



INTRODUCTIEDOSSIER MINISTERIE VAN BUITENLANDSE ZAKEN

Oktober 2010

Inhoudsopgave

- 1 Het ministerie van Buitenlandse Zaken**
 - 1.1 Organisatie
 - 1.2 Stavenstructuur
 - 1.3 Ondersteuning bewindslieden
 - 1.4 Homogene Groep Internationale Samenwerking (HGIS)
 - 1.5 Informatiestromen van en naar de bewindspersonen
 - 1.6 Personeelsaangelegenheden

 - 2 Ministerraad en interdepartementale afstemming**
 - 2.1 Ministerraad en onderraden
 - 2.2 Parlement
 - 2.3 Interdepartementale coördinatie en afstemming
 - 2.4 Concordaat met het ministerie van Economische Zaken

 - 3 Directoraten-generaal en thema's**
 - 3.1 Secretaris-generaal (S/PLVS)
 - 3.2 Directoraat-generaal Europese Samenwerking (DGES)
 - 3.3 Directoraat-generaal Internationale Samenwerking (DGIS)
 - 3.4 Directoraat-generaal Politieke Zaken (DGPZ)
 - 3.5 Centrum voor Bevordering van Import uit Ontwikkelingslanden (CBI)
 - 3.6 Bijzonder functies

 - 4 Centrale diensten ressorterend onder S en PLVS**

ACD / AVT / DHF / DDI / DJZ / DKP / DVL / FEZ / HDPO / CDIO / ICT / IOB / ISB / VCI
- Bijlagen**
- a. *Ambtelijke stavenstructuur*
 - b. *Ambtelijke interdepartementale voorportalen / adviesraden*
 - c. *Postennet*
 - d. *Organogram van het ministerie*
 - e. *Afkortingen*

1. Het ministerie van Buitenlandse Zaken

1.1 Organisatie

Het ministerie van Buitenlandse Zaken is de spil in de communicatie tussen de Nederlandse regering en de regeringen van andere landen en tussen de Nederlandse regering en internationale organisaties. Het ministerie coördineert het buitenlands beleid van de regering en voert dit uit. Het ministerie opereert zowel vanuit het departement in Den Haag als vanuit ruim 150 ambassades, permanente vertegenwoordigingen, beroepsconsulaten en andere vertegenwoordigingen verspreid over de hele wereld (zie bijlage c voor een overzicht).

Doelstellingen van buitenlands beleid zijn het bevorderen van de betrekkingen tussen het Koninkrijk der Nederlanden en andere landen en het bevorderen van een rechtvaardige wereld waarin vrede en veiligheid, welzijn en menselijke waardigheid zijn gewaarborgd.

In brede zin richt het beleid zich op de volgende kerntaken:

- Politiek: vrede en veiligheid, bevorderen bilaterale betrekkingen, pers en culturele zaken, publieksdiplomatie;
- Ontwikkelingssamenwerking;
- Europese integratie;
- Economie en handel: bevordering export en aantrekken buitenlandse investeringen;
- Consulaire bijstand aan Nederlanders in den vreemde;

▪ Politieke en ambtelijke leiding

De coördinatie van het buitenlands beleid en de algemene leiding van het ministerie van Buitenlandse Zaken berusten bij de minister van Buitenlandse Zaken (M). De minister van Buitenlandse Zaken wordt in de uitoefening van zijn taak bijgestaan door een staatssecretaris (al naar gelang de invulling van de portefeuille aangeduid met de letter R of T).

De ambtelijke organisatie van het departement kent onder de bewindspersonen vijf lagen:

- Secretaris-generaal (S) en de plaatsvervangend Secretaris-generaal (PLVS);
- Directeuren-generaal;
- Directies;
- Afdelingen;
- Medewerkers.

De ambtelijke top van het ministerie van Buitenlandse Zaken wordt gevormd door de secretaris-generaal (S) en zijn plaatsvervanger (PLVS), de directeuren-generaal voor Politieke Zaken (DGPZ), Internationale Samenwerking (DGIS) en Europese Samenwerking (DGES). Het beraad van de secretaris-generaal en de directeuren-generaal ziet toe op de hoofdlijnen van het beleid en de goede afstemming van werkzaamheden.

▪ Regiodirecties

De hoofdtaak van de regiodirecties is het, in overleg met de posten, ontwikkelen en uitvoeren van een samenhangend en effectief beleid ten aanzien van landen en regio's. Dat wil zeggen dat alle facetten van het Nederlandse buitenlandbeleid in relatie tot landen en regio's bij deze directies samenkomen.

▪ Themadirecties

Themadirecties bundelen de kennis en expertise op één of meer terreinen (thema's) van het buitenlands beleid. Voorbeelden van thema's zijn: veiligheidsbeleid, milieu, onderwijs, gezondheid, economische ontwikkeling, mensenrechten en humanitaire hulp. De kennis van themadirecties wordt gekoppeld aan de landenkennis van de regio's.

▪ **Forumdirecties**

De Nederlandse inbreng in een aantal multilaterale organisaties valt onder de verantwoordelijkheid van forumdirecties. De forumdirecties hebben te maken met de afstemming van thema's, de vorming van het Nederlandse beleid ten aanzien van een aantal internationale organisaties en de aansturing van de Nederlandse vertegenwoordigingen bij internationale organisaties. De enige zuivere forumdirectie is de Directie Verenigde Naties en Internationale Financiële Instellingen. Daarnaast fungeert een aantal regio- en themadirecties ook als forum (zoals de Directie Integratie Europa voor de Europese Unie, de Directie Veiligheidsbeleid voor de NAVO en de OVSE en de Directie West- en Midden-Europa voor de Raad van Europa).

▪ **Centrale dienstonderdelen**

De taak van de centrale (hoofd)directies en diensten is de optimale ondersteuning van de organisatie.

Nederlandse vertegenwoordigingen in het buitenland

Nederland heeft over de hele wereld ruim 150 vertegenwoordigingen: ambassades, consulaten, permanente vertegenwoordigingen bij internationale organisaties en een aantal bijzondere kantoren. Deze vertegenwoordigingen worden aangeduid als 'posten' of 'missies'. Daarnaast zijn er economische steunpunten en tal van honorair-consuls.

▪ **Bilateraal/multilateraal**

Het postennetwerk valt uiteen in bilaterale en multilaterale posten. Bilateraal zijn de vertegenwoordigingen bij de autoriteiten van andere landen. Het gaat dan om ambassades, consulaten-generaal en consulaten. Multilaterale posten zijn de vertegenwoordigingen bij internationale organisaties, bijvoorbeeld bij de EU en de VN.

▪ **Kerntaken**

De kerntaken van de Nederlandse vertegenwoordigingen zijn politiek, ontwikkelingssamenwerking, Europese samenwerking, economie en handel, consulaire zaken, pers- en culturele zaken. Daarnaast behartigen de posten de beleidsterreinen van vakdepartementen. Het zwaartepunt van de werkzaamheden verschilt per land en per (soort) post.

▪ **Ambassades (113)**

De ambassades kunnen voor alle kerntaken worden ingezet. Afhankelijk van de omvang van de post zijn de medewerkers van een ambassade belast met een of meer van deze werkzaamheden. Op de grotere ambassades zijn er aparte afdelingen voor politieke zaken, economie en handel, ontwikkelingssamenwerking, consulaire zaken, etc.

▪ **Consulaire posten (24 beroepsconsulair en 340 honorair)**

Consulaire posten houden zich voornamelijk bezig met belangenbehartiging op het terrein van handel, consulaire zaken, cultuur en voorlichting. In de structuur van het postennet vallen de consulaten onder de hoofdpst. Dat is altijd een ambassade. De consulaten dragen bij aan een grotere spreiding van de Nederlandse presentie in de regio. Dat kan om uiteenlopende redenen gewenst zijn: grootte van het desbetreffende land, omvang van de Nederlandse gemeenschap in het land, havensteden of economische groeicentra.

Een consulaire post staat onder leiding van een beroepsconsul of consul-generaal (een uitgezonden medewerker van het ministerie). Naast de 24 beroepsconsulaire posten zijn er 340 consulaten(-generaal) die door een honorair (onbezoldigd) consul(-generaal) worden geleid.

▪ **Permanente vertegenwoordigingen (19)**

Permanente vertegenwoordigingen (PV's) zijn 'ambassades' bij internationale organisaties als de EU, de NAVO, de VN en de OESO. Zij vormen de schakel tussen Den Haag en een internationale organisatie. Sommige PV's zijn ondergebracht bij bilaterale ambassades, enkelen zijn geaccrediteerd bij meerdere internationale organisaties tegelijk.

▪ **Bijzondere vertegenwoordigingen (4)**

Er zijn ook enkele bijzondere vertegenwoordigingen, die om diverse redenen zijn ontstaan maar die (nog) niet één van de bovengenoemde reguliere vormen hebben aangenomen. Het betreft de vertegenwoordigingen bij de Palestijnse Autoriteit in Ramallah (Palestijnse Gebieden), de ambasadekantoren in Almaty (Kazachstan) en Bujumbura (Burundi) en het Joint Donor Office in Juba (Sudan). Omwille van het één-China beleid is in Taipei (Taiwan) geen BZ-vertegenwoordiging gevestigd, maar een Nederlands Handels- en Investeringskantoor.

▪ **Netherlands Business Support Offices (20)**

Naast bovenstaande vertegenwoordigingen is er een flexibel aantal Netherlands Business Support Offices (NBSO's). Deze zijn uitsluitend gericht op handelsbevordering. NBSO's vormen een aanvulling op het postennet en hebben een privaatrechtelijke status. Dit betekent dat het geen officiële vertegenwoordigingen van het Koninkrijk zijn.

1.2 Stavenstructuur

De besluitvorming door de politieke en ambtelijke leiding dient op een snelle, efficiënte en heldere wijze te worden bekendgemaakt aan de medewerkers van Buitenlandse Zaken. Een heldere besluitvorming en een goede communicatie van de leiding met haar medewerkers worden ondersteund door de stavenstructuur. In bijlage A, 'Ambtelijke stavenstructuur', wordt beknopt een overzicht van bestaande staven aangegeven.

1.3 Ondersteuning bewindslieden

Secretariaten bewindspersonen

De secretariaten van de bewindspersonen bestaan uit één of twee particulier secretarissen en twee secretaresses. Zij dragen zorg voor de agenda, correspondentie en de logistieke voorbereiding van verplichtingen en reizen van de bewindspersonen en hun interne en externe contacten (inclusief die met het Koninklijk Huis, Hoge Colleges van Staat en de Staten-Generaal).

De secretariaten spelen voorts een rol bij de stroomlijning van de informatievoorziening van de bewindslieden. De particulier secretaris is beschikbaar voor de begeleiding van de bewindspersoon tijdens parlementaire verplichtingen en dienstreizen. De particulier secretarissen en de overige secretariaatsmedewerkers ressorteren personeelstechnisch onder het Bureau Secretaris Generaal (BSG).

De politiek assistent (PA) is als onderdeel van het secretariaat van de bewindspersoon belast met de advisering over parlementaire en partijpolitieke zaken. Bewindspersonen benoemen hun eigen politiek assistent. De benoeming van een politiek assistent dient ter kennisgeving aan de ministerraad te worden gemeld.

Media

Directeur DVL en haar plaatsvervanger zijn verantwoordelijk voor de media- en communicatiestrategie ten behoeve van de bewindslieden en het ministerie. Naast de dagelijkse woordvoering verzorgt DVL de publieksvoorlichting en de interne communicatie. Een specifieke taak van de directie is voorts de zorg voor het imago van Nederland in het buitenland.

Elke bewindspersoon heeft de beschikking over een eigen woordvoerder. Daarnaast beschikt DVL over persvoorlichters, speechschrijvers, communicatieadviseurs en andere communicatiemedewerkers.

Rechtspositionele aangelegenheden

Het Bureau Secretaris Generaal (BSG) en de personeelsdienst HDPO adviseren bewindslieden over rechtspositionele aangelegenheden. Daarnaast heeft het ministerie van BZK een contactpunt (afdeling Kabinetszaken) dat fungeert als aanspreekpunt voor rechtspositionele vragen en vragen over de toepassing van relevante regelgeving.

Protocollaire aangelegenheden

De Directie Kabinet en Protocol (DKP) draagt ten behoeve de bewindspersonen zorg voor de protocollaire aspecten die aan het ambt verbonden zijn. Indien gewenst kan DKP uitsluitel geven over bij protocollaire gelegenheden te dragen kleding, decoraties, etc.

1.4 Homogene Groep Internationale Samenwerking (HGIS)

Om de samenhang van het buitenlands beleid in brede zin tot uitdrukking te brengen zijn alle uitgaven in het kader internationale samenwerking met ingang van 1997 ondergebracht in de Homogene Groep Internationale Samenwerking. Deze uitgaven betreffen niet alleen de begroting van Buitenlandse Zaken, maar ook de buitenlanduitgaven van andere departementen. Het grootste deel van de HGIS staat op de begroting van het ministerie van Buitenlandse Zaken; voor 2010 is dat 76 % van de HGIS. Voor de ODA-uitgaven (Official Development Aid) is dat 84%. De minister van Buitenlandse Zaken coördineert de HGIS de staatssecretaris heeft daarbinnen coördinerende bevoegdheid voor de ODA in de HGIS. Door het bundelen van de uitgaven wordt beter zichtbaar wat de financiële gevolgen zijn van een bepaalde prioriteit binnen het totaal van de beschikbare middelen.

Besluitvorming HGIS

De besluitvorming over de verdeling van de middelen in de HGIS vindt plaats in de ministerraad, waarbij de minister van BZ als coördinerend minister optreedt. De verantwoordelijkheid voor de ambtelijke voorbereiding ligt bij de directie Financieel Economische Zaken (FEZ). De besluitvorming wordt interdepartementaal voorbereid in de Coördinatiecommissie voor Internationale Aangelegenheden (CoRIA), een ambtelijke voorportaal van de Raad voor Internationale en Europese Zaken (RIEZ) en zo nodig ook in de RIEZ zelf. De uitkomsten van de verdeling in de HGIS worden na besluitvorming in de ministerraad vertaald naar de begrotingen van de verantwoordelijke ministers.

Omvang homogene groep

Om uitdrukking te geven aan de betrokkenheid van Nederland bij de internationale ontwikkeling is de omvang van het ODA-gedeelte van de HGIS (het saldo van uitgaven en ontvangsten) gekoppeld aan de omvang van het Bruto Nationaal Product (BNP). In het regeerakkoord is afgesproken dat ODA gemiddeld 0,7% van het BNP zal bedragen. De overige aan het buitenlandbeleid gerelateerde uitgaven, zoals steun aan Midden- en Oost-Europa, crisisbeheersingsoperaties, internationaal milieubeleid, exportprogramma's, de kosten van het postennetwerk en internationaal cultuurbeleid (non-ODA) zijn sinds 2003 niet meer gekoppeld aan het BNP, maar worden slechts voor inflatie gecorrigeerd.

HGIS, periode 2010 – 2014 (x miljoen EUR)

2010	2011	2012	2013	2014
------	------	------	------	------

Uitgaven	6.368,2	6.741,6	6.388,9	6.464,7	6.558,4
Ontvangsten	133,3	132,7	131,7	121,2	117,1
Saldo	6.234,8	6.608,9	6.257,1	6.343,5	6.441,2

Uitgaven 2010

Middelen binnen de HGIS worden gegroepeerd naar thema. Deze thema's lopen parallel met de beleidsartikelen op de BZ-begroting. De middelen zijn als volgt over deze thema's verdeeld:

Uitgaven in 2010 (in EUR x 1000)	Totaal	Wv. ODA
1. Versterkte internationale rechtsorde en eerbiediging van mensenrechten	139.289	41.730
2. Vrede, veiligheid en conflictbeheersing	1.153.268	688.344
3. Versterkte Europese samenwerking	554.308	456.419
4. Meer welvaart en minder armoede	1.215.946	1.033.452
5. Toegenomen menselijke en sociale ontwikkeling	1.652.460	1.636.145
6. Beschermd en verbeterd milieu	460.214	332.853
7. Welzijn en veiligheid van Nederlanders in het buitenland en regulering van het personenverkeer	276.330	262.316
8. Versterkt cultureel profiel, positieve beeldvorming in en buiten Nederland	82.763	38.348
9. Overige uitgaven	833.589	214.214
Totaal	6.368.167	4.703.821

1.5 Informatiestromen van en naar de bewindspersonen

Departement

De beleidsdirecties leggen belangrijke beleidsontwikkelingen per memorandum aan de bewindspersonen voor om te informeren, aanwijzingen te krijgen en besluiten te vragen. Memoranda waarin een besluit of aanwijzing wordt gevraagd volgen een ambtelijke lijn die doorgaans op directeursniveau start en via de betrokken directeur-generaal en de secretaris-generaal de bewindspersonen bereikt. De opsteller van het memorandum bepaalt wie door middel van kopieverlening op de hoogte dient te zijn. De zogenaamde informatiememoranda volgen een kortere lijn: rechtstreeks van de directie aan de bewindspersonen met kopieverlening aan de verantwoordelijke directeur(en)-generaal en de secretaris-generaal.

Dossiers voor ministerraad, belangrijke ontmoetingen, dienstreizen en parlementaire vergaderingen bereiken tijdig de bewindslieden. Alle stukken voor de ministerraad worden voorzien van een commentaar door de meest betrokken directie.

Alle dossiers en memoranda (met uitzondering van informatiememoranda) naar de bewindspersonen worden via de secretaris-generaal geleid. Het bureau secretaris-generaal (BSG) controleert de stukken op inhoud (marginaal), vorm, kwaliteit en ziet toe op tijdigheid.

De onder BSG vallende Parlementaire Informatie Dienst (PID) ziet toe op de parlementaire verplichtingen van de bewindspersonen en informeert de politieke leiding, in nauwe samenwerking met de particulier secretarissen, over parlementaire zaken. PID draagt ook zorg voor controle op inhoud en vorm van brieven aan het parlement.

Postennet

Dagelijks berichten de posten over belangrijke ontwikkelingen in de wereld en het verloop van internationale bijeenkomsten. De secretariaten van de politieke leiding selecteren en ordenen de relevante in- en uitgaande berichten voor de bewindspersonen.

Begrotingscyclus

De begrotingscyclus bestaat uit de begrotingsvoorbereiding, de uitvoering en de verantwoording. De ministerraad neemt in beginsel één maal per jaar besluiten over de verdeling van de begrotingsmiddelen in het kader van de Voorjaarsnota (voor het lopende jaar) en de Kaderbrief (voor het komende jaar). Dit gebeurt normaal gesproken rond april. De besluitvorming heeft zowel betrekking op de binnenlandse uitgaven als op de HGIS-uitgaven. Input voor deze jaarlijkse besluitvorming vormen de beleidsbrieven van de ministeries die in maart worden ingediend bij Financiën. In de beleidsbrieven formuleren ministeries hun claims. Het HGIS-deel van de beleidsbrieven wordt ook naar de minister van BZ gestuurd, omdat deze de besluitvorming over de HGIS-middelen coördineert. De invulling van de Kaderbrief wordt vormgegeven in de Memorie van Toelichting/Miljoenennota.

Na de besluitvorming over de Voorjaarsnota/Kaderbrief is het 'loket' in principe dicht. Nieuwe claims of tegenvallers voor de begroting zullen moeten wachten tot volgend jaar (uitzonderingen daargelaten). Wel is er de mogelijkheid om gedurende de uitvoering wijzigingen in het lopende jaar door te voeren. Dit vindt plaats via suppletore begrotingswetten. Op BZ worden deze wijzigingen intern voorbereid in de jaarplancycclus (voorjaar, ten behoeve van de eerste suppletore wet) en de uitvoeringsrapportage (september, ten behoeve van de tweede suppletore wet). De laatste mutaties van het jaar worden aan de Tweede Kamer gemeld in de zogenoemde Decemberbrief.

Na afloop van het jaar wordt de verantwoording van BZ opgesteld. De verantwoording wordt beoordeeld door de accountantsdienst (ten behoeve van de accountantsverklaring) en door de Algemene Rekenkamer. Op de derde woensdag in mei biedt de minister van Financiën het Jaarverslag van het Rijk en alle verantwoordingen van de verschillende departementen aan de Kamer aan.

Begrotingsbehandeling in het parlement

De begroting van Buitenlandse Zaken wordt doorgaans in het najaar (oktober/november) in de Tweede Kamer behandeld. Voorafgaande aan de plenaire behandeling in de Kamer vindt een schriftelijke vragenronde plaats en in het verleden ook een aantal keren een wetgevingsoverleg met de vaste commissie voor Buitenlandse Zaken, waar meer in detail over de begroting wordt gesproken. De Tweede Kamer stemt in december, voor aanvang van het Kerstreces, over de begrotingen (en amendementen daarop) van alle ministeries.

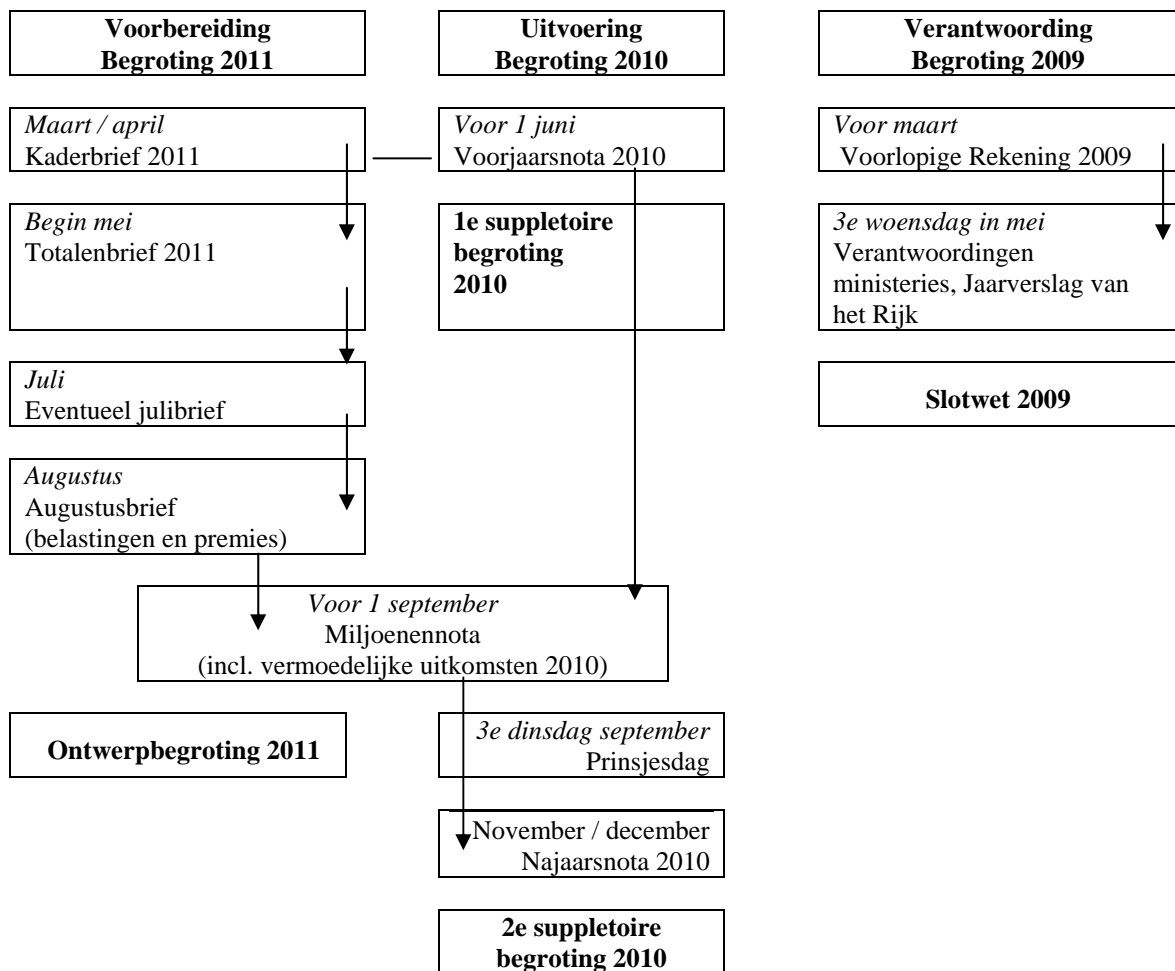
De Eerste Kamer keurt de begroting van Buitenlandse Zaken meestal in januari/februari (pro forma) goed. Een algemeen debat met de Eerste Kamer over het buitenlandbeleid, inclusief ontwikkelingssamenwerking, vindt plaats in het voorjaar (april/mei). Naast de BZ-begroting vindt jaarlijks ook het zogenoemde "Staat van de Uniedebat" plaats over de Europese Unie. BZ stelt hiertoe het Staat van de Unierapport op, dat gelijktijdig met de begroting op Prinsjesdag aan het parlement wordt aangeboden.

Jaarplancycclus

BZ werkt met een jaarlijkse planning- en controlcyclus. De verantwoordelijkheid voor programmabudgetten en bedrijfsvoeringsbudgetten is decentraal belegd bij de posten en directies ('budgethouders'). Startpunt van de cyclus is het jaarplan. Alle posten en directies stellen jaarlijks een plan op waarin de afspraken over resultaten met de departementsleiding worden vastgelegd. Deze resultaten zijn een afgeleide van de Memorie van Toelichting van Buitenlandse Zaken.

Voor een tiental posten in landen met aanmerkelijk Nederlands belang worden Strategische beleidskaders (SBs) voor 4 jaar opgesteld voor de rijksbrede inzet van Nederland. De posten in de OS-partnerlanden werken met zogenaamde Meerjarige Strategische Plannen (MJSP's) voor 4 jaar. Het jaarplan kan voor posten met dergelijke strategische plannen worden vereenvoudigd tot een jaarlijks moment van terugkoppeling en bijstelling. Momenteel wordt bezien op welke wijze de planning- en controlcyclus verder kan worden toegespitst op soort post en soort directie.

Begrotingscyclus 2010 in beeld



1.6 Personeelsaangelegenheden

1.6.1 Enkele cijfers

Bij het ministerie van Buitenlandse Zaken werken wereldwijd 5431 medewerkers. Daarvan zijn 3072 medewerkers aangenomen als ambtenaren in actieve dienst van BZ (werkzaam op het departement en op de posten) en 2359 als lokale medewerkers (werkzaam op posten). De man-vrouw verdeling is 51:49 procent.

Tussen 2008 en 2012 verdwijnen bij BZ 391 fte in het kader van de Rijksbrede Taakstelling. Eind 2011 zal het aantal BZ-ambtenaren moeten zijn teruggebracht tot 2812 fte. In 2009 heeft dit geleid tot een formatieve reductie van 178 fte's. Een personeelsreductie van deze omvang wordt organisatiebreed gevoeld, BZ streeft er naar om voor iedereen passend werk te vinden. Uitstroom wordt bevorderd, maar is in tijden van economische neergang niet voor iedereen aantrekkelijk.

Gedwongen ontslagen zijn daarbij vooralsnog voorkomen. Wel wordt instroom beperkt tot kritieke functies. In de praktijk leidt dit ertoe dat diverse functies niet direct ingevuld kunnen worden. Om zeker te stellen dat de meest kritieke functies het eerst ingevuld worden, vindt regelmatig een Vacatureoverleg plaats. In dit Vacatureoverleg, waarin de plaatsvervangend DG's zitting hebben, wordt besloten welke vacatures met voorrang extern geworven kunnen worden en welke vacatures voorlopig niet ingevuld worden.

1.6.2 Rechtspositie

In tegenstelling tot de overige ministeries in Den Haag hebben de ambtenaren van BZ een afwijkende rechtspositie (het RDBZ). Belangrijkste verschil is het feit dat (nagenoeg) iedere ambtenaar om de drie/vier jaar verplicht is te solliciteren naar een andere functie. Dit komt de mobiliteit en flexibiliteit zeer ten goede. Deze afwijkende positie leidt er wel toe dat BZ soms een uitzonderingspositie moet innemen daar waar het interdepartementale samenwerking betreft. Zo neemt BZ mondjesmaat deel aan de Algemene Bestuursdienst (ABD).

1.6.3 Plaatsingsproces

Ieder jaar wisselen binnen BZ ongeveer 700 ambtenaren van functie. Voor een goede ordening van deze overplaatsingen is een systeem ontwikkeld, waar medewerker, lijnchef en de personeelsdienst HDPO ieder een rol in spelen. HDPO heeft hierin een sturende centrale rol. Overplaatsingen vinden in de regel in de zomer plaats. Er komen (beperkt) ook tussentijdse overplaatsingen voor.

Het overplaatsingssysteem is gesplitst in twee groepen. Ten eerste is er de Commissie Plaatsingsbeleid 1 (Cpb-1), waarin S, PLVS, DGPZ, DGIS, DGES en HDPO zitting hebben. Zij bereiden de plaatsingen voor van alle CdP's, (plv)S, de (plv)DG's en van alle directeuren. Het voorstel voor de plaatsing van een aantal CdP's en DG's wordt – na consultatie van de politieke leiding – ter instemming aan de ministerraad voorgelegd. Na instemming van de ministerraad worden de CdP's voorgedragen voor benoeming door de Koningin.

Ten tweede is er de Cpb-2, waarin PlvS, 1 DG en 5 door de OR aangewezen BZ-ers zitting hebben, die het plaatsingsplan voorbereidt voor alle overige medewerkers die in dat jaar muteren, waarna HDPO beslist.

1.6.4 Leiderschapsprogramma

In 2009 is bij BZ een nieuw Leiderschapsprogramma van start gegaan. Het leiderschapsprogramma is er op gericht om sterk, inspirerend en eigentijds leiderschap binnen BZ te creëren. Het doel is dat alle managementniveaus (hoger, midden en lager management) in alle stromen (beleid, beheer, management, specialistisch) over kwalitatief hoogstaande leidinggevendenden beschikken.

Middels een loopbaanindicatie krijgen medewerkers na 5 á 7 jaren dienstverband bij BZ een indicatie van de verwachte ontwikkeling. Ook leidinggevend potentieel wordt hierbij overwogen. Medewerkers kunnen wanneer zij daar aan toe zijn een lager management functie vervullen (bv. clusterhoofd of plaatsvervangend Chef de Post op schaal 13).

Voordat zij een middenmanagementfunctie kunnen vervullen dienen medewerkers deel te nemen aan de selectieprocedure voor middenmanagement. Dit gebeurt op uitnodiging van het Leiderschapsberaad, bestaande uit de Cpb-1 (zie hierboven), aangevuld met de directeuren HDPO, FEZ, DHF en DCM en vier met de OR overeengekomen leden. Bij de selectie voor middenmanagement wordt tevens een uitspraak gedaan over het groeipotentieel om door te groeien naar een hoger management functie.

2. Ministerraad, parlement en interdepartementale afstemming

2.1 Ministerraad en onderraden

De samenstelling en positie van de rijksministerraad (RMR) en de ministerraad (MR) zijn geregeld in artikel 45 van de Grondwet. Het reglement van orde voor de ministerraad is hier een nadere uitwerking van.

Rijksministerraad

De Rijksministerraad wordt gevormd door de leden van de ministerraad en de gevolmachtigd ministers van Aruba, Curaçao en Sint Maarten. Ministers van de regeringen van Aruba, Curaçao en Sint Maarten kunnen naast de gevolmachtigd ministers met raadgevende stem deelnemen aan de vergaderingen van de rijksministerraad. De rijksministerraad komt één keer per maand bijeen en besluit over alle aangelegenheden van het Koninkrijk die de Nederlandse Antillen en/of Aruba raken. Dit zijn onder andere Nederlandschap, buitenlands beleid en defensie voor zover zij die landen van het Koninkrijk raken.

Ministerraad

De ministerraad wordt gevormd door de minister-president en de ministers en komt wekelijks op vrijdag bijeen.

Onderraden

Alle voorstellen waarover de ministerraad dient te besluiten – op enkele gespecificeerde uitzonderingen na – worden eerst geagendeerd voor een onderraad. Voor BZ betekent dit dat alle ministerraadstukken, met uitzondering van CoCo-conclusies, het overzicht overige punten van buitenlands beleid en benoemingen, eerst in een onderraad behandeld dienen te worden. Via de conclusies van de onderraad zullen deze op de agenda van de eerstvolgende ministerraad komen te staan. Hamerstukken kunnen wel rechtstreeks voor de ministerraad worden geagendeerd; dit om onnodig tijdsverlies te voorkomen. Of een voorstel daadwerkelijk als hamerstuk kan worden aangemerkt, is uiteindelijk ter beoordeling aan de minister-president. Indien in de ministerraad blijkt, dat het hamerstuk toch ter discussie staat, wordt het voorstel door de minister-president doorverwezen voor behandeling in de eerstvolgende desbetreffende onderraad.

Tijdens het constituerend beraad zal het definitieve vorm van het stelsel van onderraden worden vastgelegd.

2.2 Parlement

De communicatie met het parlement is intensief. Via schriftelijke vragen, commissieverzoeken, mondelinge vragen (het wekelijkse vragenuur op dinsdag), plenaire debatten en algemene overleggen wordt de Kamer geïnformeerd. Jaarlijks vinden in de Eerste en Tweede Kamer het debat over de BZ-begroting en over de Staat van de Unie plaats. Daarnaast vindt regelmatig overleg plaats over de geannoteerde agenda van de Raad voor Algemene Zaken en de Raad Buitenlandse Zaken (RAZ/RBZ) en worden bewindslieden naar de Kamer geroepen om over urgente en actuele kwesties met de Kamer te overleggen. Ten behoeve van deze activiteiten worden de bewindslieden ondersteund door de meest betrokken DG's en directies. De parlementaire informatie dienst (BSG/PID) zorgt voor toezicht op, coördinatie en stroomlijning van de communicatie met het parlement.

2.3 Interdepartementale coördinatie en afstemming

Vrijwel ieder vakdepartement ontplooit ook buitenlandse activiteiten. Het is van belang dat het buitenlands beleid van de Nederlandse overheid als geheel - door goede samenwerking tussen alle betrokkenen - samenhang en slagkracht vertoont. Het instrument hiervoor is een effectieve coördinatie door het ministerie van BZ.

De afspraken over buitenlandse activiteiten van ministers en staatssecretarissen worden vermeld in het zogenoemde “blauwe boek”, dat door het ministerie van Algemene Zaken wordt opgesteld.

De Coördinatiecommissie Internationale Aangelegenheden (CoRIA) heeft de taak op hoogambtelijk interdepartementaal niveau de vergaderingen van een onderraad van de ministerraad voor te bereiden. Het gaat daarbij o.a. over goedkeuring van verdragen, instructies voor de Nederlandse delegaties bij internationale conferenties en de besluitvorming over de HGIS. De maandelijkse Strategische CoRIA bestaat uit de Directeuren Internationale Zaken van alle ministeries en wordt voorgezeten door S. Hier wordt in meer strategische zin gesproken over internationale thema's die veel departementen raken.

In de Coördinatie Commissie voor Europese Integratie- en Associatieproblemen (CoCo) wordt het Nederlands standpunt t.b.v. de Raden in Brussel afgestemd. De CoCo komt wekelijks onder voorzitterschap van T bijeen. De CoCo-conclusies gaan ter goedkeuring rechtstreeks naar de Ministerraad. Indien in de CoCo geen overeenstemming wordt bereikt wordt een item als B-punt geagendeerd.. In de CoCoHan wordt op DG-niveau gesproken over Europese onderwerpen die van strategisch belang zijn.

De ICER is de Interdepartementale Commissie Europees Recht. Dit orgaan is in 1997 door de MR ingesteld om een gebrek aan kennis van en prioriteit voor het Europees recht bij het Rijk te compenseren. De ICER geeft adviezen en richtsnoeren over departementsoverstijgende EU-rechtelijke aangelegenheden. Onder de ICER hangen een aantal vaste subcommissies die zich specifiek bezighouden met de coördinatie van de Nederlandse inbreng bij de EU-rechter in Luxemburg (ICER-H), de implementatie van richtlijnen in nationaal recht (ICER-I) en de notificatie van bepaalde nationale regelgeving bij de Europese Commissie (ICER-N). De ICER wordt voorgezeten door DGES en DG Wetgeving, Internationale Aangelegenheden en Vreemdelingenzaken (DGWIAV) van Justitie. Het secretariaat van de ICER, en het voorzitterschap van de ICER-H, worden verzorgd door DJZ/ER.

De Coördinatiecommissie Internationale Milieuaangelegenheden (CIM) is belast met de interdepartementale coördinatie van het internationale milieubeleid.

Op het terrein van de energievoorzieningszekerheid en het buitenlands beleid werken BZ en EZ nauw samen. De coördinatie vindt plaats in de vorm van een overleg op DG-niveau, waaraan naast genoemde departementen ook, indien nodig, andere relevante departementen deelnemen (AZ, VROM, Defensie, BZK).

2.4 Concordaat met het ministerie van Economische Zaken

De samenwerking tussen de ministeries van Buitenlandse Zaken en Economische Zaken (EZ) is sinds 1955 vastgelegd in een concordaat. Dit concordaat is tot stand gekomen vanuit de gedachte van één Buitenlandse Dienst die naast diplomatieke en consulaire belangen ook de economische belangen behartigt.

Sinds december 2002 is er een nieuw concordaat tussen EZ en BZ van kracht waarin de intensieve samenwerking is uitgewerkt op de principes van wederkerigheid en goed overleg. De eerder overeengekomen samenwerking tussen BZ en EZ wordt verder geïntensiveerd en gestroomlijnd, de uitwisseling van ambtenaren tussen beide ministeries is vereenvoudigd, de deelname aan elkaars staven is vastgelegd (DGBEB, Roderick van Schreven, neemt deel aan het S/DG-beraad en aan de CPBI) en de bepalingen over instructiebevoegdheid zijn geactualiseerd. De afspraken in het kader van de herijking zijn tevens verwerkt in dit concordaat.

BZ, EZ en Agentschap.nl (vroeger: de Economische Voorlichtingsdienst, EVD) overleggen periodiek over de economische functie van het postennet in het Strategisch Beleidsoverleg Economische Functie Postennet (voorheen driehoeksoverleg). Afhankelijk van de agenda, wordt het ministerie van LNV hiervoor uitgenodigd.

3 Directoraten-generaal en thema's

3.1 Secretaris-generaal (S/PLVS)

Secretaris-generaal: *mr. E (Ed) Kronenburg*
Plv. Secretaris-generaal: *drs. M.T.G (Monique) van Daalen*

De Secretaris-generaal (S) staat aan het hoofd van de ambtelijke organisatie. Met zijn plaatsvervanger stuurt hij de centrale dienstonderdelen aan, die ondersteunende taken uitvoeren (zie ook hoofdstuk 9). S is verantwoordelijk voor de laatste toets op de kwaliteit van vorm en inhoud, tijdigheid, alsook een politiek-strategische toets, voordat een stuk onder ogen van een bewindspersoon komt. Daarnaast toetst S of een dossier naar een bewindspersoon wordt doorgeleid of dat het in de lijn kan worden afgedaan.

De plaatsvervangend Secretaris-generaal (PLVS) is verantwoordelijk voor het interne management en de coördinatie van beheers- en ondersteunende taken. Zij adviseert S en de DG's over beheerszaken en is tevens aanspreekpunt voor zaken betreffende de arbeidsomstandigheden.

Bureau Secretaris-generaal (BSG)

Directeur: *dr. R.C. (Reinout) Vos*
Plv. directeur: *mr. J.W.H.M. (Jan Willem) Beaujean*

BSG geeft ondersteuning aan de politieke leiding en aan S en PLVS en coördineert de aangelegenheden die voor de top van het ministerie van belang zijn, zoals parlementaire contacten, de begrotingsbehandeling en advisering ten behoeve van de ministerraad.

3.2 Directoraat-generaal Europese Samenwerking (DGES)

Wvd. DGES: *drs. S. J. H. (Simon) Smits*
Wvd. plv. DGES: *drs. W. (Wepke) Kingma*

De taken van het DGES kunnen als volgt worden samengevat:

- initiëren en coördineren van het Europese beleid;
- onderhouden van de bilaterale relatie tot de (kandidaat)lidstaten van de EU, die een reflectie dient te zijn van het in toenemende mate intra-Europese karakter van de betrekkingen met deze landen;
- tot stand brengen van een coherent, interdepartementaal afgestemd buitenlandbeleid betreffende de thema's klimaat, energie, milieu, water en nucleaire veiligheid alsmede t.a.v. regionale en internationale organisaties;
- uitvoeren van programma's in ontwikkelingslanden op het terrein van klimaat, milieu, water en sanitatie en hernieuwbare energie;
- tot stand brengen van het internationale cultuurbeleid inclusief cultuur en OS en sport en OS.

Door de rol van coördinator van het Europese beleid en internationale milieubeleid staat het DGES midden tussen de andere Haagse departementen. DIE en DME vormen de schakel tussen Den Haag en de Permanente Vertegenwoordiging (PV) bij de EU in Brussel, DWM heeft eenzelfde functie voor de PV Raad van Europa in Straatsburg.

ICE is als coördinator van het internationale cultuurbeleid, dat mede wordt uitgevoerd door de fondsen, de sectorinstituten en de Stichting Internationale Culturele Activiteiten (SICA), sterk naar buiten gericht. De posten vervullen een aanjagende en ondersteunende rol bij het tot stand brengen en bevorderen van de culturele uitwisseling.

De Forward Strategy Unit legt zich binnen het DGES toe op strategische middellange termijn planning op met name de terreinen van Europese samenwerking en integratie. Ook deze eenheid opereert sterk interdepartementaal.

Directies

Directie Integratie Europa (DIE)

Directeur: *drs. W. (Wepke) Kingma,*
plv. Directeur: *mr. C. J. (Cees) Bansema*

DIE ontwikkelt en coördineert het Nederlandse beleid met betrekking tot de Europese Unie (EU), ziet toe op de samenhang van de standpunten die Nederland inneemt en bevordert de interne coherentie van de verschillende EU-beleidsterreinen.

Afdelingen:

DIE/IN: afdeling EU/intern

DIE/EX: afdeling EU/extern

Directie Klimaat, Energie, Milieu en Water (DME)

Directeur: *drs. S.J.H. (Simon) Smits*
plv. Directeur: *drs. K. (Kitty) van der Heijden (tevens AMDO)*

DME houdt zich bezig met mondiale vraagstukken rondom klimaat, energie, milieu en water. DME ontwikkelt en coördineert daarvoor het Nederlandse buitenlandbeleid. Nederlandse standpunten in de EU en internationale organisaties worden door DME interdepartementaal afgestemd. Ook de internationale duurzaamheidsagenda is belegd bij DME, evenals de verantwoordelijkheid voor de geopolitieke aspecten van het Nederlandse beleid voor energievoorzieningszekerheid. Daarnaast draagt DME bij aan een duurzame leefomgeving in ontwikkelingslanden door beleidsontwikkeling en gerichte investeringen van ODA middelen. Met het oog op een coherente aanpak van vraagstukken die raken aan zowel Europees- als ontwikkelingsbeleid is DME dubbel opgehangen onder het DGES en DGIS.

Afdelingen:

DME/CO: afdeling Coördinatie

DME/KE: afdeling Klimaat en Energie

DME/MW: afdeling Milieu en Water

DME/CU: Controlling Unit

Directie West- en Midden-Europa (DWM)

Directeur: *drs. J. L. (Jaap) Werner*
plv. Directeur: *mr. drs. B. (Brechtje) Schwachöfer*

De taak van DWM is het ontwikkelen en uitvoeren van een samenhangend en effectief beleid ten aanzien van de regio West- en Midden-Europa, mede ter versterking van de bilaterale relaties met het oog op effectievere samenwerking in met name EU-verband (het zogenoemde “multi-bi beleid”). Daarnaast is DWM forumdirectie voor de Benelux en voor de Raad van Europa.

Afdelingen:

DWM/M: afdeling Midden-Europa

Hieronder vallen de landen Bulgarije, Cyprus, Griekenland, Hongarije, Kroatië, Liechtenstein, Oostenrijk, Polen, Roemenië, Slowakije, Slovenië, Tsjechië, Turkije, Zwitserland en de Raad van Europa.

DWM/WE: afdeling West-Europa

Hieronder vallen de landen Andorra, België, Denemarken, Duitsland, Estland, Finland, Frankrijk, Ierland, Italië, Letland, Litouwen, Luxemburg, Malta, Monaco, Noorwegen

Portugal, San Marino, Spanje, Vaticaanstad (Heilige Stoel), Verenigd Koninkrijk, IJsland, Zweden en de Benelux.

Forward Strategy Unit (DGES/FSU)

Hoofd: *drs. E. F. (Emiel) de Bont*

DGES/FSU stelt strategische beleidsanalyses op ten aanzien van onderwerpen die de positie van Nederland in Europa raken. De analyses anticiperen op te verwachten middellange termijnontwikkelingen en worden vertaald in concrete beleidsaanbevelingen.

Eenheid Internationaal Cultuurbeleid (ICE)

Hoofd ICE: *drs. M. N. (Margriet) Leemhuis(tevens ACS)*

plv. Hoofd: *drs. A. T. (André) Vaughan*

De Eenheid Internationaal Cultuurbeleid (ICE) houdt zich bezig met Internationaal Cultuurbeleid (ICB). Het ICB is een integraal onderdeel van het buitenlands beleid. Het beleid is gericht op internationale culturele uitwisseling, gemeenschappelijk cultureel erfgoed, cultuur & ontwikkelingssamenwerking (C&O) en sport & ontwikkelingssamenwerking (S&O). Het Internationaal Cultuurbeleid wordt wereldwijd ingezet. Buitenlandse Zaken en Onderwijs, Cultuur en Wetenschap zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor het Internationaal Cultuurbeleid, inclusief gemeenschappelijk cultureel erfgoed. Buitenlandse Zaken is voorts verantwoordelijk voor de onderwerpen cultuur en ontwikkelingssamenwerking en sport en ontwikkelingssamenwerking.

3.3 Directoraat-generaal Internationale Samenwerking (DGIS)

DGIS: *drs. J.M.G. (Joke) Brandt*

plv. DGIS: *drs. A. (André) Haspels*

AMAD-OS: *drs. M.A. (Maarten) Brouwer*

Het DGIS is verantwoordelijk voor de initiëring, coördinatie, budgettaire beheer en uitvoering van het OS-beleid. De DGIS-leiding is de schakel tussen de bewindspersonen en de directies. Daarnaast levert zij een bijdrage aan het ontwikkelen en uitvoeren van het bredere buitenlands beleid, alsmede aan management van het ministerie (bv. op het gebied van personeelsbeleid, regionalisering, differentiatie postennetwerk, sturingsvraagstukken etc.).

De werkverdeling tussen DGIS, PlvDGIS en AMAD-OS is als volgt:

Directeur-Generaal Internationale Samenwerking

- Algemene leiding van en eindverantwoordelijkheid voor het DGIS;
- zaken op het terrein van vrede en veiligheid en de 3D-benadering;
- zaken met betrekking tot de bilaterale ontwikkelingssamenwerking, waar het profiel 2 landen/fragiele staten betreft, waaronder de regio's Grote Meren en Hoorn van Afrika. Eerste aanspreekpunt voor DMH, EFV, DVB en DAF (voor wat betreft profiel 2 landen en de genoemde regio's);
- zaken op het terrein van multilaterale ontwikkelingssamenwerking voor zover het de VN en de IFI's betreft;
- zaken op het terrein van onderwijs, gezondheid en cultuur;

Plaatsvervangend Directeur-Generaal Internationale Samenwerking

- Zaken op het terrein van de bilaterale ontwikkelingssamenwerking, waar het Profiel 1 landen en Profiel 3 landen betreft (met uitzondering van de landen in de regio's Grote Meren en Hoorn van Afrika);
- zaken die gaan over duurzame, economische ontwikkeling;

- zaken op het terrein van milieu, water, energie en klimaat;
- zaken op het terrein van Europese ontwikkelingssamenwerking;
- zaken die gaan over begrotingssteun en harmonisatie & alignment;
- voorzitter Projectencommissie;

Ambassadeur in Algemene Dienst voor Ontwikkelingssamenwerking, voor vernieuwing, coherentie en kennismanagement

- Eerste aanspreekpunt voor alle aangelegenheden op het terrein van de kennisagenda extern en intern;
- coördinatie moderniseringsagenda;
- resultaatgericht management aan de hand van monitoring voortgang beleidsagenda ‘een zaak van iedereen’ alsmede moderniseringsagenda, evaluaties en beleidsreacties, resultaatsturing en informatisering;
- voorzitter kennisforum OS & Religie;
- voorzitter departementale Agendagroep Kennis;
- WRR dossier;
- lid executive committee OECD/DAC Working Party on Aid Effectiveness;

Directies

Directie Duurzame Economische Ontwikkeling (DDE)

Directeur: drs. Martin de la Beij
plv. directeur: drs Christiaan Rebergen (tevens AMDG)

Economische groei en de verdeling van de toegang tot en resultaten van de groei zijn cruciaal voor armoedebestrijding. De private sector is de motor van economische groei, zorgt voor werkgelegenheid en inkomen, en draagt zo in ontwikkelingslanden bij aan het behalen van met name millennium ontwikkelingsdoel 1. Het beleid op dit terrein in de OS-beleidsbrief ‘Een zaak van iedereen’ is uitgewerkt en DDE is de ‘trekker’ van de beleidsprioriteit Groei en verdeling.

In overleg met Plv. DGIS is bepaald dat in 2010 met name de uitwerking van de OS/LNV landbouwnotitie, nieuwe innovatie financiële instrumenten als verzekeringen en SME-finance en de inzet van het bedrijfsleveninstrumentarium (ORIO, PSI) prioriteit hebben. Plv DDE is tevens Ambassadeur voor de Millennium Development Goals (MDGs) en de Publiek Private Partnerschappen (AMDG). Belangrijkste taken zijn het bevorderen van samenwerking met de private sector in het gehele OS-beleid, het uitdragen van het belang van de MDGs nationaal en internationaal en verantwoordelijk voor de beleidsdialog met de private sector vanuit OS.

DDE richt zich op armoedebestrijding door bevordering van de private sector in ontwikkelingslanden. DDE legt zich daarbij toe op de volgende vijf clusters:

1. wet- en regelgeving (aantal procedures, duur proces, kosten);
2. infrastructuur (basisvoorzieningen op gebied van transport, water etc.);
3. markttoegang en marktontwikkeling (WTO/EU handelsregels, benutten handelsmogelijkheden);
4. financiële sector (financiële diensten, verzekeringen, (micro-kredietverlening);
5. toegang tot kennis en vaardigheden (capaciteit bij lokale bedrijven).

Daarnaast worden publiek-private partnerschappen gestimuleerd en staat het thema maatschappelijk verantwoord ondernemen centraal.

Directie Effectiviteit en Coherentie (DEC)

Directeur: drs. A.H.M. (Ton) Lansink

plv. Directeur:

drs. M.A. (Mette) Gonggrijp

De directie DEC adviseert en ondersteunt de departementsleiding bij het bevorderen van de effectiviteit van de hulp en beleidscoherentie voor ontwikkeling. De directie heeft een thematische verantwoordelijkheid voor samenwerking met overheden in ontwikkelingslanden.

De afdeling “Ontwikkelingsbeleid en Coherentie” (DEC/OC) ondersteunt de inhoudelijke beleidsvorming van het algemene Nederlandse ontwikkelingsbeleid. Het gaat over de nationale en internationale discussies over de (toekomstige) vormgeving en uitvoering van het beleid, o.a. ten aanzien van het landenbeleid en ‘global public goods’. De afdeling is ook verantwoordelijk voor de macro-economische advisering. De afdeling “Kwaliteit van de Hulp” (DEC/KH) richt zich op de kwaliteit van instrumenten en werkprocessen in de beleidsvoorbereiding, -sturing -en uitvoering van de Nederlandse ontwikkelingshulp. De afdeling verzorgt verder o.a. de ODA-rapportage. Bij de afdeling “Effectiviteit van de Publieke Sector” (DEC/PS) staat de samenwerking met de publieke sector in ontwikkelingslanden centraal. Deze afdeling is verantwoordelijk voor o.a. belastingbeleid en begrotingssteun.

Directie Sociale Ontwikkeling (DSO)

Directeur: *drs. A. (Bram) van Ojik*

plv. Directeur: *drs. S.J. (Sabine) Blokhuis*

DSO is verantwoordelijk voor onderwijs, onderzoek, gezondheid, HIV/AIDS, seksuele en reproductieve gezondheid en rechten en de relaties met het maatschappelijk middenveld. Het beleidsterrein van de directie raakt zes van de acht MDG's.

Beleid en programma's van DSO zijn gebaseerd op de visie dat:

- toegang tot gezondheidszorg niet alleen een mensenrecht is, maar ook voorwaardenschepend is voor menselijke ontwikkeling en duurzame economische groei;
- een krachtig maatschappelijk middenveld burgers zeggenschap geeft, de belangen behartigt van mensen die onderdrukt of gediscrimineerd worden of onder de armoedegrens leven en de democratie versterkt;
- de opbouw van Zuidelijke capaciteit op het gebied van kennis, onderzoek en innovatie en onbelemmerde toegang tot die kennis belangrijke voorwaarden vormen voor duurzame ontwikkeling.

Afdelingen

DSO/GA: afdeling gezondheid en AIDS

DSO/MO: afdeling maatschappelijke organisaties

DSO/OO: afdeling onderzoek en onderwijs

Eenheid Fragiliteit en Vredesopbouw (EFV)

Directeur: *drs. K.M. (Koen) Davidse*

Plv. Directeur: *drs. H.C. (Hans) Wesseling*

EFV valt onder zowel DGIS als (plv) DGPZ. EFV heeft coördinerende taken, substantiële inbreng, is beheerder van ODA en non-ODA fondsen en voorbereider van activiteiten. De eenheid is verantwoordelijk voor het coördineren en ondersteunen van de Nederlandse inzet in conflictgebieden, vooral op prioritaire landen uit categorie 2 en ondersteunt ook katalytische activiteiten in andere landen op het gebied van conflictsensitiviteit en conflict preventie.

EFV levert in nauw overleg met de betrokken posten en de regiodirecties substantiële inbreng voor alle profiel 2 landen op *Security Sector Reform* en *Rule of Law*, vredesopbouw, staatsopbouw en sociaaleconomische ontwikkeling, inclusief ontwikkelingsactiviteiten, beheer, etc. Voor de uitvoering van het beleid beschikt EFV over een uitgebreid instrumentarium waaronder het Stabiliteitsfonds (i.s.m. DVB) en het Wederopbouwfonds, een pool van deskundigen, en diverse internationale en nationale netwerken op het gebied van vrede veiligheid en ontwikkeling.

EFV coördineert het Soedan-beleid en de wederopbouwkant van Afghanistan. Hiervoor zijn twee landenclusters verantwoordelijk. Daarnaast zijn er twee thema clusters, waarvan een op het gebied van vrede en veiligheid en een op het gebied van staatsopbouw en vredesdividend. EFV heeft een Directeur, een Plv. Directeur en is tevens de thuisbasis van de Militair Adviseur van de politieke en ambtelijke leiding, kolonel Van der Voet.

Directie Sub-Sahara Afrika (DAF)

Directeur: drs. D.E. (Désirée) Bonis
plv. Directeur: drs. C.M. (Ineke) Duijvestijn

Kern van de werkzaamheden van DAF is de landenspecifieke en regionale invulling van het BZ/OS-beleid gericht op het bevorderen van vrede, stabiliteit en welvaart in Sub-Sahara Afrika.

Afdelingen:

DAF/HW: afdeling Hoorn van Afrika en West-Afrika

Hieronder vallen de landen DAF Benin, Burkina Faso, Centraal-Afrikaanse Republiek, Comoren, Djibouti, Equatoriaal-Guinee, Mali, Eritrea, Ethiopië, Gabon, Gambia, Ghana, Guinee, Guinee-Bissau, Ivoorkust, Kaapverdië, Kameroen, Kenia, Liberia, Madagaskar, Mauritius, Niger, Nigeria, Senegal, Seychellen, Sierra Leone, Somalië, Sudan, Tanzania, Togo, Tsjaad en Uganda.

DAF/MZ: afdeling Midden- en Zuidelijk Afrika

Hieronder vallen de landen Angola, Botswana, Burundi, DR Congo, Lesotho, Malawi, Mozambique, Namibië, Republiek Congo, Rwanda, Sao Tomé, Swaziland, Zambia, Zimbabwe en Zuid-Afrika.

Het CBI heeft de status van agentschap en valt derhalve onder de directe verantwoordelijkheid van PLVS (eigenaar). DGIS is opdrachtgever van het CBI, dat volledig uit de ODA-begroting wordt gefinancierd. Het CBI is gevestigd in Rotterdam.

3.4 Directoraat-generaal Politieke Zaken (DGPZ)

DGPZ drs. P. (Pieter) de Gooijer
plv. DGPZ drs. R.E. (Robert) de Groot

DGPZ is verantwoordelijk voor (de kwaliteit van) de advisering aan de politieke leiding op het gebied van buitenlandse politieke aangelegenheden. De werkzaamheden liggen op het gebied van de (dagelijkse) politieke actualiteit, de politieke betrekkingen met andere landen en op het terrein van de politiek strategische beleidsvoorbereiding op langere termijn. DGPZ zorgt voor een belangrijk deel voor de ambtelijke vaststelling van de Nederlandse opstelling in bilaterale politieke kwesties en inbreng in de belangrijke multilaterale politieke fora. In het bijzonder moet worden gedacht aan het gemeenschappelijk buitenlandse, veiligheids- en defensiebeleid (GBVB) van de Europese Unie, het politieke en veiligheidsbeleid binnen de NAVO en het politieke en

veiligheidsbeleid zoals dat in de Verenigde Naties wordt gevoerd. Naast de politieke actualiteit zijn belangrijke thema's o.a. conflictpreventie, crisisbeheersing, terrorisme en mensenrechten.

DGPZ is officieel de Nederlandse vertegenwoordiger in het *Politieke en Veiligheids Comité (Political Security Committee, PSC)* van de EU, dat, behalve in een permanente configuratie in Brussel met een PSC-ambassadeur, ook tweejaarlijks in de samenstelling van 'politieke directeuren' bijeenkomt. In dit PSC vindt voorbereiding van besluitvorming binnen het GBVB plaats, onder meer voorafgaand aan bijeenkomsten van de Raad Buitenlandse Zaken (RBZ) van ministers van Buitenlandse Zaken van de EU.

DGPZ is tevens, deels met DGIS en DGES, verantwoordelijk voor de geïntegreerde aansturing van alle regiodirecties en het postennet. Ook de forum- en themadirecties DVB, DMH, DVF en de eenheid Fragiele Staten (EFV) vallen onder DGPZ, wederom deels samen met DGIS.

Directies

Directie Veiligheidsbeleid (DVB)

Directeur: drs. H. W. (Henk) Swarttouw
plv. Directeur: drs. M.A. (Michael) Stibbe

DVB ontwikkelt en bewaakt het beleid voor vrede en veiligheid, wapenbeheersing en ontwapening. Voorts coördineert DVB het Nederlandse beleid ten aanzien van NAVO, OVSE en OPCW.

Afdelingen:

DVB/CV: afdeling conflictpreventie, vredesoperaties, militaire en civiele samenwerking

DVB/NW: afdeling non-proliferatie, ontwapening, wapenbeheersing en exportcontrolebeleid

DVB/VD: afdeling veiligheids- en defensiebeleid

DVB/TN: afdeling terrorismebestrijding en nieuwe dreigingen

Directie Mensenrechten, Emancipatie, Goed Bestuur en Humanitaire Hulp (DMH)

Directeur: drs. B.M. (Bea) ten Tusscher
plv. Directeur: drs. J.E.M. (Jean Pierre) Kempeneers

DMH bevordert naleving van mensenrechten, emancipatie, goed bestuur en humanitaire hulpverlening, zowel bilateraal als multilateraal. Gezien de aard van de werkzaamheden ressorteert DMH zowel onder DGIS als onder DGPZ.

Afdelingen:

DMH/MR: afdeling mensenrechten

DMH/EM: afdeling emancipatie

DMH/GB: afdeling goed bestuur

DMH/HH: afdeling humanitaire hulp

Directie Verenigde Naties en Internationale Financiële Instellingen (DVF)

Directeur: drs R. (Rob) Swartbol
plv. Directeur: mr. drs. A.H. (Aldrik) Gierveld

DVF coördineert de Nederlandse inbreng in de VN en de gespecialiseerde organisaties, alsmede in de VN-fondsen en programma's (Global Fund, UNAIDS, UNICEF, etc.).

DVF beziet zowel de politieke dimensie (o.a. in relatie tot de VN-Veiligheidsraad, de Algemene Vergadering en de Nederlandse rol als verdragspartij bij internationale hoven/tribunalen) als de OS-invalshoek. Met betrekking tot de internationale financiële instellingen (IMF, Wereldbankgroep) verzorgt DVF de inbreng vanuit BZ (incl. OS)-optiek in relatie tot het ministerie van Financiën. Met betrekking tot de regionale ontwikkelingsbanken beziet DVF de Nederlandse inbreng. Voorts houdt DVF zich bezig met zaken als innovatieve financiering en schuldverlichting. DVF ressorteert onder zowel DGIS als onder DGPZ.

Afdelingen:

DVF/SE: afdeling sociale en economische VN-zaken

DVF/PJ: afdeling politieke en juridische zaken

DVF/IF: afdeling internationale financiële instellingen

Bureau Politieke Zaken (BPZ)

Hoofd, tevens Europees Correspondent: drs. C.A. (Carola) van Rijnsoever

BPZ ondersteunt DGPZ in diens rol als politiek adviseur van de bewindslieden. Daarnaast coördineert BPZ de Nederlandse inbreng op het gebied van het Gemeenschappelijk Buitenlands- en Veiligheidsbeleid (GBVB) van de Europese Unie. BPZ is verantwoordelijk voor de voorbereiding van de Raad Buitenlandse Zaken (RBZ).

Directie Noord-Afrika en Midden-Oosten (DAM)

Directeur: mr. G.A. (Gilles) Beschoor Plug

plv. Directeur: mr. H.D.N. (Herman) Quarles van Ufford

Afdelingen:

DAM/MG: afdeling Maghreb en Golfstaten

Landen: Bahrein, Irak, Iran, Koeweit, Oman, Qatar, Saudi-Arabië, Verenigde Arabische Emiraten, Algerije, Libië, Marokko, Mauritanië, Tunesië en de kwestie van de Westelijke Sahara.

DAM/MO: afdeling Midden-Oosten

Landen: Egypte, Israël, Jordanië, Libanon, Palestijnse Gebieden, Syrië en de kwestie van het Midden-Oosten Vredesproces.

Directie Azië en Oceanië (DAO)

Directeur: mr. K.J. (Karel) Hartogh

plv. Directeur: drs. G.C. (Ines) Coppoolse

Afdelingen:

DAO/OA: afdeling Oost-Azië en Mekong

Landen: Birma, Myanmar, Brunei, Cambodja, China, Filippijnen, Hong Kong – SAR, Japan, Laos, Macau, Maleisië, Mongolië, Noord-Korea, Singapore, Taiwan, Thailand, Vietnam, Zuid-Korea

DAO/ZO: afdeling Zuid-Azië en Oceanië

Landen: Afghanistan, Australië, Bangladesh, Bhutan, Fiji, India, Indonesië, Malediven, Micronesië, Nepal, Nieuw-Zeeland, Oost-Timor, Pakistan, Palau, Papoea Nieuw Guinea, Solomoneilanden, Sri Lanka, Tonga, Vanuatu

Directie Westelijk Halfrond (DWH)

Directeur: drs. M.S.M. (Maryem) van den Heuvel

plv. Directeur: drs. P.C. (Peter) Potman

Afdelingen:

DWH/LC: afdeling Latijns-Amerika en Caraïbisch gebied

Landen: Argentinië, Belize, Bolivia, Brazilië, Chili, Colombia, Costa Rica, Ecuador, eilandstaten in het Caraïbisch gebied, El Salvador, Guatemala, Guyana, Honduras, Nicaragua, Panama, Paraguay, Peru, Suriname Uruguay, Venezuela.

DWH/NM: afdeling Noord-Amerika

Landen: Canada, Mexico, de Verenigde Staten.

DWH/AK: adviseur Koninkrijksaangelegenheden

mr. A.M.H.L.M. (Anton) Schellekens

Directie Zuidoost-en Oost-Europa en Uitvoering MATRA-programma (DZO)

Directeur: drs. C.C.J. (Caspar) Veldkamp

plv. Directeur: drs. B.G. (Bert) Meijerman

Afdelingen:

DZO/OE: afdeling Oost-Europa en Centraal-Azië

Landen: Armenië, Azerbeidzjan, Belarus, Georgië, Kazachstan, Kirgizië, Moldavië, Oekraïne, Oezbekistan, Russische Federatie, Tadzjikistan, Turkmenistan (inclusief uitvoering MATRA-samenwerking)

DZO/WB: afdeling Westelijke Balkan

Landen: Albanië, Bosnië Herzegovina, Kosovo, Macedonië, Republiek Servië, Republiek Montenegro (inclusief uitvoering MATRA-samenwerking)

3.5 Centrum voor Bevordering van de Import uit Ontwikkelingslanden (CBI)

Directeur: drs. H.M. (Hans) Klunder

plv. Directeur: drs. D.J. (Dick) de Man

Het CBI is een agentschap dat bijdraagt aan duurzame economische ontwikkeling in ontwikkelingslanden door het bevorderen van export uit deze landen. CBI ondersteunt enerzijds de ondernemers bij de export van hun producten en diensten naar Europa en assisteert anderzijds de bedrijfsleven ondersteunende instanties zoals sectorassociaties, kamers van koophandel en lokale overheden bij het creëren van een exportbevorderend klimaat

3.6 Bijzondere functies

Naast ‘reguliere’ ambassadeurs kent BZ een zestal bijzondere functies:

Ambassadeur voor Internationale Organisaties (AMIO)

drs. J.H.L.M. (Joost) Andriessen

De ambassadeur voor Internationale Organisaties heeft tot taak de positie van Nederland als zetelstaat van meer dan dertig internationale organisaties, waaronder het Internationaal Gerechtshof, het Internationaal Strafhof en het Joegoslavië-tribunaal, te versterken. Hij draagt bij aan de invulling van een gastvrij en ruimhartig vestigingsklimaat dat zich kan meten met de internationale concurrentie.

Ambassadeur voor Internationale Culturele Samenwerking (ACS)

drs. M.N. (Margriet) Leemhuis, tevens hoofd ICE

De ambassadeur voor Internationale Culturele Samenwerking is verantwoordelijk voor het uitdragen van het Nederlandse internationale cultuurbeleid in het buitenland. Zij

draagt zorg voor de afstemming van het internationale cultuurbeleid met het buitenlands beleid en adviseert de politieke en ambtelijke top over culturele aangelegenheden.

Ambassadeur voor Duurzame Ontwikkeling (AMDO)

drs. K. (Kitty) van der Heijden, tevens plv. directeur DME

De ambassadeur voor duurzame ontwikkeling is ingesteld voor de uitvoering van de Nederlandse internationale strategie voor duurzame ontwikkeling. AMDO adviseert over en is verantwoordelijk voor de interdepartementale coördinatie op dit terrein. AMDO bekleedt het voorzitterschap van interdepartementaal overleg over duurzaamheid en vertegenwoordigt politieke en ambtelijke top bij nationale en internationale bijeenkomsten waar duurzame ontwikkeling centraal staat.

Ambassadeur voor de MDG's en Publiek Private Partnerschappen (AMDG)

drs. A.C.C. (Christiaan) Rebergen, tevens plv. directeur DDE

De ambassadeur voor de Millenniumdoelen (Millennium Development Goals; afgekort als MDGs) is ingesteld om meer partijen te betrekken bij het behalen van de millenniumdoelen. AMDG doet vooral in Nederland door coalities te smeden met de 'unusual suspects' zoals het bedrijfsleven. Inmiddels zijn er meer dan 75 publiek private partnerschappen (PPPs) met bedrijven zoals Unilever, Heineken en TNT en is deze vorm van samenwerking niet meer weg te denken uit de ontwikkelingssamenwerking. AMDG coördineert binnen het DGIS de relatie met het bedrijfsleven en de publiek private partnerschappen.

Mensenrechtenambassadeur (MRA)

drs. L.S. (Lionel) Veer

De Mensenrechtenambassadeur is ingesteld voor:

- versterking van de integratie van mensenrechten in het totale Nederlandse buitenlandbeleid
- het uitdragen van het mensenrechtenbeleid in binnen- en buitenland

Ambassadeur voor Aidsbestrijding (AMBA)

drs. M. (Marijke) Wijnroks

De ambassadeur voor aidsbestrijding stimuleert blijvende grotere aandacht voor hiv/aids en seksuele gezondheid en reproductieve rechten, zowel binnen als buiten Nederland. Hiertoe vertegenwoordigt hij Nederland in relevante nationale en internationale fora. Hij is aanspreekpunt voor maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven actief in de aidsbestrijding. AMBA adviseert voorts over politiek-relevante aspecten van aids en ondersteunt directies en posten bij de vormgeving van het aidsbeleid.

4. Centrale diensten ressorterend onder S en PLVS

Accountantsdienst (ACD)

Directeur: drs. J.W. (Jeroen) van Wingerde RA

Plv. Directeur: H. J. (Hans) Lieffers RA

ACD vervult binnen het ministerie een controlerende en adviserende taak met betrekking tot het financieel beheer.

Directie Vertalingen (AVT)

Directeur: mw. M. (Marion) Alhadef

AVT vertaalt van en uit vreemde talen voor het eigen departement, andere ministeries, de Hoge Colleges van Staat en het Koninklijk Huis. Het werk bevat onder meer vertaling van verdragen, beleidsdocumenten, regelingen, beschikkingen, publicaties en wetsteksten als ook het vertalen en corrigeren van redevoeringen en correspondentie voor de bewindspersonen en ambtelijke top.

Directie Huisvesting en Facilitaire Zaken (DHF)

Directeur: *mr. A.J.A. (Lody) Embrechts*

Plv. Directeur: *drs. J.A.M. (Jan) Poulisse*

Gericht op regie en advies, geeft DHF uitvoering aan beleid op het gebied van huisvesting en facilitymanagement. Dat betreft huisvestingsbeleid voor de posten in het buitenland, maar ook opdrachtverlening aan 4FM, RBO etc. Hiermee faciliteert DHF het producten en dienstenpakket binnen de daartoe vastgestelde grenzen. Facilitynet is hiertoe het digitale Front Office dat is voorzien van een interface naar Planon (Planon = de database waaruit de back office de te verrichten opdrachten uitvoert/verwerkt).

Directie Consulaire Zaken en Migratiebeleid (DCM)

Directeur: *drs. J.P.M. (Han) Peters*

plv. Directeuren: *mr. P.J.A (Hans) Vos en drs. A.G. (Anne) van Leeuwen*

DCM heeft twee kerntaken. Ten eerste de dienstverlening aan Nederlanders die tijdelijk of permanent in het buitenland verblijven. Het gaat daarbij met name om het verlenen van consulaire bijstand aan in moeilijkheden geraakte Nederlanders, het verstrekken van reisdocumenten en het uitvoeren van een aantal 'burgerlijke stand'-taken. De tweede kerntaak heeft betrekking op de toelating van vreemdelingen tot het Koninkrijk. Het betreft hier zowel het visumproces als het afnemen van inburgeringsexamens. Voorts speelt DCM een rol in het proces van de terugkeer van vreemdelingen zonder rechtmatig verblijf naar het land van herkomst, waaronder het maken van zgn. ambtsberichten.

Afdelingen:

DCM/AT: Afdeling Asiel, Hervestiging en Terugkeer

DCM/CA: Afdeling Consulaire Aangelegenheden

DCM/RL: Afdeling (Reis)Documenten, Legalisatie en Fraudebestrijding

DCM/VV: Afdeling Vreemdelingen- en Visumzaken.

DCM/MO: Afdeling Internationale Migratie en Ontwikkeling

DCM/SO: Afdeling Strategie en Ondersteuning

Directie Documentaire Informatievoorziening (DDI)

Directeur: *dr. ir. H .Y. (Dieke) Buijs*

Plv. Directeur: *mr. M.H.D. (Michael) Rauner*

DDI is gericht op het - ter ondersteuning van de primaire processen van BZ - verlenen van diensten op het gebied van archief, bibliotheek, documentatie en kennismanagement, departementbreed en aan de posten in het buitenland. Op het gebied van de documentaire informatievoorziening (DIV) is DDI onder meer belast met de volgende taken:

- departementaal en interdepartementaal beleid inzake DIV en digitalisering van de informatiehuishouding;
- toezicht op de documentaire informatievoorziening, ook in digitale vorm, opdat voldaan wordt aan de wettelijke bepalingen en departementale kaders;
- ondersteuning, advisering, coördinatie, beleidsvoorbereiding en begeleiding van het lijnmanagement bij de inricht van de DIV;
- verrichten van historisch onderzoek en ondersteuning van externe onderzoekers.

DDI kent vijf afdelingen: Beleidsontwikkeling, Front-Office, Archief, Semi-statisch archief en Documentair informatiecentrum.

Directie Juridische Zaken (DJZ)

Directeur: *mr. T.J.M. (Tom) van Oorschot*

Plv. Directeur: *mr.dr.s. A.S. (Siemon) Tuinstra*

DJZ behandelt juridische vraagstukken op alle terreinen van het recht waarmee het ministerie te maken heeft. Daartoe behoren o.a. het opstellen van de BZ-wetgeving; het coördineren van alle Wob- en Ombudsmanzaken; het optreden namens de bewindslieden voor de bestuurs- en civiele rechter, alsmede namens het Koninkrijk voor de Europese en internationaal-rechterlijke colleges (o.a. in Luxemburg en Straatsburg); het adviseren over internationaal- en Europeesrechtelijke aangelegenheden, het coördineren van de voorbereiding, totstandkoming, goedkeuring en bekendmaking van de verdragen van alle departementen.

Afdeling Bestuursrecht (DJZ/BR)

- Opstellen van de wettelijke regelingen op het terrein van BZ
- Advisering op het gebied van staats- en bestuursrecht aan minister(ie) en posten, o.a. op het gebied van subsidies
- Vertegenwoordigen van de bewindslieden in procedures voor de bestuursrechter (rechtbanken en afdeling bestuursrechtspraak Raad van State)
- Coördineren van de behandeling van informatieverzoeken (op grond van de Wet openbaarheid van bestuur - Wob). Coördinatie van Ombudsmanzaken.

Afdeling Civielrecht (DJZ/CR)

- Zorgen voor model- en maatwerkcontracten
- Behandelen van civielrechtelijke geschillen
- Behandelen van schadeclaims van burgers op staten.
- Draagt zorg voor de afhandeling van rechtshulpverzoeken en internationale betekening.

Afdeling Europees Recht (DJZ/ER)

- Adviseren van BZ en de andere departementen over complexe Europeesrechtelijke onderwerpen
- Procesvoering namens de Nederlandse regering voor de Europese rechter in Luxemburg (m.n. het Hof van Justitie en Gerecht van de EU). DJZ/ER treedt op in zaken van alle departementen
- Vervullen van het secretariaat van de Interdepartementale Commissie Europees Recht (ICER), alsmede het voorzitterschap van de ICER-H.
- Behandelen van staatssteunzaken.
- Het beheer van het Expertisecentrum Europees recht (ECER): Het ECER functioneert als expertisecentrum EU recht ten behoeve van alle departementen . .

Afdeling Internationaal Recht (DJZ/IR)

- Participeren in onderhandelingen over verdragen, mede ter codificatie van het internationale recht.
- Coördineren van de voorbereiding van de verdragen op de terreinen van alle ministeries.
- Advisering van het departement, alsmede de posten en andere onderdelen van de overheid van het Koninkrijk voor de hele rijksoverheid op het terrein van het internationaal recht.

- Optreden namens het Koninkrijk in procedures voor internationaal-rechterlijke instellingen (w.o. het Internationaal Gerechtshof en het Europese Hof voor de Rechten van de Mens) DJZ/IR treedt op in zaken van alle departementen voor het Hof in Straatsburg.

Afdeling Verdragen (DJZ/VE)

- Verzorgen van de totstandkoming van verdragen en de bijbehorende goedkeuringsprocedures ((rijks) ministerraad, Raad van State en parlement (en))
- Coördineren van de parlementaire goedkeuringsprocedure van verdragen
- Zorgen voor de bekendmaking van de teksten van verdragen en van andere verdragsgegevens in het Tractatenblad
- Optreden namens het Koninkrijk als depositaris van een aantal verdragen.

DJZ/VE treedt op bij alle verdragen op de terreinen van alle departementen. De afdeling vormt ook voor de Nederlandse Antillen en Aruba een vraagbaak op het terrein van het verdragsrecht c.q. de Rijkswet goedkeuring en bekendmaking van verdragen.

Directie Kabinet en Protocol (DKP)

Directeur: *mr. E.F.M. (Bart) Twaalfhoven*

Plv. Directeur: *drs. J. H. P. A. M. (Jan) de Roy*

DKP verricht taken ten behoeve van het Koninklijk Huis, de politieke en ambtelijke leiding van het departement, de buitenlandse diplomatieke en consulaire vertegenwoordigingen en de internationale organisaties in Nederland. DKP is daarnaast verantwoordelijk voor de logistiek bij bezoeken van staatshoofden, regeringsleiders en ministers van Buitenlandse Zaken, evenals bezoeken van de secretarissen-generaal van de NAVO, VN en OESO, en bezoeken van de voorzitter van de Europese Commissie en die van het Europees parlement. Verder ziet DKP toe op de naleving van de Verdragen van Wenen voor diplomatiek verkeer en consulaire betrekkingen. DKP draagt tevens zorg voor ceremoniële zaken en decoraties.

Directie Voorlichting en Communicatie (DVL)

Directeur: *mw. J.M.L. (Annemiek) Louwers*

Plv. Directeur: *drs. B.C.J. (Bengt) van Loosdrecht*

DVL is verantwoordelijk voor de voorlichting en communicatie over het buitenlands beleid en ontwikkelingssamenwerking van Nederland, alsmede de voorlichting over en de beeldvorming van Nederland in het buitenland. Daarnaast is DVL verantwoordelijk voor de interne communicatie op het ministerie van Buitenlandse Zaken (departementen en posten).

Directie Financieel Economische Zaken (FEZ)

Directeur: *drs. P. (Peter) Arnoldus*

Plv. Directeur: *A.M.A. (André) Driessen*

De directie FEZ is concerncontroller en adviseert de ambtelijke en politieke leiding over financiële aangelegenheden. Zij faciliteert de besluitvorming op centraal en decentraal niveau, bewaakt de doelmatigheid en rechtmatigheid, bevordert de integratie van beheer en beleid en levert zo een bijdrage aan het realiseren van het buitenlands beleid. FEZ doet dit door kaders te stellen voor de bedrijfsvoering, op hoofdlijnen toezicht te houden, financiële, informatie- en andere bedrijfsvoeringsprocessen te begeleiden en te ondersteunen en te adviseren waar dat gewenst wordt. De activiteiten van FEZ liggen op vier taakvelden/productgroepen: [A] Regelgeving & Toezicht; [B] Managementinstrumenten & Management-ondersteuning; [C] Begroting & Jaarplancyclus; [D] Concern-administratie.

De directie FEZ bestaat uit vier afdelingen en de inkoopunit die corresponderen met de hogergenoemde resultaatgebieden, Begrotingszaken (BZ), Financieel en Informatiemanagement (FM), Kwaliteitsbewaking en Toezicht (KT), Treasury (TR) en de unit Inkoopmanagement (IM). FEZ wordt geleid door een tweehoofdige directie en wordt ondersteund door een bedrijfsbureau.

Hoofddirectie Personeel en Organisatie (HDPO)

Directeur: *mw. H G. (Hermien) van Triest*

HDPO ondersteunt en adviseert BZ-medewerkers en hun partners en leidinggevenden bij BZ in P&O zaken. HDPO is verantwoordelijk voor organisatieadvies, de ontwikkeling van personeelsbeleid en de uitvoering van dat beleid.

HDPO geeft individuele medewerkers en leidinggevenden advies over onder meer: arbeidsvoorwaarden, buitenlandvergoeding, pensioen, rechtspositie en huisregels, salaris, verlof, verzuim, verhuizingen van en naar posten, woon-werkverkeer, ziektekosten, leren & ontwikkelen, loopbaanvraagstukken en vitaliteit & gezondheid.

Centrale Directie Informatiseringsontwikkeling (CDIO)

Directeur: *J. (Jan) Flippo*

CDIO coördineert vraagstukken van informatievoorziening en communicatie, houdt zich bezig met de ontwikkeling van de departementale strategie op deze terreinen en de daarvan afgeleide beleidskaders en -plannen, alsmede de integrale sturing van alle informatie- en communicatievoorzienings-projecten en -processen van het ministerie. Voorts coördineert CDIO de departementale vraag naar en het aanbod van informatie- en communicatietechnologie. Daarnaast is CDIO eindverantwoordelijk voor de binnen het departement lopende programma's en projecten op het gebied van informatievoorziening en communicatie.

Inspectie Ontwikkelingssamenwerking en Beleidsevaluatie (IOB)

Directeur: *Prof. dr. R. (Ruerd) Ruben*

IOB evalueert en toetst het beleid en de uitvoering van de beleidsterreinen uit de homogene groep buitenlanduitgaven en geeft hierover onafhankelijke adviezen aan de bewindspersonen.

Inspectie en Evaluatie Bedrijfsvoering (ISB)

Inspecteurs: *drs. C.S.M. (Kees) Beemsterboer*
drs. J.A. (Joan) Boer
mr. E.J.M. (Eddy) Middeldorp
mw. ir. A.P. (Lidi) Remmelzwaal

ISB is belast met het periodiek uitvoeren van organisatiedoorlichtingen van de posten in het buitenland. Organisatiedoorlichting is gericht op een onafhankelijke en integrale beoordeling van het functioneren, de beleids- en bedrijfsvoering van de posten en op advisering ter optimalisering daarvan.

Daarnaast voert ISB organisatiedoorlichtingen van departementsonderdelen uit. Deze organisatiedoorlichtingen zijn gericht op een integrale beoordeling van het functioneren en de bedrijfsvoering en op advisering ter optimalisering van dat functioneren.

Directie Veiligheid, Crisisbeheersing en Integriteit (VCI)

Directeur: *mr. H.G.J. (Harry) Verweij (tevens beveiligingsambtenaar)*

Plv. Directeur: *drs. W.J. (Wiebe) de Boer (tevens crisiscoördinator)*

VCI heeft als primaire taak de integrale zorg voor de veiligheid van het ministerie en de posten. Tevens ontwikkelt en bewaakt VCI de strategische koers inzake het veiligheids- en beveiligingsbeleid met inbegrip van informatiebeveiliging. Daarnaast fungeert VCI als centraal punt van expertise en coördinatie met betrekking tot veiligheid en beveiliging.

De taken van VCI zijn de volgende:

- Het formuleren, toetsen en aanpassen van het interne veiligheids- en beveiligingsbeleid voor het departement en de posten.
- Het uitdragen van het veiligheids- en beveiligingsbeleid aan de medewerkers van het ministerie.
- Het opstellen van dreigingsanalyses voor de posten en het departement.
- Het adviseren van posten, dienstonderdelen en de departementsleiding inzake veiligheid en beveiliging.
- Beheer en coördinatie beveiliging bewindspersonen.
- Het doen van bijzondere onderzoeken naar (veiligheids) incidenten en integriteitsschendingen.

BIJLAGE A: Ambtelijke stavenstructuur

1. Bewindsliedenstaf

Doel: terugkoppeling door de bewindslieden uit de ministerraad en bespreking belangrijke actuele zaken.

Leden: bewindspersonen, S/PLVS, DG's, BSG, DVL, PS'en, PA's, woordvoerders.

Voorzitter: S

Secretariaat: BSG

Tijdstip: vrijdagmiddag

2. Agendaoverleg M

De huidige praktijk is dat M een maal per week zijn agenda doorneemt en mogelijke nieuwe agendaverplichtingen (inclusief mediacontacten) bespreekt.

Leden: M, PS, PA-M, woordvoerder M, secretaresses M

Tijdstip: wekelijks op dinsdag 9.15

3. Staf staatssecretaris

Op basis van de wens van de bewindspersoon kan invulling gegeven worden aan de staf van de staatssecretaris.

4. SG/DG-beraad

Doel: het bewerkstelligen van een gecoördineerde voorbereiding en uitvoering van beleids- en beheeractiviteiten. Het SG/DG-beraad ziet toe op de hoofdlijnen van het beleid en de goede afstemming van werkzaamheden.

Leden: S, PLVS, DGES, DGIS, DGPZ (of plv. DG's) en DGBEB (of plv. DGBEB).

Adviseurs: HDPO, HDIO en FEZ. DJZ neemt deel als relevante onderwerpen op de agenda staan.

Voorzitter: S of PLVS

Secretariaat: BSG

Overige deelnemers: afhankelijk van het onderwerp worden directies soms uitgenodigd het beraad bij te wonen.

Tijdstip: wekelijks op vrijdag van 09.00 – 11.00 uur

5. PlvDG-managementberaad

Doel: het bewerkstelligen van een gecoördineerde voorbereiding en uitvoering van beleids- en beheeractiviteiten. Het SG/DG-beraad ziet toe op de hoofdlijnen van het beleid en de goede afstemming van werkzaamheden.

Leden: PLVS, plvDGES, plvDGIS, plvDGPZ,

Adviseurs: HDPO, HDIO en FEZ. DJZ neemt deel als relevante onderwerpen op de agenda staan.

Voorzitter: PLVS

Secretariaat: FEZ

Overige deelnemers: afhankelijk van het onderwerp worden directies soms uitgenodigd het beraad bij te wonen.

Tijdstip: maandelijks op woensdag van 10.00 – 11.30 uur

5. S-ochtendstaf (ook: ochtendberaad)

Doel: snelle informele ambtelijke informatie-uitwisseling en coördinatie met betrekking tot de belangrijkste actuele beleidszaken.

Leden: S, PLVS, DG's of plaatsvervangers, BSG en DVL

Voorzitter: S of PLVS

Secretariaat: BSG (geen officiële verslaglegging)

Tijdstip: maandag t/m vrijdag van 9.00 tot 09.15 uur.

6. PLVS-staf/PLVS-management team

Doel: bespreking managementaangelegenheden binnen de PlvS-sector
Het PlvS-MT bespreekt de maandelijkse interdepartementale bijeenkomst van plaatsvervangend SG's voor.

Leden PLVS-staf: ACD, AVT, BSG, CDIO, DDI, DHF, DJZ, DKP, DVL, FEZ, HDPO, ICT, IOB, ISB, VCI

PLVS-MT: FEZ, DHF, HDPO, HDIO

Voorzitter: PLVS

Secretariaat: BSG

Tijdstip: maandelijks op maandag van 16.00 tot 17.00 uur.

7. PV EU-overleg (situatie tot op heden, kan worden aangepast)

Doel: bespreking belangrijke actuele zaken met de Permanente Vertegenwoordiger bij de EU te Brussel

Leden: T, PV EU, Raadadviseur MP, DGES, Plv DGES, DGPZ (of Plv DGPZ), BPZ, DWM, DIE, Plv DIE, TS, Woordvoerder T, PS

Secretariaat: T secretariaat

Tijdstip: wekelijks op vrijdag 16.30 uur in kamer T

8. DG-staven

Doel: gecoördineerde voorbereiding en uitvoering van beleids- en beheersaangelegenheden binnen de DG's. De verslagen worden via het berichtenverkeer verspreid.

9. Directiestaven:

Wekelijks (bij voorkeur op maandag of dinsdag) vindt aan de hand van een agenda een directieoverleg plaats onder leiding van een directeur. De directeur beslist wie van zijn medewerkers hierbij aanwezig dienen te zijn. De verslagen worden dezelfde dag nog elektronisch verspreid naar de DG en naar andere daarvoor in aanmerking komende directies.

10. Reisoeverleg bewindslieden

Leden: PS, RS, TS, raadgever MP

Tijdstip: maandelijks op vrijdag (tijdens ministerraad)

**BIJLAGE B (Ambtelijke) interdepartementale voorportalen en adviesraden
(onderstaande geeft de situatie onder Balkenende IV weer, dit wordt aangepast nav
de uitkomsten van het constituerend beraad)**

Coördinatiecommissie voor Internationale Aangelegenheden (CoRIA)

Doel: De CoRIA is een ambtelijk voorportaal dat tot doel heeft het ambtelijk voorbereiden van de (onder)Raad voor Europese en internationale Aangelegenheden in de samenstelling voor de behandeling van internationale aangelegenheden (REIA/IA). Het strategisch overleg over het Nederlands buitenlands beleid vindt plaats in de maandelijks Strategische CoRIA. Deze bestaat uit de Directeuren Internationale Zaken van de ministeries en wordt voorgezeten door S.

Voorzitter: S

Leden: Alle ministeries zijn lid van de CoRIA

Tijdstip: De Strategische CoRIA vindt maandelijks plaats. Daarnaast vindt schriftelijke afstemming plaats over verdragen, instructies voor internationale conferenties en andere zaken.

Secretaris: BSG,

Coördinatiecommissie voor Europese Integratie- en Associatieproblemen (CoCo)

Doel: interdepartementale afstemming van Nederlandse standpunten in de Europese Unie, tevens ambtelijk voorportaal voor de ministerraad

Leden: T, plv. DIE, DJZ, vertegenwoordiger DGIS, vertegenwoordigers vakdepartementen (plvdirecteuren/afdelingshoofden)

Voorzitter: T (bij afwezigheid: S of DGES)

Tijdstip: wekelijks op dinsdag, 10.00 tot 12.00 uur in 1D19

Secretariaat: plv. directeur DIE

In de wekelijkse bijeenkomsten van de CoCo wordt het Nederlandse standpunt met betrekking tot EU-besluitvorming op ambtelijk niveau vastgesteld. Dit met het oog op de opstelling van NL in de verschillende vakraden in Brussel. Ook BNC-fiches passeren de CoCo.

De CoCo conclusies gaan ter goedkeuring rechtstreeks naar de Ministerraad. Indien over een punt in de CoCo geen overeenstemming is bereikt wordt dit als B-punt voor de Ministerraad geagendeerd.

Coördinatiecommissie voor Europese Integratie- en Associatieproblemen op Hoog Ambtelijk Niveau (CoCoHAN)

Doel: Strategische bespreking van Europese onderwerpen .

Leden: T, DIE, DGIS, vertegenwoordigers vakdepartementen (directeuren-generaal)

Voorzitter: T (bij afwezigheid: S of DGES)

Tijdstip: incidenteel

Secretariaat: directeur DIE

In de CoCoHan worden onderwerpen met een lange termijn karakter en onderwerpen van strategische belang besproken.

Europese Raden worden voorbereid door de RIEZ/EA, die op zijn beurt wordt voorbereid aan de hand van een door DIE opgestelde RIEZ-notitie.

Interdepartementale Commissie Europees Recht (ICER)

Voorzitter: DGES en DG Wetgeving, Internationale Aangelegenheden en Vreemdelingenzaken (DGWIAV) van Justitie

Secretaris: DJZ/ER en JUS

ICER-H: Europees Hof van Justitie - voorzitter hoofd DJZ ER

ICER-I: implementatie Brusselse regelgeving - voorzitter Justitie

ICER-N: notificatieproblemen - voorzitter Justitie

Voor overige werkzaamheden worden ad hoc werkgroepen ingesteld.

De commissie is belast met de coördinatie van het Nederlandse standpunt over de juridische aspecten van Europees beleid, wetgeving en rechtspraak en de coördinatie van een inhoudelijk, organisatorisch en procedureel adequate uitvoering van het Europees recht in Nederlands beleid, wetgeving, rechtspraak en rechtspraak.

Coördinatiecommissie voor Internationale Milieuvraagstukken (CIM)

Voorzitter: hoofd DES/MN

Secretaris: DES/MN

Leden: Alle ministeries zijn lid.

De commissie is het ambtelijke voorportaal van de Raad voor Ruimtelijke Ordening en Milieuhygiëne (RROM) en heeft als taak de ambtelijke interdepartementale coördinatie betreffende:

- totstandkoming van een internationaal milieubeleid
- taakverdeling tussen de verschillende internationale organisaties die zich met milieuvraagstukken bezig houden
- standpunten van de Nederlandse delegaties naar de verschillende internationale organisaties en van de Nederlandse standpunten in bilateraal verband.

Interdepartementaal Overleg Burgerluchtvaart (voorheen: Commissie Burgerluchtvaartoverleg)

BZ overlegt met de DG Luchtvaart van Verkeer en Waterstaat over het volgende:

- het bespreken van relevante actuele ontwikkelingen op het gebied van de internationale burgerluchtvaart, mede met het oog op het totstandkomen in voorkomende gevallen van een gecoördineerde stelling name en het in dit kader ontwerpen van adviezen of instructies voor Nederlandse posten.
- het informeren van de Nederlandse diplomatieke posten over verloop en uitkomst van het beraad om een slagvaardig beleid op het terrein van de internationale luchtvaart te bevorderen.

ADVIESRADEN

Adviesraad Internationale Vraagstukken (AIV)

Voorzitter: *mr. F. Korthals Altes*
Secretaris: *drs. T.D.J. Oostenbrink*

De AIV heeft tot taak het adviseren van BZ, Defensie en OS over internationale vraagstukken. De raad kent vier permanente commissies: mensenrechten, vrede en veiligheid, ontwikkelingssamenwerking en Europese integratie.

Staatscommissie voor het Internationaal Privaatrecht

Voorzitter: *prof. mr. A.V.M. Struycken*
Secretaris: *mw. E.N. Frohn*

Ingesteld bij koninklijk besluit van 20 februari 1897 (Staatscourant. 1897, nr.2) tevens verankerd in het statuut (Statuut van de Haagse Conferentie voor Internationaal Privaatrecht) van 31 oktober 1951 (Stb. 1953, nr. 80).

De commissie heeft tot taak:

- de nodige voorstellen doen aan Hare Majesteit tot het nemen van maatregelen ter bevordering der codificatie van het internationaal privaatrecht
- de ministers van Buitenlandse Zaken en Justitie desgevraagd adviseren omtrent onderwerpen van internationaal privaatrecht en de daarmee verband houdende wettelijke voorzieningen.

BIJLAGE C Postennet

Ambassades (113)

Abu Dhabi, Verenigde Arabische Emiraten	Kaboel, Afghanistan
Abuja, Nigeria	Caïro, Egypte
Accra, Ghana	Kampala, Uganda
Addis Abeba, Ethiopië	Khartoem, Sudan
Algiers, Algerije	Kiev, Oekraïne
Amman, Jordanië	Kigali, Rwanda
Ankara, Turkije	Kinshasa, Democratische Republiek Congo
Asmara, Eritrea	Koeweit, Koeweit
Astana, Kazachstan	Kopenhagen, Denemarken
Athene, Griekenland	Kuala Lumpur, Maleisië
Bagdad, Irak	La Paz, Bolivia
Bakoe, Azerbeidzjan	Lima, Peru
Bamako, Mali	Lissabon, Portugal
Bangkok, Thailand	Ljubljana, Slovenië
Beiroet, Libanon	Londen, Verenigd Koninkrijk
Beijing (Peking), China	Luanda, Angola
Belgrado, Joegoslavië	Lusaka, Zambia
Berlijn, Duitsland	Luxemburg, Luxemburg
Bern, Zwitserland	Madrid, Spanje
Boedapest, Hongarije	Managua, Nicaragua
Boekarest, Roemenië	Manilla, Filipijnen
Bogotá, Colombia	Maputo, Mozambique
Brasilia, Brazilië	Mexico, Mexico
Bratislava, Slowakije	Montevideo, Uruguay
Brussel, België	Moskou, Rusland
Buenos Aires, Argentinië	Muscat, Oman
Canberra, Australië	Nairobi, Kenia
Caracas, Venezuela	New Delhi, India
Colombo, Sri Lanka	Nicosia, Cyprus
Cotonou, Benin	Oslo, Noorwegen
Dakar, Senegal	Ottawa, Canada
Damascus, Syrië	Ouagadougou, Burkina Faso
Dar es Salaam, Tanzania	Paramaribo, Suriname
Dhaka, Bangladesh	Parijs, Frankrijk
Doha, Qatar	Port of Spain, Trinidad en Tobago
Dublin, Ierland	Praag, Tsjechië
Guatemala, Guatemala	Pretoria, Zuid-Afrika
Hanoi, Vietnam	Pristina, Kosovo
Harare, Zimbabwe	Quito, Ecuador
Havanna, Cuba	Rabat, Marokko
Vaticaanstad, Italië	Riga, Letland
Helsinki, Finland	Riyad, Saudi-Arabië
Islamabad, Pakistan	Rome, Italië
Jakarta, Indonesië	Sana'a, Jemen

Beroepsconsulaire posten (24)

San José, Costa Rica	Antwerpen, België
Santiago, Chili	Barcelona, Spanje
Santo Domingo, Dominicaanse Republiek	Chicago, Verenigde Staten van Amerika
Sarajevo, Bosnië Herzegovina	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten
Seoul, Zuid-Korea	Düsseldorf, Duitsland
Singapore, Singapore	Guangzhou, China
Skopje, Macedonië	Ho Chi Minh Stad, Vietnam
Sofia, Bulgarije	Hongkong, China
Stockholm, Zweden	Istanboel, Turkije
Tallinn, Estland	Kaapstad, Zuid-Afrika
Tbilisi, Georgië	Miami, Verenigde Staten van Amerika
Teheran, Iran	Milaan, Italië
Tel Aviv, Israël	Mumbai, India
Tirana, Albanië	München, Duitsland
rípo, Japan	New York, Verenigde Staten van Amerika
rípoli, Libië	Osaka/Kobe, Japan
Tunis, Tunesië	Rio de Janeiro, Brazilië
Valletta, Malta	San Francisco, Verenigde Staten van Amerika
Vilnius, Litouwen	Sao Paulo, Brazilië
Warschau, Polen	Shanghai, China
Washington, Verenigde Staten van Amerika	St. Petersburg, Rusland
Wellington, Nieuw-Zeeland	Sydney, Australië
Wenen, Oostenrijk	Toronto, Canada
Yaoundé, Kameroen	Vancouver, Canada
Zagreb, Kroatië	

-Posten bij int. organisaties (19)

Abuja (PV ECOWAS), * Nigeria
Addis Abeba (PV African Union)*,
Ethiopië
Bangkok (PV ESCAP)*, Thailand
Brussel (PV NAVO), België
Brussel (PV EU, PV WEU*), België
Den Haag (PV OPCW), Nederland
Genève (PV VN, WTO* en andere
internationale organisaties*),
Zwitserland
Genève (Delegatie Ontwapening),
Zwitserland
Harare (PV SADC)*, Zimbabwe
Londen (PV IMO)*, Verenigd
Koninkrijk
Madrid (PV WTO)*, Spanje
Nairobi (PV UNEP, Habitat)*, Kenia
New York (PV VN), Verenigde Staten
Parijs (PV OESO), Frankrijk
Parijs (PV UNESCO), Frankrijk
Rome (PV FAO, WFP*, IFAD*), Italië
Straatsburg (PV Raad van Europa),
Frankrijk
Wenen (PV VN, IAEA*, UNIDO)*,
Oostenrijk
Wenen (PV OVSE), Oostenrijk

PV= Permanente Vertegenwoordiging
* ondergebracht bij een ambassade of
binnen een PV

Andere Vertegenwoordigingen (4)

Almaty (ambassadekantoor),
Kazachtstan
Bujumbura (ambassadekantoor),
Burundi
Juba (Joint Donor Office en
Ambassadekantoor), Soedan
Ramallah (Vertegenwoordiging bij de
Palestijnse Autoriteit), Palestijnse
Gebieden

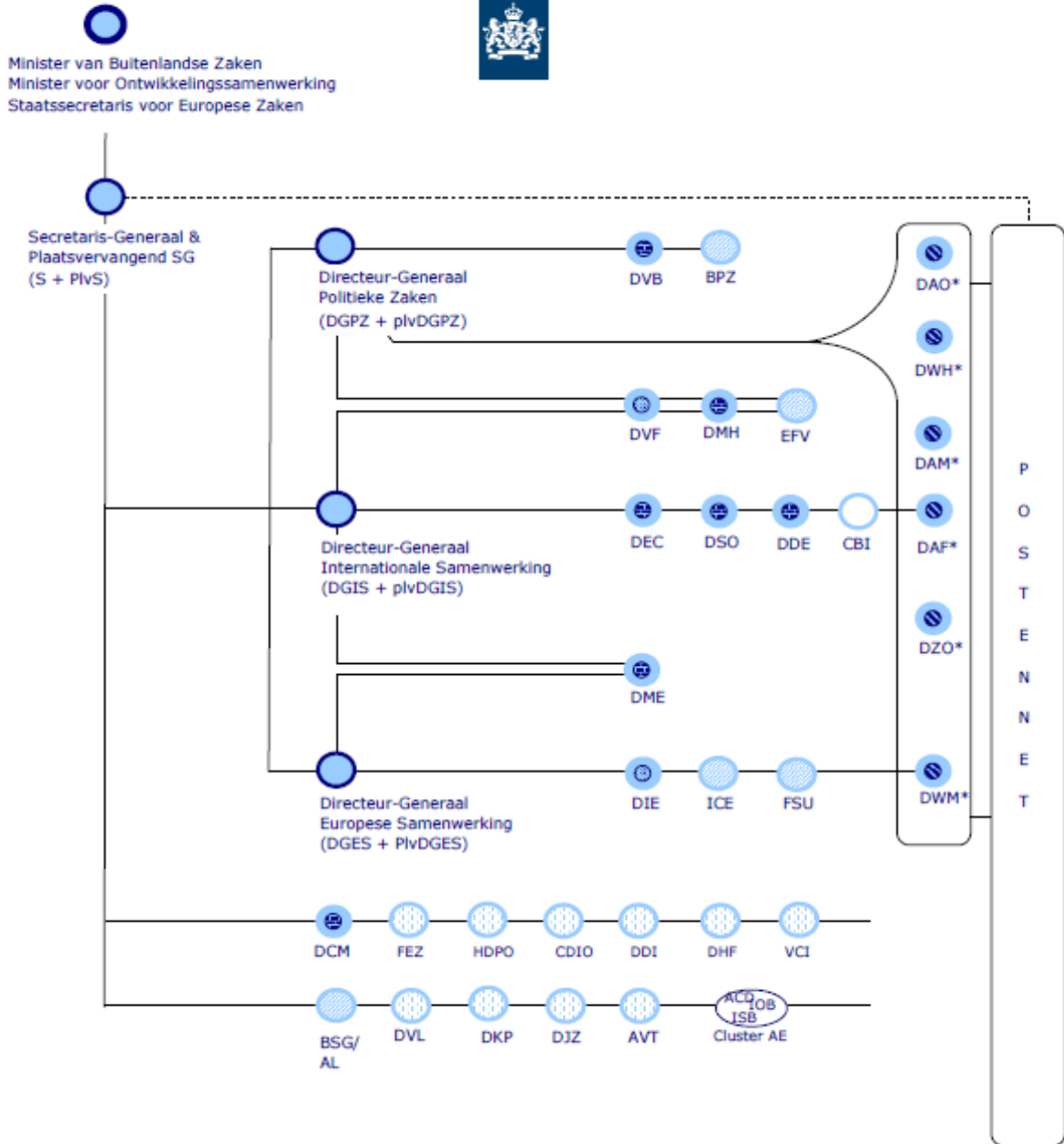
Naast bovenstaande posten zijn er nog:

- 340 consulaten onder leiding van een honorair consul.
- 20 Netherlands Business Support Offices (NBSO's):

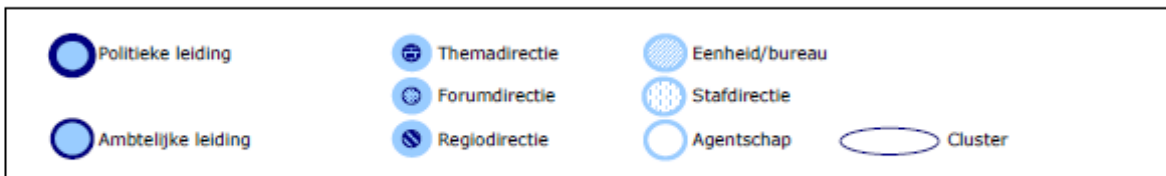
Ahmedabad, India
Chennai, India
Dalian, China
Ekaterinburg, Rusland
Frankfurt, Duitsland
Hamburg, Duitsland
Izmir, Turkije
Jinan, China
Leipzig, Duitsland
Lille, Frankrijk
Lyon, Frankrijk
Manchester, Verenigd Koninkrijk
Nanjing, China
Porto Alegre, Brazilië
Qindao, China
Recife, Brazilië
San Francisco, Verenigde Staten
Stuttgart, Duitsland
Tianjin, China
Wuhan, China

BIJLAGE D

Organogram Ministerie van Buitenlandse Zaken Na de tweede herstructurering (december 2009)**



Gebruikte symbolen



voetnoten:

- * de regiodirecties werken geïntegreerd samen ten behoeve van alle bewindspersonen
- ** definitief organigram volgt na de afronding van de herstructurerings (medio 2010)

BIJLAGE E Lijst van Afkortingen

ABCZ	Adviescommissie Bezwaarschriften Consulaire Zaken
ABM-verdrag	Anti Ballistic Missile Verdrag
ACBF	African Capacity Building Foundation
ACD	Accountantsdienst
ACS	Landen in Afrika, in het Caribisch gebied en in de Stille Oceaan, waarmee de Europese Unie de overeenkomst van Lomé heeft gesloten
ACS	Ambassadeur voor Culturele Samenwerking
ADEA	Association for the Development of Education in Africa
AfDB	African Development Bank
AfDF	African Development Fund
AIV	Adviesraad Internationale Vraagstukken
AIVD	Algemene Inlichtingen- en Veiligheidsdienst (voorheen BVD)
ALA	Azië en Latijns-Amerika
AMAD	Ambassadeur in Algemene Dienst
AMBA	Ambassadeur voor Aidsbestrijding
AMDO	Ambassadeur voor Duurzame Ontwikkeling
AMIO	Ambassadeur voor Internationale Organisaties
AMISOM	African Union Mission for Somalia
AMvB	Algemene Maatregel van Bestuur
APEC	Asian Pacific Economic Organization
ARF	Asian Regional Forum
AsDB	Asian Development Bank
AsDF	Asian Development Fund
ASEAN	Association of South East Asian Nations
ASEM	Asia Europe Meeting
ASP	Academisch Samenwerkingsprogramma

AU	Afrikaanse Unie
AVT	Hoofdafdeling Vertalingen
AVVN	Algemene Vergadering der Verenigde Naties
AZ	Algemene Zaken (ministerie van)
BIB-Beraad	Bijzondere Informatie Beveiligingsberaad
BKG's	Broeikasgassen
BNC	Beoordeling van Nieuwe Commissievoorstellen (BNC-fiche)
BNP	Bruto Nationaal Product
BSG	Bureau Secretaris-Generaal
BPZ	Bureau Politieke Zaken
BUPO	Burger Politiek rechten (BUPO-verdrag)
BZ	Buitenlandse Zaken (ministerie van)
BZK	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (ministerie van)
CAT	Convention Against Torture and other Cruel, Inhuman or Degrading Treatment or Punishment
CAVV	Commissie voor Advies over Volkenrechtelijke Vraagstukken
CBD	Verdrag inzake Biologische Diversiteit
CCD	Verdrag ter Bestrijding van Woestijnvorming
CBI	Centrum voor Bevordering van Import uit Ontwikkelingslanden
CDB	Caribische Ontwikkelingsbank
CDF	Comprehensive Development Framework
CDM	Clean Development Mechanism
CDO	Commissie voor Duurzame Ontwikkeling
CERD	International Convention on the Elimination of all Forms of Racial Discrimination
CERF	Central Emergency Response Fund
CERN	Europese Organisatie voor Kernfysisch onderzoek
CGIAR	Consultative Group on International Agricultural Research
CICP	United Nations Centre for International Crime Prevention

CIM	Coördinatiecommissie voor Internationale Milieuvraagstukken
CIMIC	Civil and Military Co-operation
CITES	Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora
CJTF	Combined Joint Task Force
CNV	Christelijk Nationaal Vakverbond
CoCo	Coördinatie Commissie voor Europese Integratie en Associatieproblemen
CoCoHAN	Coördinatie Commissie op Hoog Ambtelijk Niveau
CoCon	Comité Consulaire
COREU-netwerk	Correspondance européenne
Coreper	Comité Représentant Permanent
CoRIA	Commissiecommissie voor Internationale Aangelegenheden
CPB	Commissie Personeels Beleid
CSD	Commission on Sustainable Development
CSE	Verdrag inzake Conventionele Strijdkrachten in Europa
CSR	Civil Service Reform
CTBT(O)	Comprehensive Nuclear Test Ban Treaty (Organization)
CVIN	Comité Verenigde Inlichtingendiensten Nederland
CW	Chemische Wapens
DAC	Development Assistance Committee
DAF	Directie Sub-Sahara Afrika
DAM	Directie Noord-Afrika en Midden-Oosten
DAO	Directie Azië en Oceanië
DAP	Drug Action Programme
DBZV	Dienst Buitenlandse Zaken Voorzieningsstelsel
DCI	Defense Capabilities Initiative
DCM	Directie Consulaire Zaken en Migratie
DDE	Directie Duurzame Economische Ontwikkelingen

DDI	Dienst Documentaire Informatievoorziening
DEC	Directie Effectiviteit en Coherentie
DEF	Defensie (ministerie van)
DIE	Directie Integratie Europa
DFI	Direct Foreign Investment
DGBEB	Directoraat-Generaal Buitenlands Economisch Beleid
DGES	Directoraat-Generaal Europese Samenwerking
DGIS	Directoraat-Generaal Internationale Samenwerking
DGPZ	Directoraat-Generaal Politieke Zaken
DHF	Directie Huisvesting & Facilitaire Zaken
DJZ	Directie Juridische Zaken
DKP	Directie Kabinet en Protocol
DME	Directie Klimaat, Energie, Milieu en Water
DMH	Directie Mensenrechten, Goed Bestuur en Humanitaire Hulp
DSO	Directie Sociale Ontwikkeling
DVB	Directie Veiligheidsbeleid
DVL	Directie Voorlichting en Communicatie
DVF	Directie Verenigde Naties en Internationale Financiële Instellingen
DWH	Directie Westelijk Halfrond
DWM	Directie West- en Midden-Europa
DZO	Directie Zuidoost- en Oost-Europa en Uitvoering MATRA
EAPR	Euro-Atlantische Partnerschapsraad
EBN	Europese Beweging Nederland
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development
ECA	Economische Commissie voor Afrika
ECE	Economische Commissie voor Europa
ECHO	European Committee Humanitarian Office

ECIP	European Committee Investment Partners
ECLAC	Economic Committee for Latin America and the Caribbean
ECOSOC	Economic Community and Social Council
ECOWAS	Economic Community of West African States
EDI	Economic Development Institute
EEG	Europese Economische Gemeenschap
EG	Europese Gemeenschappen
EIB	Europese Investeringsbank
EMU	Economische en Monetaire Unie
ENARP	Onderzoeksprogramma in Ethiopië
EOF	Europees Ontwikkelings Fonds
EPRD	European Programme for Reconstruction and Development
ER	Europese Raad (van staatshoofden en regeringsleiders)
ESAF	Enhanced Structural Adjustment Facility
ESCAP	Economic and Social Commission for Asia and the Pacific
EU	Europese Unie
EUMM	European Union Monitoring Mission
EULEX Kosovo	European Union Rule of Law Mission in Kosovo
EVDB	Europees Veiligheids- en Defensiebeleid
EVDI	Europese Veiligheids- en Defensie Identiteit
EVRM	Europees Verdrag voor de Rechten van de Mens
EZ	Economische Zaken (ministerie van)
FAC	Food Aid Convention
FAO	Food and Agricultural Organization of the United Nations
FEZ	Directie Financieel Economische Zaken
FILOM	Financiering Lokale Medewerkers
FIN	Financiën (ministerie van)

FION	Federatie Internationaal Onderwijsinstellingen Nederland
FMO	Financieringsmaatschappij Ontwikkelingslanden
FNV	Federatie Nederlandse Vakbeweging
FSO	Fonds voor Speciale Operaties
FYROM	Former Yugoslav Republic of Macedonia (gebruik in EU-kader)
GATT	General Agreement on Tariffs and Trade
GAVIM	Goed bestuur, Armoedevermindering, Vrouwen en ontwikkeling, Institutionele ontwikkeling en Milieu
GBVB	Gemeenschappelijk Buitenlands- en Veiligheidsbeleid
GEF	Global Environment Facility
GGF	Gemeenschappelijk Grondstoffen Fonds
GI	Gemeentelijke Initiatieven
GMIS	Geïntegreerde Management Informatie Systemen
GNW	Ad hoc Group on Nuclear Weapons in the Former Soviet Union
GOA	Geologisch, Oceanografisch en Atmosferisch Onderzoek
GOM	Gemeenschappelijk Overleg Medefinancieringsorganisaties
GOS	Gemenebest van Onafhankelijke Staten
GOS	Gemeentelijke Ontwikkelingssamenwerking
GPA	Global Programme on Aids
GSO	Gemeentelijke Samenwerking Ontwikkelingslanden
HBO	Hoger Beroeps Onderwijs
HCNM	High Commissioner for National Minorities
HDIO	Hoofddirecteur Informatiseringsontwikkeling
HDPO	Hoofddirectie Personeel en Organisatie
HGIS	Homogene Groep Internationale Samenwerking
HIPC	Heavily Indebted Poor Countries
HLTF	High Level Task Force (NAVO-orgaan; speciale werkgroep op hoog niveau)
HRD	Human Resources Development

HV	Hoge Vertegenwoordiger
IAEA	International Atomic Energy Agency
IAP	Incidentele Activiteiten Posten
IB-beraad	Algemene Informatie Beveiligingsberaad
IBO	Interdepartementaal Beleidsonderzoek
IBO	Investeringsbeschermingsovereenkomst
IBRD	International Bank for Reconstruction and Development
ICAO	International Civil Navigation Organization
ICB	Internationaal Cultuurbeleid
ICC	International Criminal Court
ICTY	International Criminal Court for the former Yugoslavia
IICD	International Institute for Communication and Development
ICER	Interdepartementale Commissie Europees Recht
ICPD	International Conference on Population and Development
ICRC	Internationaal Comité van het Rode Kruis
IDA	International Development Association
IDB	Interamerican Development Bank
IDLI	International Development Law Institute
IDPAD	Indo Dutch Programme on Alternatives in Development
IEFR	International Emergency Food Reserve
IFAD	International Fund for Agricultural Development
IFC	Internationale Financieringsmaatschappij
IFI	Internationale Financiële Instellingen
IFOR	Implementation Forces
IGC	Intergouvernementele Conferentie
IHS	Institute for Housing and Urban Development Studies
IIC	Inter-Amerikaanse Investeringsmaatschappij

IIEP	International Institute for Educational Planning
ILO	International Labour Organization
IMF	International Monetary Fund (Internationaal Monetair Fonds)
IMO	International Maritime Organization
IND	Immigratie- en Naturalisatiedienst
INSTRAW	International Research and Training Institute for the Advancement of Women
IntEnt	International Entrepreneurship
IO	Internationaal Onderwijs
IOB	Inspectie Ontwikkelingssamenwerking en Beleidsevaluatie
IOI	International Ocean Institute
IOM	Internationale Organisatie voor Migratie
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change
IPEC	International Programme on the Elimination of Child Labour
IPKD	Interdepartementale Post- en Koeriersdienst
IPM	Intergrated Pest Management
IPR	Interparlementaire Benelux Raad
IRA	Immediate Response Account
ISAF	International Security Assistance Force
ISB	Inspectie en Evaluatie Bedrijfsvoering
ITC	International Trade Centre
ITF	Interim Trust Fund
IUCN	International Union for the Conservation of Nature
IWN	Interdepartementale Werkgroep Notificatie
JASON	Stichting Jong Atlantisch Samenwerkingsorgaan Nederland
JUS	Justitie (ministerie van)
KAP	Kleine Ambassade Projecten
KB-fonds	Kleinbedrijf-fonds

KEDO	Korean Peninsula Energy Development Organization
KFOR	Kosovo Force
KIT	Koninklijk Instituut voor de Tropen
LCL	Laag Concessionele Leningen
LEISA	Local Input Sustainable Agriculture
LGO	Landen en Gebieden Overzee
LIFE	Local Initiative Facilities for the urban Environment
LNV	Landbouw, Natuurbeheer en Visserij (ministerie van)
MAD	Multilateraal Assistent-deskundige
MAI	Multilateraal Verdrag inzake Investeringsen
MARPOL	Marine Pollution
MATRA	(Programma) Maatschappelijke Transformatie
MCS	Micro Credit Summit
MEDA	Maatregelen ter ondersteuning van de hervorming van de economische- en sociale structuren in de derde landen van het Middellandse Zeegebied
MENA	Midden-Oosten en Noord-Afrika Bank
MER	Milieu Effect Rapportage
MERCOSUR	Vrijhandelsovereenkomst tussen Argentinië, Brazilië, Paraguay en Uruguay (ook wel: Verdrag van Asuncion)
MFO	Medefinancieringsorganisatie
MFP	Medefinancieringsprogramma
MFS	Medefinancieringsstelsel
MIGA	Multilateral Investment Guarantee Agency
MILIEV	Milieu en Economische Verzelfstandiging
MKB	Midden- en Kleinbedrijf
MNEPR	Multilateral Nuclear Environmental Programme in Russia
MNF	Maritieme Nucleaire Strijdkrachten
MOL	Minst Ontwikkeld Land

MONUC	Mission Organisation des Nations Unies au Congo / United Nations Organization Mission in the Democratic Republic of the Congo
MOVP	Midden-Oosten Vredesproces
MRA	Mensenrechtenambassadeur
MTCR	Missile Technology Control Regime
MVV	Machtiging tot Voorlopig Verblijf (= visum)
NAFTA	North American Free Trade Agreement
NAR	Noord Atlantische Raad
NAVO	Noord-Atlantische Verdragsorganisatie
NBI	Nationaal Bureau voor Informatiebeveiliging
NCDO	Nationale Commissie voor internationale samenwerking en Duurzame Ontwikkeling
NCH	Nederlands Centrum voor Handelsbevordering
NCM	Nederlandse Credietverzekeringsmaatschappij
NCW	Nederlandse Christelijke Werkgeversorganisatie
NEDA	Netherlands Development Assistance
NEI	Nederlands Economisch Instituut
NEPAD	New Partnership for Africa's Development
NFP	Netherlands Fellowships Programme
NGO	Niet-Gouvernementele Organisatie
NGR	Nieuwe Generatie Reisdocumenten
NIMF	Nederlands Investerings Matching Fonds
NIO	Nederlandse Investeringsbank voor Ontwikkelingslanden
NIRP	Nederlands Israëliësche Onderzoeksprogramma
NLTP	Netherlands Logistic and Transport Platform
NMD	National Missile Defence
NME	Natuur en Milieu Educatie
NOVIB	Nederlandse Organisatie voor Internationale Bijstand

NPG	Nucleaire Planninggroep
NPV	Non Proliferatieverdrag
NTA	New Transatlantic Agenda
NTIO	Netherlands Trade and Investment Office
NTM-I	NATO Training Mission - Iraq
NUFFIC	Netherlands Universities Foundation for International Co-operation
OCHA	UN Office for the Co-ordination of Humanitarian Affairs
OC&W	Onderwijs, Cultuur & Wetenschappen (ministerie van)
ODA	Official Development Assistance
OESO	Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling
OLAF	Observatoire pour la lutte anti-fraude (EU-bureau)
ONRI	Orde van Nederlandse Raadgevende Ingenieurs
OPBW	Organization for the Prohibition of Biological Weapons
OPCW	Organization for the Prohibition of Chemical Weapons
OPEC	Organization of Petroleum Exporting Countries
ORET	Ontwikkelingsrelevante Exporttransacties
OSPAR	Oslo and Paris conventions for the prevention of maritime pollution
OVSE	Organisatie voor Veiligheid en Samenwerking in Europa (ook: OCSE: Organization for Security and Co-operation in Europe)
PCAP	Programma Culturele Ambassade Projecten
PBSI	Programma Bilaterale Samenwerking Indonesië
PEM	Parallele Economische Missie
PHARE	EU-hulpprogramma voor bijstand aan Midden- en Oost-Europa
PLO	Palestinian Liberation Organization
PMC	Post Ministeriële Conferentie
POBB	Programma Ondersteuning Buitenlands Beleid
POPM	Particuliere Ontwikkelings Participatiemaatschappijen

PRGF	Poverty Reduction and Growth Facility
PRSP	Poverty Reduction Strategy Papers
PSC	Political Security Committee
PSD	Private Sector Development
PSI	Programma Samenwerking Indonesië
PSO	Programma Personele Samenwerking met Ontwikkelingslanden
PSOM	Programma Samenwerking Opkomende Markten
PUM	Project Uitzending Managers
PV	Permanente Vertegenwoordiging
RAMSAR	Convention on Wetlands of International Importance, especially as Waterfowl Habitat
RAWOO	Raad van Advies voor het Wetenschappelijk Onderzoek in het kader van Ontwikkelingssamenwerking
RAZ	Raad voor Algemene Zaken
RDBZ	Reglement Dienst Buitenlandse Zaken
RBV	Regiegroep Bestuurlijke Vernieuwing (onderraad)
RBZ	Raad Buitenlandse Zaken
REA	Raad voor Economische Aangelegenheden (onderraad)
RIEZ	Raad voor Europese en Internationale Zaken
RNTC	Radio Nederland Training Centre
RNV	Raad voor Nationale Veiligheid (onderraad)
RPED	Regional Program on Enterprise Development
RRODM	Raad voor Ruimtelijke Ordening Duurzaamheid en Milieubeheer (onderraad)
RTR	Regeringsstandpunt Tropisch Regenwoud
RvdVR	Raad voor de Veiligheid en de Rechtsorde (onderraad)
RvE	Raad van Europa
RWTI	Raad voor Wetenschaps-, Technologie- en Informatiebeleid
SAARC	South Asia Association for Regional Co-operation

SACEUR	Supreme Allied Commander Europe
SADC	Southern African Development Community
SAIL	Stichting Samenwerkingsverband Instituten van Internationaal Onderwijs Landbouwniversiteit Wageningen
SANPAD	South Africa Netherlands Research Programme on Alternatives in Development
SAVVN	Speciale Algemene Vergadering der Verenigde Naties
SBP	Speciale Beurzen Programma
SCO	Stichting Steun Communicatie Ontwikkelingssamenwerking
SDF	Special Development Fund
SDR	Special Drawing Rights
SFOR	Stabilisation Forces
SGVN	Secretaris-generaal van de Verenigde Naties
SHIRBRIG	Standby High Readiness Brigade for UN operations
SNV	Nederlandse Ontwikkelingsorganisatie
SVVN	Speciale Vertegenwoordiger van de Verenigde Naties
SZW	Sociale Zaken en Werkgelegenheid (ministerie van)
TACIS	EU-hulpprogramma voor technische bijstand aan de landen van de voormalige Sovjet-Unie
TAIEX	Technical Assistance Information Exchange Office
TANESA	Onderzoeksprojecten in Tanzania
TMF	Thematische Medefinanciering
TOOL	Technologie Overdracht Ontwikkelingslanden
TPO	Handelsbevorderende organisatie
TSP	Tinbergen Scholarship Programma
UNAIDS	VN-aidsprogramma
UNAMID	United Nations African Union Mission in Darfur
UNCDF	United Nations Capital Development Fund
UNCED	United Nations Conference on Environment and Development

UNCLOS	United Nations Convention on the Law of the Sea
UNCTAD	United Nations Conference on Trade and Development
UNDAF	United Nations Development Assistance Framework
UNDCP	United Nations International Drug Control Programme
UNDG	United Nations Development Group
UNDGO	United Nations Development Group Office
UNDP	United Nations Development Programme
UNEP	United Nations Environment Programme
UNESCO	United Nations Educational, Scientific Cultural Organization
UNFICYP	United Nations Force in Cyprus
UNFPA	United Nations Fund for Population Activities
UNGPC	United Nations Global Programme against Corruption
UNHCR	United Nations High Commissioner for Refugees
UNICEF	United Nations International Children's Emergency Fund
UNIDO	United Nations Industrial Development Organization
UNIFEM	United Nations Development Fund for Women
UNMAS	United Nations Mine Action Service
UNMIK	United Nations Mission in Kosovo
UNMIS	United Nations Mission in Sudan
UNRISD	United Nations Research Institute for Social Development
UNRWA	United Nations Relief and Works Agency for Palestine Refugees in the Near East
UNSAS	United Nations Standby Arrangements System
UNSCOM	United Nations Special Commission
UNTAES	United Nations Transitional Administration in Eastern Slavonia
UNTSO	VN-organisatie voor Toezicht op het Bestand in Palestina
USZO	Stichting Uitvoeringsinstelling Sociale Zekerheid voor Overheid en Onderwijs

VBO	Voorlichting en Bewustwording Ontwikkelingssamenwerking
VBTB	Van Beleidsbegroting tot Beleidsverantwoording
VCI	Directie Veiligheid, Crisisbeheersing en Integriteit
VerYBZ	Vereniging voor Young Buitenlandse Zaken
VMDO	Voorlichting en Meningsvorming Duurzame Ontwikkeling
VMP	Vakbondsmedefinancieringsprogramma
VN	Verenigde Naties
VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
VNO/NCW	Vereniging Nederlandse Ondernemers/Nederlands Christelijke Werkgevers
VROM	Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer (ministerie van)
V&W	Verkeer en Waterstaat (ministerie van)
VWS	Volksgezondheid, Welzijn en Sport (ministerie van)
VPO	Programma Voedselzekerheid en Voedselverbetering
VR	Veiligheidsraad
VSNU	Vereniging van Samenwerkende Nederlandse Universiteiten
VU	Vrije Universiteit
WB	World Bank (Wereldbank)
WEOG	West European and Other Countries Group
WEU	West-Europese Unie
WFP	World Food Programme
WHI	Wet op Herverzekering van Investeringen
WHO	World Health Organization
WOB	Wet Openbaarheid van Bestuur
WOTS-verdrag	Wet Overdracht ten Uitvoerlegging Strafvervolging
WTO	World Trade Organization
WWC	World Water Council

