



Ministerie van Financiën

> Retouradres Postbus 20201 2500 EE Den Haag

[Redacted]

**Directie Bestuurlijke en
Juridische Zaken**

Korte Voorhout 7
2511 CW Den Haag
Postbus 20201
2500 EE Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Inlichtingen

T 070- [Redacted]
F 070- [Redacted]
[Redacted]@minfin.nl

Datum 27 oktober 2011

Betreft Wob-verzoek naar beloningsbeleid van financiële instellingen

Ons kenmerk
BJZ/2011/179 U

Uw brief (kenmerk)
30 maart 2011

Bijlagen

Geachte [Redacted]

Op 30 maart 2011 heeft u mij informatie gevraagd over het beloningsbeleid van de financiële instellingen die gebruik hebben gemaakt dan wel maken van vormen van overheidssteun. Het betreft ABN AMRO (incl. Fortis), Aegon, ASR Nederland, ING (Bank dan wel Group), Leaseplan, NIBC, SNS Reaal en Eureko/Achmea. U doet daarbij een beroep op de Wet openbaarheid van bestuur (verder: Wob). Voor zover u deze beslissing op uw verzoek later krijgt dan de met u overeengekomen datum 19 september 2011, bied ik u mijn verontschuldigen aan.

Gezien uw brief van 21 juli 2011 ben ik er van uitgegaan dat uw verzoek zich richt op het e-mail- en briefverkeer tussen het ministerie van Financiën en de genoemde instellingen (en eventuele adviseurs) en op mijn interne notities. Het e-mailverkeer binnen het ministerie valt vooralsnog buiten uw verzoek, zo bevestigt u in de brief.

Mijn betrokkenheid bij het beloningsbeleid voor de raden van bestuur en het senior management van de kapitaalgesteunde financiële instellingen en door u genoemde instellingen die gebruik hebben gemaakt van het zogenoemde garantieloket steunt niet op wettelijke bevoegdheden ter zake. Ik acht dit beloningsbeleid niettemin een bestuurlijke aangelegenheid in de zin van de Wob, omdat ik het opstellen daarvan als voorwaarde heb gesteld aan het verlenen van de genoemde steun. Dat houdt overigens ook in dat deze aangelegenheid zich beperkt tot het beloningsbeleid van het bestuur en senior-management en zich dus niet tevens uitstrekt tot gegevens over de feitelijk verstrekte (variabele) beloningen. Het beloningsbeleid voor de raden van bestuur en het senior-management van ABN AMRO en ASR Nederland, die sinds oktober 2008 zogeheten staatsdeelnemingen zijn, merk ik aan als een bestuurlijke aangelegenheid, om de redenen die zijn genoemd in mijn beslissing op bezwaar van 22 september 2011, naar aanleiding van uw Wob-verzoek betreffende "beloningen onder de top". Anders dan de overige betrokken bedrijven, heb ik met ABN AMRO en ASR een aandeelhoudersrelatie. Ook voor deze twee bedrijven geldt dat de bestuurlijke aangelegenheid zich beperkt tot het beloningsbeleid van het bestuur en het senior-management.

De documenten die onder uw verzoek vallen staan op het bijgevoegde overzicht. Ik voldoe aan uw verzoek door u de bijgevoegde documenten te verschaffen. Indien

openbaarmaking van een document geheel of ten dele wordt geweigerd, ligt daar een van de hierna volgende en op de Wob gebaseerde redenen aan ten grondslag. U kunt uit het overzicht opmaken waar dit het geval is.

Directie Bestuurlijke en
Juridische Zaken

Ons kenmerk
BJZ/2011/179 U

Interne notities en memo's zijn opgesteld ten behoeve van intern beraad in de zin van de Wob. Met een beroep op artikel 11, eerste lid van de Wob, verstrek ik geen persoonlijke beleidsopvattingen die in het kader van intern beraad zijn geuit. Voor zover de feiten en omstandigheden daarin zijn te onderscheiden van persoonlijke beleidsopvattingen, maak ik onderdelen van die documenten wel openbaar.

Voor zover u vraagt om informatie uit overleg met de betrokken instellingen wijs ik u op het volgende. Bij de totstandkoming van het beloningsbeleid spelen de aard en omvang van de desbetreffende instelling een rol. Voor zover die gegevens zijn aan te merken als bedrijfsgegevens in de zin van artikel 10, eerste lid, aanhef en onder c, van de Wob, is het mij niet toegestaan die gegevens openbaar te maken. Verder maak ik geen vertrouwelijke bedrijfsgegevens openbaar indien daarmee het concurrentiebelang ten opzichte van andere - al dan niet gesteunde financiële instellingen - onevenredig zou worden geschaad. Ik beroep mij daarbij op artikel 10, tweede lid, aanhef en onder g, van de Wob.

De namen van uitvoerende ambtenaren en van de uitvoerende medewerkers van financiële instellingen zijn weggelakt. Wel is waar mogelijk hun functie aangeduid. Het verzoek van individuele bestuursleden om bij collegiale besluitvorming alleen hun functie te vermelden, respecteer ik. Ik acht het belang van de bescherming van de persoonlijke levenssfeer van de betrokkenen groter dan het belang van openbaarheid. Ik beroep mij op artikel 10, tweede lid, onder e, van de Wob.

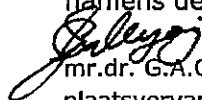
Ten behoeve van een zorgvuldige voorbereiding van het besluit, waarbij alle aan de orde zijnde belangen afgewogen dienen te worden, is aan de desbetreffende instellingen een zienswijze gevraagd als bedoeld in artikel 4:8 van de Awb.

Concluderend wijs ik uw verzoek toe, behoudens waar de hierboven weergegeven wettelijke weigeringsgronden van toepassing zijn.

Deze brief is een besluit in de zin van de Awb. Op grond van die wet kunt u tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt een bezwaarschrift indienen. Het bezwaarschrift moet worden gericht aan de minister van Financiën, t.a.v. de directie Bestuurlijke en Juridische Zaken, Postbus 20201, 2500 EE Den Haag. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend en dient ten minste het volgende te bevatten:

- a. naam en adres van de indiener;
- b. de dagtekening;
- c. een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar zich richt
- d. een opgave van de redenen waarom u zich niet met het besluit kunt verenigen.

DE MINISTER VAN FINANCIËN,
namens deze,



mr.dr. G.A.C.M. van Ballegooij

plaatsvervangend directeur Bestuurlijke en Juridische Zaken

Algemeen beloningsbeleid

| nr. | Stuk | Van | Aan | Onderwerp | Datum | Besluit | Grond |
|--------------|---------|---------------------|-----------------------------------|---|------------|-------------------|--|
| SNS | | | | | | | |
| 1 | Mail | SNS Reaal | MinFin | Bevestiging duurzaam beloningsbeleid senior management | 4-3-2011 | Verstrekken | |
| 2 | Mail | MinFin | SNS Reaal | FW: Bevestiging duurzaam beloningsbeleid senior management | 7-1-2011 | Verstrekken | |
| 3 | Mail | MinFin | SNS Reaal | Bevestiging duurzaam beloningsbeleid senior management | 5-1-2011 | Verstrekken | |
| 4 | Mail | SNS Reaal | MinFin | Bevestiging duurzaam beloningsbeleid senior management | 28-12-2010 | Verstrekken | |
| 5 | Mail | MinFin | SNS Reaal | Bevestiging duurzaam beloningsbeleid senior management | 22-12-2010 | Verstrekken | |
| 5.1 | Mail | SNS Reaal | MinFin | Bevestiging duurzaam beloningsbeleid senior management | 10-12-2010 | Verstrekken | |
| 5.2 | Mail | MinFin | SNS Reaal | Bevestiging duurzaam beloningsbeleid senior management | 7-12-2010 | Verstrekken | |
| 6 | Mail | SNS Reaal | MinFin | RE: | 17-9-2010 | Verstrekken | |
| 7 | Mail | MinFin | SNS Reaal | | 5-7-2010 | Verstrekken | |
| 8 | Mail | SNS Reaal | MinFin | RE: | 8-7-2010 | Verstrekken | |
| 9 | Mail | MinFin | SNS Reaal | RE: | 6-7-2010 | Verstrekken | |
| 10 | Mail | SNS Reaal | MinFin | | 6-7-2010 | Verstrekken | |
| 11 | Rapport | SNS Reaal | MinFin | Variabel beloningsbeleid senior management 2010 | | Deels verstrekken | Art. 10, lid 2, g; Art. 10, lid 1, c |
| 12 | Mail | SNS Reaal | MinFin | RE: Voorstel nieuw bezoldigingsbeleid SNS Reaal | 25-11-2009 | Verstrekken | |
| 13 | Mail | MinFin | SNS Reaal | Re: voorstel nieuw bezoldigingsbeleid | 25-11-2009 | Verstrekken | |
| 13.1 | Mail | SNS Reaal | MinFin | Re: voorstel nieuw bezoldigingsbeleid | 10-11-2009 | Verstrekken | |
| 14 | Mail | MinFin | SNS Reaal | RE: Voorstel nieuw bezoldigingsbeleid SNS Reaal | 9-11-2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 |
| 15 | Mail | SNS Reaal | MinFin | FW: voorstel nieuw bezoldigingsbeleid SNS Reaal | 6-11-2009 | Verstrekken | |
| 16 | Mail | MinFin | SNS Reaal | voorstel nieuw bezoldigingsbeleid sns reaal | 4-11-2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 1, c |
| 17 | Rapport | | | Vergelijking beloning tussen benchmark en het nieuwe systeem voor RvB SNS Reaal | | Verstrekken | |
| 18 | Mail | MinFin | MinFin | FW: Nieuw beloningsbeleid SNS reaal | 20-11-2009 | Verstrekken | |
| 18.1 | Mail | MinFin | SNS Reaal | FW: Nieuw beloningsbeleid SNS reaal | 19-11-2009 | Verstrekken | |
| 19 | Notitie | MinFin | minister | beleid beloning | 17-11-2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 |
| 20 | Mail | MinFin | SNS Reaal | FW: Stukken BAVA SNS Reaal | 16-11-2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 |
| 21 | Mail | SNS Reaal | MinFin | Stukken BAVA SNS Reaal | 16-11-2009 | Verstrekken | |
| 22 | Rapport | SNS Reaal | MinFin | CV Dick Okhuijsen | | Verstrekken | |
| 22.1 | Notitie | SNS Reaal | Aandeelhouders | toelichting op de agenda van de BAVA | | Verstrekken | |
| 23 | Notitie | MinFin | thesaurier-generaal | Tel. Gesprek met de heer Wijngaarden en mevrouw Insinger inzake beloningsbeleid SNS Reaal | 11-11-2009 | Deels verstrekken | |
| 24 | Notitie | MinFin | SG/TG | Tel. Gesprek met de heer Wijngaarden en mevrouw Insinger inzake beloningsbeleid SNS Reaal | 10-11-2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 |
| 24.1 | Mail | MinFin | SNS Reaal | Re: beloningsbeleid | 1-11-2009 | Verstrekken | |
| 24.2 | Mail | SNS Reaal | MinFin | Beloningsbeleid | 31-10-2011 | Verstrekken | |
| 25 | Mail | SNS Reaal | AL_GT | DS: Concept-voorstel nieuw bezoldigingsbeleid SNS Reaal | 3-11-2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 |
| 26 | Mail | SNS Reaal | AL_GT | Voorstel nieuw bezoldigingsbeleid SNS Reaal | 4-11-2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 1, c |
| 27 | | | | Vervallen | | | |
| 28 | | | | Vervallen | | | |
| 29 | Rapport | | | Conceptvoorstel nieuw bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur en senior management SNS | 2-11-2009 | Weigeren | |
| 30 | Notitie | MinFin | thesaurier-generaal | SNS Reaal = Voorbereiding t.b.v. afspraak SNS 7 oktober | 6-10-2009 | Deels verstrekken | Deels buiten scope en deels Art 11.11, lid 1 |
| 31 | Notitie | MinFin | thesaurier-generaal | Potloodschetsen beloningsbeleid SNS Reaal | 18-8-2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 |
| 32 | Mail | SNS Reaal | MinFin | Re Beloningsbeleid SNS | 31-09-2009 | Verstrekken | |
| 33 | Mail | MinFin | SNS Reaal | Beloningsbeleid SNS | 8-7-2009 | Verstrekken | |
| 34 | Notitie | MinFin | thesaurier-generaal | Gesprek Ludo Wijngaarden 10 april 2009 | 10-5-2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 |
| Aegon | | | | | | | |
| 35 | Mail | MinFin | Aegon | Re: bevestiging duurzaamheid beloningsbeleid senior management | 17.3.2011 | Verstrekken | |
| 36 | Mail | MinFin | Aegon | Re: bevestiging duurzaamheid beloningsbeleid senior management | 16.12.2010 | Verstrekken | |
| 37 | Mail | aegon | MinFin | Re: bevestiging duurzaamheid beloningsbeleid senior management | 14.12.2010 | Verstrekken | |
| 38 | Mail | MinFin | Aegon | Re: bevestiging duurzaamheid beloningsbeleid senior management | 7.12.2010 | Verstrekken | |
| 39 | Mail | aegon | MinFin | Re: Aegon remuneration Policy | 24.3.2010 | Verstrekken | |
| 40 | Mail | aegon | MinFin | Re: Aegon remuneration Policy | 24.3.2010 | Verstrekken | |
| 41 | Mail | aegon | MinFin | Re: presentatie beloningsbeleid Aegon | 22.3.2010 | Verstrekken | |
| 42 | Mail | MinFin | Aegon | Re: presentatie beloningsbeleid Aegon | 9.3.2010 | Verstrekken | |
| 43 | Mail | MinFin | Aegon | Re: presentatie beloningsbeleid Aegon | 9.3.2010 | Verstrekken | |
| 44 | Mail | Ronald Gerritse | Alex Wyneandts | Re: Beloningsbeleid | 18.2.2010 | Verstrekken | |
| 45 | Mail | Alex Wyneandts | Ronald Gerritse | Re: Beloningsbeleid | 17.2.2010 | Verstrekken | |
| 46 | Mail | Ronald Gerritse | Alex Wyneandts | Re: Beloningsbeleid | 12.2.2010 | Verstrekken | |
| 47 | Mail | aegon | Ronald Gerritse | Re: Beloningsbeleid | 9.2.2010 | Verstrekken | |
| 48 | Mail | Ronald Gerritse | Alex Wyneandts | Beloningsbeleid | 6.2.2010 | Verstrekken | |
| 49 | Mail | Ronald Gerritse | NSOB | Vertrouwelijk Beloningsbeleid Aegon | 5.2.2010 | Verstrekken | |
| 50 | Mail | Ronald Gerritse | MinFin | FW: Beloningsbeleid Aegon | 4.2.2010 | Verstrekken | |
| 51 | Mail | Ronald Gerritse | | Beloningsbeleid Aegon | 4.2.2010 | Verstrekken | |
| 52 | Mail | MinFin | Aegon | Beloningsbeleid Aegon | 27.1.2010 | Verstrekken | |
| 53 | Mail | MinFin | aegon | FW: Beloningsbeleid Aegon | 12.1.2010 | Verstrekken | |
| 54 | Mail | aegon | AL_GT | RE: Bezoldigingsbeleid AEGON | 12.1.2010 | Verstrekken | |
| 55 | Mail | aegon | AL_GT | RE: Bezoldigingsbeleid AEGON | 12.1.2010 | Verstrekken | |
| 56 | Mail | aegon | MinFin | Bezoldigingsbeleid Aegon | 8.1.2010 | Verstrekken | |
| 57 | Notitie | MinFin | Minister | Beloningsbeleid Executive Board Aegon | 29.3.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 |
| 58 | Rapport | | | Bijlage: Aegon N.V. Executive Board Remuneration Policy | 24.3.2010 | Verstrekken | |
| 58a | | | | Bijlage: Q&A | 29-3-2010 | Weigeren | Art. 11, lid 1 |
| 59 | Brief | MinFin | Aegon | RE: Beloningsbeleid senior management Aegon | 15.2.2011 | Verstrekken | |
| 60 | Rapport | | Aegon | Senior Management Remuneration: Shareholders consultation presentation | 00.02.2010 | Verstrekken | |
| 61 | Notitie | MinFin | minister | Bepalen inzet beloningsbeleid Aegon | 02.02.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 |
| 62 | Notitie | MinFin | Minister | Voorstel Beloningsbeleid Aegon | 1.02.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 |
| 63 | Verslag | MinFin | | Bijeenkomst Beloningsbeleid Aegon | 20.01.2010 | | |
| 64 | Rapport | aegon | MinFin | Executive Board remuneration policy: presentation ministry of Minfinance | 14.01.2010 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 1, c; Art. 10, lid 2, g |
| 65 | Notitie | MinFin | thesaurier-generaal | Overleg met Aegon over nieuw beloningsbeleid | 13.01.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 |
| 66 | Rapport | aegon | MinFin | Bijlage: Aegon N.V. Executive Board Remuneration Policy | | Verstrekken | |
| 67 | Brief | thesaurier-generaal | raad van commissarissen van Aegon | Betreft: nieuw beloningsbeleid Aegon | 10.12.2009 | Verstrekken | |
| 68 | Brief | thesaurier-generaal | raad van commissarissen van Aegon | Betreft: afschrift | 10.12.2009 | Verstrekken | |
| 69 | Brief | thesaurier-generaal | raad van commissarissen van Aegon | Betreft: nieuw beloningsbeleid Aegon | 10.12.2009 | Verstrekken | |
| 70 | Notitie | MinFin | thesaurier-generaal | Aegon - Overleg CEO Alex Wynaendts di 22 september 2009 | 21.09.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 en heeft deels geen betrekking op belon |
| ING | | | | | | | |

Algemeen beloningsbeleid

| | | | | | | | | |
|------------|---------|-----------------------|-----------------------------|---|------------|-------------------|---|--|
| 71 | Mail | ING | MinFin | Re: Bevestiging duurzaamheid beloningsbeleid senior management | 17.3.2011 | Verstrekken | | |
| 72 | Mail | MinFin | ING | Re: Bevestiging duurzaamheid beloningsbeleid senior management | 17.3.2011 | Verstrekken | | |
| 73 | Mail | ING | MinFin | FW: Bevestiging duurzaamheid beloningsbeleid senior management | 17.3.2011 | Verstrekken | | |
| 74 | Mail | MinFin | ING | Re: Bevestiging duurzaamheid beloningsbeleid senior management | 16.3.2011 | Verstrekken | | |
| 75 | Mail | ING | MinFin | Re: Bevestiging duurzaamheid beloningsbeleid senior management | 8.12.2010 | Verstrekken | | |
| 76 | Mail | MinFin | ING | Bevestiging duurzaamheid beloningsbeleid senior management | 7.12.2010 | Verstrekken | | |
| 77 | Mail | ING | MinFin | FW: Governancevoorwaarden garantieregeling | 16.07.2010 | Verstrekken | | |
| 78 | Mail | ING | MinFin | Governance garantieregeling + bijlagen | 16.07.2010 | Verstrekken | | |
| 79 | Mail | MinFin | ING | Governance garantieregeling | 5.07.2010 | Verstrekken | | |
| 79a | Mail | ING | MinFin | FW: Nieuw beloningsbeleid ING + bijlage | 17.02.2010 | Verstrekken | | |
| 79b | Mail | ING | SG Minfin | Re: Beloningen | 16.02.2010 | Verstrekken | | |
| 80 | Mail | ING | SG Minfin | Re: Beloningen | 12.2.2010 | Verstrekken | | |
| 80b | Mail | SG Minfin | ING | Re: Beloningen | 12.02.2010 | Verstrekken | | |
| 81 | Mail | ING | SG Minfin | Re: Beloningen | 12.02.2010 | Verstrekken | | |
| 81b | Mail | ING | SG Minfin | Re: Beloningen | 09.02.2010 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 2, g | |
| 82 | Mail | ING | SG Minfin | Re: Beloningen | 26.01.2010 | Verstrekken | | |
| 83 | Mail | SG Minfin | ING | Beloningen | 17.01.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 84 | Brief | ING | Minfin | | 11.02.2010 | Verstrekken | Het niet verstrekte deel betreft een ander onderwerp | |
| 84b | Mail | SG Minfin | ING | Re: Beloningsbeleid ING | 05.02.2010 | Verstrekken | | |
| 85 | Mail | ING | SG Minfin | Re: Beloningsbeleid ING | 5.2.2010 | Verstrekken | | |
| 86 | Mail | SG Minfin | ING | Re: Beloningsbeleid ING | 4.2.2010 | Verstrekken | | |
| 87 | Mail | ING | SG Minfin | Herziening beloningsbeleid ING Groep | 27.1.2010 | Verstrekken | | |
| 88 | Notitie | MinFin | de Minister | Telefoongesprek met de heer Hommen ING op 16 februari | 15.02.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 89 | Notitie | MinFin | de Minister | Uw vragen over het nieuwe beloningsbeleid van ING | 02.02.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 90 | Notitie | MinFin | de Minister | Nieuw Beloningsbeleid ING | 29.01.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 90a | Memo | ING | MinFin | Herziening beloningsbeleid ING Groep | 27.01.2010 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 2, g; Art. 10, lid 1, c | |
| 91 | Notitie | MinFin | de Minister | Uw vraag over het voorstel van ING voor het beloningsbeleid | 14.01.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 92 | Notitie | MinFin | de Minister | Voorstel ING nieuw beloningsbeleid | 08.01.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 92a | Memo | ING | MinFin | EB/MB Remuneration Design | 04.01.2010 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 2, g; Art. 10, lid 1, c | |
| 93 | Notitie | MinFin | TG | Voorstel beloningsbeleid rvb ING | 05.01.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 94 | Notitie | MinFin | SG Minfin | Gesprek 5 januari inzake beloningsbeleid ING | 04.01.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 95 | Mail | ING | MinFin | Stukken morgen 10.30 uur | 04.01.2010 | Verstrekken | In mail genoemde bijlagen betreffen stukken 92a en c | |
| 95a | Memo | ING | MinFin | Draft proposal | 04.01.2010 | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 96 | | | | Vervallen | | | | |
| 97 | | | | Vervallen | | | | |
| 98 | | | | Vervallen | | | | |
| 99 | | | | Vervallen | | | | |
| 100 | Brief | TG | RvC ING Group | Duurzaam beloningsbeleid, bijeenkomst 26 november | 27.10.2009 | Verstrekken | | |
| 101 | Brief | TG | RvC ING Group | Afschrift | 10.12.2009 | Verstrekken | | |
| 102 | Brief | TG | RvC ING Group | Nieuw Beloningsbeleid ING | 10.12.2009 | Verstrekken | | |
| 103 | | | | Vervallen | | | | |
| 104 | Notitie | MinFin | TG | Overleg met ING over nieuw beloningsbeleid | 1.9.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 105 | Brief | ING Supervisory Board | SG Minfin | Remuneratiebeleid ING | 26.8.2008 | Verstrekken | | |
| ASR | | | | | | | | |
| 106 | Mail | ASR | Minfin | RE: Hoofdpunten oriënterend gesprek | 27.6.2011 | Verstrekken | | |
| 107 | Mail | ASR | Minfin | Hoofdpunten oriënterend gesprek | 20.6.2011 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 108 | Mail | MinFin | ASR | CRD 3 vergelijkingen | 7.4.2011 | Verstrekken | | |
| 109 | Mail | ASR | MinFin | CRD 3 vergelijkingen | 7.4.2011 | Verstrekken | | |
| 110 | Mail | MinFin | ASR | CRD 3 vergelijkingen | 6.4.2011 | Verstrekken | | |
| 111 | Mail | ASR | MinFin | CRD 3 vergelijkingen | 6.4.2011 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 2, g | |
| 112 | Mail | ASR | MinFin | Beloningsbeleid ASR Nederland NV | 1.4.2011 | Verstrekken | | |
| 112a | | | | Vervallen | | | | |
| 113 | Mail | MinFin | ASR | Beloningsbeleid ASR Nederland NV | 31.3.2011 | Verstrekken | | |
| 114 | Mail | asr | MinFin | Beloningsbeleid ASR Nederland NV | 30.3.2011 | Verstrekken | | |
| 114a | brief | ASR | DNB | Beloningsbeleid ASR Nederland + bijlagen | 30.03.2010 | Weigeren | Art. 10, lid 1, c | |
| 115 | Mail | MinFin | ASR | CRD | 30.3.2011 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 116 | Mail | ASR | MinFin | waardeontwikkeling ASR | 28.3.2011 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 2, g | |
| 117 | Mail | ASR | MinFin | beloningsbeleid | 27.3.2011 | Verstrekken | Gewitte passages vallen buiten verzoek | |
| 118 | Notitie | ASR | TG | Gesprek met ASR-commissarissen over beloningsbeleid | 23.2.2011 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| | | | | Vervallen | | | | |
| 119 | Notitie | MinFin | de Minister | Brief aan de Tweede Kamer inzake nieuw beloningsbeleid ASR Nederland N.V. | 15.6.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 119a | Mail | MinFin | ASR | N.v.t. | 02.11.2010 | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 119b | Mail | ASR | MinFin | N.v.t. | 31.10.2010 | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 119c | Mail | ASR | MinFin | N.v.t. (+ bijlage) | 11.10.2010 | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 120 | Mail | ASR | MinFin | Nieuw beloningsbeleid goedgekeurd | 28.5.2010 | Verstrekken | | |
| 120a | Mail | MinFin | ASR | Nieuw beloningsbeleid goedgekeurd | 28.05.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 121 | brief | MinFin | ASR | Beloningsbeleid ASR | 28.5.2010 | Verstrekken | | |
| 122 | rapport | ASR | MinFin | Beloningsbeleid ASR NL | 28.5.2010 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 1, c; Art. 10, lid 2, g | |
| 123 | Notitie | MinFin | de Minister | Nieuw beloningsbeleid ASR Nederland | 26.5.2010 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 1, c; Art. 10, lid 2, g | |
| 124 | mail | MinFin | ASR | Aangepaste versie beloningsbeleid | 29.4.2010 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 2, g | |
| 125 | mail | ASR | MinFin | Aangepaste versie beloningsbeleid | 29.4.2010 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 2, g (bijlage is verstrekt onder ander stuk) | |
| 126 | mail | MinFin | asr | tussentijds vertrek en langetermijnbonus | 18.3.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 127 | Notitie | MinFin | de Minister | beloningsbeleid ASR Nederland | 11.3.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 (en delen die geen betrekking hebben op) | |
| 128 | Notitie | MinFin | de Minister | Nieuw beloningsbeleid raad van bestuur en senior management ASR Nederland | 4.3.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 2, g | |
| 128a | Memo | ASR | | Beloningsbeleid ASR Nederland | 18.02.2010 | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 129 | memo | MinFin | de directeur Financieringen | Belmemo tbv gesprek Kick van der Pol vrijdag om 11±00u | 28.1.2010 | Weigeren | Art. 11, lid 1 | |
| 130 | Notitie | MinFin | de directeur Financieringen | Aangepast voorstel beloningsbeleid ASR | 21.1.2010 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 2, g | |
| 130a | Memo | ASR | | Voorgenomen beloningsbeleid ASR Nederland | 17.12.2009 | Weigeren | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 2, g | |
| 131 | Notitie | MinFin | de directeur Financieringen | Aangepast voorstel beloningsbeleid ASR | 3.12.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 2, g | |
| 131a | mail | ASR | MinFin | Beloningsbeleid ASR + bijlagen | 30.11.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 131b | mail | MinFin | asr | Beloningsbeleid ASR | 30.11.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 131c | mail | ASR | MinFin | ASR beloningsbeleid deMinifinitief concept | 17.11.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 131d | Memo | ASR | | Voorgenomen beloningsbeleid ASR Nederland | 16.10.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 131e | Memo | ASR | | Lijst besproken punten bijeenkomst ASR en Minfinancien op 13 Oktober 2009 | | | Zie stuk 133 | |
| 131f | Memo | N.v.t. | | Marktanalyse | 10.11.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1, c | |
| 132 | mail | MinFin | ASR | verslag bespreking ASR 131009 def.doc | 16.10.2009 | Verstrekken | | |

Algemeen beloningsbeleid

| | | | | | | | | |
|--------------------------------|----------|-------------------|---------------------------------|---|------------|-------------------|--|--|
| 133 | rapport | ASR | MinFin | Lijst besproken punten bijeenkomst ASR en Minfinancien op 13 Oktober 2009 | 13.10.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 134 | mail | MinFin | asr | onze opmerkingen | 7.10.2009 | Verstrekken | | |
| 134a | Memo | | | Vergelijking | | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 135 | mail | ASR | MinFin | voorbereiding gesprek as donderdag | 5.10.2009 | Verstrekken | | |
| 135a | Memo | | | Vergelijking | | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 135b | Verslag | | | | 24.09.2009 | Weigeren | Art. 11, lid 1 | |
| 136 | mail | Kick van der Pol | MinFin | | 30.9.2009 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 2, g | |
| 136a | Mail | MinFin | ASR | | 30.09.2009 | Verstrekken | | |
| 137 | mail | MinFin | ASR | aanloop gesprek 8-10 | 30.9.2009 | Verstrekken | | |
| 138 | mail | ASR | MinFin | ASR Beloningsbeleid deMininitief concept appendix.ppt | 23.9.2009 | | | |
| 138a | Memo | ASR | | Voorgenomen beloningsbeleid ASR Nederland | 03.09.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 2, g | |
| 139 | mail | MinFin | ASR | Beloningsbeleid ASR bespreking 23-9 | 18.9.2009 | Verstrekken | | |
| 140 | mail | MinFin | MinFin | Beloningsbeleid ASR bespreking 23-10 | 17.9.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 (en delen die geen betrekking hebben op | |
| 141 | mail | asr | MinFin | voorgenomen | 14.9.2009 | Verstrekken | | |
| 141a | Mail | Minfin | ASR | | 14.09.2009 | Verstrekken | | |
| 142 | mail | asr | Minfin | voorgenomen | 11.9.2009 | Verstrekken | Bijlage betreft stuk 138a | |
| 143 | mail | Minfin | Kick van der Pol | uitkomsten rvc | 3.9.2009 | Verstrekken | Gewitte passages vallen buiten verzoek | |
| 144 | mail | Kick van der Pol | MinFin | uitkomsten rvc | 2.9.2009 | Verstrekken | Gewitte passages vallen buiten verzoek | |
| 145 | | | | Vervallen | | | | |
| 146 | | | | Vervallen | | | | |
| 147 | brief | CEO ASR Nederland | Minister | beloningsbeleid | 17.2.2009 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 1, c | |
| 148 | brief | MinFin | Hoofddirectie van ASR Nederland | beloningsbeleid | 17.12.2008 | Verstrekken | | |
| 149 | brief | J.P.M. Baeten | minister | Variabele beloning Hoofddirectie | 12.12.2008 | Verstrekken | | |
| Algemeen | | | | | | | | |
| 150 | notitie | MinFin | de minister | Variabele beloning genationaliseerde financiële instellingen | 13.2.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 151 | memo | MinFin | TG | Bijeenkomst duurzaam beloningsbeleid op 24 maart | 12.4.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 152 | verslag | MinFin | | Bijeenkomst met de op aanbeveling van de overheid benoemde commissarissen | 1.12.2009 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 2, g; Art. 10, lid 1, c | |
| 153 | | | | Vervallen | | | | |
| 154 | | | | Vervallen | | | | |
| 155 | | | | Vervallen | | | | |
| 155a | verslag | MinFin | | Verslag bijeenkomst overheidscommissarissen en aangepaste leidraad beloningsbeleid | 7.7.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 2, g | |
| 156 | notitie | MinFin | de minister | Vervolgt traject beloningsbeleid gesteunde en overgenomen instellingen | 23.10.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 157 | notitie | MinFin | TG | Stand van zaken beloningsbeleid gesteunde en overgenomen instellingen | 4.12.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 2, g | |
| 158 | verslag | MinFin | | bijeenkomst met de op aanbeveling van de overheid benoemde commissarissen inz. Duurzaam beloningsbeleid | 26.3.2009 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 2, g | |
| NIBC, Leaseplan, Achmea | | | | | | | | |
| 159 | mail | MinFin | Achmea/Eureko | RE:Governance implicaties staatsgaranties | 25.03.2010 | verstrekken | | |
| 160 | mail | Achmea/Eureko | MinFin | Governance implicaties staatsgaranties | 19.02.2010 | verstrekken | | |
| 161 | mail | Achmea/Eureko | MinFin | RE: bevestiging | 11.04.2011 | verstrekken | | |
| 162 | mail | MinFin | Achmea/Eureko | RE: bevestiging | 7.11.2010 | verstrekken | | |
| 163 | brief | MinFin | Achmea/Eureko | Corporate governancevoorwaarden garantieregeling | 16.06.2010 | verstrekken | | |
| 164 | brief | MinFin | Achmea/Eureko | Corporate governancevoorwaarden garantieregeling | 16.06.2011 | verstrekken | | |
| 165 | brief | MinFin | Leaseplan | Corporate governancevoorwaarden garantieregeling | 16.06.2012 | verstrekken | | |
| 166 | brief | MinFin | Leaseplan | Corporate governancevoorwaarden garantieregeling | 16.06.2013 | verstrekken | | |
| 167 | brief | MinFin | NIBC | Corporate governancevoorwaarden garantieregeling | 16.06.2014 | verstrekken | | |
| 168 | brief | MinFin | NIBC | Corporate governancevoorwaarden garantieregeling | 16.06.2015 | verstrekken | | |
| 169 | brief | MinFin | Achmea/Eureko | Corporate governancevoorwaarden garantieregeling | 16.06.2016 | verstrekken | | |
| 170 | brief | MinFin | Achmea/Eureko | Corporate governancevoorwaarden garantieregeling | 16.06.2017 | verstrekken | | |
| 171 | brief | NIBC | MinFin | Corporate governancevoorwaarden | 30.06.2010 | verstrekken | | |
| 172 | brief | Achmea/Eureko | MinFin | | 05.08.2010 | verstrekken | | |
| 173 | brief | Leaseplan | MinFin | Corporate governance conditions 2008 Credit Guarantee Scheme | 06.07.2010 | verstrekken | | |
| 174 | brief | MinFin | Achmea/Eureko | Voorwaarden garantieregeling | 19.07.2011 | verstrekken | | |
| 175 | brief | MinFin | Leaseplan | Voorwaarden garantieregeling | 19.07.2011 | verstrekken | | |
| 176 | brief | Achmea/Eureko | MinFin | | 31.08.2011 | verstrekken | | |
| 177 | brief | Leaseplan | MinFin | Credit Guarantee Conditions | 30.08.2011 | verstrekken | | |
| 178 | brief | MinFin | Achmea/Eureko | Voorwaarden garantieregeling | 6-10-2001 | verstrekken | | |
| ABN AMRO | | | | | | | | |
| 179 | e-mail | Minfin | ABN AMRO | Principe "geen winst, geen bonus" in beloningsbeleid | 19.12.2009 | Verstrekken | | |
| 180 | e-mail | Minfin | ABN AMRO | Beloning | 18.12.2009 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 1, c | |
| 180a | e-mail | Minfin | ABN AMRO | Bijlage bij mail 180, beloningsbeleid | 18.12.2009 | Niet verstrekken | Art. 10, lid 1, c; Art. 10, lid 2, g | |
| 181 | e-mail | ABN AMRO | Dir Minfin | Beloningsbeleid ABN AMRO | 16.12.2009 | Verstrekken | | |
| 181a | e-mail | ABN AMRO | Dir Minfin | Bijlage bij mail 181 | 16.12.2009 | Niet verstrekken | Art. 10, lid 1, c; Art. 10, lid 2, g | |
| 182 | notitie | Minfin | Minister | Nieuw beloningsbeleid senior management ABN AMRO/Fortis | 17.12.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 2, g | |
| 182a, b, c | notitie | Minfin | Minister | bijlagen bij notitie | 17.12.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1, c; Art. 10, lid 2, g | |
| 183 | e-mail | ABN AMRO | Minfin | tekstje | 17.12.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 2, e | |
| 184 | notitie | Minfin | Minister | Voorstel nieuw beloningsbeleid senior management ABN AMRO/Fortis | 16.12.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 1 c, lid 2, e en g | |
| 185 | e-mail | Beloningsadviseur | Minfin | Vragen nav benchmark rapport beloningsadviseur | 15.12.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1, c; Art. 10, lid 2, g | |
| 186 | e-mail | Dir Minfin | MinFin | Document tbv call vanmiddag om 15.15 u met Caroline Princen | 10.12.2009 | Verstrekken | | |
| 186a | e-mail | Dir Minfin | MinFin | bijlage bij 186 | 10.12.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1, c; Art. 10, lid 2, g | |
| 187 | n-memo | Minfin | Dir Minfin | Beloningsbeleid senior management ABN AMRO/Fortis ter bespreking woensdag 2 december 12.00 uur | 27.11.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 1 c, lid 2, e en g | |
| 188 | notitie | Minfin | Minister | Lange termijn beloning RvB ABN AMRO | 26.11.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 2, g | |
| 189 | e-mail | Fortis | Minfin | Documenten Professioneel Beloningsbeleid FBN en Target Setting FBN | 09.11.2009 | Deels verstrekken | Viel buiten het verzoek | |
| 189ab | e-mail | Fortis | Minfin | bijlage bij 189 | 09.11.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1, c; Art. 10, lid 2, g | |
| 190 | notitie | Minfin | TG | Beloningsbeleid Raad van Bestuur ABN AMRO t.b.v. uw gesprek met de heer Lindenbergh | 04.11.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 2, g | |
| 191 | notitie | Minfin | Minister | Beloningsbeleid Raad van Bestuur ABN AMRO | 03.11.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 192 | notitie | Minfin | Minister | Beloningspakket nieuwe bestuurders ABN AMRO/Fortis | 27.10.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 193 | notitie | Minfin | TG | Principe "geen winst, geen bonus" | 23.10.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 194 | notitie | Minfin | Dir Minfin | Bespreking nieuw beloningsbeleid ABN AMRO | 20.10.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1 | |
| 194a, b, c | bijlagen | Fortis/ABN AMRO | Dir Minfin | Voorstel beloningsbeleid management groep | 16.10.2009 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 195 | e-mail | ABN AMRO | Minfin | Presentatie inz. Beloningsbeleid | 16.10.2009 | Deels verstrekken | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 196 | memo | Minfin | Minister | Lunch met Zalm | 24.06.2009 | Deels verstrekken | Art. 11, lid 1; Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 197 | e-mail | ABN AMRO | Minfin | Genormaliseerde bonus | 12.06.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 198 | e-mail | ABN AMRO | Minfin | Beloningen senior management | 12.06.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 199 | e-mail | ABN AMRO | Minfin | TP-rapport - aangepaste versie | 08.06.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 199a | e-mail | Minfin | ABN AMRO | TP-rapport | 28.05.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |

Algemeen beloningsbeleid

| | | | | | | | | |
|------|------------|-------------------|----------|--|------------|-------------|---------------------------|--------------------|
| 199b | rapport | Beloningsadviseur | | ABN AMRO Holding, check op voorgestelde beloningspakketten voor senior management t.o.v. de markt | 08.06.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 200 | e-mail | ABN AMRO | Minfin | Benchmark | 05.06.2009 | Verstrekken | | |
| 200a | e-mail | Minfin | ABN AMRO | Benchmark | 05.06.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 201 | e-mail | ABN AMRO | Minfin | TP-rapport | 29.05.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 201a | e-mail | Minfin | ABN AMRO | TP-rapport | 28.05.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | is gelijk aan 199a |
| 202 | e-mail | ABN AMRO | Minfin | ABN AMRO marktvergelijking functieschalen ABC Senior management | 27.05.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 202a | e-mail | Minfin | ABN AMRO | ABN AMRO marktvergelijking functieschalen ABC Senior management | 27.05.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 202b | e-mail | ABN AMRO | Minfin | ABN AMRO marktvergelijking functieschalen ABC Senior management | 27.05.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 202c | e-mail | Minfin | ABN AMRO | ABN AMRO marktvergelijking functieschalen ABC Senior management | 27.05.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 202d | e-mail | ABN AMRO | Minfin | ABN AMRO marktvergelijking functieschalen ABC Senior management | 27.05.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |
| 203 | memorandum | Beloningsadviseur | ABN AMRO | Addendum bij het rapport check op de marktconformiteit van de beloningspakketten van het senior management | 27.05.2009 | Weigeren | Art. 10, lid 1 c, lid 2 g | |

| |
|--|
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |