



> Retouradres Postbus 20901 2500 EX Den Haag

Towers Watson

Postbus 12089  
1100 AB Amsterdam

**Mobiliteit**  
Directoraat-Generaal  
Mobiliteit  
Spoorvervoer

Plesmanweg 1-6  
Den Haag  
Postbus 20901  
2500 EX Den Haag  
T 070 351 6171  
F 070 - 351 6591  
www.verkeerenwaterstaat.nl

**Contactpersoon**

Datum 23 april 2010  
Onderwerp Offerte aanvraag second opinion

**Ons kenmerk**  
VENW/DGMo-2010/4922

**Uw kenmerk**  
-

**Bijlage(n)**  
-

Geachte Mevrouw

Hay Group heeft in opdracht van de Raad van Commissarissen van ProRail een onderzoek uitgevoerd naar de beloningstructuur van het directieteam van ProRail. De Minister van Verkeer en Waterstaat wil, zoals ook in de Tweede Kamer aangegeven, een second opinion laten uitvoeren op dit onderzoek. De Minister stelt als aandeelhouder van ProRail uiteindelijk het beloningsbeleid vast waarbinnen de Raad van Commissarissen van ProRail dient te opereren.

Ik wil u vragen om een offerte uit te brengen om de second opinion uit te voeren.

#### Onderzoek Hay Group

De topstructuur van ProRail is gewijzigd. Vanaf 1 april 2009 wordt de organisatie geleid door een directieteam bestaande uit vijf leden. Dit heeft gevolgen voor de verantwoordelijkheidsverdeling in de top van het bedrijf en voor het gewicht van de functies. Hay Group is gevraagd de door ProRail beschreven topfuncties te toetsen en een advies uit te brengen voor de beloning van het directieteam. Het betreft de volgende functies:

- President-directeur
- Directeur Operatie
- Directeur Financiën
- Directeur Vervoer en dienstregeling
- Directeur Projecten

Hay Group heeft een beloningsmarktvergelijking uitgevoerd:

- in vergelijking met de Hay Group database van private ondernemingen op functiegewicht (Bestuurdersmarkt).
- in vergelijking met een referentiegroep uit de (semi)publieke sector op functiegewicht (Referentiegroep).
- in vergelijking op basis van functietitel uit de (semi)publieke sector (Functievergelijkingsgroep).

Op basis van de uitkomsten van de beloningsmarktvergelijking is een uitspraak gedaan over de marktconformiteit van het huidige arbeidsvoorwaardenpakket voor de verschillende directiefuncties op zowel de individuele componenten als op het totale arbeidsvoorwaardenpakket.



Het onderzoek van de Hay Group zal na opdrachtverlening ter beschikking worden gesteld en dient vertrouwelijk behandeld te worden.

Mobiliteit  
Directoraat-Generaal  
Mobiliteit  
Spoorvervoer

### Vraagstelling

U wordt verzocht een second opinion op het onderzoek van de Hay Group uit te voeren. In deze second opinion dienen de volgende vragen in ieder geval beantwoord te worden:

Datum  
23 april 2010

Ons kenmerk  
VENW/DGMO-2010/4922

- Wat is uw oordeel over de gehanteerde onderzoeksmethode?
- Wat is uw oordeel over de geselecteerde Referentie- en Functievergelijkingsgroep uit de (semi) publieke sector?
- Welke categorisering conform het beloningsbeleid bij Staatsdeelnemingen acht u de meest geëigende voor ProRail (publiek, publiek/markt of markt/publiek)?

Uw rapport dient in hard copy (vijfvoud) en digitaal (pdf) te worden geleverd.

### Tijdschema en begeleiding

Voor de second opinion geldt een strak tijdschema. Daarbij dient uitgegaan te worden van de volgende planning:

- |                       |              |
|-----------------------|--------------|
| • Start onderzoek     | 10 mei 2010  |
| • Concept rapport     | 28 mei 2010  |
| • Reactie VenW        | 4 juni 2010  |
| • Eindconcept rapport | 8 juni 2010  |
| • Eindrapport         | 11 juni 2010 |

### Inhoud offerte

Uw offerte dient de volgende informatie te bevatten:

- Een beschrijving van de aanpak waarin tevens wordt ingegaan op de planning.
- De cv's van de in te zetten medewerkers.
- Het vaste bedrag waarvoor u de opdracht wilt aannemen, voorzien van een budgetspecificatie bestaande uit tarieven en tijdsbesteding per medewerker. In deze tarieven dienen alle rechtstreeks of zijdelings met de opdracht gemoeide kosten te zijn begrepen.
- Hoe u omgaat met de vertrouwelijkheid van het onderzoek.
- Een verklaring van onafhankelijkheid in verband met mogelijke eerdere advisering aan ProRail.

### Acceptatievoorwaarden

Uw offerte dient in de Nederlandse taal te zijn gesteld, alsmede te zijn gedateerd en ondertekend door een daartoe bevoegd persoon.

Uw offerte dient uiterlijk op *maandag 3 mei 2010* per e-mail zijn aangeleverd aan en per post nagezonden naar het volgende adres:

Directoraat Generaal Mobiliteit  
Directie Spoorvervoer  
Postbus 20901  
2500 EX Den Haag  
ter attentie van



U dient uw offerte gedurende ten minste 30 dagen na de datum van uw offerte gestand te doen.

Aan uw offerte zijn voor mij geen kosten verbonden. Tevens kunnen aan deze offerteaanvraag geen rechten worden ontleend.

Indien van uw kant geen offerte tegemoet kan worden gezien, verzoek ik u mij per omgaande hiervan op de hoogte te stellen.

**Algemene voorwaarden**

Op het eventueel te sluiten contract zijn geen algemene voorwaarden van de opdrachtnemer, onder welke benaming dan ook, van toepassing.

De volgende voorwaarden van de opdrachtgever zijn van toepassing:

- ARVODI (voor het verrichten van diensten)

**Contactpersoon**

Voor eventuele vragen over deze offerte-aanvraag kunt u contact opnemen met (projectleider). In geval van afwezigheid kunt u contact opnemen met ( );

**Beoordeling offertes**

Deze offerte-aanvraag wordt gelijktijdig aan meerdere bedrijven toegestuurd.

Offertes die niet volledig voldoen aan de hiervoor omschreven voorwaarden, zullen niet in behandeling worden genomen.

Met belangstelling zie ik uw offerte tegemoet.

Met vriendelijke groet,

DE DIRECTEUR SPOORVERVOER,

drs. J.A. Jacobs

Mobiliteit  
Directoraat-Generaal  
Mobiliteit  
Spoorvervoer

Datum  
23 april 2010

Ons kenmerk  
VENW/DGMO-2010/4922