

Resultaten 2009

Netherlands Foreign Investment Agency



Pioneers in international business

Bombardier

Country of origin:	Canada
Location in the Netherlands:	Schiphol
Sector:	aircraft and spacecraft

Bombardier opens service center at Schiphol

The Canadian aircraft builder Bombardier Aerospace has opened a maintenance base at Schiphol for its Learjet, Challenger and Global business jets. This is the first European service center that is completely in the hands of Bombardier itself. The new center, with a surface area of 4,240 square meters, will initially employ around 50 technical staff.

This base at Schiphol makes it easier for Bombardier to maintain its growing fleet of over 550 private jets. All the necessary maintenance duties will be performed at Schiphol. Up till now, maintenance was done exclusively at the six service centers in the United States and at a European joint venture in Germany.

For Bombardier, its own location on the European mainland was an important strategic move in order to serve its growing international clientele better and more quickly. At first, Bombardier will hire a hangar at Schiphol East for its Aircraft Service Center. A statement of intent has since been signed for the construction of a newly-developed Bombardier Center at Schiphol Aerospace Exchange, to be completed in 2012. The number of employees may grow to around 150 by that time.

Bombardier's service centers work closely with a large network of suppliers and maintenance firms in 21 companies around the world. Bombardier's headquarters are in Canada. Its 2009 turnover was nearly US\$ 20 billion.

Missie

De Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) draagt substantieel bij aan de economische groei van Nederland door buitenlandse ondernemingen te stimuleren om zich in Nederland te vestigen dan wel hun activiteiten in Nederland uit te breiden. Tegelijkertijd speelt de NFIA een actieve rol in de instandhouding van het aantrekkelijke Nederlandse vestigings- en investeringsklimaat door eventuele knelpunten te inventariseren en onder de aandacht van de Nederlandse overheid te brengen.

Netherlands Foreign Investment Agency

De NFIA is een uitvoeringsorganisatie van het ministerie van Economische Zaken. De NFIA helpt en adviseert bedrijven uit het buitenland bij het opzetten, uitrollen en/of uitbreiden van hun internationale activiteiten in Nederland. De NFIA richt zich daarnaast op de promotie van Nederland in het buitenland als een land met een aantrekkelijk investerings- en vestigingsklimaat en speelt een actieve rol bij het in stand houden daarvan.

De NFIA richt zich op alle buitenlandse bedrijven die zich willen vestigen of hun activiteiten willen uitbreiden in Europa en waarvoor Nederland een geschikte locatie kan zijn. Naast nieuwe investeerders ondersteunt de NFIA ook reeds gevestigde buitenlandse investeerders in Nederland, waarbij behoud van werkgelegenheid een belangrijke doelstelling is.

In de 30 jaar van haar bestaan heeft de NFIA meer dan 2.500 ondernemingen uit 40 landen ondersteund bij het opzetten dan wel uitbreiden van hun internationale activiteiten in Nederland. Daartoe behoren onder meer Bombardier, Starbucks Coffee, Boeing, Eastman Chemical, Cisco Systems, Bosch, RWE, Danone, Hitachi, Samsung, Daewoo, Saudi Aramco, Tata Consultancy Services en SABIC.

NFIA services

Tot de services en ondersteuning die de NFIA buitenlandse ondernemingen kan bieden behoren onder meer :

- Het snel en vertrouwelijk verschaffen van up-to-date informatie over Nederland, Nederlandse wet- en regelgeving en mogelijke incentives van de Nederlandse overheid
- Het bieden van persoonlijke begeleiding, o.a. bij het (be)zoeken van vestigingslocaties
- Het in contact brengen van buitenlandse ondernemingen met relevante zakelijke partners en overheidsinstanties
- Het bijdragen aan het behouden en verbeteren van het Nederlandse investerings- en vestigingsklimaat
- Het bieden van concrete oplossingen die vestiging in Nederland vereenvoudigen en optimaliseren

De NFIA heeft lokale kantoren in het Verenigd Koninkrijk, Turkije, de Verenigde Arabische Emiraten, de Verenigde Staten, Japan, Korea, China, Taiwan, India, Singapore en Maleisië. Daarnaast werkt de NFIA samen met Nederlandse ambassades, consulaten-generaal en andere organisaties die de Nederlandse overheid in het buitenland vertegenwoordigen, alsook met een uitgebreid netwerk van binnenlandse partners.

NFIA in 2009

In januari 2008 werd de NFIA onderdeel van de EVD, de uitvoeringsorganisatie voor internationaal ondernemen en samenwerken van het Ministerie van Economische Zaken. Het afgelopen jaar is de EVD op haar beurt onderdeel geworden van Agentschap NL. Agentschap NL is ontstaan uit een fusie van EVD, Octrooicentrum Nederland en SenterNovem. Begin januari 2010 werden de drie agentschappen van het ministerie van Economische Zaken formeel samengevoegd tot één nieuwe organisatie. De agentschappen bundelen, samen met Antwoord voor bedrijven, hun expertise op het gebied van duurzaamheid, innovatie en internationaal ondernemen en samenwerken. De nieuwe organisatie werkt intensief samen met Syntens, het innovatienetwerk voor ondernemers. Deze bundeling van expertise biedt de NFIA waardevolle schakels in het acquisitienetwerk waarmee ze haar klanten bedient.

In oktober 2009 opende voormalig Staatssecretaris Frank Heemskerk het 19e NFIA kantoor in het buitenland, te weten in Istanboel. Het kantoor moet ervoor zorgen dat er meer Turkse investeerders naar Nederland komen. “Turkije is net als India en China een belangrijke opkomende economie die de komende decennia flink gaat groeien. Dat biedt kansen voor nieuwe investeringen die zorgen voor nieuwe banen in Nederland,” aldus Heemskerk ten tijde van de opening.

European Grid Initiative

Origin:	international organization
Location in the Netherlands:	Amsterdam
Sector:	information technology

European headquarters of EGI.org in Amsterdam

The European Grid Initiative (EGI) is to set up base at the Science Park in Amsterdam. The organization selected Amsterdam over seven other European cities which had presented themselves as potential locations.

EGI is the partnership between European member states that aims to develop a central computer network. Along with initiatives at national level, National Grid Initiatives (NGIs), EGI is developing a network for the long term through which data and computer capacity can be shared. The network offers different users access to facilities on computers elsewhere in the world, such as data storage, computing power and calculation capacity. EGI's main task is to facilitate the cooperation between the various NGIs.

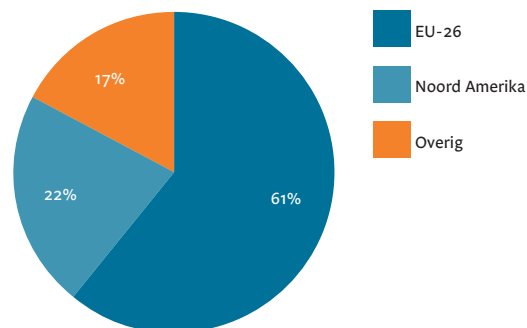
The strategic location was decisive in choosing Amsterdam. EGI says Amsterdam is a top location with regard to international accessibility, partly because of nearby Schiphol. Other important factors were the excellent network possibilities, the technical facilities present and the situation in the labor market. EGI will create 40 new jobs in the short term.

Selecting Amsterdam as headquarters location is, in the view of the organization, an important decision in the realization of a durable European IT infrastructure. This is a step towards the actual design of a new international research infrastructure in Europe, in which a large number of countries are to develop together the world's largest operational grid computing facility. The establishment of EGI also intensifies the appeal of Amsterdam and the Science Park as a center for high-quality activities and businesses.

De toegevoegde waarde van buitenlandse bedrijven voor de Nederlandse economie

De Nederlandse economie en Nederlandse werknemers varen wel bij buitenlandse investeerders. Buitenlandse bedrijven zorgen voor 15 procent van alle banen en voor 24 procent van de totale toegevoegde waarde van het bedrijfsleven. Zij betalen bovendien 15 procent meer salaris dan andere bedrijven en werknemers blijven er gemiddeld langer werken. Buitenlandse bedrijven zijn goed voor 30 procent van de totale omzet in Nederland en voor 21 procent van de investeringen. Daarnaast zijn ze verantwoordelijk voor 22 procent van de investeringen in onderzoek en ontwikkeling.

Dat staat in de Internationaliseringsmonitor 2009 die op 11 november 2009 door voormalig staatssecretaris Heemskerk in ontvangst werd genomen. De cijfers in het rapport tonen aan dat Nederland een belangrijk handelsland is. "Nederland verdient aan het buitenland. De zorg voor een goed investeringsklimaat en open grenzen zijn daarom van groot belang. Met deze nieuwe feiten in de hand kunnen we de werkelijke effecten van globalisering inzichtelijk maken voor het grote publiek. Globalisering is niet abstract of ongrijpbaar, en het levert Nederland veel goeds op. Dankzij de internationalisering is Nederland weliswaar een klein land, maar big in business," zei Heemskerk bij die gelegenheid.



Figuur 1: Aandeel werknemers werkzaam bij vestiging van buitenlands bedrijf in Nederland, naar land van herkomst moederbedrijf (2007)

Bron: Internationaliseringsmonitor 2009, CBS

Directe buitenlandse investeringen in Nederland

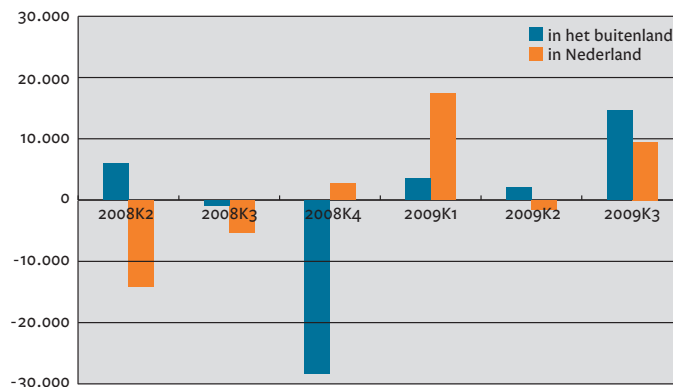
De Nederlandsche Bank (DNB) registreert alle directe buitenlandse investeringen in Nederland. Tot deze directe investeringen worden de transacties gerekend die samenhangen met de verwerving van aandelenkapitaal door buitenlandse ondernemingen in Nederlandse ondernemingen (door oprichting, fusie of overname) met als doel zeggenschap in het bestuur van de onderneming te verkrijgen. Verder behoren daartoe alle overige financiële transacties tussen gelieerde ondernemingen (leningen, ingehouden winsten, mutaties in onderlinge rekeningen-courant), alsmede de aan- en verkopen van onroerend goed.

De NFIA houdt zich voornamelijk bezig met dat deel van de transacties dat betrekking heeft op zogenaamde ‘footloose’ investeringsprojecten. Bij een footloose investeringsproject worden bij de locatiekeuze locaties in verschillende landen in overweging genomen. De investeringen hebben vooral te maken met oprichting van een Nederlandse vestiging van een buitenlands bedrijf. Footloose projecten kunnen zowel ‘greenfields’ (eerste vestigingen) als ‘brownfields’ (aanpassingen en/of verbeteringen van bestaande vestigingen) zijn. NFIA is daarentegen zeer beperkt betrokken bij fusies en overnames die de hoofdmoot vormen van de direct buitenlandse investeringen zoals gemeten door de DNB.

Het aandeel van de footloose projecten in de totale directe buitenlandse investeringen in Nederland varieert tussen de 2% en 5%, afhankelijk van de kapitaalintensiteit van de projecten. Naast de financiële stroom leveren echter juist deze projecten belangrijke extra toegevoegde waarde in termen als werkgelegenheid, een extra impuls aan innovatie en onderzoek en versterking van Nederland als ‘gateway to Europe’. Buitenlandse investeringen zetten Nederland op de kaart en zorgen voor een versterking van de Nederlandse economische structuur.

Herstel van directe buitenlandse investeringen in Nederland in 2009

De directe buitenlandse investeringen in Nederland namen in het derde kwartaal van 2009 sterk toe, zo bleek uit de betalingsbalanscijfers die de DNB in december 2009 publiceerde. Hieraan gingen vijf kwartalen met weinig of zelfs negatieve directe buitenlandse investeringen vooraf. De stijging was vrijwel in zijn geheel toe te schrijven aan twee buitenlandse investeringen in de Nederlandse energiesector. In het derde kwartaal van 2009 kwam namelijk 49 procent van de aandelen van Nuon in handen van het Zweedse Vattenfall, terwijl Essent werd overgenomen door RWE uit Duitsland.

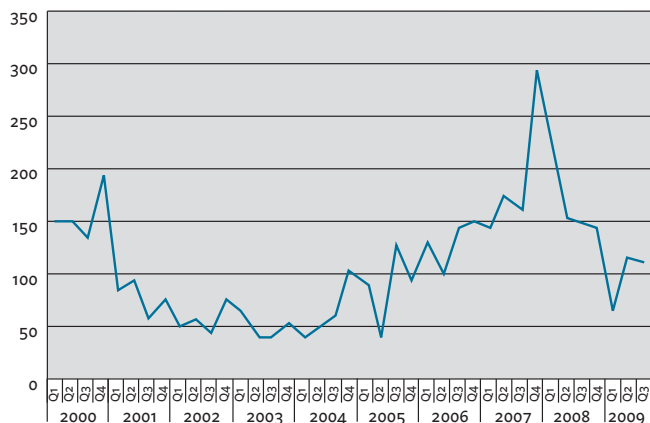


Figuur 2: Directe investeringen in Nederland en in het buitenland (stromen), 2^e kwartaal 2008 - 3^e kwartaal 2009 (in € miljard)

Bron: Statistisch Nieuwsbericht, 21 december 2009, DNB

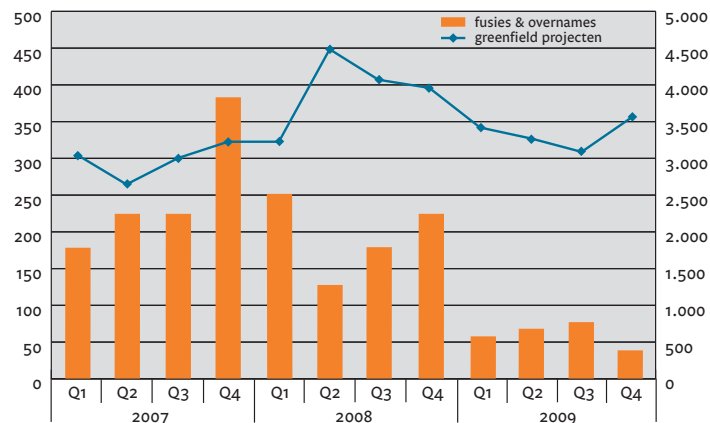
Wereldwijde directe buitenlandse investeringen (DBI) in 2009

In januari 2010 meldde UNCTAD dat de wereldwijde DBI-stromen in 2009 gedaald zijn met bijna 40%, twee keer zoveel als de daling in 2008. De Europese Unie kende een daling van bijna 30%. De zes grootste ontvangers van DBI-stromen in 2009 waren de Verenigde Staten, China, Frankrijk, Rusland, Nederland en Hong Kong (China). Behalve Nederland en China hadden al deze ontvangers te maken met een scherpe terugval van binnenkomende DBI-stromen.



Figuur 3: Wereldwijde DBI Kwartaalindex, 1^e kwartaal 2000 – 3^e kwartaal 2009 (basis 100: kwartaalgemiddelde van 2005)

Bron: UNCTAD Global Investment Trends Monitor No. 2, 19 januari 2010



Figuur 4: Grensoverschrijdende fusie- en overnameverkoop (in US\$ miljard) en aantal internationale greenfield projecten, 1^e kwartaal 2007 – 4^e kwartaal 2009

Bron: UNCTAD Global Investment Trends Monitor No. 2, 19 januari 2010

Kansen benut in 2009

Begin 2009 benoemde de UNCTAD ook positieve factoren die vroeger of later de internationale investeringsstromen weer op gang zouden brengen. Tot deze factoren behoren onder meer herstructureringsprojecten, snelle uitbreiding van nieuwe activiteiten zoals energie- en milieugerelateerde industrieën, en de relatieve veerkracht van internationale bedrijven.

Uit cijfers van de NFIA bleek daarnaast dat enkele sectoren, zoals de voedingsmiddelenindustrie, de gezondheidssector, energie en duurzaamheid, minder geraakt leken te worden door de economische crisis. De verwachting was bovendien dat het aantal overnames door Aziatische bedrijven zou toenemen en dat er door de toenemende concurrentie op de Chinese en Indiase thuismarkt meer marketing & verkoopkantoren in Europa zouden worden opgezet.

De NFIA-resultaten voor 2009 laten zien dat deze kansen ruimschoots zijn benut. Zo is de NFIA met haar regionale partners betrokken geweest bij Europese herstructureringsprojecten die geleid hebben tot substantieel behoud van werkgelegenheid in Nederland. Bovendien waren energiegerelateerde projecten goed voor de hoogste investeringen het afgelopen jaar. Verder komen de voedingsmiddelenindustrie en de gezondheidssector beiden voor in de top vijf sectoren die in 2009 het meeste opleverden in aantallen projecten en arbeidsplaatsen alsook in investeringsbedragen.

De volgende pagina's illustreren de NFIA-resultaten voor 2009 met onder andere historische analyses, uitsplitsingen van resultaten naar regio en land van herkomst, activiteit, locatie in Nederland en sector.

Aramco Overseas Company

Country of origin: Saudi Arabia
Location in the Netherlands: The Hague
Sector: energy - oil, gas and coal

Aramco stays in the Netherlands

Aramco Overseas Company (AOC), a subsidiary of the Saudi-Arabian national oil company, has relocated its headquarters from Leiden to The Hague. In doing so, the company is returning to the city in which it began its activities in the Netherlands in 1952.

AOC supports the subsidiaries of the parent organization, Saudi Aramco in Europe, Asia, Australia and Africa with a large number of general and technical services. AOC was in search of a new location in or outside the Netherlands in order to expand its activities. Ultimately, the decision went to the original place of business, The Hague, partly because of the presence of a large number of oil companies in this city. The proximity of suppliers and business partners offers AOC significant logistical advantages. Furthermore, AOC is aware of The Hague's reputation as an attractive location for foreign companies.

Almost 60 years ago – and again now – AOC chose the Netherlands for such reasons as the Port of Rotterdam, one of the most important in the world, the availability of highly-trained, internationally-oriented personnel and the attractive fiscal climate. The presence of a multinational such as AOC in the Netherlands has, in turn, obvious advantages for the Dutch business community.

RWE

Country of origin:	Germany
Location in the Netherlands:	Eemshaven
Sector:	energy – oil, gas and coals

RWE is going to build a ultramodern power station in the Eemshaven that will be fired by powdered coal and biomass. This station will yield a return never obtained before with the lowest emissions ever, and with in time the possibility to completely collect the CO₂ emissions. The station's capacity is sufficient to supply electric power to no less than two million households. The investment involved in this power station amounts to € 2 billion.

Neste Oil

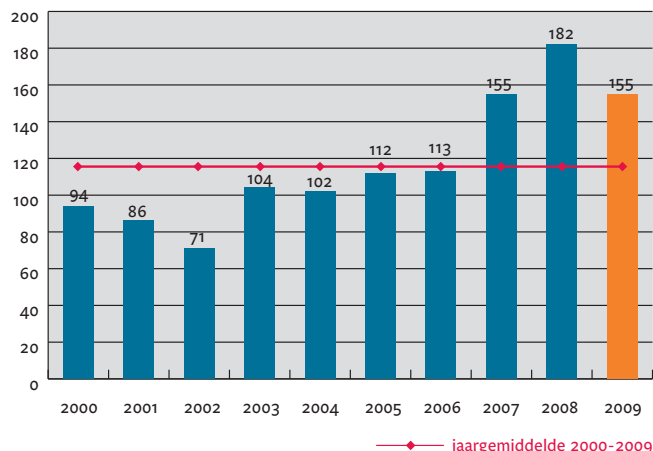
Country of origin::	Finland
Location in the Netherlands:	Rotterdam
Sector:	energy – biofuels

Neste Oil is a Finnish company for oil refinery, durable fuels and the marketing of that. In 2009 Neste started the building of a biodiesel production facility on the Maasvlakte, west of the Port of Rotterdam. It is anticipated that the facility will be operational in the Spring of 2012 and will produce 800,000 tons of durable biodiesel per annum. The total investment amount involved in this project is € 670 million.

Resultaten NFIA in 2009

In 2009 ondersteunde de NFIA 155 buitenlandse investeringsprojecten met een totale investeringswaarde van € 3,1 miljard. Deze projecten zullen op termijn 2.870 nieuwe directe arbeidsplaatsen opleveren. Bij tien projecten was er sprake van behoud van arbeidsplaatsen, te weten 1.017. Hiermee komt het totaal aantal arbeidsplaatsen voor 2009 uit op 3.887.

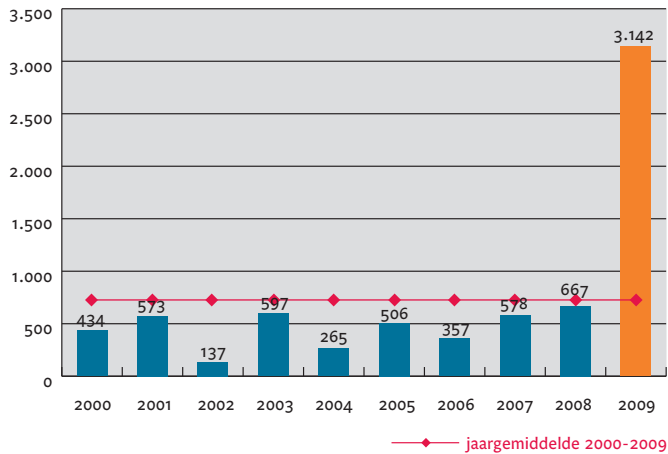
De NFIA boekt een investeringsproject als resultaat wanneer het van de buitenlandse investeerder een zogeheten 'confirmation letter' heeft ontvangen. Het bedrijf geeft daarin aan welk investeringsbedrag met het project is gemoeid en hoeveel directe arbeidsplaatsen het binnen drie jaar verwacht te realiseren, aangevuld met informatie over behoud van arbeidsplaatsen



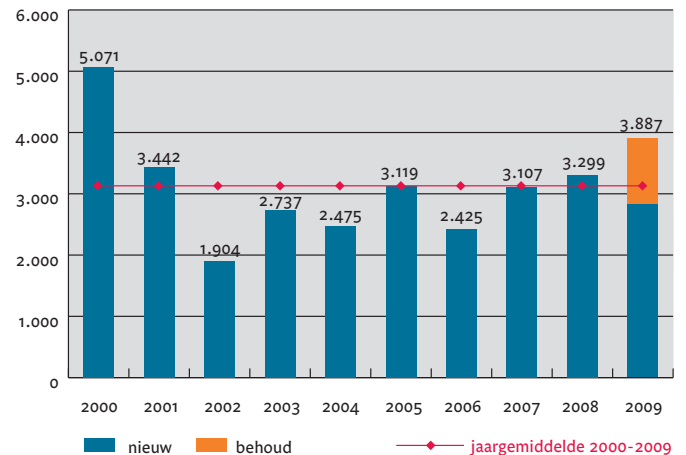
Figuur 5: Aantal door NFIA ondersteunde buitenlandse investeringsprojecten op jaarbasis over de periode 2000-2009

Het uitzonderlijk hoge investeringsbedrag voor 2009 is te verklaren door de realisatie van twee zeer kapitaalintensieve investeringsprojecten:

- Een investering van € 2 miljard door het Duitse energiebedrijf RWE in een kolencentrale in de Eemshaven
- Een investering van € 670 miljoen door Neste Oil uit Finland in een productiefaciliteit voor biodiesel in Rotterdam



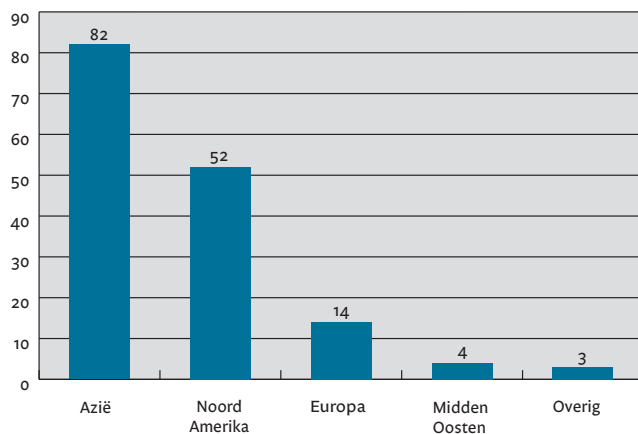
Figuur 6: Investeringsbedragen in € miljoen op jaarbasis over de periode 2000-2009



Figuur 7: Aantal directe arbeidsplaatsen op jaarbasis over de periode 2000-2009

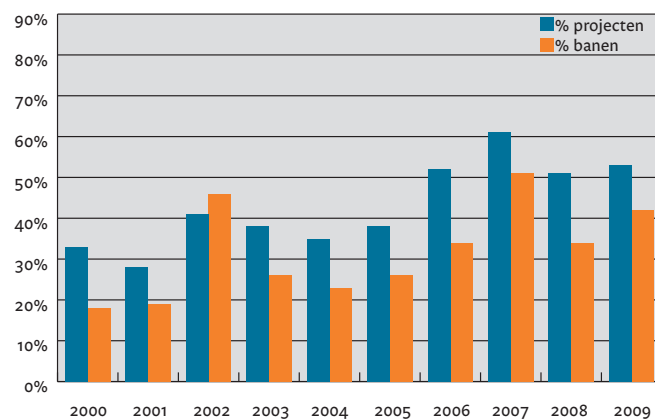
Projecten per regio: ruim helft van projecten afkomstig uit Azië

Ruim de helft van de 155 projecten die de NFIA in 2009 heeft ondersteund, is afkomstig uit Azië. Noord-Amerika volgt met ruim 30%. De overige projecten zijn afkomstig uit Europa, het Midden Oosten en Afrika.



Figuur 8: Aantal projecten in 2009 uitgesplitst naar regio van herkomst

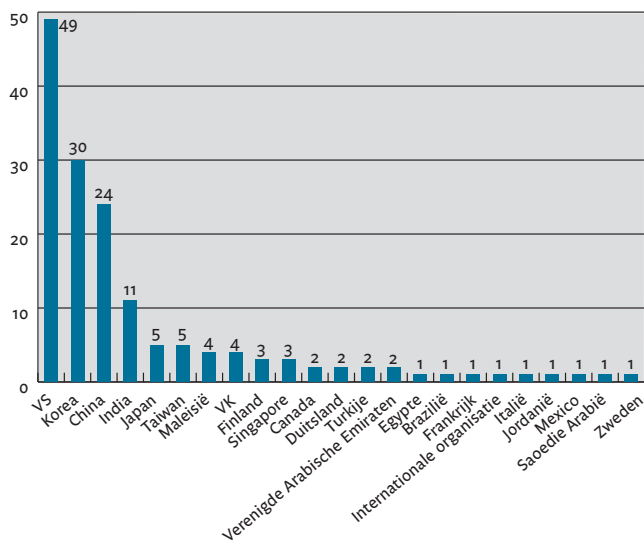
Over de afgelopen 10 jaar is het aandeel Aziatische projecten in het totaal gestegen van 33% naar 53%. Wat banen betreft, ging het aandeel van 18% naar 42%. Het ingezette beleid om de acquisitie-inspanningen in met name nieuwe groeimarkten als China en India te intensiveren, werpt steeds duidelijker vruchten af. Vooral China begint substantieel bij te dragen aan de resultaten van de NFIA.



Figuur 9: Aandeel Azië in totaal aantal projecten en totaal aantal banen over de periode 2000-2009

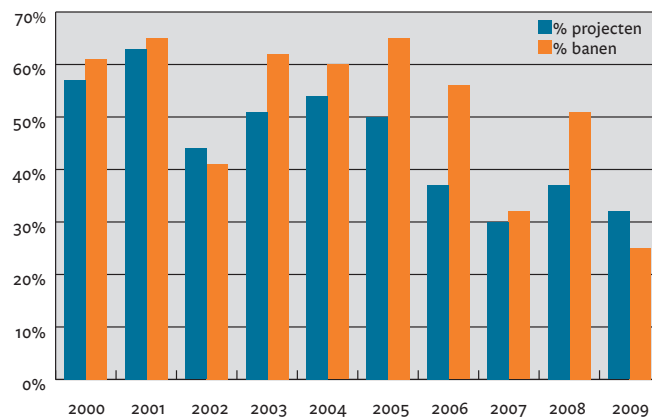
Projecten per land: Verenigde Staten goed voor aanzienlijk deel projecten en banen

Investeringsprojecten uit de VS drukken wederom een groot stempel op de resultaten in 2009. Ruim 30% van het aantal projecten is afkomstig uit dit land, die gezamenlijk goed zijn voor bijna 25% van het totaal aantal arbeidsplaatsen.



Figuur 10: Aantal projecten in 2009 uitgesplitst naar land van herkomst

De afgelopen tien jaar is het aandeel van Amerikaanse projecten in het totaal echter gedaald van 57% naar 32%. Wat banen betreft ging het aandeel van 61% naar 25%.

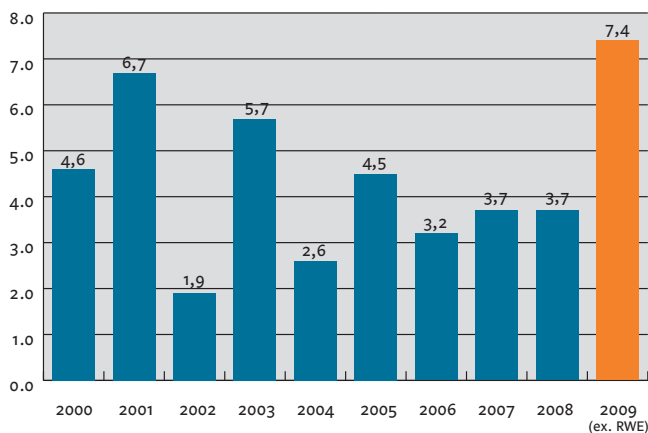


Figuur 11: Aandeel VS in totaal aantal projecten en totaal aantal banen over de periode 2000-2009

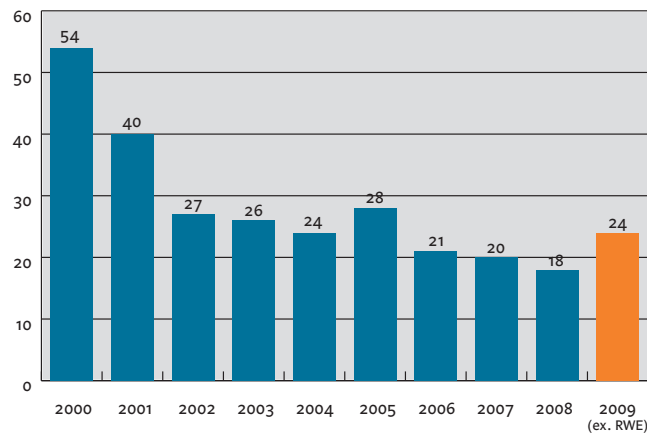
Gemiddelde waarde van projecten stijgt weer

De dalende trend van de gemiddelde waarde van projecten uitgedrukt in miljoenen euro's en in grotere mate het aantal geprognosticeerde nieuwe banen heeft in 2009 niet doorgezet. Integendeel, in 2009 was een project gemiddeld goed voor ruim € 7.4 miljoen en 24 arbeidsplaatsen, het RWE- project buiten beschouwing gelaten. Het aandeel behoud van werkgelegenheid heeft hierin een grote rol gespeeld.

Als alle kapitaalintensieve projecten (> € 10 miljoen) buiten beschouwing worden gelaten, bedraagt de gemiddelde waarde in euro's iets meer dan één miljoen. Gemiddeld leveren deze projecten echter 20 arbeidsplaatsen op. Het zijn dus juist deze relatief kleine investeringen, veelal eerste vestigingen, die groeiperspectief bieden en zich lenen zich voor verankering op Nederlandse bodem.



Figuur 12: Gemiddeld investeringsbedrag in € miljoen per project op jaarbasis over de periode 2000-2009

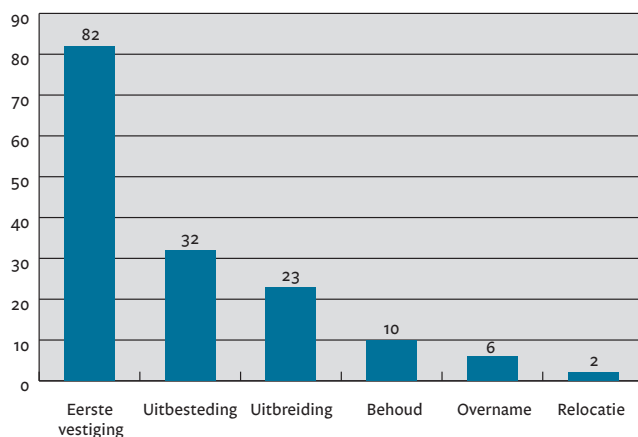


Figuur 13: Gemiddeld aantal banen per project op jaarbasis over de periode 2000-2009

Investeringscategorieën

De NFIA hanteert de volgende categorieën om investeringsprojecten in te delen:

- **Eerste vestiging:** eerste vestiging van een buitenlands bedrijf in Nederland
- **Uitbesteding:** buitenlandse bedrijf besteedt (veelal logistieke) activiteiten uit aan een dienstverlener in Nederland
- **Uitbreiding:** buitenlands bedrijf breidt bestaande activiteiten in Nederland uit
- **Overname:** buitenlands bedrijf neemt Nederlands bedrijf over
- **Relocatie:** buitenlands bedrijf verplaatst bestaande activiteiten in Nederland naar een andere locatie in Nederland (bij de relocatiekeuze worden ook concurrerende locaties in het buitenland overwogen)
- **Behoud:** buitenlands bedrijf zorgt voor behoud van bestaande werkgelegenheid in Nederland in concurrentie met het buitenland



Figuur 14: Aantal projecten in 2009 per investeringscategorie

Tata Consultancy Services

Country of origin:	India
Location in the Netherlands:	Eindhoven
Sector:	business related services

Second Dutch establishment for major Indian IT service provider

Tata Consultancy Services (TCS) is a globally-operating IT service provider and outsourcing organization, and part of India's largest industrial conglomerate, Tata Group. TCS employs over 150,000 IT consultants in 50 countries.

With a US\$ 6 billion turnover, TCS is one of the largest corporate IT providers in the world. In 2009 TCS opened its second office in the Netherlands. In addition to its head office in Amsterdam, the company now also has a Hi-Tech Center of Excellence in Eindhoven. One of the reasons for opening the Eindhoven Hi-Tech Center of Excellence was the long-term contract that TCS entered into with NXP Semiconductors, an important manufacturer of semiconductors based in Eindhoven. The contract is worth around US\$ 100 million. The partnership with NXP was recently given the Outsource Award by the Platform Outsourcing Netherlands and Outsource Magazine for the best IT outsourcing project in 2009.

TCS has been active in the Netherlands since 1992, and the company is keen to extend its development and success here further. TCS particularly values the stimulating business culture in the Netherlands and the openness of Dutch society.

BBCA

Country of origin:	China
Location in the Netherlands:	Tilburg
Sector:	chemicals

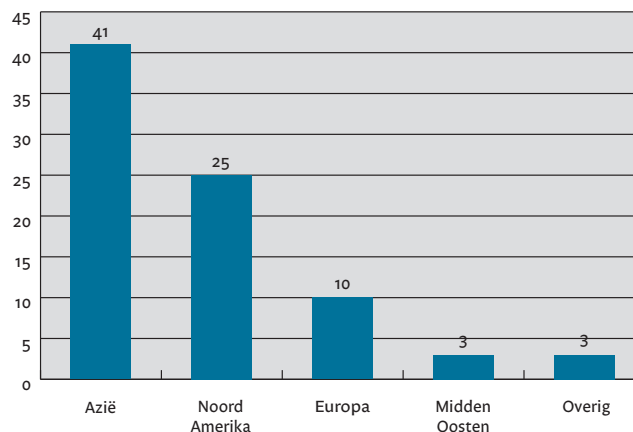
European distribution from Tilburg for BBCA

The Chinese company BBCA Biochemical will organize its European distribution from Tilburg. BBCA is the world's largest manufacturer of citric acid, an important ingredient in the production of foodstuffs, among other things. BBCA is a subsidiary of Cofco, which is one of the largest Chinese companies with 9,000 employees.

The establishment of BBCA in the province of Brabant is partly due to the seminar organized last year during a Dutch trade mission to Changzhou in China, with the cooperation of the NFIA. The seminar enabled dozens of Chinese businesses to acquaint themselves with the opportunities the Netherlands offers as a portal to the European market.

The main reasons for BBCA to select Tilburg were the superb logistical possibilities of Brabant, its accessibility and the labor market. BBCA was given focused support in finding the perfect location by the regional development agency and the NFIA. The company works closely with a large haulage firm from Tilburg. The arrival of BBCA in Tilburg will create eight new jobs at first.

De helft van het aantal eerste vestigingen in 2009 is afkomstig van Aziatische bedrijven.

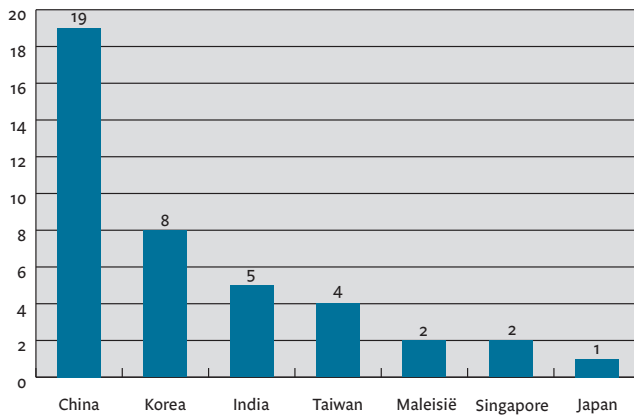


Figuur 15: Aantal eerste vestigingen in 2009 per regio van herkomst

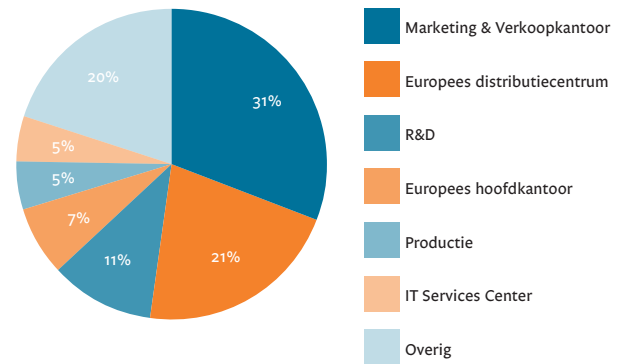
Activiteiten

Van deze groep eerste vestigingen van Aziatische origine is bijna de helft afkomstig uit China, waaronder 11 marketing & verkoopkantoren en vier Europese distributiecentra.

Bijna één derde van de gerealiseerde projecten in 2009 betreft marketing & verkoopkantoren, een gelijk aandeel als dat in de resultaten voor 2008. Van deze 48 projecten was een kwart afkomstig uit China en eveneens een kwart uit Noord-Amerika.



Figuur 16: Aantal eerste vestigingen in 2009 per land van herkomst (Azië)

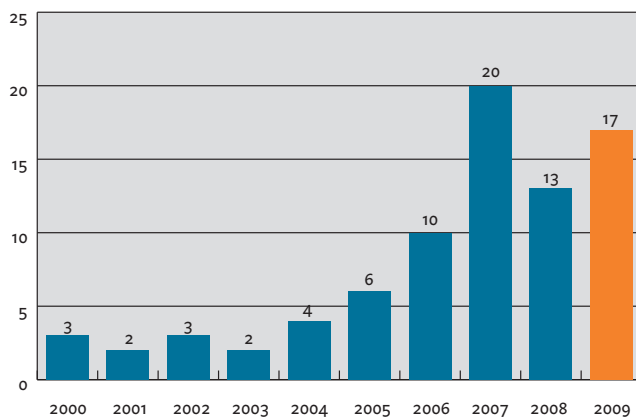


Figuur 17: Aantal projecten in 2009 per activiteit (> 5 projecten per activiteit)

Research & Development (R&D)

Het aandeel R&D-projecten in het totaal aantal projecten steeg in 2009 naar 10%, vergeleken met 7% in 2008. De meeste R&D-projecten waren afkomstig uit Azië, te weten uit Korea, China en Maleisië. In toenemende mate succesvolle bemiddeling op het vlak van technologische samenwerking door NFIA, in samenwerking met specialisten vanuit het Ministerie van Economische Zaken, speelde hierbij een rol.

Ook het aandeel productiegerelateerde projecten en IT Services Centers steeg in 2009 van resp. 4% en 3% in 2008 naar 5% en 5% in 2009.



Figuur 18: Aantal R&D-projecten over de periode 2000-2009

Sectoren

De top 5 sectoren die de meeste projecten opleverden:

Sector	aantal projecten in 2009
1. Informatietechnologie	25
2. Elektronische componenten	10
3. Life Sciences – rode biotech (gezondheidszorg)	9
4. Chemie	8
5. Voedingsmiddelenindustrie	8

De top 5 sectoren die het hoogste investeringsbedrag opleverden:

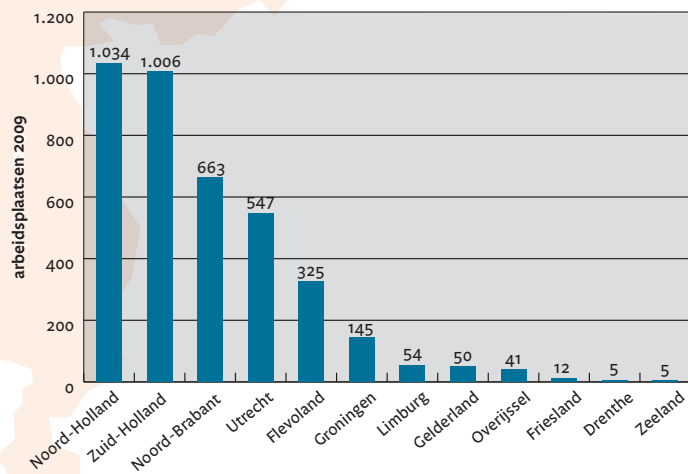
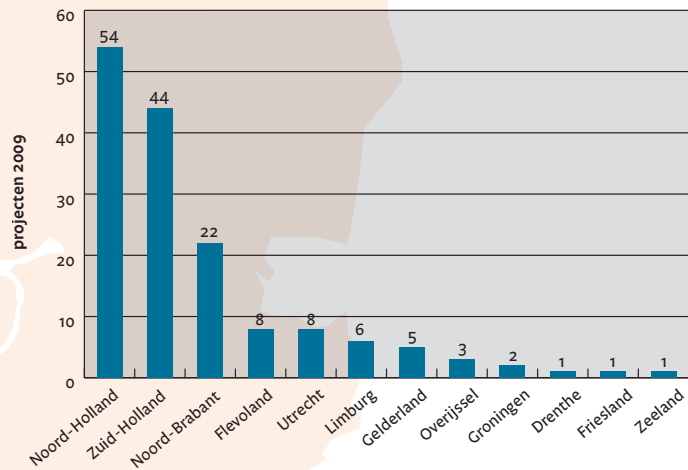
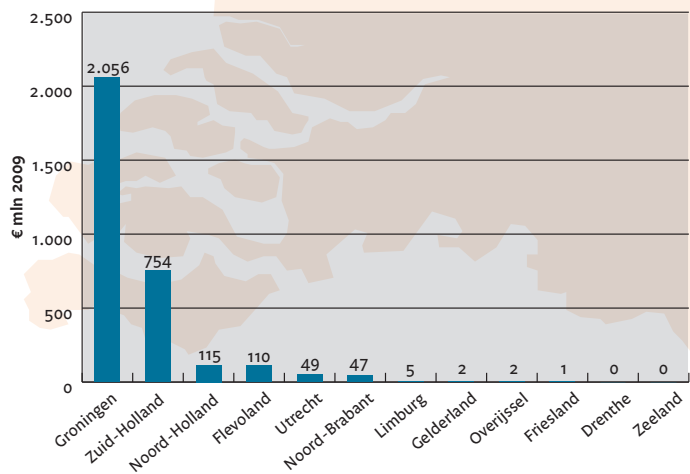
Sector	€ miljoen in 2009
1. Energie – olie, gas en kolen	2.008,80
2. Energie – biobrandstoffen	670,00
3. Life Sciences – rode biotech (gezondheidszorg)	112,40
4. Chemie	67,86
5. Voedingsmiddelenindustrie	56,50

Het opvallende aandeel van de energiesector valt te verklaren door de projecten van RWE en Neste Oil, zoals eerder omschreven in deze brochure.

De top 5 sectoren die de meeste arbeidsplaatsen (nieuw en behoud) opleverden:

Sector	arbeidsplaatsen in 2009
1. Informatietechnologie	659
2. Voedingsmiddelenindustrie	473
3. Energie – olie, gas en kolen	420
4. Life Sciences – rode biotech (gezondheidszorg)	329
5. Logistiek en transport	219

NFIA resultaten in 2009 per provincie



Danone

Country of origin:	France
Location in the Netherlands:	Utrecht
Sector:	food and nutrition

Danone opens new innovation center in Utrecht in 2012

Danone, one of the world's biggest companies in the food industry, intends to considerably expand its R&D activities in baby and medical food, and as a result will open a new innovation center in Utrecht in 2012.

A top-class research center will be built at the Utrecht Science Park within two years, where the R&D activities of Danone's four existing Dutch research facilities will be combined. With this investment in the new innovation center, Danone aims to bundle its research capabilities and attract international talent. One of the reasons Danone chose Utrecht is the proximity of its other activities in the field of baby and medical food in Amsterdam.

Danone is a global expert in scientific food research and wants to further extend on its lead in innovation. Danone opted for the Netherlands and Utrecht as it sees excellent opportunities here for further development.

Investor Development-programma

In nauwe samenwerking met regionale acquisitiepartners heeft de NFIA het Investor Development (ID) -programma ontwikkeld, dat zich richt op vestigingen van buitenlandse bedrijven in Nederland en hun moederbedrijven in het buitenland.

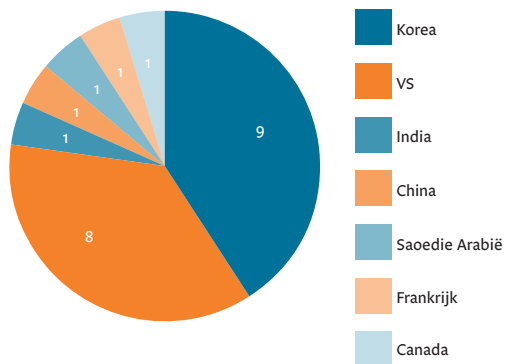
De doelstellingen van het ID-programma zijn:

- Verankering van bestaande activiteiten
- Realiseren van uitbreidingsprojecten
- Signaleren van knelpunten in het Nederlandse vestigingsklimaat
- Inzetten van buitenlandse bedrijven in de werving van nieuwe buitenlandse partijen

In 2009 leverde het ID-programma 22 investeringsprojecten op, die gezamenlijk een investeringsbedrag van € 204 miljoen en ruim 1.600 arbeidsplaatsen (nieuw en behoud) vertegenwoordigen. De gemiddelde waarde van deze projecten ligt daarmee op ruim € 9 miljoen en bijna 74 arbeidsplaatsen. Projecten vanuit het ID-programma scoren daarmee hoger dan het totale gemiddelde (excl. de kapitaalintensieve investeringen groter dan € 10 miljoen).

Confirmed & completed

Meer dan de helft van deze projecten heeft betrekking op bedrijven uit Azië en iets minder dan de helft op Noord-Amerikaanse bedrijven. Verder heeft het ID-programma bij negen van de 22 projecten ook bijgedragen aan behoud van activiteiten en werkgelegenheid in Nederland.



Figuur 22: Aantal ID-projecten in 2009 per land van herkomst

De NFIA boekt een ‘confirmed project’ als resultaat wanneer het van de buitenlandse investeerder een zogeheten ‘confirmation letter’ heeft ontvangen. In deze brief bekrachtigt de investeerder dat de betrokkenheid van de NFIA mede heeft geleid tot het besluit van het bedrijf om een investeringsproject in Nederland te realiseren. Het bedrijf geeft daarin ook aan welk investeringsbedrag met het project is gemoeid en hoeveel directe arbeidsplaatsen het binnen drie jaar verwacht te realiseren, aangevuld met informatie over behoud van arbeidsplaatsen.

Zogenaemde ‘completed projects’ zijn projecten die in Nederland zijn geland en waarbij de NFIA betrokken is geweest, maar waarvoor geen confirmation letter is ontvangen. Completed projects hebben doorgaans betrekking op kleinschalige projecten, maar kunnen ook op grotere, kapitaalintensieve projecten betrekking hebben. Deze projecten worden niet meegeteld in de officiële jaarresultaten van de NFIA, omdat ze te klein zijn (een investeringsbedrag van minder dan € 500.000 of minder dan vijf nieuwe arbeidsplaatsen), of omdat de betrokkenheid van NFIA te gering was. Het komt ook voor dat de investeerder om bedrijfsvertrouwelijke redenen niet bereid is een ‘confirmation letter’ te ondertekenen.

Taxi

Country of origin:	Canada
Location in the Netherlands:	Amsterdam
Sector:	creative industries

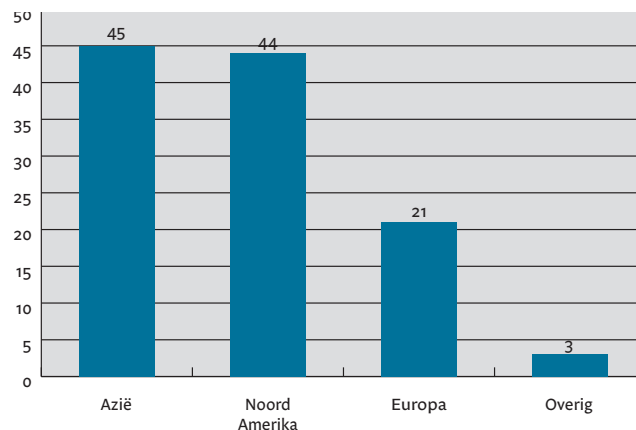
Taxi chooses Amsterdam over London

The Canadian advertising agency Taxi has chosen Amsterdam over London for its European headquarters. The board opted for Amsterdam due to the favorable tax climate for international companies, but also because Taxi found a flourishing creative community in the capital.

In the final stage of the decision-making process, Taxi had to choose between London and Amsterdam. The warm reception that the renowned advertising agency was given in Amsterdam played a significant part in the decision. The municipality made a great deal of the reception, organized a bicycle tour of the city and threw a large party with the Amsterdam creative community. The personal meeting with the Mayor also made an impression.

Taxi was founded in 1992, and aside from Amsterdam it has offices in Toronto, Montreal and New York. The economic situation did not deter the agency from opening a new office. These are in fact interesting times for creative companies, with much to gain. Furthermore, according to the Taxi directors, there are still many sectors which are doing very well such as museums and the entertainment industry. The Netherlands is an ideal base for this reason as well, from Taxi's point of view.

In 2009 was de NFIA betrokken bij 113 completed projects. Deze projecten zijn goed voor een investeringsbedrag van bijna € 500 miljoen en ruim 1.600 arbeidsplaatsen. De waarde van de completed projects vertoonde in 2009 een lichte daling ten opzicht van het voorgaande jaar. In 2008 was de NFIA betrokken bij 110 completed projects, die goed waren voor een investeringsbedrag van bijna € 980 miljoen en ruim 1.900 arbeidsplaatsen.



Figuur 23: Aantal 'completed projects' in 2009 per regio van herkomst

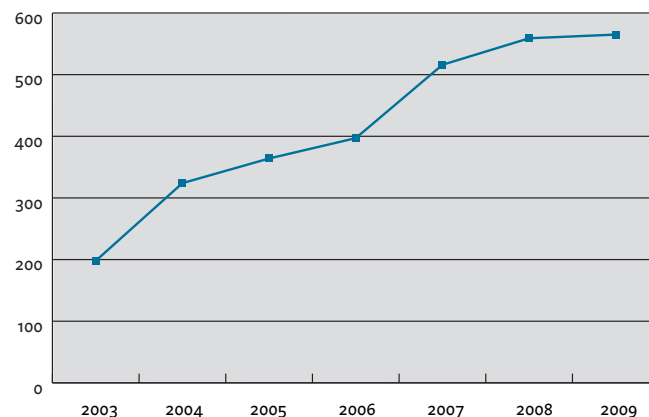
Bescheiden herstel in wereldwijde DBI-stromen in 2010

Een aantal macro-economische indicatoren geven aan dat het globale klimaat voor internationale investeringen langzaam verbetert. Zo gaf het IMF in haar laatste World Economic Outlook van oktober 2009 een groeipercentage van 3.1% aan voor het mondiale BNP in 2010, in vergelijking met een krimppercentage van -1.1% in 2009. Op bedrijfsniveau, stijgen de winsten van transnationals wereldwijd sinds het tweede kwartaal van 2009, in tegenstelling tot de scherpe dalingen van eind 2008, aldus de UNCTAD. Tegelijkertijd wijst de UNCTAD op het feit dat herstel van economische groei en winst fragiel blijft, in het licht van de mogelijk kortstondige impact van speciale overheidshulpmaatregelen. Daarmee verwacht de UNCTAD bescheiden maar positief herstel van wereldwijde DBI-stromen op de middellange termijn

Vooruitzichten voor 2010

De portefeuille van de NFIA is in het eerste kwartaal van 2010 nog goed gevuld met bijna 600 actieve projecten. Het overgrote deel daarvan is afkomstig uit de VS, op afstand gevolgd door China, Korea, India, Singapore en Japan. Wat sectoren betreft, staat informatietechnologie wederom bovenaan, gevolgd door de voedingsmiddelenindustrie, medische technologie en chemie. De kapitaalintensiteit is opnieuw terug te vinden in energiegerelateerde projecten.

Actieve projecten worden geregistreerd zodra een intake met de projectgegevens is ontvangen van het bedrijf in kwestie, waarin het tevens de benodigde ondersteuning van de NFIA en haar partners bevestigt. Over de jaren 2003-2007 groeide het aantal intakes op jaarbasis relatief snel. Sinds 2008 stabiliseert dit aantal zich rond 560. Voor 2010 verwacht de NFIA dan ook een stabilisatie van de resultaten op een vergelijkbaar niveau als dat van 2009.



Figuur 24: Aantal intakes op jaarbasis voor de periode 2003-2009

Hi Logistics

Country of origin:	Korea
Location in the Netherlands:	Oosterhout
Sector:	logistics and transportation

Hi Logistics sets up at important logistics hotspot

Hi Logistics is to open a new distribution center in Oosterhout. The recently developed center covers over 50,000 square meters and has potential for future expansion. Hi-Logistics is a subsidiary of the electronics manufacturer LG Electronics.

Hi-Logistics will handle the distribution of LG products in Northern Europe from the Oosterhout center in the province of Brabant. LG Electronics is a major, global manufacturer of digital electronics, mobile phones, household appliances, TVs, computer products and audio/video products. In selecting Oosterhout, Hi-Logistics benefits from the significant advantages of this popular logistical location such as fast access to road transport, train and barge terminals.

Hi-Logistics was established in 2004. Its various operations around the world employ almost 6,000 people. The establishment of the distribution center in Oosterhout will create around 150 jobs in total, of which around 60 will be new employees. Hi-Logistics is backed in its choice of a new location by local property developers and the regional development agencies, in close collaboration with the NFIA.

Focus in 2010

Het blijft van groot belang om Nederland als vestigingsland voor buitenlandse bedrijven scherper te positioneren en het ambitieniveau hoog te houden. De strategische en proactieve aanpak waar de NFIA het afgelopen jaar reeds op heeft ingezet, zal in 2010 zijn uitwerking krijgen met de implementatie van een strategische acquisitie-unit. Deze unit zal intensiever focussen op sleutelgebieden en activiteiten waar Nederland een sterke propositie heeft en die hoge toegevoegde waarde creëren. In eerste instantie zal deze focus komen te liggen op chemie en de voedingsmiddelenindustrie. De strategische aanpak zal van toepassing zijn op zowel de werving van nieuwe investeringen als op de reeds in Nederland gevestigde buitenlandse bedrijven.

De nieuwe unit zal nauw samenwerken met het bedrijfsleven, het Nederlandse acquisitienetwerk, partners op het vlak van innovatieprogramma's en kennisinfrastructuur, branche-organisaties, sectorclusters en andere relevante partijen in genoemde focusgebieden. De strategische acquisitie-unit zal de regie voeren over de proactieve inspanningen van deze netwerken. Voor elk sleutelgebied zal een aanvalsplan worden opgesteld waarin de ambities, de witte vlekken binnen de Nederlandse clusters alsook de te benaderen buitenlandse partijen in kaart worden gebracht. De private sector neemt actief deel aan de unit via detachering van experts in de specifieke sleutelgebieden.

Netherlands Foreign Investment Agency

Ministerie van Economische Zaken

Agentschap NL

NL EVD Internationaal

Postbus 20105

2500 EC Den Haag

W: www.nfia.nl

E: info@nfia.nl

INVEST



Pioneers in international business