



Publiek Private Comparator

Beter en eenvoudiger

PPS Kennispool

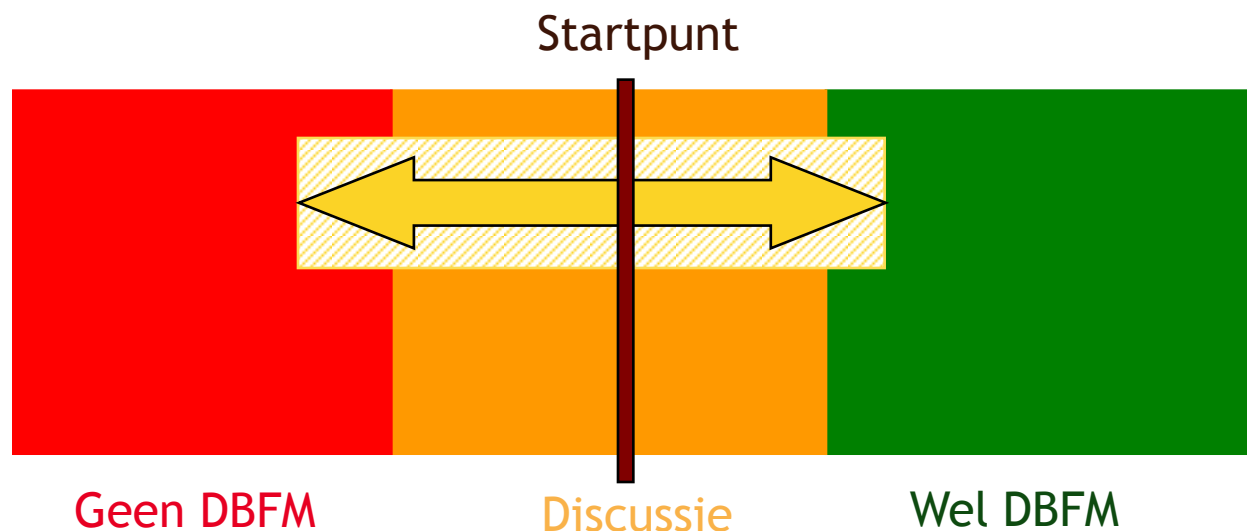
13 januari 2010



Wat is het doel van een PPC?

“Inschatten of een DBFM contract haalbaar is door de meerwaarde (in financieel opzicht) van een DBFM contract ten opzichte van een DB contract te berekenen.”

1. Uitgangspositie voor soort project aan de hand van ervaringen in NL, UK, AUS
2. Focus op specifieke project eigenschappen





Uitgangspunten

- Kennis van DBFM onder de deelnemers is noodzakelijk om tot een goede en gedragen analyse te komen.
- Betrokkenheid projectmanager is noodzakelijk;
 - Aanwijzen schrijver PPC (vanuit projectteam of BIO)
 - Moet uitslag aan besluitvormers kunnen uitleggen.
- Beschikbaar stellen projectgegevens is van groot belang (areaal, projectbreakdown, volume, risico dossier, inschatting IPM-rollen en kostenraming aanleg en onderhoud).
- PPC benaderen vanuit een drietal verschillende invalshoeken. Mensen, Middelen en Gedachtevorming.
- Er wordt gebruikt gemaakt van een aantal hulpmiddelen. Dit zijn Spilter, het financieel (PPC) model en de DBFM Netwerksimulatie (kosten Eur 6.000 p/d).
- Effect van financieringskosten maakt geen onderdeel uit van de PPC. Indien DBFM meerwaarde oplevert, moet na afronding van de PPC het effect van de financieringskosten m.b.v. het model budgettaire inpassing inzichtelijk worden gemaakt.



Contractfilosofie DB en DBFM

DB- contract

- Betalen op planning
- Wordt door OG een product gevraagd
- Realisatie en soms enige garanties
- Variabel onderhoud wordt uitgevoerd d.m.v. E&C-contracten
- Vast onderhoud wordt uitgevoerd d.m.v. prestatiebestekken
- Veelal losse contracten
- Gedeelde verantwoordelijkheid project tussen OG en ON

DBFM- contract

- Betalen op beschikbaarheid
- Wordt door OG een dienst gevraagd
- Realisatie en exploitatie
- Onderhoud is onderdeel van contract
- DBFM is een integraal contract
- Verantwoordelijkheid bijna geheel bij ON



Invalshoeken PPC

Gedachtevorming

Bekostiging en financiering

- Dienstverlening banken
- Budget inpassingen
- Betalingsmechanismen
- Vergoedingen

Aanbesteding

- Ontwerpvergoedingen
- Effect op competitie

Nadruk op ervaring coaches

Mensen

IPM – rollen

- Projectmanagement
- Contractmanagement
- Technisch management
- Omgevingsmanagement
- Projectbeheersing

Nadruk op ervaring coaches en projectspecifiek aanvullen

Middelen

Levenscyclusmanagement

- Ontwerpvernuft
- Uitvoeringskeuzes
- Onderhoudsstrategie

Scopemanagement

- Scope- en contract wijzigingen
- Interface / raakvlakken
- Overdrachtsmomenten

Verkeersmanagement

- Beschikbaarheid
- Kwaliteit areaal

Nadruk op projectspecifiek en aanvullen met ervaring coaches



Gedachtevorming

- Nadruk op het overbrengen van kennis van de coaches op de aanwezigen.
- Soms vragen naar de bekende weg, maar bedoeld om de aanwezigen mee te nemen in de gedachtevorming.
- Aantal open- en gesloten vragen waarbij het bespreken van de uitkomsten het belangrijkste is.



Mensen

- Doordenken van IPM-model geeft inzicht in effect van DBFM-contract in alle fasen van het project voor de opdrachtgever
 - belangrijk om begrip te krijgen van de verschillen tussen DB & DBFM
 - zicht op financiële impact
- Bekijken van tijdsbestedingen voor de opdrachtnemer tijdens de realisatie- en exploitatiefase



Middelen

- Inventariseren van valuedrivers (m.n. in realisatie- en exploitatiefase) die verschil tussen DBFM en DB kunnen verklaren en onderbouwen in projectcontext.
- Basis vormen de valuedrivers die in de meeste projecten voorkomen, aangevuld met meer unieke valuedrivers (projectspecifiek).
- De onderdelen die aangestipt worden bij de middelen zijn;
 - Levenscycluseffecten
 - Beheersen scopemanagement
 - Prestaties tav verkeersmanagement (vaarwegmanagement bij natte projecten)



Zwaartepunt invalshoeken bij verschillende fases

Vorbereidings- en transactiefase





Zwaartepunt invalshoeken bij verschillende fases

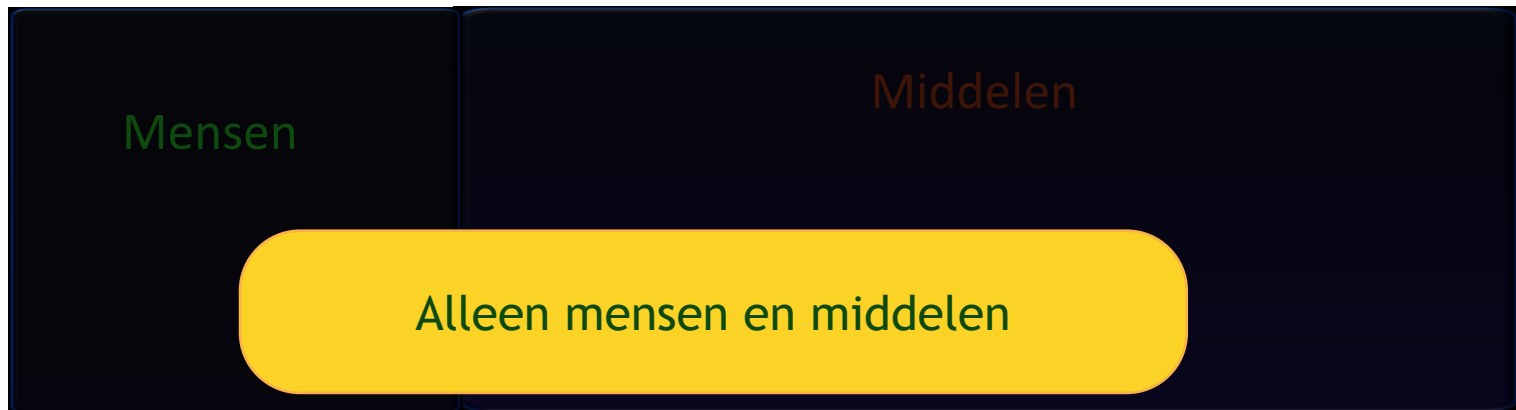
Realisatiefase



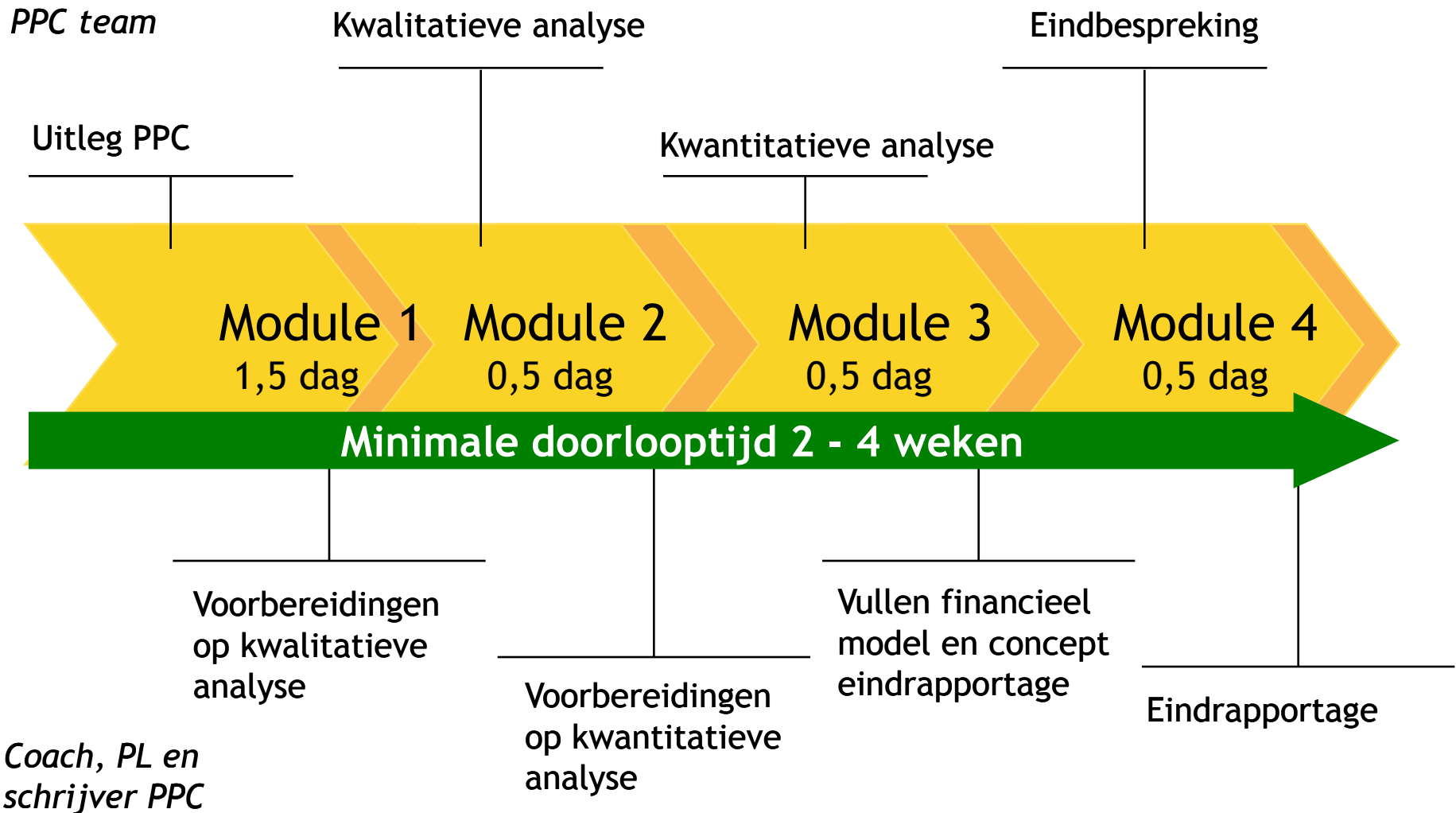


Zwaartepunt invalshoeken bij verschillende fases

Exploitatiefase



Opbouw van een PPC





Module 1: DBFM Netwerkspel en vaststellen startnotitie

Tijdsbesteding : 1 dag netwerkspel
0,5 dag vaststellen startnotitie

Aanwezigen : Gehele PPC-team (inclusief besluitvormers)

Werkwijze : Uitvoeren van het DBFM netwerkspel. Gedurende een gehele dag als projectteam of opdrachtnemer praktijksituaties voorgelegd krijgen bij een DBFM contract en hoe daar mee om te gaan.

Doelen : 1) Projectteamleden kennis van een DB en een DBFM contract, en het verschil tussen een DB en een DBFM contract
2) Vaststellen startnotitie. De projectscope wordt bepaald, de zaken die buiten de scope blijven, de planning van de werkzaamheden en de contractduur.





Module 2 : Kwalitatieve analyse

Tijdsbesteding : 0,5 - 1 dag

Aanwezigen : Gehele PPC team

Werkwijze : Vanuit de drie invalshoeken- gedachtevorming, mensen en middelen- per projectfase aan de hand van Spilter de kwalitatieve analyse doorlopen

- Doelen
- 1) Inzicht in verschil in inzet IPM rollen tussen een DB en een DBFM contract voor de OG en ON
 - 2) Vaststellen van de specifieke projecteigenschappen die invloed hebben op de afweging tussen een DB en een DBFM contract, vanuit LCC, verkeers- en scopemanagement (zgn. valuedrivers)
 - 3) Projectrisico's onderkennen die een financieel verschil kunnen maken en daarmee de keuze tussen DB en DBFM beïnvloeden



Module 2 : Kwalitatieve analyse

- 2. Module 2: Kwalitatieve analyse
 - 2.1. Voorbereiding en transactie
 - 2.1.1. Gedachtevorming**
 - 2.1.2. Mensen
 - 2.1.3. Middelen
 - 2.1.4. Overig
 - 2.2. Realisatiefase
 - 2.2.1. Gedachtevorming
 - 2.2.2. Mensen
 - 2.2.3. Middelen
 - 2.2.4. Overig
 - 2.3. Exploitatiefase
 - 2.3.1. Gedachtevorming
 - 2.3.2. Mensen
 - 2.3.3. Middelen
 - 2.3.4. Overig
 - 2.4. Project Risicodossier
 - 2.4.1. Risico's uit dossier

Welke activiteiten/werkzaamheden maken verschil in transactiekosten tussen DB en DBFM '

Bij transactiekosten gaat het om alle kosten die Aanbesteder of Gegadigden maken gedurende de voorbereidings- en transac

- Bij DB aanbesteding eenvoudiger dan bij DBFM
- Bij DB aanbesteding complexer dan bij DBFM
- Benodigde werkzaamheden maken geen verschil hoogte van de transactiekosten tussen DB en DBFM
- Weet niet of DBFM aanbesteding complexer, danwel eenvoudiger is

U heeft deze vraag 8 keer beantwoord. Geef één antwoord per keer, gevolgd door 'OK'. U kunt op deze vraag maximaal 10 verschillende a



Module 2 : Kwalitatieve analyse

- 2. Module 2: Kwalitatieve analyse
 - 2.1. Voorbereiding en transactie:
 - 2.1.1. Gedachtevorming
 - 2.1.2. Mensen
 - 2.1.3. Middelen
 - 2.1.4. Overig
 - 2.2. Realisatiefase
 - 2.2.1. Gedachtevorming
 - 2.2.2. Mensen
 - 2.2.3. Middelen
 - 2.2.4. Overig
 - 2.3. Exploitatiefase
 - 2.3.1. Gedachtevorming
 - 2.3.2. Mensen
 - 2.3.3. Middelen
 - 2.3.4. Overig
 - 2.4. Project Risicodossier
 - 2.4.1. Risico's uit dossier

Verkeersmanagement / vaarwegmanagement

Er is een aantal factoren die invloed hebben op het verkeersmanagement / vaarwegmanagement gedurende de realisatie. Deze factoren gaan we projectspecifiek analyseren aan de hand van vragen over diverse thema's.

⚠ Geef je mening op een schaal van 1 - 5;
Lees voordat je antwoord, goed de instructie per onderdeel via de i-button.

	1	2	3	4	5
Zijn er veel of weinig omgevingsinvloeden die van invloed zijn op het verkeersmanagement cq vaarwegmanagement tijdens de realisatie? <i>i</i>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
<i>1 = Er zijn helemaal geen omgevingsinvloeden</i> <i>2 = Er zijn weinig omgevingsinvloeden</i> <i>3 = Er zijn gemiddelde omgevingsinvloeden</i> <i>4 = Er zijn veel omgevingsinvloeden</i> <i>5 = Er zijn zeer veel omgevingsinvloeden</i>					
Zijn de werkzaamheden tijdens realisatie belemmerend voor de doorstroming van verkeer? <i>i</i>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Zijn tijdelijke afsluitingen van wegen acceptabel gezien vanuit de beheerder? <i>i</i>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Is verkeersmanagement / vaarwegmanagement voor het project een bijzonder aandachtspunt? <i>i</i>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Hoe complex is de uitvoering in relatie tot het verkeersmanagement? <i>i</i>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>



Module 2 : Kwalitatieve analyse

- 2. Module 2: Kwalitatieve analyse
 - 2.1. Voorbereiding en transactie
 - 2.1.1. Gedachtevorming
 - 2.1.2. Mensen
 - 2.1.3. Middelen
 - 2.1.4. Overig
 - 2.2. Realisatiefase
 - 2.2.1. Gedachtevorming
 - 2.2.2. Mensen
 - 2.2.3. Middelen
 - 2.2.4. Overig
 - 2.3. Exploitatiefase
 - 2.3.1. Gedachtevorming
 - 2.3.2. Mensen
 - 2.3.3. Middelen
 - 2.3.4. Overig
 - 2.4. Project Risicodossier
 - 2.4.1. Risico's uit dossier

Opdrachtgever heeft een andere rol tijdens de exploitatiefase. Waarin zit volgens vol tussen een DB en een DBFM-contract gezien vanuit de IPM rollen?

Let erop dat uw antwoorden alleen betrekking hebben op werkzaamheden van OpdachtGEVER.

- Project management Contract management Omgevings management Technisch management Proje

U heeft deze vraag 0 keer beantwoord. Geef één antwoord per keer, gevolgd door 'OK'. U kunt op deze vraag maximaal 20 vers



Module 2 : Kwalitatieve analyse

2. Module 2: Kwalitatieve analyse

2.1. Voorbereiding en transactie:

2.1.1. Gedachtevorming

2.1.2. Mensen

2.1.3. Middelen

2.1.4. Overig

2.2. Realisatiefase

2.2.1. Gedachtevorming

2.2.2. Mensen

2.2.3. Middelen

2.2.4. Overig

2.3. Exploitatiefase

2.3.1. Gedachtevorming

2.3.2. Mensen

2.3.3. Middelen

2.3.4. Overig

2.4. Project Risicodossier

2.4.1. Risico's uit dossier

Risico's uit dossier

⚠ Geef aan wie het meest in aanmerking komt het risico te beheersen en daarom het best eigenaar kan worden voor dit risico.

	Allocatie bij OG gedurende de fasen	ON, Impact gedurende de realisatiefase	ON, Impact gedurende onderhoudsfase	ON, Impact gedurende realisatie- EN onderhoudsfase
Risico 1 uit dossier project	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Risico 2 uit dossier project	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Risico 3 uit dossier project	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Risico 4 uit dossier project	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Risico 5 uit dossier project	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>



Module 3 : Kwantitatieve analyse

Tijdsbesteding : 0,5 - 1 dag

Aanwezigen : Gehele PPC-team

Werkwijze : Vanuit de invalshoeken per projectfase aan de hand van Spilter de kwantitatieve analyse doorlopen

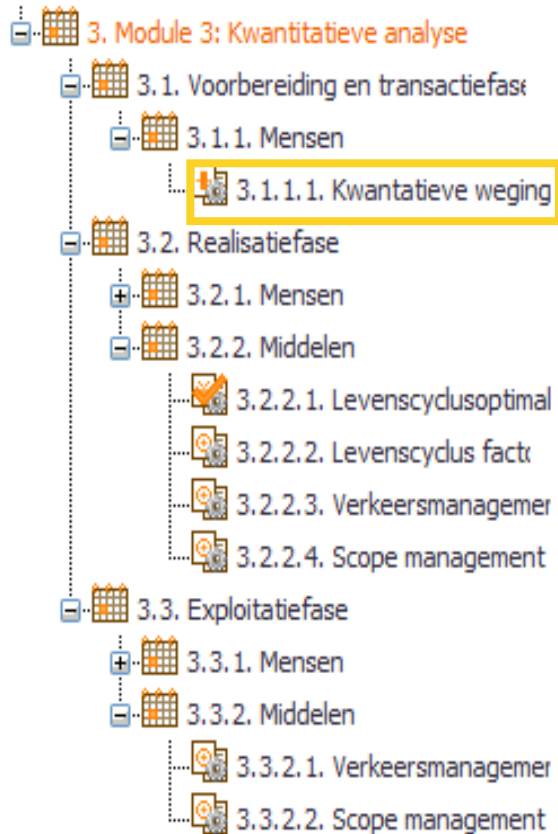
Doelen : 1) Vaststelling aantal benodigde Fte per IPM rol voor DBFM variant
2) Aan de hand van de specifieke projecteigenschappen (bepaald in de kwalitatieve analyse, vanuit de invalshoek middelen) de volgende kwantificering bepalen;

- Berekening besparing van de levenscycluskosten (LCC)
Dit is een besparing op de post onderhoudskosten in de begroting
- Berekening besparing op het scopemanagement
Dit is een besparing op de post onvoorzien in de begroting
- Berekening besparing op het verkeersmanagement
Dit is een besparing op de post verkeersmanagement in de begroting

3) Alle kengetallen voor financiële model bekend



Module 3 : Kwantitatieve analyse



Kwantatieve weging aantal benodigde Fte tijdens de voorbereidings- en transactiefase

Deze inschatting van de benodigde fte per IPM rol is voor de voorbereidings- en transactiefase. Voor dit project is dat de periode [periode invoeren]

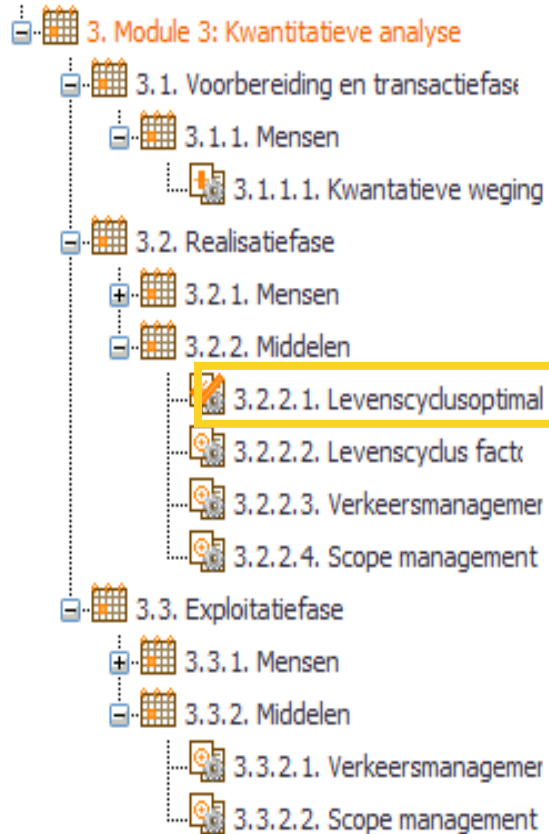
Geef aan hoeveel fte gemiddeld/jaar per IPM-rol meer of minder nodig is bij een DBFM contract

- Lees in de i-button hoeveel Fte voor dit project is ingeschat voor de DB-variant -

Project management	Aantal tienden fte: <input type="text"/>
Contract management (ook wel inkoop management) <i>Gemiddeld aantal Fte / jaar opgenomen voor dit project: 4 fte</i>	Aantal tienden fte: <input type="text"/>
Omgevings management	Aantal tienden fte: <input type="text"/>
Technisch management (ook wel life cycle management)	Aantal tienden fte: <input type="text"/>
Projectbeheersing (waaronder risico management)	Aantal tienden fte: <input type="text"/>



Module 3 : Kwantitatieve analyse



Levenscyclusoptimalisatie Kostenraming

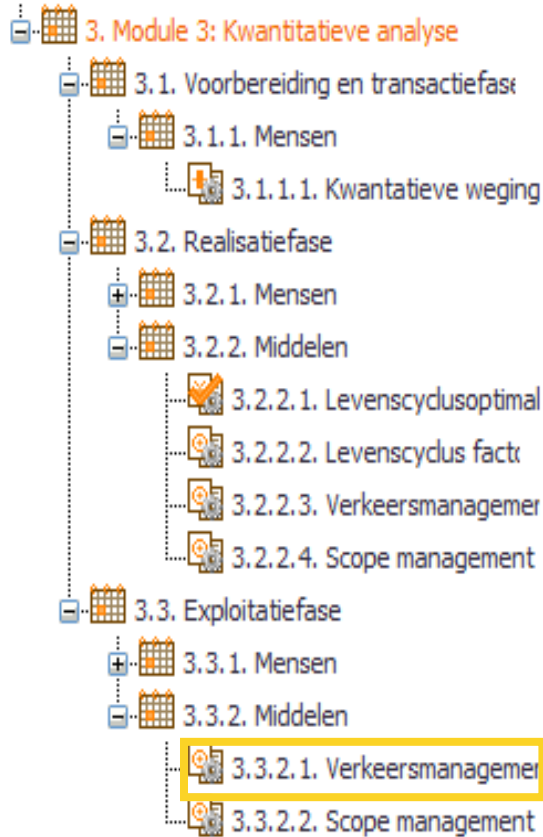
De gemiddelde levenscyclusoptimalisatie is gebaseerd op ervaringscijfers. Deze ervaringscijfers zijn beschikbaar voor een v (Electrotechnisch, Geometrisch, Civieltechnisch en landschappelijk).

⚠ Geef per ramingspost de procentuele verdeling tussen de vier kostensoorten aan (EM, Geo, Civiel, LenM).
 Het totaal per ramingspost moet weer op 100 [%] uitkomen
 Bijvoorbeeld: Een portaal boven de weg
 EM: 50, Geo: 25, Civiel:25, LenM: 0 = totaal van 100
 LET OP; vul in 0% indien het niet van toepassing is.

Onderdeel	Electro Mechanica (EM)	Geometrie (Geo)	Civiele techniek (Civiel)	Landschap en milieu (LenM)
Onderdeel 1 uit kostenraming	40	30	20	10
Onderdeel 2 uit kostenraming	40	20	30	10
Onderdeel 3 uit kostenraming	30	40	20	10
Onderdeel 4 uit kostenraming	30	10	40	20



Module 3 : Kwantitatieve analyse



Verkeersmanagement tijdens exploitatiefase

Met de onderstaande vraag proberen we een bandbreedte vast te stellen van de te verwachten besparingen op de kostenpo verkeersmaatregelen voor het project. Dit doen we aan de hand van de, in de vorige spiltersessie, onderkende significante val verkeersmanagement.

⚠ Geef per valuedriver aan of je vind dat deze de te verwachten kosten voor verkeersmaatregelen (verkeersvoorzieningen) verhoogd, ver beïnvloed.

	Verlaagd	Geen invloed	Verhoogd
De mate waarin de omgevingsinvloeden van invloed zijn op het verkeersmanagement cq vaarwegmanagement tijdens de realisatiefase	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
De mate waarin de werkzaamheden tijdens realisatie belemmerend voor de doorstroming van het verkeer	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
De mate waarin tijdelijke afsluitingen van wegen acceptabel zijn voor de beheerder	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
De mate waarin verkeersmanagement / vaarwegmanagement voor het project een bijzonder aandachtspunt is	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
De complexiteit van de uitvoering in relatie tot het verkeersmanagement	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>



Module 4: (Concept) eindrapportage en presentatie

Tijdsbesteding : 0,5 dag

Aanwezigen : Gehele PPC team inclusief besluitvormers

Werkwijze : Presentatie van de PPC en het advies omtrent contractvorm

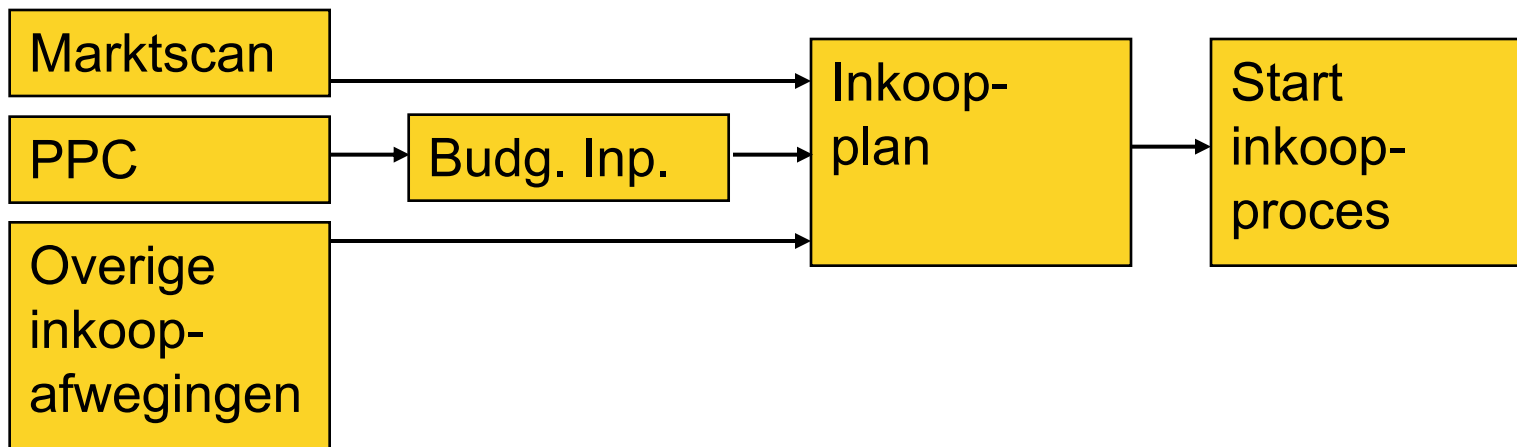
Doelen : 1) Robuuste uitkomst met behulp van gevoeligheidsanalyse
2) Opdrachtgever in kennis stellen van resultaat
3) Afronding PPC

Vervolg : 1) Gevoeligheidsanalyse + afronden eindrapportage
2) Opdrachtgever in kennis stellen van het resultaat en besluitvorming



Plaats in het inkoopproces

Vorbereidingsfase:



Transactiefase:

