

**WOB VERZOEK DANONE****Nummer Stuk:****Datum:****Reden Wegstrepen:**

1. Brief Danone	29-sep-09	art 10.2 sub e
2. Brief danone	18-mei-09	art 10.2 sub e
3. Danone	15-jun-09	art 10.1 sub c
4. Afspraak Bevestiging	6-apr-09	art 10.2 sub e
5. Danone/Biopartner	6-apr-09	art 10.2 sub e en sub g
6. Danone Confidential Biopartner	4-apr-09	art 10.2 sub e en sub g
7. Danone e-mail Correspondentie	22-mrt-09	art 10.2 sub e en sub g
8. Danone - Lease Contract	20-mrt-09	art 10.2 sub e
9. Danone Utrecht	20-mrt-09	art 10.2 sub e
10. Danone Besluitvorming	18-mrt-09	art 10.2 sub e en sub g
11. Danone Verwikkelingen	12-mrt-09	art 10.2 sub e
12. Danone Gesprek	4-mrt-09	art 10.2 sub e
13. Danone afspraken	5-feb-09	art 10.2 sub e
14. Danone -overleg (vertrouwelijk)	12-feb-09	art 10.2 sub e
15. Danone stavaza	1-feb-09	art 10.2 sub e en sub g
16. Danone ppt. Utrecht Deel 3.	23-dec-08	art 10.2 sub e
17. Danone ppt. Utrecht Deel 2.	23-dec-08	art 10.2 sub e
18. Danone ppt. Utrecht Deel 1.	23-dec-08	art 10.2 sub e
19. Danone Brief MEZ (vertrouwelijk)	19-dec-08	art 10.2 sub e
20. Brief Minister of Economic Affairs	19-dec-08	art 10.2 sub e
21. Danone- aktie prov. Gelderland	11-dec-08	art 10.2 sub e
22. Danone - compensatie Wageningen (vertrouwelijk)	18-nov-08	art 10.2 sub e en sub g
23. Brief Danone - So far . So Good	11-nov-08	art 10.2 sub e
24. Propositie Science Park Utrecht	10-nov-08	art 10.2 sub e
25. Danone Lokatie.	24-okt-08	art 10.2 sub e
26. Danone potentiële Lokaties	24-okt-08	art 10.2 sub e
27. Healtpark 1. pdf.	24-okt-08	
28. Invest Utrecht (Anonymous Company)	24-okt-08	art 10.2 sub e
29. Danone Sites	24-okt-08	art 10.2 sub e
30. Numico/Danone- intake (vertrouwelijk)	29-sep-08	art 10.1 sub c en art 10.2 sub e
31. Danone	9-sep-08	art 10.2 sub e
32. Danone Research Product Development	1-jan-09	art 10.2 sub e en sub g

2009/10/05  
2006091090130

917386g 01



**DANONE  
RESEARCH**

CENTRE FOR SPECIALISED NUTRITION

2/10

Hare Excellentie  
Mw. M.J.A. van der Hoeven  
Minister van Economische Zaken  
Postbus 20101  
2500 EC DEN HAAG

30/10

Datum: 29 september 2009  
Onze referentie: WvG/fh

Excellentie,

Nu de voorbereidingen voor de vestiging van het 'Danone R&D Centre for Medical Nutrition and Baby Nutrillon' te Utrecht definitief zijn gestart, wil ik graag nog even terugkomen op de factoren die de top van het Franse Danone hebben doen besluiten te kiezen voor vestiging in Nederland in plaats van uitbreiding van haar bestaande R&D Centre te Palaiseau (Parijs). Wellicht kan dit bijdragen aan het identificeren van succesfactoren binnen uw innovatiebeleid.

Het belang van het succes dat onder leiding van uw Ministerie is behaald, het realiseren van de vestiging in Nederland van de hoogwaardig R&D van Danone's Medical Nutrition and Baby Nutrition Divisions, wordt onderstreept door de recent behaalde baanbrekende resultaten onder meer op het gebied van Alzheimer's en HIV. Deze resultaten zijn door de internationale medische gemeenschap met groot enthousiasme begroet en geven zicht op introductie van zeer innovatieve producten met een grote maatschappelijke betekenis. Door vestiging in Nederland behoudt dit succes zijn Nederlandse glans.

Belangrijke factoren tijdens de Franse besluitvorming waren het gunstige fiscale klimaat in Nederland en het feit dat Danone overtuigd is geraakt van de hoge kwaliteit van het wetenschappelijk onderzoek in Nederland op voor haar belangrijke gebieden zoals medische biologie, immunologie, allergologie, metabole imprinting en voedingsonderzoek.

Daarnaast speelt natuurlijk het risico dat een onderneming een aantal cruciale onderzoekmedewerkers van haar huidige vestiging, in dit geval in Wageningen, zou kunnen verliezen bij overplaatsing naar een ander land. Danone heeft tijdig onderkend dat haar in Nederland geïnstalleerde onderzoekers onmisbare schakels vormen naar hoogwaardige academische netwerken, in Nederland en in de Angelsaksische wereld, die complementair zijn met de netwerken waar de Franse Danone onderzoekers deel van uitmaken.

SCANDINAVIA

2009/10/05  
- 200909/09/030



## DANONE RESEARCH

CENTRE FOR SPECIALISED NUTRITION

Pagina: 2/2

Dat de keuze uiteindelijk op Utrecht is gevallen en niet op Wageningen is toe te schrijven aan de zeer nauwe samenwerking van de Medical en Baby Nutrition Divisions met de Universiteit van Utrecht, onder meer Immunofarmacologie en het Wilhelmina Kinderziekenhuis, en aan de - volgens de Franse top - grotere aantrekkelijkheid van Utrecht als leefomgeving voor managers die uit het internationale Danone circuit worden gerecruteerd. Bovendien wordt de fysieke afstand tussen R&D en Marketing te Schiphol verkleind.

Een doorslaggevende factor die niet eerder genoemd is, is de kelenbenadering in de beleidsuitvoering van uw Departement. Met voortvarendheid en de pertinente wil om te winnen hebben een groot aantal partijen samengewerkt in de strijd om vestiging in Nederland of uitbreiding in Palaiseau. Hierbij dient niet te worden vergeten dat ook Singapore en Frankfurt (Friedrichsdorf) nog potentiële kandidaten zijn geweest. Het feit dat Danone past in het kader van de sleutelgebieden heeft ons zeer geholpen en dit is niet onopgemerkt gebleven in Parijs.

Waardevolle adviezen en support zijn gegeven door Senter Novem, de heren *[naam]* en door de DG Ondernemen en Innovatie, n *[naam]*. Ook uw SG heeft zich bereid verklaard tot persoonlijke, actieve steun, waar en wanneer maar nodig.

De cruciale succesfactor in deze case bleek uiteindelijk het NFIA met als driving force d *[naam]*. Met grote inzet heeft hij in zeer korte tijd diverse samenwerkingen op gang gebracht tussen diverse afdelingen binnen het Ministerie van Economische Zaken en met uiteenlopende partijen daarbuiten, zoals met de Belastingdienst, Staatsbosbeheer en met gemeenten en provincies. Hij heeft alle partijen weten te overtuigen van het belang van vestiging in Nederland van dit hoogwaardige R&D-centrum van Danone. Steeds opnieuw wist hij de samenwerkingen efficiënt te organiseren. Als er gewacht moest worden op afronden van acties, of op documenten of beslissingen, dan was het wachten niet op de Nederlandse overheid. Dit maakte indruk en wakte veel sympathie bij Danone. Het uiteindelijke resultaat is u inmiddels bekend.

Mede namens het management en de medewerkers van Danone Research wil ik u en uw Ministerie zeer bedanken voor de geleverde inspanningen om deze werkgelegenheid voor Nederland te behouden en zelfs aanzienlijk uit te breiden opdat het prestige van het huidige R&D centrum verder vergroot kan worden.

Hoogachtend,

71

2009/05/18 09:58:02

2 01



**DANONE  
RESEARCH**

CENTRE DANIEL CARASSO

Palaiseau, 18 May 2009

Excellency Mrs. M.J.A. van der Hoeven  
Minister of Economical Affairs  
P.O. Box 20101  
2500 EC The Hague

Subject: relocation of Danone Medical Nutrition and Baby Nutrition R&D to Utrecht

Dear Excellency;

Danone is currently reorganising its European R&D activities which are conducted at many different locations in various countries. Those past months we studied the possibilities to concentrate our R&D activities in our R&D centre in Palaiseau (Paris) and possibly in one other centre in Europe.

We have decided to concentrate our R&D activities for the Dairy and the Beverage Divisions in Palaiseau, which is in line with the current strength of this centre. For Medical Nutrition and Baby Nutrition R&D we are considering relocating to a new centre.

Danone is ready to commit to establishing this new centre in Utrecht, The Netherlands.

This centre will comprise the research and development for Medical Nutrition, including our research programs in Alzheimer's disease, oncology, diabetes, COPD and HIV and the research and development for Baby Nutrition, including our research programs in immunology, allergology and metabolic imprinting. Our spearheads of research are being acknowledged by the scientific world to be leading in our industry.

The centre will also comprise the Patent Department which supervises the world-wide patenting activities for Baby and Medical Nutrition and the Clinical Trial Department which currently conducts circa 40 clinical trials for Medical and Baby Nutrition.

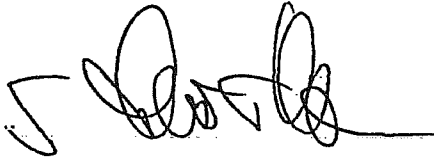
At the Utrecht location, a new building will be constructed to accommodate around 400 people, with an opening date planned in 2012.

\* DANONE 000037651 \*

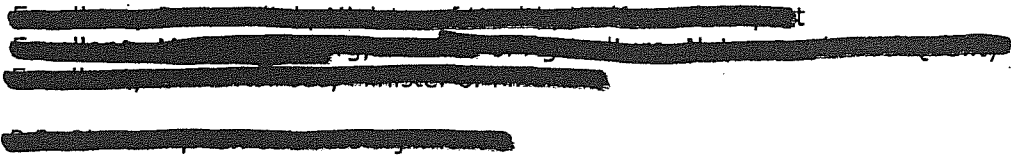
2009/05/19

We expect that we can come to a definitive agreement soon, considering the current proposals from both sides.  
We would appreciate it if NFIA could facilitate in preparing and organizing for a high-level meeting between the Dutch Government, Utrecht University and Danone for final confirmation and for concluding a deal.

Yours sincerely,



This letter has also been sent to:



~~Netherlands~~  
~~Foreign Investment~~  
~~Agency~~

Please add missing information or changes below

Danone

Name in the Netherlands : Danone R&D  
\* Address : Bosrandweg 20  
\* Postal Code & City : 6704 PH Wageningen  
\* Telephone number :  
\* Fax number :  
\* Contact in the Netherlands :

Activity in the Netherlands  European Distribution Center  Manufacturing/Assembly  
 European Headquarters  Sales Office  
 European Call Center  R&D centre

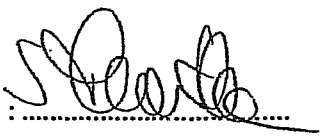
Product(s) Danone R&D for Specialized Nutrition

Employment Number of people initially  
Expected number of people after 3 years

Investment\* Initial investment EURO  
Expected after 3 years EURO / US\$

*\*Investments necessary and directly attributable to the project (purchase or financial lease of land, business premises and permanent equipment). If buildings and/or equipment are rented (operational lease), you can take the accumulated rental costs for the first 5 years into account. Operational costs, such as labor cost and the company's capital deposits, do not qualify.*

On behalf of Danone R&D I declare that the information provided may be included in the annual list of companies for which the Netherlands Foreign Investment Agency has been active. This information will be used for **INTERNAL PURPOSES ONLY** and will not be shared with others than representatives of the Government of the Netherlands or its branches, unless required otherwise by Dutch law.

Signature :  Date : 15.12.2009...

Name : Title :

**FW: afspraak bevestiging**

---

- To: [redacted]
  - Subject: FW: afspraak bevestiging
  - Cc: [redacted]
  - From: [redacted]
  - Date: Mon, 6 Apr 2009 16:56:50 +0200
- 

**Title: afspraak bevestiging**

Bijgaand de bevestiging van onze afspraak bij Staatsbosbeheer aanstaande vrijdag om 16 uur.  
Met hartelijke groet,

[redacted]

---

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** woensdag 6 mei 2009 21:27  
**Aan:** [redacted]  
**CC:** [redacted]  
**Onderwerp:** RE: voortgang

Beste

Geen veranderingen t.o.v. vorige week. We zijn druk met de laatste onderdelen en sturen een geupdated versie begin volgende week naar Parijs. Hoop snel duidelijkheid te krijgen wanneer beslissing genomen zal worden.

Groeten,

---

**From:** [redacted]  
**Sent:** woensdag 6 mei 2009 16:46  
**To:** [redacted]  
**Cc:** [redacted]  
**Subject:** voortgang

Just checking in. Zijn er nog spannende ontwikkelingen geweest tijdens mijn afwezigheid? Mijn Staatssecretaris vroeg toevallig ook naar stand van zaken mbt besluitvorming. Tja Danone is "hot".

[redacted]

Danone - CONFIDENTIAL: Biopartner

---

- To: [REDACTED]
  - Subject: Danone - CONFIDENTIAL: Biopartner
  - From: [REDACTED]
  - Date: Sat, 4 Apr 2009 16:19:27 +0200
- 

File

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
www.nfia.nl

---

**From:** [REDACTED]  
**To:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Sent:** Sat Apr 04 16:18:16 2009  
**Subject:** Re: CONFIDENTIAL: Biopartner

Ik had vanmiddag [REDACTED] aan de lijn. Natuurlijk ben ik bereid om eea nog eens te benadrukken bij WUR-beleidsbepalers [REDACTED] en dat zal ik ook zeker doen. Eerder heeft [REDACTED] dit al (namens de minister) telefonisch besproken met [REDACTED]. Zij waren [REDACTED]. Daar is kennelijk nog geen sprake van. Dat komt wrs omdat men uit de mond van Danone zelf wil horen dat Wageningen is afgevallen. [REDACTED]. Ik vraag mij daarom af, of het ook niet verstandig is dat [REDACTED] hierover belt. [REDACTED]  
Met hartelijke groet en alvast een fijn weekend,  
[REDACTED]

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
**From:** [REDACTED]  
**To:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Sent:** Thu Apr 02 10:26:36 2009  
**Subject:** CONFIDENTIAL: Biopartner

Beste [REDACTED]

[REDACTED] heeft nog steeds beperkingen in zijn bewegingsvrijheid mbt steun aan de case Utrecht. Hij heeft mij gevraagd Wageningen te verzoeken Biopartner de ruimte te geven om met Utrecht samen te werken.

Het is lastig voor mij om op dit verzoek in te gaan [REDACTED]. Company policy vraagt om drie offertes en 'may the best party win'. Toch denk ik dat Utrecht de hulp [REDACTED] goed kan gebruiken op dit moment. Zou jij [REDACTED] contact kunnen opnemen en met hem een verzoek bij de juiste persoon neer willen leggen.

Alvast bedankt voor je steun in deze.



Met vriendelijke groeten,

Ce message électronique et tous les fichiers attachés qu'il contient sont confidentiels et destinés exclusivement à l'usage de la personne à laquelle ils sont adressés. Si vous avez reçu ce message par erreur, merci de le retourner à son émetteur. Les idées et opinions présentées dans ce message sont celles de son auteur, et ne représentent pas nécessairement celles du Groupe DANONE ou d'une quelconque de ses filiales. La publication, l'usage, la distribution, l'impression ou la copie non autorisée de ce message et des attachements qu'il contient sont strictement interdits.

This e-mail and any files transmitted with it are confidential and intended solely for the use of the individual to whom it is addressed. If you have received this email in error please send it back to the person that sent it to you. Any views or opinions presented are solely those of its author and do not necessarily represent those of DANONE Group or any of its subsidiary companies. Unauthorized publication, use, dissemination, forwarding, printing or copying of this email and its associated attachments is strictly prohibited. Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---



3

Danone - Lease contract

---

- To: [redacted]
  - Subject: Danone - Lease contract
  - Cc: [redacted]
  - From: [redacted]
  - Date: Fri, 20 Mar 2009 22:06:36 +0100
- 

**Title: Danone - Lease contract**

Wil jij mij svp doorgeven hoe lang het huidige lease-contract in Wageningen nog doorloopt en hoeveel de jaarlijkse kosten zijn?

Ik zit maandag de gehele dag op een 'heidag' met de leiding van de evd, maar voor Danone laat ik graag mijn pen vallen. Ik ben het best via de email bereikbaar.

Groet

[redacted signature]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Danone - Utrecht

---

- To: [REDACTED]
  - Subject: Danone - Utrecht
  - Cc: [REDACTED]
  - From: [REDACTED]
  - Date: Fri, 20 Mar 2009 16:26:10 +0100
- 

**Title: Danone - Utrecht**

~~Beste~~

Zojuist gesproken met [REDACTED] Wij staan allemaal klaar en wachten op jouw seintje om (begin volgende week) bij elkaar te komen om te kijken naar de mogelijkheden van een 4/5-laags (meer functioneel) gebouw op de locatie in Utrecht.

Te denken hierbij ware aan: dichtere bebouwing van huidige kavel, uitbreiding kavel of pilot plant separaat naast gebouw. Een en ander afhankelijk van jullie herziene programma van eisen.

Groet en fijn weekend

[REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

**Danone - besluitvorming**

---

**From:** [REDACTED]  
**To:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Sent:** Tue Mar 17 13:52:01 2009  
**Subject:** RE: Danone - besluitvorming

Beste [REDACTED]

Ik hoop dat het beter met je gaat. Het is correct dat de bidbooks in goede staat zijn ontvangen en ze zijn ook direct doorgestuurd naar de relevante interne stakeholders en decision makers. Deze week zullen de eerste meetings plaatsvinden over het betreffende onderwerp. Ondanks dat iedereen onderkent dat haast geboden is, zal het besluitvormingsproces nauwkeurig worden doorlopen. De verwachting is dat dit niet voor april afgerond zal zijn, maar je kunt ons vertrouwen dat we alles zullen doen om binnen Danone zo snel mogelijk tot een eindoordeel te komen.

Met vriendelijke groeten,

---

**From:** [REDACTED]  
**Sent:** dinsdag 17 maart 2009 11:54  
**To:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Subject:** Danone - besluitvorming

Ik neem aan dat jullie de beide bidbooks inmiddels in goede orde hebben ontvangen en dat het inhoudelijk is, wat jullie ervan verwachtten.

Het zou voor alle partijen mooi zijn als Danone voor eind maart een definitief besluit zou nemen. Daarnaast zou de planning gehandhaafd kunnen blijven en zouden in volle vaart de aanloopwerkzaamheden op de beoogde lokatie ter hand kunnen worden genomen, zonder dat Danone wordt afgeleid door lokaal-politieke issues.

Ik weet dat jullie nog een fors aantal interne zaken moeten afhandelen en wens jullie veel succes bij het binnenhalen van dit project voor Nederland!! Als ik nog iets kan betekenen, hoor ik het graag.

Met hartelijke groet,

Danone - besluitvorming NFIA Only

From: [redacted]  
To: [redacted]  
Sent: Wed Mar 18 17:32:32 2009  
Subject: Re: [redacted]

Dank voor je positieve bericht: een echte opstecker!  
Maak je over de 'bouwers/beleggers' uit Wageningen maar geen zorgen. [redacted] heeft op mijn verzoek (op de achtergrond) ook Utrecht geholpen en zal dit project ook in Utrecht uitvoeren als het zover mocht komen. Ik heb [redacted]

Veel succes morgen en ik houd mijn vingers 'crossed'.  
Met hartelijke groet  
[redacted]

---

From: [redacted]  
To: [redacted]  
Sent: Wed Mar 18 16:47:18 2009  
Subject: RE: Danone - besluitvorming

Dag [redacted]

Allereerst een goed herstel gewenst en mijn complimenten voor je doorzettingsvermogen.  
Bewonderenswaardig!

Ik ben helaas zelf even uit de running geweest maar weer geheel terug op het toneel.

Ik heb uitgebreid met [redacted] gesproken en hem aangegeven wat terughoudend te zijn met het presenteren van wat in de ogen van [redacted] de nadelen van Utrecht zouden kunnen zijn. In mijn ogen vrij onbelangrijke punten (als de kavel niet groot is bouw je bijv meer verdiepingen; parkeerprobleem m.i. geen echt probleem als je goed doordent, [redacted])

[redacted] maar je weet niet hoe het eea op [redacted] overkomt. Natuurlijk worden de voordelen van Utrecht duidelijk uitgemeten. Hij heeft de boodschap begrepen [redacted] dus ik verwacht geen problemen wat dit betreft.

Naar mijn idee moet Danone wel voor NL kiezen dankzij het prachtige aanbod van jouw vrienden. Utrecht staat zeer hoog aangeschreven en biedt mogelijkheden voor gedeeltelijk samengaan met het deel van operations dat samenwerkt met R&D. Dit betekent nog groter en prestigieuzer; de bedoeling is om er een echt internationaal centrum van te maken van groot prestige. Dit geldt echter alleen voor keuze Utrecht. Het is daarom van belang dat Wageningen/Gelderland zich rustig houden. Dit stelt NL als zodanig in de waagschaal.

Een punt van aandacht voor Danone is nog het oude gebouw en evt verplichtingen en risico's die dat met zich mee kan brengen. Binnenkort komt hun milieu-expert, waarna een helder gemaakt kan worden. Ik denk dat Parijs met een definitieve beslissing wacht totdat ze op dit punt duidelijkheid hebben. Wellicht kunnen we hen bewegen een voorlopige beslissing in het voordeel van NL te nemen met dit milieu-aspect als evt voorbehoud. Wij voorzien hier zelf namelijk geen problemen.

Zoals eerder gezegd, dankzij Utrecht heeft NL de nieuwe R&D-vestiging m.i. voor 99% in de zak. Alleen als er nog hele onverwachte/gekke zaken de kop opsteken zou het nog anders kunnen lopen. Wageningen heeft weliswaar een heel mooi bod maar ik denk dat prestige en proximity van Utrecht de doorslag zullen geven, zeker na de inspanningen om heel dicht in de buurt van Wageningen te komen.

Morgenmiddag/avond weten we wellicht meer.

Vriendelijke groet en veel beterschap,

---

**From:** [redacted]  
**Sent:** Tuesday, March 17, 2009 11:54 AM  
**To:** [redacted]  
**Cc:** [redacted]  
**Subject:** Danone - besluitvorming

Ik neem aan dat jullie de beide bidbooks inmiddels in goede orde hebben ontvangen en dat het inhoudelijk is, wat jullie ervan verwachtten.

Het zou voor alle partijen mooi zijn als Danone voor eind maart een definitief besluit zou nemen. Ik denk niet dat er nog meer ruimte in zit. Daarnaast zou de planning gehandhaafd kunnen blijven en zouden in volle vaart de aanloopwerkzaamheden op de beoogde lokatie ter hand kunnen worden genomen, zonder dat Danone wordt afgeleid door lokaal-politieke issues.

Ik weet dat jullie nog een fors aantal interne zaken moeten afhandelen en wens jullie veel succes bij het binnenhalen van dit project voor Nederland!! Als ik nog iets kan betekenen; hoor ik het graag.

Met hartelijke groet,

**Danone - verwickelingen (nfia only)**

---

- To: [redacted]
  - Subject: Danone - verwickelingen (nfia only)
  - From: [redacted]
  - Date: Thu, 12 Mar 2009 08:28:49 +0100
- 

**Title: Danone - verwickelingen (nfia only)**

Ik heb gisteren tegen [redacted] gezegd dat het exacte aantal parkeerplaatsen in Utrecht (voor Danone) niet zo heel boeiend is en dat [redacted] bij eventuele problemen er alles aan zullen doen om deze op te lossen. (Voor een belegger zou dit anders kunnen liggen, maar die kennen de parkeernorm in de grote stad ook). Heb [redacted] geadviseerd "toereikend aantal p-plekken" te communiceren.

Vwb de bouwkosten heb ik opgemerkt dat de verschillen in huurprijs uiteindelijk ook redelijk marginaal zullen zijn: + of - [redacted] is maximaal [redacted] op jaarbasis. Verder gisterenavond uitgebreid met [redacted] gesproken. Zij was het eens met de lijn zoals wij die bespraken over het (voorlopig) afhaken biopartner en heeft mijn minister op de voice-mail ingesproken. Ook al omdat ik haar gemeld had dat [redacted] vandaag gaat bellen. Enfin [redacted] heeft veel betere ingangen bij mijn Minister.

Hartelijke groet

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---



**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** woensdag 4 maart 2009 13:10  
**Aan:** [redacted]  
**Onderwerp:** FW: Vertrouwelijkheid! nav gesprek Danone

42

Beste [redacted]

Zie onderstaande bericht dat [redacted] heeft gestuurd naar [redacted]. Zoals eerder besproken, een aanvullende mededeling vanuit EZ mbt belang Nederland zal de message completeren.

[redacted] 8-6-2010

Danone - Vertrouwelijkheid!

pagina 2 van 3

Many thanks,

# Danone - afspraken

---

- To: "[REDACTED]"
  - Subject: Danone - afspraken
  - Cc: "[REDACTED]"
  - From: "[REDACTED]"
  - Date: Thu, 5 Feb 2009 10:18:37 +0100
- 

- 1) Ik ben morgenochtend met de 2 "bouwers" van Utrecht om 9.30 bij je. Je krijgt nog hun namen en achtergronden.
- 2) Voor de 12e stel ik het volgende programma voor (afhankelijk van hoeveel tijd jullie denken nodig te hebben):

11.00 uur Proposal Wageningen/Gelderland  
12.30 uur lunch Danone/NFIA  
14.00 uur Proposal Utrecht

- 3) Daarnaast zien wij elkaar op 10/2 bij [REDACTED] het fiscaal aanspreekpunt in Rotterdam (Laan op Zuid 45), om 14.30 uur/

Met hartelijke groet

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** woensdag 4 februari 2009 17:34  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Re: Danone - afspraken

Beste [REDACTED]

donderdag is voor ons geen optie, maar vrijdagochtend is ok. Het zou ons goed uitkomen als 'Utrecht' rond 9.30 h in Wageningen kan zijn. ( [REDACTED] ) en ik zullen van onze kant aanwezig zijn. We horen graag of de voorgestelde tijd voor alle partijen gaat lukken.

Mbt de afspraak voor 12 februari hebben wij de voorkeur om dit niet in ons gebouw te laten plaatsen. Mogelijk dat 'Wageningen' een goede suggestie heeft waar we beide partijen kunnen treffen.

Met vriendelijke groeten,

---

Sent from my BlackBerry Wireless Device

---

13

From: [REDACTED]  
To: [REDACTED]  
Cc: [REDACTED]  
Sent: Wed Feb 04 16:47:31 2009  
Subject: Danone - afspraken

Beste

Donderdag 12 februari kan ik om ca 11 uur in Wageningen zijn. Rest van de afspraken heb ik geschrapd.

Utrecht heeft ook grote behoefte om nog morgen of overmorgen met jou (en [REDACTED]) te "finetunen". Ik hoor - als het goed is - vandaag nog wanneer dat het beste schikt. Heb jij de komende 2 dagen tijdstippen, waarop het absoluut niet kan?

Met hartelijke groet

[REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ce message électronique et tous les fichiers attachés qu'il contient sont confidentiels et destinés exclusivement à l'usage de la personne à laquelle ils sont adressés. Si vous avez reçu ce message par erreur, merci de le retourner à son émetteur. Les idées et opinions présentées dans ce message sont celles de son auteur, et ne représentent pas nécessairement celles du Groupe DANONE ou d'une quelconque de ses filiales. La publication, l'usage, la distribution, l'impression ou la copie non autorisée de ce message et des attachements qu'il contient sont strictement interdits.

This e-mail and any files transmitted with it are confidential and intended solely for the use of the individual to whom it is addressed. If you have received this email in error please send it back to the person that sent it to you. Any views or opinions presented are solely those of its author and do not necessarily represent those of DANONE Group or any of its subsidiary companies. Unauthorized publication, use, dissemination, forwarding, printing or copying of this email and its associated attachments is strictly prohibited.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

# Danone - Overleg 12 februari 2009

## VERTROUWELIJK

---

- To: "[REDACTED]"
  - Subject: Danone - Overleg 12 februari 2009 VERTROUWELIJK
  - Cc: [REDACTED]
  - From: [REDACTED]
  - Date: Fri, 6 Feb 2009 15:53:54 +0100
- 

Ter bevestiging van hedenmorgen gemaakte afspraken onderstaand het programma voor aanstaande donderdag 12 februari. Het betreft een finetuning van een eerste kosten-indicatie van de verschillende lokaties

Lokatie: Bezuidenhoutseweg 16a (parkeren erg moeilijk, 5 minuten lopen van Den Haag CS)

11.00 - 12.30 uur: eerste indicatie kosten plaatje Wageningen, Gelderland ([REDACTED]?)

12.30 - 14.00 uur: Lunch Danone/NFIA

14.00 - 15.30 uur: eerste indicatie kosten plaatje van Utrecht ([REDACTED]?)

Van Danone-zijde zullen aanwezig zijn: [REDACTED] en wellicht [REDACTED] (gaarne bevestiging).

Bedoeling is om op 12 februari met een ontwerp-route en een eerste kosten-indicatie te komen, daarna nog ca. anderhalve week de tijd om met een meer definitieve eerste indicatie te komen.

Voor alle duidelijkheid:

- 1) vanuit nationaal perspectief gaat het om het 'behoud' van ca 300 functies (Wageningen, Zoetermeer, Cuyk en Schiphol), plus een uitbreiding met nog eens ca. 150 fte's (vanuit België, Frankrijk en Duitsland).
- 2) besluitvorming wordt thans verwacht eind 1e kwartaal 2009
- 3) getracht zal worden de uitgangspunten voor de 2 verschillende kostenindicaties op één lijn te krijgen (actie: Jacobs).

hartelijke groet en fijn weekend

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

---

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

15

# Danone - stavaza

— Original Message —

From: [redacted]

To: [redacted]

Sent: Sun Feb 01 23:06:44 2009

Subject: Danone - boardmeeting

Beste [redacted]

Ik ben benieuwd hoe het gegaan is. Heb je de Fransen kunnen overtuigen? Ik hoop dat je niet al teveel last hebt gehad van de stakingen. Weer een punt in het voordeel van NL. In de tussentijd ben ik druk in de weer met de mensen van het fiscaal aanspreekpunt in R'dam om ze te overtuigen van het belang van behous/uitbreiding Danone in NL. Als het goed is, hebben we volgende week een afspraak.

Groet

[redacted]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [redacted]

Verzonden: dinsdag 6 januari 2009 6:49

Aan: [redacted]

Onderwerp: RE:

Dag [redacted]

Beste wensen ook voor jou!

Ben deze week op HQ in Parijs.

Ik heb oa een belangrijke meeting over de relocatie.

Einde week weet ik meer.

Wageningen weet dat we ook naar andere lokaties kijken ivm met de tijdsdruk en [redacted]

A.s. Maandag heb ik een meeting met alle Gelderse stakeholders. Daar zal ik intleggen dat Utrecht hoge ogen gooit.

[redacted]

De medewerkers worden ingelicht zodra er definitieve besluiten zijn genomen.

Groet [redacted]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

# Danone - ppt Utrecht Deel 3

---

- To: [REDACTED]
  - Subject: Danone - ppt Utrecht Deel 3
  - Cc: [REDACTED]
  - From: [REDACTED]
  - Date: Tue, 23 Dec 2008 13:56:48 +0100
- 

en de laatste.  
met vriendelijke groet

[REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

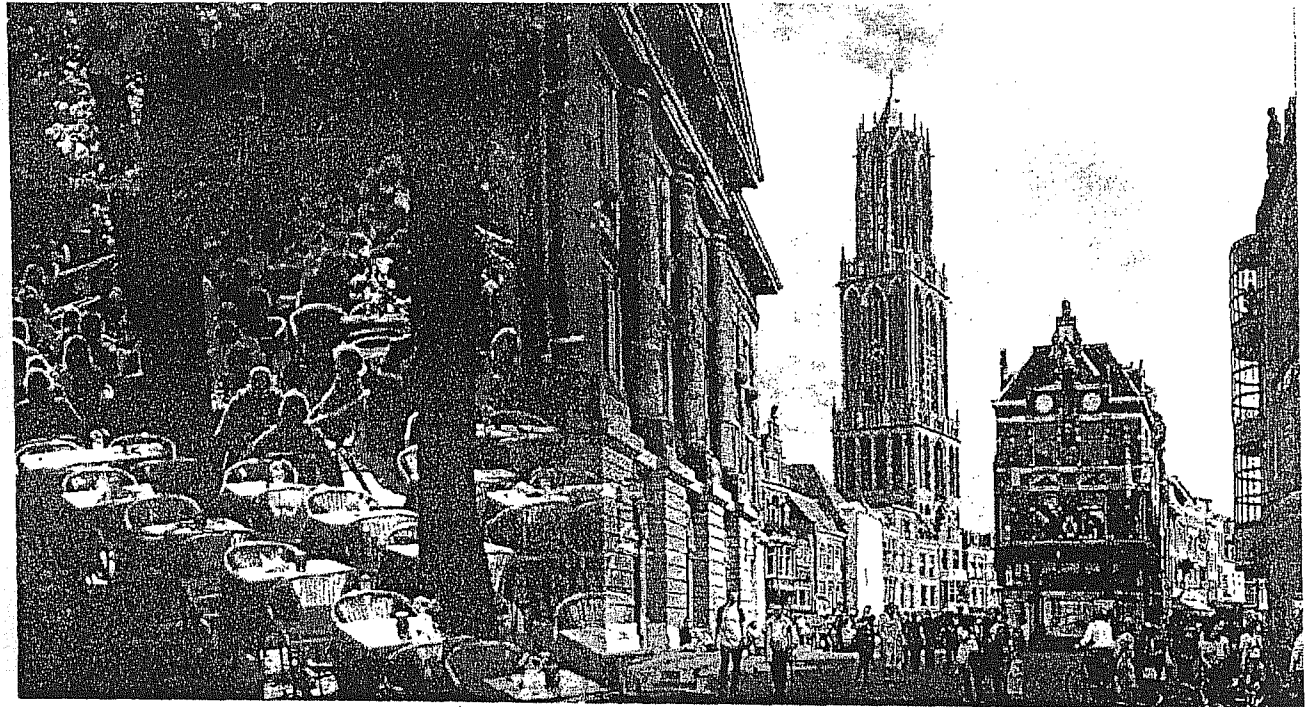
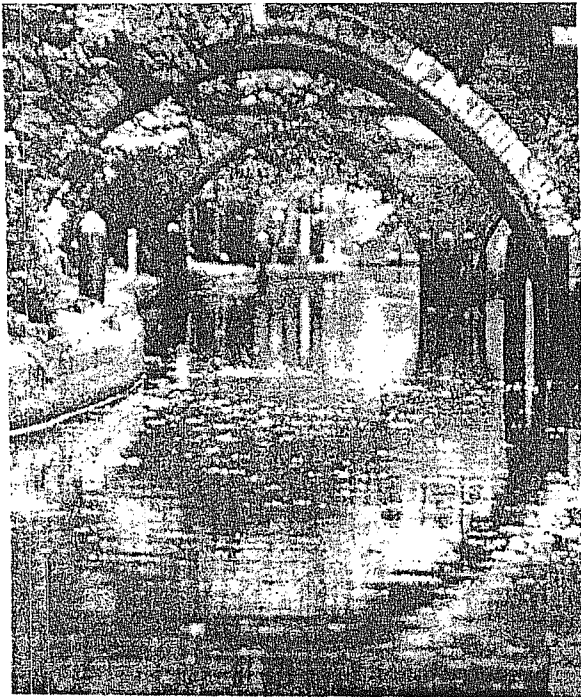
**Attachment:** Why Science Park Utrecht deel 3.ppt  
*Description:* Why Science Park Utrecht deel 3.ppt

---

## Not only the city of Utrecht is a great place to live ....

---

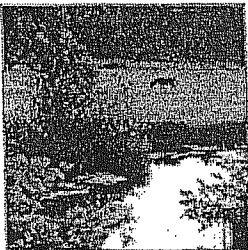
- Utrecht is the 4<sup>th</sup> largest city of the Netherlands. Against a backdrop of historical cultural beauty and architecture, the city offers a wide variety of shops, restaurants and cafes. World-famous museums and annual festivals add to the special atmosphere in Utrecht, and the outdoor cafes overlooking the little canals offer excellent places to relax.
- The city of Utrecht is the second best place to live in the Netherlands according to a “quality of life” index, just after Amsterdam. The quality of life is based on the availability of jobs, education and residential housing, but also culture, culinary supply, safety and nature possibilities.



## .... this is also the case for its surroundings

---

- Just outside the city you can find an enormous variety of possibilities for recreation. Lakes, polders, hills, forests, and moorlands create an unforgettable environment. Countless small towns and villages offer friendly restaurants and outdoor cafes. Enjoying yourself is easy and the relaxing atmosphere provides a delightful contrast with the buzzing business days.



**National Park Utrechtse Heuvelrug**

One of the best-preserved nature reserves is the National Park 'Utrechtse Heuvelrug' an age-old landscape that is meticulously kept in its original state. The park is freely accessible for visitors who want to enjoy nature in its purest form.



**The River Vecht**

The River Vecht is a glistening waterway with hydrangeas, tall trees and pristine lawns with summerhouses on its banks, belonging to glorious 17<sup>th</sup> and 18<sup>th</sup> century country estates. This is the ultimate dream for people who want to explore the countryside by boat or bicycle.

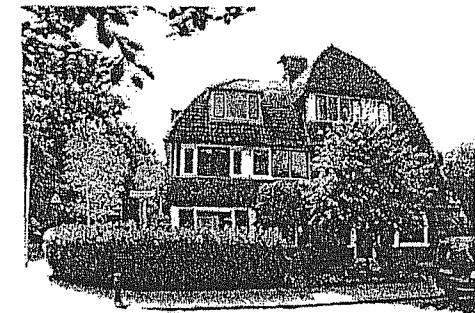
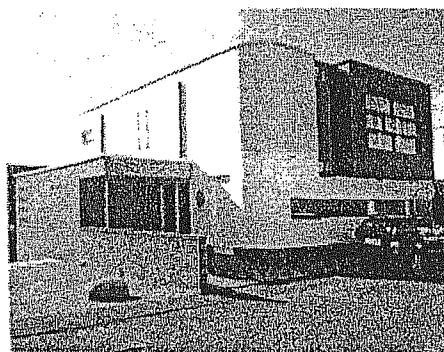
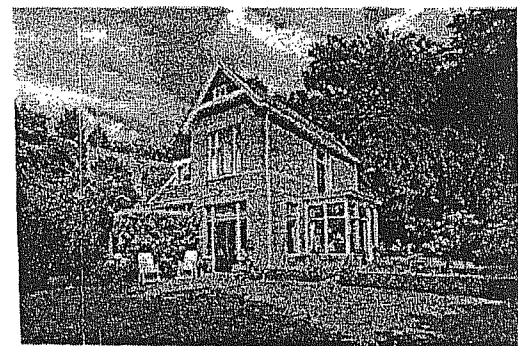
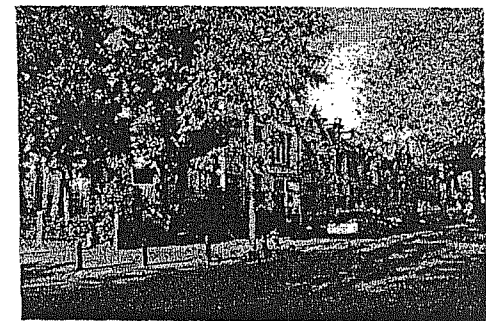
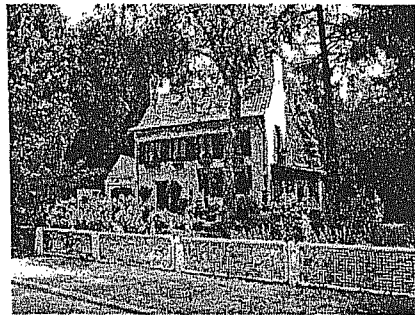




## Homes are available in a wide variety of styles at very competitive prices

---

- From conventional family homes and traditional canal-side townhouses to strikingly modern ones – there's something for every budget and taste.



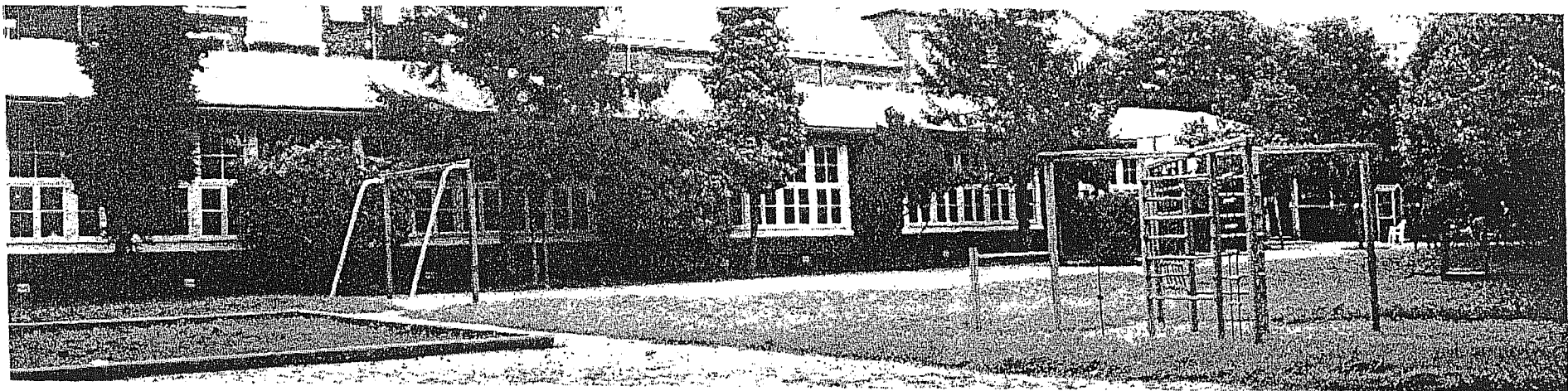
## International schools are widely available in the region

- Because of the central location of Utrecht, international schools serving all age groups are within easy reach. These include special schools for British, French and Japanese nationals, and bilingual high schools that facilitate learning Dutch. Within a range of 30-45 minutes, 7 international schools are available.

### Nearby international schools

- Amsterdam International School of Amsterdam (age 2-19)
- Amsterdam The British School of Amsterdam (age 3-11)
- Amsterdam École Française d' Amsterdam (age 3-11)
- Amsterdam The Japanese School of Amsterdam (age 6-15)
- Hilversum International School Hilversum (age 4-19)
- Hilversum ViolenSchool/International Department Hilversum (age 4-12)
- Almere International School Almere (age 11-16)

### École Française d'Amsterdam – Lycee Vincent van Gogh

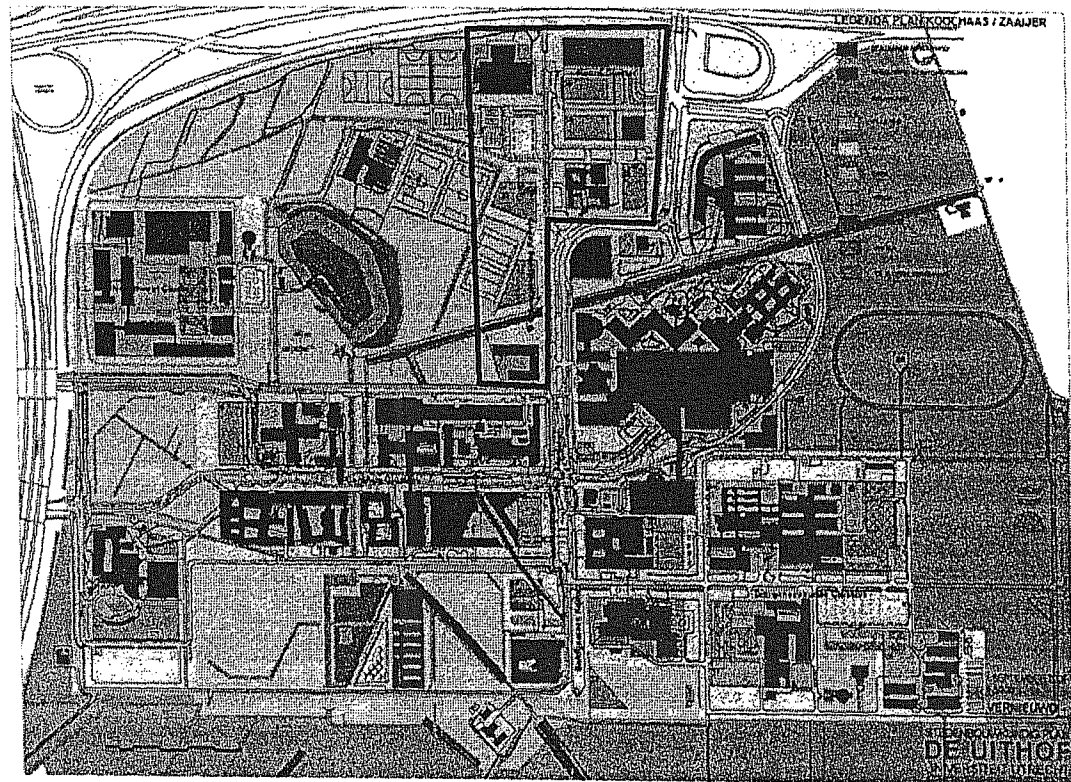


---

Our commitment to Danone Research

## The SPU partners are committed to support companies like Danone with its plans to set up an R&D unit within the required time line

- In case the board of Danone is interested in Science Park Utrecht, the best possibility is to allocate the 400-450 researchers (20.000 m<sup>2</sup>) in a new building meeting the requirements of Danone.
- If necessary there is a possibility to create office space on short term for about 25-20 people to start with.
- Building an new building is possible on several sites within the urban plan (orange plots within the blue line) which soon will be integrated in an urban development plan.
- In case there is the necessity to start building as soon as possible the University of Utrecht is willing to help Danone in starting up the design team with specialists to create a building with laboratories and working space for researchers and developers. The University of Utrecht has extensive experience in the building-process of a new laboratory dedicated for drug innovation research (it is under construction right now). Also the other partners in Science Park Utrecht are willing to help the best way they can.
- When the decision of moving to Science Park Utrecht is made soon it might be possible to create a new building by 2010-2011.
- A more exact planning can be made as soon as Danone and the partners of Science Park Utrecht have agreed to investigate the exact possibilities in Science park Utrecht.



# Danone ppt Utrecht Deel 2

---

- *To:* [REDACTED]
  - *Subject:* Danone ppt Utrecht Deel 2
  - *Cc:* [REDACTED]
  - *From:* [REDACTED]
  - *Date:* Tue, 23 Dec 2008 13:56:02 +0100
- 

Deel 2

[REDACTED]

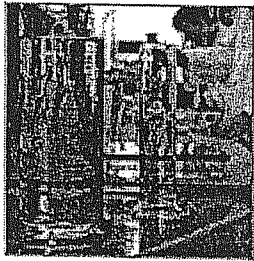
Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Attachment:** Why Science Park Utrecht deel 2.ppt  
*Description:* Why Science Park Utrecht deel 2.ppt

---

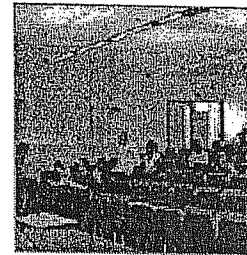
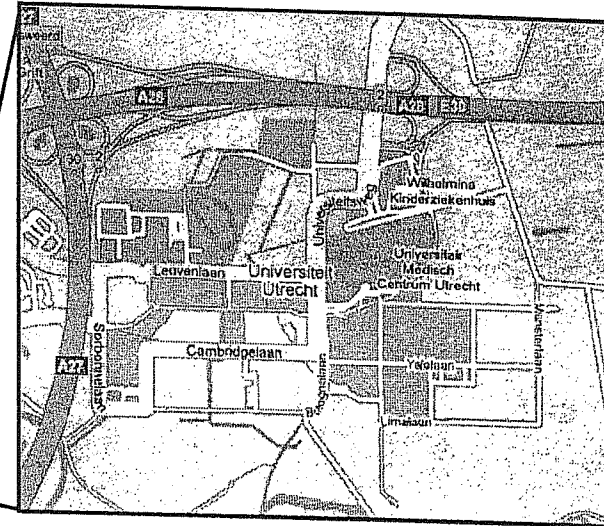
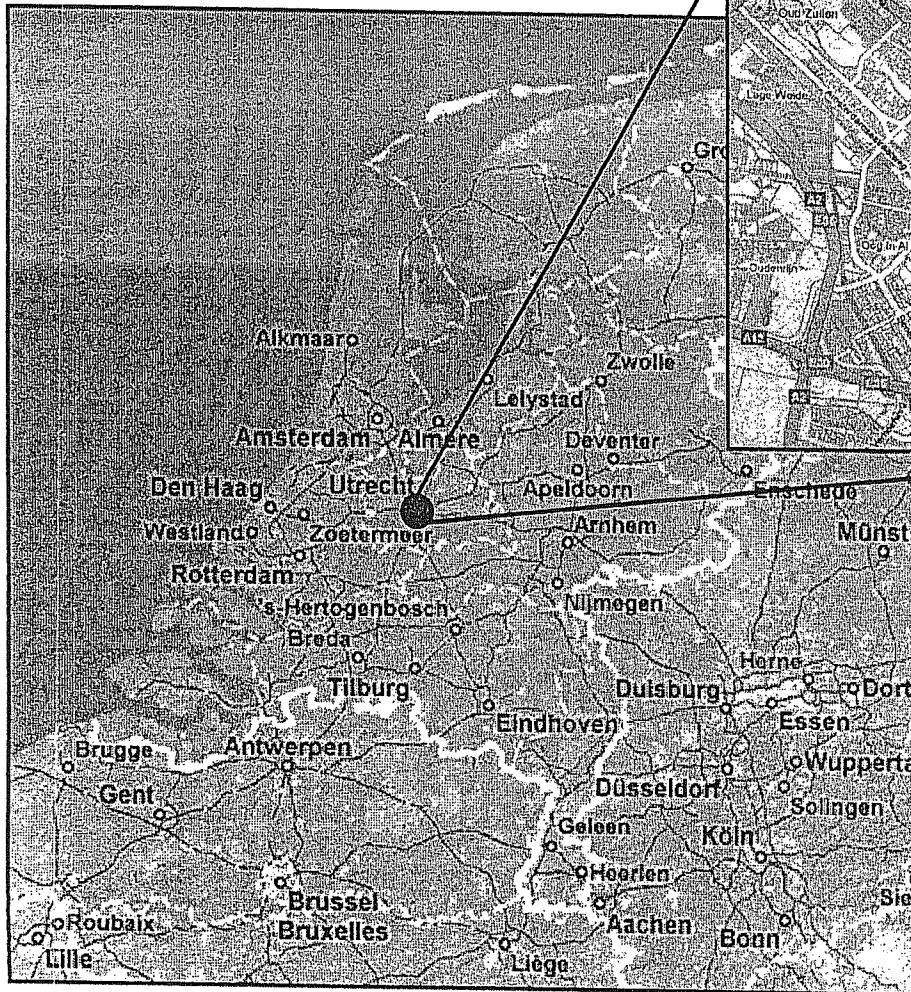


# Science Park Utrecht is an outstanding business location for R&D driven companies



## Science Park 'De Uithof'

Most research institutes are situated at the University Campus and Science Park 'De Uithof'. Moreover, several R&D companies have chosen this area as their home base, including Genmab, the Netherlands' largest biotechnology company.



## Universities

The outstanding academic climate of Utrecht University – the largest in the Netherlands – has earned it a top 10 ranking among European Universities. Together with the Utrecht university of Applied Sciences and the Utrecht College of Art, there are more than 60,000 students.



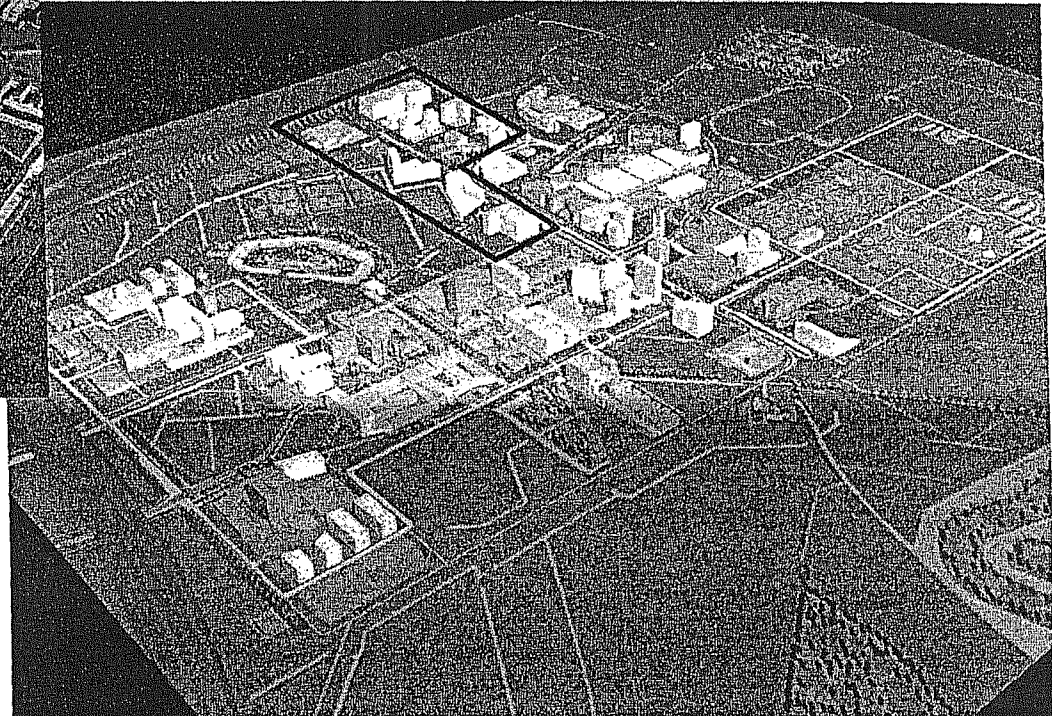
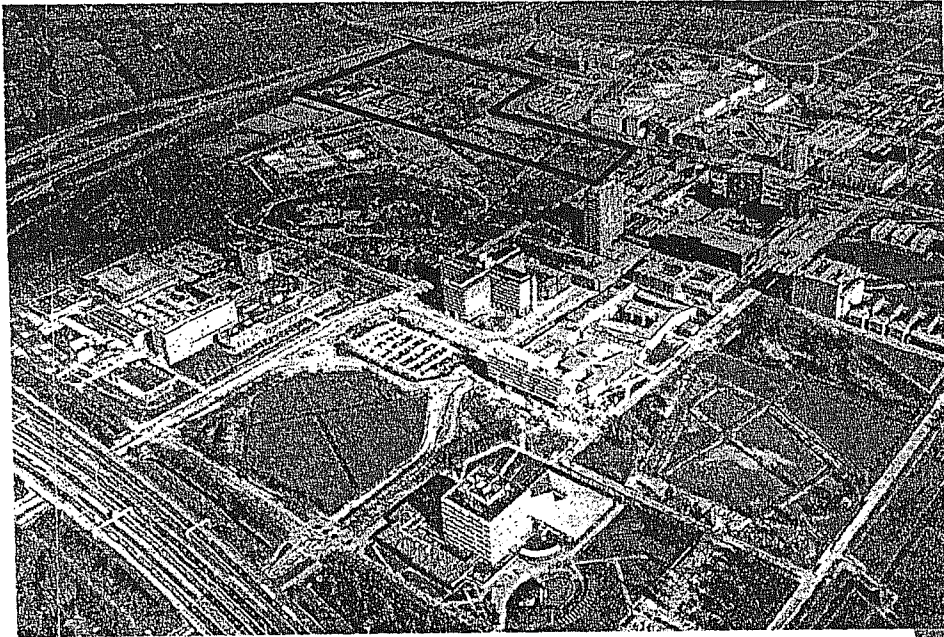
## Genmab

'Utrecht is highly attractive because of the outstanding infrastructure of its Academic Biomedical Centre. This provides leading academic groups and biotechnology pioneers with a challenging environment for the development of new therapeutic concepts.'

## **Science Park Utrecht offers ample space for settling and future expansion. There are opportunities to settle in the new park area under development**

---

- There will be numerous facilities on offer for companies at all stages of growth, ranging from “incubator” buildings for new start-ups, to multi-tenant buildings and individual building plots.
- The new park area under development (indicated by the blue line) will contain building plots for offices with laboratories.
- This includes plots to realize 20.000 m<sup>2</sup>.



---

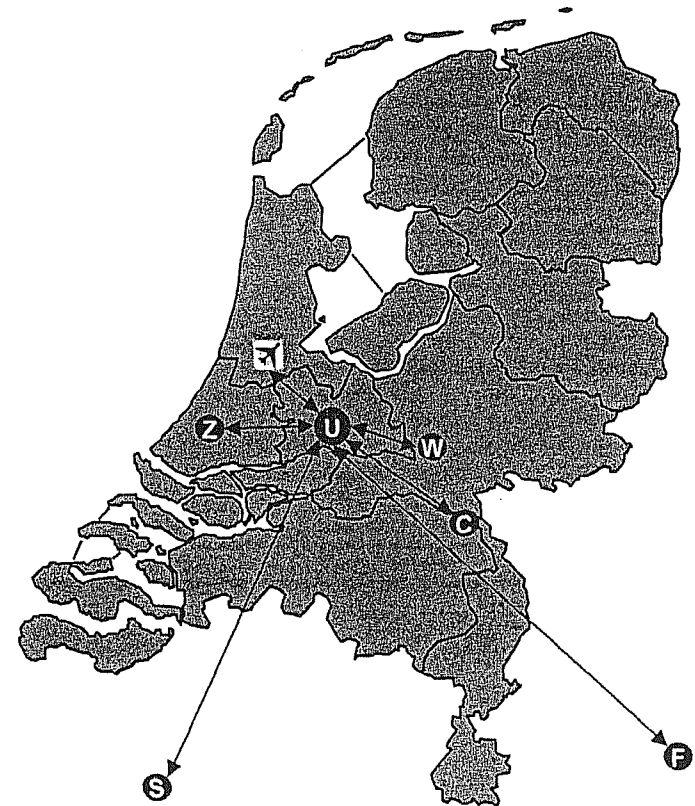
—— Key reasons to choose for Science park Utrecht ——



## SPU is within a reasonable distance and travelling time for personnel now working at the Wageningen, Zoetermeer and Cuijk site as well as the Amsterdam HQ

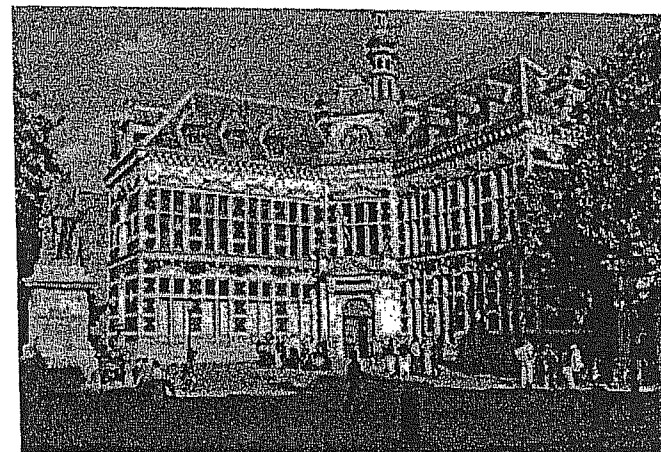
- Science Park Utrecht is centrally located between the current R&D units around the Netherlands and the HQ located at Amsterdam Airport Schiphol.
- Science Park Utrecht is located in the eastern part of Utrecht close to intersection of major highways like the A2, A28, A27 and A12. Science Park is directly connected to the A28 highway. The travelling time for current personnel working at the Wageningen site is limited:
  - The one way travelling time by car is approximately 40 minutes.
  - Travelling time by public transport is approximately 50 minutes.
- The one way travelling time by car from Cuijk to Utrecht is approximately 1 hour. The travelling time from Zoetermeer to Utrecht is even 40 minutes.
- Science Park Utrecht has good connections with the HQ based at Amsterdam Airport Schiphol. Door-to-door travel time by public transport is approximately 50 minutes.

— Position Utrecht and Danone R&D units —



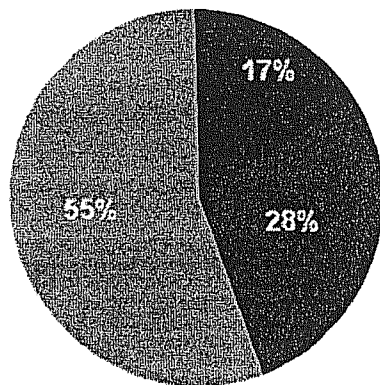
## There is a large pool of highly educated people to tap into

- Due to Utrecht University – approx 30,000 students – Utrecht has a highly skilled and educated workforce.
- 40 per cent of the inhabitants has a university degree. Furthermore, 90 per cent of all Dutch people speak one or more foreign languages.
- Due to Utrecht's central location, sourcing talents from outside is an easy task for employers. The pool of potential candidates is virtually inexhaustible.
- The availability of educated personnel in Utrecht is approximately 140.000 people: Approximately 75,000 of this people has an university or applied scientific education degree.

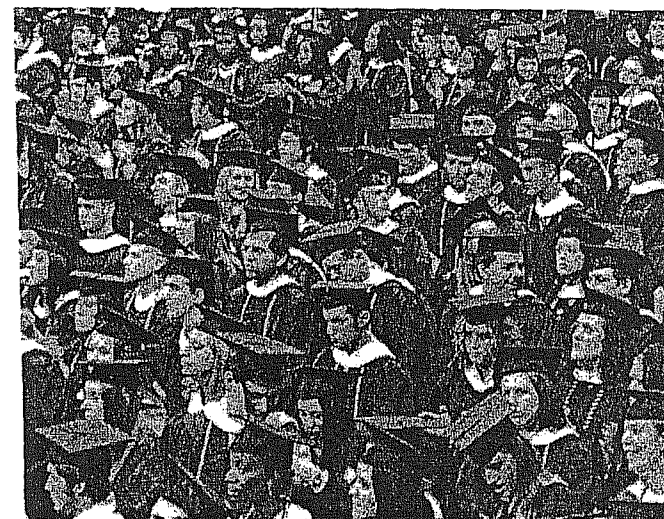


### Availability of educated personnel

- Secondary educated
- Higher vocational
- University



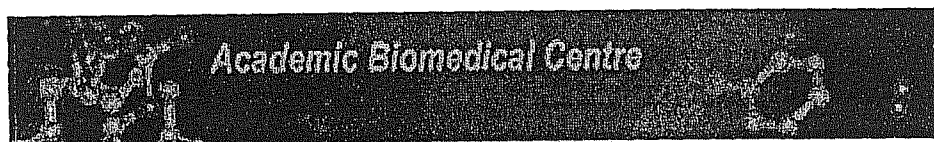
	People	%
Secondary educated	22,400	17%
Higher vocational	38,500	28%
University	75,600	55%
<b>Total</b>	<b>136,500</b>	



## Access to scientific expertise is a major advantage of being located at Science Park Utrecht

---

- The academic climate of Utrecht University – the largest in the Netherlands – has reputation as a leading international research university. Together with the Utrecht University of Applied Sciences and the Utrecht College of Art, there are more than 60,000 students. In the prestigious list of the top 100 universities in Europe compiled by the Jiao Tong University in Shanghai, the university was ranked 6th – the same position it held last year. No other Dutch university placed higher. Worldwide, Utrecht University was ranked 41st out of more than two thousand research universities.
- The University Medical Centre Utrecht alone educate more than 7,500 in life science disciplines, with particular focus on bio molecular and biomedical sciences. Utrecht University features the only veterinary faculty in the Netherlands. The Hogeschool Utrecht (university of applied sciences) even offers a dedicated bachelor program for lab technicians.
- Part of the University Medical Centre Utrecht is the Wilhelmina Pediatric Hospital (WKZ). The WKZ is one of the largest child hospitals in the Netherlands. Danone Research has intensive cooperation activities with the child hospital and an alliance with the immunofarmacology department.
- The medical education, medical and biomedical research are core activities of Utrecht University. The university upholds a long tradition of education and research in the life sciences, with Faculties of Medicine, Veterinary Science and the largest Science Faculty including Departments of Pharmaceutical Science, Chemistry and Biology.
- The ABC - Academic Biomedical Centre Utrecht - integrates the entire biomedical research, education, facilities and biobusiness at Utrecht University and the University Medical Centre Utrecht.



Research institutes and schools involved in the ABC
Centre for Biomedical Genetics
Eijkman Graduate School for Immunology and Infectious Diseases
Graduate School for Advanced Studies in Food Technology, Agrobiotechnology, Nutrition and Health Sciences
Utrecht Institute for Pharmaceutical Sciences
Graduate School for Biomedical Image Sciences
Centre for Biostatistics
Helmholtz Research Institute
Biocomplexity and Bioinformatics Institute
Institute for Risk Assessment Sciences
Bijvoet Center for Biomolecular research

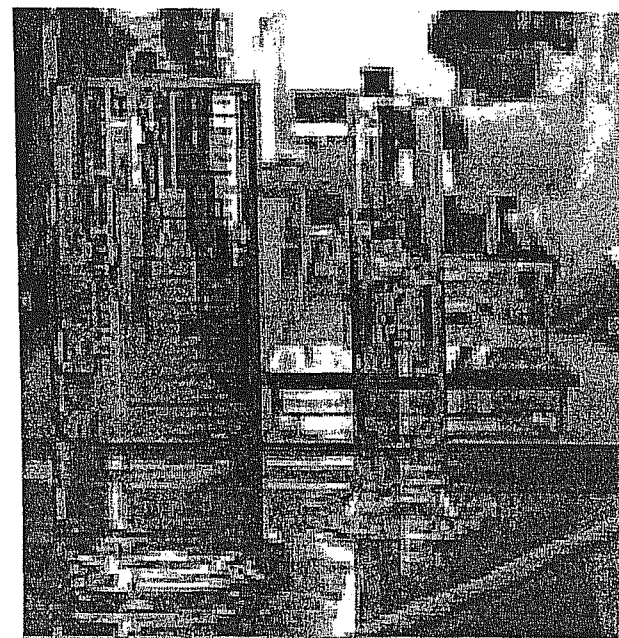
## There is a vibrant infrastructure to support R&D intensive companies active in health and nutrition research

---

- Utrecht-based life science companies are largely dedicated to research and development in the field of human health. There is a healthy climate for partnerships between academia and the industry, with an extensive infrastructure of experts in business consultancy, funding, clinical trials, and patenting and licensing providing all the support that life science entrepreneurs need.
- Utrecht is a nexus of internationally renowned research institutes, such as RIVM (National Institute of Public Health and the Environment), NVI (Netherlands Vaccine Institute), the Hubrecht Laboratory (Netherlands Institute for Development Biology), TNO Quality of Life. Some 30 dedicated life science companies are located in the Utrecht region, including R&D facility of GenMab, one of the largest life science companies in Europe.
- Science Park Utrecht has also clinical trials capabilities. A Science Park Utrecht based CRO company is Kendle. Kendle Clinical Pharmacology conducts research into the safety and effectiveness of both registered and unregistered drugs. The Utrecht site provides Phase I– IV Clinical Development services as well as clinical pharmacology services.

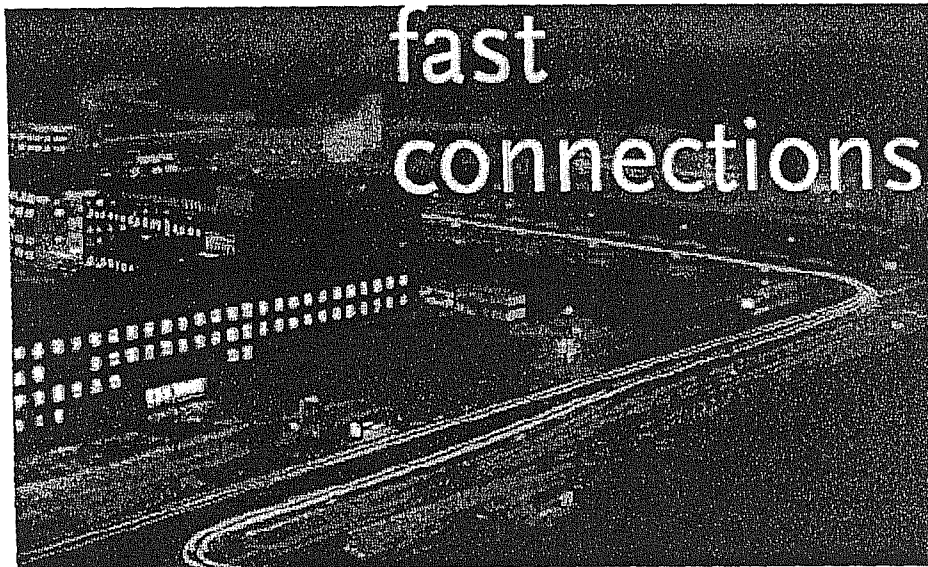
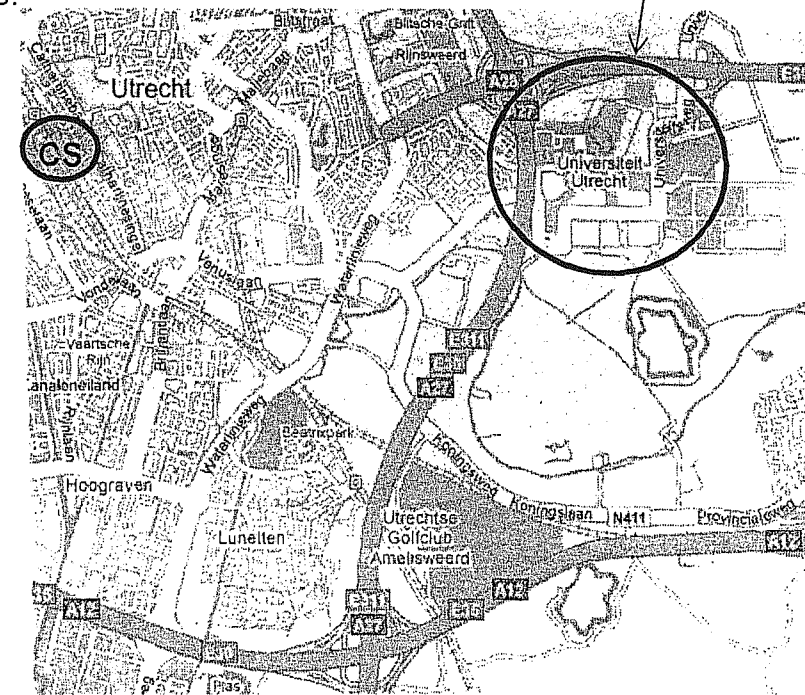
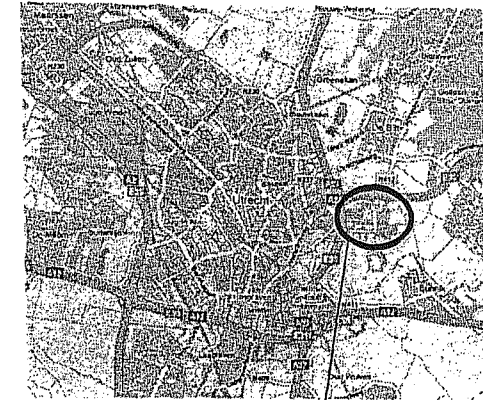
Sample of companies based in Utrecht region
American Medical Systems Europe B.V.
Baxter B.V.
Bristol-Myers Squibb B.V.
Codi International B.V.
Genmab B.V.
Glaxo Smith Kline / Glaxo Wellcome B.V.
Isotis N.V.
Johnson & Johnson Medical B.V.

Kendle International B.V.  
Phonak B.V.  
Roche Consumer Health  
Schering-Plough B.V.  
Solvay Pharmaceuticals  
St Jude Medical Ned



## Because of its central location and excellent connections (public transport, car, air), Utrecht is really a hub in (inter)national business

- Utrecht and the Science Park Utrecht are good accessible by public transport. Utrecht Central Train Station (CS) has direct connections to important locations Amsterdam, Rotterdam, The Hague, Amsterdam Airport and also Wageningen. Amsterdam Airport Schiphol is only a 30 minute drive.
- Science Park Utrecht has a good direct bus connection from the central station. Utrecht is currently developing a high speed tram line between Utrecht Central Station and Science Park Utrecht. With this high speed tram line in place the Science Park can be reached from Utrecht Central Station in 12 minutes.
- Science Park Utrecht has an excellent accessibility by car. The site is situated at the intersection of national highways A28 and A27 and has direct access to these highways.
- In the near future Utrecht will be connected to the High Speed Rail Link (HSL). This will give Utrecht a fast connection to Brussels and Paris.



## Danone - ppt Utrecht (deel 1)

---

- To: "[REDACTED]"
  - Subject: Danone - ppt Utrecht (deel 1)
  - Cc: "[REDACTED]"
  - From: "[REDACTED]"
  - Date: Tue, 23 Dec 2008 13:55:32 +0100
- 

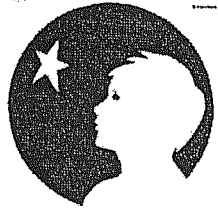
[REDACTED]  
Het bestand is te groot, daarom stuur ik hem in 3 delen. Bijgaand deel 1.  
Met vriendelijke groet

[REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Attachment:** Why Science Park Utrecht deel 1.ppt  
*Description:* Why Science Park Utrecht deel 1.ppt

---



**DANONE**

## Establishing an R&D Center at Science Park Utrecht

Proposition to serve



Universiteit Utrecht



Universitair Medisch Centrum  
Utrecht



provincie :: Utrecht



Gemeente Utrecht

**IU** HOGESCHOOL  
UTRECHT

Utrecht, November 6<sup>th</sup> 2008

---

## Preface

---

We are pleased to present this proposition to support Danone Research in its decision making process to establish a new R&D Center

We believe Science Park Utrecht is the right location because we can offer these elements that are critical for your success

- Science Park Utrecht is centrally located enabling smooth centralization of internal research expertise
- Excellent connections by road, public transport and air
- An abundant, highly educated labor pool
- Access to scientific expertise of the highest standard and a healthy climate for partnerships between academia and the industry, with an extensive infrastructure providing all the support that you need
- An attractive working and living environment for your people and their families
- Ample space for settling and future expansion
- The Science Park Utrecht partners (Utrecht University, University Medical Center Utrecht, City of Utrecht, Province of Utrecht and Hogeschool Utrecht University of Applied Sciences) are committed to support companies like Danone with its plans to set up an R&D unit within the required time line



# Contents

---

Our understanding of your situation 3

---

General description of Science Park Utrecht 6

---

Key reasons to choose for Science Park Utrecht 11

---

Our commitment to Danone Research 21

---

---

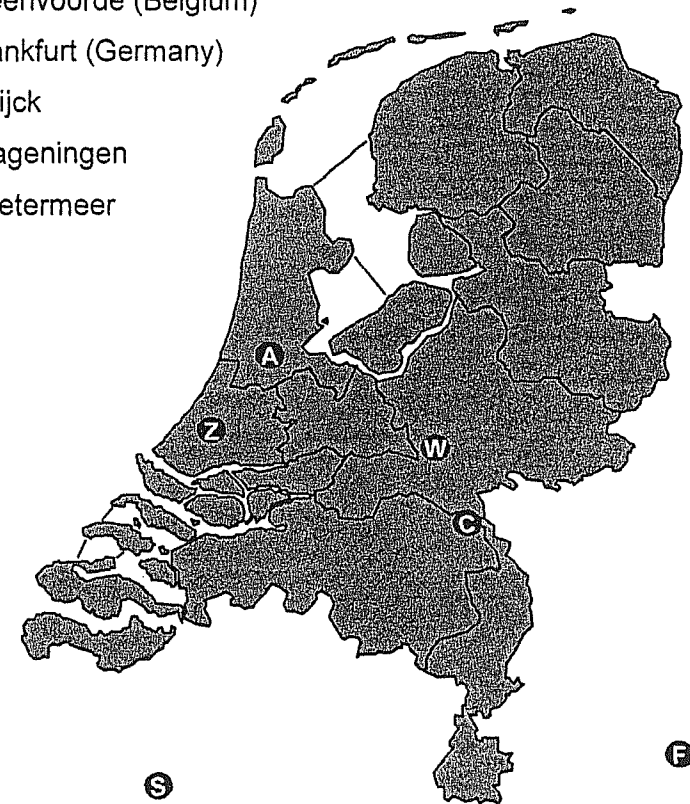
\_\_\_\_\_ Our understanding of your situation \_\_\_\_\_

## Danone Research is considering to centralize R&D units in an attractive and accessible location which facilitates interaction with marketing

- Danone Research is the organisation responsible for all Group's R&D activities. The objective is to guarantee the excellence and the independence of scientific know-how. To maintain the Groupe's long-term competitive advantage, Danone Research is constantly challenged to offer products with meaningful differentiation.
- Part of its R&D model is to strive for a strategic balance between internal and external research expertise. Collaboration between Danone research teams and external research teams is a way of sharing the results of scientific progress while broadening expertise and validating scientific hypotheses.
- Central in its innovation process is creating synergy between R&D and marketing.
- Current R&D units are located in Wageningen (W), Cuijk (C) and Zoetermeer (Z) in the Netherlands. Furthermore, R&D units are located in Steenvoorde (Belgium) and Frankfurt (Germany).
- The five R&D units have a total of approximately 400-450 employees, of which the vast majority is based at the Wageningen site with approximately 200 people.
- Danone Research intends to centralize these R&D units in a new location which should enable the R&D strategy.
- On one hand the location should enable smooth centralization of internal research expertise, easy access to external research expertise and on the other hand should facilitate creating synergy with marketing (i.e. easy accessible for the marketing people based at the Amsterdam HQ).
- Required space of approximately 20.000 sq.m. Building ready for occupation early 2011.

### —— R&D units and Amsterdam Schiphol ——

- A Amsterdam Airport Schiphol
- S Steenvoorde (Belgium)
- F Frankfurt (Germany)
- C Cuijk
- W Wageningen
- Z Zoetermeer



## Four key location advantages make Science Park Utrecht highly attractive for establishing a centralized R&D unit

---

### Retain and attract talent

- Easy accessible for current personnel working at the Wageningen, Zoetermeer and Cuijk site as well as the Amsterdam HQ
- Availability of highly educated workforce
- Ease of recruitment

### Access to scientific expertise

- Excellent knowledge infrastructure: Utrecht University, University Medical Center Utrecht including Wilhelmina Pediatric Hospital and Hogeschool Utrecht University of Applied Sciences
- Clinical trials capabilities
- International expertise in for Danone relevant research areas

### Accessibility

- Excellent accessibility by public transport
- Proximity to Amsterdam Airport Schiphol
- Excellent accessibility by car

### Location attractiveness

- Quality of life
- Availability of residential housing
- Availability of international schools

---

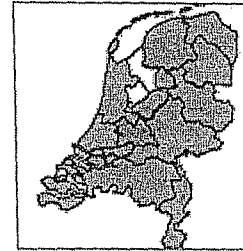
General description

---

## Utrecht is located in the heart of the Netherlands and has excellent national and international connections

---

- Utrecht is the capital of the Province Utrecht. The Province of Utrecht is conveniently located at the heart of the Netherlands. The Utrecht region has a population of 1.2 million people, in the city of Utrecht live almost 300.000 people.
- Utrecht is an important part of the Randstad conurbation, the metropolitan area and thriving economic heart of the Netherlands. Other major cities belonging to the Randstad conurbation are Amsterdam, Rotterdam and The Hague. All of these cities are located within a short distance from Utrecht. Amsterdam International Airport Schiphol lies a mere 30 minutes away.
- The city of Utrecht has a good accessibility by car and public transport. Utrecht has direct connections to other Dutch major cities by car and public transport. Utrecht can be called the gateway by car and public transport to the southern, east and northern parts of the Netherlands.
- Besides being conveniently located at the heart of the Netherlands, it has a highly qualified workforce and offers ample and competitive topnotch business facilities. Last but not least, Utrecht is a great place to live.



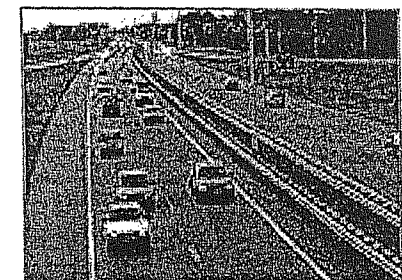
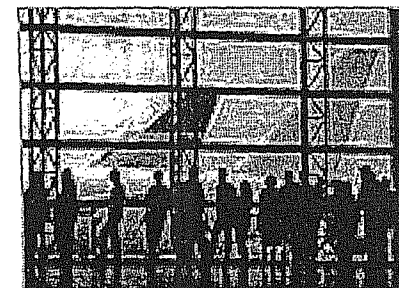
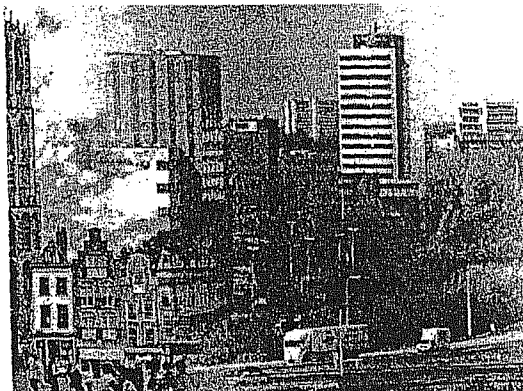
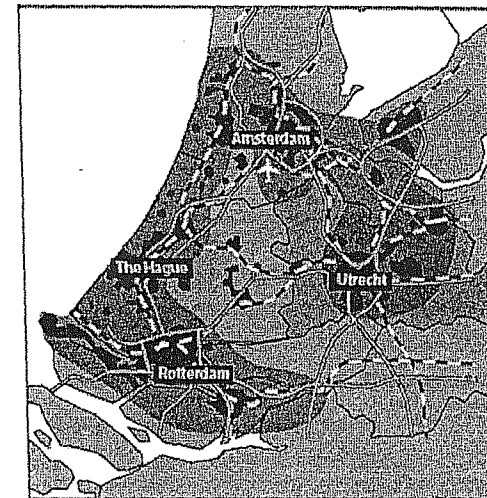
### Facts

Population: 1.2 million

Scale: 524 square miles (1,356 square kilometre)

Major cities: Utrecht and Amersfoort

Distance to Amsterdam International Airport Schiphol: 30 minutes



## Utrecht is a center of knowledge in Life Sciences

- Close proximity to numerous top universities, research facilities, a highly-trained work force and an excellent service sector infrastructure have made Utrecht a leader in life sciences, particularly biotechnological R&D. If this kind of business is your business, Utrecht is absolutely the place to be.
- Life science is one of the fastest-growing industries. Utrecht-based life science companies are largely dedicated to research and development in the field of human health. There is a healthy climate for partnerships between academia and the industry, with an extensive infrastructure of experts in business consultancy, funding, clinical trials, and patenting and licensing providing all the support that life science entrepreneurs need.
- International Life Science enterprises are extremely welcome in Utrecht, and are encouraged as much as possible. Starting companies have access to various kinds of industry support and financial incentives in the way of subsidies, tax incentives, and more.
- Utrecht is centrally located between eight major Dutch universities with strong research and education programs in life sciences, generating a pool of highly qualified talent for the industry. Utrecht University and the University Medical Center Utrecht alone educate more than 7,500 students in life science disciplines, with particular focus on biomolecular and biomedical sciences. Utrecht University features the only veterinary faculty in the Netherlands. The Hogeschool Utrecht (university of applied sciences) even offers a dedicated bachelor program for lab technicians.
- Utrecht is a nexus of internationally renowned research institutes, such as RIVM (National Institute of Public Health and the Environment), NVI (Netherlands Vaccine Institute), the Hubrecht Laboratory (Netherlands Institute for Developmental Biology), TNO Pharma, and TNO Nutrition and Food.
- The academic institutes in Utrecht are open to cooperation and partnerships with industry. The university campus and science park 'De Uithof' also offers laboratory and office space for R&D-driven companies with whom they cooperate. Life science enterprises can count on access to expertise and infrastructure that meet the highest standards.



# Danone - brief MEZ vertrouwelijk

19

- 
- To: [REDACTED]
  - Subject: Danone - brief MEZ vertrouwelijk
  - Cc: [REDACTED]
  - From: [REDACTED]
  - Date: Fri, 19 Dec 2008 12:16:43 +0100

---

**Title: Bericht**

Beste [REDACTED]

Bijgaand alvast de brief die vandaag namens de drie Ministers naar jou is gezonden. Ik hoop dat je hier weer wat verder mee komt.

Voorts wil ik voorstellen om nog voor 12 januari even bij elkaar te komen om stand van zaken op dat moment te bespreken. Is dat ook voor jou een goed idee?

Ik werk t/m 24 december, daarna ben ik via de email bereikbaar.

Ik wens jou en de jouwen alvast fijne feestdagen

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Attachment:** [8199120 Brief aan Danone.pdf](#)

**Description:** 8199120 Brief aan Danone.pdf

---