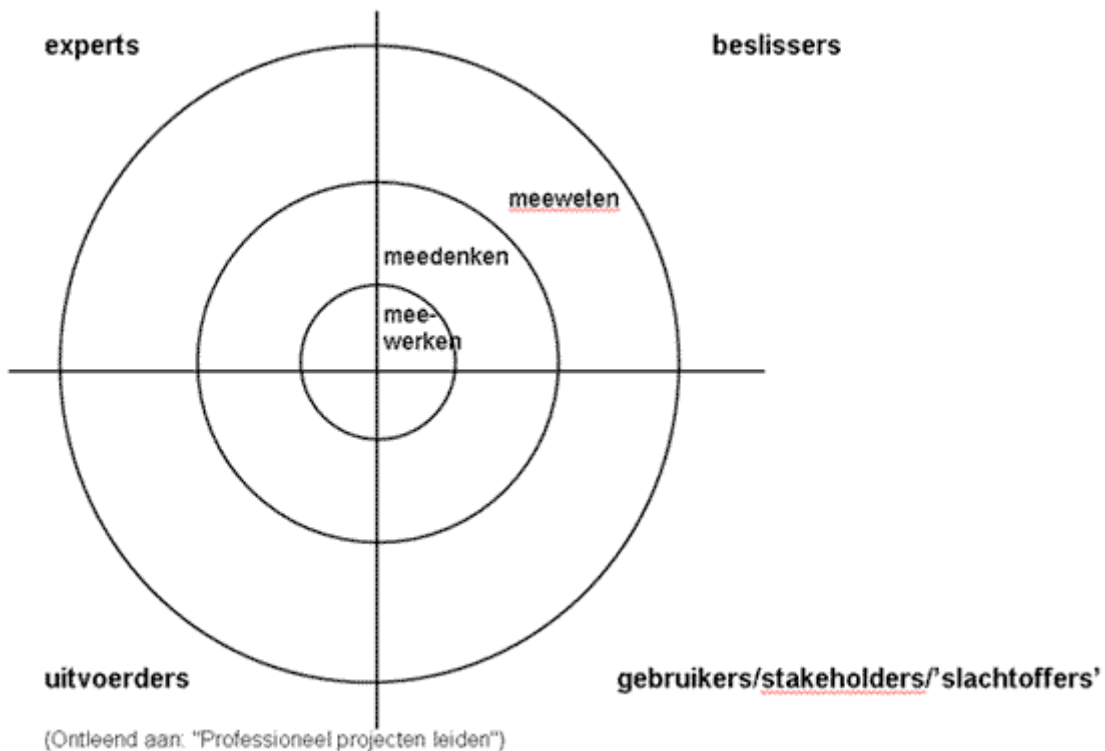


De methodiek

Rolbepaling: de ringen van invloed

Het model 'de ringen van invloed' helpt je rollen toe te kennen aan de partijen binnen het beleidstraject. Het model ziet er als volgt uit:



Het model verenigt twee manieren waarop je partijen kunt indelen: hun formele rol en hun betrokkenheid.

De formele rol

De 'taartpunten' verdelen de partijen naar hun rol/betrokkenheid bij het project:

- beslissers: nemen formeel beslissingen over het project
- gebruikers: gebruiken het resultaat of ondervinden de gevolgen van het project
- uitvoerders: spelen een rol in de uitvoering van het beleid
- toeleveranciers: stellen mensen, middelen of deskundigheid beschikbaar aan het project.

De betrokkenheid bij het project

De cirkels die de punten doorsnijden, geven de rol aan die de partijen in het traject spelen. Het middelpunt van de cirkels vormt het projectteam. De cirkels geven aan op welke 'afstand' de partijen van het projectteam staan.

Het model onderscheidt vier cirkels rond het project:

- meebeslissen: deze partijen hebben doorslaggevende invloed op het project of in de uitvoering
- meewerkers: deze partijen werken mee aan het project, bijvoorbeeld door interviews af te nemen in de verkenningsfase
- meedenkers: deze partijen hebben een inhoudelijke inbreng. Zij geven bijvoorbeeld interviews in de verkenningsfase
- meeweters: deze partijen spelen geen actieve rol in het project, maar moeten wel op de hoogte worden gehouden. Dit kan bijvoorbeeld door een nieuwsbrief.

Aanpak

De bedoeling is dat alle partijen een plaats krijgen in het model. Dit kun je het beste samen doen met mensen die intern bij het beleidsdossier betrokken zijn - bijvoorbeeld leden van projectgroep.

De centrale vraag is: hoe bepalend is de partij voor het welslagen van het project in een bepaalde fase? Een grote invloed kan een reden zijn om een partij dicht bij het project te betrekken, zodat deze zich eerder zal committeren aan de uitkomsten.

- Start met een lijst van partijen en maak een onderverdeling naar beslissers, gebruikers, uitvoerders en toeleveranciers.
- Bepaal voor welke fase de analyse wordt gemaakt. Rollen kunnen immers veranderen gaandeweg het project. Bijvoorbeeld: personen die in de verkenningsfase zijn geïnterviewd (dus 'meedenkers' waren), worden in het vervolg op de hoogte gehouden ('meeweters').
- Plaats de partijen in het schema. Bespreek welke rol de personen of organisaties in het project spelen: nemen ze zitting in het projectteam (meewerken), denken ze mee (meedenken), of worden ze alleen op de hoogte gehouden (meeweten)? Of vallen ze buiten de cirkels en zijn ze op geen enkele manier betrokken?