

20

Scan

Minister of Economic Affairs



2009/03/11

To  
Danone  
Attn. [redacted]  
[redacted]  
Bosrandweg 20  
6704 PH WAGENINGEN

Date: 19 DEC 2008  
Your reference: [redacted]  
Our reference: OI / 8199120  
Enclosure: [redacted]  
Subject: Danone Research and the Netherlands

Dear [redacted]

We would like to express our high appreciation for the important role Danone Research is playing in the Netherlands. Danone is one of the crucial pivoting players in the Dutch food cluster, linking innovation in food & nutrition to healthcare, food safety & security issues and adding economic value.

Danone is currently restructuring its European research activities. We appreciate that the Netherlands is one of the preferred locations for a large Danone R&D Centre.

We understand that relocation from the present site in Wageningen is being considered, and that finding the right fit is decisive in this process. Therefore we would like to emphasize that we support your efforts in this process, and that we together with local authorities and stakeholders are working on finding the right fit for a Danone R&D centre in the Netherlands.

We think it's important that Danone continues to be part of the strong and advanced Food, Nutrition and Health R&D infrastructure in the Netherlands. We are convinced that Danone can benefit considerably from the Dutch food cluster by continuously strengthening its own Research & Product Development capabilities for all Danone Divisions.

Visiting address  
Bezuidenhoutseweg 20

Extension [redacted]      Telefax [redacted]

Main office      Tel. +31 70 3798911  
Bezuidenhoutseweg 30      Fax +31 70 3474081  
P.O. Box 20101      Email ezpost@minez.nl  
2500 EC The Hague      Website www.minez.nl

Handled by [redacted]

Please quote our reference on all correspondence

2009/03/11



Minister of Economic Affairs

All parties involved will continue to work together with you to create the right options on the shortest possible term. Of course, we would be glad to meet with top management of Danone to further explain our intentions and the advantages of the Dutch infrastructure for R&D in the field of Food, Nutrition and Health.

I send you this letter also on behalf of my colleagues Dr. A. Klink, the Minister of Health, Welfare and Sport, and Ms G. Verburg, the Minister of Agriculture, Nature and Food Quality.

Yours sincerely,

Maria van der Hoeven

21

# Danone - aktie prov Gelderland

---

- To: "[REDACTED]"
  - Subject: Danone - aktie prov Gelderland
  - From: "[REDACTED]"
  - Date: Thu, 11 Dec 2008 14:02:33 +0100
- 

[REDACTED]  
Dit moet volgens mij kunnen lukken. [REDACTED]

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [REDACTED]  
Verzonden: donderdag 11 december 2008 12:43  
Aan: [REDACTED]  
Onderwerp: RE: Danone - aktie prov Gelderland

Zeer bedankt [REDACTED]  
Denk je dat ik de brief van de ministers nog voor de 19de zou kunnen ontvangen? D  
Vreindelijke groet  
[REDACTED]

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: [REDACTED]  
Verzonden: donderdag 11 december 2008 11:55  
Aan: [REDACTED]  
CC: [REDACTED]  
Onderwerp: Danone - aktie prov Gelderland

[REDACTED]  
Gisteren de case besproken met [REDACTED] (prov Gelderl  
Van Staatsbosbeheer nog niets gehoord. Daar ga ik weer achteraan.  
Groet,

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
E: [REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de  
Ce message electronique et tous les fichiers attaches qu'il contient sont

# Danone - compensatie Wageningen (Vertrouwelijk)

---

- To: [redacted]
  - Subject: Danone - compensatie Wageningen (Vertrouwelijk)
  - From: [redacted]
  - Date: Tue, 18 Nov 2008 21:43:23 +0100
- 

**Title: RE: Danone - compensatie Wageningen**

[redacted]  
Sorry, ik zat vanmiddag bij de cie gelijke behandeling voor de zaak. Morgen ben ik ook slecht bereikbaar, wellicht het best te proberen tussen 9 en 10 uur of anders na 3 uur. Geef anders per mail nog even je telnr, dan zal ik het proberen. Als ik je een advies mag geven zou ik morgen met [redacted] bellen:

- A) zij is volledig op de hoogte van jullie plannen en problemen
- B) zij kent bestuurlijk NL vrij goed (zeker ook Wageningen vanuit haar vorige functie)
- C) zij gaat donderdag naar die innovatie bijeenkomst.

Ik hoop je morgen te spreken  
Met hartelijke groet

[redacted]

[redacted]

[redacted]

---

**From:** [redacted]  
**To:** [redacted]  
**Sent:** Tue Nov 18 15:43:03 2008  
**Subject:** RE: Danone - compensatie Wageningen

Ik heb geprobeerd je te bereiken maar begrijp dat je morgen weer aanwezig bent. Gisteren heb ik een [redacted] gesprek gehad met B&W te Wageningen. [redacted]. Qua timing lijkt het mij onmogelijk dat we in Wageningen iets kunnen realiseren, hetgeen inhoudt dat ook de verkoop van ons huidige pand niet tijdig zal kunnen geschieden. Om Danone een acceptabel financieringsplaatje te kunnen bieden zijn deze middelen noodzakelijk.

Ik heb zojuist met [redacted] gebeld omdat ik zojuist van Oost NV hoorde dat er morgen een interministerieel topperleg zou zijn over innovatie.  
Hij zal vast met jou overleggen omdat ik je inspanningen weer genoemd heb. We kunnen morgen verder overleggen.  
Groet

[redacted]

----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: [redacted]  
Verzonden: dinsdag 18 november 2008 11:56  
Aan: [redacted]  
Onderwerp: Danone - compensatie Wageningen

[redacted]

# Danone - So far. so good

23

---

**Van:** [REDACTED]

**Verzonden:** dinsdag 11 november 2008 7:28

**Aan:** [REDACTED]

**CC:** [REDACTED]

**Onderwerp:** Update

VERTROUWELIJK

Geachte Dames en Heren,

Graag geef ik u een update van het project Uithof.

De stukken die u mij heeft toegestuurd zijn uitstekend geschikt voor het doel en ogen professioneel en verzorgd. Gezien de korte periode waarbinnen zij zijn geproduceerd, is dit een compliment aan uw adres waard.

Vrijdagmiddag heb ik het voorstel zoals dat tijdens onze bijeenkomst op 3 november is uitgekristalliseerd besproken met de R&D Executive, de VP R&D Baby Nutrition en de Director

## R&D Planning and Strategy.

De stad Utrecht, het Universitaire Centrum 'De Uithof' en de internationale reputatie van de Universiteit, de concrete locatie met aansluitingen op snelwegen en openbaar vervoer, de naaste burens zoals DDC, Wilhelmina Kinderziekenhuis, etc. en de overige voorzieningen zoals cultureel- en leefklimaat en de acceptabele afstand tot diverse internationale scholen, zijn vele factoren die hebben bijgedragen aan een enthousiaste ontvangst van het voorstel. De tijdsplanning (oplevering eerste helft 2011) en de optie om voorafgaand aan de oplevering een groep kwartiermakers op 'De Uithof' te huisvesten lijken ook acceptabel.

De volgende stap is de bespreking met de CEO. Zoals de planning nu is zal deze eind van deze of begin volgende week plaatsvinden. Bij een positief resultaat zal er zeker nog weer een bespreking met de Board in Parijs moeten plaatsvinden, maar ondertussen kan er wel voorbereidend werk gedaan worden.

De \_\_\_\_\_ probeert momenteel meer inzicht te verschaffen in de bandbreedte van de totale kosten van een dergelijk project en hoe zich dat vertaalt naar de hoogte van een huurprijs omdat hier de voorkeur naar uit lijkt te gaan. Hoe concreter we de CEO kunnen informeren, des te meer support we kunnen verwachten.

Tot nu toe lijkt het prima te verlopen maar de concurrentie van andere locaties is natuurlijk nog aanwezig.

Zeer bedankt voor de prettige samenwerking en u kunt er op rekenen dat ik u goed op de hoogte houd.

Indien u vragen of opmerkingen heeft, kunt u mij natuurlijk bellen of mailen.

Met vriendelijke groet,

*Danone*

*P.O. Box 7005*

*6700 CA Wageningen*

# FW: Propositie Science Park Utrecht

24

- To: [REDACTED]
- Subject: FW: Propositie Science Park Utrecht
- From: [REDACTED]
- Date: Mon, 10 Nov 2008 10:39:50 +0100

[REDACTED] heb jij hier genoeg aan cq zijn er nog zaken die je extra belicht wilt zien?  
Met hartelijke groet

[REDACTED]

Danone Lokatie

pagina 1 van 1

## Danone Lokatie

- To: [REDACTED]
- Subject: Danone Lokatie
- From: [REDACTED]
- Date: Fri, 24 Oct 2008 16:58:50 +0200

[REDACTED]  
We zijn ook nog bezig met het checken van de status van het Wentgebouw bij [REDACTED] (vandaag verlof). Dat hoor je volgende week.  
Met hartelijke groet,

[REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this

25

**From:** [REDACTED]  
**Sent:** Thursday, October 30, 2008 11:02 AM  
**To:** [REDACTED]  
**Subject:** Lokatie bezoek 3/11

Beste [REDACTED]

Ik heb het programma nog wat aan laten passen. Het wordt hierdoor m.i. allemaal nog wat informatiever voor jou. Ik neem aan dat je akkoord bent en dat je alleen komt. Gaarne bevestiging. Als jullie in de tussentijd de nieuwe specificaties van het gewenste onderkomen op papier hebben, dan ontvang ik die ook gaarne.

Met hartelijke groet,

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 6 november 2008 11:22  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Lokatie bezoek 3/11

Beste [REDACTED]

Ik wil je nog bedanken voor je snelle en effectieve acties om vaart te brengen in het 'Utrecht project'.

[REDACTED] heeft me gebeld om aan te geven dat we op volledige steun van haar kant kunnen rekenen.

De bespreking met de CEO is naar volgende week verplaatst maar morgen overleg ik volgens planning met de board member voor wereldwijde Danone R&D en de

VP Baby Nutrition R&D.

Ik houd je op de hoogte.

Groet

[REDACTED]



26

# Danone potentiële lokaties

---

- **To:** [redacted]
  - **Subject:** Danone potentiële lokaties
  - **From:** [redacted]
  - **Date:** Fri, 24 Oct 2008 16:28:13 +0200
- 

Beste [redacted]

Bijgaand alvast een aantal mogelijke opties. De mogelijkheden voor overname panden lijken uiterst beperkt cq. niet realistisch. Ik hoor graag je mening en ontvang gaarne de definitieve specificaties, opdat wij de zoekactie kunnen verfijnen.

Met hartelijke groeten en fijn weekend

[redacted]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

**Attachment:** Anoniem foreign company.doc

*Description:* Anoniem foreign company.doc

**Attachment:** Health Park map.pdf

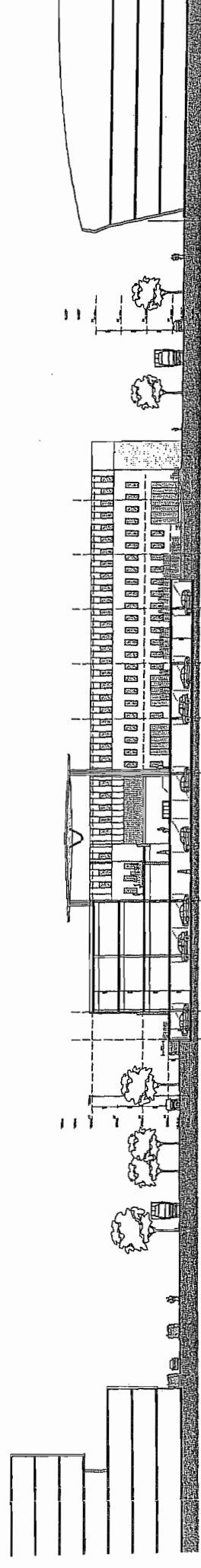
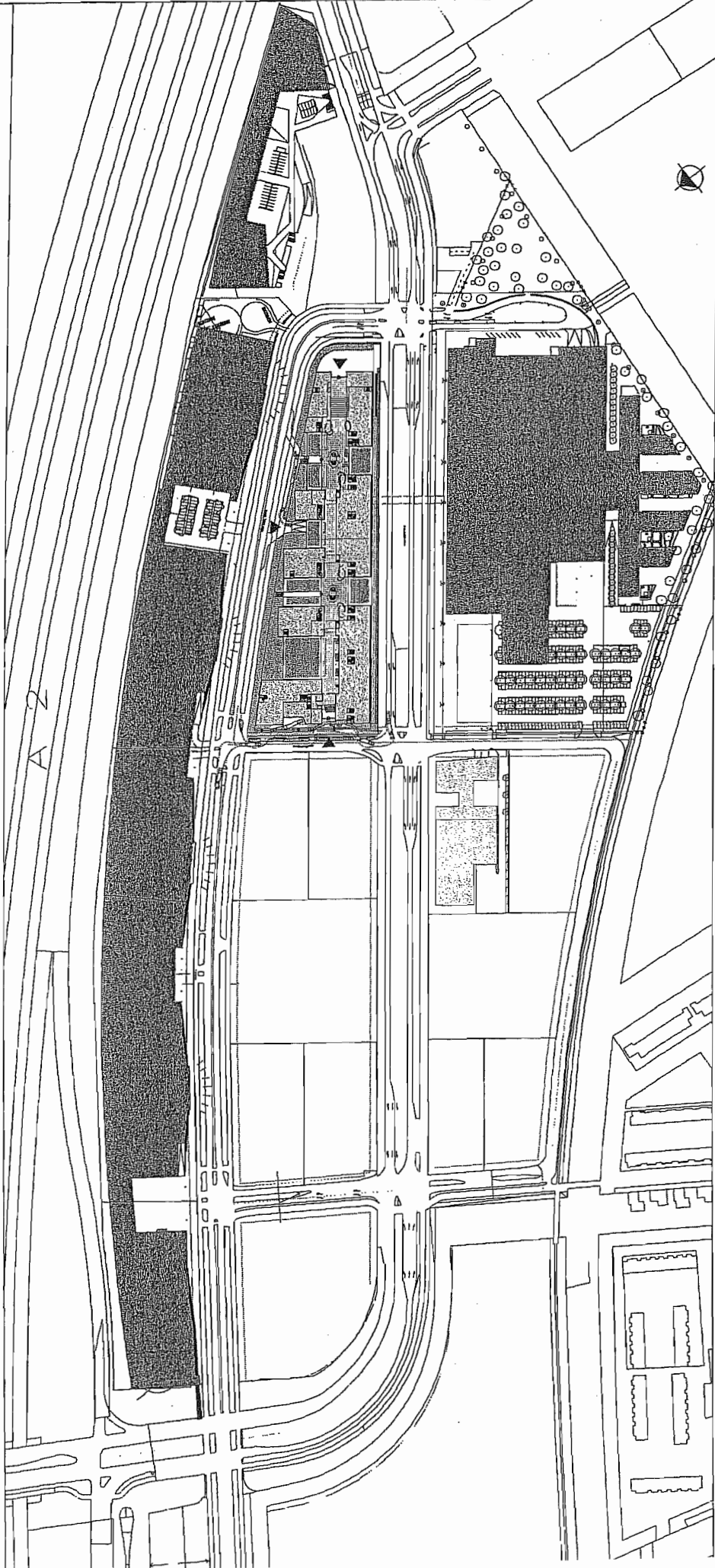
*Description:* Health Park map.pdf

**Attachment:** healthpark1.pdf

*Description:* healthpark1.pdf

---

SITUATIE



MEESD'S ZIEKENHUIS  
Hoogte 30 m

PROFIEL SOESTWETERING

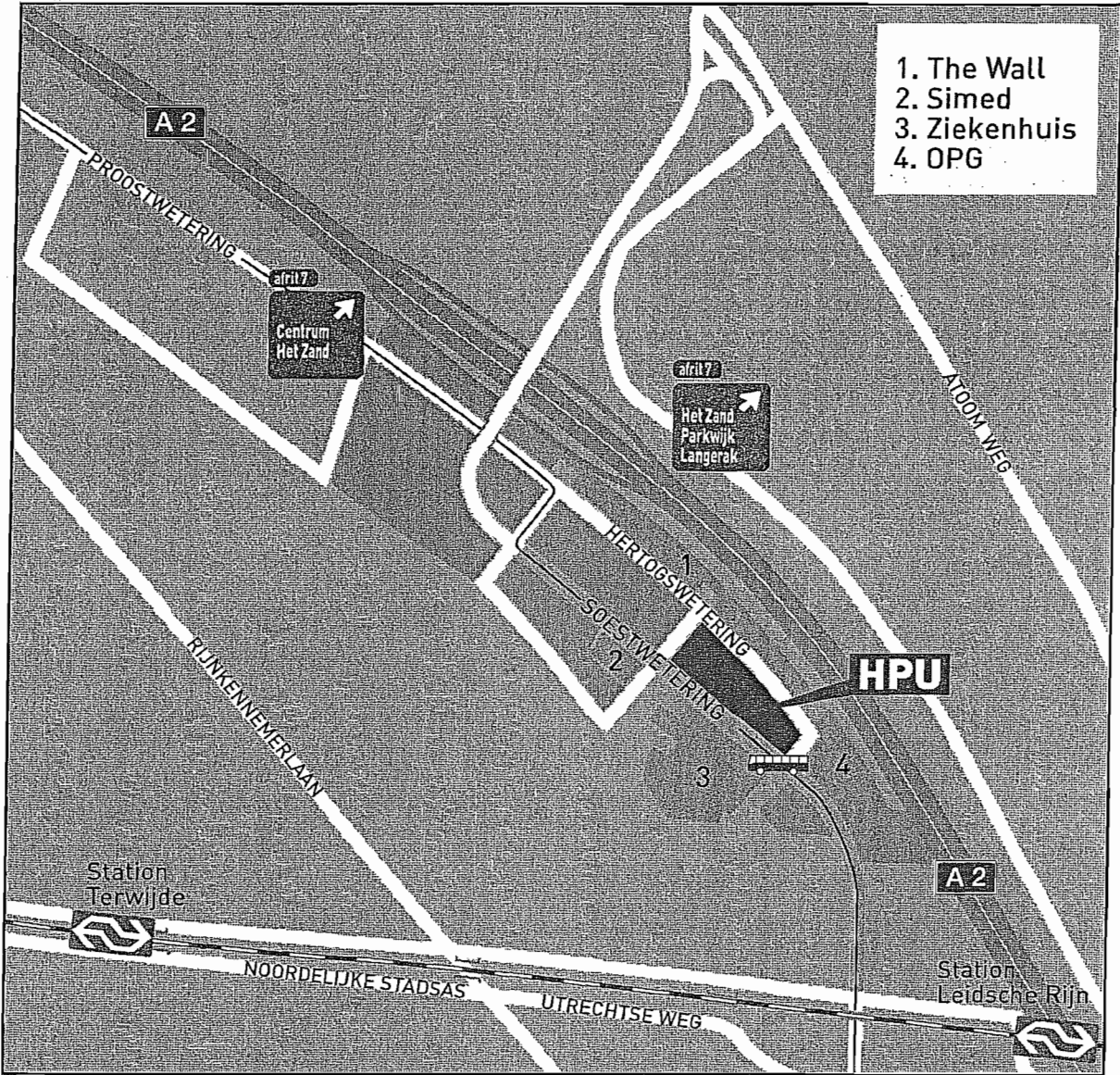
HEALTH PARK UTRECHT  
Hoogte 15 m

PROFIEL HERTOGWETERING

THE WALL  
Hoogte +20 m

<b>KIDW</b>	
Project	...
Client	...
Scale	...
Date	...
Author	...
Reviewer	...
Project manager	...
Client contact	...





# Invest :: Utrecht

*Powered by the province of Utrecht*

## Anonymous company

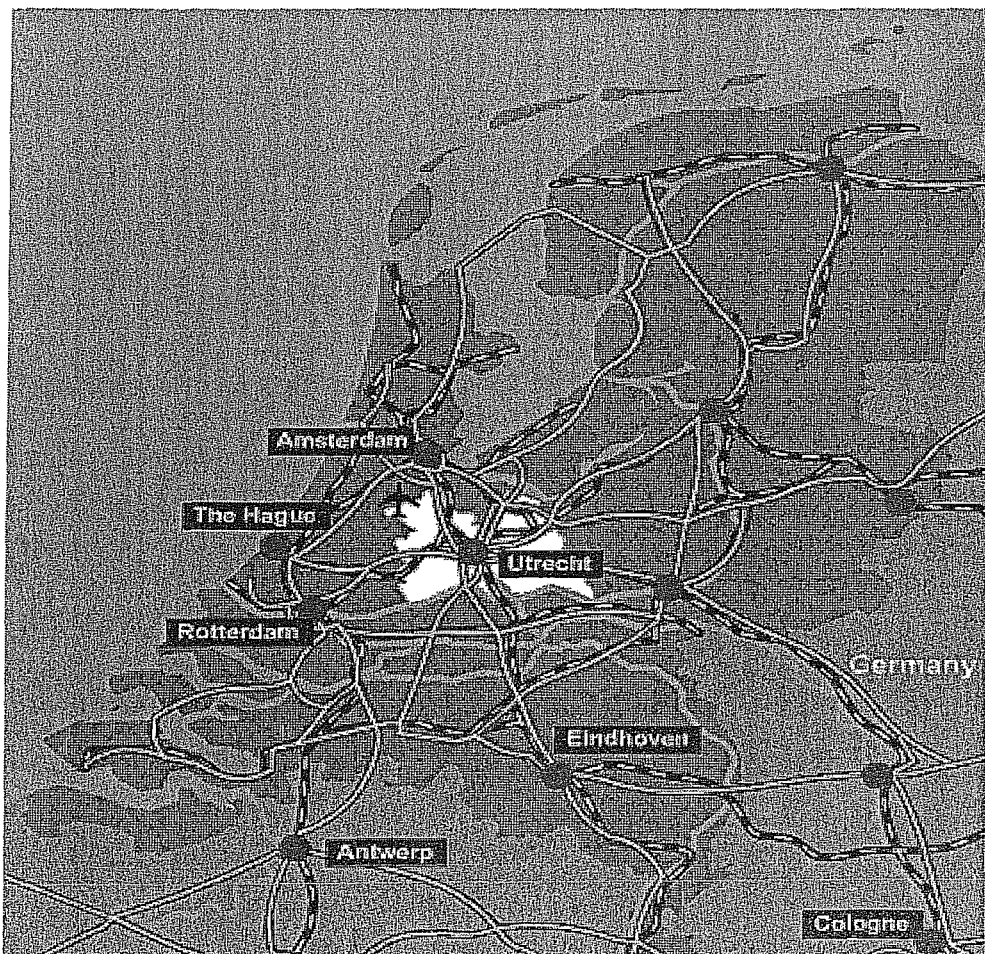
### Province of Utrecht

#### 1. General

We are happy to see that you have also chosen Utrecht Area as one of your possible locations. Utrecht is extremely strong in two areas that play an important role in business success – an outstanding infrastructure of sensibly priced business locations and facilities, and a highly educated multilingual work force. Combine this with a strong, thriving regional economy (according to Ecorys Research 2008, Utrecht has the fastest economic growth of Western-Europe till 2012), and the potential it offers is enormous.

#### 2. Geographical position

The province of Utrecht is centrally situated in the Netherlands as well as in Europe.



# Invest :: Utrecht

## 3. Utrecht as life science centre of the Netherlands

Utrecht-based life science companies are largely dedicated to research and development in the field of human health. There is a healthy climate for partnerships between academia and the industry, with an extensive infrastructure of experts in business consultancy, funding, clinical trials, and patenting and licensing providing all the support that life science entrepreneurs need.

### Center of knowledge

Utrecht is centrally located between eight major Dutch universities with strong research and education programs in life sciences, generating a pool of highly qualified talent for the industry. Utrecht University (according to Shanghai Ranking, Utrecht University is ranked no. 1 in the Netherlands, on Shanghai's Jiao Tong University Academic Ranking of World Universities (2008), and the University Medical Center Utrecht alone educate more than 7,500 students in life science disciplines, with particular focus on biomolecular and biomedical sciences. Utrecht University features the only veterinary faculty in the Netherlands. The Hogeschool Utrecht (university of applied sciences) even offers a dedicated bachelor program for lab technicians.

### Strong scientific network

Utrecht is a nexus of internationally renowned research institutes, such as RIVM (National Institute of Public Health and the Environment), NVI (Netherlands Vaccine Institute), the Hubrecht Laboratory (Netherlands Institute for Developmental Biology), TNO Quality of Life. Some 30 dedicated life science companies are located in the province of Utrecht alone, including the R&D facility of GenMab, one of the largest life sciences companies in Europe.

### Great partners, good business

The academic institutes in the province of Utrecht are open to cooperation and partnerships with industry. The university campus and science park 'De Uithof' (Science Park Utrecht), also offers laboratory and office space for R&D-driven companies with whom they cooperate. Life science enterprises can count on access to expertise and infrastructure that meet the highest standards. Therefore Utrecht is a right choice for any company engaged in life sciences.

## 4. R&D locations for 400 people in 2011

Considering your company's cooperation with Utrecht university, the best location for this company in 2011 would be, indeed, Science Park Utrecht. The options there can vary from having own premises to rentals in business centres which feature laboratory facilities. Rental options include a new building next to an existing one (Alexander Numan building) or rentals in Alexander Numan building itself.

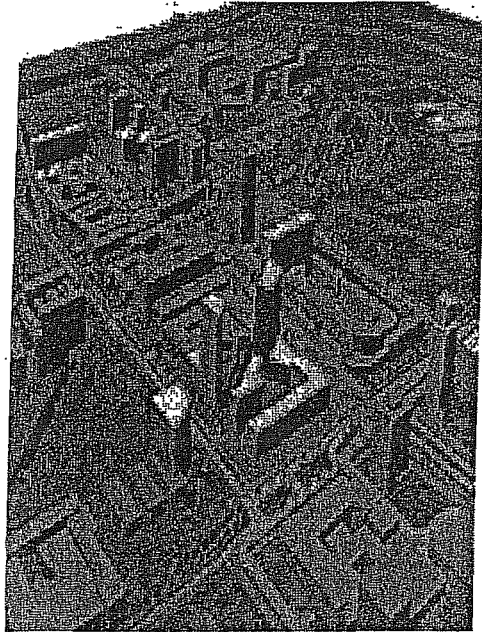
The contact for Science Park Utrecht is an independent party, [REDACTED], which has been appointed by all the parties officially involved in Science Park Utrecht to further develop the plan for the science park and to discuss opportunities with companies interested to expand or set up their business there. [REDACTED] is prepared to meet with your company and to discuss the options, upon our request.

The second best would be the Health Park Utrecht, located at business park 'Wetering Zuid'. Below you will find more information on these potential locations in Utrecht.

We have not included the price indications since for such a big space, all the prices are to be negotiated in a favour of your company.

# Invest :: Utrecht

## 4.1 Science Park Utrecht



The Utrecht University Campus named "The Uithof" is situated on the eastside of the city of Utrecht, where a concentration of higher education and research institutes can be found. The University of Utrecht as well as the University Medical Centre are located here. Both have high international scores for research and education. This concentration of knowledge is further enhanced by the presence of research institutes such as the National Institute for Public Health and the Environment, the Netherlands Vaccine Institute and TNO Quality of Life nearby the Uithof.

In recent years, Utrecht University, the University Medical Centre Utrecht, the Hogeschool Utrecht, Utrecht city and Utrecht province have been working together to further develop The Uithof as Science Park Utrecht. The main purpose of Science Park Utrecht is to create synergy between education, research and knowledge intensive companies in order to stimulate research and development activities and enhance innovation.

Science Park Utrecht is a top location for knowledge intensive companies. The most famous tenant of Science Park Utrecht is GenMab. In the years to come, it is planned to develop much more company space dedicated for Life Sciences, whereby there will be more room in the existing buildings as well as possibilities for new buildings. Therefore it would be possible to realize 8000-10.000 m<sup>2</sup> in 2011 for your company. However, to achieve this deadline, it is highly advisable to set up the meeting with [REDACTED] a rather short notice, so that your company's plans can be included in the Science Park Utrecht development plan.

# Invest :: Utrecht

## *Summary:*

4 options for the establishment of your company in 2011:

- 1) Buy land and build your own premises in Science Park Utrecht
- 2) Office rentals in a, to be built, business centre which features laboratory facilities
- 3) Office rentals in an existing business centre Alexander Numan, after half of its space becomes available
- 4) Buy land and build your own premises in Health Park Utrecht

For the first three options, we would arrange the meeting with [REDACTED] contact person for Science Park Utrecht. She would elaborate further on the location possibilities in Science Park Utrecht. For the fourth option, we would arrange the meeting with Utrecht City authorities. We would appreciate it very much if you let us know what you prefer as soon possible.

Do not hesitate to contact us, if you have any questions. If you want to know more about the Utrecht Area we can advise you to check out our website [www.investinutrecht.com](http://www.investinutrecht.com) or you can ask us your questions by telephone or email.

Kind regards,

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

# Danone - sites

29

- To: [REDACTED]
- Subject: Danone - sites
- Cc: [REDACTED]
- From: [REDACTED]
- Date: Fri, 24 Oct 2008 13:49:43 +0200

Beste [REDACTED]

Ik hoorde dat je vandaag telefonisch niet bereikbaar bent, vandaar per email. Ik ben druk bezig om een aantal potentiële lokaties voor je in kaart te laten brengen. Hopelijk kan ik die vanmiddag nog naar je mailen. Ik begrijp dat jij (of jouw mensen) aanstaande dinsdag overleg hebben met [REDACTED]. Ik weet niet of er nu dingen door elkaar gaan lopen, maar je moet in ieder geval weten dat deze (mij overigens onbekende) persoon geen enkele formele positie heeft in het Science Park. Naar ik begrepen heb, is het een zelfstandig opererend consultant [REDACTED]. Hij heeft julie naam kennelijk van [REDACTED] gekregen.

Ik denk dat het verstandig is, zodra de specificaties van grond en gebouw bekend zijn, te gaan praten met de programma-manager van het Science Park. Zij is ingehuurd door provincie, gemeente en Universiteit. Met hartelijke groet en alvast een fijn weekend gewenst.

[REDACTED]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



Numico/Danone - intake VERTROUWELIJK 30

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** maandag 29 september 2008 13:23  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Numico/Danone - visit report

Dag [REDACTED]

Bedankt voor de samenvatting. Ik kan mij daar heel goed in vinden. Ik stel een kleine correctie voor (in kleur).

Hartelijk dank voor het leuke en stimulerende gesprek en voor jullie steun. Dit wordt zeer gewaardeerd.

Vriendelijke groet,

---

**From:** [REDACTED]  
**Sent:** vrijdag 26 september 2008 18:03

To: [REDACTED]  
Cc: [REDACTED]  
Subject: Numico/Danone - visit report

[REDACTED]

Dank voor het plezierige en inspirerende gesprek van afgelopen woensdag.

Ik heb een bezoek rapportje gemaakt van dit overleg. Kan jij je daarin vinden? Als je correcties of aanvullingen hebt, hoor ik die natuurlijk graag.

Ik hoop je in de toekomst vaker te spreken.

Met hartelijke groet,

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Afgelopen woensdag hebben wij overleg gehad met [REDACTED]

Relevante/Interessante info:

- \* Voormalig Numico is binnen Danone een van de best presterende onderdelen
- \* Numico Medical Division is zeer innovatief en research-driven [REDACTED] van de omzet wordt gehaald uit recente innovaties
- \* omzet-groei van "medical nutrition" bedraagt op jaarbasis [REDACTED]
- \* Danone heeft nu wereldwijd 19 R&D-lokaties (w.o. Numico/Wageningen). Dat aantal wil men door herstructurering fors terugbrengen.
- \* Numico Research locatie Wageningen heeft op dit moment 180 researchers in dienst. Dit kan - door herstructurering - verplaatst worden naar wrs Frankrijk, of uitgroeien [REDACTED]
- \* Investeringsbedrag nog niet bekend.
- \* In Frankrijk vindt bij Danone (800 fte's) nauwelijks echte research plaats, maar vooral product development.

Wij hebben onze volledige steun toegezegd om het bedrijf voor NL te behouden. Mogelijke lokaties binnen NL vooral Utrecht en Wageningen (nwe lokatie). Eerdergenoemde opties Leiden, Schiphol en uitbreiding huidige lokatie Wageningen lijken - om verschillende redenen [REDACTED] en overlast tijdens bouwwerkzaamheden) - minder voor de hand te liggen. [REDACTED]

NFIA-steun kan bestaan uit:

- \* aanleveren (vergelijkende) informatie op verschillende terreinen (kosten en beschikbaarheid arbeid);
- \* introductie bij fiscaal aanspreekpunt Rotterdam [REDACTED] zou reeds aangeleverde informatie bestuderen en bespreken met CFO)
- \* zoeken naar geschikte alternatieve lokatie [REDACTED] zal gewenste specificaties van terrein en gebouw - kantoor/lab - aanleveren)
- \* (zonodig) Numico ondersteunen ri gemeenten

Op deze punten zal [REDACTED] bij ons aangeven wanneer actie kan worden ondernomen. NFIA zal dit project uiterst vertrouwelijk behandelen.

[REDACTED] was zichtbaar erg tevreden met EZ/NFIA-betrokkenheid en was verheugd over het feit dat dit vooraf intern EZ was afgestemd.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ce message électronique et tous les fichiers attachés qu'il contient sont confidentiels et destinés exclusivement à l'usage de la personne à laquelle ils sont adressés. Si vous avez reçu ce message par erreur, merci de le retourner à son émetteur. Les idées et opinions présentées dans ce message sont celles de son auteur, et ne représentent pas nécessairement celles du Groupe DANONE ou d'une quelconque de ses filiales. La publication, l'usage, la distribution, l'impression ou la copie non autorisée de ce message et des attachements qu'il contient sont strictement interdits.

This e-mail and any files transmitted with it are confidential and intended solely for the use of the individual to whom it is addressed. If you have received this email in error please send it back to the person that sent it to you. Any views or opinions presented are solely those of its author and do not necessarily represent those of DANONE Group or any of its subsidiary companies. Unauthorized publication, use, dissemination, forwarding, printing or copying of this email and its associated attachments is strictly prohibited. Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

---

Danone [redacted]

**Van:** [redacted]

**Verzonden:** dinsdag 9 september 2008 10:39

**Aan:** [redacted]

**Onderwerp:** RE: Afspraak met [redacted]

Geachte [redacted]

31

Hartelijk dank voor uw snelle reactie.

Ik bevestig hierbij uw afspraak met [redacted] op woensdag 24 september om 14.00 uur. U kunt Danon routebeschrijving. Bij het gebruik van een navigatiesysteem is het aan te raden om ook het [redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]

---

**From:** [redacted]

**Sent:** dinsdag 9 september 2008 10:35

**To:** [redacted]

**Subject:** RE: Afspraak met [redacted]

Geachte mevrouw [redacted]

Goed dat dat lukt! 14:00 uur zou prima zijn.

Hartelijke groet,

[redacted]

---

**Van:** [redacted]

**Verzonden:** dinsdag 9 september 2008 10:31

**Aan:** [redacted]

**CC:** [redacted]

**Onderwerp:** RE: Afspraak met [redacted]

Geachte [redacted]

Op woensdagmiddag 24 september in Wageningen zou uitstekend zijn. Welk tijdstip zou de [redacted] en u

Met vriendelijke groet,

---

**From:** [REDACTED]  
**Sent:** dinsdag 9 september 2008 10:28  
**To:** [REDACTED]  
**Cc:** [REDACTED]  
**Subject:** RE: Afspraak met [REDACTED]

Geachte [REDACTED]

Helaas kan [REDACTED] niet op 25 september en ik niet op 26 september. Wij zouden ook naar Wageningen k  
uur, 2 en 3 oktober in de middag. Als er geen andere mogelijkheid is dan op 26 september met [REDACTED]

Hartelijke groet,

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** maandag 8 september 2008 16:47  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Afspraak met [REDACTED]

Geachte [REDACTED]

Ik heb van [REDACTED] begrepen dat er een afspraak gemaakt zou worden met u en de heer [REDACTED]

Op 25 en 26 september heeft [REDACTED] afspraken in het westen van het land. Is het wellicht mo  
11.00 uur of op 25 september tussen 11.00 ? 15.00 uur.

Ik hoor graag van u of een van beide dagen geschikt is.

[REDACTED]

Met vriendelijke groet,

[redacted]

---

**From:** [redacted]  
**Sent:** maandag 8 september 2008 14:51  
**To:** [redacted]  
**Subject:** RE: Telefoongesprek [redacted]

Ja hoor prima.

---

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** maandag 8 september 2008 14:47  
**Aan:** [redacted]  
**Onderwerp:** RE: Telefoongesprek [redacted]

Geachte [redacted]

[redacted] is wat verlaat. Zou een half uurtje later u ook schikken?

Met vriendelijke groet,

[redacted]

---

**From:** [redacted]  
**Sent:** vrijdag 5 september 2008 16:33  
**To:** [redacted]  
**Subject:** RE: Telefoongesprek met [redacted]

Geachte [redacted]

Dat is prima, schikt 15:00 uur?

Hartelijke groet,

[redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]  
[redacted]

**Organisational changes:** As of 1 January 2008, the Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA) has which in turn is part of the Netherlands Ministry of Economic Affairs. This implies that our email addresses have same for the time being. Please adapt your records accordingly. Thank you.

---

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** vrijdag 5 september 2008 15:47  
**Aan:** [redacted]  
**Onderwerp:** RE: Telefoongesprek [redacted]

Geachte [redacted]

Zou u maandagmiddag in de gelegenheid zijn om met [redacted] te telefoneren?

Met vriendelijke groet,

[redacted]

---

**From:** [redacted]  
**Sent:** vrijdag 5 september 2008 15:05  
**To:** [redacted]  
**Cc:** [redacted]  
**Subject:** RE: Telefoongesprek met [redacted]

Geachte [redacted]

Ik vlieg maandag naar Boston, maar mijn collega [redacted] (heer [redacted]) zo

Met vriendelijke groet

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 5 september 2008 14:48  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Telefoongesprek met [REDACTED]

Geachte [REDACTED]

[REDACTED] heeft uw contactgegevens ontvangen van de [REDACTED] van de [REDACTED] hebben. Zou dit wellicht aanstaande maandagmiddag 8 september mogelijk zijn?

Ik hoor het graag van u.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]

*Danone Research - Centre for Specialised Nutrition*

*P.O. Box 7005*

*6700 CA Wageningen*

*The Netherlands*

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]



Ce message electronique et tous les fichiers attaches qu'il contient sont conf adresses. Si vous avez reçu ce message par erreur, merci de le retourner a so son auteur, et ne representent pas necessairement celles du Groupe DANON l'impression ou la copie non autorisee de ce message et des attachements qu

This e-mail and any files transmitted with it are confidential and intended sc received this email in error please send it back to the person that sent it to yo necessarily represent those of DANONE Group or any of its subsidiary com copying of this email and its associated attachments is strictly prohibited.

\*\*\*\*\*  
**Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het be schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden : information that is not intended for you. If you are not the addressee or the sender and delete the message. The State accepts no liability for dan transmission of messages.**  
\*\*\*\*\*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de gea verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aan houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This nr the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to i damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission

Ce message electronique et tous les fichiers attaches qu'il contient sont confidentie adresses. Si vous avez reçu ce message par erreur, merci de le retourner a son eme auteur, et ne representent pas necessairement celles du Groupe DANONE ou d'une l'impression ou la copie non autorisee de ce message et des attachements qu'il con

This e-mail and any files transmitted with it are confidential and intended solely fc email in error please send it back to the person that sent it to you. Any views or op represent those of DANONE Group or any of its subsidiary companies. Unauthori email and its associated attachments is strictly prohibited.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresse dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aan risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may cont this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and dele resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Ce message electronique et tous les fichiers attaches qu'il contient sont confidentiels et d vous avez reçu ce message par erreur, merci de le retourner a son emetteur. Les ideas et representent pas necessairement celles du Groupe DANONE ou d'une quelconque de ses autorisee de ce message et des attachements qu'il contient sont strictement interdits.

This e-mail and any files transmitted with it are confidential and intended solely for the i in error please send it back to the person that sent it to you. Any views or opinions prese DANONE Group or any of its subsidiary companies. Unauthorized publication, use, diss