



Datum

-

Ons kenmerk  
CEND/FMC-2010/1

## Bijlage 2

### ***Decentraal gefinancierde opleidingen***

#### **Toelichting op het overzicht**

##### *Totaal van scholings- en opleidingsuitgaven*

Het totaal van de in dit overzicht opgenomen scholings- en opleidingsuitgaven bedraagt € 5,3 miljoen over een periode van 18 maanden. Samen met de centraal gefinancierde opleidingen komt dit neer op een totaal van € 5,7 miljoen. Vergeleken met de opgaven van VenW uit het Sociaal Jaarverslag Rijk 2008 van € 18,2 miljoen betekent dit dat grofweg één vijfde van de scholings- en opleidingsuitgaven uitgegeven worden aan opleidingen van € 5.000,- of meer per medewerker (€ 5,7 miljoen over 18 maanden t.o.v. € 18,2 miljoen over 12 maanden).

##### *Uitgaven voor vliegtuigtrainingen*

Bij de Inspectie van Verkeer en Waterstaat is in 2008 en de eerste helft van 2009 in totaal € 158.000,- uitgegeven aan vliegtuigtrainingen waar onder de huur van vliegtuigen en simulatoren. De betreffende trainingen zijn nodig om het kennisniveau te waarborgen van negen vlieginspecteurs werkzaam binnen mijn departement. Hiertoe dienen zij gediplomeerd te zijn voor het vliegen in de meest voorkomende toestellen.

##### *Uitgaven voor basisopleiding en herhalingscursussen Verkeersleiders*

Bij Rijkswaterstaat is in 2008 en de eerste helft van 2009 in totaal € 1,3 miljoen uitgegeven aan opleidingen voor nautische verkeersleiders. Deze uitgaven betreffen zowel basisopleidingen als herhalingscursussen en regionale opleidingen. In de betreffende periode hebben circa 25 medewerkers een basisopleiding gevolgd en zijn er circa 90 herhalingscursussen gegeven. Deze opleidingen zijn, samen met de havenautoriteiten, op maat ontwikkeld voor nautische Vessel Traffic Services medewerkers conform internationale wetgeving vastgestelde opleidingseisen. Deze cursus betreft een functie-eis en wordt niet door de markt aangeboden.

##### *Uitgaven voor basisopleiding en herhalingscursussen Verkeersdienstmedewerkers*

In 1990 is het convenant Scheepvaartverkeer Den Helder getekend tussen de minister van Defensie en VenW inzake een veilige en vlotte afhandeling van het scheepvaartverkeer van, naar en binnen de haven van Den Helder. Een van de afspraken daaruit is dat de personele inzet wordt geleverd door Defensie en de opleidingskosten voor rekening komen voor VenW. Het gaat daarbij om wettelijk verplichte opleiding voor Verkeersdienstmedewerkers. Het gaat in 2008 en de eerste helft 2009 om een bedrag van € 92.000,- voor vijf medewerkers.

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Vervolgtraject Coaching	SSO VERVOLGTRAJECT COACHING	6.247,50	
<b>Totaal</b>		<b>6.247,50</b>	
Deelname aan OSPAR QSR 2010 workshops	SSO COACHINGSTRAJECT	6.664,00	
<b>Totaal</b>		<b>6.664,00</b>	
International / Operational Auditing	MASTEROPLEIDING ERASMUS UNIVERSITEIT	10.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>10.000,00</b>	
leergang leiderschap in beleidsprocessen	SSO CURSUS LB-II	12.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>12.000,00</b>	
Auditing / infosystemen	SSO THEORIE MANAGEMENT	83,00	
Auditing / infosystemen	SSO EXAMENGELD BIV 21/12	115,00	
Auditing / infosystemen	SSO SCHRIFTELIJK DEEL 2 A	115,00	
Auditing / infosystemen	SSO OPDRACHT KEUZEMODULE	115,00	
Auditing / infosystemen	K G A VAN A. EXEMGELD	133,00	
Auditing / infosystemen	K G A. Van A. THEORIE	133,00	
Auditing / infosystemen	EXAMENGELD ECONOMIE 17/1	133,00	
Auditing / infosystemen	SCHRIT.TENTAMEN 050209/K.	133,00	
Auditing / infosystemen	SSO EXAMENGELD CURSUS	167,00	
Auditing / infosystemen	SSO EXAMENGELD CURSUS	167,00	
Auditing / infosystemen	SSO EXAMENGELD FIN ACC	167,00	
Auditing / infosystemen	SSO EXAMENGELD CASE/THEORIE	167,00	
Auditing / infosystemen	SSO SCHRIFTELIJK TENTAMEN	167,00	
Auditing / infosystemen	K G A VAN A. INSCHRIJFGELD	200,00	
Auditing / infosystemen	TENTAMEN 18-12-08/23-12-08	305,00	
Auditing / infosystemen	SSO CURSUS BELASTINGRECHT	425,00	
Auditing / infosystemen	CURSUSKST KGA VAN A.	520,00	
Auditing / infosystemen	SSO TENT BELASTINGRECHT	1.010,00	
Auditing / infosystemen	SSO TENTAMEN FIN. ACCOUNT	1.062,00	
Auditing / infosystemen	SSO CURSUSGELD BELAST/MAN	1.270,00	
Auditing / infosystemen	CURSUSKST KGA VAN A.	1.275,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.862,00</b>	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	RNVO EXAMEN 20/02/2009	356,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	8210 HEREXAMEN BPR/BVA	610,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	C HEREXAMEN 29/0	610,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	RNVO REGIONAAL EXAMEN 1	712,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	HEREXAMEN WET EN REGELGEVING	1.810,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	GEbruik FAC/SIMULATOR MSC	3.304,17	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	HUUR 20-10 T/M 21-10-2008	4.890,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	GEbruik FAC/SIMULATOR MSC	4.890,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	OPLEIDINGSKOSTEN B., M	5.790,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	EXAMEN THEORIE/PRAKTIJK R	5.804,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	KOSTEN HC 1/5/2008 M B.	7.010,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	SSO GEBR FAC SIMULATOR MSC	7.335,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	SSO GEbruik SIMULATOR MSC	7.335,00	
Opleidingskst.medewerk.Kon.Marine	SSO BO 49/2008 THEORIE/IN	41.160,00	
<b>Totaal</b>		<b>91.616,17</b>	<b>5 deelnemers</b>
Statistiek / Externe verslaglegging / Auditing	SSO EXAMENGELD STATISTIEK	115,00	
Statistiek / Externe verslaglegging / Auditing	170408/DEEL 2 ALGEMENE EC.	115,00	
Statistiek / Externe verslaglegging / Auditing	SSO EXAMENGELD 09-01-2008	167,00	
Statistiek / Externe verslaglegging / Auditing	SSO INSCHRIJFGELD 2008/2009	200,00	
Statistiek / Externe verslaglegging / Auditing	SSO MONDELING EXTERNE VERSL.	291,00	
Statistiek / Externe verslaglegging / Auditing	EXAMENGELD MONDELING TENT.	295,00	
Statistiek / Externe verslaglegging / Auditing	SSO CURSUSGELD CORP GOVER.	895,00	
Statistiek / Externe verslaglegging / Auditing	CURSUS ADVANCED AUDITING	1.585,00	
Statistiek / Externe verslaglegging / Auditing	SSO CURSUS EXTERNE VERSLAG	1.620,00	
Statistiek / Externe verslaglegging / Auditing	290808/CURSUS BIV	1.985,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.268,00</b>	
Bachelor opleiding fin acc.	SSO SCHR TENT FIN ACC	115,00	
Bachelor opleiding fin acc.	SSO EXAMENGELD	115,00	
Bachelor opleiding fin acc.	SSO EXAMENGELD MANAGEMENT	167,00	
Bachelor opleiding fin acc.	SSO EXAMENGELD SCHRIFT.TENT.	167,00	
Bachelor opleiding fin acc.	SSO INSCHRIJFGELD 2008/2009	200,00	
Bachelor opleiding fin acc.	SSO OPLEIDING	291,00	
Bachelor opleiding fin acc.	SSO BACHELORSRIPTIE 7/12	995,00	
Bachelor opleiding fin acc.	SSO CURSUSKST	1.125,00	
Bachelor opleiding fin acc.	SSO CURSUS EXTERNE VERSLAG	1.620,00	
Bachelor opleiding fin acc.	CURSUSGELD OPLEIDING BIV	1.985,00	
<b>Totaal</b>		<b>6.780,00</b>	
Management / externe verslaglegging	TALENT ONTWIKKELING PROGRAMMA	5.700,10	
<b>Totaal</b>		<b>5.700,10</b>	
inschr.geld register AO	SSO POSTINITIELE MASTEROPLEIDING	10.500,00	
<b>Totaal</b>		<b>10.500,00</b>	
Leiderschap & management	SSO TRAININGSKOSTEN	7.330,40	
<b>Totaal</b>		<b>7.330,40</b>	
Leergang Beleidskunde II	SSO DEELNAME CURSUS	12.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>12.000,00</b>	
Cursus schrijfvaardigheid	SCHRIJFVAARDIGHEID	2.677,50	
Cursus schrijven wat je denkt	SSO SCHRIJFVAARDIGHEID	3.183,25	
<b>Totaal</b>		<b>5.860,75</b>	

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
opleiding Comm., Inter. en manag. (KIM)	SSO TRAINING	7.955,15	
<b>Totaal</b>		<b>7.955,15</b>	
specialisatieopleiding RO/ Milieurecht	SSO HANDGRAAF OMGEVINGSRECHT	5.250,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.250,00</b>	
Talent Ontwikkelings Programma	SSO ARRANGEMENT 29/1 T/M	590,00	
Talent Ontwikkelings Programma	SSO TALENT ONTWIK PROGR	5.700,10	
<b>Totaal</b>		<b>6.290,10</b>	
opleiding Comm., Inter. en manag. (KIM)	SSO OPL KIM JAN 2 2008	7.883,75	
<b>Totaal</b>		<b>7.883,75</b>	
Master of Brand Management	1E DEEL MODULE	2.513,88	
Master of Brand Management	SSO DEELNAME EURIB	8.627,50	
Master of Brand Management	SSO MASTER OF BRAND MANAG.	8.627,50	
<b>Totaal</b>		<b>19.768,88</b>	
Cursus Publ Sect MBA Nyenrode 2008	SSO PS MBA 1E TERMIJN	13.675,00	
Cursus Publ Sect MBA Nyenrode 2008	STUDIE PS-MBA 2E TERMIJN	13.675,00	
<b>Totaal</b>		<b>27.350,00</b>	
Cursus Emotioneel Intelligent Leiderschap (EIL)	SSO ARRANGEMENT	200,40	
Cursus Emotioneel Intelligent Leiderschap (EIL)	SSO ARRANGEMENT	382,50	
Cursus Emotioneel Intelligent Leiderschap (EIL)	SSO COACHINGSTRAJECT STAP	1.213,80	
Cursus Emotioneel Intelligent Leiderschap (EIL)	SSO DEELNAME TRAINING EIL	3.689,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.485,70</b>	
Cursus Effectieve Persoonlijke Communicatie (EPC)	SSO OPLEIDING	5.432,35	
<b>Totaal</b>		<b>5.432,35</b>	
Leergang Persoonlijke vaardigheden	SSO CURSUSKST	5.301,45	
<b>Totaal</b>		<b>5.301,45</b>	
Opleiding hogere veiligheidskunde	SSO OPLEIDING HOGERE VEILIGHEIDSKUNDE	16.700,00	
<b>Totaal</b>		<b>16.700,00</b>	
Inspirerend projecten leiden	SSO DAGVERGADERARRANG.	1.080,00	
Inspirerend projecten leiden	SSO TRAINING IPL APRIL TM	4.500,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.580,00</b>	
postdoctorale opleiding controller	LITERATUUR/VERBLIJFKST	1.877,00	
postdoctorale opleiding controller	SSO COLLEGEGELD 2008	9.000,00	
postdoctorale opleiding controller	COLLEGEGELD 2009	9.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>19.877,00</b>	
Persoonsgericht project leiden	SSO TRAININGS EN VERBLIJF	5.212,20	
<b>Totaal</b>		<b>5.212,20</b>	
Opleiding De Nieuwe Manager (DNM)	SSO CURSUS DE NIEUWE MANAGER	21.431,90	
<b>Totaal</b>		<b>21.431,90</b>	
Leergang Management en Organisatie	SSO CURSUSKST LMO	7.220,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.220,00</b>	
Training Team Gebruikersondersteuning 14 dagdelen	SSO TRAINING TEAM GEBRUIK	12.495,00	
<b>Totaal</b>		<b>12.495,00</b>	
Pilot Mediation Inspraak Nieuwe Stijl	SSO MEDIATIONVAARDIGHEDEN	5.113,29	
<b>Totaal</b>		<b>5.113,29</b>	
Cursus communicatie, interactie en manag.	SSO OPL KIM MRT 2008	7.955,15	
<b>Totaal</b>		<b>7.955,15</b>	
leergang leiderschap in beleidsprocessen	SSO CURSUSKST LB-II	17.010,00	
<b>Totaal</b>		<b>17.010,00</b>	
Cursus zeerecht	CURSUS ZEERECHT	5.712,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.712,00</b>	
Beleid als professie	SS /LEERGANG B	7.145,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.145,00</b>	
Leiderschapsreis 21 t/m 28 juni 2008	SSO LEIDERSCHAPSREIS 21	5.474,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.474,00</b>	
Deelnamecursusgr 15/2008 Link tr.	SSO DEELNAME LINK TRAJECT	8.450,00	
<b>Totaal</b>		<b>8.450,00</b>	
2 x basistraining vertrouwenspersonen	SSO TRAINING VERTROUWENSP.	18.445,00	
2 x basistraining vertrouwenspersonen	BASISTRaining VERTROUWENSP.	18.445,00	
<b>Totaal</b>		<b>36.890,00</b>	4 deelnemers
Cursus Leiderschap, Reflectie en Ontwikkeling (LRO)	7-1-2009 32 UURS ARRANGEM.	234,12	
Cursus Leiderschap, Reflectie en Ontwikkeling (LRO)	ARRANGEMENT 24-26 NOV 200	405,00	
Cursus Leiderschap, Reflectie en Ontwikkeling (LRO)	SSO OPLEIDING LEIDERSCHAP	6.990,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.629,12</b>	
Master Finance en Control	SSO OPLEIDING	19.892,73	
<b>Totaal</b>		<b>19.892,73</b>	
Investeren in je tweede levenshelft	CURSUS 30 OKT 200	197,50	
Investeren in je tweede levenshelft	CURSUS 20-11-2008	197,50	
Investeren in je tweede levenshelft	28 UURS ARRANGEMENT	209,62	
Investeren in je tweede levenshelft	30-10 2E LEVENSHELFT	4.873,05	
<b>Totaal</b>		<b>5.477,67</b>	

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Opleiding PGO Public Controller/ D. A.	LITERATUUR/VERBLIJFKST	1.877,00	
Opleiding PGO Public Controller/ D. A.	SSO COLLEGE GELD 2008	9.000,00	
Opleiding PGO Public Controller/ D. A.	COLLEGE GELD 2009 2E	9.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>19.877,00</b>	
Opleiding Public Controller	SSO COLLEGE GELD 2008 STUDIE	9.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>9.000,00</b>	
CURSUS ISO	CURSUS ISO 9001	19.352,50	
<b>Totaal</b>		<b>19.352,50</b>	
Prince2 Foundations Trainingen	TRINING PRINCE 2 FOUNDATION	4.819,50	
Prince2 Foundations Trainingen	MAATWERK TRAINING PRINCE 2	5.622,75	
<b>Totaal</b>		<b>10.442,25</b>	
cursus SAP	TRAINING BC407 REPORTING	10.234,00	
<b>Totaal</b>		<b>10.234,00</b>	
leergang leiderschap in beleidsprocessen	DEELNAME LB-II	17.350,00	
leergang leiderschap in beleidsprocessen	DEELNAME LB-II	17.350,00	
<b>Totaal</b>		<b>34.700,00</b>	
training ICND1	CISCO TRAININGEN PLUS EXAMEN	38.127,60	
<b>Totaal</b>		<b>38.127,60</b>	
Leergang Leiderschap in Beleidsprocessen	CURSUSKOSTEN	17.350,00	
<b>Totaal</b>		<b>17.350,00</b>	
Cursus Call 6 leiderschapsprogramma	DEELNAME CALL6 FEB	2.380,00	
Cursus Call 6 leiderschapsprogramma	OPLEIDINGKST	36.925,70	
<b>Totaal</b>		<b>39.305,70</b>	
deelname opleiding Oriëntatie op Europa	SSO CURSUSKST ORIENTATIE	16.394,00	
<b>Totaal</b>		<b>16.394,00</b>	
Interdepartementale management leergang	INTERDEPARTEMENTALE MANAG.	16.700,00	
<b>Totaal</b>		<b>16.700,00</b>	
Interdepartementale management leergang	INTERDEPARTEMENTALE MANAG.	16.700,00	
<b>Totaal</b>		<b>16.700,00</b>	
Cursus Oriëntatië op Europa	SSO CURSUS ORIENTATIE OP EUR.	18.848,00	
<b>Totaal</b>		<b>18.848,00</b>	
Leergang master public administration (MPA)	SSO OPLEIDINGKST 1E TERMIJN	19.925,00	
<b>Totaal</b>		<b>19.925,00</b>	
Master of Public Administration (MPA)	DEELNEMER	19.987,50	
<b>Totaal</b>		<b>19.987,50</b>	
Master of Public Administration (MPA)	SSO 1E TERMIJN LEERGANG 2	20.250,00	
Master of Public Administration (MPA)	2E TERMIJN LEERGANG 2008-B151	20.250,00	
<b>Totaal</b>		<b>40.500,00</b>	
Master of Publiek Administration	SSO 1E TERMIJN LEERGANG 2	20.250,00	
Master of Publiek Administration	2E TERMIJN LEERGANG 2008-2009	20.250,00	
<b>Totaal</b>		<b>40.500,00</b>	
Leergang Publiek Leiderschap	SSO LEERGANG PUBLIEK LEID.	20.400,00	
<b>Totaal</b>		<b>20.400,00</b>	
Uitvoeren coachingstraject 2007	SSO TRAINING	7.616,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.616,00</b>	
Outplacement traject	SSO OUTPLACEMENTTRAJECT	2.975,00	
Outplacement traject	SSO OUTPLACEMENTTRAJECT	7.735,00	
<b>Totaal</b>		<b>10.710,00</b>	
Werkhervatting en reïntegratie programma	SSO OCA INTAKE	682,31	
Werkhervatting en reïntegratie programma	SSO OCA MAATWERK 12 WK	5.505,58	
<b>Totaal</b>		<b>6.187,89</b>	
Assessment en Coaching	SSO ASSESSMENT EN COACHIN	476,00	
Assessment en Coaching	SSO ASSESSMENT WK 13 2008	585,78	
Assessment en Coaching	SSO INZET WEEK19 2008	585,78	
Assessment en Coaching	SSO WZH COACHINGSTRAJECT	585,78	
Assessment en Coaching	SSO ASSESSMENT EN COACHIN	585,78	
Assessment en Coaching	SSO COACHINGSTRAJECT WK 1	952,00	
Assessment en Coaching	SSO WERKZAAMHEDEN WK 9 EN	3.075,56	
<b>Totaal</b>		<b>6.846,68</b>	
individuele coaching	Prestatie Geleverd per 2005/2007	21.134,40	
<b>Totaal</b>		<b>21.134,40</b>	
Studie MBA collegegeld	Modular MBA	1.250,00	
Studie MBA collegegeld	termijn met verrekening	1.250,00	
Studie MBA collegegeld	collegegeld	3.500,00	
Studie MBA collegegeld	november 08	3.500,00	
Studie MBA excusieweek	sept 08	1.000,00	
Studie MBA collegegeld	sept 08	2.500,00	
<b>Totaal</b>		<b>13.000,00</b>	
(Kort-) HBO Verkeerskunde (NOVI)	5106229511	4.950,00	
(Kort-) HBO Verkeerskunde (NOVI)	5106229512	4.950,00	
(Kort-) HBO Verkeerskunde (NOVI)	5106229513	5.250,00	
(Kort-) HBO Verkeerskunde (NOVI)		-4.800,00	
<b>Totaal</b>		<b>10.350,00</b>	
Vervolg opl.bedrijfskunde	opleiding gevolgd	6.500,00	
Boeken cursus	cf Opgave	205,27	
Boeken cursus	Corr ivm BTW in PV	-11,62	
		-500,00	
<b>Totaal</b>		<b>6.193,65</b>	
Opleiding MBA	PV ,94674	9.450,00	
<b>Totaal</b>		<b>9.450,00</b>	

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Cursus stabiliteit mbt. schepen	zld opleiding gegeven	6.200,00	
Cursus stabiliteit mbt. schepen	akkoord 04/12	990,00	
Cursus stabiliteit mbt. schepen	ZLD corr ivm aanp bestell	-990,00	
Cursus stabiliteit mbt. schepen	ZLD corr ivm aanp bestell	-6.200,00	
Cursus stabiliteit mbt. schepen	ZLD corr ivm aanp bestell	8.556,10	
<b>Totaal</b>		<b>8.556,10</b>	
Basiscurs. nautisch Duits	PV wk 6	13.650,00	
Reiskosten	PV wk 6 reiskoste	2.987,84	
<b>Totaal</b>		<b>16.637,84</b>	<b>2 deelnemers</b>
Coachingstraject	mei t/m juli 2007	8.950,00	
Coachingstraject	cursus gevolgd	532,00	
<b>Totaal</b>		<b>9.482,00</b>	
6% HBO Bachelor bedrijfskunde	Factuumr 166210	666,74	
0% HBO Bachelor bedrijfskunde	Factuumr 166210	3.670,00	
Herexamen	Factuumr 157834	125,00	
Herexamen	Akkoord	125,00	
0%HBO opleiding	Akkoord	150,00	
0% opleiding	pv	616,50	
6% HBO opleiding	pv	653,49	
0%HBO opleiding	pv	3.370,00	
<b>Totaal</b>		<b>9.376,73</b>	
Cursus hydrografie	cursus	11.483,50	
Opleiding hydrografie class B	cursus	11.483,50	
<b>Totaal</b>		<b>22.967,00</b>	<b>2 deelnemers</b>
Coachingstraject	Traject afgerond	9.210,60	
<b>Totaal</b>		<b>9.210,60</b>	
Cursus prof. Leiderschap incl. lesmat. 19%	Enige termijn	6.321,35	
<b>Totaal</b>		<b>6.321,35</b>	
Begel. Systeemger. Contr. Beheersing dec/jan.	zld 2e termijn dec/jan	7.536,69	
Begel. Systeemger. Contr. Beheersing febr/mrt.	zld 3e termijn feb/maart	7.536,69	
<b>Totaal</b>		<b>15.073,38</b>	
European Master Real Estate Management	5106016380	3.750,00	
European Master Real Estate Management	5106016074	750,00	
European Master Real Estate Management	5106050300	3.750,00	
European Master Real Estate Management	Module BuildingManagement	1.750,00	
European Master Real Estate Management	Module Corp Real Est mngt	1.250,00	
European Master Real Estate Management	Module Research Methods	750,00	
European Master Real Estate Management	Mngt principles/proj mngt	3.750,00	
European Master Real Estate Management	akkoord nota 19090810	1.250,00	
European Master Real Estate Management	akkoord 5106159027	1.250,00	
European Master Real Estate Management	akkoord 5106189673	2.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>20.250,00</b>	
Opleiding KAM-coördinator	opleiding KAM max # 7010	3.921,05	
Opleiding KAM-coördinator	opleiding gevolgd	3.921,05	
<b>Totaal</b>		<b>7.842,10</b>	
@Collegereeks "Europa".	PV V. CA,91509 2007	15.666,00	
<b>Totaal</b>		<b>15.666,00</b>	
Persoonlijk Carriere advies	PV	9.953,16	
<b>Totaal</b>		<b>9.953,16</b>	
DVS Comm., Inter., Manag.Vaardig (KIM) accommodatie	dvs/training	1.767,15	
DVS cursus KIM/NL -	dvs/training	5.563,25	
<b>Totaal</b>		<b>7.330,40</b>	
Basisopleiding voor org. professionals	5106059556	5.225,00	
Basisopleiding voor org. professionals	5106078761 14/1 tm 16/4	5.225,00	
opleiding/coaching	SDG-COACHING	2.350,00	
<b>Totaal</b>		<b>12.800,00</b>	<b>2 deelnemers</b>
Training Benlux XM	cursus is gevolgd	6.783,00	
<b>Totaal</b>		<b>6.783,00</b>	
Pilot van stress naar bevlogenh.	ZLD2008 Qvive 16-5	8.639,40	
Reiskn stress naar bevlogenh.	ZLD2008 Qvive Reiskosten	148,20	
<b>Totaal</b>		<b>8.787,60</b>	
Talent Ontwikkelingsprogramma 19% btw	cursus akkoord	5.700,10	
<b>Totaal</b>		<b>5.700,10</b>	

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Training effectief persoonlijk functioneren	cursus akkoord	4.159,05	
Accommodatiekosten	accommodatiekosten	1.001,32	
Training effectief persoonlijk functioneren		-89,72	
<b>Totaal</b>		<b>5.070,65</b>	
Grotius specialisatie opleiding	aanw. geweest fact 0 BTW	5.250,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.250,00</b>	
Cursus Natuurwetgevingen groenbeheerplus	5106065702	14.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>14.000,00</b>	
In-house training Architectuur Academy	akk curs gevolgd	7.735,00	
		-1.523,20	
<b>Totaal</b>		<b>6.211,80</b>	
Cursus COMM., INTERACTIE, MANAG.VAARDIG (KIM)	5106029572	7.955,15	
<b>Totaal</b>		<b>7.955,15</b>	
Management coaching comm&gedr.	PV mrt 08 coaching	1.606,50	
Management coaching comm&gedr.	PV mrt 08 (ii)	1.606,50	
Management coaching comm&gedr.	PV apr 08 coaching	1.606,50	
Management coaching comm&gedr.	PV mei 08 coaching	1.606,50	
Management coaching comm&gedr.	DNG coaching mei/juni	1.606,50	
<b>Totaal</b>		<b>8.032,50</b>	
cursus time management	zld ciep	8.588,23	
<b>Totaal</b>		<b>8.588,23</b>	
Program Adm.Public Sector MBA 2008	PV 1e termijn	13.675,00	
Program Adm.Public Sector MBA	2e termijn	12.675,00	
<b>Totaal</b>		<b>26.350,00</b>	
Cursus COMM., INTERACTIE, MANAG.VAARDIG (KIM)	coor pv 5000449985	6.625,92	
<b>Totaal</b>		<b>6.625,92</b>	
Opleiding kostendeskundige INFRA	05080009 Kosten cur	23.750,02	
DZH - 127769 OPLEIDING KOSTENDESKUNDIGE		-0,02	
<b>Totaal</b>		<b>23.750,00</b>	
Opl. Management van mensen	opleiding management	6.402,20	
<b>Totaal</b>		<b>6.402,20</b>	
Coachingstraject	cursus akkoord	5.425,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.425,00</b>	
Effectief omgaan met stress	PV 154675	5.140,80	
<b>Totaal</b>		<b>5.140,80</b>	
projectmanagement training	DVS Project training	159,42	
projectmanagement training	DVS Project training	5.213,39	
<b>Totaal</b>		<b>5.372,81</b>	
training 6%	5106063582	97,40	
Training adviesvaardigheden voor adviseurs	5106063582	5.074,16	
<b>Totaal</b>		<b>5.171,56</b>	
Deelname Groeiplatform	GEA deelname 2008	8.925,00	
<b>Totaal</b>		<b>8.925,00</b>	
19% Cursus Bekwaam	Vooruitbetaling cursus	5.890,50	
19% Cursus Bekwaam	Vooruitbetaling cursus	-1.971,34	
0% kosten	Prestatie geleverd	1,17	
Cursus Bekwaam	Prestatie geleverd	13,99	
19% Cursus Bekwaam	Prestatie geleverd	664,95	
0% kosten	Bestelling geleverd	1,40	
Cursus Bekwaam	Bestelling geleverd	13,99	
6% Logies cursus Bekwaam	Bestelling geleverd	303,50	
DNZ ARRANGEMENT		-0,24	
DNZ ARRANGEMENT		653,20	
MR8M		0,47	
MR8M		653,19	
<b>Totaal</b>		<b>6.224,78</b>	
Intervisie 1e kw. 2008	PV130925	6.536,43	
<b>Totaal</b>		<b>6.536,43</b>	
COMM., INTERACTIE, MANAG.VAARDIG (KIM)	5106044555	7.955,15	
<b>Totaal</b>		<b>7.955,15</b>	
PHBO-BE for non financials2007-2008	voor studie 2007/2008	5.460,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.460,00</b>	
DVS Cursus MSc	DVS Cursus MSc	7.950,00	
DVS Cursus MSc 2de jaar	factuur akkoord	7.950,00	
<b>Totaal</b>		<b>15.900,00</b>	
kosten conferentieoord	5106085380	1.838,55	
Opleiding COMM., INTERACTIE, MANAG.VAARDIG (KIM)	5106085380	6.116,60	
<b>Totaal</b>		<b>7.955,15</b>	
Cursus NEN 3140,	Gereed	6.535,48	
<b>Totaal</b>		<b>6.535,48</b>	
Opleiding Info.-docu.management	Opleiding gevolgd	3.650,00	
Opleiding Info.-docu.management	akkoord factuur epl380241	5.100,00	
<b>Totaal</b>		<b>8.750,00</b>	
Training Bijscholing NF 2 (AXH)	zld volgens afspraak	5.724,40	
<b>Totaal</b>		<b>5.724,40</b>	
DVS MscBA/Bedrijfskunde	Inschrijfgeld	1.190,00	
DVS MscBA/Bedrijfskunde	1e term.	15.000,00	
DVS MscBA/Bedrijfskunde	DVS/laatste termijn	10.850,00	
DVS MscBA/Bedrijfskunde		-190,00	
<b>Totaal</b>		<b>26.850,00</b>	

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Controllersopleiding	acc.12-12	7.900,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.900,00</b>	
Time Management Training	5106067044	6.753,96	
<b>Totaal</b>		<b>6.753,96</b>	
Intensieve training rol acc.man.	5106087698	6.310,00	
<b>Totaal</b>		<b>6.310,00</b>	
Managementtraining (BTW-0)	Vooruit betaling opleidin	6.125,00	
<b>Totaal</b>		<b>6.125,00</b>	
Opleidingstraject Link 15	5106064395	8.450,00	
<b>Totaal</b>		<b>8.450,00</b>	
DVS Opleiding	ACC M. T.	8.775,00	
<b>Totaal</b>		<b>8.775,00</b>	
Deelnemer Young Executives Program	5106057351	12.768,70	
Deelnemer Young Executives Program	5106074388	2.023,00	
Deelnemer 0%	corr. obv mail	6,24	
Deelnemer Young Executives Program	corr. obv mail	13,99	
deelnemer 6%	corr. obv mail	384,76	
Deelnemer 0%	5106118693	491,85	
Deelnemer Young Executives Program	coachingstraject.	2.023,00	
Deelnemer 0%	5106250998	0,70	
deelnemer 6%	5106250998	57,51	
<b>Totaal</b>		<b>17.769,75</b>	
Accommodatie (6%)	accommodatie	1.293,20	
Leerg Authentic Comm. Manschot (19%)	accommodatie	5.944,05	
<b>Totaal</b>		<b>7.237,25</b>	
Basis training Medical on Board	cursus gevolgd	1.716,81	
Re-examination Fire Fighting	A. B. Re-examina	297,50	
Basis Advanced Fire Training	cursus gevolgd	1.414,43	
Cursus SGN REF	cursus gevolgd	568,52	
Cursus Advanced Fire Fight	cursus gevolgd	915,88	
DZH-203206 HERH SCHEEPSGEZONDHEIDSZORG		-0,01	
DWW PERIODE 28 APRIL TOT 29 APRIL 2008		297,50	
<b>Totaal</b>		<b>5.210,63</b>	
Leergang coaching	Akkoord, incl. verpl.kst	7.324,45	
<b>Totaal</b>		<b>7.324,45</b>	
Examen Prince2 Foundation	cursus Prince 2	2.088,45	
Cursus Prince2 Foundation	cursus Prince 2	8.190,00	
Examen Prince2 Foundation	PV examen D.S.	321,30	
Cursus Prince2 Foundation	PV examen D.S.	1.260,00	
DID PRINCE2		-333,45	
DID PRINCE2		-51,30	
<b>Totaal</b>		<b>11.475,00</b>	
Cursus Unix/linux Intro	cursus gevolgd op 26/5/08	1.262,25	
Cursus Linux Fundamentals	cursus gevolgd 16/17/18/6	3.786,75	
<b>Totaal</b>		<b>5.049,00</b>	
Masteropleiding Organisatie, Cultuur en Management	zld. studie 08	19.950,00	
<b>Totaal</b>		<b>19.950,00</b>	
Marketing communicatie-B	Cursus	5.087,25	
Communicatie C	5106136516	500,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.587,25</b>	
Cursus VCA-VOL 28/29-5-08 en 5/10-6-08	cursus vca	8.330,00	
<b>Totaal</b>		<b>8.330,00</b>	
2008 ITSMGR (service manager) Delivery	Factuur vooraf betalen	16.660,00	
<b>Totaal</b>		<b>16.660,00</b>	
Basisopl.Toezicht Handhaving Omgevingsre	zld cursus gevolgd	6.755,00	
<b>Totaal</b>		<b>6.755,00</b>	
Opl progr. Samenwerken/Meerwaarde Creëren	storno weer geboekt	8.550,00	
Opl progr. Samenwerken/Meerwaarde Creëren	storno weer geboekt	8.550,00	
<b>Totaal</b>		<b>17.100,00</b>	2 medewerkers



Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Leergang coaching	5106095859	5.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.000,00</b>	
opleiding hydrographic Surveyor	geleverd	12.376,00	
<b>Totaal</b>		<b>12.376,00</b>	
Loopbaanopleidingstraject	2008 26	934,15	
Loopbaanopleidingstraject	5106152921	714,00	
Loopbaanopleidingstraject	5106187716 (FL)	2.600,15	
Loopbaanopleidingstraject	coaching jan+feb akk (FL)	714,00	
Loopbaanopleidingstraject	5106237367	357,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.319,30</b>	
Studiemateriaal, Bedrijfsk.	inschrijfgeld	20,00	
Inschrijfgeld, Bedrijfskunde	inschrijfgeld	1.000,00	
1e termijn, Bedrijfskunde	1e termijn	15.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>16.020,00</b>	
DVS:Coaching	acc.	5.355,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.335,00</b>	
Cursus:Financieel Management	Cursus reeds aangevangen	6.800,00	
<b>Totaal</b>		<b>6.800,00</b>	
extra kosten OPITO + Safety logboek	geleverd	249,90	
Cursus BOSIET	geleverd	7.442,59	
OPITO INCL. HUET + EMERGENCY BREATHING SYST		-873,79	
OPITO INCL. HUET + EMERGENCY BREATHING SYST		-57,12	
OPITO INCL. HUET + EMERGENCY BREATHING SYST		26,18	
OPITO INCL. HUET + EMERGENCY BREATHING SYST		524,27	
DNZ		-470,72	
DNZ		30,94	
<b>Totaal</b>		<b>6.872,25</b>	
Linux fundamentals	geleverd september	5.940,00	
Linux introduction	geleverd september 2008	1.485,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.425,00</b>	
Verdiepingsmodule Verkeersmanagement	5106099116	16.957,50	
<b>Totaal</b>		<b>16.957,50</b>	
Leergang Coaching	Volgen cursus O.	8.086,05	
WD-TRAINING LGP NOVEMBER-2 2008		1.255,45	
<b>Totaal</b>		<b>9.341,50</b>	
Talent Ontwikkelingsprogramma	cursus TOP	5.926,20	
Arrangementksten 0%	cursus	9,36	
Arrangementksten 19%	cursus	29,80	
Arrangementksten 6%	cursus	561,44	
Arrangementksten 0%	arrangementkosten	0,70	
Arrangementksten 19%	arrangementkosten	7,00	
Arrangementksten 6%	arrangementkosten	180,50	
DID-CROMBACHS VERBLIJFK. CURSUS		-10,60	
<b>Totaal</b>		<b>6.704,40</b>	
Cursus civiele techniek MIV	cursus accoord	11.850,00	
Cursus civiele techniek MIV	cursus gevolgd	890,40	
<b>Totaal</b>		<b>12.740,40</b>	
Kosten NEVI 3	Cursus Nevi 3	9.750,00	
Kosten NEVI 3	Kosten NEVI 3	700,00	
<b>Totaal</b>		<b>10.450,00</b>	
Cursus ITIL Practioner Agree & Define	Opleiding is gevolgd	13.685,00	
<b>Totaal</b>		<b>13.685,00</b>	
DVS 6% Opl. Exec. MBA	DVS fase 1 t/m 3	2.670,00	
DVS 0% Opl. Exec. MBA	DVS fase 1 t/m 3	27.550,00	
<b>Totaal</b>		<b>30.220,00</b>	
BHR Basisopleiding Creatief Denken	zld creatief denken	3.033,31	
BJZ Basisopleiding Creatief Denken	zld creatief denken	2.599,98	
BCT Basisopleiding Creatief Denken	zld	866,66	
<b>Totaal</b>		<b>6.499,95</b>	
Masteropleiding "Public&Non Profitman."	5106147159	25.350,00	
<b>Totaal</b>		<b>25.350,00</b>	
Opleiding PM Lab Bouw 2008	PV ,232440	15.232,00	
<b>Totaal</b>		<b>15.232,00</b>	
Opleiding Asset Management	5106138759 AMC Master	17.500,00	
<b>Totaal</b>		<b>17.500,00</b>	
Cursus leiderschap met impact	Akkoord	6.658,05	
<b>Totaal</b>		<b>6.658,05</b>	
Ontwikkelingstraject mobiliteitsadviseur	Traject afgerond	40.000,01	
DNN-LOOPBAANADVIES		-0,01	
<b>Totaal</b>		<b>40.000,00</b>	
Leergang coaching (Mims-5)	kosten leergang	5.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.000,00</b>	



Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Coachingstraject	enige termijn	4.257,23	
Coachingstraject	extra sessies	1.586,25	
Meerwerk: Vervolg coachingstraject		1.620,00	
WD BEGELEIDINGSTRAJECT		-679,73	
<b>Totaal</b>		<b>6.783,75</b>	
Training COMM., INTERACTIE, MANAG.VAARDIG (KIM)	volgt training	7.883,75	
<b>Totaal</b>		<b>7.883,75</b>	
Deficiëntievak BIV	Factuur in 2008 normaal	833,00	
Executive Master of IT Auditing	Factuur in 2008 normaal	11.305,00	
Deficiëntievak BIV	Niet meer van toepassing	-833,00	
Executive Master of IT Auditing	IT audit opl	9.500,00	
DID COL.GELDEXEC. MASTER OF IT-AUDITING		-1.805,00	
<b>Totaal</b>		<b>19.000,00</b>	
Vernieuwing modules opleiding Elsevier	Akkoord	11.800,00	
<b>Totaal</b>		<b>11.800,00</b>	
DVS:Cursus eff. persoonl. communicatie	DVS:Cursus eff. persoonl.	5.432,35	
<b>Totaal</b>		<b>5.432,35</b>	
Ondememen in ondernemingsplan	pv	5.950,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.950,00</b>	
Verblijfskosten	PV	1.838,55	
Trainingskosten COM. INTER MANAG.(KIM)	PV	6.116,60	
<b>Totaal</b>		<b>7.955,15</b>	
coaching	Schans traject doorlopen	5.100,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.100,00</b>	
Coachingstraject	Conform afspraak	4.745,13	
Meerwerk coaching	practische insights	1.368,50	
<b>Totaal</b>		<b>6.113,63</b>	
Executive Master of Finance and Control	Cf. afspraak RC opleiding	7.500,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.500,00</b>	
DVS Opleiding post-HBO Verkeerskunde	DVS Opleiding post-HBO	9.222,50	
<b>Totaal</b>		<b>9.222,50</b>	
European Master Real Estate Management	fact.akkkoord	4.500,00	
European Master Real Estate Management	akkkoord 5106181555	2.000,00	
European Master Real Estate Management	akkkoord module	1.250,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.750,00</b>	
opleiding Nyenrode Managerial Controlling	opleiding wordt gevolgd	7.425,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.425,00</b>	
Cursus massaspectrometrie	cursus binnen	5.474,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.474,00</b>	
KHO Overheidsmanagement.	Cursus wordt gevolgd	5.750,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.750,00</b>	
0% Leiderschap, Refl. en Ontw. (LRO)	opleiding	6.990,00	
<b>Totaal</b>		<b>6.990,00</b>	
Opl. VU Master Bedrijfswetenschappen	opl.	9.500,00	
Opl. VU Master Bedrijfswetenschappen	opl.	250,00	
Opl. VU Master Bedrijfswetenschappen	PV	9.500,00	
<b>Totaal</b>		<b>19.250,00</b>	
cursus Leiding geven aan professionals	cursus	4.516,05	
arr. k. 0 %	cursus	6,24	
Arrangementskosten 19 %	cursus	13,99	
Arr. k. 6 %	cursus	386,00	
arr. k. 0 %	verblijfskosten	6,24	
Arrangementskosten 19 %	verblijfskosten	11,76	
Arr. k. 6 %	verblijfskosten	412,74	
<b>Totaal</b>		<b>5.353,02</b>	
DVS Deelname Masterclass Kennismanagement	acc. Mail	9.472,40	
<b>Totaal</b>		<b>9.472,40</b>	
module leiderschap	5106166304	8.149,12	
<b>Totaal</b>		<b>8.149,12</b>	
DVS Strategisch HRM	acc.	5.750,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.750,00</b>	
Werkatelier Alliantiemangement	cursus	9.125,00	
<b>Totaal</b>		<b>9.125,00</b>	
BTW 6% Pr4ofessioneel leiderschap	opleiding	309,70	
BTW 19% Pr4ofessioneel leiderschap	opleiding	6.763,03	
<b>Totaal</b>		<b>7.072,73</b>	
Opleiding Leiderschap,	Cursus	6.990,00	
<b>Totaal</b>		<b>6.990,00</b>	

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Deelname projectmanagement platform	PV	5.950,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.950,00</b>	
5x training Requirements Engineering	Conform fact 5106244584	35.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>35.000,00</b>	5 deelnemers
Part-time Master of Science opleiding	pv 2e termijn	9.150,00	
<b>Totaal</b>		<b>9.150,00</b>	
Arrangementkosten	cursus	365,00	
Leergang Programma- en Projectmanagement	cursus	4.800,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.165,00</b>	
DVS Opleiding Topjaar Management HH	dvs zie pv in map	7.195,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.195,00</b>	
Opleiding Professionele Communicatie	opleiding	3.433,00	
Boeken (6%)	accordo	780,82	
Opleiding Professionele Communicatie	2 de jaar	3.100,00	
DYG Boeken en lesmateriaal		0,01	
<b>Totaal</b>		<b>7.313,83</b>	
Opleiding MIMS-5 (coaching)	akk	5.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.000,00</b>	
DVS Facilitator Best Practice workshop	DVS facilitator Best Prac	5.057,50	
<b>Totaal</b>		<b>5.057,50</b>	
deeln. Leergang XIII	pv CDR-KC2	6.000,00	
<b>Totaal</b>		<b>6.000,00</b>	
8x audittraining SCB incl accomo	conform 5106212634	17.148,44	
8x audittraining SCB incl accomo	audittraining	17.671,50	
8x audittraining SCB incl accomo	conform fact 5106228462	15.091,77	
8x audittraining SCB incl accomo	conform fact 5106232074	16.710,60	
8x audittraining SCB incl accomo	Conform fact 5106244472	15.978,13	
8x audittraining SCB incl accomo	Conform fact 5106244745	17.285,94	
8x audittraining SCB incl accomo	conform fact 5106260774	15.091,77	
<b>Totaal</b>		<b>114.970,15</b>	8 deelnemers
Hydrographic Surveyor	geleverd januari 2009	12.376,00	
<b>Totaal</b>		<b>12.376,00</b>	
VVK: Opleiding UAV-GC in de praktijk	Opleiding wordt gevolgd	13.396,00	
<b>Totaal</b>		<b>13.396,00</b>	
Training/begeleidingstraject PBO	Zie mail	6.578,62	
Reiskosten	Zie mail	452,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.030,62</b>	
Cursus bedrijfskunde	cursus accoord	2.451,43	
Cursus bedrijfskunde	cursus accoord	9.731,26	
<b>Totaal</b>		<b>12.182,69</b>	
1 Plaats voor Coaching 19%	PV,000691	10.396,50	
<b>Totaal</b>		<b>10.396,50</b>	
Trainen medw. ikv mentoraat DNH	PV	7.616,00	
Trainen medw. ikv mentoraat DNH	Aanvullende PV	171,36	
<b>Totaal</b>		<b>7.787,36</b>	
Opleiding Building on Talent	conform offerte (RS)	15.810,00	
Opleiding Building on Talent	restant PV (RS)	821,68	
<b>Totaal</b>		<b>16.631,68</b>	
Cursus communicatie	zld prestatie geleverd	8.556,10	
<b>Totaal</b>		<b>8.556,10</b>	
Cursus 'Aanspreekbaar' 21-11-08, 3-12-08	Training aanspreken	5.141,00	
reiskosten	Reiskosten	106,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.247,00</b>	
Lean practitioner course	acc. 30-1	5.343,10	
<b>Totaal</b>		<b>5.343,10</b>	
Opleiding RI inleiding civiele techniek	acc	24.570,00	
<b>Totaal</b>		<b>24.570,00</b>	
opleiding verkeersregelaar (0%)	5106194643	6.240,00	
opleiding verkeersregelaar (19%)	5106194696	6.426,00	
<b>Totaal</b>		<b>12.666,00</b>	
Lead Auditor kwaliteitmanagementsystemen	5106214919	13.209,00	
Lead Auditor kwaliteitmanagementsystemen	Conform fact 5106222440	13.209,00	
<b>Totaal</b>		<b>26.418,00</b>	
Theorielessen voorjaar 2009	kosten ex btw	11.483,50	
<b>Totaal</b>		<b>11.483,50</b>	
beoordelaarstraining jan 2009	900021	6.136,95	
<b>Totaal</b>		<b>6.136,95</b>	
LWT Teamleiders	LWT teamleiders	32.900,00	
<b>Totaal</b>		<b>32.900,00</b>	

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Deelnamekosten Young Executives Program	deelnamekosten	13.280,40	
Verblijskosten 19%	verblijf maart	482,25	
Verblijskosten 0%	5106225660	6,24	
Verblijskosten 6%	5106225660	410,50	
Verblijskosten 19%	Corr ivm afsluiten	-468,26	
Verblijskosten 0%	opl febr	1,92	
Verblijskosten 19%	opl febr	21,00	
Verblijskosten 6%	opl febr	484,50	
Verblijskosten 0%	verblijskosten mei	1.500,00	
<b>Totaal</b>		<b>15.718,55</b>	
instaptoets civiele techniek	zld test HBO-ers	6.247,50	
<b>Totaal</b>		<b>6.247,50</b>	
Training Persoonlijk Leiderschap	PV 15748	11.923,80	
Training Persoonlijk Leiderschap	PV 4,5,20feb+8apr	10.948,00	
<b>Totaal</b>		<b>22.871,80</b>	
multibeam sonar training	5106213972	5.968,74	
<b>Totaal</b>		<b>5.968,74</b>	
Cursus Grafisch Vormgever	cursus	6.824,65	
<b>Totaal</b>		<b>6.824,65</b>	
DVS Loopbaanbegeleiding	acc.	7.021,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.021,00</b>	
<b>Totaal</b>		<b>30.260,03</b>	
Cursus Middelbare VeiligheidsKunde	zld opleiding is gestart	6.783,00	
Cursus Middelbare VeiligheidsKunde	zld boeken geleverd	205,33	
<b>Totaal</b>		<b>6.988,33</b>	
Leerg. publ. leidersch.	prestatie geleverd (MvdE)	20.400,00	
<b>Totaal</b>		<b>20.400,00</b>	
DZH pilot v/h ontwik traject	conform fact 5106247289	14.979,42	
<b>Totaal</b>		<b>14.979,42</b>	
LL module leidinggeven als Afd. hoofd	4500143295	8.752,45	
<b>Totaal</b>		<b>8.752,45</b>	
match Middelbare VeiligheidsKunde	ZLD	6.485,50	
match Middelbare VeiligheidsKunde	DZL AXD Praktijkgids veil	205,33	
<b>Totaal</b>		<b>6.690,83</b>	
Operational Audit en quick scan	Ontwkosten opl 1en2 Audit	8.400,00	
<b>Totaal</b>		<b>8.400,00</b>	
DVS MVW cursus 6% Opleiding De nieuwe manager	DVS/A.R./opleidin	21.431,90	
DVS MVW cursus 0%	dvs zie bijlage	24,96	
DVS MVW cursus 19%	dvs zie bijlage	50,60	
DVS MVW cursus 6%	dvs zie bijlage	1.404,44	
DVS MVW cursus 0% Opleiding De nieuwe manager	DVS voorschot cursus	2.500,00	
DVS MVW cursus 0%	DVS 5 daagse arrangement	12,48	
DVS MVW cursus 19%	DVS 5 daagse arrangement	51,80	
DVS MVW cursus 6%	DVS 5 daagse arrangement	693,12	
DVS MVW cursus 6%	DVS corr pinnen	-30,43	
DVS MVW cursus 0%	DVS/arrang.	9,36	
DVS MVW cursus 19%	DVS/arrang.	21,00	
DVS MVW cursus 6%	DVS/arrang.	524,64	
DVS MVW cursus 0% Opleiding De nieuwe manager	DVS/module 5	246,60	
DVS-145401-5 DAAGS ARRANGEMENT		76,59	
DVS BIJEENKOMST 31.3.2008		-73,56	
<b>Totaal</b>		<b>26.943,50</b>	

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Cursus Leiderschap voor vrouwen 19%	cursus akkoord	6.699,70	
Toeristenbelasting 0%	toeristenbelasting	0,70	
Toeristenbelasting 0%	arrang 3/4 - 4/4	0,70	
Cursus 19%	arrang 3/4 - 4/4	6,37	
Arrangementskosten incl.logies 6%	arrang 3/4 - 4/4	174,53	
Cursus 19%	arrang 24/4 - 25/4	6,37	
Arrangementskosten incl.logies 6%	arrang 24/4 - 25/4	158,95	
Cursus 19%	arrang 15-4	9,63	
Arrangementskosten incl.logies 6%	arrang 15-4	45,12	
Cursus 19%	arrang 13-5	9,63	
Arrangementskosten incl.logies 6%	arrang 13-5	36,40	
Toeristenbelasting 0%	arrang 29-30/5	0,70	
Cursus 19%	arrang 29-30/5	7,00	
Arrangementskosten incl.logies 6%	arrang 29-30/5	158,00	
Cursus 19%	arrang 12-6	11,00	
Arrangementskosten incl.logies 6%	arrang 12-6	35,50	
Toeristenbelasting 0%	arrang 16/17-6	0,70	
Cursus 19%	arrang 16/17-6	7,00	
Arrangementskosten incl.logies 6%	arrang 16/17-6	158,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.526,00</b>	
Projectmatig werken 24/25 april + 30 mei	PV	7.800,00	
<b>Totaal</b>		<b>7.800,00</b>	
Leiderschap, Reflectie en Ontwikkeling	pv leid.schap	6.990,00	
Arrangementskosten V0	pv	6,24	
Arrangementskosten VB	pv	11,76	
Arrangementskosten VA	pv	364,48	
Arrangementskosten VB	Arrangement 19-6	7,00	
Arrangementskosten VA	Arrangement 19-6	209,88	
Arrangementskosten V0	Arrangement 19-6	3,12	
Arrangementskosten VB	pv arrang. 15-9-'08	13,99	
Arrangementskosten VA	pv arrang. 15-9-'08	384,76	
Arrangementskosten V0	pv arrang. 15-9-'08	6,24	
Arrangementskosten VB	pv arrang. 30-10-'08	7,00	
Arrangementskosten VA	pv arrang. 30-10-'08	181,20	
		0,02	
<b>Totaal</b>		<b>8.185,69</b>	
8x training Baanbrekers in de Bouw	5106136285	7.950,00	
8x training Baanbrekers in de Bouw	5106135687	7.950,00	
8x training Baanbrekers in de Bouw	51061356848	7.950,00	
8x training Baanbrekers in de Bouw	5166135841	7.950,00	
8x training Baanbrekers in de Bouw	5106136735	7.950,00	
8x training Baanbrekers in de Bouw	5106136736	7.950,00	
8x training Baanbrekers in de Bouw	5106136737	7.950,00	
8x training Baanbrekers in de Bouw	5106136738	7.950,00	
Trainingen Baanbrekers in de Bouw	fact.16391	7.950,00	
Trainingen Baanbrekers in de Bouw	fact. 16380	7.950,00	
Trainingen Baanbrekers in de Bouw	fact. 16384	7.950,00	
Trainingen Baanbrekers in de Bouw	fact. 16392	7.950,00	
<b>Totaal</b>		<b>95.400,00</b>	12 medewerkers
lokatiekosten	art. 5106142364	1.487,50	
3 mediatrainingen	art 5106142364	3.700,00	
3 mediatrainingen	5106172067	3.700,00	
lokatiekosten	5106172067	1.487,50	
3 mediatrainingen	5106174592	3.700,00	
lokatiekosten	5106174592	1.487,50	
<b>Totaal</b>		<b>15.562,50</b>	3 medewerkers
0%: 4x projectmatig werken 1, DZH	Conform fact 5106219216	25.612,29	
19%: 4x projectmatig werken 1, DZH	Conform fact 5106219216	324,45	
19%: 4x projectmatig werken 1, DZH	Conform fact 5106237967	321,30	
0%: 4x projectmatig werken 1, DZH	Conform fact 5106237967	12.951,55	
19%: 4x projectmatig werken 1, DZH	conform fact 5106250197	64,26	
0%: 4x projectmatig werken 1, DZH	conform fact 5106250197	2.679,98	
SDG KOSTENONDERST IPM GROEP		-4.027,71	
<b>Totaal</b>		<b>37.926,12</b>	4 medewerkers
Cursus bedrijfskunde	cursus accoord	2.451,43	
Cursus bedrijfskunde	cursus accoord	9.731,26	
<b>Totaal</b>		<b>12.182,69</b>	

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	huur Simulator 7/11-1-08	16.680,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	BO 48/2008 E., W.d.	24.780,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106013066	7.360,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106014894	7.360,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106014897	7.360,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106014893	7.360,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106014895	3.680,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	2007 BO47 herexam.	1.626,66	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	HC examen 01-2008	3.680,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	HC 02-2008	7.360,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	2007 BO47/2007	93,80	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	BO47 3xherexamen DZL/2008	2.643,34	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	BO47 herex. 2008	1.220,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	RNVO DZL regioexamen 2008	356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	HC examen 2008	14.545,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	RNVO DZL regioex. 18 febr.	712,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106025227	712,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106023843	14.720,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106023584	14.195,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106023586	7.010,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106026100	10.008,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106025753	356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106033234	356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106033236	356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106032085	13.610,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106030045	2.902,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106029920	6.510,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106030471	17.412,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106029246	2.902,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106039936	6.510,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106046320	5.068,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106055125	356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106055127	3.505,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106055070	9.295,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106055122	7.360,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106055124	712,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106069082	4.976,50	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106068960	6.510,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106068980	712,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106078095	-356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106078095	356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106078095	-356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106078096	712,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106077455	7.890,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106078095/1	356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106078091	356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106078390	18.216,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106077456	1.010,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106084798	356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	Overeen met opgave 2tm6/6	17.176,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	05-04-08	6.510,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106099214	16.857,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106107863	49.560,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106107862	148.680,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106107861	74.340,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106100884	356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	5106100883	356,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	Bouwweek RNVO binnen	488.014,70	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	HC0901	28.040,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	hc	2.285,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	HC 0807	4.570,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	RNVO week1	15.860,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	HC	5.057,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	BO49 her (174/08)	3.805,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	RNVO	18.572,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	BO50 ex	5.804,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	BO50 ex 5p	14.510,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	BO50 ex	2.902,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	BO49 her	5.473,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	gecommiteerde 5-3	356,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	BO50 ex	5.804,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	gecommiteerde 20-2	356,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	gecommiteerde 16-2	712,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	BO50 4x Engels	4.880,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	BO49 her	2.440,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	BO49 her	610,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	BO50 ex	5.804,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	RNVO	17.944,83	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	HC5-1 4 deelnemers	6.510,00	
Overeenk. basisopleiding Verkeersleiders	PV teruggedraaid ivm afs	-7.913,70	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	HC5 3X	5.290,00	

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	BO50 her	6.107,50	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	BO50 her	610,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	BO50 her	610,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	HC0305 4pers	6.510,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	gecommitteerde 28-4	712,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	gecommitteerde 20-5	712,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	RNVO 11-15 mei	21.783,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	gecommitteerde 10-4	356,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	HC0104 ea	33.749,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	gecommitteerde 4-6	356,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	RNVO RWS binnen mei	22.673,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	gecommitteerde 18-6	356,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	HC0504	6.510,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	didactische cursus	14.000,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	gecommitteerde 26-6	712,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	gecommitteerde 24-6	712,00	
Uitbesteding NNVO, verleng.. 2009	gecommitteerde 17-7	356,00	
			25 basisopl.
<b>Totaal</b>		<b>1.339.755,63</b>	<b>90</b> herhalingtr.
Aircraft training	Vliegtraining FALCON	20.825,00	
<b>Totaal</b>		<b>20.825,00</b>	
Aircraft training	Vliegtraining FALCON	25.371,00	
<b>Totaal</b>		<b>25.371,00</b>	
Training KIM-NL	COMM., INTERACTIE, MANAG.VAARDIG (KIM)	7.955,15	
<b>Totaal</b>		<b>7.955,15</b>	
Opleiding Secretaresse	Transitie Opleiding Secretaresse	5.236,00	
<b>Totaal</b>		<b>5.236,00</b>	
Opl. MD-11	Grond en simulatortraining	31.617,15	
<b>Totaal</b>		<b>31.617,15</b>	
MBA	Opleiding MBA spec. Controlling	18.414,59	
<b>Totaal</b>		<b>18.414,59</b>	
Training Prof. Adv.	Professioneel adviseren	17.279,40	
<b>Totaal</b>		<b>17.279,40</b>	
Master	Opleiding Master Manag. Cult. en Verantw.	16.240,00	
<b>Totaal</b>		<b>16.240,00</b>	
Vliegtuigtraining	Vliegtraining TQ Boeing 747-400	61.675,38	
Vliegtuigtraining	Vliegtraining TQ Boeing 747-400	18.182,62	
<b>Totaal</b>		<b>79.858,00</b>	
Training	Muze Tetraite	5.578,20	
<b>Totaal</b>		<b>5.578,20</b>	
Inc.Management	Incidentmanagement plus	€ 81.079,00	12 deelnemers
<b>Totaal</b>		<b>€ 81.079,00</b>	
LWT	Verd. mod. LWT Project-/Omgevingsman.	€ 88.808,00	14 deelnemers
<b>Totaal</b>		<b>€ 88.808,00</b>	
Lightfactuur	SEPT LEERGANG COACHING MIMS 5	5.000,00	
Lightfactuur	NOV 08 COMM., INTERACTIE, MANAG.VAARDIG (KIM)	7.955,15	
Lightfactuur	MRT 09, TRAININGSKST LEIDERSCHAP & MANAG	6.342,70	
Lightfactuur	MRT 08, WORKSHOP WERKBALANS TEAMS	7.425,60	
Lightfactuur	MRT 08, RIJOPLEIDING CHAUFFEUR	7.465,00	
Lightfactuur	MRT 08 LEERGANG BELEID	7.145,00	
Lightfactuur	MEI 2009/WERKING EN INVLOED	6.475,00	
Lightfactuur	MEI 2009/PARTICIP STUDY PROGRAM	6.535,00	
Lightfactuur	MEI 09, NEW YORK STUDY TRIP	6.000,00	
Lightfactuur	MEI 09, 30ERS MAKE UP YOUR MIND	5.140,80	
Lightfactuur	MAART 09, TRAINING CRISISBEHEER	5.200,00	
Lightfactuur	JUN CULTUUR EN VERANDERING	10.855,57	
Lightfactuur	JAN/JUN 09, OPLEIDING ACADEMIE V WETGEVING	6.000,00	
Lightfactuur	JAN/JUN 09, OPLEIDING ACADEMIE V WETGEVING	6.000,00	
Lightfactuur	JAN TM JUNI 2008, OPL ACADEMIE WETGETGEVING	6.000,00	
Lightfactuur	PERSOONLIJK BEGELEIDING	8.270,50	
Lightfactuur	FEBRUARI 2009 ADVISEREN ALS 2E BEROEP	5.706,05	
Lightfactuur	FEB 09, HOW TO WORK WITH BRUSSELS	5.750,00	
Lightfactuur	FEB 09, ADVIES EN BEGELEIDINGSTRAJECT	7.378,00	
Lightfactuur	5-3 1/2m 11-7 VERBLIJKST/TRAINING COMM, INTERACT NIET-L	7.955,15	
Lightfactuur	5 OKT 2009 COMM., INTERACTIE, MANAG.VAARDIG (KIM)	8.556,10	
Lightfactuur	29-10, OPLEIDING LEIDERSCHAP STELWAGEN	9.633,05	
Lightfactuur	26-1 VAKOPL. OPENBARE FIN. VOOR HOGERE AMBT (VOFHA)	7.000,00	
Lightfactuur	2-6 PERS.EFFECTIVITEIT V.VERANDERING	5.271,70	
Lightfactuur	2-5 TRAINING EN VERBLIJF COMM, INTERACT, MANAG N-L	7.955,15	
Lightfactuur	22-1 COACHING MOBILITEIT	16.184,00	
Lightfactuur	21T/M 25-4-08 DEELNAME DE KERN	7.071,00	
Lightfactuur	21 T/M 25-4-08 DEELNAME DE KERN	14.142,00	2 deelnemers
Lightfactuur	21 -02-2009 BEROEPSOPLEIDING LOOPBAANADV.	8.687,00	
Lightfactuur	20-11, TRAINING/VERBLIJF PERS GER.PROJ.LEIDEN (PPL)	5.224,10	
Lightfactuur	20-11, PRINCE 2 FOUNDATION CURSUS, EXAMEN	7.142,86	
Lightfactuur	20-10-08 EFFECTIEVE PERS. COMM	5.432,35	
Lightfactuur	2009/TRAINING MUZE LEIDERSCHAP IX	13.506,90	
Lightfactuur	2009, OPLEIDING CO ACTIEF COACHEN	6.229,65	
Lightfactuur	2009, CARRIERESTART	6.366,50	
Lightfactuur	2009 1E JR POSTINTIELE MASTEROPL. IOA	11.000,00	
Lightfactuur	2008-2009 IT-AUDITING	11.000,00	

Verplichting-/bestellingomschrijving	Factuuromschrijving	Bedrag	Aantal deelnemers
Lightfactuur	2008/LEVERING E-LEARNINGTOOL	14.399,00	
Lightfactuur	2008/2010, MUZE IN LEIDERSCHAP	10.407,57	
Lightfactuur	2008/2009, DEELNAME INTERDEP.MANAG.LEERG.V.VR.	7.775,00	
Lightfactuur	2008/2009, DEELNAME INTERDEP.MANAG.LEERG.V.VR.	7.550,00	
Lightfactuur	2008, OPLEIDING IK EN DE ANDEREN	5.420,45	
Lightfactuur	2008, HR ACADEMY LEERGANG BEDRIJFSKUNDE	7.437,50	
Lightfactuur	2008, HR ACADEMY LEERGANG BEDRIJFSKUNDE	7.437,50	
Lightfactuur	2008 POST BACHELOR COMM/MEDIA	5.745,00	
Lightfactuur	2008 PILOT OMGAAN MET TEGENSTELLINGEN	7.695,00	
Lightfactuur	2008 BELEID ALS PROFESSIONIE	7.145,00	
Lightfactuur	2007/2008, TRAINING RIJKSADVISEURS PP&O-2	6.750,00	
Lightfactuur	2007/2008, RIJKSADVISEURS PP&O-2	6.750,00	
Lightfactuur	19-3 LEERGANG BELEIDSKUNDE	6.290,00	
Lightfactuur	19-3 LEERGANG BELEIDSKUNDE	6.290,00	
Lightfactuur	19-11 MANAG. EN LEIDERSCHAP	13.200,00	
Lightfactuur	18-4 T/M 14-11-08 TRAINING MANAGEMENT	5.938,10	
Lightfactuur	1-6 COMM., INTERACT EN MANAG.V. NIET-L	7.955,15	
Lightfactuur	15-09, YOUNG EXECUTIVES COMPACT	9.151,10	
Lightfactuur	14-9, CURSUS WERKEN VU PASSIE	5.140,80	
Lightfactuur	13-3 T/M 26-9 LEERGANG MANAG.EN ORG.	7.220,00	
Lightfactuur	13-3 T/M 26-9 LEERGANG MANAG.EN ORG.	7.220,00	
Lightfactuur	12-1 IK EN DE ANDEREN	5.420,45	
Lightfactuur	12.01.09/IK EN DE ANDEREN PR-003193	5.587,05	
Lightfactuur	11-9, PP&O TRAINING VERAND, ADV, ORG	8.943,75	
Lightfactuur	11-9, PP&O TRAINING VERAND, ADV, ORG	8.943,75	
Lightfactuur	11-9, PP&O TRAINING VERAND, ADV, ORG	8.943,75	
Lightfactuur	10-3 PROJECTMANAG.V.PROJECTLEIDERS	5.015,00	
Lightfactuur	10-3 PROJECTMANAG.V.PROJECTLEIDERS	5.015,00	
Lightfactuur	10-11 EFF.PERSONLIJKE COMMUNICATIE	5.432,35	
Lightfactuur	02.02.2009/LGP OPL. COACHING	10.555,02	
Lightfactuur	01-08, RIJOPLEIDING CHAUFFEUR	14.930,00	2 deelnemers
Lightfactuur	leergang teamcoaching	5.069,40	
Lightfactuur	leergang financieel management 22sept08	6.800,00	
Lightfactuur	CL 804975 Scholing +reintegratie	13.664,05	
Lightfactuur	CL 803325 Training + accommodatie	5.065,35	
Lightfactuur	DZH LEERGANG COACHING MIMS 6	5.000,00	
Lightfactuur	DZH LEIDERSCHAP	6.990,00	
Lightfactuur	DZH LEERGANG COACHING MIMS 6	5.000,00	
Lightfactuur	DYG-CP NB OPLEIDING GROOT VAARBEWIJS	5.650,00	
Lightfactuur	DVS-CP LEERGANG TEAMCOACHING	5.069,40	
Lightfactuur	DVS CNB EUROPEES AANBESTEDEN	5.200,00	
Lightfactuur	DNH-CPNB STUDIEKOSTEN MASTER OF ENGINEERING	9.250,00	
Lightfactuur	DLB CP HADIQ TRAININGKOSTEN	8.917,53	
Lightfactuur	DID CPNB DOORS PRACTIONER TELELOGIC	8.627,50	
Lightfactuur	CDR-DE PROFESSIONAL ALS COACH 8	5.307,40	
Lightfactuur	CDR-121332 STUDIEKOSTEN	7.500,00	
Lightfactuur	CDR. Dagopleiding	5.680,00	
Lightfactuur	CDR TB0724-11/TB0724-12	5.179,80	
Lightfactuur	CDR CPNB OPL.KOSTEN 13.03.2009	5.390,00	
Lightfactuur	CDR CPNB CONTROLLERSOPLEIDING	7.900,00	
Lightfactuur	CDR CP BEGELEID. ANDERE BAAN	7.140,00	
Lightfactuur	CDR CP CURSUSGELD	9.980,00	
Lightfactuur	BWD CPNB SPEC.OPL.AANBEST RECHT	6.247,50	
Lightfactuur	BWD - CP CURSUS AANBESTEDINGSRECHT	6.247,50	