamer van 500 leden, waarvan 462 rechtstreeks zijn gekozen. De overige 38 zetels

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

zijn gereserveerd voor militairen. Het Volkscongres bestaat uit de leden van het parlement plus 135 regionale afgevaardigden en 65 afgevaardigden van maatschappelijke groeperingen. De komt jaarlijks bijeen en kiest onder meer de president en de vice-president. Gedurende het Suharto-tijdperk waren er maar drie politieke partijen toegestaan: de Partai Persatuan Pembangunan (PPP), de Partai Demokrasi Indonesia (PDI) en, hoewel officieel geen politieke partij, de Sekretariat Bersama Golongan Karya (Golkar). Sinds de verkiezingen van juni 1999 bezet de partij van president Megawati (PDI) 153, Golkar 120 en de PPP 58 zetels. De overige zetels zijn verdeeld over kleinere partijen, onder meer de PKB van oud-president Wahid en de PAN van MPR-voorzitter Amien Rais. Het Indonesische parlement legt sedert het vertrek van Suharto aanzienlijk meer gewicht in de schaal. Ook het Indonesische leger (TNI) blijft een machtsfactor van betekenis. Naast landsverdediging hebben militairen zich ook bestuurlijke taken toegeëigend. Een van de verdiensten van voormalig president Wahid is dat hij in woord en in daad een begin heeft gemaakt met de hervorming van de strijdkrachten, een buitengewoon ingrijpend en langdurig proces. De opbouw van een krachtig civiel bestuur en voortgaande democratisering en professionalisering van de strijdkrachten zijn een deel van de oplossing, maar er is meer nodig. Een van de grootste uitdagingen is het terugbrengen van de economische activiteiten van de militairen, uit de inkomsten waarvan 70% van de militaire uitgaven wordt gefinancierd.

3.3 Binnenlandse politiek

Na een ingrijpende maar vreedzaam en democratisch verlopen afzettingsprocedure door het parlement trad in augustus 2001 de nieuwe regering onder leiding van president Megawati aan. Deze machtswisseling bracht meer rust op het politieke toneel. President Megawati kondigde een ambitieus maar noodzakelijk zes punten programma aan om de weg naar interne stabiliteit en economisch herstel te hervinden:

- Handhaving van de nationale eenheid
- Voortzetting van hervormings- en democratiseringsprocessen
- Normalisering van de economische situatie
- Handhaving van de wet, herstel van veiligheid en vrede, uitroeien van KKN (corruptie, collusie en nepotisme)
- Herstel van de internationale geloofwaardigheid en internationaal vertrouwen
- Leggen van fundamenten voor de verkiezingen van 2004

In de praktijk blijken deze prioriteiten weerbarstig en ingrijpend. De weerbarstigheid manifesteerde zich onder meer tijdens de zitting van het Volkscongres (MPR), waar uiteindelijk geen overeenstemming kon worden bereikt over een herziening van de grondwet. Zo konden geen besluiten worden genomen over de uitwerking van directe verkiezingen van president en vice-president. Over andere voorstellen met verstrekkende gevolgen, zoals de oprichting van een constitutioneel hof of die van een regionale kamer met wetgevende bevoegdheden op het gebied van regionale autonomie, kon evenmin overeenstemming worden bereikt.

Tijdens de bijeenkomst van de Consultative Group on Indonesia (CGI) op 7 en 8 november 2001 werd door de Indonesische regering en de donoren een tussenbalans opgemaakt. Uit de ruime pledge van USD 3,3 miljard sprak een voortgezette, constructieve grondhouding, maar donoren drongen ook aan op meer daadkracht van de Indonesische regering, met name op het terrein van juridische hervormingen. Het huidige juridische systeem is niet in staat recht te handhaven noch te spreken en vormt daarmee een groot struikelblok voor politieke en economische hervormingen. Een probleem dat de Indonesische regering zelf onder ogen lijkt te zien, zo bleek uit de onverbloemde wijze waarop de minister van Planning en Ontwikkeling, Kwik Kian Gie,

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

kritiek leverde op de nog steeds welig tierende corruptie binnen overheid en rechterlijke macht. Hij waarschuwde dat het hier een diep gewortelde cultuur betrof die niet op stel en sprong zou omslaan.

3.4 Mensenrechten

De mensenrechtensituatie in Indonesië blijft zorgwekkend. Een cruciaal terrein waarop versterking van de rechtsstaat de komende maanden zichtbaar zou moeten worden is de operationalisering van de reguliere mensenrechten-rechtbanken en de ad hoc tribunalen voor de berechting van grove mensenrechtenschendingen uit het verleden. Het ad hoc tribunaal voor Oost-Timor is inmiddels geïnstalleerd, de eerste zaak is voorgekomen. De EU heeft er bij de Indonesische autoriteiten op aangedrongen de jurisdictie van het ad hoc tribunaal te verbreden, zodat alle schendingen gepleegd op Oost-Timor vanaf januari 1999 voor berechting in aanmerking komen. Over een opleidingsprogramma voor rechters en aanklagers vindt nog overleg plaats tussen het Bureau van de Hoge Commissaris voor de Mensenrechten en de Indonesische autoriteiten. Nederland, dat bereid is in de kosten van dit programma bij te dragen, heeft beide partijen opgeroepen haast te maken.

3.5 Sociale situatie

Door verbetering van de voedsel- en medische voorzieningen is het sterftecijfer in de loop der jaren afgenomen. Dankzij een succesvol familie-planning programma, dat eind jaren zestig is gestart, is echter ook het geboortecijfer afgenomen. De bevolking groeit daarom momenteel minder snel dan in de jaren tachtig.

De Indonesische regering legt met succes grote nadruk op onderwijs. In 1995 was nog maar 14% van de totale bevolking ongeletterd. In 1980 was dat nog 28%.

Ook de gezondheidszorg krijgt veel aandacht van de regering. Veel is dan ook verbeterd in de loop der jaren. Naast de vestiging van gezondheidscentra op het platteland, heeft ook de preventieve gezondheidszorg, waaronder inentingen, schoon drinkwater en voeding vallen, zich positief ontwikkeld. Door deze verbeteringen is het geboorte-sterftecijfer sterk afgenomen en is de levensverwachting toegenomen.

Met betrekking tot kinderarbeid kan worden gezegd dat in 1995 nog 2,2% van de totale arbeidsbevolking jonger was dan 14 jaar.

Als gevolg van de huidige crisis zijn veel van de verworvenheden op het gebied van onderwijs en gezondheidszorg weer op losse schroeven gezet. Om de ontstane sociale nood te lenigen, heeft de Indonesische regering besloten projecten en programma's op het gebied van voedselvoorziening, gezondheidszorg en basisonderwijs de hoogste prioriteit te geven.

3.6 Economische situatie

Indonesië worstelt nog steeds met de gevolgen van de crisis in 1997/1998. De inkrimping van de wereldhandel heeft verstrekende gevolgen voor de buitenlandse handel. De belangrijkste afzetmarkten (VS en Japan) kampen met economische tegenwind, door de daling van de olieprijs blijven de inkomsten uit olie- en gasexporten achter. Exporten kunnen dus niet de motor van de groei zijn. Mogelijkheden voor een stimulerend beleid zijn er nauwelijks, mede door de hoge kosten van de bankenherkapitalisering worstelt de regering met een zware binnen- en buitenlandse schuld. De economische groei van 3,5% in 2001 was vooral gebaseerd op consumptieve bestedingen. Voor duurzame groei is herstel van het vertrouwen van buitenlandse investeerders echter onmisbaar. Het economische hervormingsbeleid dat Indonesië heeft geformuleerd in nauwe

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

samenwerking met het IMF komt op gang, zij het traag. Sanering van de corporatieve sector stuit op tegenwerking van gevestigde belangen en de voorgenomen privatisering van staatsbedrijven verloopt tot dusver moeizaam. Fnuikend voor het investeringsklimaat in Indonesië is dat op het punt van wetshandhaving en het aanpakken van KKN nog te weinig is gebeurd. Plannen zijn er wel maar de implementatie laat op zich wachten.

3.7 Milieubeleid

Indonesische milieuwetgeving is op Nederlandse wetgeving gestoeld. In augustus 1997 is de bestaande milieuwet van 1982 aangepast.

In het najaar van 1997 en het begin van 1998 heeft Indonesië te kampen gehad met een grote milieuramp a.g.v. van de vele en grote bosbranden op m.n. Sumatra en Kalimantan, waaraan Bapedal (agentschap van het Indonesisch Ministerie van Milieu, verantwoordelijk voor het uitvoeren van het milieubeleid) veel aandacht heeft moeten besteden.

3.8 Buitenlands beleid en veiligheidsbeleid

Indonesië is zeer belangrijk voor het behoud van het machtsevenwicht in de regio. Hoewel haar positie door de crisis is aangetast blijft Indonesië potentieel het meest invloedrijke land binnen de ASEAN (Association of South-East Asian Nations). Een verenigd, stabiel en democratisch Indonesië kan zowel de relatie EU-ASEAN als de samenwerking in het kader van de Asia Europe Meeting (ASEM), waaraan naast ASEAN ook China, Japan en Zuid-Korea deelnemen) een nieuwe impuls geven en bijdragen aan de totstandkoming van een open, politieke dialoog tussen de beide regio's. Stabiliteit in Indonesië en de omliggende zeestraten is voorts van groot belang voor de scheepvaart van Europa en het Midden-Oosten naar China en Japan. Verder is Indonesië lid van het Asean Regional Forum (ARF), dat zich bezighoudt met de regionale veiligheid en speelt Indonesië een rol in de Beweging van Ongebonden Landen. In 1980 is een non-preferentieel samenwerkingsakkoord gesloten (handels-, economische en OS-samenwerking) tussen de EU en ASEAN. In juni 2000 besloot de EU op voorstel van Nederland tot een verdere intensivering van de betrekkingen met Indonesië.

3.9 Betrekkingen met de EU

In 1980 is een non-preferentieel samenwerkingsakkoord gesloten (handels-, economische en OS-samenwerking) tussen EU en ASEAN. Dit akkoord is in 1992 versterkt met een 'Joint Declaration'. M.u.v. Vietnam en Laos zijn er geen bilaterale (handels- en samenwerkings) akkoorden gesloten tussen de EU en de individuele lidstaten van ASEAN. Als lid van ASEAN, neemt Indonesië deel aan de tweejaarlijkse EU-ASEAN dialoog op ministerieel niveau. In het tussenliggende jaar vindt tevens overleg plaats op Senior Official niveau. De overeenkomst voorziet verder in een jaarlijkse gemengde commissie, die toeziet op de voortgang van de samenwerkingsovereenkomst.

In deze dialoog worden belangrijke gemeenschappelijke belangen en prioriteiten van beide regio's op het gebied van economie, politiek en veiligheid besproken.

Naast de ASEAN-EU dialoog is de tweejaarlijkse Asia Europe Meeting (ASEM) op niveau van staatshoofden en regeringsleiders, waaraan naast de EU en ASEAN (m.u.v. Birma en Laos) ook China, Japan en Z-Korea deelnemen. Deze bijeenkomst heeft een informeel karakter. Gespreksonderwerpen zijn van economische, politieke en culturele aard. De ministers van Buitenlandse Zaken van de ASEM-landen komen jaarlijks bijeen voor een politieke dialoog en de coördinatie van activiteiten op de drie samenwerkingsgebieden.

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

Voor Indonesië is de ALA-verordening van de Europese gemeenschap ten behoeve van ontwikkelingslanden in Azië en Latijns-Amerika, van toepassing. Ontwikkelingslanden in de regio kunnen aanspraak maken op technische assistentie (bijv. projecten gericht op rurale ontwikkeling) en economische samenwerking (gericht op ontwikkeling van het economisch potentieel).

Het Europees Parlement (EP) neemt regelmatig een resolutie aan inzake Indonesië en Oost-Timor. Voor meer informatie kunt u contact opnemen met de informatie-desk van het EP in Den Haag (070-3624941) of raadpleeg de internetsite van het EP (<http://www.europarl.eu.int/sg/tree/nl/default.htm>)

4.0 Nederlandse betrekkingen/beleid

4.1 Betrekkingen met Nederland

Het Nederlandse beleid van steun aan het politieke en economische hervormingsproces wordt voortgezet, ook onder de nieuwe regering van president Megawati. Nederland tracht, bilateraal en in EU-verband, waar mogelijk de implementatie van de decentralisatie en speciale autonomie, juridische hervormingen en de operationalisering van de mensenrechtentribunalen te bevorderen. Daarnaast is er een omvangrijk OS-programma, gericht op ondersteuning van het transitieproces in Indonesië. De Nederlandse ontwikkelingssamenwerking met Indonesië is gebaseerd op Indonesische prioriteiten. Deze omvatten de terreinen goed bestuur, basisonderwijs, ondersteuning van lokale gemeenschappen en integraal waterbeheer. Voorts is met Indonesië overeengekomen dat de Nederlandse hulp zoveel mogelijk wordt gekanaliseerd via multilaterale organisaties. De volwassen bilaterale relatie werd onderstreept met bezoeken van achtereenvolgens minister Van Aartsen (augustus 2001), staatssecretaris Ybema (januari 2002) en minister Hermans (februari 2002).

4.2 Bezoeken

Uitgaand:

Staatsbezoek: augustus 1995
Minister van Buitenlandse Zaken: februari 1998
Minister van Economische Zaken: december 1997
Minister van VROM: november 1997
Minister van Binnenlandse Zaken: januari 1997
Minister voor OS: november 1999
Minister van Buitenlandse Zaken: augustus 2001
Minister van Oc enW Hermans: februari 2002
Minister van Defensie, 2002
Staatssecretaris Ybema: februari 2002

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

Inkomend:

Minister van Binnenlandse Zaken: september 1998

Minister van Onderwijs en Cultuur: oktober 1997

Minister van Investerings: september 1997

Minister van Buitenlandse Zaken: januari 1996.

Minsiter voor Nationale Ontwikkelingshulp: november 2001, maart 2002

4.3 OS-activiteiten

In 1998 is de Nederlandse OS met Indonesië hervat. Deze bestond aanvankelijk nog uitsluitend uit bijdragen t.b.v. de herschikking van Indonesische schulden in het kader van de Club van Parijs. Vanaf 1999 is daarnaast aanzienlijke humanitaire hulp t.b.v. de Molukken en Timor gefinancierd. In de context van het inmiddels gestarte complexe en veelomvattende veranderingsproces in Indonesië is in 2000 een structurele OS-relatie tot stand gekomen.

Karakter en omvang van de OS zijn en blijven afgestemd op ondersteuning van deze 'reformasi', hoe moeizaam deze ook verloopt, en op behoud van het maatschappelijk draagvlak voor het transitieproces onder vooral het arme deel van de bevolking. Conform de door Indonesië aangegeven prioriteiten is de OS, vormgegeven volgens de sectorale benadering, toegespitst op de sectoren Goed Bestuur, Armoedebestrijding (op het terrein van basisonderwijs en steun aan initiatieven op gemeenschapsniveau oftewel community recovery) en Milieu (in het bijzonder geïntegreerd waterbeheer). In overleg met Indonesië is bewust gekozen voor uitvoering van het overeengekomen programma via multilaterale kanalen.

4.4 Activiteiten Nederlandse posten

De Nederlandse ambassade in Jakarta volgt de interne ontwikkelingen in Indonesië nauwgezet en rapporteert daarover aan het ministerie van Buitenlandse Zaken in Den Haag. Daarnaast implementeert de post het omvangrijke OS-programma. Tevens tracht de ambassade de samenwerking tussen beide landen op onder meer politiek, economisch, juridisch, cultureel, milieu, onderwijs, landbouw en transport gebied te bevorderen.

Onder meer verleent de ambassade, in samenwerking met de INA, verschillende diensten aan het Nederlandse bedrijfsleven in Indonesië. Met name het licht van onzekere economische situatie in Indonesië verricht de economische afdeling veel activiteiten op ad-hoc basis.

Intensieve contacten worden onderhouden met mensenrechten-NGO's, alsmede met internationale humanitaire organisaties. Periodieke werkbezoeken aan de provincies zijn noodzakelijk voor het onderhouden van de contacten met autoriteiten en overige organisaties ter plekke. De politieke afdeling participeert in de jaarlijkse bijeenkomsten van de Joint Committee on Moluccan Affairs en draagt mede zorg voor begeleiding en voorbereiding van de uitvoeringsafspraken.

Naast deze activiteiten verricht de ambassade veel consulaire handelingen, zoals het registreren van vrijwillig aangemelde Nederlanders, de paspoort□ en visawerkzaamheden en het verlenen van bijstand (in de meest brede zin van het woord) aan Nederlanders (h.t.l. woonachtig dan wel aan toeristen), het legaliseren van directe en indirecte aanvragen van geboorte□, huwelijk□, scheidings□ en overlijdensakten en het natrekken

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

van notariële akten. Tenslotte verricht Nederland consulaire werkzaamheden voor Portugal en behartigt de ambassade de belangen van Suriname.

EVD - informatie, voorlichting en promotionele activiteiten

De EVD, een agentschap van het Ministerie van Economische Zaken, biedt aan Nederlandse bedrijven die zich op buitenlandse markten willen begeven, een scala aan instrumenten op zowel informatie- en voorlichtingsterrein als op het gebied van promotionele activiteiten. Nauwe samenwerking met zijn uitgebreide netwerk dat o.a. bestaat uit ambassades, consulaten en overige steunpunten in het buitenland, stelt de EVD in staat Nederlandse bedrijven adequaat met actuele informatie over buitenlandse markten te ondersteunen.

De beschikbare informatie heeft betrekking op o.m. de verschillende fasen van het zakendoen zoals voorbereiding, marktselectie en -bewerking en kansen op overheidsmarkten. De regio-informatiemanagers en het Export Informatiecentrum staan de ondernemer met raad en daad bij. Daarnaast biedt de EVD informatie aan via publicaties zoals landenoriëntaties, het vakblad Buitenlandse Markten, de website www.evd.nl etc.

Het EVD-voorlichtingsprogramma, dat uit spreekdagen en voorlichtingsbijeenkomsten bestaat, geeft de Nederlandse ondernemer de mogelijkheid zich in eigen land op buitenlandse markten te oriënteren. Aan deze bijeenkomsten dragen de handelsafdelingen van Nederlandse diplomatieke posten, handelssteunpunten en andere handelsbevorderende organisaties bij.

Op promotioneel terrein brengt de EVD Nederlandse bedrijven in contact met potentiële buitenlandse zakenrelaties, zgn. matchmaking, via inkomende of uitgaande handelsmissies. Deze activiteiten hebben een collectief karakter.

Meer informatie over genoemde onderwerpen en contactpersonen bij de EVD is te vinden op de EVD-website (www.evd.nl) of via het Export Informatiecentrum (070 - 379 88 11)

4.5 Exportfinanciering

Zie voor het meest recente NCM-landenbeleid (<http://www.ncm.nl>).

Er gelden er speciale voorwaarden waarvoor contact kan worden opgenomen met de NCM-landenmedewerker voor Indonesië.

Het ORET programma is open voor Indonesië en voorziet in een schenkingselement voor exportactiviteiten met ontwikkelingshulpkarakter.

Het CBI programma is eveneens geopend voor Indonesië.

Het zogenoemde 'pakket Wijers' voorziet in zes instrumenten, waaronder het Export Financieringsarrangement Indonesië (EFI) en Programma Samenwerking Indonesië (PSI).

In het PSOM programma voor Indonesië worden studies en demonstratieprojecten voor een aantal overeengekomen sectoren gefinancierd.

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

Het ministerie van Economische Zaken kent voor Indonesië nog een aantal regelingen, waaronder het Programma economische samenwerkingsprojecten (PESP). Meer informatie is te vinden op de internetsite van EZ (<http://www.minez.nl>).

4.6 Verdragen met Nederland

Onder dit kopje staan de belangrijkste verdragen met Nederland opgenomen. Voor het volledige overzicht van verdragen kunt u (voor internet t.z.t.) het "see-also" raadplegen.

- Overeenkomst inzake technische samenwerking, 3 april 1964, 's-Gravenhage
Trb. 1964,43; laatstelijk 1991,185, In werking getreden op 17-11-1964
- Overeenkomst inzake economische samenwerking, 7 juli 1968, Djakarta
Trb. 1968,88; 1971,165; 1995,163, In werking getreden op 17-07-1971

opmerking: Hoofdstuk II en artikel 25 zijn op 1 juli 1995 buiten werking getreden i.v.m. de inwerkingtreding van het Verdrag inzake de bevordering en de bescherming van investeringen van 6 april 1994.
- Overeenkomst inzake culturele samenwerking, 7 juli 1968, Djakarta
Trb. 1968,98; 1970,19. In werking getreden op 8-01-1970
- Overeenkomst inzake Nederlandse Oorlogsgraven (Erevelden) op Indonesisch grondgebied, 9 juni 1970, Djakarta. Vindplaats: Trb. 1973, 15 (Ne,En,In); 1973,85; 1974,189. In werking getreden op 11-7-1974
- Overeenkomst tot vermijden van dubbele belasting en het voorkomen van het ontgaan van belasting met betrekking tot belastingen naar inkomen en naar het vermogen.
5 maart 1973, Jakarta.
Trb. 1973,53; 1975,21; 1994,118, In werking getreden op 2-12-1974
- Overeenkomst inzake luchtvervoer, 23 november 1990, 's-Gravenhage
Trb. 1990,178; laatstelijk 1994,57. In werking getreden op 1-2-1994
- Protocol tot wijziging van de Overeenkomst tot het vermijden van dubbele belasting en het voorkomen van het ontgaan van belasting met betrekking tot belastingen naar het inkomen en naar het vermogen. 22 juli 1991, Kuala Lumpur
Trb. 1991,133; laatstelijk 1994,139. In werking getreden op 3-05-1994
- Protocol tot wijziging van het op 22 juli 1991 te Koeala Loempoer ondertekende Protocol tot wijziging van de op 5 maart 1973 te Jakarta ondertekende Overeenkomst tot het vermijden van dubbele belasting en het voorkomen van het ontgaan van belasting met betrekking tot belastingen naar het inkomen en naar het vermogen
23 augustus 1993, Jakarta
Trb. 1993,136; 1994,120. In werking getreden op 3-05-1994

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

- Verdrag inzake de bevordering en wederzijdse bescherming van investeringen
6 april 1994, Jakarta.
Trb. 1994,109 en 238; 1995,162. In werking getreden op 1-07-1995
- Overeenkomst inzake de betaling van Nederlandse socialeverzekeringsuitkeringen in Indonesië. 6 maart 2000, Jakarta
Trb. 2000, 26
NIET IN WERKING GETREDEN

Trb. = Tractatenblad

4.7 Ambtsberichten

Onder dit kopje staan de belangrijkste conclusies van de beschikbare ambtsberichten per laatste updatedatum opgenomen. Voor de meest actuele en volledige tekst van ambtsberichten kunt u (voor internet t.z.t.) het "see-also" raadplegen.

Geen algemeen ambtsbericht opgesteld.

4.8 Beleidsnotities

Geen beleidsnotitie

4.9 Kamervragen (zie ook hoofdstuk 4.2.4)

Onder dit kopje staan de belangrijkste kamervragen opgenomen. Voor het volledige overzicht van kamervragen kunt u (voor internet t.z.t.) het "see-also" raadplegen.

* Vraag van kamerlid Karimi (Groen Links) over ontwikkelingsrelatie met Indonesië, 31 juli 2003

* Vraag van kamerlid Koenders over wapenleveranties aan Indonesië (juli 2003)

* Vraag van het lid van Bommel (SP) over militaire samenwerking met Indonesië, mei 2003

* Vraag van het lid Karimi (Groen Links) over een aanval op een mensenrechtenorganisatie in Indonesië, ingezonden 19 maart 2002 (nr. 943)

* Vragen van de leden Van Ardenne-van der Hoeven en Verhagen (beiden CDA) over de Laskar Jihad in Indonesië, ingezonden 4 februari 2002 (nr. 667)

* Vraag van het lid Van Ardenne-van der Hoeven (CDA) over een Australische conferentie over conflicten in Indonesië, ingezonden 15 januari 2002 (nr. 581)

* Vragen van de leden Van Ardenne-van der Hoeven en Verhagen (beiden CDA) over de activiteiten van Al-Kaida in Indonesië, ingezonden 20 december 2001 (nr. 521)

* Vraag van het lid Koenders (PvdA) over Indonesië, ingezonden 28 juni 2001 (nr. 1479)


* Vraag van het lid Karimi (Groen Links) over mogelijke militaire samenwerking tussen Nederland en Indonesië, ingezonden 31 mei 2001 (nr. 1425)

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

- * Vraag van het lid M.B. Vos (Groen Links) over ontbossing in Indonesië, ingezonden 2 mei 2001 (nr. 1368)
- * Vraag van M.B. Vos (Groen Links) over ontbossing in Indonesië, ingezonden 2 mei 2001 (nr. 1245)
- * Vraag van de leden Van Middelkoop (GPV) en M.B. Vos (Groen Links) over een mensenrechttribunaal in Indonesië, ingezonden 1 februari 2001 (nr. 661)
- * **Vraag van het lid M.B. Vos (Groen Links) over levering van reserveonderdelen aan Indonesië, ingezonden 31 augustus 2000 (nr. 1)**
- * Vraag van de leden De Vries en Voûte-Droste (beiden VVD) over een belastingverdrag met Indonesië, ingezonden 26 juni 2000 (nr. 1542)
- * **Vraag van het lid Marijnissen (SP) over militaire samenwerking tussen Nederland en Indonesië, ingezonden 7 juni 2000 (nr. 1479)**
- * **Vraag van het lid Van Bommel (SP) over verlenging van het wapenembargo op Indonesië, ingezonden 12 januari 2000 (nr. 583)**

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer .
Status concept
Datum 27 oktober 2003

4.2.2 Indonesië: zakelijke gedragscode

 Het is voor de Nederlandse zakenman of -vrouw van het grootste belang te beseffen dat de Zuidoost-Aziatische zakencultuur sterk verschilt van de Nederlandse. Hoe goed uw product ook is, verkeerd persoonlijk gedrag kan funeste gevolgen hebben bij het verwerven van een zakelijke uitgangspositie in Indonesië. In Nederland kan men een zakelijke en persoonlijke relatie relatief gemakkelijk scheiden, in Indonesië is de persoonlijke relatie met uw zakenpartner essentieel. De menselijke factor is vaak zo belangrijk dat alvorens over de zaak gesproken wordt, eerst over uw familie, uw land of over internationale vraagstukken wordt gediscussieerd. Men heeft vaak een wat langere aanloop nodig om te zien wat voor vlees men in de kuip heeft. Geduld is dan ook een belangrijke eigenschap in Indonesië. Als u denkt 'overnight' zaken te kunnen doen, kunt u er maar beter niet aan beginnen. Stijl en wellevendheid zijn eveneens van belang in Indonesië, zeker in de Javaanse cultuur. Luidruchtig gedrag, bijvoorbeeld, wordt als kwetsend ervaren.

24.12.2002

Kleding en visitekaartje

Verder is status belangrijk. De regel 'doe maar gewoon', die in Nederland veelvuldig wordt toegepast, gaat hier niet op. Men stelt prijs op correcte kleding (jasje-dasje) en op een visitekaartje waaruit uw functie blijkt. Het visitekaartje dient altijd met de rechterhand te worden overhandigd, omdat de linker veelal als onrein wordt beschouwd.

Afspraken

Hoewel vaak wordt gedacht dat op tijd komen voor een afspraak in Indonesië niet zo belangrijk is, wordt van u wel verwacht dat u nauwgezet bent met uw afspraken. Kom op tijd en houd in Jakarta rekening met het zeer drukke verkeer. Voordat een overeenkomst wordt bereikt, zal er in de regel nogal wat tijd verstreken zijn, hoewel ook in Indonesië efficiency een grotere rol gaat spelen, zeker bij de etnische Chinezen.

Tijdens gesprekken met uw Indonesische collega's dient u respect te tonen, in de zin dat u uw gesprekspartner het gevoel geeft dat hij belangrijk is. Let verder vooral op uw woorden. Als u (onbewust) een Indonesiër op zijn nummer zet, waardoor hij gezicht verliest, is dat een zeer pijnlijke aangelegenheid.

Contracten

Als het contract getekend gaat worden, moet u niet uit het oog verliezen dat de overeenstemming op zich belangrijker is dan de details van het contract zelf. Een 'waterdicht' contract is vaak moeilijk te realiseren. Een juridisch contract op haren en snaren wordt al snel gezien als een motie van wantrouwen in een goede persoonlijke relatie en bovendien is de juridische uitwisbaarheid niet zo eenvoudig. Na het sluiten van de overeenkomst is het belangrijk uw zakelijke relatie te

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer .
Status concept
Datum 27 oktober 2003

onderhouden.

Indonesiërs houden er niet van als u hen verwaarloost zodra u hebt bereikt waar u op uit was. Ook bij het kiezen van een zakelijke partner die u als agent wilt gaan benoemen, is een goede vertrouwensrelatie essentieel. Deze zal moeten groeien door veelvuldig contact. Uw juridische positie is betrekkelijk zwak, dus u moet de tijd nemen om een betrouwbare partner te vinden. De Indonesisch-Nederlandse Associatie (INA), met kantoren in Den Haag en Jakarta, kan voor u het voorbereidende werk doen, zakelijke partners voorselecteren en relevante achtergrondinformatie verschaffen.

Bron: EVD-informatie

Nummer: 2763

Print

Sluit venster

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

4.2.3 Reisadvies Indonesië

Nog steeds geldig op 22 september 2003

Indonesië wordt geconfronteerd met terroristische aanslagen (bomaanslag Bali in okt. 2002 en aanslag Jakarta in aug. 2003). U dient rekening te houden met de mogelijkheid van nieuwe terroristische activiteiten in Indonesië.

Aangeraden wordt in geheel Indonesië publieke gelegenheden waar veel buitenlanders komen te mijden.

Indonesië bevindt zich in een transitieproces en de politieke verhoudingen zijn nog niet uitgekristalliseerd. Het is daarom verstandig de ontwikkelingen goed te volgen en uit de buurt te blijven van samenscholingen en demonstraties.

De Nederlandse ambassade in Jakarta publiceert via een bulletin een aantal concrete adviezen aan de Nederlandse gemeenschap in Indonesië. In dit bulletin wordt ook gedetailleerd op de actuele veiligheidssituatie ingegaan. Het bulletin is op de website van de Ambassade (www.netherlandsembassy.or.id) opgenomen.

Voorts wordt het afgeraden vanwege de veiligheidssituatie te reizen naar Aceh, de Molukken (provincies Molukken en Noord Molukken), Centraal Sulawesi en West Timor.

Aceh

Voor de provincie Aceh is sinds 20 mei 2003 de militaire noodtoestand van kracht. De Indonesische strijdkrachten zijn hierop een offensief begonnen tegen de rebellen. De rebellen streven naar een onafhankelijk Aceh. De Indonesische overheid verbiedt de toegang van buitenlandse toeristen tot Aceh en andere bezoekers mogen slechts na toestemming van de competente autoriteiten en slechts onder zeer strikte voorwaarden en op eigen risico de provincie betreden. Afgeraden wordt om zich te begeven ten westen van de lijn Pangkalansusu (aan de noordkust) en Barus (aan de zuidkust).

Molukken

In de provincie Molukken is de civiele noodtoestand van kracht. Daarnaast is het zo dat buitenlanders slechts met van tevoren verkregen toestemming van de provinciale autoriteiten de provincie mogen betreden. In de provincie Noord Molukken is de civiele noodtoestand opgeheven, de situatie is echter nog niet geheel stabiel.

Centraal Sulawesi

In Centraal Sulawesi wordt reizen afgeraden tussen het meer van Tentena en de stad Palu. Het gebied wordt reeds enkele jaren geteisterd door etnisch en religieus geweld. Er zijn veel ontheemden en de situatie blijft gespannen, met af en toe geweldsuitbarstingen. Regelmatig zijn er bommeldingen.

In het verlengde hiervan wordt afgeraden om over land te reizen langs de zgn. Trans-Sulawesi Highway van Makassar naar Manado v.v. Het toeristische gebied Toraja in de provincie Zuid-Sulawesi is veilig voor bezoek.

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer .
Status concept
Datum 27 oktober 2003

West Timor

De situatie in de provincie West Timor is instabiel en onveilig. Reden hiervoor zijn onder meer de gewelddadigheden die volgden op het referendum dat tot onafhankelijkheid leidde van Timor Leste (voormalige Indonesische provincie Oost Timor). De situatie in het gebied is met name gespannen door:

- de aanwezigheid van duizenden vluchtelingen in het gebied uit voormalig Oost Timor, waarvan de status onzeker is;
- door droogte is er in bepaalde delen al enkele jaren een voedseltekort;
- de aanwezigheid van Indonesische bendes die als milities op gewelddadige wijze de onafhankelijkheid van Oost Timor probeerden te voorkomen.

Voor Papua en Kalimantan geldt dat daar zo nu en dan geweldsuitbarstingen plaatsvinden en dat in sommige gebieden in Papua sporadisch kidnapping voorkomt. In Papua dient voor reizen buiten Jayapura en Biak een zogenaamde 'surat jalan' te worden aangevraagd. Voorts is niet geheel uit te sluiten dat de Filipijnse Abu Sayyaf groep zijn activiteiten kan uitbreiden naar de grensgebieden met de zuidelijke Filipijnen (Noord Sulawesi, Noordoost Kalimantan).

Tot slot dient er rekening mee te worden gehouden dat, wanneer er ongeregelde plaatsvinden of bijvoorbeeld overstromingen of bosbranden, veel plaatsen geïsoleerd kunnen raken en er problemen ontstaan als gevolg van beperkte vervoerscapaciteit.

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer .
Status concept
Datum 27 oktober 2003

5 Achtergrondinformatie

5.1 Landeninformatie Singapore

5.1.1 Algemeen

5.1.2 Artikel uit de Singapore military " Asian new Tiger club"

5.1.3 Artikel uit Naval Forces " The raison d'être of the Rep. of Singapore Navy

5.1.4 Artikel uit Naval Forces "The RSN's Force structure development"

5.1.5 Artikel JDW maart 2003 "Singapore joins JSF programme

5.1.6 Artikel Naval Forces 4/2003 "The Royal Malaysian Navy of the 21th century"

5.1.7 Artikel JDW augustus 2003 "Singapore progresses naval helicopter project"

5.1.8 Artikel JDW van sept 2003 "Australia eyes one stop shop support ships"

5.1.9 Artikel uit Janes Navy International "Industry lines up proposals for Project Protector

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer .
Status concept
Datum 27 oktober 2003

5.1 Landen informatie Singapore

5.1.1 Algemeen (BuZa bron)

BuZa/ Landenoverzichten / Azië / Singapore (07/03)

- 1 Inleidende gegevens
- 2 Feitelijke en cijfermatige gegevens
 - 2.1 Algemene gegevens
 - 2.2 Demografische gegevens
 - 2.4 Economische gegevens
 - 2.5 Ontwikkelingsrelevante indicatoren
 - 2.6 Betrekkingen met Nederland
 - 2.7 Handelsbetrokkingen met Nederland
- 3 Beschrijvende kenschets
 - 3.1 Geschiedenis
 - 3.2 Staatsinrichting
 - 3.3 Binnenlandse politiek
 - 3.4 Mensenrechten
 - 3.5 Sociale situatie
 - 3.6 Economische situatie
 - 3.7 Milieubeleid
 - 3.8 Buitenlands beleid en veiligheidsbeleid
 - 3.9 Betrekkingen met de EU
- 4 Nederlandse betrekkingen/beleid
 - 4.1 Betrekkingen met Nederland
 - 4.2 Bezoeken
 - 4.3 OS-activiteiten
 - 4.4 Activiteiten Nederlandse posten
 - 4.5 Exportfinanciering
 - 4.6 Verdragen met Nederland
 - 4.7 Ambtsberichten
 - 4.8 Beleidsnotities
 - 4.9 Kamervragen

1 Inleidende gegevens

Naam land: De Republiek Singapore

Naam landenmedewerker: Sandra Belder

Afdeling: DAO/ZO

Datum: Juli 2003 (cijfermatig bijgewerkt: juli 2003)

Standaardbronnen: als bronnen voor het landenoverzicht wordt zoveel mogelijk van de beschikbare interne gegevens van het Ministerie van Buitenlandse Zaken gebruik gemaakt.

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

Daarnaast zijn de (meest recente edities/cijfers van de) volgende bronnen gebruikt:

- Algemene gegevens, Regional Surveys of the World, Europe Publicaties
- Demografische gegevens, Human Development Report
- Economische gegevens, Economic Intelligence Unit
- Ontwikkelingsrelevante factoren, Human Development Report, UNDP
- Handelsbetrekkingen met Nederland, CBS
- Investeringscijfers, Nederlandsche Bank

Aanvullende bronnen
CIA world factbook 2002

2 Feitelijke en cijfermatige gegevens

2.1 Algemene gegevens

Oppervlakte:	647,8 km ² (0,19 x Nederland)
Hoofdstad:	Singapore
Inwonertal:	4,4 miljoen (2002)
Bevolkingsdichtheid:	6792 inwoners per km ² (2002)
Godsdienst:	Boeddhisme en Taoïsme (68%); Christendom (13%); Islam (14%); Hindoeïsme (4%).
Taal:	Engels, Chinees (Mandarijn), Maleis, Tamil
Nationale feestdag(en):	1 januari (Nieuwjaarsdag), Chinees Nieuwjaar, Hari Raya Haji, Goede Vrijdag, Hari Raya Puasa, 1 mei (Dag van de Arbeid), Vesak Day, 9 augustus (National Day), Deepavali, 25 december (Kerstmis).
Klimatologische gesteldheid:	Tropisch klimaat, (gemiddeld: minimum 25.3 0C, maximum 32.4 0C)

2.2 Staatkundige gegevens

Staatshoofd:	President S.R. Nathan
Premier:	Goh Chok Tong
Minister (BuZa)	Prof. Shunmugan JAYAKUMAR
Minister (EZ)	George Yeo

<u>Staatsvorm</u>	Parlementaire democratie
Parlement	Het parlement bestaat uit één kamer met 83 zetels; (en één zogenaamde 'non-constituency MP'); 9 leden worden direct gekozen in hun kiesdistrict. 74 leden worden gekozen in groepen van 4 tot 6 personen die de 15 leden tellende Group Representation Constituencies (GRCs) vertegenwoordigen. Tenminste een lid van elke GRC moet van niet-Chineze

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

afkomst zijn. Zittingsduur is 5 jaar. Er is ook een aantal (6) door de regering benoemde MP's, zgn. NMP's (Nominated Members of Parliament).

2.3 Demografische gegevens

Natuurlijke bevolkingsgroei	3,46% (2002)
Geboorten (per 1000 inwoners)	12,78 per 1.000 inwoners (2002)
Overlijdens (per 1000 inwoners)	4,28 per 1.000 inwoners (2002)
Levensverwachting	80,0 jaar (v) - 75,7 jaar (m) (2002)

2.4 Economische gegevens

BBP	US\$ 87,0 miljard (2002)
Economische groei	2,2% (2002)
BBP per capita	US\$ 26710 (2002)
Inflatie	0,4% (2002)
Beroepsbevolking per sector	Diensten en financiële zaken 35%, productie 21%, bouw 13%, communicatie en transport 9%
Werkloosheid	4,4% (2002)
Uitvoer	US\$ 128,3 miljard (2002)
- belangrijke producten	Machines en uitrusting, min. brandstoffen, ch.produkten
- belangrijkste partners	Maleisië, Verenigde Staten, Hong Kong Japan
Invoer	US\$ 109,8 miljard (2002)
- belangrijke producten	Machines en uitrusting, min. brandstoffen, fabrikaten, chemische produkten
- belangrijkste partners	Japan, Maleisië, VS, China
Valuta	1 Singapore dollar (\$) = 183 centen US\$
Buitenlandse schuld	US\$ 10,9 miljard (2002)
Debt-service ratio	2,2% (2002)
Saldo handelsbalans	US\$ 15,8 miljard (2001)
Lopende rekening bet. Balans	US\$ 2,2 miljard (2002)

2.5 Ontwikkelingsrelevante indicatoren

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

Groeisectoren	Elektronica, chem. producten, fin. en zakelijke diensten
Energiesituatie	Energie wordt volledig zelf opgewekt; brandstof echter van buiten afkomstig
Human development index	0,884 (2001, 28e plaats)
Human poverty index	6,3 % (2001 6e plaats)
Gender-related dev. Index	0,880 (2001, 28e plaats)
Alfabetisering	88,7% (v) - 96,4% (m) (2001)
% inwoners dat leeftijd van 40 niet haalt is	1,9% van totale bevolking (2000-2005)
% mensen met toegang tot verbeterde waterbronnen is	100% (2000)
% mensen met toegang tot essentiële medicijnen is	100% (2000)
% kinderen tot 5 jaar met ondergewicht	14% (1995-2001)

2.6 Betrekkingen met Nederland

Hr. Ms. Ambassadeur	Dhr. H.J. van Pesch
Geaccrediteerde amb. NL	dr A. Selverajah (sedert 29 september 1999)
Postennetwerk	Ambassade te Singapore. Ambtsgebied: Singapore en Brunei Darussalam
Nederlandse gemeenschap	1610 (2002)
Gemeenschap in Nederland	3854 (2002)

2.7 Handelsbetrekkingen met Nederland

<u>Nederlandse uitvoer</u>	€ 1,294 miljard (2002)
- belangrijke producten	machines en vervoermaterieel, chemische producten, diverse gefabriceerde goederen
<u>Nederlandse invoer</u>	€ 3,308 miljard (2002)
- belangrijke producten	Machines en vervoermaterieel, diverse gefabriceerde goederen, chemische producten
Investeringen vanuit Nederland	Euro 3,917 miljoen (per 2002)
Investeringen in Nederland	Euro 1,514 miljoen (per 2002)

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

3 Beschrijvende kenschets

3.1 Geschiedenis

In 1819 werd Singapore, dankzij de bemiddeling van Stamford Raffles, door het sultanaat Malacca overgedragen aan de Britse Oost Indische Compagnie (EIC). Het eiland werd spoedig onder controle van de Britse overheid gebracht. De Britten hebben vervolgens Singapore, Malacca en Penang samengevoegd tot de Strait Settlements. Deze Strait Settlements zijn in 1867 overgegaan in een kroonkolonie.

Na 1946 vielen de Strait Settlements uit elkaar. Malacca en Penang zijn tot Maleisië gaan behoren en Singapore is een aparte kroonkolonie geworden. Vanaf 1959 kreeg Singapore intern zelfbestuur en in 1963 is het eiland alsnog tot de onafhankelijke Federatie van Maleisië, Sabah en Sarawak gaan behoren. Na een periode van onenigheid tussen Singapore en de centrale regering in Kuala Lumpur, werd Singapore op 9 augustus 1965 uit de Federatie gezet, waarna Singapore een onafhankelijke republiek werd.

3.2 Staatsinrichting

Krachtens de in 1965 aangenomen constitutie is Singapore een republiek met een parlementair regeringssysteem. Politieke macht berust bij de minister-president en het kabinet. De minister-president is de leider van de regerende partij of coalitiepartijen met een meerderheid in het parlement. De president oefent als staatshoofd alleen ceremoniële verplichtingen uit. In 1991 zijn constitutionele hervormingen aangenomen, waardoor de president meer autoriteit heeft op verschillende terreinen.

De president mag voorts 9 genomineerde parlementsleden (NMP) aanstellen uit een gezelschap dat door een speciaal geselecteerd comité is genomineerd. Deze parlementsleden hebben dezelfde rechten als andere parlementariërs (MP), behalve dat ze niet mogen stemmen op constitutionele zaken of financiën. De maximale zittingsduur van een kamerlid is 5 jaar.

3.3 Binnenlandse politiek

De partij People's Action Party (PAP) regeert Singapore vanaf 1959. Bij de laatste verkiezingen van 2001 won PAP 82 van de in totaal 84 zetels. De grondwet bepaalt dat minstens drie oppositieleden in het parlement zitting moeten hebben. Omdat bij de laatste verkiezingen slechts twee opposanten werden verkozen kreeg de "beste verliezer" van de oppositie een zetel als "non-constituency MP" toegewezen.

De huidige Minister-President, Goh Chok Tong, heeft aangegeven in de huidige regeringsperiode te willen terugtreden. Zijn voorganger, Lee Kuan Yew, regeerde vanaf de onafhankelijkheid tot 1990. Ondanks zijn terugtreden als premier blijft Lee Kuan Yew een invloedrijk politicus als Senior Minister.

3.4 Mensenrechten

Alhoewel er problemen zijn geweest op sommige terreinen respecteert de regering in het algemeen de mensenrechten van haar burgers.

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

Politici van de regerende PAP gebruiken frequent juridische middelen om oppositieleden de mond te snoeren. Bij rechtzaken wegens laster zijn in het verleden aanzienlijke boetes opgelegd, welke in bepaalde gevallen hebben geleid tot faillissement van de betrokken personen. Daarmee verliezen deze automatisch hun zetel in het parlement.

De regering heeft het recht om restricties op het reisgedrag op te leggen en vrijheid van spreken en vergadering in te dammen. Speeches van oppositieleden buiten het parlement dienen van tevoren ter verificatie en goedkeuring te worden voorgelegd.

Daarnaast bestaan beperkingen op de vrijheid van meningsuiting en persvrijheid. De autoriteiten hebben tevens de macht de privacy van mensen binnen te dringen. Voorts bestaat detentie zonder voorgeleiding. Ook kent het land de doodstraf. Deze straf wordt o.a opgelegd aan personen die schuldig zijn bevonden aan drugshandel.

3.5 Sociale situatie

De gemiddelde leefomstandigheden in Singapore op het gebied van sanitair-, huisvesting-, voeding-, drinkwater- en medische voorzieningen zijn na de onafhankelijkheid zeer verbeterd en behoren thans tot de beste ter wereld.

Het doel van het onderwijssysteem is dat kinderen tenminste 10 jaar naar school gaan. Het gevolg is dat de alfabetiseringsgraad zeer hoog ligt, dit alles zonder formele leerplicht.

De positie van vrouwen is, zeker in vergelijking met andere landen in de regio, maar ook in vergelijking met het westen, in het algemeen zeer goed te noemen. Veel vrouwen bezoeken een universiteit en bekleden hoge functies in bedrijfsleven, overheid en samenleving.

3.6 Economische situatie

Na de economische crisis in Azië redelijk te zijn doorgekomen (Singapore vertoonde in tegenstelling tot andere Aziatische landen toch nog groei) en de daaropvolgende jaren weer volop te zijn gegroeid (met als hoogtepunt de 10,2% BBP stijging in 2000), viel het BBP in 2001 dramatisch terug met een krimp van -2,2%.

Oorzaak was de algemene economische malaise in de wereld, waarvan Singapore met zijn exportgerichte economie versterkt de dupe werd. M.n. de vraag naar het belangrijkste Singaporese export product, t.w. electronica producten en onderdelen (in waarde 60% van de Singaporese uitvoer), daalde aanzienlijk en geen van de andere productiesectoren was in de gelegenheid de terugloop te compenseren. Ook de service industrie stakte als gevolg van de wereldwijde ontwikkelingen en Singapore toonde aan het eind van 2001 een werkeloosheid van 4,7%, het hoogste cijfer in 15 jaar.

De conclusie van deze ontwikkelingen was dat de basis van de uitvoerindustrie te smal is - en te eenzijdig gebouwd op de electronica - en dat maatregelen moeten worden genomen ter verbreding. Inmiddels heeft een uit vertegenwoordigers van alle sectoren samengesteld comité

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

(het Economic Review Committee) de economie doorgelicht en aanbevelingen ter versterking gedaan.

Daarnaast gaat de overheid door met de ontwikkeling van "niche" markten, met voorbeelden als biotechnologie, ICT en logistiek, alsmede met de verdere uitbouw van Singapore tot regionaal centrum op diverse terreinen. Dit laatste o.m. op gebied van kennisindustrie en onderwijs. Singapore ontwikkelde een aantal jaren geleden het plan om op korte termijn minstens tien gerenommeerde research- en onderzoekinstellingen naar Singapore te halen. Het is tot dusverre en is in staat gebleken een zevental instituten hierheen te halen. Zo opende INSEAD in 2000 een volwaardige business school inclusief een researchafdeling, terwijl daarnaast ook Johns Hopkins University, Georgia Tech, MIT en Chicago Graduate School of Business campussus opzette. De laatste aanwinst is de in februari 2002 begonnen samenwerking tussen TU Eindhoven en de National University of Singapore waarbij een ultra modern "design Technology Institute" is opgezet. Met uitgebreide pakketten aan subsidiemaatregelen worden voorts potentieel geïnteresseerde bedrijven gestimuleerd in Singapore te investeren, m.n. in "research en development".

3.7 Milieubeleid

Singapore kent een goed milieubeleid. Het milieubewustzijn in de samenleving is relatief hoog. In het prille begin van Singapore's ontwikkeling is een begin gemaakt met de bouw van instellingen die moeten toezien op de basis van de infrastructuur, raamwerk en organisatie voor gezondheidszorg en milieubescherming. Eind jaren tachtig was Singapore inderdaad een schone en gezonde stad. In de jaren negentig werd het steeds moeilijker aan alle eisen te voldoen. Door de bevolkingsgroei en snelle economische ontwikkeling kwam een grote druk op het milieu te liggen. Voor het behoud van het milieu zijn daarom allerlei projecten en regels opgesteld binnen het 'Singapore Green Plan' (SGP). Prioriteit heeft het drinkwater, aangezien Singapore afhankelijk is van één afleveringsbron. Daarnaast zijn recent een aantal maatregelen uitgebreid zoals het rekeningrijden. De wetten op afvalverwerking en -zuivering worden aangescherpt. De luchtvervuiling is toegenomen als gevolg van de aanleg van een eiland voor de petrochemische industrie voor de kust van Singapore.

3.8 Buitenlands beleid en veiligheidsbeleid

De regering heeft voor de nationale veiligheid een actief veiligheidsbeleid dat bestaat uit het aanhouden van veiligheids- en militaire troepen. Het beroep op nationale veiligheid is frequent gebruikt om een groot aantal activiteiten onder controle te krijgen (Het 'Internal Security Department' (ISD) is verantwoordelijk voor de implementatie van de 'Internal Security Act' (ISA) die gevangenneming zonder proces mogelijk maakt).

Op het gebied van militaire aangelegenheden is Singapore lid van de 'Five Power Defense Arrangement' samen met het Verenigd Koninkrijk, Australië, Nieuw Zeeland en Maleisië.

Singapore heeft als klein landje dat afhankelijk is van de wereldhandel, veel belang bij goede internationale relaties. Het ziet zichzelf vaak als bemiddelaar tussen de ontwikkelingslanden en de industrielanden. Mede vanuit dit perspectief speelde het land een erkend constructieve rol in de WTO. Singapore is lid van de Verenigde Naties (VN) en een aantal gerelateerde

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

organisaties, en van de Commonwealth. Singapore heeft deelgenomen aan VN-vredesmissies in Koeweit, Angola, Namibië, Cambodja en Oost-Timor. Bovendien steunt Singapore het idee van regionalisering binnen Zuidoost-Azië en de 'Association of Southeast Asian Nations' (ASEAN) en APEC.

Singapore is mede-oprichter van het Asian Regional Forum (ARF) en de Asia-Europe Foundation (ASEF), is lid van de Pacific Economic Cooperation Conference (PECC) en actief in de ASEM, een informele dialoog tussen Aziatische en Europese landen (ASEM).

3.9 Betrekkingen met de EU

In 1980 is een non-preferentieel samenwerkingsakkoord gesloten (handels-, economische en OS-samenwerking) tussen EU en ASEAN. Dit akkoord is in 1992 versterkt met een 'Joint Declaration'. M.u.v. Vietnam en Laos zijn er geen bilaterale (handels- en samenwerkings) akkoorden gesloten tussen de EU en de individuele lidstaten van ASEAN. Als lid van ASEAN, neemt Singapore deel aan de tweejaarlijkse EU-ASEAN dialoog op ministerieel niveau. In het tussenliggende jaar vindt tevens overleg plaats op Senior Official niveau. De overeenkomst voorziet verder in een jaarlijkse gemengde commissie, die toeziet op de voortgang van de samenwerkingsovereenkomst. In deze dialoog worden belangrijke gemeenschappelijke belangen en prioriteiten van beide regio's op het gebied van economie, politiek en veiligheid besproken.

Naast de ASEAN-EU dialoog is de tweejaarlijkse Asia Europe Meeting (ASEM) op niveau van staatshoofden en regeringsleiders, waaraan naast de EU en ASEAN (m.u.v. Birma, Cambodja en Laos) ook China, Japan en Zuid-Korea deelnemen. Deze bijeenkomst heeft een informeel karakter. Gespreksonderwerpen zijn van economische, politieke en culturele aard. De ministers van Buitenlandse Zaken van de ASEM-landen komen jaarlijks bijeen voor een politieke dialoog en de coördinatie van activiteiten op de drie samenwerkingsgebieden.

Voor informatie over resoluties van het Europees Parlement (EP) inzake Singapore kunt u contact opnemen met de informatie-desk van het EP in Den Haag (070-3624941) of raadpleeg de internetsite van het EP (<http://www.europarl.eu.int/sg/tree/nl/default.htm>)

4 **Nederlandse betrekkingen/beleid**

4.1 Betrekkingen met Nederland

Singapore is voor Nederland vooral van belang op het gebied van handel en economie. Ca. 300 bedrijven zijn in Singapore gevestigd.

Betrekkingen met Nederland beslaan ook de sectoren milieu, landbouw, transport, infrastructuur en telecommunicatie.

Er is een bescheiden begin gemaakt met de samenwerking op technologisch gebied tussen Nederland en Singapore. Sedert 1998 is de BIT-regeling (Bedrijfsgericht Internationale Technologieprogramma) voor Nederlandse bedrijven ook op Singapore van toepassing

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

verklaard. Singapore heeft aangekondigd een soortgelijke regeling te willen ontwerpen voor Singaporese bedrijven die met Nederlandse bedrijven willen samenwerken.

4.2 Bezoeken

Uitgaand:

- Minister van EZ, mw. Annemarie Jorritsma: april 2000
- Minister van V&W, mw. Netelenbos : februari 2000
- ZKH de Prins van Oranje: 17-24 januari 1998
- Minister van Economische Zaken Hans Wijers: mei 1996

Inkomend:

- Minister van Transport YEO Cheow Tong: oktober 2002
- Minister van Handel en Industrie YEO George: juni 2002
- Minister van Milieu LIM Swee Say: april 2001
- Minister-president GOH Chok Tong en Min. van Milieu TEO Chee Hean: 9-11 oktober 1996

4.3 OS-activiteiten

Hoewel Singapore geen ontwikkelingsland is, worden uit ontwikkelingsgelden bijdragen gegeven aan twee regionale activiteiten die vanuit Singapore plaatsvinden:

Economics and Environment Program for South East Asia door het International Development & Research Centre;

Asian Media Information and Communication Centre.

4.4 Activiteiten Nederlandse posten

Handelsbemiddeling en promotie zijn de voornaamste taken van de Nederlandse post in Singapore.

De activiteiten op het politieke vlak bestaan uit het volgen van de binnenlandse politieke ontwikkelingen alsmede het door Singapore gevoerde buitenlands beleid (waaronder de rol die Singapore speelt in regionaal verband, m.n. in het kader van ASEAN, ASEM, APEC, VN, WTO). De in 1996 aangestelde Technisch Wetenschappelijke Adviseur (TWA) bevordert de

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

samenwerking tussen bedrijven en onderzoekorganisaties in Nederland en in Singapore. Andere aandachtgebieden van de ambassade liggen onder meer op het terrein van cultuur en milieu.

Daarnaast vinden de gebruikelijke consulaire activiteiten plaats, die zich voornamelijk richten op de dienstverlening aan de Nederlandse gemeenschap in Singapore en Brunei.

EVD - informatie, voorlichting en promotionele activiteiten

De EVD, een agentschap van het Ministerie van Economische Zaken, biedt aan Nederlandse bedrijven die zich op buitenlandse markten willen begeven, een scala aan instrumenten op zowel informatie- en voorlichtingsterrein als op het gebied van promotionele activiteiten. Nauwe samenwerking met zijn uitgebreide netwerk dat o.a. bestaat uit ambassades, consulaten en overige steunpunten in het buitenland, stelt de EVD in staat Nederlandse bedrijven adequaat met actuele informatie over buitenlandse markten te ondersteunen.

De beschikbare informatie heeft betrekking op o.m. de verschillende fasen van het zakendoen zoals voorbereiding, marktselectie en -bewerking en kansen op overheidsmarkten. De regio-informatiemanagers en het Export Informatiecentrum staan de ondernemer met raad en daad bij. Daarnaast biedt de EVD informatie aan via publicaties zoals landenoriëntaties, het vakblad Buitenlandse Markten, de website www.evd.nl etc.

Het EVD-voorlichtingsprogramma, dat uit spreekdagen en voorlichtingsbijeenkomsten bestaat, geeft de Nederlandse ondernemer de mogelijkheid zich in eigen land op buitenlandse markten te oriënteren. Aan deze bijeenkomsten dragen de handelsafdelingen van Nederlandse diplomatieke posten, handelssteunpunten en andere handelsbevorderende organisaties bij.

Op promotioneel terrein brengt de EVD Nederlandse bedrijven in contact met potentiële buitenlandse zakenrelaties, zgn. matchmaking, via inkomende of uitgaande handelsmissies. Deze activiteiten hebben een collectief karakter.

Meer informatie over genoemde onderwerpen en contactpersonen bij de EVD is te vinden op de EVD-website (www.evd.nl) of via het Export Informatiecentrum (070 - 379 88 11).

4.5 Exportfinanciering

Zie voor het meest recente NCM-landenbeleid (<http://www.ncm.nl>).
Het ORET/MILIEV-programma is niet open voor Singapore.

Meer in het algemeen kent het ministerie van Economische Zaken een aantal generieke regelingen voor onder meer investeringsfaciliteiten (IOM), haalbaarheidsstudies (PESP), rentesubsidies (BSE), starters op buitenlandse markten (PSB) en herverzekering van investeringen (RHI). Meer informatie hierover is te vinden op de EZ-internetsite (<http://www.minez.nl>).

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

4.6 Verdragen met Nederland

Onder dit kopje staan de belangrijkste verdragen met Nederland opgenomen. Voor het volledige overzicht van verdragen kunt u (voor internet t.z.t.) het "see-also" raadplegen.

- Overeenkomst inzake luchtdiensten tussen en via hun onderscheiden grondgebieden 29 december 1966, Singapore
- Tractatenblad 1967, 15 (En.vert.Ne.); laatstelijk 1988,147, in werking getreden op 6-7-1967
- Overeenkomst tot het vermijden van dubbele belasting en het voorkomen van het ontgaan van belasting met betrekking tot belastingen naar het inkomen en naar het vermogen 19 februari 1971, Singapore.
- Trb. 1971, 95 (Ne.En.); 1971, 167; 1994, 270, in werking getreden op 31-8-1971
- Overeenkomst inzake economische samenwerking, 16 mei 1972, Singapore
- Trb. 1972, 124 (En.vert. Ne.); 1973,136, in werking getreden op 7-9-1973
- Protocol tot wijziging van de overeenkomst tot het vermijden van dubbele belasting en voorkomen van het ontgaan van belasting met betrekking tot belastingen naar het inkomen en naar het vermogen, 28 februari 1994, Singapore
- Trb. 1994, 64 (Ne.En.); 1994, 271, in werking getreden op 9-12-1994

Trb.= Tractatenblad

4.7 Ambtsberichten

Onder dit kopje staan de belangrijkste conclusies van de beschikbare ambtsberichten per laatste updatedatum opgenomen. Voor de meest actuele en volledige tekst van ambtsberichten kunt u (voor internet t.z.t.) het "see-also" raadplegen.

Geen.

4.8 Beleidsnotities

Er is geen regiiodocument Zuidoost Azië beschikbaar.

4.9 Kamervragen

Geen recente kamervragen

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

5.1.2

Artikel uit de Singapore military/ Asia's new tiger cub

US helps its transition to a principal military player in Asia Pacific, reports Stratfor Global Intelligence Update.

Jul 28, 2003

Summary

Singapore, better known for its electronics industry and financial services than its defence posture, is steadily modernising its armed forces with the help of the US to secure expanding economic interests in the Asia-Pacific region.

As part of Washington's efforts to contain China through new military allies, Singapore will transition from a small, inert power to one of the principal military players in the Asia Pacific.

Analysis

SINGAPORE, a city-state of 3.2 million people that likes to think of itself as the Switzerland of Asia, has outlined plans to acquire dozens of new attack helicopters, fighter aircraft, warships and other long-range land, sea and air capabilities.

These new tools will help round out a steady military build-up begun in the mid-1990s to help Singapore actively ensure regional stability.

Singapore is the Asian region's third-largest financial centre, after Japan and Hong Kong. It has carved itself out a small but lucrative niche in the semiconductor manufacturing industry, producing 8 percent of the world market in 1999. Singapore is also known for its stable political environment and strong legal system.

Moreover, unlike Switzerland, it has the vast opportunities of an emerging Asia on its doorstep. But the modernising of Singapore's armed forces is transforming it into a key link in the security chain that the US is building around China.

Within the decade, Singapore will evolve from a relatively neutral participant to a major regional player - a development reminiscent of its days as a British military fortress during World War II.

Washington will not look solely to Singapore to keep Beijing in military isolation, but the tiny nation will once again play a vital role in regional security affairs. Like Israel, Singapore lacks strategic depth and is outnumbered by potentially hostile neighbours. Its defence strategy, therefore, is two-fold: Build an offensive-minded security force that can strike at potential enemies before they harm Singapore, and seek the support and protection of the US.

Singapore, which spends US\$4 billion per year on defence, is well positioned to acquire the weapons and technologies it needs. The arsenal it is building will allow it to destroy enemies on the ground, pre-emptively seize strategic territory, prevent rising piracy and intervene quickly and effectively in Indonesia, Malaysia and other likely trouble spots in the contested South China Sea.

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

On July 10, Singapore announced that it is seeking bids for up to two dozen cutting-edge fighter jets, at an estimated value of \$2 billion, to replace its aging fleet of A-5 Skyhawks. The deal would be signed in 2004 and Singapore is looking closely at Boeing's F-15 Eagle and Lockheed Martin's F-16 Fighting Falcon, according to Bloomberg.com.

The US Department of Defence this month also made Singapore eligible for an additional 12 Boeing-built AH-64 Apache attack helicopters and related components at an estimated cost of US\$617 million. Singapore currently has eight of the tank-busting choppers.

In April, Singapore commissioned the RSS Persistence and the RSS Endeavor, the last of four amphibious attack vessels being built to replace Singapore's old County-class Landing Ship Tanks and Victory class corvettes.

The new amphibious ships, which can displace 6000 tons and command a range of 5000 nautical miles, are outfitted with state-of-the-art communications and other automated tools that allow Singapore to operate effectively alongside the US and other advanced militaries.

On land, the first indigenously designed All Terrain Tracked Carrier (ATTC) was delivered to Singapore's army in May.

The ATTC "can transport troops and equipment over soft muddy ground and difficult terrain impassable to other vehicles", making it useful in a number of combat support and service missions, Deputy Prime Minister and Defence Minister Tony Tan Keng Yam said on March 8.

In tandem with its weapons purchases, Singapore is unfolding a "total defence" strategy that includes alliances with like-minded nations.

So far this year, Singapore has conducted an anti-submarine warfare exercise with India, dispatched soldiers to participate in the United Nations peacekeeping mission in East Timor, sent airmen to Canada for an air warfare exercise and hosted a 16-nation mine-countermeasures exercise - the largest in its history.

Perhaps most significantly, Singapore this year also allowed a US aircraft carrier, the USS Kitty Hawk, to dock for the first time at a new base designed for the large flat-tops.

The navy has increasingly used Singapore as a repair base for its smaller, Pacific-based ships since it was kicked out of its Subic Bay base in the Philippines in the early 1990s.

Navy officials have been pressing for permission to build a dry dock in Singapore to repair aircraft carriers.

The Kitty Hawk's March 22 visit to Changi Naval Base is telling. Though Singapore's strategy pays homage first to national survival, it also dovetails with US efforts to contain China.

The Kitty Hawk's visit came immediately before an American spy plane was downed in the South China Sea, leading to a stand-off between Washington and Beijing.

2009/07/24

Titel (document)	Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer	.
Status	concept
Datum	27 oktober 2003

Chinese leaders almost certainly viewed the port visit as heralding yet another US naval "base" in the region, this time with direct access to the South China Sea. But Singapore does indeed appear to be becoming a de facto US base.

Singapore is not Washington's only potential ally in its quest to contain China.

Australia already has taken its place in the anti-China security chain; Adelaide earlier this month called on the US Navy to help fix technical problems with its Collins-class submarine development programme.

Japan is also slowly taking on a greater security role at Washington's urging.

Navy officials tell Stratfor that Washington has its sights on other potential allies - for instance, raising the prospect of a return to Subic Bay and seeking ties to other players, such as Thailand and Indonesia.

Though small, Singapore will play a sizeable part in the US strategy.

Boasting an increasingly modern and highly capable fighting force, working to better integrate its forces with those of the US, Australia and other regional militaries, and located at one of the world's most strategic chokepoints - both economically and militarily - it will emerge later this decade as a front-line outpost in the escalating military confrontation between the US and China.

2009/07/24

Ministerie van Defensie

Titel (document) Informatiebundel IMDEX Asia 2003
Projectnummer .
Status concept
Datum 27 oktober 2003

Aan de deelnemers van de EZ Competence Trip naar S'pore, HK, Sh.INFORMATIE OVER SINGAPORE TBV BEZOEK EZ-DELEGATIE OP 27/28
OKTOBER 2003

Naar aanleiding van het mij toegezonden concept program heb ik bijgaande aantekeningen gemaakt. Ik was liever voor de mondelinge briefing uitgenodigd, want ik heb 5 jaar recente ervaring opgedaan met de economie en het functioneren van de overheid in Singapore.

1. *Er is in Singapore veel nuttigs te zien en te horen. Landen als Frankrijk, Israël, Amerika, Zwitserland en Zweden zien dat en gebruiken Singapore als een kraamkamer/testbed voor nieuwe initiatieven en zijn dan ook vlijtige en veelvuldige bezoekers. Naar mate je beter op het bezoek bent voorbereid, pluk je er meer vruchten van. Ik heb onderstaande notitie opgebouwd uit elementen uit Singapore die te maken hebben met de positie waarin EZ thans verkeert.*

1 HISTORIE

Van de drie steden S'pore, HK en Shanghai is de eerste waarschijnlijk het meest interessant vanwege de vergelijkbaarheid met Nederland. Singapore is erg toegankelijk, de communicatie is open, alles is gedocumenteerd te lezen, iedereen spreekt engels en Singapore is het meest westers georiënteerd van alle drie. Het EZ bezoek aan Singapore is saillant omdat reeds eerder een DG van EZ een bezoek aan Singapore bracht. Winsemius was twintig jaar geleden de leermeester. Sindsdien is er veel gebeurd aan weerszijden. De rollen lijken omgekeerd. De naam Winsemius wordt nog steeds door iedere student gekend. Bij zijn overlijden was een zware ministers delegatie uit Singapore overgekomen, terwijl hij in Nederland al in vergetelheid was opgegaan. Dat leidde tot een enigszins ongemakkelijke situatie op de begrafenis. Winsemius heeft grote invloed gehad op de industrialisatie van Singapore, de aanleg van de infrastructuur en op het aantrekken van de eerste Europese en Amerikaanse investeerders. Vijf jaar geleden is ter nagedachtenis en met giften van bedrijven en particulieren de Winsemius-leerstoel voor technopreneurship opgezet aan de Nanyang technische universiteit. Ter bezetting van de leerstoel zocht men een Nederlandse hoogleraar met als vakgebied de techno-economie.

1. Blijkbaar zijn Nederlandse economen niet thuis in dit onderwerp. (opvallend trouwens). De hoogleraren die ik bereid gevonden heb, !

vielen alle drie af bij het bestuur van de leerstoel omdat ze resp. Belg, Belg en Duitser zijn, terwijl men ter nagedachtenis persé een Nederlander wilde hebben. Omdat inmiddels de Aziatische monetaire crises was uitgebroken, werd het uiteindelijk de monetaire econoom Bomhoff. Overigens nog steeds zou Singapore

graag een Nederlandse techno-econoom als gasthoogleraar op deze leerstoel hebben.

2 POLITIEK

Singapore noemt zich een "meritocratie." Mensen komen op hun plaats door hun verdienste (zonder "n" dus). Vriendjespolitiek en corruptie zijn uit den boze. Het gaat steeds om de beste man voor de job. Daardoor ontstaat een kwalitatief hoogwaardig apparaat. Ministers zijn eigenlijk topambtenaren die de materie van hun departement goed beheersen en er daarnaast geen eigen agenda op na houden. Dat kan in een land waar eigenlijk maar één partij is, de *People's Action Party* (PAP). De oppositie is er wel maar wordt gestut om hem op de been te houden. Er is weliswaar een parlement maar de feitelijke besluitvorming gaat meer op basis van het bereiken van consensus met alle betrokkenen. De Singaporezen zijn in grote getale de mening toegedaan dat dit een beter systeem is dan onze democratie en verdedigen dat standpunt dan ook met verve. Argument daarbij is dat onze maatschappij dusdanig complex is dat besluiten die genomen worden meestal van verstrekkende betekenis zijn en niet genomen kunnen worden in een systeem met een horizon van slechts vier jaar. Van de vier bevolkingsgroepen moslims, indians, eurazians en chinezen is de laatste groep de grootste. Omdat echter de procreatie bij de andere groepen groter is heeft Singapore de laatste jaren, ondanks zijn dichte bevolking, toch veel Chinezen uit China binnengehaald.

Anders dan Taiwan, Macau of HK grenst Singapore niet aan China maar ligt midden tussen twee grote moslim staten. Dat dwingt tot voortdurende alertheid, vermijden van gevoeligheden en tot delicaat buitenlands beleid. Binnenlands wordt er iedere dag gewerkt aan harmonie tussen de etnische groepen en met succes. Er is absolute godsdienstvrijheid, onderling respect tussen de gemeenschappen en discriminatie wordt gestraft. Het aardige is bovendien dat er met zoveel religies in huis heel veel vrije Feestdagen in het jaar zijn

In Singapore zie je bijna geen blauw op straat. Hoe komt dat? Singaporezen houden zich doorgaans aan de regels. Iedereen weet dat er sancties zijn, maar belangrijker, dat deze ook worden nagekomen. Daartoe wordt bij nieuwe regels vanaf dag één zonodig meteen heel direct opgetreden. Dat is vooral om een signaal af te geven. Bijvoorbeeld bij de invoering van "*Electronic Road Pricing*" stond er de tweede dag een grote lijst van namen van overtreders in de krant. Die kregen een forse boete. Dat was 'n helder signaal meteen bij de start. Sedertdien zijn er nauwelijks overtredingen te constateren. Bij het ontwerpen van nieuwe wetgeving staat het handhavingcriterium altijd voorop. Daardoor ontstaat er geen erosie van de moraal, zo is de redenering. En daarom heb je dus ook weinig controlerende politie nodig.

Een ander voorbeeld vormen de schone straten. Singapore heeft die techniek afgekeken van Disneyland, waar elegant geklede schoonmakers voortdurend opzoek zijn naar het eerste propje papier, uitgaande van de filosofie dat de barrière om iets weg te gooien groter is in een schone omgeving. Singapore exporteert deze filosofie inmiddels naar andere landen. Madras (India) heeft bijvoorbeeld een Singaporees bedrijf opdracht gegeven de hele stad schoon te maken en te houden.

Dit bedrijf wordt niet betaald door de stad maar financiert zichzelf door de boetes die het mag uitschrijven. De stad vaart er wel bij en Singapore ook.

Op meer terreinen doet Singapore aan kennisexport. Zo heeft Singapore in andere Zuidaziatische landen contracten om industriegebieden met woningen en winkels en al op te zetten "a la Singapore". Vaak kilometers groot. Deze zogenaamde "Industrial Parks" liggen in China, Thailand, Bangalore (India), Indonesie (Batam) en andere plaatsen. Ze worden gerund door de hieronder genoemde Jurong Town Corporation (JTC International), een onderdeel van EZ. De parken zijn bedoeld om bedrijven die uit Singapore weg moeten omdat ze te duur zijn voor de hoge kosten en infrastructuur, toch te accommoderen. Zie bijvoorbeeld de uit Singapore vertrokken Philips fabrieken in Batam en in Bangalore. In de ontwikkelingslanden waarin deze parken staan werken ze als een magneet voor lokale toeleverende bedrijven. Een zeer effectieve manier van ontwikkelingshulp. Singapore krijgt de grond bijna om niet, benoemt er zijn eigen CEO, die met de lokale burgemeester samenwerkt, maar er wel boven staat en runt de locatie naar Singaporese maatstaven t.a.v. beschikbaarheid van gas, electra, bedrijfsvergunningen, toezicht, veiligheid, beschikbaarheid en training van geschoold personeel en bureaucratie, hetgeen het weer aantrekkelijk maakt voor buitenlandse investeerders voor die landen. Er liggen nog meer verzoeken van landen op de plank, maar sommige landen zoals China hebben de kunst inmiddels nu afgekeken en doen het nu zelf. Nog een ander voorbeeld:

3 HAVENMANAGEMENT

Dit is een andere activiteit die eveneens op rendabele wijze geëxporteerd wordt.

Singapore is met HK ongeveer de grootste container haven ter wereld met 16 miljoen TEU. Dat is bijna 3x zo groot als de haven van Rotterdam.

Interessanter is echter dat die 16 miljoen TEU worden overgeslagen op een terrein dat slechts 1/3 beslaat van het terrein waarop Rotterdam 6 miljoen containers afhandelt. Voor Singapore is er dus geen Tweede Maasvlakte nodig. Het verschil zit in het feit dat Singapore vertikaal stapelt, 9 hoog en 1 er overheen, terwijl Rotterdam bij voorkeur horizontaal stapelt, max. 3 op elkaar. De reden daarvoor, vertelde een paar jaar geleden de baas van ECT mij, "is dat wij met onze duurdere arbeid sneller klaar moeten zijn wanneer iemand de onderste container komt ophalen. Bovendien is de grond hier goedkoper dan in het kleine Singapore". Toen ik deze mening confronteerde met het management van de PSA in Singapore zei men dat de lonen in Singapore inmiddels hoger liggen maar dat er bijna geen mensen meer werken in de haven. Bovendien is de grond in Rotterdam niet goedkoper maar zo voelt dat wellicht omdat het gemeente grond is. Het belangrijkste verschil is echter dat in Singapore nooit iemand de onderste container komt ophalen.

Alle containers in Singapore worden geregistreerd in een digitaal systeem. Vervoerders kunnen niet zomaar een container komen afhalen, maar krijgen een tijdslot waarbinnen dat moet gebeuren. Uit de computer matixen blijkt dan dat op dat moment die bewuste container

boven in de stapels drijft. De volautomatische kranen zijn volledig computer gestuurd. Jullie hebben geen tijd om dit te zien omdat dit onderdeel ook in HK aan de orde komt, maar laat je chauffeur voor dat je naar het hotel gaat even langs de Pasir Panjang Terminal rijden en je waant je in een andere wereld.

Net als Nederland ziet Singapore de gemiddelde prijs van de vervoerde containers dalen. Voor een deel kan dat worden gecompenseerd door een groter volume om te slaan. Maar ook dat heeft zijn grenzen zeker in het kleine Singapore. Singapore heeft inmiddels ervaren dat met informatie over containers meer te verdienen valt dan met de fysieke handling. De doelstelling van de haven is om meer op het eerste te concentreren. In het lange termijn plan van de haven staat dat over 7 jaar 30% van de haveninkomsten verdient moeten worden met kennis over containers. Er zijn veel miljoenen gestoken in de automatisering van de haven en die wordt nu overal in de wereld verkocht. Singapore runde toen ik in 2001 vertrok reeds meer dan 20 terminals in het buitenland. Bovendien volgen veel buitenlanders training in de "electronische cockpit" van de haven. Ook dat is een zeer rendabele activiteit. Rotterdam zal toch ook die kant uit moeten. Heeft nu een buitenlands contract in de Maas Terminal in Venlo. Had een contract voor het runnen van de container haven van Triest (Italië) maar heeft het contract met schadeclaim moeten beëindigen omdat het moeilijker bleek dan gedacht.

4 NEDERLAND & SINGAPORE

Het is mij opgevallen dat beide landen geen bijzondere relatie hebben, ofschoon je dat wel zou vermoeden met Nederland jarenlang als grootste investeerder (inmiddels voorbij gestreefd) en drie honderd Nederlandse bedrijven aldaar. De Singaporezen spiegelen zich graag aan Zwitserland. Waarom dat land zo vaak in beeld komt weet ik ook niet maar ; kan dat goed uitleggen.

Engeland heeft een streepje voor vanwege de historie.

Wat in de top van de regering lange tijd de relatie met Nederland koel gehouden heeft is het feit dat Den Uyl destijds via Pronk succesvol bewerkstelligd heeft dat Singapore uit de Socialistische Internationale werd gezet. LEE Kuan Yew verdedigde zich met het argument "dat je als socialistisch land toch ook economisch succesvol kunt zijn" maar het heeft niet mogen baten.

Een ander punt dat niet in ons voordeel heeft gewerkt is dat Nederland tot voor kort nog ontwikkelingshulp aan Singapore gaf of misschien nog wel steeds geeft. Ik kon dat niet geloven en heb dit punt destijds bij BZ geverifieerd en bevestigd werd dat Singapore inderdaad nog op de dac II lijst (?) van de ontwikkelingshulp stond. Ik kwam erachter omdat de toenmalige ambassadeur van Singapore, mevrouw , mij vertelde dat Den Haag van plan was deze subsidie te schrappen en dat zij namens haar regering voortzetting moest gaan bepleiten. (het blijven Chinezen) Ze zei er tegen mij wel bij dat men in Singapore wel vond dat de Nederlandse regering kennelijk niet goed zijn huiswerk had gedaan. Singapore had toen reeds per hoofd van de bevolking een hoger inkomen dan

Nederland. Hulp geven kan soms je positie verslechteren. Singapore is daar een voorbeeld van. Trots speelt in heel Azië een grote rol.

5 ORGANISATIE DEPARTEMENTEN

Singapore telt veertien departementen. Ruwweg verschilt de indeling niet zo veel met Nederland. Om toch enkele saillante verschillen te noemen: Singapore heeft een apart Ministerie voor Voorlichting "*Ministry of Information and the Arts*", met de nadruk op eenheid van presentatie van beleid. Voorts valt het Singaporese Wetenschapsbeleid en alle daaronder hangende wetenschapsinstituten onder Economische Zaken. Wetenschap is een van de peilers van de economie, zo is de redenering. EZ is het belangrijkste en machtigste ministerie, althans zo is het in Singapore! Die macht zit echter vooral bij de uitvoerende organisaties. De departementen zijn relatief klein. Beleid wordt uitgevoerd en veelal ook gemaakt in de agencies, "statutory boards" of "stat boards" genaamd.

De belangrijkste agency is de EDB, het economisch machtigste orgaan van Singapore. Jarenlang onder en sedert twee jaar onder de vroegere ceo van een andere EZ-agency, de "*National Science & Technology Board*", tegenwoordig "*A Star*" genoemd. was drie weken geleden nog in Nederland voor bliksembezoeken o.a. Shell, Philips. De ene is de oudste investeerder in Singapore, de andere de grootste. Tussendoor had hij een lunch in klein gezelschap in Amsterdam. Verslag daarvan verder op in dit stuk.

Ofschoon de agencies natuurlijk onder de ministeriële verantwoordelijkheid vallen, hebben alle statutory boards naast een ambtelijke directie ook een bestuur van outsiders, soort Raad van Commissarissen. Daarin zitten topmensen uit het bedrijfsleven, universiteiten, buitenlandse bedrijven en soms DG's van andere departementen. Daarmee verzekert Singapore zich van zijn "*blik op de wereld*" bij de uitvoering van beleid. In het bestuur van de EDB zitten o.a. topman van BASF, de rector van de Nationale Universiteit van Singapore, de Secretaris Generaal van een van de vakbonden, de ceo van United Technologies.

6 AGENCIES ONDER MINISTRY OF TRADE AND INDUSTRY

Vertaald naar Nederlandse begrippen omvatten de agencies onder dit Ministerie ruwweg de volgende onderdelen.

- EDB: CBIN (het belangrijkste onderdeel), SENTER, DGI, DGO en een deel van AEP.
- TDB (Trade Development Board): EVD, NCH en deel van BEB.
- JTC (JurongTownCorp.): Regionaal beleid, /ROM's + alle industriegebieden en havens
- A STAR: (National Science and Technol. Board): DG Wetenschapsbeleid, alle GTI's
- IDA; (Infocomm Development Authority): DGTP + OPTA
- PSB; (Productivity and Standards Board): Directie MKB
- PUB (Public Utilities Board): DGE

Het Ministerie zelf omvat de andere helft van AEP en van de BEB. Voorts CPB en CBS.

De EDB heeft eigen kantoren in alle hightech industriegebieden van de wereld. Nederland valt onder het Londense kantoor. De EDB is wereldwijd wellicht de meest succesvolle agency voor het aantrekken van buitenlandse investeringen, ofschoon tegenwoordig overklast door China. De EDB zoekt steeds zeer gericht naar bepaalde bedrijven in het buitenland. Het gaat niet primair om werkgelegenheidscreatie maar het criterium om ergens achteraan te gaan is steeds of zo'n bedrijf een cluster van economische activiteiten in Singapore compleet kan maken. En dan heeft men er ook wat voor over dat je komt.

De TDB is het tweede machtigste orgaan van Singapore. In het bestuur van dit orgaan, dat sinds vorig jaar een andere naam heeft (?), zit bijvoorbeeld de g.m. van de Dresdner Bank, een topman van Financiën, van Defensie en van de Nanyang University, iemand van Ernst & Young, en een textiel fabrikant, is voorzitter. Net als de EDB heeft de TDB eigen kantoren in het buitenland.

A STAR is te vergelijken met het Directoraat Generaal Wetenschapsbeleid. De missie is *"to promote the enterprising use of science and technology and to develop a technopreneurial sector of globally oriented companies based on intellectual property."* Ieder jaar organiseert A Star in september Techmonth. Een brede confrontatie van de bevolking met de technologie met al zijn facetten. Deze campagnes hebben uiteindelijk resultaat geboekt. Het aantal bèta leerlingen op alle onderwijs niveau's is spectaculair gestegen. In het kader van die acties is bijvoorbeeld de minister-president niet te beroerd om de diploma's uit te reiken op de technische scholen voor de beste drie leerlingen van iedere klas. (let op: nooit dus voor de hele klas)

Juist samenvallend met jullie bezoek organiseert A STAR de Global Entropolis (27- 29 oktober), dit is een grote matchmaking in Suntec City (soort Rai) waar de hele technologie wereld van Singapore aanwezig is. Het gaat daarbij om het bij elkaar brengen van de industrie, starters, een groot aantal Singaporese en buitenlandse VC bedrijven en de Intellectual Property consultants. Wellicht kan iemand daar een kijkje nemen. Zie www.globalentropolis.com.pdf

IDA *Infocomm Development Authority* is interessant omdat bij IDA in één orgaan, weliswaar met gescheiden afdelingen, zowel de telecommunicatie regelgeving en het toezicht daarop is ondergebracht als wel het stimuleringsbeleid. IDA's mission statement: *"to spearhead Singapore's drive to be a vital global info-communications centre,, in order to realise the benefits of a digital future and to transform Singapore into a Knowledge based digital economy and society."* Dat is nog eens een taakstelling! In ieder geval duidelijk.

Singapore heeft het toezicht op de markt (er zijn meerder aanbieders, ook bij het vaste net) en de stimulering van de infocomm dus in één hand gehouden en vermijdt daardoor een vruchteloze en verlamdende discussie zoals tussen OPTA en KPN. Door deze tweespalt te vermijden heeft Singapore reeds lang een modern glasvezelnet tot

aan de voordeur van de woonhuizen in de grond liggen ("Singapore One").

De IDA staat niet op het programma zie ik, maar dit onderwerp kan ook bij het bezoek aan EDB aan de orde komen.

7 DE AMBTENAREN

Veel aandacht wordt besteed aan de kwaliteit van het ambtelijke apparaat en vooral aan de internationale oriëntatie. Het systeem is gebaseerd op selectie, selectie, selectie. De besten komen steeds boven drijven. De top van de departementen en agencies bestaat uit mensen die vaak een MIT of Harvard achtergrond hebben. Vergist u zich niet. Beurzen worden veelvuldig aan getalenteerde jonge ambtenaren verstrekt. Iedere ambtenaar wordt geacht minstens twee maal per jaar naar een buitenland te gaan om op zijn beleidsterrein de *best practise* in de wereld te bezoeken en daarover te rapporteren. Bij bezoeken van ambtelijke delegaties aan Nederland valt steeds op hoe goed men geïnformeerd is over ons land en hoe snel de discussie naar het niveau getild kan worden van waar het eigenlijk om gaat.

Singaporezen zijn eager. Ook van ontvangende bezoeken wil men graag wijzer worden het geen er wel eens toe leidde dat een Nederlandse delegatie enigszins teleurgesteld huiswaarts keerde omdat men meer vragen moest beantwoorden dan dat men vragen kon stellen.

Als ambtenaar van EZ kun je ook golfles krijgen omdat deze sport voor Singapore een hoog economisch gehalte heeft. Het hoort bij de primaire vereisten in die sector...

8 HET HOGER ONDERWIJS

In de langetermijn plannen staat dat het onderwijs binnen tien jaar (daar zijn er nu drie van verstreken) van een kostenpost moet uitgroeien naar een *profit centre*. Onderwijs zal over tien jaar enkele procenten van de export balans moeten innemen waar andere terreinen zoals micro-electronica zullen inleveren. Hetzelfde geldt overigens voor de gezondheidssector. Om het onderwijs exportabel te maken moet eerst de kwaliteit op niveau gebracht worden. Een masterplan is gemaakt door de EDB om tien top universiteiten uit de wereld naar Singapore te lokken. Aanvankelijk onder protest van de bestaande twee universiteiten die twintig jaar geleden nog instellingen voor hoger beroepsonderwijs waren. Die twee instellingen, NUS en NTU hebben zich afgelopen drie jaar enorm opgetrokken aan het niveau van de inkomende concurrentie. Ze adverteren voor een hoogleraar vacature nu ook op de wereldmarkt en niet alleen in Singapore.

Inmiddels hebben zich zeven prestigieuze instellingen in Singapore gevestigd waaronder MIT, INSEAD (niet met een filiaal maar met een gelijkwaardige campus als Fontainebleau), John Hopkins Medical en sedert twee jaar ook de TU Eindhoven die met de National University of Singapore een joint venture heeft gesloten, het Institute for Robust Design, dat onderwijs geeft, onderzoek doet en commerciële research opdrachten uitvoert. Dit is de eerste en volgens mij enige buitenlandse commerciële vestiging van een Nederlandse universiteit. De moeite van een bezoek zeker waard. In Nederland blijft dit helaas onderbelicht.

TU Delft heeft ook pogingen gedaan om zich in Singapore te vestigen maar dat is gestrand omdat men Singapore onderschat heeft.

(vz CvB) zei mij na een bezoek aan Singapore van 7 hoogleraren "wetenschappelijk staan wij hoger dan Singapore maar wat wij absoluut hier zouden kunnen leren is hoe je met wetenschap geld kunt verdienen. Daar hebben wij in Delft nog niet over nagedacht." Ook aan Singaporese kant was de animo over toen dat laatste duidelijk werd.

Ook TNO heeft een langdurige poging gedaan om zich in Singapore te vestigen. De omstandigheden waren gunstig. Er lag een uitnodiging van het GINTIC Institute of Manufacturing Technology, dat onderleiding staat van een Nederlandse directeur, ex-Philips directeur, om een samenwerking op te zetten. TNO heeft twee jaar onderhandeld. Het liep uiteindelijk vast op de door TNO voorgestelde directeur die voor Singapore onacceptabel was. Volgens die dit zeer betreurde kwam het ook omdat de onder TNO ressorterende instituten niet echt wilden meegaan.

Een ander noemenswaardig geval is het bezoek van de prof/directeur van het CBS. Geen EZafdeling maar het Centraal Bureau voor de één van de ZWO instituten. Het CBS onderzoekt schimmels uit de hele wereld, houdt die in haar laboratorium op kweek en neemt deze op in haar wereldwijd geroemde catalogus. Bedrijven als Unilever en bierbrouwers maken graag gebruik van die catalogus.

De directeur vroeg mij om een partner instituut in Singapore te zoeken met wie het CBS samen onderzoek zou kunnen doen naar de vele schimmels in de tropen. Ik vond die partner in het *Singapore Food Technology Institute* dat net haar eerste splinternieuwe laboratorium had geopend, maar nog niet goed wist daar precies in te doen. Dat kwam in het begin bij wel meer instituten voor. Een perfecte match dus, beide partijen waren zeer content.

Bij een volgend bezoek werd een contract opgesteld. En toen liep het mis, waarom? De Singaporezen schrapten de passage over de publicatie van catalogi. Samen zouden volgens hen beide instituten schimmels gaan onderzoeken, daar vervolgens zelf nieuwe enzymensoorten van gaan kweken en deze commercieel in de wereld gaan aanbieden. Ik zei tegen die prof/directeur, wiens naam me nu niet te binnen schiet, dat dit toch een prachtige deal was. Vond hij ook maar hij legde mij uit dat hij onderdeel van ZWO was en dat het CBS zijn ZWOsubsidie onmiddellijk zou kwijt raken als ze op de commerciële toer zouden gaan. Ik heb bij DG voor het CBS gepleit maar ook hij kwam er niet doorheen veronderstel ik. Althans ik heb nooit meer iets gehoord.

9 DE ECONOMIE

Net als Nederland verdient Singapore zijn nationale inkomen voor meer dan twee derde in contacten met het buitenland. De buitenlandse bedrijven vormen de backbone van de economie. Micro-electronica was de belangrijkste peiler. Daar is sedert enkele jaren de chemie bij gekomen. Jurong Island, onze maasvlakte, is een aaneenschakeling geworden van ultramoderne chemie bedrijven. Door de regie van de EDB

om vooral clusterschakeling te bereiken bij het aantrekken van buitenlandse bedrijven is bereikt dat zeventig procent van de productie op het eiland kan blijven.

De nieuwe "pilars of growth" vormen o.a. de fijnchemie en de biomedical sector.

Singapore heeft een aantal advies commissies voor zijn economie. Al deze advies commissies, zowel per bedrijfstak als per tak van wetenschap worden praktisch allemaal internationaal bemand. Als je economie voor meer dan 60% van het buitenland afhankelijk is, moet je je beleid ook op dat buitenland afstemmen, is de redenering. Dat geldt ook voor onderwijsbeleid, sociaal beleid etc. Zo heeft Singapore op deelonderwerpen ook adviseurs uit Nederland zoals _____ van de Rotterdamse haven en anderen. Zie voorts mijn verslag aan de SG van het lunch gesprek met _____ 1.

10 VERSLAG GESPREK MET ' _____

Zoals ik je vorige week vertelde, heb ik inmiddels een ontmoeting gehad met _____, de voorzitter van de Economic Development Board van Singapore. Hij is ongeveer jouw tegenhanger. Hij was op 17 september op bliksembezoek in Nederland en België. In een lunchgesprek waaraan ook aanzaten _____ (Shell is de oudste investeerder in Singapore), _____ (VENDEX en CDA programma schrijver) en _____ (voorzitter CvB TU Eindhoven, die een gezamenlijke Research B.V. heeft opgezet met de Universiteit van Singapore op gebied van Industrial Design) en de splinternieuwe Ambassadeur _____ liet de heer _____ (achternamen staan altijd voorop) zich bijpraten over de Nederlandse economie.

Hij vertelde dat Singapore een zware tijd doormaakt en zich wederom net als Nederland moet aanpassen aan de internationale situatie. Singapore is voor sommige activiteiten te duur geworden ten opzichte van omliggende landen als Maleisië, India, China die veel industrie naar zich toe trekken. Singapore is ook niet meer het unieke schakelpunt tussen oost en west. Naar mate China zijn deuren verder opent, weten veel westerse bedrijven direct de weg naar China te vinden, dus zonder inschakeling van Singapore.

Het zou echter, aldus _____ een foute indruk zijn dat Singapore van een industriële naar een diensten economie overschakelt. Singapore streeft er naar dat industrie 25% van BNP blijft uitmaken. De technische research blijft de motor van de economie van Singapore en deze kan zonder industriële basis niet bestaan. Echter de industrie van Singapore moet op een hoger niveau terecht komen. Als voorbeeld noemde hij het Amerikaanse bedrijf Seagate, de grootste fabrikant van disk drives in de wereld, en grotendeels geconcentreerd in Singapore. Grote delen van de fabricage zijn de afgelopen jaren verplaatst naar andere Aziatische landen. Deze fabrieken komen nu weer terug naar Singapore maar wel in geheel andere vorm. Zeer modern met een hoge mate van automatisering. In andere bedrijfstakken signaleert hij soortgelijke processen. Alleen daardoor bereikt Singapore dat de grote Japanse, Europese en Amerikaanse ondernemingen hun research activiteiten in Singapore blijven concentreren.

merkte op dat in Nederland de economie vooral door andere factoren wordt bepaald zoals de handel en dat innovatie van de industrie slechts een fractie van 1% van de economie genereert. De anderen aan tafel dachten daar wat anders over. _____ 1 zei dat de innovatie in ieder geval in Singapore de belangrijkste economische drijver is en ook zal blijven. Daarom staat de KBE (Knowledge Based Economy) als hoogste prioriteit van het beleid op de agenda. Alles staat in dat teken, ook onderwijs en volksgezondheid. Beide laatsten moeten groeien van kostenpost naar profitcenter. Onderwijs bijvoorbeeld moet over een paar jaar 5% uitmaken van de exportbalans van Singapore en is daarmee de nieuwe pijler van de economie naast fijnchemie de biomedische sector e.a..

_____ zei dat de vroegtijdige aanpassing van Singapore aan de global economy het land er momenteel sneller boven op helpt dan anders het geval zou zijn. Dat was ook een belangrijke reden voor zijn snelle rondreis.

Country Report

Singapore

Singapore at a glance: 2004-05

OVERVIEW

Despite a transition to a new leadership, the ruling People's Action Party (PAP) will remain firmly in control. Relations with Malaysia will remain beset with problems. Fiscal policy will continue to be broadly expansionary. GDP growth is expected to reach just 0.8% in 2003, accelerating to an annual average of 5.1% in 2004-05 as the global economy strengthens and business and consumer sentiment pick up. Consumer prices will start to pick up in the latter part of 2003, rising by an average of 0.5% this year. A broad economic recovery will raise average annual inflation to 1.4% in 2004-05. The Singapore dollar will appreciate slightly against the US dollar from the end of 2003 and in 2004-05. The surplus on the current account will remain substantial.

Key changes from last month

Political outlook

- Relations with Malaysia will remain volatile over a range of issues. In early September, for example, the Malaysian government applied to an international tribunal to resolve a dispute over land reclamation being carried out by Singapore in the waterway between the two countries. The move highlights the repeated failure of the two countries to solve issues through direct diplomacy.

Economic policy outlook

- The government remains concerned over the lack of flexibility in Singapore's wage structure, which is seen as reducing its ability to compete with its neighbours. Concerns over a loss of competitiveness will ensure it continues in its efforts to lower business costs.

Economic forecast

- Despite signs that external demand is stabilising, a sustainable recovery is not expected to take hold until the latter part of the year. As a result, the Economist Intelligence Unit's forecast for below-trend GDP growth in 2003 remains unchanged. The relief measures that will accompany a reduction in contributions to the Central Provident Fund (CPF) will increase the budget deficit above the level forecast last month.

October 2003

The Economist Intelligence Unit
15 Regent St, London SW1Y 4LR
United Kingdom

The Economist Intelligence Unit

The Economist Intelligence Unit is a specialist publisher serving companies establishing and managing operations across national borders. For over 50 years it has been a source of information on business developments, economic and political trends, government regulations and corporate practice worldwide.

The Economist Intelligence Unit delivers its information in four ways: through its digital portfolio, where the latest analysis is updated daily; through printed subscription products ranging from newsletters to annual reference works; through research reports; and by organising seminars and presentations. The firm is a member of The Economist Group.

London

The Economist Intelligence Unit
15 Regent St
London
SW1Y 4LR
United Kingdom
Tel: (44.20) 7830 1007
Fax: (44.20) 7830 1023
E-mail: london@eiu.com

New York

The Economist Intelligence Unit
The Economist Building
111 West 57th Street
New York
NY 10019, US
Tel: (1.212) 554 0600
Fax: (1.212) 586 0248
E-mail: dantecantu@eiu.com

Hong Kong

The Economist Intelligence Unit
60/F, Central Plaza
18 Harbour Road
Wanchai
Hong Kong
Tel: (852) 2585 3888
Fax: (852) 2802 7638
E-mail: hongkong@eiu.com

Website: www.eiu.com

Electronic delivery

This publication can be viewed by subscribing online at www.store.eiu.com

Reports are also available in various other electronic formats, such as CD-ROM, Lotus Notes, online databases and as direct feeds to corporate intranets. For further information, please contact your nearest Economist Intelligence Unit office

Copyright

© 2003 The Economist Intelligence Unit Limited. All rights reserved. Neither this publication nor any part of it may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, without the prior permission of The Economist Intelligence Unit Limited.

All information in this report is verified to the best of the author's and the publisher's ability. However, the Economist Intelligence Unit does not accept responsibility for any loss arising from reliance on it.

ISSN 0269-6711

Symbols for tables

"n/a" means not available; "-" means not applicable

Printed and distributed by Patersons Dartford, Questor Trade Park, 151 Avery Way, Dartford, Kent DA1 1JS, UK.

Outlook for 2004-05

Political outlook

Domestic politics The prime minister, Goh Chok Tong, will step down by 2005 at the latest, ahead of the parliamentary election scheduled for early 2007. He is to be succeeded by Lee Hsien Loong (also known as Brigadier-General or BG Lee), a deputy prime minister, finance minister, and head of the Monetary Authority of Singapore (MAS, the central bank). Mr Goh has stated that the date has been chosen to give Mr Lee time to establish his credentials ahead of the next election, although it is possible that Mr Lee will call an early general election in order to secure a personal mandate. Despite the volatile economic environment that Singapore has experienced since the 1997 Asian financial crisis, the electorate retains some confidence in the government's policymaking ability. This confidence, coupled with the fact that the opposition remains weak and fragmented, means that the People's Action Party (PAP) government is likely to retain its significant majority in parliament whenever the next general election takes place.

Nevertheless, there are doubts about Mr Lee's suitability for the role of prime minister. Conscious that he lacks popular support, and that his colder style may be compared unfavourably with the more affable demeanour of Mr Goh, Mr Lee is likely to make greater efforts to interact with the public in order to appear more approachable. (However, it is highly unlikely that anyone either within or outside the PAP would run against him.)

However, Mr Lee's tough approach could prove to be an advantage, as security will continue to weigh heavily on the minds of voters. Such concern has prompted the government to work with the business community in discussing ways to reduce the threat of a terrorist incident. In early-September the coordinating minister for security and defence, Tony Tan, held a security briefing with representatives from local firms that may face threats owing to the nature of their businesses, including hotel and shopping mall operators. As well as acting as a forum, the briefing had an agenda whose thrust was that the private sector should not consider precautions against an attack as a secondary expenditure.

International relations Tensions between Singapore and Malaysia have continued over a number of issues since early 2002, and are unlikely to be resolved in the short term. The political establishment in Malaysia is preparing for a leadership change at the end of October 2003, when the prime minister, Mahathir Mohamad, steps down. This is likely to be followed by a general election in late 2003 or 2004. The political tensions in Malaysia that are likely to result could lead to deteriorating relations between the two countries—in the past, the populist strategy of criticising Singapore has been used by those vying for power, in order to gain support among the Malaysian electorate. Recent events suggest that this is already occurring. For example, in early September the Malaysian government applied to the United Nations agency, the International Tribunal on the Law of the Sea, to resolve an issue over land reclamation being carried out by Singapore in the waterway between the two countries. This follows a

failure by Malaysia to provide Singapore with details over its complaints for one year, and a failure to make any progress during talks that took place in August. The decision highlights the repeated failure of the two countries to solve issues through direct diplomacy—the two sides agreed after the talks in August to hold further meetings and Malaysia's application surprised the government in Singapore.

Economic policy outlook

Policy trends In the short term the government will focus on mitigating the lingering economic impact of Severe Acute Respiratory Syndrome (SARS) through financial help to those sectors—especially the services sector—affected by the outbreak. The government will also continue with its broader aim of enhancing Singapore's regional competitiveness in the face of fierce competition for investment, business and skills, particularly from China. As a result, it will maintain its policy of a phased reduction in corporate and income tax rates. Furthermore, also in line with this objective, the government has continued to encourage local companies to include a monthly variable component in wages—at present, a fixed salary system predominates.

Concerns over Singapore's loss of competitiveness in relation to its neighbours prompted the government to announce in late August that parliament had agreed to cuts in contribution rates to the Central Provident Fund (CPF). Unlike reductions in the past, when the rate has been raised again once the economy has recovered, the new reduction in CPF contribution rates is intended to reduce business costs permanently. To lessen the short-term effects of the CPF cut on consumer confidence, soon after the announcement that rates would be cut the government announced an offsetting stimulus package (see below).

Fiscal policy The Economist Intelligence Unit forecasts that there will be a fiscal deficit of 1.1% of GDP in 2003, based on the assumption that there will be an economic upturn in late 2003, following the downturn experienced since the second half of 2002. The phased cuts in direct tax rates announced in each budget since fiscal year 2001/02 (April-March) will not be fully offset by increases in indirect taxes. The government's finances will also come under pressure owing to measures aimed at partly offsetting the impact of lower CPF contributions on consumer spending—a S\$1bn (US\$571m) relief package aimed at boosting consumer sentiment and supporting SMEs was announced soon after the cuts in CPF contributions were confirmed.

The government has accepted the need for lower budget surpluses in the medium term, in order to maintain competitiveness and to continue to attract foreign direct investment inflows. We expect a budget surplus of 0.7% of GDP in 2004, rising to 1% of GDP in 2005, in line with stronger economic growth and a subsequent improvement in revenue growth.

Monetary policy Monetary policy in Singapore is centred on management of the exchange rate, and aims to maintain the stability of the Singapore dollar against an undisclosed trade-weighted basket of currencies, while ensuring that inflationary

pressures in the domestic economy remain subdued. Commercial lending and deposit rates are set by the main domestic commercial banks, and, given the relative freedom of movement of foreign capital, interest rates are heavily influenced by foreign interest rates and investor expectations of future movements of the Singapore dollar.

The Monetary Authority of Singapore (MAS, the central bank) announced during its twice-yearly macroeconomic review in July that it will maintain its current policy of seeking a 0% appreciation in the trade-weighted value of the Singapore dollar until the end of 2003. However, while the width of the trading band remains unchanged, the band has been adjusted downwards. This change reflects an effort to provide a boost for export-oriented companies in the context of continued uncertainty in the external trading environment. We expect the MAS to allow some appreciation against the US dollar in 2004 and 2005.

Economic forecast

International assumptions

International assumptions summary (% unless otherwise indicated)

	2002	2003	2004	2005
Real GDP growth				
World	2.9	3.3	3.9	4.1
OECD	1.8	1.9	2.4	2.6
US	2.4	2.6	3.4	3.1
Exchange rates				
¥:US\$	125.3	118.1	116.8	116.0
US\$:€	0.945	1.115	1.165	1.135
SDR:US\$	0.772	0.721	0.707	0.713
Financial indicators				
¥ 2-month private bill rate	0.10	0.07	0.10	0.10
US\$ 3-month commercial paper rate	1.70	1.08	1.38	3.56
Commodity prices				
Oil (Brent; US\$/b)	25.0	27.6	19.6	18.9
DRAM chip (US\$/piece)	3.8	3.5	4.3	3.6
Microprocessor (US\$/piece)	75.7	84.3	81.9	78.6
Industrial raw materials (% change in US\$ terms)	2.2	8.0	3.5	6.0

Note. Regional GDP growth rates weighted using purchasing power parity exchange rates.

The strength of the global economy remains uncertain. We expect GDP growth of just 2.6% in the US in 2003, accelerating to an annual average of 3.3% in 2004-05. GDP growth in the euro zone is expected to be a paltry 0.4% in 2003, as a result of continued weakness in investor and consumer sentiment combined with stagnant growth in trade volumes. Japan's economy appears to have strengthened in the first half of 2003. However, after rising by 2.6% in 2003, Japan's GDP is forecast to slow to an annual average of 1.4% in 2004-05 as the factors contributing to stronger growth in 2003—private-sector domestic demand—will not be maintained in those years.

Economic growth

Gross domestic product by expenditure

(S\$ bn at constant 1990 prices; % change year on year in brackets unless otherwise indicated)

	2002 ^a	2003 ^b	2004 ^c	2005 ^c
Private consumption	66.8 (0.9)	67.3 (0.7)	69.4 (3.2)	72.7 (4.7)
Public consumption	20.0 (4.4)	20.3 (1.3)	21.0 (3.5)	21.9 (4.2)
Gross fixed investment	44.9 (-9.7)	42.9 (-4.6)	45.6 (6.3)	49.0 (7.5)
Final domestic demand	131.8 (-2.5)	130.5 (-1.0)	136.0 (4.2)	143.6 (5.6)
Stockbuilding	-8.5 (0.3) ^d	-8.1 (0.2) ^d	0.3 (5.2) ^d	0.5 (0.1) ^d
Total domestic demand	123.3 (-2.3)	122.4 (-0.8)	136.3 (11.4)	144.1 (5.7)
Exports of goods & services	284.0 ^b (2.9) ^b	289.2 (1.8)	303.1 (4.8)	324.6 (7.1)
Imports of goods & services	-243.9 ^b (0.6) ^b	-249.5 (2.3)	-269.5 (8.0)	-289.7 (7.5)
Foreign balance	40.1 ^b (4.1) ^d	39.8 (-0.2) ^d	33.6 (-3.8) ^d	35.0 ^b (0.8) ^d
GDP	160.9 (2.2)	162.1 (0.8)	169.9 (4.8)	179.1 (5.4)

^a Actual. ^b Economist Intelligence Unit estimates. ^c Economist Intelligence Unit forecasts. ^d Contribution to real GDP growth.

Industrial production and services growth have been undermined by weak external demand and the short-term impact of SARS. Singapore's economy will remain vulnerable until sustained growth resumes in global demand for electronic goods and in US output, and this is unlikely to occur until the latter part of 2003. The government's fiscal stimulus measures and the low-interest-rate environment will continue to underpin domestic demand; however, job insecurity, further retrenchment and the recent announcement that CPF contributions are to be cut will all act as dampeners. As a result of these factors, the economy is forecast to grow by only 0.8% in 2003, before expanding by an annual average of 5.1% in 2004-05 in line with an improvement in domestic and external demand.

High unemployment levels will continue to weigh heavily on consumer sentiment. The economy has also suffered badly as a result of SARS. The impact on private consumption resulting from the outbreak of the virus was severe in the second quarter, and will continue to undermine commercial activity—although to a lesser extent—in the third quarter. The virus re-emerged in Singapore in early September. But it infected only one person and is believed to have been contracted by a scientist who came into direct contact with it in a laboratory. Nevertheless, it unnerved local stockmarkets and highlighted concerns that the virus may be seasonal in nature and so return in winter. Although the impact on the local economy would be less severe than during the first outbreak—government procedures established after the first outbreak are expected to prove adequate—a new series of infections would certainly add uncertainty to the services sector, which is still recovering from the original appearance of the infection.

The announcement in August that employers' CPF contribution rates are to be cut will reduce disposable income, as employees have to reduce other areas of expenditure in order to keep up mortgage payments (owing to the fact that the CPF has been used to part-fund these payments). The reduction may also result in a further sharp drop in house prices because workers are likely to be less willing to take on mortgage debt. The resulting negative wealth effect will further depress private consumption. Overall, following an increase of just 0.9% in 2002, private consumption growth will be 0.7% in 2003; it will accelerate to 3.2% in 2004 and to 4.7% in 2005 as consumer sentiment improves, employment growth accelerates (although unemployment will remain relatively high until late 2004) and real wage growth strengthens.

Gross fixed investment contracted by 9.7% in 2002. It is expected to contract again, by 4.6%, in 2003, since growth in global demand and rates of capacity utilisation are not expected to recover until the year-end. This reflects the fact that the recent weakness in fixed investment has been largely the result of both problems in the construction sector and low capacity-utilisation rates in the manufacturing sector—these sectors will remain relatively weak during the remainder of 2003. As these factors, particularly manufacturing, strengthen in 2004-05, fixed investment will grow by an annual average of 6.9%.

A strong pick-up in exports of goods and services is not expected until late 2003. A sustained recovery in export growth will require a lasting upturn in demand for electronic goods. Furthermore, even if a renewed global downturn is avoided, global demand for information and communications equipment is unlikely to return to its previous peak for some years. We nevertheless expect an improvement in external demand from the latter part of 2003 onwards to raise export growth (on a national accounts basis) from 1.8% in 2003 to 4.8% in 2004 and 7.1% in 2005.

Inflation A weak rate of growth in housing costs and lower regional inflation, coupled with lower demand for labour and the low level of wage settlements, will contain inflationary pressures until the latter part of 2003. Consumer prices will also be held down by a forecast strengthening of the Singapore dollar against the US dollar, which will reduce the risk of imported inflation. As a result, year-on-year consumer price inflation is expected to average just 0.5% in 2003. Rising domestic and external demand will cause the annual average rate of inflation to rise to 1.4% in 2004-05.

Exchange rates In July 2003 the MAS announced, as part of its twice-yearly macroeconomic review, that it would continue with its policy of aiming at a stable trade-weighted nominal effective exchange rate for the Singapore dollar—although it recentred the trading band, in effect encouraging a weakening of the currency in an effort to provide a boost for export-orientated companies. We believe that the MAS will continue with its policy of attempting to maintain a stable Singapore dollar for the remainder of 2003. In so doing, it will be mindful of increased competition in major markets for exports of manufactured goods, as well as of the fragility of the world economic recovery and, within the region, Singapore's relatively high unit labour and business costs. As the economy recovers, a tighter monetary policy, the continuation of large current-account

surpluses, net capital inflows and the general weakness of the US dollar against most major currencies will underpin a gradual appreciation of the Singapore dollar against the US dollar during the outlook period. We forecast an average exchange rate of S\$1.75:US\$1 in 2003, firming gradually to S\$1.70:US\$1 in 2005.

External sector Imports of capital equipment, consumer goods and, in particular, intermediate goods will start to recover towards the end of 2003 in line with higher investment by the manufacturing sector and a sustained pick-up in domestic demand. Merchandise exports will also rise during 2003, although at a slower pace than imports. This reflects our expectation that a sustained increase in demand for Singapore's main goods exports will lag behind the recovery in imports. As a result, the merchandise trade surplus is forecast to fall in 2003. Growth in demand for imports will continue to outpace that for exports in 2004 and in 2005, resulting in a further decline in the trade surplus. Exports and imports of services will grow only marginally in 2003, as a result of below-trend regional GDP growth and the negative impact of SARS on tourism receipts, before strengthening in 2004-05 as economies in the region recover. Overall, we expect the current-account surplus to remain high in both absolute and relative terms, although it will fall from US\$17.4bn (19.3% of GDP) in 2003 to US\$16.3bn (15.9% of GDP) in 2005.

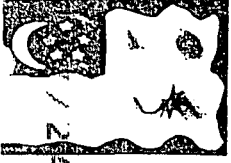
Forecast summary

(% unless otherwise indicated)

	2002 ^a	2003 ^b	2004 ^c	2005 ^c
Real GDP growth	2.2	0.8	4.8	5.4
Industrial production growth	8.5	-0.2	6.9	7.5
Gross fixed investment growth	-9.7	-4.6	6.3	7.5
Unemployment rate (av)	4.4	4.8	4.5	4.0
Consumer price inflation (av)	-0.4	0.5	1.1	1.6
Consumer price inflation (year-end)	0.0	0.8	1.4	1.8
Money market rate	0.8	0.8	1.3	2.3
Government balance (% of GDP)	-1.1 ^b	-1.1	0.7	1.0
Exports of goods fob (US\$ bn)	128.4 ^b	135.6	144.2	152.8
Imports of goods fob (US\$ bn)	109.8 ^b	120.0	130.7	139.8
Current-account balance (US\$ bn)	18.7 ^b	17.4	16.2	16.3
Current-account balance (% of GDP)	21.5 ^b	19.3	17.0	15.9
External debt (year-end; US\$ bn)	14.2 ^b	14.9	15.3	15.6
Exchange rate S\$:US\$ (av)	1.79	1.75	1.73	1.70
Exchange rate S\$:¥100 (av)	1.43	1.48	1.48	1.47
Exchange rate S\$:€ (year-end)	1.53	1.82	2.02	1.96
Exchange rate S\$:SDR (year-end)	2.18	2.36	2.44	2.39

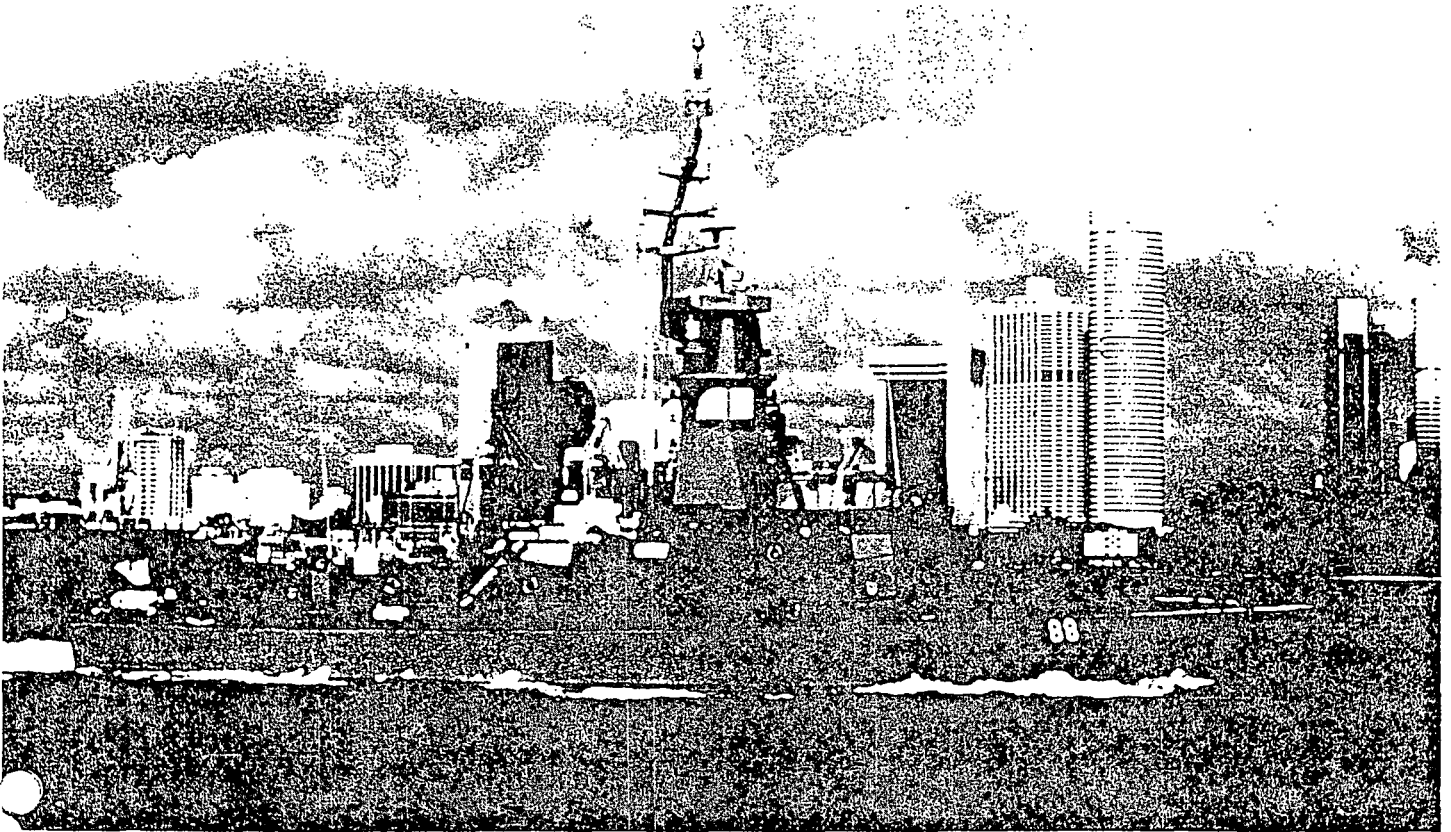
^a Actual. ^b Economist Intelligence Unit estimates. ^c Economist Intelligence Unit forecasts.

Editors: Kil Dosanjh (editor); Gareth Price (consulting editor) Editorial closing date: September 26th 2003.
All queries: Tel: (44.20) 7830 1007 E-mail: london@eiu.com Next report: Full schedule on www.eiu.com/schedule



THE RAISON D'ETRE OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE NAVY

MISSION ORIENTATION & ORGANISATION IN THE NEW MILLENNIUM



RSS "Victory" in front
of the skyline of Singapore

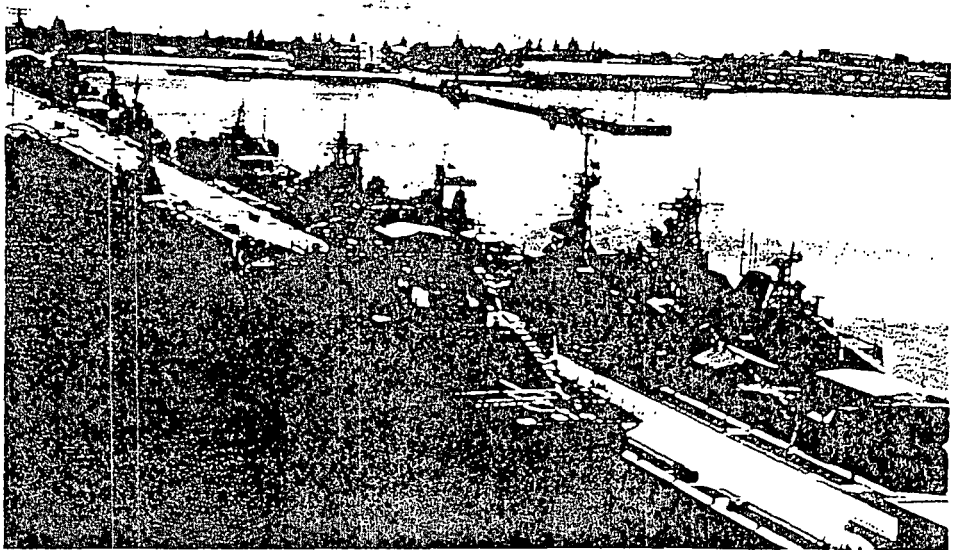
The well-known fact that Singapore is a maritime nation with an open economy that is highly dependent on trade bears particular emphasis, even at the risk of sounding clichéd, for it is an important point of departure for any discussion or deep understanding of what makes the island republic tick. Singapore has the highest trade to GDP ratio in the world. Trade activities have historically been and will continue to be an important source of economic wealth for the country. Due to its geographical attributes, Singapore remains the focal point for some 400 shipping lines with links to more than 700 ports world-wide. Every month, on average, 12,000 vessels call on Singapore's ports, accounting for 30% of the world's total transshipment throughput, making Singapore the world's largest transshipment hub. The Malacca and Singapore Straits, the South China Sea are major waterways connecting the Pacific and Indian Oceans. As such, the sea lines of communication (SLOCs) can best be described as the arteries of not only the region but indeed of the world. The Republic of Singapore Navy (RSN) is acutely aware of the strategic importance of unimpeded access through these waters, and the need to ensure free passage on international navigation and sea routes.

DURING TIMES OF PEACE

The RSN has the mission of providing for the seaward defence of Singapore, and to ensure the safety and security of Singapore's SLOCs. The Navy conducts extensive and regular surveillance patrols in the Singapore Strait and works closely with other government agencies, such as the Maritime and Port Authority (MPA) and the Police Coast Guard (PCG), in areas such as protection of coastal installations, combating sea robberies and preventing illegal immigration. Since the terrorist attacks in the United States



Foreign warships berthed
at Changi Naval Base
during IMDEX Asia 2001



on 11 Sep 2001, the RSN has geared up to a heightened state of vigilance to maintain a prudent level of security commensurate with the perceived threat environment. The RSN increased the security levels in the naval bases and at sea, and extended its surveillance efforts. The RSN, along with various maritime agencies, developed comprehensive and integrated plans to enhance security in Singapore's waters against possible terrorist threats.

The RSN supports Singapore's national interests and contributes to deterrence and diplomacy by maintaining a high level of operational readiness and by providing a broad spectrum of operational capabilities. In particular, given the prevailing uncertainties in the regional environment, the RSN has to be prepared to undertake peacetime contingency operations to safeguard the security and interests of Singapore and its citizens. As a responsible member of the international community, Singapore and the RSN, will, in times of need, participate in and contribute to the conduct of Humanitarian Assistance and Disaster Relief (HADR) operations, Peace Support Operations (PSO), and socio-civic activities in regional countries. The participation of the RSN in deploying two Landing Ship Tanks (LSTs) at short notice to support Singapore's contribution to a medical detachment, military observers and logistics support and the UN-sanctioned International Force East Timor (INTERFET) mission to restore peace and stability to East

Timor in 1999, was a testimony to the growing maturity of the RSN to handle the full spectrum of operations other than war.

The RSN also plays an active part in supporting MINDEF's defence relations effort by exploiting its unique attributes and inherent versatility as a maritime force. Through its links and interactions with navies in the region and beyond, the RSN contributes towards promoting and strengthening its bilateral and multilateral defence co-operation and confidence-building measures. The RSN is building on its on-going efforts to raise the common stakes in peace and stability, by engaging existing and new partners and maintaining a network of maritime relations in the region. Besides confidence-building activities like bilateral exercises, passage exercises (PASSEXs) and personnel exchange

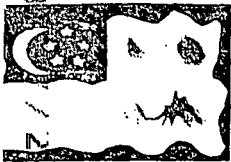
programmes, the RSN had also taken the initiative to host the inaugural submarine rescue exercise, Ex PACIFIC REACH in 2000, and the 1st Western Pacific Mine Counter Measures Exercise (MCMEX) and Diving Exercise (DIVEX) in 2001. With the completion of Changi Naval Base, the RSN's interactions with other navies will be further enhanced through its ability to support the berthing of foreign warships, including aircraft carriers.

WHEN CALLED UPON IN WAR

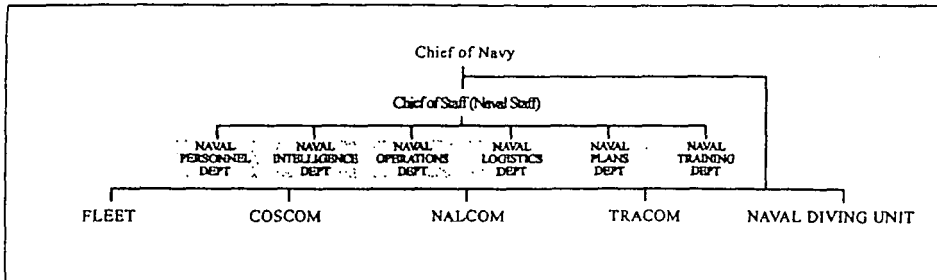
Within the context of Singapore's Total Defence strategy, the mission of the Singapore Armed Forces is to protect the interests, sovereignty and territorial integrity of the Republic of Singapore from external threats. For the RSN, this translates into the task of contributing to the security of the island republic and safeguarding its interests at sea. The RSN's wartime tasks include ensuring the integrity of Singapore's territorial waters, preventing interdiction of the vital sea lines of communication and destroying the adversary's maritime forces at sea. The RSN is today a balanced force fully capable of fulfilling all its wartime tasks.



RSS "Persistence" calling at
Sydney Harbour as part of her
Midshipmen Sea Training
Deployment (MSTD) in 2001



REPUBLIC OF SINGAPORE NAVY



CHAIN-OF-COMMANDS

At the apex of the RSN's organisational structure, the Chief of Navy (CNV) commands the RSN and maintains overall responsibility for its operations and administration. Assisting the Chief of Navy is the Chief of Staff (Naval Staff) who oversees the six key staff departments at the naval headquarters (HQ RSN) that provide day-to-day functional support, long-term planning and policy directions in Personnel, Intelligence, Operations, Logistics, Training and Planning matters.

The Fleet, Coastal Command (COSCOM), Naval Logistics Command (NALCOM) and Naval Training Command (TRACOM) are the four principal commands of the RSN that maintain purview over all the assigned operational forces of the RSN. The essence of the organisational structure is based on an owner-enabler model. In the Ownership Model, the Fleet and COSCOM formations, as Mission Owners, are given full ownership of their assigned missions and are ultimately responsible for the successful execution of the overall mission. With the resources and support allocated to them, the Commanders are then empowered to develop and shape the formation's capabilities to ensure efficiency and effectiveness in all routine and operational functions.

Similarly, the Enabler Model describes the concept of service providers whose raison d'être is to support the mission owners in achieving their missions. The enablers such as NALCOM and TRACOM are akin to the life-blood that flows through the major arteries sustaining the heart of the Owner to enable him to carry out his mission effectively and efficiently. With the organisational structure, processes, systems and supporting capabilities in place, any introduction of new assets, technology and ideas can then be seamlessly translated into the required capabilities at the operational level.

RSS "Endurance", transporting aid to the earthquake victims of Gujarat in early 2001

THE FLEET

The Fleet is type-organised into two flotillas and a submarine squadron. The First Flotilla comprises six each of the "Victory" class Missile Corvettes (MCV), the upgraded "Sea Wolf" class Missile Gun Boats (MGB) and "Fearless" class Anti-Submarine Patrol Vessels (APV), which are organised into three squadrons. Fitted with advanced weapons and sensors for engaging sub-surface, surface and air threats, they represent the main naval strike assets responsible for carrying out multi-dimensional maritime warfare and naval strike missions. In line with the SAF's drive towards joint and integrated warfare, 1st Flotilla's capabilities are also augmented by the Fokker-50 Maritime Patrol Aircraft and strike aircraft from the RSAF.

The 3rd Flotilla is the support arm of the Navy and its orbit comprises a range of specialised vessels. They include four locally built "Endurance" class Landing Ship Tanks (LST) as well as a range of smaller boats such as the Fast Craft Utility (FCU), Fast Craft for Equipment and Personnel (FCEP) and Ramp-Powered Lighters (RPL). These provide fast and



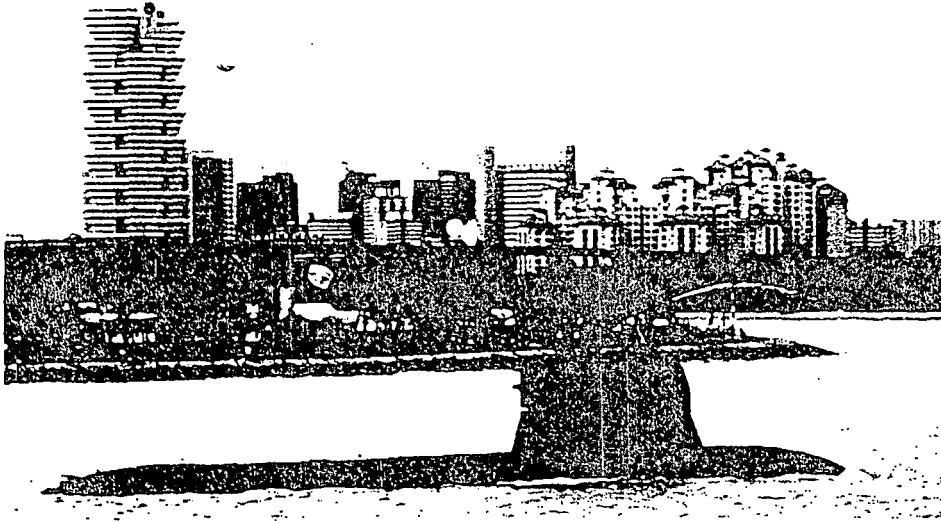
efficient movement of troops to and from training areas in Singapore and overseas. In the past few years, the RSN has increasingly deployed them in support of UN missions and disaster relief work such as delivering humanitarian aid and supporting medical aid teams. The 192/193 Civil Resource Squadron does not have any ships "organic" to it. The civil resource assets are only mobilised when required to support the SAF's and RSN's needs such as naval salvage, overseas transportation and training of the Navy's NSmen. Such synergistic arrangements and firm linkages with the civilian sector reflect the close partnership developed over the years within the parameters of Singapore's Total Defence philosophy.

With the recent acquisition of four retrofitted submarines from Sweden, the newly established 171 Squadron has been formed to boost the Fleet's all-round capabilities in the defence of Singapore's waters. A major procurement programme to replace the ageing Missile Gun Boats with six DCN frigates is also underway with the delivery of the first of these new frigates by 2005. Armed with the latest weapons and technology in stealth and automation, the new frigates will be significantly more capable and will provide the quantum leap in operational capability to meet the wide-ranging maritime tasks required of them.

COASTAL COMMAND (COSCOM)

The responsibility of having one of the busiest ports in the world also implies that safeguarding the straits is no small feat. RSN's Coastal Command or COSCOM is tasked





RSS "Conqueror"

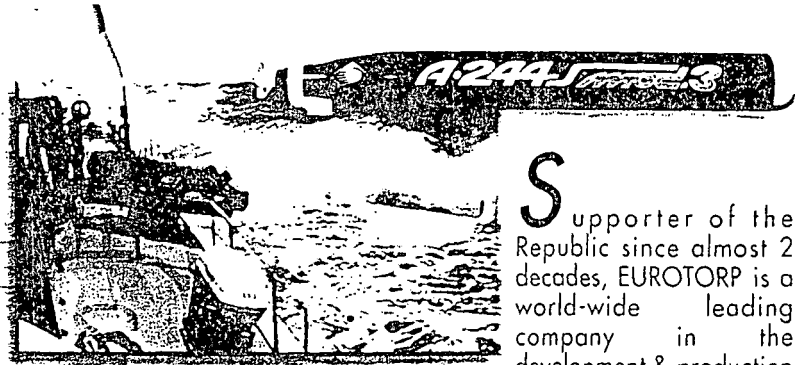
primarily with maintaining security in the Singapore Strait and assisting in civil contingencies like oil spills and search and rescue operations at sea. To function and respond effectively to the tasks at hand, inter-government agency co-operation is vital. COSCOM works in close tandem with civil agencies such as the Maritime and Port Authority of Singapore (MPA) and the Police Coastguard (PCG) and conducts regular joint exercises to ensure that the RSN maintains the highest readiness level required. COSCOM's assets comprise six "Resilience" class Patrol Vessels (PVs), four "Bedok" class Mine Counter-Measure Vessels (ICMVs) and 12 inshore patrol boats.

Through COSCOM, the RSN conducts extensive round-the-clock surveillance patrols in the Singapore Strait. The comprehensive effort undertaken to maintain continuous surveillance and naval presence in the Singapore Strait confers on the RSN the capability to respond swiftly to any contingencies such as sea robberies, marine accidents or search and rescue operations, thus safeguarding the ships that transit the sea-lanes through Singapore. COSCOM has also developed operational plans against unconventional seaward threats including possible terrorist actions in its coastal waters. Besides working closely with other government agencies in areas such as protection of coastal installations, combating illegal immigrants and conducting anti-sea robbery operations, COSCOM also cooperates with the navies of neighbouring countries. For example, the RSN has been carrying out coordinated patrols, called the Indo-Sin Coordinated Patrols (ISCP) with the Indonesian Navy since 1992 and this has been effective in deterring and

keeping the Singapore Strait safe from sea robbers.

NAVAL DIVING UNIT (NDU)

Formed in 1971, NDU accepts only the best servicemen from the SAF, who can meet both the physical fitness demands and the special abilities required to operate underwater. NDU has capabilities in general and combat diving, as well as Explosive Ordnance Disposal (EOD). Units under the command and control of NDU include the Diving School, Clearance Diving Group, Underwater Demolition Group and Combat Diving unit. Based in Sembawang Camp, NDU houses state-of-the-art training facilities, including a 10m deep diving pool with an underwater viewing gallery, a multi-purpose tower for training, a 25m indoor shooting range.



Supporter of the Republic since almost 2 decades, EUROTORP is a world-wide leading company in the development & production

of anti-submarine Lightweight Torpedoes.

Pioneering, with the unique features of the A244/s LWT family, the ASW operations in close-to-shore and littoral regions where the complex and opaque acoustic environment of the very shallow water acts as a natural discrimination factor for the serviceability of any other type of fire-and-forget LWT inventory, EUROTORP continues its unrest research of excellency for its products to permit undersea battle-space domination well into the 21st century.

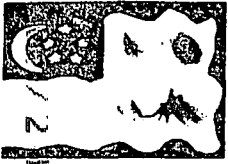
In addition to the development & production of cost-effective upgrading packages of state-of-the-art technology for the existing A244/s torpedo inventory in service with more than 15 Navies, the company is nowadays proud to market the most capable weapon existing ever: The MU90/IMPACT ALWT.

Conceived for any-threat any-environment capability, the MU90 is presently in production for the French, Italian, German, Danish, Polish & soon Australian Navies.



525, route des Dolines
"Les Bouillides" • B.P. 113
06902 SOPHIA ANTIPOLIS CEDEX
FRANCE

Tel. +33 (0)4 92 96 38 50
Fax +33 (0)4 92 96 38 55
E-mail: ei@eurotorp.com
Website: http://www.eurotorp.com



REPUBLIC OF SINGAPORE NAVY



Only the best will be accepted -
Naval Diving Unit (NDU)

policies. TRACOM as the Navy's official bearer of training standards adheres to its credo of being a learning organisation dedicated to the delivery of quality training of world class standards. TRACOM devises and regulates the full spectrum of training conducted in the Navy to ensure that all aspects of individual and team training are addressed in producing the competence and readiness required in the RSN's operational units. This task is managed by HQ TRACOM, which comprises the Commander's Office and its three branches. The responsibility of conducting ground level shore training is discharged through TRACOM's three establishments, namely the Institute of Naval Technology and Operations (INTO), the Institute of Marine Systems (IMS) and the Institute of Maritime Warfare (IMW). TRACOM does not work in isolation but is also linked to the other SAF training commands, such as the SAFTI-Military Institute.



a sea-circuit area and a hyperbaric centre which is also the only one in Singapore for the treatment of diving-related illnesses.

NAVAL LOGISTICS COMMAND (NALCOM)

NALCOM's over-arching mandate is to ensure that the logistics stole of the ships and shore units is in a constant state of readiness. NALCOM provides engineering, maintenance, material and transportation via its executive arms consisting of two maintenance bases and a material and transport base. HQ NALCOM is the nerve centre of NALCOM and serves to orchestrate and direct the various establishments under its umbrella to support the needs of Fleet and COSCOM.

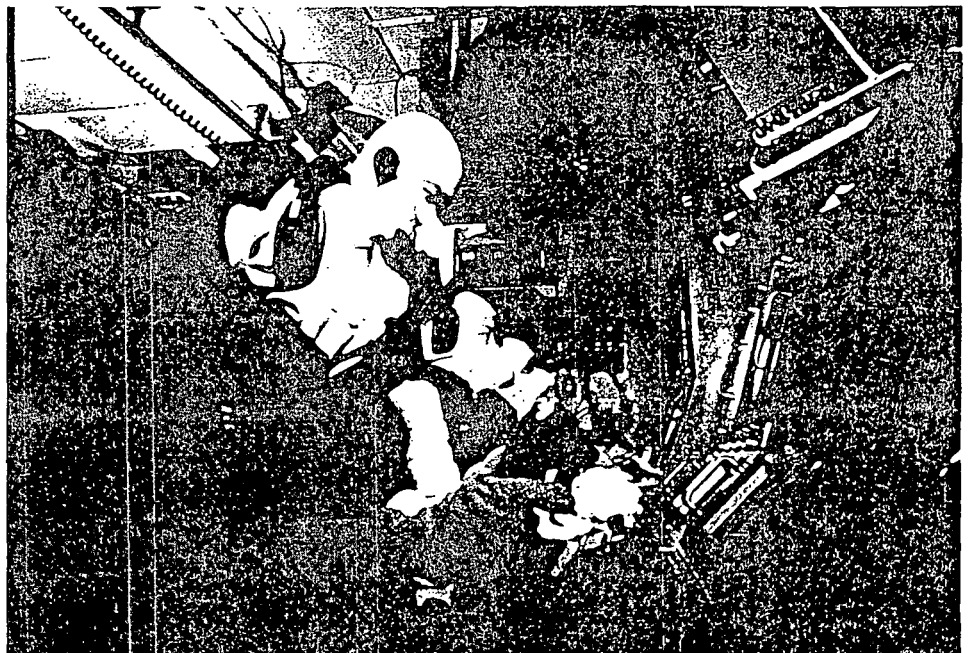
Integral to NALCOM's function is the concept of inter-operability with the other agencies, such as the Naval Plans and Naval Logistics Departments at HQ RSN as well as the Defence Science and Technology Agency (DSTA). Together they ensure that the RSN continues to selectively identify enabling technologies that will spawn the highest operational pay-offs for the RSN in peacetime and war. Be it in upgrading, developing or acquisition of naval platforms and systems, NALCOM remains the conduit that facilitates the assimilation and operational-

Realistic tactical training - an indispensable precondition for the successful employment of naval forces

isation of such technology into the actual fighting capability in the operational commands.

NAVAL TRAINING COMMAND (TRACOM)

Optimising the country's limited manpower pool through quality training and more effective employment of resources has always been a key tenet in the RSN's manpower and training

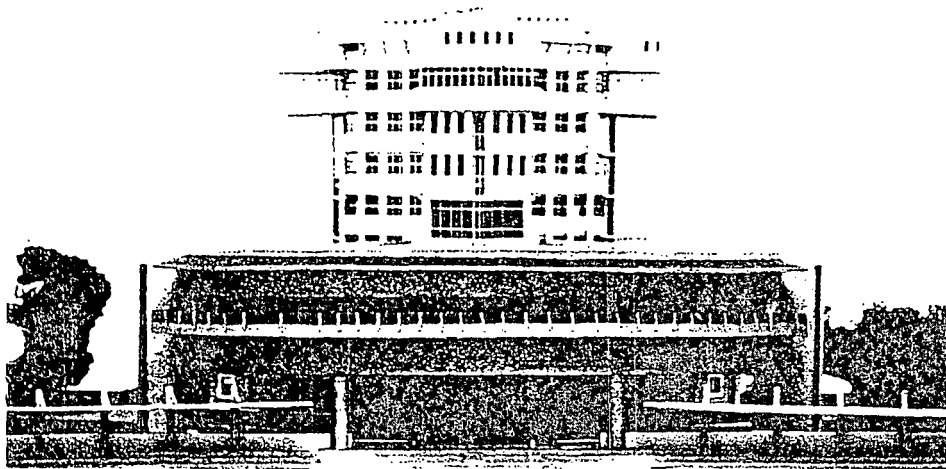


INSTITUTE OF NAVAL TECHNOLOGY AND OPERATIONS (INTO)

The main task of INTO is to train and qualify naval specialists to maintain and operate combat systems onboard ships and at the bases. Training in INTO covers all levels of expertise, from basic military and seamanship



REPUBLIC OF SINGAPORE NAVY



A model of the Fleet
Command Building at
Changi Naval Base

skills for new recruits to "combat system operation" courses for the RSN's specialists and ratings.

- **INSTITUTE OF MARINE SYSTEMS (IMS)**

The IMS conducts training to equip RSN naval specialists with relevant skills and competencies in operating and maintaining the complex marine and electrical systems onboard RSN ships.

- **INSTITUTE OF MARITIME WARFARE (IMW)**

The IMW sets the standards and yardstick for the performance of RSN's combat teams engaged in maritime warfare activities. Simulation facilities that are replicas of the ship's Combat Information Centre (CIC) such as the Missile Corvette and Patrol Vessel Combat Simulation Centres are employed to train and fine-tune the skills of the ships' CIC teams in realistic operational scenarios. Training and simulation exercises comprising task groups or task forces at sea can be conducted simultaneously in the Tactical Training Centres in Tuas and Changi Naval Bases.

RSN NAVAL BASES

Other than the Naval Diving Unit and the two training schools, INTO and IMS, which reside in Sembawang Camp, Tuas Naval Base (TNB) and Changi Naval Base (CNB) house all the operational and maintenance assets of the RSN. In October 2000, the RSN vacated Brani Naval Base, which was the first and only home of the RSN Fleet for many years since the 1970s.

The newly-built Changi Naval Base sits on a large track of reclaimed land located next to Changi International Airport. When fully developed, the base will occupy a total land area

of 86 hectares. Revolutionary in concept and design, the base will have 6km of berthing space and will house the full range of operational, training, maintenance and support facilities required to see the RSN into the 21st century. By extending berthing facilities to foreign navies transiting through or visiting Singapore, CNB will further allow the RSN to enhance its network of ties with other navies, thus contributing to peace and stability in the region.

CAPITALISING ON TECHNOLOGY AND MANPOWER

The limitations of Singapore's small population and physical landmass will always challenge the country to develop creative solutions to overcome them. For the RSN, it will mean capitalising on high technology and automation as well as leveraging on the quality of the country's human resources. As a "Smart" Navy, the RSN has relentlessly sought to enhance and exploit existing and new capabilities to maximise system effectiveness to give the Navy the winning edge. To achieve this, prudent investment in R & D and judicious acquisition of turn-key technology that will provide the biggest pay-offs are critical given the resource constraints. Assets that are able to integrate seamlessly, with minimum friction, in an often complex joint service environment commands a premium. The challenge to the RSN is thus to assimilate and turn these new potential into effective capabilities to meet the varied demands of the Navy's roles and missions.

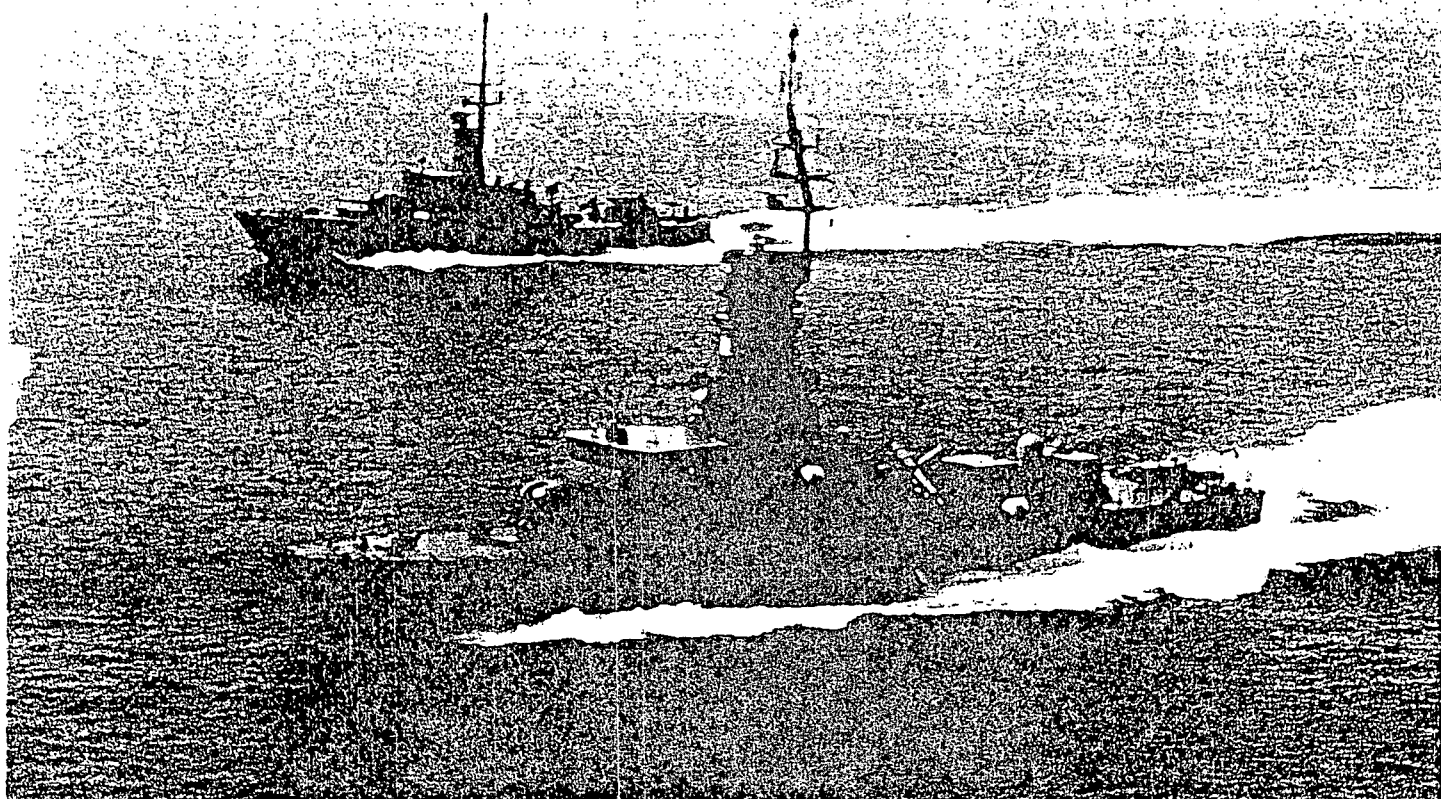
With a manpower strength consisting of about 4500 active and 5000 NSmen (reserves), the training and development of the limited manpower available to their maximum potential is allocated a high priority. The development of the Changi Naval Training Base (CNTB) is

testimony to that. The CNTB in its full form will amalgamate all the training resources in the RSN into one single entity which will be entrusted to oversee all the training and development of every single RSN personnel from the time he steps into the service to his departure. This is in line with the vision of the RSN to be the employer of choice to its servicemen and women. The RSN also attained the prestigious People Developer Standard in March 2002. This national standard essentially integrates the RSN's management of career development and training system along the lines of the best practices employed in the civilian sector. The RSN is a dynamic organisation that maximises the potential of every individual in its service. The limited national manpower pool will always require the RSN's organisation structure to remain lean and focused. Through judicious investment in high technology and quality training, the RSN will continue to leverage on the country's strength in technology and education to empower the service.

THE WAY AHEAD: POSITIONING THE RSN

The forces shaping the regional landscape remain dynamic and uncertain in the near and medium term. Singapore, situated at the heart of the region and with its security and economy closely plugged into the regional and global network, can be deeply affected by these uncertainties. Given these uncertainties and the maritime nature of the region, the RSN will have a critical role to play in the country's future. Through exploiting the maritime dimension, the RSN can help in expanding Singapore's strategic and operational space, in peace, crises and war. For example, through active participation in support of the SAF's peacetime operations such as PSO and HADR, the RSN will serve to fulfil Singapore's obligations as a responsible member of the international community and enhance Singapore's international standing.

The RSN's existing and future array of assets and capabilities will allow the RSN to transit seamlessly through a myriad of roles from naval diplomacy and confidence-building interactions to peace support operations, peacetime contingency operations, and war, an organisation that is ready to meet the diverse spectrum of today's tasks and tomorrow's challenges.



Missile Corvette RSS "Valour"
(bottom) in formation with a
"Fearless" class Patrol Vessel

THE RSN'S FORCE STRUCTURE DEVELOPMENT

BUILDING UP NEW BALANCED CAPABILITIES

The RSN strives to be a balanced navy. From its humble beginnings in 1967 as a largely coastal defence force, the RSN has progressed boldly and rapidly to acquire the requisite capabilities to fulfil its mission of seaward defence and SLOC protection. Today, it has an orbat comprising submarines, missile corvettes, missile gunboats, landing ship tanks, patrol vessels, mine countermeasure vessels and maritime patrol aircraft. There is also the Naval Diving Unit to support underwater demolition and salvage operations. Within the RSN, the Naval Plans Department (NPLD) is responsible for formulating long-term plans and force structure development ie. identifying key capability build-ups, and initiating the various acquisition and upgrade programmes.

BROADENING THE RSN'S CAPABILITY SPECTRUM

In order to meet the demands of modern warfare and asymmetric threats, the RSN is developing diverse capabilities to undertake missions across a broad spectrum of operations, including Military Operations Other Than War. The past 5 years have been an exciting time, as the RSN took delivery of 12 indigenously designed and built Anti-Submarine Patrol Vessels/Patrol Vessels, operationalised 4 new LSTs, initiated the acquisition programme for the new frigates and completed the relocation from Brani Naval Base to Changi Naval Base. Over the next few years, the RSN will continue to focus its efforts on realising some of its current force structure programmes. These include the submarine and frigate programmes and the second phase development of the Changi Naval Base. The RSN is also working closely with the Republic of Singapore Air Force (RSAF) to acquire a naval helicopter capability.



Frigate Programme

The contract for the construction of the new frigates in replacement of the "Sea Wolf" class MGBs was awarded to Direction Des Constructions Navales (DCN) of France in March 2000. The first frigate will be designed and built in France while the remaining five ships will be constructed locally by Singapore Technologies (Marine) under a technology transfer agreement. The new frigates, measuring about 110m in length, will be fitted with advanced weaponry and combat systems. They are capable of undertaking surface, underwater and anti-air warfare missions. The frigates will incorporate low signature designs, leveraging the experience of DCN in the construction of the acclaimed "La Fayette" class frigates. They will also have better endurance and sea-keeping capabilities. Recognising the importance of naval helicopters in modern naval warfare, the frigates will also be equipped with a flight deck. The organic naval helicopter capability will further extend the fighting envelopes of its task groups at sea. Crewed by

a lean complement of about 70 regular officers and men, the new frigates represent the continuous effort of the Navy to harness technology in order to reduce its dependency on manpower.

The plate cutting ceremony for the first frigate was held in January 2002 in Lorient, France. This marked the attainment of a significant milestone in the progress of the programme. The first ship is expected to return to Singapore in 2005 while the remaining frigates will be delivered progressively from 2006.

CHARACTERISTICS OF THE FRIGATE

Displacement:	3000 tonnes
Length:	110 metres
Speed:	27 knots
Range:	4000 nautical miles

Naval Helicopters

The RSN is looking into acquiring 6 naval helicopters to support the frigate's operations. Several candidates have been shortlisted and their proposals are currently being evaluated. The naval helicopters will be organic to the frigates. They are expected to perform a wide array of roles ranging from surveillance, ship strike, and anti-submarine missions. They will

also support CASEVAC and SAR operations during humanitarian assistance and disaster relief missions. Platform selection will be decided by end 2002/early 2003. The first helicopter is scheduled for delivery to the RSN in 2006, in tandem with the frigate's operationalisation schedule.

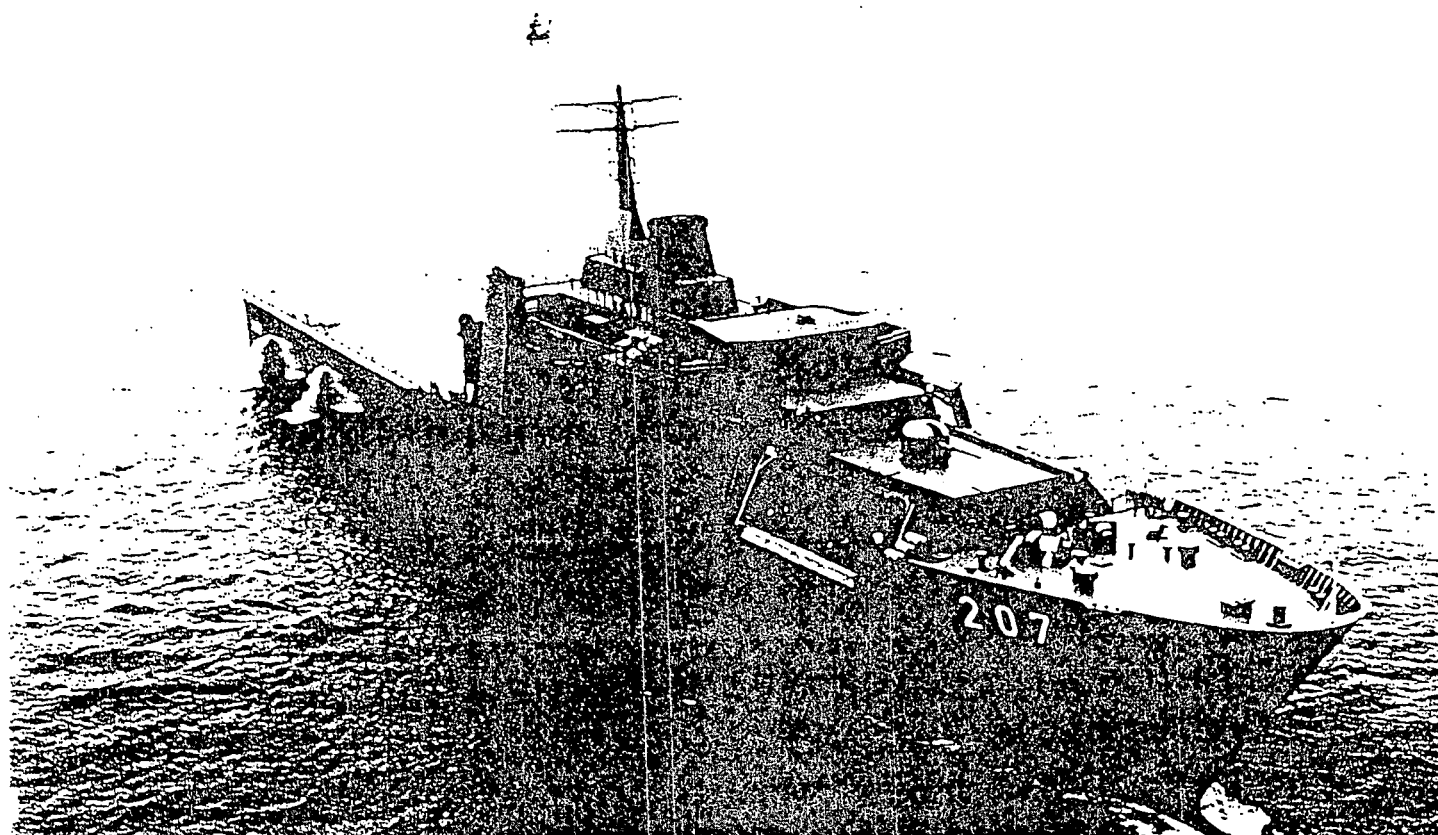
CHARACTERISTICS OF THE NAVAL HELICOPTER

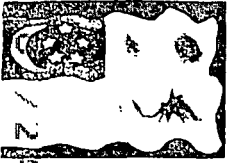
Roles:	Surveillance, Ship Strike, Anti-Submarine, Search and Rescue
Weapons:	Anti-Ship Missile System Torpedoes
Sensors:	Radar Sonar Electro Optics

"Endurance" Class Landing Ship Tanks

As part of the fleet renewal programme, the RSN has retired all its ex-"County" class LSTs and replaced them with the "Endurance" class LSTs. All 4 new LSTs have since been commissioned into service. The success of this programme underlies the strong and close relationship between the RSN and its strategic defence partners - DSTA and the ST Engineering Group. Designed and built indigenously by ST Marine, the "Endurance"

RSS "Endurance" - on sea trials





REPUBLIC OF SINGAPORE NAVY

class LSTs features an advanced Integrated Bridge System (IBS) and the highly automated Shipboard Control Monitoring and Management System (SCMMS). With a top speed exceeding 15 knots and with higher capacity, the new LSTs can now better support sealift and humanitarian assistance missions. The ships are equipped with the MISTRAL surface to air missiles and the Oto Melara 76mm gun.

With a high level of automation and by incorporating the latest state-of-the-art technologies, each LST is crewed by only 65 officers and specialists. The performance of the ships was validated by their successful participation in numerous humanitarian and peace support missions, as well as RSS "Endurance's" completion of the round-the-world deployment, during which she participated in the US Independence Day International Fleet Review in New York on 4th July 2000.

CHARACTERISTICS OF "ENDURANCE" CLASS LANDING SHIP TANK

Displacement:	6000 tonnes
Dimensions:	141m x 21m x 5m
Speed:	15 knots
Range:	5000nm at 15 knots
Weapons:	MISTRAL SAM 76mm Oto Melara gun
Sensors:	Surveillance radar Kelvin Hughes navigation radar
Command & Control:	Automated AIO system
Communications:	Satellite communications system, HF/VHF UHF radio sets

The RSN acquired four ex-Swedish "Sjöormen" class submarines (now "Challenger" class) for training and evaluation

"Challenger" Class Submarines

The RSN acquired 4 ex-Swedish "Sjöormen" class submarine in 1997 for the purpose of training and evaluation towards the establishment of a future submarine capability. These submarines were subsequently refurbished and tropicalised to suit the operating profile of the local environment. The first submarine, RSS "Challenger" was launched in September 1997. This was followed by the launches of RSS "Centurion" and RSS "Conqueror" in May 1999. RSS "Chieftain", the fourth and final boat was launched in May 2001.

RSS "Conqueror" returned to Singapore in 2000 and began operations in tropical waters. This was a major step in evaluating local submarine operations. RSS "Chieftain" returned to Singapore in 2002 and has since undergone various local trials. The two remaining submarines will continue to support crew training at Karlskrona, Sweden. The boats and the crew are expected to return only upon completion of the training cycle.

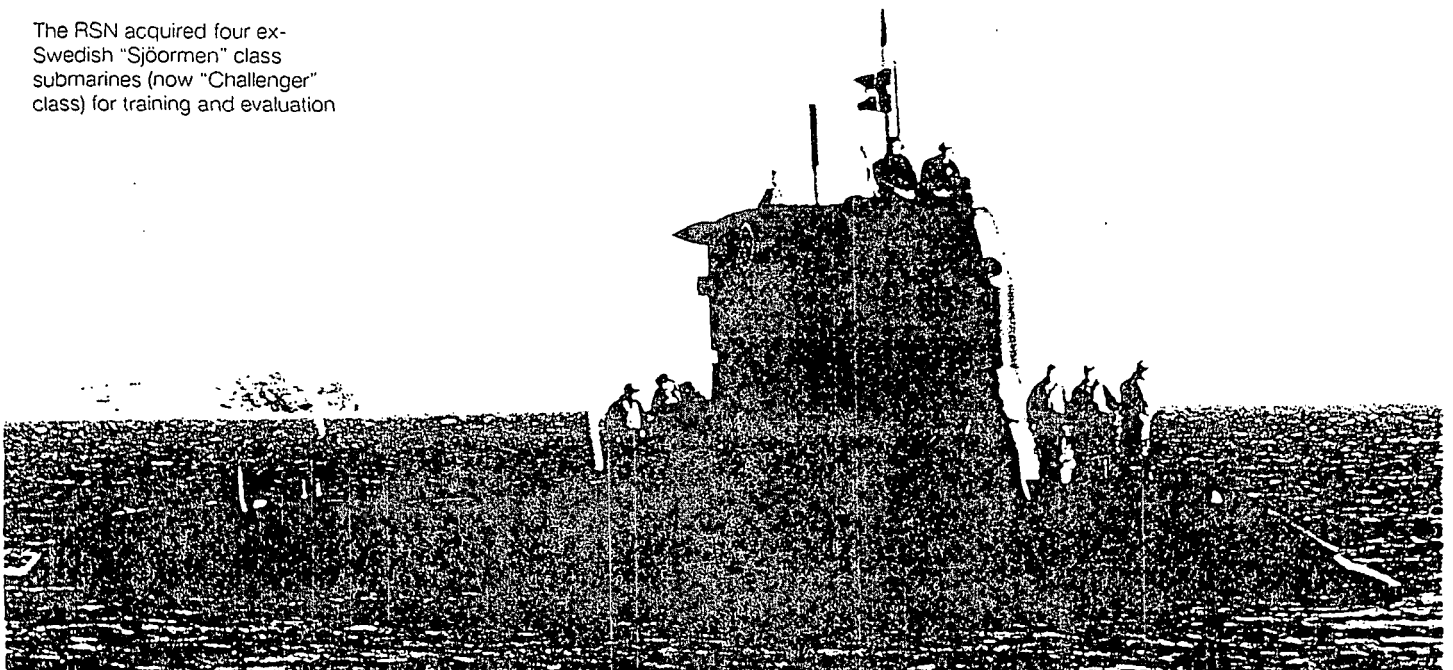
The development of a submarine operating capability has progressed well and many of the objectives have been fulfilled. Whilst full capability has yet to be realised, continued deployment and training would augment the RSN's experience and confidence in operating submarines in its local waters. The progressive and steady build-up of the submarine capability represents the RSN's continuous effort to build a balanced navy.

CHARACTERISTICS OF "CHALLENGER" CLASS SUBMARINES	
Surfaced Displacement:	1130 tonnes
Submerged Displacement:	1200 tonnes
Dimensions:	51m x 6.1m x 5.6m
Surfaced Speed:	10kts
Submerged Speed:	16kts
Weapons:	Torpedoes
Sensors:	Navigational Radar Active Sonar Passive Sonar Intercept Sonar
Communications:	Communications Equipment

Submarine Rescue Capability

The introduction of the submarines necessitates the build-up of a submarine rescue capability in the RSN. To meet its requirements quickly, the RSN has entered into an agreement with the USN for provision of submarine rescue service. MV "Kendrick" was leased from a commercial firm as a Submarine Rescue Support Vessel (SRSV) to enable the deployment of the USN Submarine Rescue Chamber (SRC). In 2000, the RSN hosted Ex Pacific Reach, during which various submarines and rescue assets from the USN, ROKN, JMSDF and RSN exercised and demonstrated successfully mating procedures involved in the rescue of a disabled submarine.

Notwithstanding this, the RSN is planning to acquire a dedicated *Submarine Support and Rescue Vessel (SSRV)*, to be fitted with a





REPUBLIC OF SINGAPORE NAVY

submarine rescue vehicle, a deep diving system and recompression chamber system. A dedicated and organic SSRV capability will significantly improve rescue response times, and will serve to benefit the many regional navies whose submarines transit the waters of the South China Sea. Public tenders for most of the rescue systems, including the lease of the OSV have since been released. Proposals are being evaluated and the submarine rescue capability will be operational by 2004.

BUILDING THE INFRASTRUCTURE FOR GROWTH

The RSN operates two naval bases, one at Tuas and the other at Changi. Tuas Naval Base (TNB) was operationalised in 1994 and is home to COSCOM and NALCOM. The Fleet operates from both bases. HQ Fleet, previously based in TNB, has shifted to Changi Naval Base (CNB). TRACOM, currently located at Sembawang Camp together with NDU, will be moved to the new Changi Naval Training Base by 2003.

	CNB	TNB
Land Area	86ha (including CNTB)	27.3ha
Berthing Space	Over 6000m	Over 2000m
Sea Basin	128ha	50ha
Berthing Space	6km	2.5km
Facilities	<ul style="list-style-type: none"> Administration Buildings Automated Store and Retrieval System (ASRS) Concrete Ramp Ship Lift Workshops Small Craft Pontoon Medical & Dental Facilities Recreational and Sports Facilities Naval Museum 	<ul style="list-style-type: none"> Administration Buildings Automated Store and Retrieval System (ASRS) Concrete and Mechanical Ramps Floating Dock Workshops Sea Training Centre Medical & Dental Facilities Recreational and Sports Facilities

Changi Naval Base

CNB is built on 86 hectares of reclaimed land at the eastern tip of the Singapore. It was constructed to support the RSN's expanding operational requirements, as well as to facilitate the relocation of Brani Naval Base (BNB), which

was released back to the State for higher economic use. CNB was designed to have the full range of operational, training, maintenance and support facilities to support RSN in the new century. From the onset, it was decided that the new base should be an intelligent base.

SIEMENS

is well known world-wide for competence and reliability for a broad range of technologies and applications. Siemens, a Siemens subsidiary in Bremen / Germany, is the manufacturer and supplier of Integrated Naval Communication Systems.

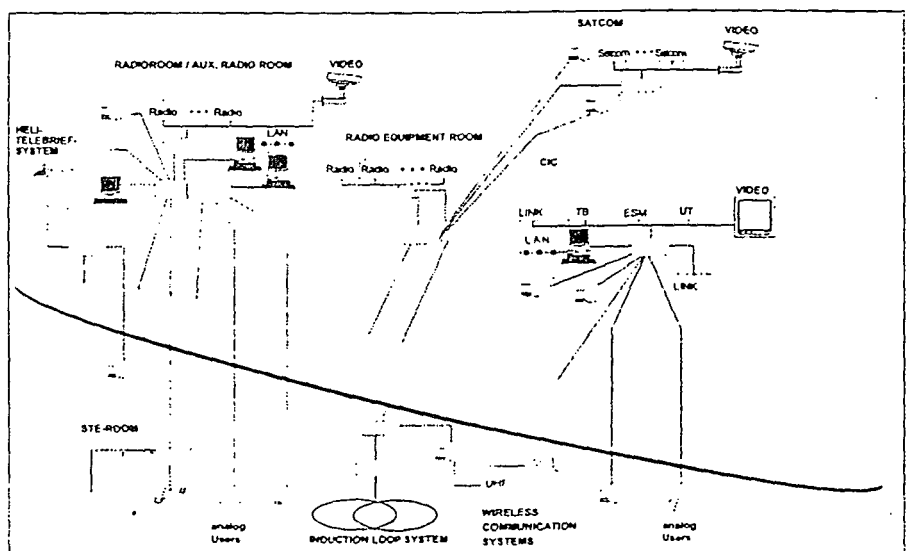
Looking for long-term relationships, Siemens Naval Communications is prepared for joining local industrial participation- and transfer of technology programs. Siemens offers the full scope of Logistic Support, including documentation, training at Siemens or at customer's premises, spare parts, repair / support for repair of equipment and modules.

Siemens Naval Communications Systems are in service world wide:

- More than 160 on Navy Vessels and land bases in Germany.
- 17 on Navy Vessels and land bases in Brazil.
- More than 50 onboard Coast Guard - and Navy Vessels in Italy.
- 9 in various countries in South-East Asia.
- ATC communication network for Naval Air Station in The Netherlands.

Products and Applications:

- DICS Family of Digital Integrated Broadband Communication Systems 32/150/600 MBps for tactical intercom and

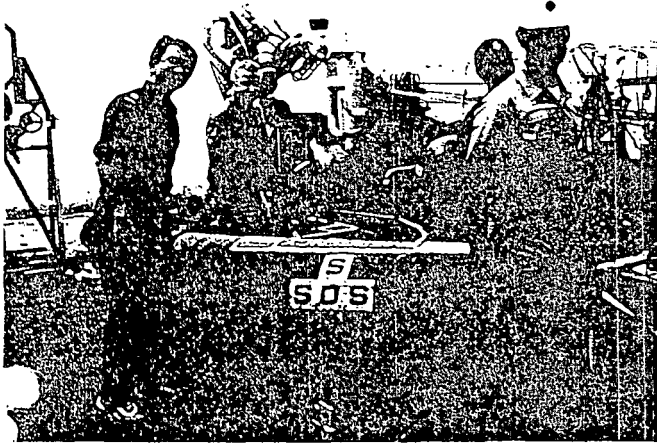


- as an integrating fiber optic back bone for the External Communication System and other audio-, video, and data subsystems.
- Public Address System PAS for transmission of commands, alarms, and entertainment programs.
- Ship's Telephone Equipment STE for general communication functions on board.
- Helicopter Telebrief System TBS for wireless communication between helicopter crew, flight deck crew, and FDO.
- Wireless Flight Deck Communications System FDC for flexible local intercom functions.

- Sound Powered Telephone System SPT for high intelligible communication.
- Ship's TV- and Entertainment System STS provides Radio / TV antenna outlets in rooms and cabins as required.

Siemens Gebäudetechnik Nord GmbH & Co. OHG

Naval Communications
Universitätsallee 18
D-28359 Bremen
Tel. ++49 421 364 -2264
Fax ++49 421 364 -2259
dics@brm.siemens.de



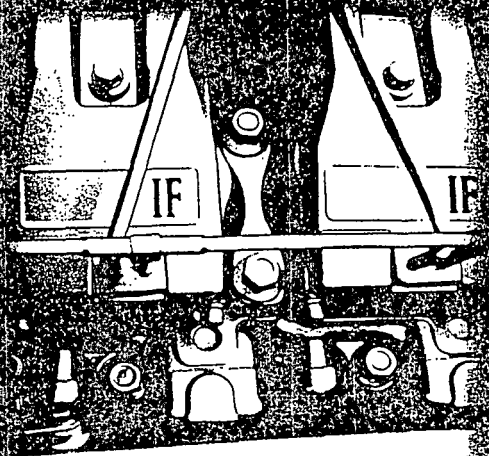
Participants of Ex PACIFIC REACH 2000

harnessing technology in all its base activities. Some of the key technology applications adopted in the base are the High Performance Magazines (HPM), the introduction of an advanced Command, Control, Communications, Computer, Information Technology (C4IT) network and the implementation of Automated Material Handling. For the HPM, the use of technology greatly reduces the amount of land used for the storage of ammunition. The RSN has also made extensive use of IT and automation in areas of operations, training, security, support and administration. These include the Supervisory Control and Data Acquisition System (SCADA) and the Integrated Base Management System (IBMS). These systems enable timely actions to be taken to avoid critical equipment failures, thereby maximising operational availability of the base facilities. A base-wide broadband network using optical fibre has also been introduced to provide the foundation for future IT applications like Video Conferencing and Integrated Training. For material handling, the storage and retrieval of stores will be fully automated for better warehouse management and service efficiency. A material distribution system based on Pneumatic Tubes for lightweight and non-bulky items and Autonomous Guided Vehicle (AGV) for bulky items is currently being explored.

CNB is designed as an environmentally friendly base. Innovative ideas are implemented to save energy and water. This includes the use of indirect seawater and cooling and thermal ice storage for air-conditioning, and the collection of rainwater and air-conditioning condensation for non-potable use such as vehicle washing. The base has a total berthing space of more than 6 km. The former BNB had only 1km of berthing space, while TNB has 2.5km. Besides being able to accommodate all RSN ships, the base is also built to support the berthing of Deep Draft Vessels such as aircraft carriers.

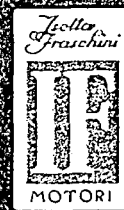
Phase 1 of the CNB project was completed in December 2000. Facilities that have been completed under Phase 1 include all the seaward facilities, the Changi Maintenance Base and the Changi Naval Medical Centre. The RSN has commenced operations from the base since then. Phase 2 of the CNB development will include the Changi Naval Training Base and the remaining operational and support facilities. These are to be completed by 2003, and CNB will be the home to HQ Fleet and HQ Naval Training Command.

From a great history, today's story.



Isotta Fraschini

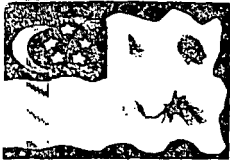
Web studio s.p.a.



Since 1900
for tomorrow's powerful challenges

Isotta Fraschini Motori s.p.a.
v.le F. De Blasio, Z.I. - 70123 Bari, Italy
phone +39 080 5345000
fax +39 080 5311009
www.isottafraschini.it
isottafraschini@isottafraschini.it

FINCANTIERI



REPUBLIC OF SINGAPORE NAVY

Changi Naval Training Base

The new CNTB, sitting on a land area of 7 hectares in Changi East, will be developed as a premier training establishment in the RSN. CNTB will bring together several training entities to one centralised location. This will enhance overall organisational efficiency in performing the training functions and role, as well as building a TRACOM identity. Besides HQ TRACOM, the training entities to be housed at CNTB will include IMW, INTO, and IMS. Information technology will be applied extensively in CNTB to augment training efficiency and effectiveness. CNTB will also feature advanced simulators and trainers that provide realistic shore-based training, and new generation tactical trainers that allow integrated warfare training ashore and at sea. CNTB is scheduled to be ready by end 2003 and will have wireless access capabilities throughout the training base.

EXPLORING THE TECHNOLOGY FRONTIER

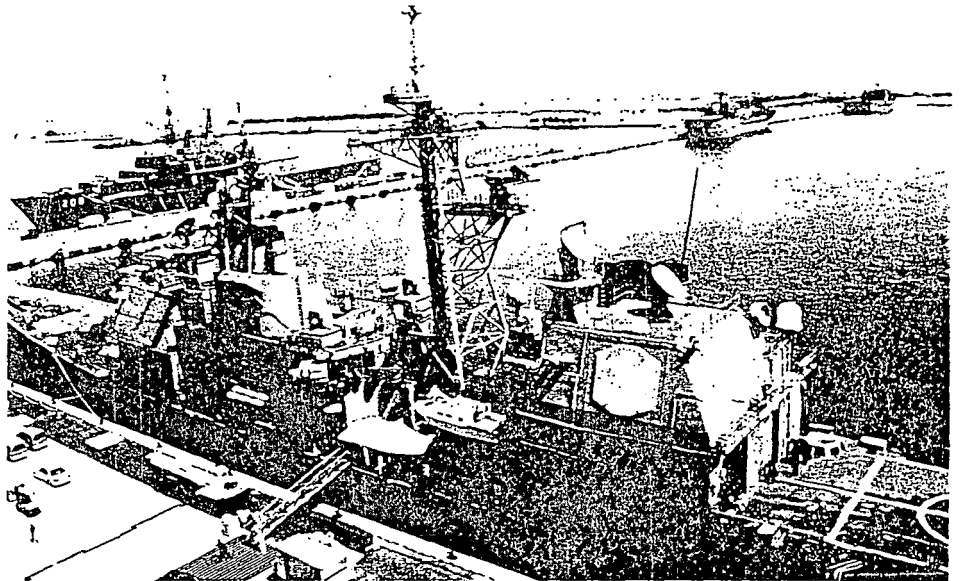
While the RSN continues to expand its capability spectrum, increasing emphasis is being paid to the development of new capabilities, by harnessing cutting edge technologies to achieve multiplier effects in the battlefield. The rapid pace of technology advancement demands that we seek out partnerships while at the same time, building up local core competencies in critical areas through R&D investments, in order to stay ahead in the technology curve.



The FISTS-BFTT integration will enable the linkage between RSN platforms and the USN's Aegis ships to enhance interoperability and training realism

Global Partnerships

Currently, the RSN participates in collaborative R&D programmes with other navies such as the United States and France. Some of these collaborations include the joint development of unmanned systems under the USN's Advanced Concept Technology Demonstration (ACTD) initiative, and also



Changi Naval Base has 6 kilometres of berthing space

exchanges on platform signature management with its counterparts from France. Another initiative being actively pursued is the integration between the RSN's Fleet Instrumented Sea Training System (FISTS) and the USN's Battle Force Tactical Trainer (BFTT). The Fleet Instrumented Sea Training System (FISTS) is a live war-gaming and instrumentation system adopting the "train as you fight" concept. It instruments the ship to enable the conduct of simulated engagement of shipboard weapon systems against simulated and real platforms. FISTS has since been implemented onboard the MCVs. The FISTS-BFTT integration will enable the linkage between RSN platforms and the USN's Aegis ships to support interoperability and distributed simulation training. Global partnerships on defence technology will allow the RSN and MINDEF to engage and leverage on the leading R&D institutes and world-class navies to leapfrog collectively with its partners into new frontiers; while ensuring interoperability of systems during coalition operations.

To strengthen its links with partners and to spearhead the development of warfighting capabilities in niche areas, the Navy has also explored the establishment of warfare centric institutions. The Naval Underwater Warfare Centre (NUWC) was inaugurated in Dec 2001, to capitalise on the operational and logistical synergies arising from the centralisation of functions in this specialised warfare domain. NUWC will serve as the one-stop centre to develop and maintain underwater system engineering capabilities, to build and expand its

underwater technologies with DSTA and DSO-NL, and to serve as a conduit for foreign collaboration in the underwater arena.

Experimentation

The Navy has formulated plans for a Fleet Experiment Battlelab. Working with other Services and DSTA, the Battlelab will seek to develop and validate innovative operational concepts, as well as to lead in the introduction of COTS and matured technologies to improve its warfighting effectiveness. Modelling and Simulation tools will be applied to validate hypotheses; after which, experiments will be conducted to demonstrate system capabilities ashore and at sea. The setting up of the Battlelab will serve to encourage the exploration of new concepts and technologies, thereby helping to transform and reshape the navy of tomorrow.

In the coming years, the RSN will focus its effort towards realising its planned force structure. Beyond platform acquisition, the RSN will also embark on several modernisation and upgrade programmes. Through technology insertion and systems upgrade, existing assets such as the MCVs and the PVs will be retrofitted to undertake new missions, while staying ahead in the technology curve. This is especially critical in the wake of 9-11, where greater emphasis is now placed on homeland defence and on enhancing inter-operability with other home agencies and friendly navies.

The rigorous planning process in its force development and modernisation has served the RSN well. Through disciplined planning and judicious investments, the RSN will ensure the sustainability of its force structure development and that its Fleet is capable of meeting the demands of the future.

Canberra broadens its strategic focus post-11 September

IAN BOSTOCK *JDW Correspondent*
Sydney

Australia's Minister for Defence Robert Hill has marked the official turning point in Canberra's assessment of the security challenges facing Australia post-11 September with the release of his department's new strategic review: 'Australia's National Security: A Defence Update 2003'.

The paper is the public version of Australia's first annual strategic review since the release of the Defence White Paper in December 2000. It seeks to redirect priority away from defence of the mainland against external aggression toward a more proactive and flexible strategy that would foster an Australian Defence Force (ADF) better able to provide the necessary military options for government in a timely manner.

The review's key findings acknowledge the increased prominence that global terrorism and the proliferation of weapons of mass

destruction will play both globally and in the region. These, it states, "represent real and immediate threats to Australia and its interests".

Australia's neighbours continue to face major social, economic and political challenges, which, it is predicted, will make it more vulnerable to transnational security threats. However, it was increasingly likely that Australia's interests could also be affected by events external to the region. This, the review concludes, will necessitate the need for ADF involvement in operations outside the region, and predominantly as part of a coalition. The nature and scope of ADF participation in such operations would likely involve "important niche capabilities", such as special forces.

Hill indicated that some amendment to the ADF's force structure and capital equipment acquisition programmes under Australia's 10-year Defence Capability Plan

(DCP) will be required to facilitate the new focus (*Jane's Defence Weekly* 13 December 2000). However, he notes, the "... re-balancing now required will not fundamentally alter the size, structure and role of the ADF... but will ensure a more flexible and mobile force, with sufficient levels of readiness, sustainability and interoperability to perform the increased range of tasks...".

The review makes little mention of the key capability enablers for the ADF and provides no detail as to what changes to the DCP are likely. Senator Hill did remark, however, that these adjustments are "important because they put the emphasis upon the tasks that the ADF actually faces, rather than those it's unlikely to face".

Hill hinted that more light would be shed on such changes around the time of the Federal Budget in mid-May.

The review also pledged support for any US moves to field a ballistic missile defence (BMD) system. While Australia has no known plans to acquire such a capability, it has not ruled out making available the use of Australian territory and/or intelligence-gathering and early-warning installations as part of a regional or US-centric BMD system.

China, through its embassy in Canberra, has expressed concern at any Australian involvement in a US-led BMD programme, saying that it would only endanger regional peace and stability.

Singapore joins JSF programme

Singapore signed a letter of intent with the US on 22 February to participate in the F-35 Joint Strike Fighter (JSF) programme, becoming the first nation in Asia to join the programme. Israel was the first Middle East country to join (*Jane's Defence Weekly* 26 February).

As a security co-operation participant (SCP), Singapore is expected to commit up to \$50 million over the next six years during the JSF's system development and demonstration phase.

In return for its investment, the country will receive frequent programme updates and have access to proprietary information, including potentially detailed reviews and flight simulations. These will allow it to assess how the nascent Lockheed Martin-built aircraft could meet the Singapore Air Force's requirements for a multirole fighter to replace its existing fleet of A4SU Super Skyhawk, F-5E/F Tiger II and F-16 Fighting Falcon fighter aircraft.

Singapore has not committed at this point to procure the F-35, which is expected to roll off the assembly line around 2006 to fill UK and US orders.

Unlike the eight nations (Australia, Canada, Denmark, Italy, Norway, the Netherlands, Turkey and the UK) that teamed with the US before a July 2002 deadline as full-pledged partners in the JSF programme, Singapore, as a SCP, like Israel, which joined on 13 February, will not have a say in influencing the aircraft's final requirements and capabilities. Nor will it have a permanent representative in the JSF joint programme office.

Singapore's Permanent Secretary of the Ministry of Defence, Peter Ho, signed the letter of intent, along with US Under Secretary of Defense for Acquisition, Technology & Logistics Edward 'Pete' Aldridge during a defence co-operation meeting in Hawaii.

Kathy Crawford, a spokeswoman for the JSF Joint Programme Office, told *JDW* that Singapore and the US expect to sign a letter of agreement by mid-year that will detail the nature of co-operation and Singapore's financial contributions.

Michael Sirak *JDW Staff Reporter*,
Washington, DC

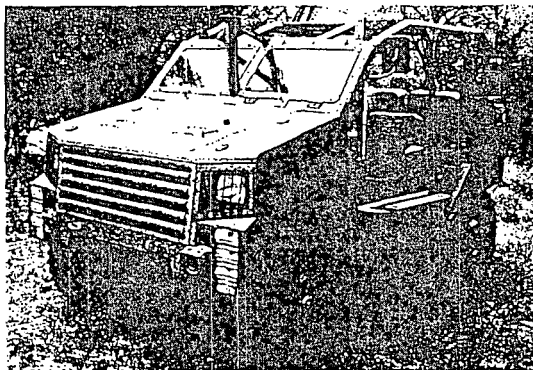
South African Special Forces select Alvis Wasp

Alvis has been selected as the preferred bidder to provide the replacement for South Africa's Special Forces Brigade Mechem-BAT rapid-response vehicles.

The Alvis Wasp air-droppable rapid-deployment vehicle was selected following an evaluation of several vehicles and operational user trials of the Wasp and the G-Bat proposed by Mechem (*Jane's Defence Weekly* 12 December 2001).

The production vehicle, which will differ in some respects from the original Wasp development vehicle, will probably be known as the Hornet in service.

The 2.1-ton, 120km/h Wasp will be used as a scout car, light strike vehicle and weapons platform (with palletised



The Wasp air-droppable rapid-response vehicle

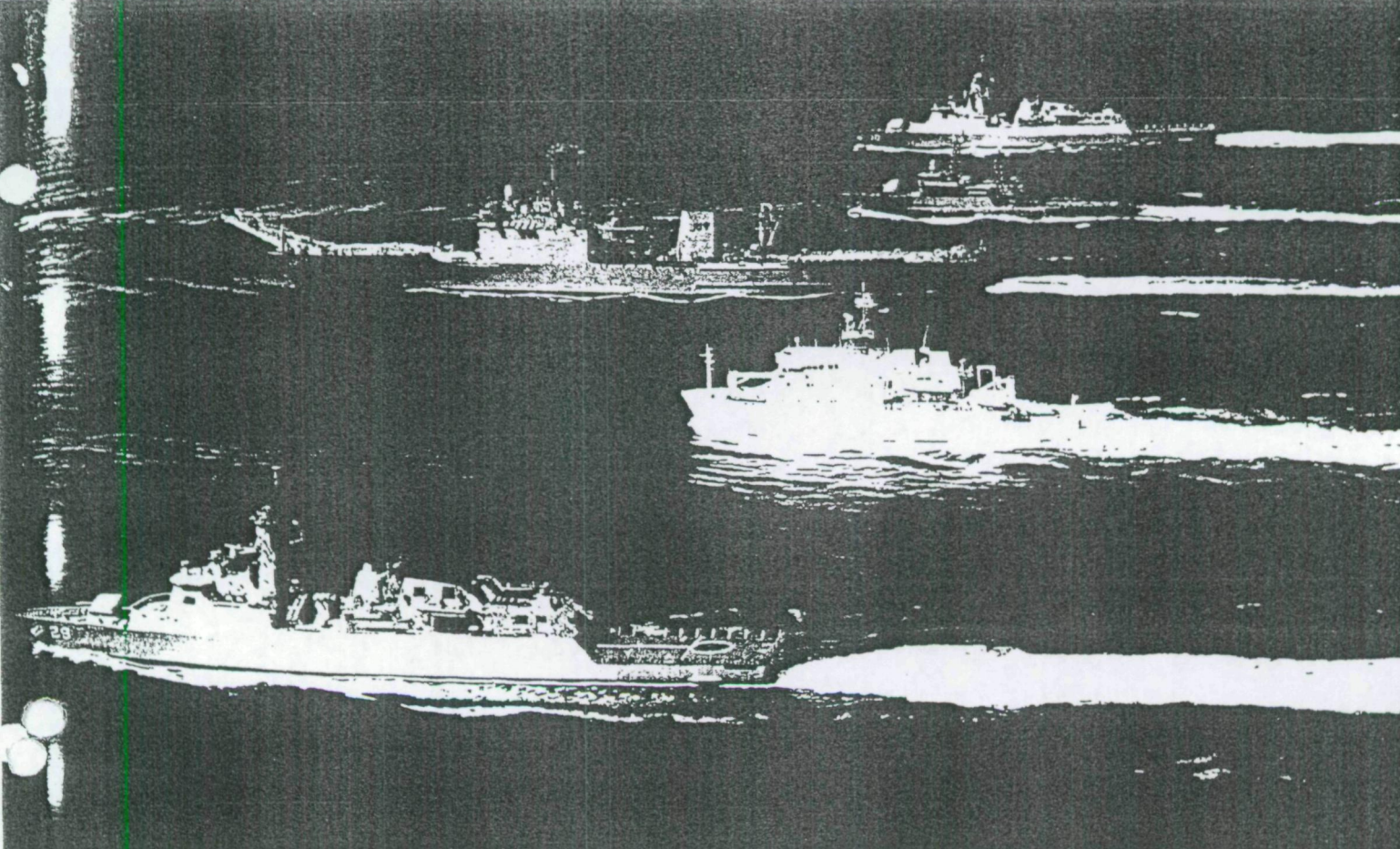
Alvis ONC. 0531844

weapons) and as an eight-seat rapid-response personnel carrier.

It has an armoured floor structure that protects against hand grenades and anti-personnel mines and has small-arms protection for the powertrain, fuel tank

and batteries, as well as an armoured fire-wall and bullet-proof windscreen. There is also a 1.5-ton payload logistics variant.

Helmoed-Römer Heitman
JDW Correspondent, Cape Town



RMN Fleet Manoeuvre with (from top to bottom) KD "Lekiu", KD "Marikh", KD "Sri Inderapura", AG "Mutiara", KD "Jebat"
(All photos provided by Royal Malaysian Navy)

THE ROYAL MALAYSIAN NAVY OF THE 21ST CENTURY

On the occasion of forthcoming LIMA 2003, NAVAL FORCES asked the Royal Malaysian Navy (RMN), to provide an overview of the strategic perception and maritime concept, describe the present Fleet and discuss procurement plans resulting from this concept, analyse the personnel situation and assess technology challenges, and present the resulting priorities for the RMN. We are pleased to present to our readers the views of a very distinguished naval officer, **Captain Ahmad Kamarulzaman RMN**, Director of Plans and Strategy, Navy Headquarters at the Ministry of Defence. (For further details about the RMN see NAVAL FORCES Special Issue 2001)

MALAYSIA – ITS MARITIME IDENTITY

Nation reliance upon the sea has not changed and Malaysia will continue to depend upon the sea for food, transportation, mineral wealth, energy and the fundamental communication between people and commerce. Indeed, increasingly interconnected regional trade may put more reliance on the sea than ever before. Malaysia, whose territories are separated by the vast South China Sea, has the world's major sea-lanes of communication (SLOC) criss-crossing its waters. The importance of such SLOC to the economic prosperity of the nation cannot be over-emphasized as most transportation of oil and bulk commodities is conducted over water. Nor should one under-estimate the importance and wealth of the sea as sources of protein-rich food and mineral resources.

In this regard, the Royal Malaysian Navy (RMN) is responsible for safeguarding Malaysia's maritime interests within its 160,000 square nautical miles of the Exclusive Economic Zone (EEZ) and for maintaining open SLOC of this sovereign nation.

FUTURE CHALLENGES TO MARITIME SECURITY

The Asia Pacific Region is reputed to be the most dynamic economic region in the world over the next few decades. Economic growth will no doubt build stability in the region but as we have seen over the last two years following the 9/11 incident, there are new security challenges emerging in the maritime dimension.

The term 'maritime security' that defines protection of national maritime interests should now be broadened. Traditionally, it includes protection against hostile forces at sea, be it military or piracy. This is now expanded to include the protection of fishery and the marine environment, prohibition of drug trafficking and illegal human migration, preservation of safety of life and the management of assets at sea. In terms of warfare dimensions, there is now a need to address the security challenges of asymmetric warfare including terrorism, cyber and information warfare.

Quite apart from these emerging security challenges, there is the need to address the forces of globalisation that continue to change to define

NAVAL PROFILE

the security environment. Some conventional threats will remain while new ones will emerge. The management of these emergent challenges is paramount to the welfare and economic security of Malaysia and therefore the key *raison d'être* for the Royal Malaysian Navy.



Captain Ahmad Kamarulzaman RMN is the Director Plans and Strategy, Navy HQ at the Ministry of Defence.

FUTURE WARFIGHTING AND MARITIME OPERATIONS CONCEPTS

Future RMN warfighting and maritime operations concepts will need to be redefined and subsequently validated by the Fleet. This will facilitate identification of capability gaps which will then be used to strategise procurement and develop plans for the Navy.

In a world of rapidly evolving technologies that may be combined to produce so many types of force-multipliers and change the scope of warfighting and maritime operations, it is no longer possible for any single service of the Armed Forces to respond effectively against threats. There is no doubt that more and more operations in the future will be increasingly joint in nature as resources continue to be a constraint whilst expectations from our stakeholders increase. In fulfilling its roles and responsibilities to manage future maritime security challenges, the RMN will need to focus its development towards the achievement of near-seamless integration in joint operations with the Royal Malaysian Air Force and Royal Malaysian Army.

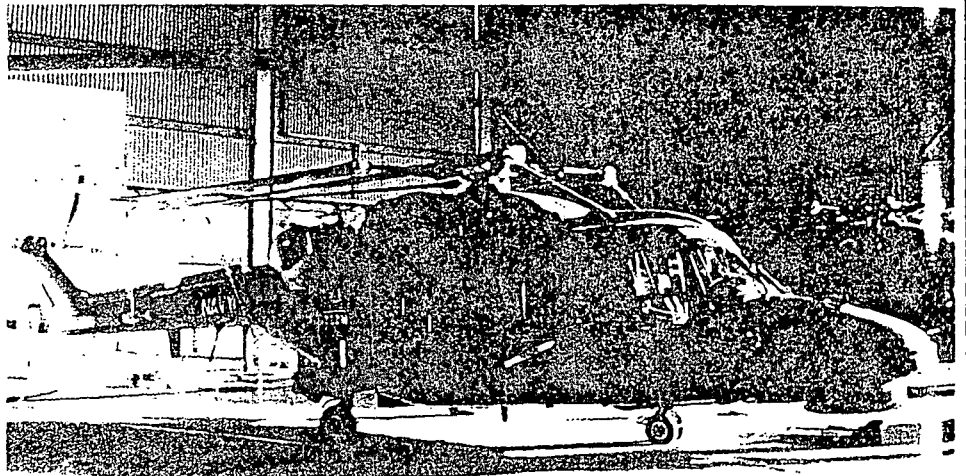
Procurement of new vessels and weaponry and the development of supporting infrastructures to enhance warfare capabilities cannot be effective unless the vital element of integration is addressed to the extent that a single but credible fighting force system will be realised. To

achieve this, the RMN would be looking to adopt more holistic and pragmatic strategies to enhance its processes, policies, structures and most importantly, its human resource development. In short, the Royal Malaysian Navy of the 21st Century is determined to improve and hone existing capabilities to meet an increasingly challenging role.

face Warfare (ASuW), Anti-Submarine Warfare (ASW), Anti-Air Warfare (AAW) and Electronic Warfare (EW).

This year, the capability of the RMN will be further enhanced through its Aviation Wing, with the arrival of six new Agusta Westland SUPER LYNX helicopters from the United Kingdom and six Eurocopter FENNEC helicopters from France. This phased approach in its strategic development plan would inevitably create an Enhanced-Fleet concept especially in ship strike, EW, ASW and Over the Horizon Targeting (OHT) capabilities.

The two new F2000 frigates from BAE Marine Yarrow, Scotstoun have enabled the RMN to increase the capability of its Fleet, and the SUPER LYNX helicopters being organic to



The six SUPER LYNX helicopters, organic part of the F2000 frigates, will enhance the Fleet's ASuW, ASW, EW and OHT capabilities.

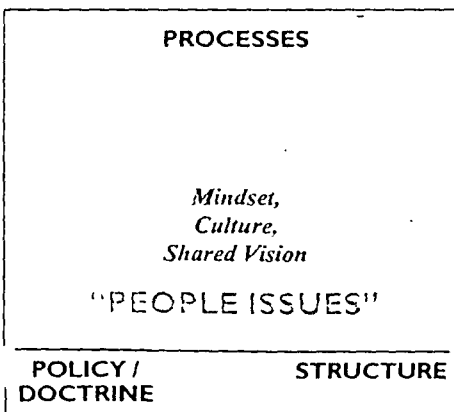
EXISTING FLEET, ENHANCED FLEET AND THE FUTURE FLEET OF THE RMN

As with all navies, the RMN's pride has always been its Fleet. The RMN currently has a strength of over 17,000 officers and men with an Existing Fleet comprising various classes of ships that include frigates, corvettes, strike craft, support and auxiliary platforms. Despite the constraint in the small number of platforms in its inventory, the Navy has looked to the optimisation of resources and capitalising upon the advancements in technology to providing credible deterrence as a maritime force. Effectively, the RMN Fleet reflects the attempt to provide flexibility in the various maritime warfare dimensions of Surface Warfare (SW), Anti-Sur-

these ships will serve as force multipliers. The RMN is also looking forward to the launch of its first of a class of six Type Blohm+Voss MEKO^A 100 RMN New Generation Patrol Vessel (NGPV) at Lumut in August 2003. With the recent establishment of the Malaysian version of a 'Coast Guard', namely the Malaysia Maritime Enforcement Agency, there is opportunity for the RMN to consider changing the roles of this first squadron of six capable ships to that typically of corvettes. The 'fitted for but not with' concept in procuring the NGPV would enable the NGPVs to be re-configured into more potent platforms for ASuW, AAW and/or ASW. Subsequent squadrons of the NGPVs are still in the planning horizon.

Modernisation plans also include programmes to upgrade the life of the four Intermarine Type LERICI "Jerai" class Mine Counter Measure Vessels (MCMVs) and the two HDW FS-1500 "Kasturi" Class corvettes. Plans to modernise infrastructures and support facilities are also underway. The RMN will soon establish its new National Hydrographic Centre in Port Klang.

RMN Holistic and Pragmatic Strategies.



Captain Ahmad Kamarulzaman RMN was born in 1959 and joined the Navy after graduating from the Royal Military College in February 1977. He attended the Surface Warfare Officer's Course at the Naval Amphibious School in San Diego, U.S.A and also qualified as a Principle Warfare Officer at HMS DRYAD, U.K. Captain Kamarulzaman attended various other courses including International Crisis Management at the National Administrative Institute in Kuala Lumpur, Military Intelligence in Australia, Political Warfare in the Republic of China and also the Malaysian Armed Forces Defence College.

He has held several sea as well as shore appointments including as staff officer at the Ministry of Defence. Captain Kamarulzaman was the Executive Officer in managing the RMN Frigate Project in Glasgow between 1992 and 1999. He commanded the frigate KD "Jebat" in 2000, which is the latest frigate in the RMN Fleet, and later promoted to Captain in August 2001. He holds an MA in Defence Studies from the National University of Malaysia and also an MBA in Strategic Management from Strathclyde University, Scotland.

Captain Kamarulzaman is a distinguished graduate of the United States Naval War College, Newport in Rhode Island where he attended the Naval Staff Course in 1996.

Captain Kamarulzaman assumed his current appointment as Director of Plans and Strategy, Navy Headquarters at the Ministry of Defence in January 2003. He manages the Navy's Strategic Plan including procurement, development and other strategic issues.

Work on a new naval base at Sepangar Bay in Sabah is progressing well and this base will be vital to establishing positive control over the waters off the coast of Sabah and Sarawak. The construction of the Langkawi Naval Base to serve as a new regional fleet headquarters is also in progress.

Communications and information is vital in all maritime operations especially so in more complex joint operations where uninterrupted command and control is of utmost importance. Therefore the information architecture needs to be well defined and so as to be able to cope with change instigated by new technology, new organisational structure or new warfighting concepts. The RMN fleet is currently acquiring a wide range of the latest communications equipment and systems including secure and satellite communications to replace ageing sets.

In the longer term, the RMN's *Future Fleet* would see a more challenging role in maritime surveillance. Currently, the RMN is heavily dependent on the Royal Malaysian Air Force's (RMAF) fleet of four Raytheon Aircraft BEECHCRAFT B200T Maritime Patrol Aircraft (MPA) to execute long-range patrols as it has no fixed wing patrol aircraft. However, within the next Malaysia Plan, and following the decision for the RMN to undertake the maritime surveillance role from the RMAF, it has plans to acquire its own Maritime Patrol Aircraft (MPA) capable of performing effective long range maritime patrol in our EEZ and beyond.

Apart from enhancing the RMN's ASuW capabilities, these MPA would invariably fill the gap in OTH and ASW capabilities.

The RMN *Future Fleet* would also be expected to establish an area air defence capability with long-range anti-air missiles fitted to its future ships. These types of missiles could also be retrofitted into the newer frigates

in service and the NGPVs.

Achieving and maintaining a balanced fleet capability has always been the RMN's objective. In this context, the recent acquisition of two "Scorpène" class submarines from IZAR/DCN which are expected to be in service by 2008 would fill the gap in the underwater warfare dimension. A force of 'self seeking killers' (SSK) in RMN service will also certainly enhance its intelligence gathering capabilities and the submarine force when armed with anti-sub missiles such as EXOCET from MBDA, would present a serious threat to enemy surface combatants.

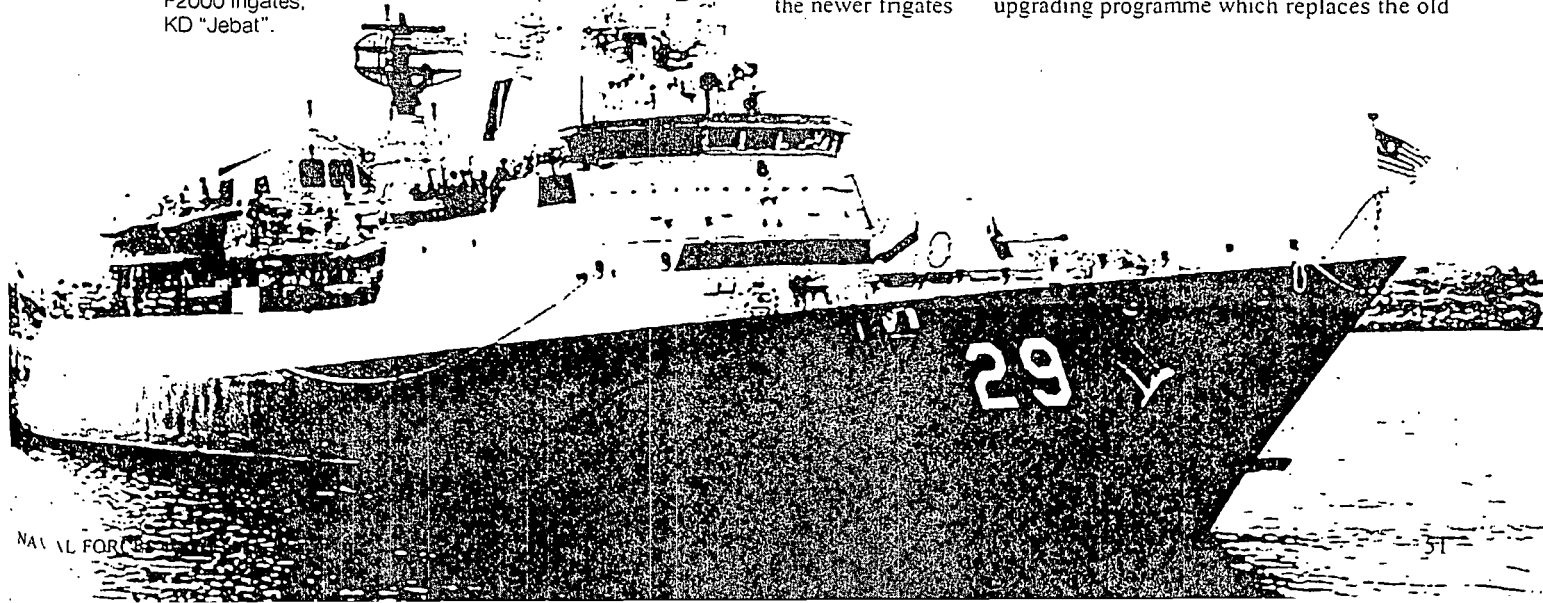
STRATEGIC HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT

The RMN considers its personnel to be the ultimate resource and its most valuable and critical asset. Strategic directions will be in place to chart the RMN human resource strategy. The whole idea is to overcome the challenge of optimising the productivity of RMN work force in achieving the organisational strategic objectives and the satisfaction of individual needs. As a result of this, the RMN will be transforming into a lean entity.

Technological advances in current and future weapon systems and the nature of future war necessitate the RMN to vigorously and continually upgrade the quality of its personnel. New training techniques and systems are being employed, particularly the greater use of simulators and the adoption of Computer Base Training (CBT). The latest state-of-the-art bridge simulator has just been commissioned in May 2003. An engine room simulator, a tactical training simulator and a command and weapon control simulator specific to systems fitted to the NGPV will soon be made operational.

The existing Wargaming Centre at the Lumut Naval Base is currently undergoing an extensive upgrading programme which replaces the old

Type ship of the BAE Systems Marine, Yarrow Scotstoun-built F2000 frigates, KD "Jebat".



Command Team Training (CTT) system and includes doubling the numbers of cubicles to provide effective force level training for the RMN Fleet. This is designated the RMN Warfare Centre for the formulation of naval war-fighting doctrines, strategies and tactics.

The Navy is currently working on a programme of restructuring the career development and structure of the officer corps, planned for implementation by July 2005. The restructured officer's scheme is called *dwilatuan* or the two-track scheme. It consists of only two groups of officers, the executive group and the specialist group. This new breed of executive officers will be graduating with a degree, with a very strong foundation in application engineering, ICT and management science. This would enable them to be the multi-skilled core complement force to operate, fight and maintain our ships, submarines and air assets. They will be the bulk of the officer corps. Complementing them will be the specialist groups, fresh graduates who will be recruited from local universities to be the specialists in providing shore maintenance and sup-

port of our operational assets. Consequently the sailors structure will also be revisited and aligned accordingly.

Additionally, the RMN HR Strategic Plan will be very much focussed towards the building of knowledge based personnel and to achieve this, huge investments are earmarked to turn the Navy into a learning organisation. However, the RMN is acutely aware of the present challenges confronting recruitment, training and retention of its people. Innovative and creative HR strategies continue to be identified to mitigate these challenges.

FOCUS ON NEW WARFIGHTING TECHNOLOGIES

In view of the ever changing face of threats especially with the advancement in computing power and cyber warfare, the RMN of the 21st century will be investing in new information technology to meet defensive as well as offensive needs. Threats that are no longer confined

to state actors require the RMN to be as vigilant and as prepared as other modern navies. Terrorism and cyber attacks represent some of these threats that are not just real but are serious challenges to be addressed. The capacity and capability to disable an adversary's ship-based or an airborne intelligence and computer system is highly advantageous. It is in this regard that the RMN must also have the ability to detect such threats and more importantly, to defend itself from similar attacks, through effective Electronic Warfare or Information Warfare.

Stealth technology is a requirement placed on the design of the newer platforms to make ships less detectable by radars and sonars. At the same time, efforts continue to provide RMN surface combatants with more lethal, credible weapon systems. Despite these demanding requirements, the RMN is firmly committed to reducing life cycle costs through the establishment of smart partnerships with industry and best practices which may even include the use of consultancy in project management right at the onset of any procurement project.

SIEMENS

is well known world-wide for competence and reliability for a broad range of technologies and applications. Siemens, a Siemens subsidiary in Bremen / Germany, is the manufacturer and supplier of Integrated Naval Communication Systems.

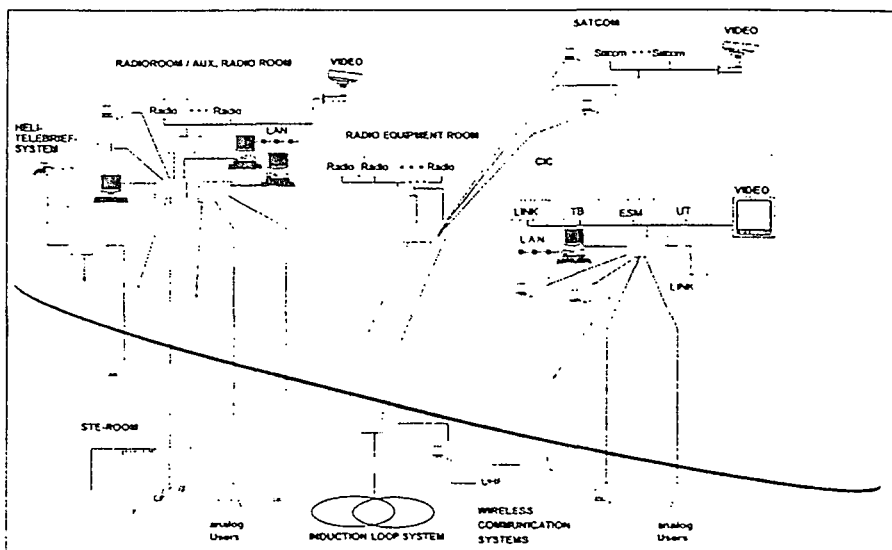
Looking for long-term relationships, Siemens Naval Communications is prepared for joining local industrial participation- and transfer of technology programs. Siemens offers the full scope of Logistic Support, including documentation, training at Siemens or at customer's premises, spare parts, repair / support for repair of equipment and modules.

Siemens Naval Communications Systems are in service world wide:

- More than 160 on Navy Vessels and land bases in Germany.
- 17 on Navy Vessels and land bases in Brazil.
- More than 50 onboard Coast Guard - and Navy Vessels in Italy.
- 9 in various countries in South-East Asia.
- ATC communication network for Naval Air Station in The Netherlands.

Products and Applications:

- DICS Family of Digital Integrated Broadband Communication Systems 32/150/600 MBps for tactical intercom and



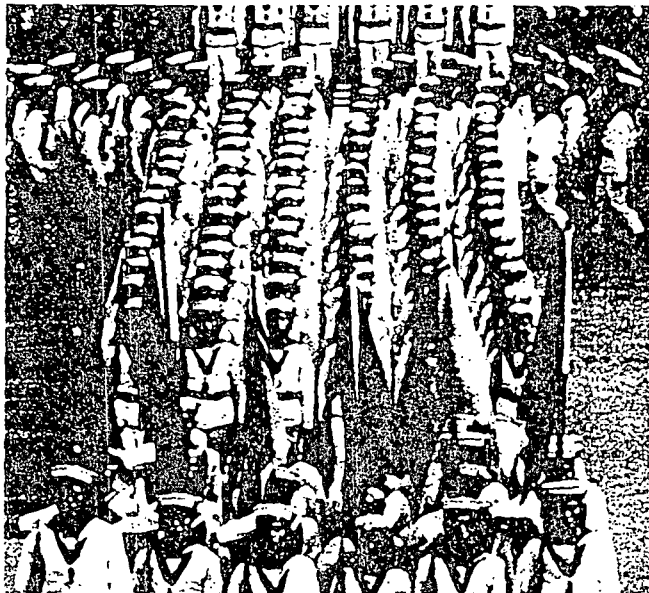
- as an integrating fiber optic back bone for the External Communication System and other audio-, video, and data subsystems.
- Public Address System PAS for transmission of commands, alarms, and entertainment programs.
- Ship's Telephone Equipment STE for general communication functions on board.
- Helicopter Telebrief System TBS for wireless communication between helicopter crew, flight deck crew, and FDO.
- Wireless Flight Deck Communications System FDC for flexible local intercom functions.

- Sound Powered Telephone System SPT for high intelligible communication.
- Ship's TV- and Entertainment System STS provides Radio / TV antenna outlets in rooms and cabins as required.

Siemens Gebäudetechnik Nord GmbH & Co. OHG

Naval Communications
Universitätsallee 18
D-28359 Bremen
Tel. ++49 421 364 2264
Fax ++49 421 364 2259
dics@brm.siemens.de

Passing Out Parade - recruits at the completion of their training.

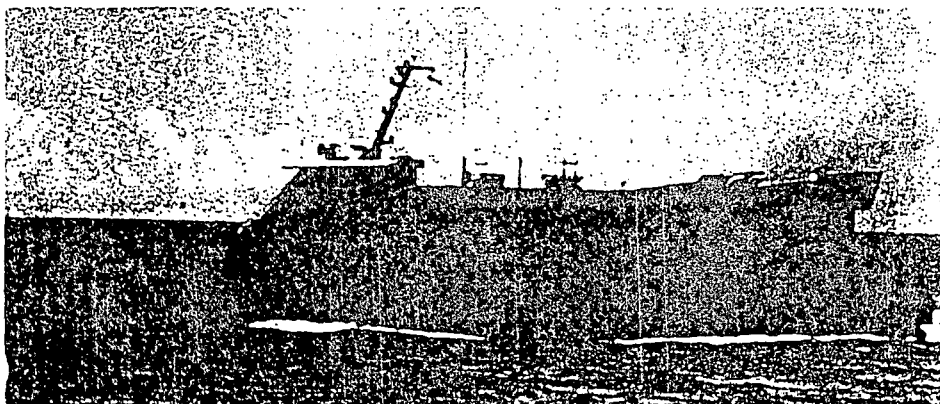


FOCUS ON JOINTNESS AND NETWORK CENTRIC WARFARE

There are also plans to boost the sea-lift capabilities of the RMN to meet the dictates of the Malaysian Armed Forces (MAF) with respect to Ready Deployable Forces. The concept of a permanent MAF Joint Headquarters will soon increase the priority of this requirement to support joint forces in future operations. In this regard, the RMN will be looking at acquiring Multi Role Auxiliaries (MRA) to provide logistics support and act as the command and control platform critical for future joint operations. These MRA would need to serve as troop carrier, hospital ship and provide command and control and logistics support functions in time of conflict and during peace-time, in support of United Nations missions and humanitarian operations.

The need for increased jointness and interoperability in operations require the achievement of far greater integration and interfacing with the Army, Air Force and other maritime agencies. Operations by the MAF will increasingly rely on 'network centric warfare', where command and control systems, sensors, engagement systems and their supporting agencies are networked as a force. Effectively network centric warfare is a force multiplier, generating increased combat effectiveness. The RMN Fleet of the 21st Century - surface ships, submarines and its future MPAs - will be integrated into a total force package within the network centric

KD "Sri Taga" is one of two Fast Troop Vessels of the RMN for joint missions.



warfare concept. Improved, shared battle-space and situational awareness will effectively increase speed of command and decision-making and enable greater control of all operations through seamless connectivity. RMN future force planning must therefore proceed on the basis of a networked systems and capability, rather than groups of platforms and sub-systems.

FOCUS ON BENCH-MARKING BEST PRACTICES

Concurrent with the adoption of strategies to develop HR, acquire new technologies and achieve jointness of operations, it is equally important that support structures and processes necessary to the through-life-management of RMN assets be examined critically to firstly identify best practices for the RMN and then to bench-mark such practices against world-class naval practice. To this end, the RMN has adopted the concept of Class Management for its Fleet, focussing on value-for-money achieve-

ments in the quality of logistic support. Desired outcomes in the operational availability and mission capability of the Fleet and Fleet Units will be measured against delivery strategies. The over-riding need to 'Do More With Less' will be exploited to the fullest with enabling emphasis on the optimisation in the use of Information Technology tools and processes by 'K-sailors'. Shore establishments in the RMN will in turn undergo re-structuring to emerge as leaner but more effective organisations. In order to facilitate this, the RMN will place even more

emphasis on the empowerment of its personnel to commensurate with higher levels of knowledge and skills.

Best practices in Fleet Support Units are already being bench-marked to MS ISO 9001:2000 and it is the firm intent of the RMN to encourage its partners in industry that support the RMN Fleet of the 21st Century to likewise achieve such bench-marks.

FOCUS ON CORE BUSINESS

In undertaking peacetime operations, the RMN works closely with her sister services as well as with other maritime civil agencies such as the Marine Police and Fisheries, Customs and Immigrations Department. In times of conflict, operations of the RMN will be focussed on the destruction of enemy forces at sea, defending the SLOC, protecting commercial shipping activities and defending ports and harbours as well as offshore installations. However, the recent decision by the Malaysian Government to form a new 'Coast Guard' agency to enforce maritime law will enable the RMN to focus on its core business of 'warfighting'. This will be achieved by enhancing its warfare capability and conduct of maritime operations through effective training strategies.

Malaysia's Maritime Enforcement Agency would, however, not be expected to be fully capable of implementing its roles and tasks effectively. It would probably take another 3-5 years before this agency gets settled sufficiently to initiate its own procurement of new assets to meet its stakeholders' expectations. Until then, the Navy would be expected to continue its secondary role of maritime enforcement.

THE STRATEGIC LEADERSHIP

From the above discourse, it is quite clear that the RMN Fleet of the 21st Century is undertaking change to push out its horizons and capability envelopes. Success in its endeavours must surely come from its strategic leadership. Hence, there is a need to inculcate strategic leadership qualities in all its echelons of command.

Development strategies for the RMN Officer Corps will need to be focussed to produce officers with clarity of vision, a sense of purpose and the interpersonal skills to communicate this vision to peers with urgency towards meeting objectives. Not only are visionaries important to the cause, but leaders that are able to align, motivate, willing to empower and able to analyse feedback to measure performance and support our subordinates. Effectively, officers and future leaders in the RMN would be expected not to be just visionary but to be a facilitator and more importantly an enabler in the organisation.

This may be the 'tall order' that requires fulfilment by all in the RMN, but the positive outcome in the future will be our motivating factor.

CONCLUSION

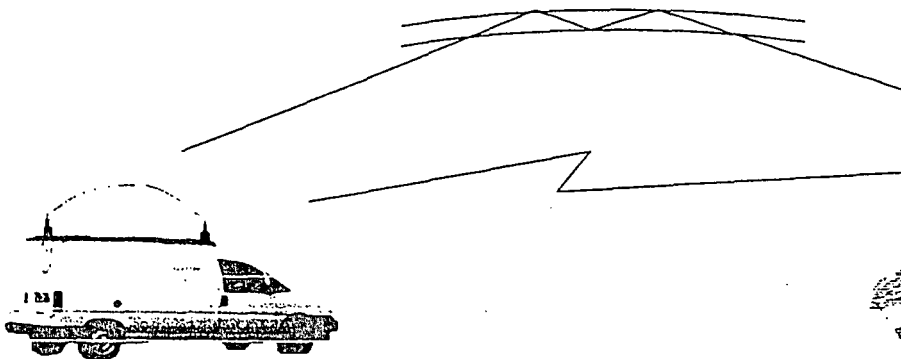
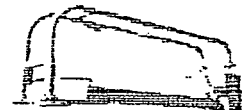
Present uncertainties in an already turbulent post-Cold War world bring new security challenges particularly to the maritime dimension that serves as the fundamental communication and commerce link between nations. In meeting these emergent challenges, the RMN is identifying transformational strategies that will serve as a roadmap to produce results manifest in the RMN Fleet of the 21st Century – a fleet populated by highly skilled and trained knowledge-based personnel, employed and empowered to man, operate and support technologically advanced combatants organised into a balanced maritime strike force capable of network centric warfare with air and land forces to act as the ultimate instrument of Government.

Whilst the RMN *Existing Fleet* is limited both in numbers and gaps identified in certain areas of maritime warfare, the next 15-year strategic planning horizon will see both vertical and lateral warfare capabilities being acquired, developed and enhanced in all dimensions. This long-range plan will not only focus externally, on procurement of cutting-edge technology in assets but internally, with respect to HR issues, organisational structures and processes to achieve a synergistic outcome. Acknowledging constraints in resources, the RMN in its development plans will need to be more realistic, pragmatic, focussing on maximum utilisation and emphasis on return of investments and cost-effectiveness.

On a higher plane, the RMN is determined to produce an Officer Corps imbued with the strategic leadership qualities to catalyse paradigm shifts in the way we do our core business – the nurturing, sustaining and employment of our naval war-fighting abilities to win! NAFO

The HF REVOLUTION (follow-on)

Over lands, islands, near mountains, between fjords, full coverage, day and night, from 0 to 1 000 Nm. HF is now operating as a telephone or a data line.



Use HF loops, half-loops or recess structural antennas (125 W & 400W models, 3ms tuning time, 1 to 3m high)

CHELTON *Star*
Antennas

3 Chemin de Vaubertard - 91410 BOURDAN - FRANCE

Phone: 33 (0)1.60.81.55.55 Fax: 33 (0)1.64.59.39.94

email: Chelton@chelton-

antennas.com

ASIA PACIFIC

In Brief

Australia deploys drones to Solomons

The Australian Army began trials of four Aerosonde tactical unmanned air vehicles (UAVs) on 12 August as part of Operation 'Helpem Fren' to restore law and order to the Solomon Islands. It is the first time UAVs have been used to this extent by Australian forces and they will provide vital tactical information to the multinational force that began arriving on 24 July (*Jane's Defence Weekly* 30 July). The UAVs and support equipment are operated by 131 Surveillance and Targeting Squadron and can provide 24-hour coverage of the island chain.

New Zealand frigate home from Gulf

The Royal New Zealand Navy (RNZN) Anzac-class frigate HMNZS *Te Mana* has returned to New Zealand after four months as part of the Maritime Interdiction Force patrolling the Persian Gulf and Arabian Sea under Operation 'Enduring Freedom' (OEF). An RNZN spokesman said there are currently no plans for further deployments. The RNZN's other Anzac-class frigate, HMNZS *Te Kaha*, was previously assigned to duties under OEF.

All-clear for RAN's Collins subs

The Royal Australian Navy's (RAN's) Collins-class submarines have been given the all-clear to return to service after valve maintenance was found not to have been carried out strictly to manufacturer's guidelines. The Australian Submarine Corporation advised the RAN of its concerns and one submarine returned to port to be checked and the remaining five, already in port, were also assessed. The Australian government announced on 11 August that it had signed a \$54 million second-phase contract with Raytheon Australia as part of a programme to replace the submarines' troubled combat systems.

Satellite communications link-up

The Papua New Guinea Defence Force commissioned on 8 August a \$5.3 million satellite communication system centred at the army's Murray Barracks headquarters in Port Moresby, a local newspaper has reported. The system was acquired through a German loan and includes video conferencing, radio, telephone and computer chat capabilities. It will allow direct communication with military bases throughout the country as well as with peacekeeping forces deployed in the Solomon Islands.

Singapore progresses naval helicopter project

ROBERT KARNIOL *JDW Asia-Pacific Editor*
Bangkok

Singapore is expected late this month to ask companies competing for its naval helicopter requirement to submit final offers.

The requirement involves an order for six helicopters with the option for an additional two, intended to equip six La Fayette (Project Delta)-class frigates ordered from France's DCN on 6 March 2000.

Proposals have been submitted from Eurocopter for the AS 532 Cougar, from US-based United Technologies for a modified variant of the SH-70(N) Seahawk and from the European consortium NH Industries for the NH 90. Together with the platforms

and associated support, Singapore wants the winning bidder's country to provide an overseas training and exercise programme. This is viewed with particular importance as these will be the Singapore Navy's first shipborne helicopters and represent the introduction of a new capability.

The navy's four new Endurance-class landing ships, each fitted with a landing deck to accommodate two helicopters, operate land-based Super Pumas when helicopters are needed.

The naval helicopter programme was launched with a request for information (RFI) in April 2001.

The original RFI grouped the naval requirement together with the army's requirement for a utility

helicopter intended to replace the UH-1H and, perhaps, the CH-47 Chinook.

The army programme, involving 12-20 platforms, has since been separated and will likely be pursued around 2008.

The naval helicopter programme was initially geared to a request for proposals being issued in early 2002 and contract signature around March 2003. The contract is now expected to be finalised in early 2004.

In an unrelated development, locally based analysts say that Singapore should announce the short listed bidders for the air force's next-generation fighter programme in late August or early September.

This will see the six aircraft currently competing for the contract narrowed to three.

North Korea lists demands

In a prelude to six-party talks due to start in Beijing on 27 August, North Korea has announced it will not abandon its "nuclear deterrent" unless the USA agrees to a formal non-aggression pact.

Pyongyang is also demanding the establishment of diplomatic ties with Washington.

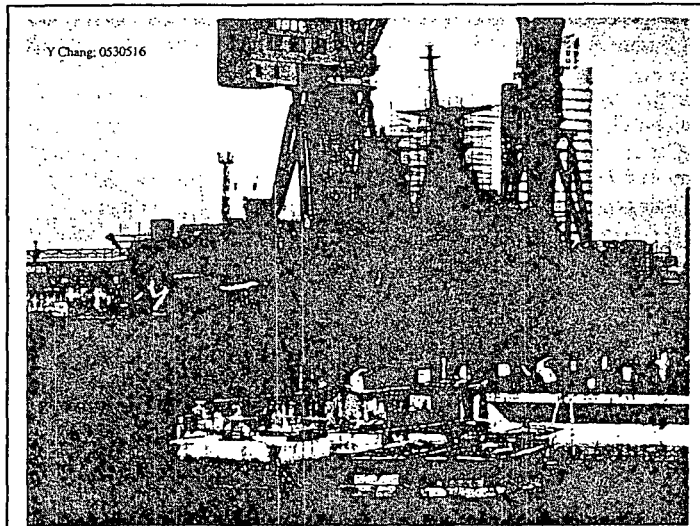
In a major policy announcement released on 13 August, North Korea also rejected a provisional offer of security guarantees from China and Russia.

The US agreed to provide North Korea with security assurances under the bilateral 1994 Agreed Framework, which was intended to resolve concerns over Pyongyang's nuclear weapons programme, but has never done so.

The talks in Beijing are aimed to address once again issues relating to Pyongyang's suspected nuclear weapons programme. Together with North and South Korea, the other participants are China, Japan, Russia and the US.

Robert Karniol

JDW Asia-Pacific Editor, Bangkok



Full steam ahead for Chinese frigate

The construction of the Chinese navy's Type 054-class (Jiangwei III) frigate (pictured above) is gaining ground again now that propulsion problems have been resolved.

The frigate is being built in Shanghai Hudong shipyard after finalisation of the design in 1999.

A source from the Chinese shipbuilding industry told *Jane's Defence Weekly*: "The development pace of the Type 054 has been slightly delayed mainly because the power system used on the vessel could not be decided."

One option for the propulsion system is a version of the AL-31ST gas turbine based on Russia's AL-31F turbofan engine and redesignated QD168, generating 16,800kW.

Yihong Chang *JDW Correspondent, Toronto*

Visit Jane's at

LIMA 2003 Maritime

The Langkawi International Maritime & Aerospace Exhibition

Porto Malai, Langkawi, Malaysia
30 September – 5 October

Maritime • Defence • Aerospace
• Security • Consultancy

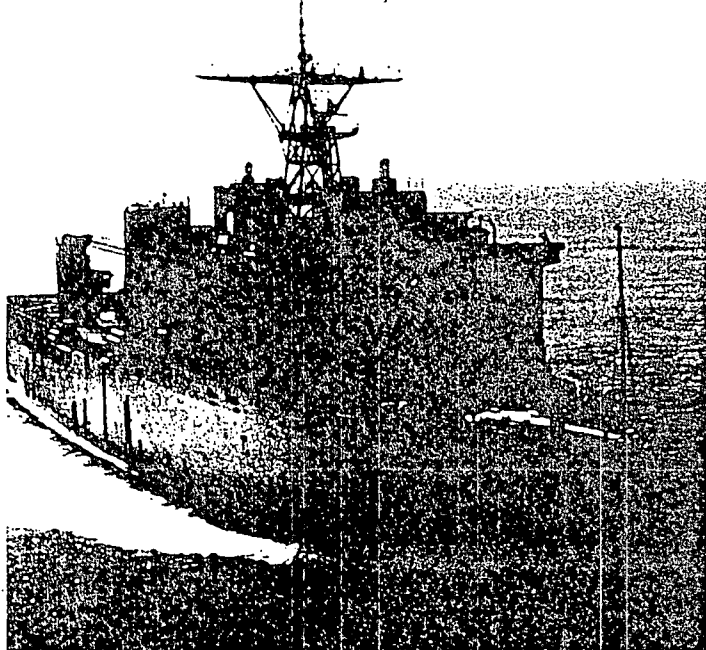
[Stand A136]

Stop by Jane's Stand A136 and view over 200 sources of Jane's data covering maritime, defence and security in electronic and print formats.

Find our more about our Consultancy Services covering military assessments and market analysis.

Pick up sample copies of Jane's magazines.

If you would like an appointment with one of our information consultants or advertising sales teams, email us in advance to andrew.vasko@janes.com



Jane's
www.janes.com

ASIA PACIFIC

Australia eyes 'one-stop shop' support ships

IAN BOSTOCK *JDW Correspondent*
Sydney

The Royal Australian Navy (RAN) is finalising its requirements for a new afloat support ship fleet to enter service over the next 10 years, replacing the oiler HMAS *Westralia* and the auxiliary oiler replenishment (AOR) ship HMAS *Success*.

The tentative equipment acquisition strategy for the new ships, to be procured under phases 2 and 3 of Project Sea 1654, will see a request for proposals released before the end of this year, with a formal request for tender issued to two shortlisted shipyards in the first half of 2004.

Selection of the successful tenderer is planned for late 2004, with construction in Australia of two ships of the same class scheduled to begin in late 2005. Final funding approval is anticipated in the 2004/2005 budget.

Due to forecast tightening of MARPOL regulations governing the operation of single-hull vessels for the transport of fuel cargoes, a replacement for HMAS *Westralia* needs to be in service in 2009, followed by the second of class in 2012.

The Operational Concept Document for the new vessels, to be designated AORs, has already been endorsed. The RAN's Capability Systems branch of Maritime Development and the Defence Materiel Organisation are close to complet-

ing the Functional and Performance Specifications and Test Concept Document.

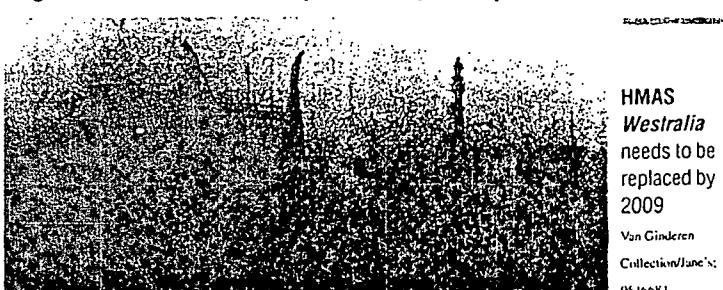
Also working in support of the AOR acquisition is the Defence Science and Technology Organisation, which is supporting the RAN in the evolution of its Amphibious Deployment and Sustainment project.

The broad capabilities of the new AORs will be to provide support for two separate naval taskforces as well as support of forces ashore and fixed installations such as bases, airstrips and townships.

According to a Maritime Development spokesman, the AORs will be "one-stop shop" vessels able to supply large quantities of marine distillate, aviation fuel, water, ammunition and various other stores.

The increase in quantities of cargo to be carried by the new AORs and the requirement for any new ships of this type to have MARPOL-compliant double hulls will call for ships larger than the 18,000-tonne full load displacement AOR HMAS *Success*. The RAN says that AOR designs at least in the 20,000-25,000-tonne range are most likely to be required.

As manning is a key driver of through-life costs, a ship's complement of less than 140 is sought. The new AORs will each be able to hangar two medium-size maritime utility helicopters.



HMAS
Westralia
needs to be
replaced by
2009

Van Ginderen
Collection/Jane's
05-46684

2009/24

Industry lines up proposals for Project Protector

Rival bidders for New Zealand's fleet replacement programme will submit their proposals at the end of October. Philip Mckinnon and Richard Scott examine the operational drivers shaping the Project Protector capability requirement.

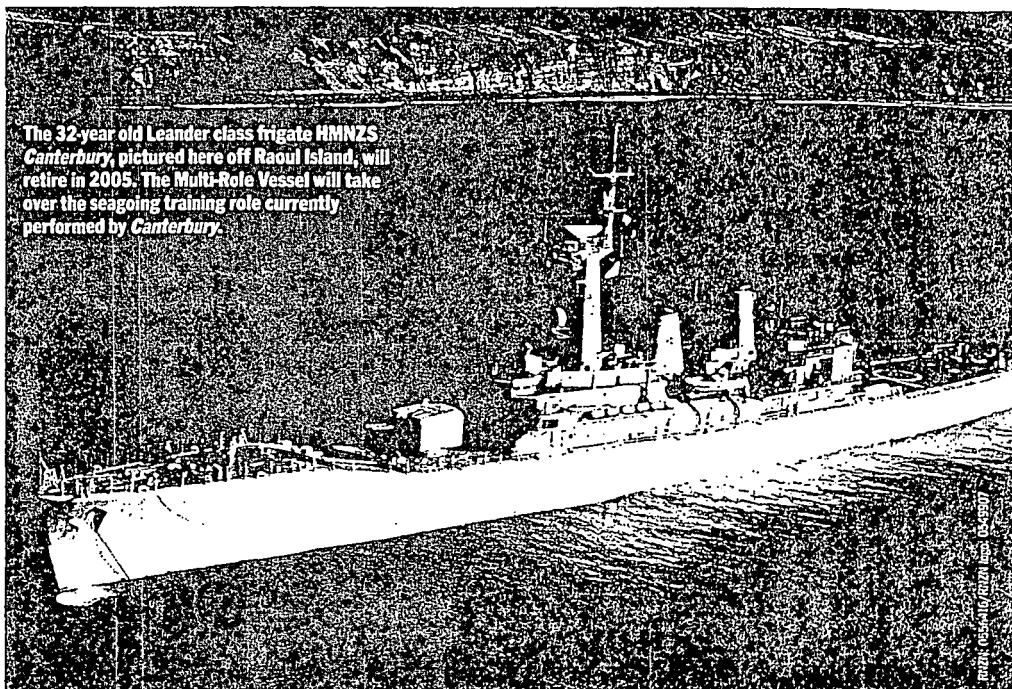
Six shipbuilding groups have until 31 October to submit their responses to the New Zealand Ministry of Defence (MoD) for Project Protector — the Z\$500 million (US\$292.3m) programme to acquire new offshore patrol, inshore patrol and multirole capabilities for the Royal New Zealand Navy (RNZN).

A Request for Proposals (RfP) for Project Protector was released on 26 May 2003 to BAE Systems, Blohm+Voss, DSA (a teaming of Damen Shipyards, Schelde Shipbuilding and ADI Ltd), Singapore Technologies (ST) Marine, Tenix Defence, and Vosper Thornycroft Shipbuilding. These six tenderers were shortlisted last year after an initial Invitation to Respond, issued in May 2002, had elicited 21 responses.

Project Protector is intended to fulfil capability gaps identified by New Zealand's Maritime Forces Review, released in January 2002, while at the same time addressing the requirement to replace the ageing Leander-class frigate HMNZS *Canterbury* in 2005. The review determined that these capabilities should be embodied in three different types of vessel:

- a multirole vessel (MRV) to provide a limited tactical sealift capacity for disaster relief, humanitarian relief operations, peace support operations, military support activities, and development assistance support;
- a number of offshore patrol vessels (OPVs) to meet patrol and surveillance requirements in New Zealand's exclusive economic zone (EEZ) and in offshore waters; and
- a number of inshore patrol vessels (IPVs) to meet patrol and surveillance requirements in New Zealand's inshore zone (out to 24nm).

When the Maritime Forces Review emerged in early 2002, the RNZN's initial thoughts were that cost constraints might require the IPV requirement to be met through the modernisation of the four existing Moa class IPVs (commissioned in 1983-85). However, the possibility of an upgrade to these vessels (which are limited to a maximum speed of just 12kt) did not subsequently form part of



The 32-year old Leander class frigate HMNZS *Canterbury*, pictured here off Raoul Island, will retire in 2005. The Multi-Role Vessel will take over the seagoing training role currently performed by *Canterbury*.



the scope of the Project Protector RfP.

According to the project team established within the MoD to manage the Protector fleet acquisition programme, the MRV will be required to provide both military and civilian sealift support for New Zealand Defence Force operations and disaster relief/humanitarian assistance activities. It will also assume the role of the RNZN's primary sea training platform in

the wake of *Canterbury's* withdrawal from service, providing generic sea training in damage control, seamanship and mariner skills, aviation and navigation.

At-sea combat training, however, will need to be conducted aboard the RNZN's two Anzac-class frigates HMNZS *Te Kaha* and HMNZS *Te Mana*.

The Maritime Forces Review concluded that New Zealand has an annual requirement for 950 days for inshore patrol, and 420 sea days for offshore patrol. This could be achieved by having a larger number of ves-

sels, each with a dedicated crew, or by having a lesser number of vessels and adopting a multicrewing concept.

Rather than prescribe specific ship characteristics in the RfP, the MoD has issued a capability-based performance specification describing the function and performance required by the RNZN from the Protector fleet. This outlines key user requirements and operating characteristics (see box). However, information emerging from interested parties indicates that the capability requirement will drive a force structure of three OPVs, four or five IPVs, plus the single MRV (the latter to have a unit cost not exceeding NZ\$250 million).

MRV requirement

The MRV is required to deliver up to 160 operational sea days per year, with a further 130 days alongside available to proceed to sea. Tactical sealift requirements are based on an Army heavy company and associated vehicles, equipment and stores support for 30 days (amounting to 250 personnel, 315 lane metres of vehicle space and up to 33

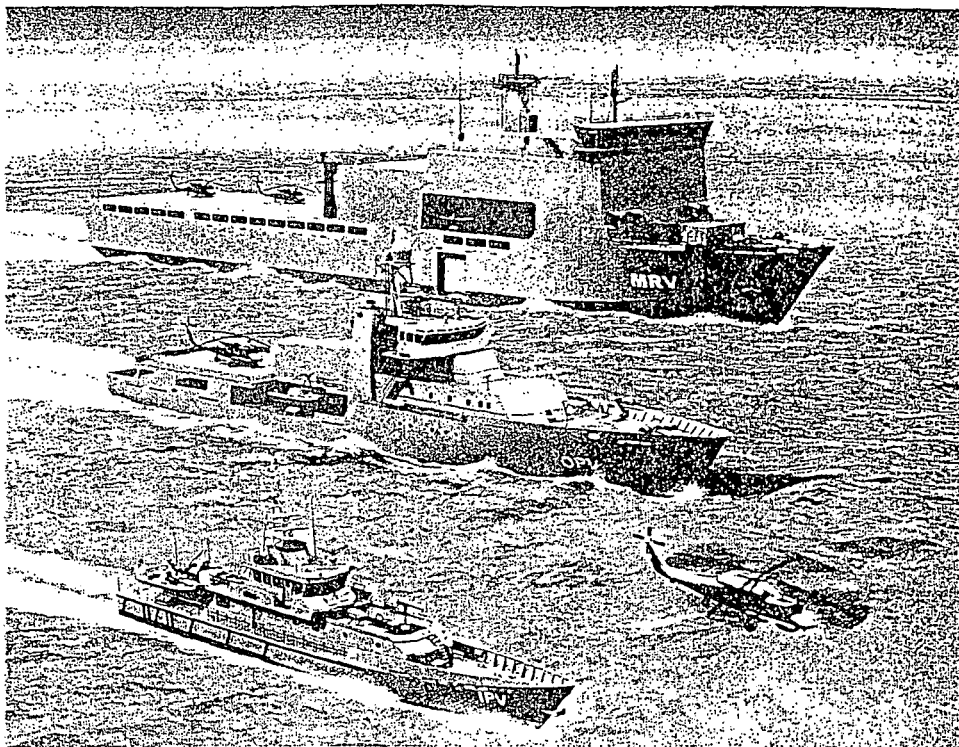
containers). A ship-to-shore transfer system (such as lighters or mexeflotes) is required to enable the offload to shore of the embarked force and cargo.

In terms of aviation capability, the MRV is to be capable of embarking and operating an SH-2G(NZ) Super Seasprite helicopter, and should also be capable of embarking two medium utility helicopters (such as the Cougar) or one heavy-lift helicopter (Chinook-size) from its flight deck during disembarkation operations (some dual-rolling of the deck may therefore be acceptable). In addition, the MRV is to have the capability to carry utility helicopters up to Cougar size, additional to the Super Seasprite, as cargo.

As well as its tactical sealift and training roles, the MRV is also required to provide a patrol and response capability, and to respond to suspected transgressions occurring in territorial waters, the EEZ or international waters. It is also required to provide a response capability for low-level contingency operations in the EEZ and the South Pacific.

While the key findings of the Maritime Forces Review promulgated in early 2002 suggested that the MRV and OPV should be equipped with a gun of 40mm to 76mm, the specification issued as part of the RfP calls for only a 25mm weapon (plus 0.5cal machine guns). This in part reflects the lower intensity constabulary roles for which the ships are intended, but is also an acceptance of the tight budget cap on the overall programme. Furthermore, it offers the benefit of ammunition commonality with the 25mm gun installed on the New Zealand Army's LAV III mechanised infantry vehicle.

Another issue to be addressed by Project



DSA, a teaming of Damen Shipyards, Schelde Shipbuilding and ADI Ltd, has released this impression of the IPV (bottom), OPV (centre) and MRV (top) being proposed for New Zealand's Project Protector requirement.

Protector is the protection of New Zealand's interests in the Ross Dependency and to meet obligations to the Commission for the Conservation of Antarctic Marine Living Resources. Ross Sea patrols will require a vessel with a degree of ice-strengthening to safely navigate in that environment.

Accordingly, bidders have been asked to cost the strengthening of at least one vessel (either the MRV and/or OPVs) to meet Finnish-Swedish ice-class 1C standard (allowing for navigation in floating ice conditions). According to the project team, the cost of ice-strengthening "will

Project Protector fleet characteristics

MRV

- ④ Operating environment includes NZ EEZ, Southern Ocean, SW Pacific, Australia, SE Asia and the Asia-Pacific region
- ④ Range 6,000nm
- ④ Endurance 40 days
- ④ Max speed 17–20kt
- ④ Capable of underway replenishment
- ④ Surveillance ops to top of Sea State 7
- ④ Two sea boats (RHIBs)
- ④ Sea boats ops to top of Sea State 4
- ④ Full aviation facilities
- ④ 25mm gun plus 50 cal machine guns
- ④ Day/night surveillance
- ④ C2 suite consistent with MRV roles
- ④ Training bunks for 35
- ④ Military sealift — based on an Army Heavy Company and associated vehicles, equipment and stores to support 30 days — 250 personnel, 315 lane metres and up to 33 containers
- ④ Ship-to-shore transfer system to enable offload to shore of embarked force and cargo

OPV

- ④ Operating environment includes NZ EEZ, Southern Ocean, SW Pacific and Australia
- ④ Range 4,000nm
- ④ Endurance 21 days
- ④ Max speed 22–24kt
- ④ Capable of underway replenishment
- ④ Surveillance ops to top of Sea State 6
- ④ Two sea boats (RHIBs)
- ④ Sea boats ops to top of Sea State 4
- ④ Aviation capable
- ④ 25mm gun plus 50 cal machine guns
- ④ Day/night surveillance
- ④ C2 suite consistent with OPV roles
- ④ Additional 30 bunks for contingency ops or training

IPV

- ④ Operating environment is the coastal zone (0–24nm) of the NZ EEZ
- ④ Range 2,000nm
- ④ Endurance 7 days
- ④ Max speed 22–24kt
- ④ Surveillance ops to top of Sea State 5
- ④ Two sea boats (RHIBs)
- ④ Sea boats ops to top of Sea State 4
- ④ VERTREP capable
- ④ 50 cal machine guns
- ④ Day/night surveillance
- ④ C2 suite consistent with IPV roles
- ④ Additional 12 bunks for contingency ops or training

The UK's Vosper Thornycroft has teamed with New Zealand's Fitzroy Engineering to offer a 'stretched' version of the River-class offshore patrol vessels in service with the UK Royal Navy. The design being bid for New Zealand is 4m longer, and incorporates a flight deck aft.

be sought and a final decision on this capability will only be made after this information [on the marginal cost implications] is available." New Zealand's latest defence Long Term Development Plan, updated in June 2003, categorised ice-strengthening of the MRV and OPV to operate in the Ross Sea as a low priority, listing it among "projects that have benefit, but are less critical to achieving policy objectives".

Introduction of the Protector fleet also provides the RNZN with an opportunity to look afresh at alternative approaches to maintaining and supporting its ships. "As the Protector vessels will not be required to meet the stringent standards of combat ships there is more scope for the use of commercial designs and commercial equipment fits," states the MoD project team. "Moreover, these ships will be built to a Classification Society set of rules and maintained in class, as the RNZN does with [the fleet tanker] *Endeavour*."

Responses to the RfP are required to include proposed maintenance and support arrangements to achieve target availability. A separate, but associated factor, weighed by the six bidders is the business opportunity arising from the separate competition to manage HMNZ Dockyard operations in Devonport Naval Base, Auckland.

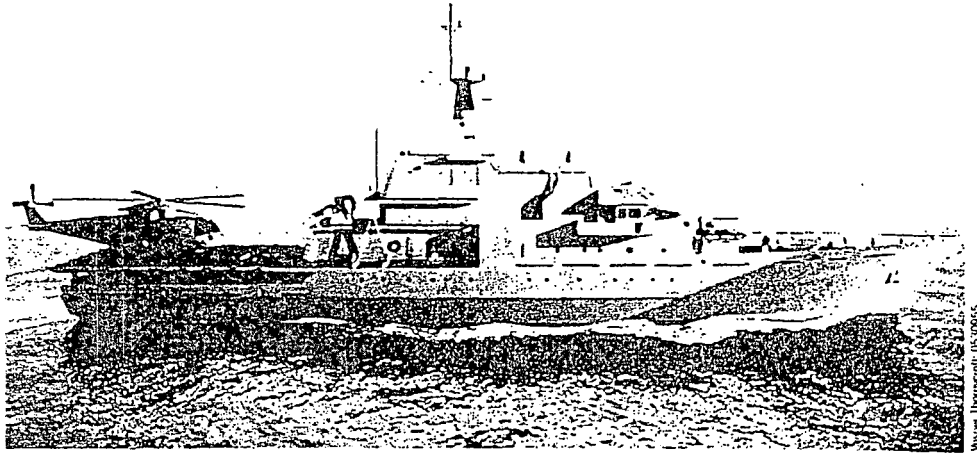
Babcock New Zealand, the current incumbent, completes its 10-year contract in June 2004. It remains a strong contender for the future dockyard management contract (lasting between 10 and 15 years), but the RNZN acknowledges that a number of Project Protector bidders have informally expressed interest. Formal registrations of interest were due in by 9 August 2003.

Tender evaluation

Following receipt of Project Protector industry responses at the end of October, the MoD project team will commence a tender evaluation expected to last about four months. It is anticipated that the bid evaluation will be completed in late 2003 or early 2004, at which time contract negotiations will commence with the preferred bidder. A final contract award is envisaged in mid-to-late 2004.

Given the ongoing competition, all six bidders remain understandably cautious in revealing details of their rival bids, and in particular their respective MRV solutions. Blohm+Voss is believed to be basing its bid on the MEKO 100 OPV and MEKO 200 MRV designs unveiled at last year's MECON conference in Hamburg, Germany.

ST Marine meanwhile is understood to be offering an 81m OPV design and a tailored variant of its Endurance class landing ship tank to meet the MRV requirement. In a statement, the company refused to



We have made the Diesel really fast.

MAN B&W Diesel Ltd is recognised as a world leader in the naval and military marine markets. Our engines are proven in the most arduous conditions providing reliability and low cost of ownership, achieved through quality design and manufacture. Our engines cover the power range 600kWb to 9000kWb and are in service throughout the world. They operate where high power, compactness, low weight and reliability are essential. Extensive application engineering capability enables both products and packages to be tailor-made to meet specific customer requirements. World-wide Customer Service covers all aspects of after sales support, including training, spare parts supply, service engineers, field engineering services, maintenance contracts and factory overhaul.

MAN B&W

MAN B&W Diesel Ltd, Bramhall Moor Lane, Hazel Grove, Stockport, Cheshire, SK7 5AD England
Telephone: +44 161 483 1000 / Fax: +44 161 487 1165 / e-mail: sales@manbwtd.com / web: www.manbw.com



Blohm+Voss unveiled its generic MRV design at the MECON 2002 conference. A tailored variant is being offered for Project Protector.

discuss specific design solutions, but noted that a "proven track record in the design and construction of sophisticated naval & commercial vessels" would provide an edge in customising [designs] to meet New Zealand's approach to adopt commercial rather than military specifications on grounds of budget."

Tenix Defence had originally teamed with HMNZ Dockyard facilities management contractor Babcock New Zealand as its in-country teaming partner. However, the MoD subsequently ruled that Babcock New Zealand should not be allowed to enter into an exclusive teaming arrangement with any single bidder.

In a statement, Tenix says that it will

offer "a fully compliant solution with a high New Zealand industry involvement through both the build and through-life support phases of the project". It adds that the ship designs proposed "are proven local and international platforms that were specifically selected to meet the demanding and diverse requirements of the New Zealand environment". Tenix already has experience of working with New Zealand industry through the ANZAC Ship Project, and plans that the majority of

Project Protector vessels should be built, assembled, launched and fitted out in New Zealand.

The DSA consortium has offered an 85m OPV design with an after helicopter deck and telescopic hangar; IPV is based on the proven 42m Jaguar-class cutter (in service with the UK customs service and Netherlands Antilles Coast Guard). For the MRV, DSA is offering a solution derived from Schelde Shipbuilding's Enforcer family of landing platform deck vessels. Displacing about 4,000t and 123m in length, the design would have a crew of 85 and a two-spot deck aft for helicopter operations.

VT Shipbuilding, which has joined with local engineering contractor Fitzroy Engineering to form Team Tangaroa, is proposing an enlarged 83m version of the River-class OPV now entering service with the UK Royal Navy. As well as a hull stretch, the New Zealand variant would also incorporate a flight deck and hangar facility.

As regards the IPV design, VT is looking at a vessel over 40m in length, drawing on the company's experience with the patrol craft *Sentinel* (built for the UK customs



NAVAL FULLY INTEGRATED COMMUNICATIONS SYSTEMS

marconi selenia communications
A Finmeccanica Company

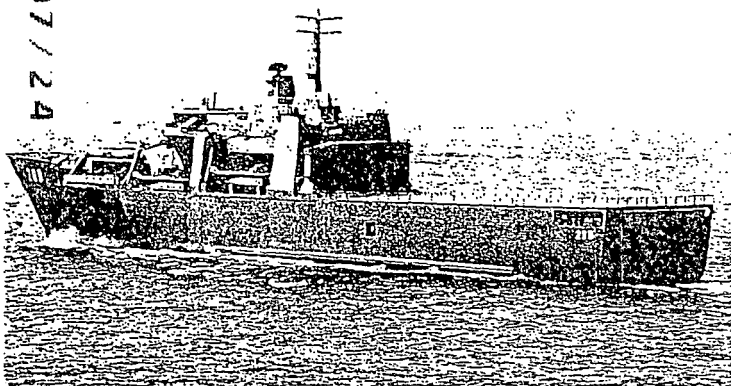
EXTERNAL COMMUNICATIONS SYSTEMS
INTERNAL COMMUNICATIONS SYSTEMS
COMMUNICATIONS TRANSFER SYSTEMS
MANAGEMENT SYSTEMS
PLAIN/SECURE AUDIO, DATA AND VIDEO SERVICES

FINMECCANICA
WORLDS AHEAD

Visit us at:
DSEI 2003 - IDEF 2003

www.marconiselenia.com

2009/07/24



ST Marine is believed to be offering an MRV solution derived from the Republic of Singapore Navy's Endurance class landing ship design.

service). The company plans that all IPVs (probably a total of four) and two out of the three OPVs would be built locally by Fitzroy Engineering in New Plymouth.

VT Shipbuilding, in common with its rivals, remains more circumspect about the character of its MRV bid. It is understood that the company is studying a range of options, including a design concept based on its own design and build resources, the company and offshore solutions uplifting an existing third-party design.

BAE Systems has teamed with Austal Ships of Australia and UK-based Appledore Shipbuilders to bid for Project Protector. It is understood that Austal would be responsible for the IPV; the OPV would be based on the 78m vessels (built to a Kvaerner Masa Marine design) delivered to the Irish Naval Service by Appledore Shipbuilders. The MRV is thought to have its basic design antecedents in the Hengam-class logistic vessel (four of which were built by what was Yarrow Shipbuilders for Iran) but incorporating experience and technology from BAE Systems' recent amphibious ship programmes.

A second-hand MRV option is also open to both UK bidders, who have been advised of the availability of the landing ship logistic vessel RFA *Sir Galahad* by the UK Ministry of Defence. This gives each the opportunity to offer the vessel as an option within their rival Project Protector bids and, while it is acknowledged that *Sir Galahad* is not fully compliant with the MRV function and performance requirement, it would be available at a cost significantly less than that for a new-build MRV. Also, with a contract award for Project Protector not expected until the second half of 2004, it is already apparent that new-build MRV could not be ready in time to meet HMNZS *Anterbury's* 2005 out-of-service date.

While there is no stipulated level of local industry involvement in Project Protector, bidders are to be guided by the New Zealand government's general procurement policy. This enshrines best value for money through life, and open and effective competition, while also encouraging full and fair opportunity for domestic suppliers and recognising bilateral trade obligations to Australia and Singapore.

Announcing the bidders shortlist in November 2002, defence minister Mark Burton said that he was encouraging New Zealand industry "to further build contacts with the organisations shortlisted to ensure that they are fully aware of the skills, equipment and services that New Zealand companies are able to provide for the construction and through-life phases of the project, on a cost competitive basis".

Burton added that the MoD and the Industrial Supplies Office were actively promoting the capabilities of local industry to the six Project Protector bidders. As part of the tender response process, all six companies are required to report, in writing, on what measures they have taken to afford opportunities for New Zealand industry involvement.

RELATED ARTICLES:

- *New Zealand releases Project Protector RFP*: Jane's Navy International, 1 July 2003.
- *BAE Systems forms Project Protector team*: Jane's Navy International, 13 August 2003.
- *DSA reveals NZ Protector package*: International Defense Review, 1 February 2003.



shipbuilding · machinery & marine technology

international trade fair hamburg

sept. 28 - oct. 2, 2004

www.smm2004.com



Hamburg Messe

Phone: [+49 40] 35 69 21 46, 21 47; Fax: [+49 40] 35 69 21 49 info@smm2004.com www.smm2004.com