



# TOEKOMST van de FINANCIËLE FUNCTIE

# ?

**Hans Smit**

## Programma workshop TFF

**Doel: wat kunnen we vanuit de FAMO bijdragen?**

- Inleiding**
- Uitdagingen voor gemeenten
  - Ontwikkelingen
  - Scenario's
  - Uitdagingen voor de Financiële Functie

**Workshop: uitwisselen ervaringen, tips en vragen**

**>> acties**



## Uitdagingen voor gemeenten

Economische crisis > hervormingen

Regeldruk: deregulering of .....

Nieuwe technologie: informatie sneller en overal

Personele omstandigheden wijzigen:

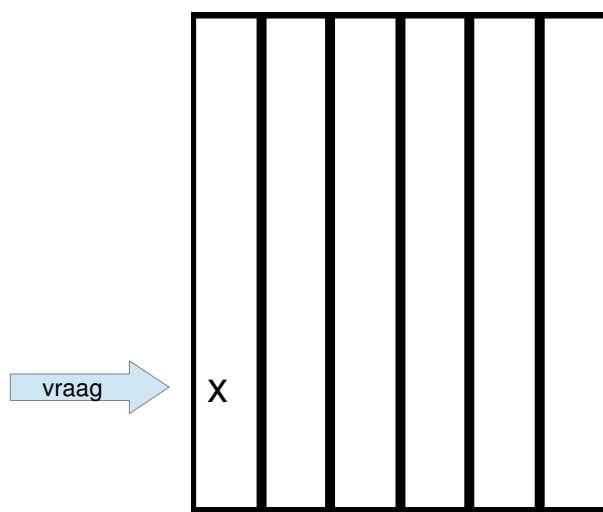
vergrijzing, HNW, ontslagrecht, pensionering

Takenpakket verandert (decentralisaties)

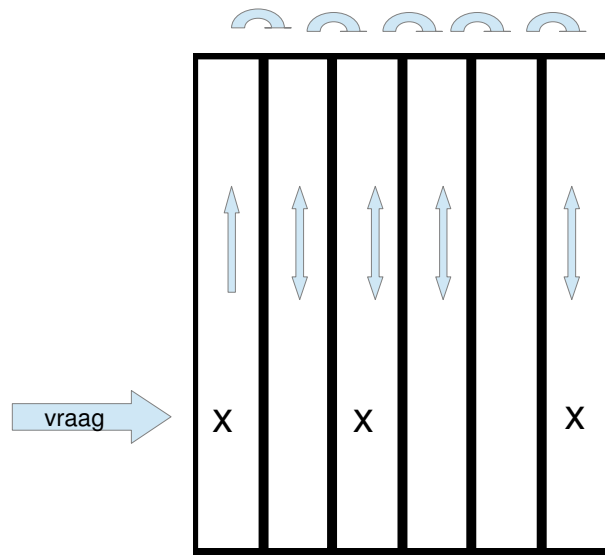
Complexiteit > vraaggerichte flexibiliteit

**FANO**  
Financiën/Control  
*...jouw netwerk!*

## Verandering: noodzakelijk



## huidige werkwijzen voldoen niet meer



## Keuzes maken

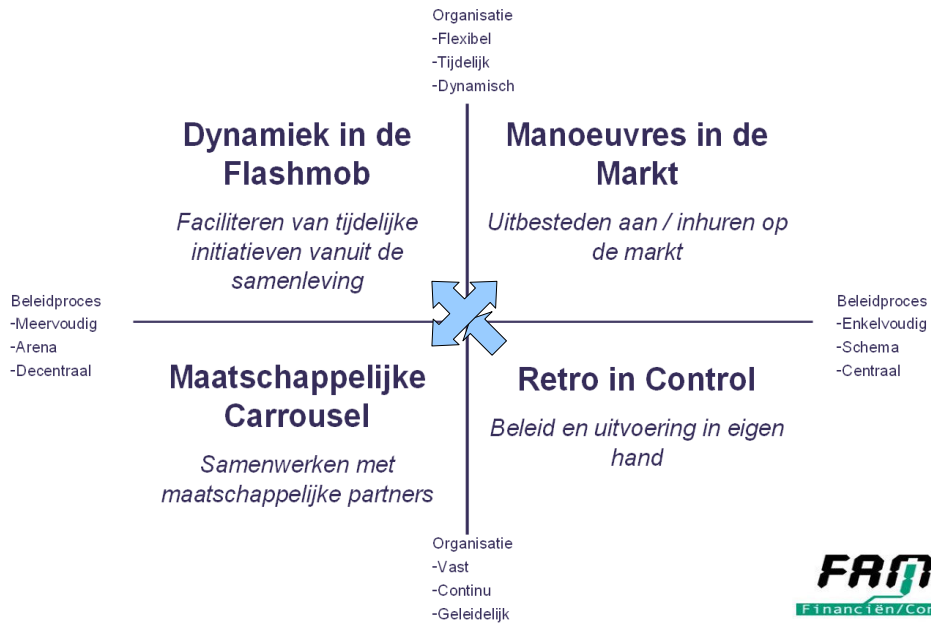
**Blijf je het nog zelf doen?**

Nee > uitbesteden /overdragen (door fusie)

Niet alles > samen (allerlei varianten)

Wel > mix aan uitdagingen

## Keuzes > scenario's



## Stabiel, enkelvoudige processen

### **Retro in Control**

#### *Inhoud*

Budget/prestatie/kwaliteitsbewaking binnen organisatie, strakke sturing op inputs en realisatie eigen doelen

#### *Instrumentarium*

rapportages gericht op eigen bestuur, gestandaardiseerd, gelaagdheid tot op detailniveau

#### *Kennis/vaardigheden*

Kennis op alle terreinen financiële functie in huis, intern samenwerken, bestuurlijke sensitiviteit, doorvertaling bestuurlijke prioriteiten in gedetailleerde uitvoeringsplannen

## Relatief eenvoudig, niet politiek gevoelig

### ***Manoeuvres in de Markt***

#### *Inhoud*

Uitbesteding kan helpen kosten te beheersen, risico's te spreiden, doelmatigheid te vergroten. Strategische keuzes zijn vooral keuzes rond wel of niet uitbesteden

#### *Instrumentarium*

Goed contractbeheer nodig, incorporatie/consolidatie in P&C cyclus en informatie overheidsinstantie. Inzetten externe partijen van administratie tot benchmarks/audits

#### *Kennis/vaardigheden*

Kennis om output te vertalen in contracten, kunnen aansturen externe partijen, onderhandelen, juridische kennis, marktkennis



## Beperkte rol; anderen doen het /mee

### ***Maatschappelijke Carrousel***

#### *Inhoud*

Ruimte in begroting voor financiële inbreng externe partijen, doelstellingen gezamenlijk met andere spelers. Keuzes omtrent samenwerkingspartners

#### *Instrumentarium*

Afstemming eigen administratie, registratie en presentatie met die van andere organisaties. Visitaties, gezamenlijke audits

#### *Kennis/vaardigheden*

Kennis van finfun verschillende typen organisaties en deze kunnen harmoniseren, kunnen samenwerken met partnerorganisaties



## Vraaggericht, flexibel, samen > resultaten

### **Dynamiek in de Flashmob**

#### *Inhoud*

Ruimte in begroting voor situationele sturing, doelmatigheid en realisatie doelstellingen ook situationeel, met andere spelers.

#### *Instrumentarium*

Flexibiliteit in administratie, registratie en presentatie van financiële en beleidsinformatie. Sturing op hoofdlijnen en inputs, verantwoording situationeel

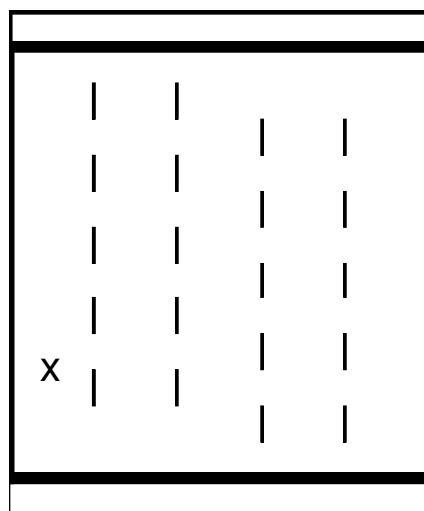
#### *Kennis/vaardigheden*

Ontwikkelingen 'binnen' en 'buiten', publiek, privaat, kunnen combineren, kunnen ondernemen, loslaten, samenwerken met andere externe spelers

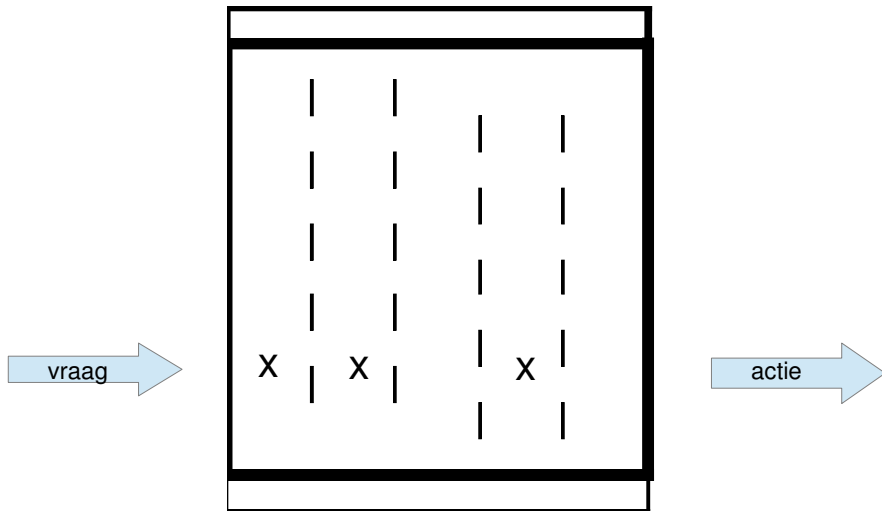
**FAMO**  
Financiën/Control  
...jouw netwerk!

## Netwerkorganisatie?!

vraag →

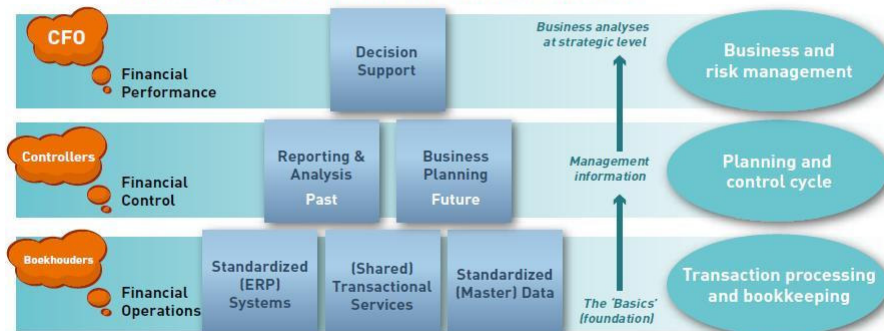


## Netwerkorganisatie?!



## Financiële Functie in netwerkorganisatie

### Achtergronden & Ontwikkelingen Bouwstenen van de financiële functie



## Financiële Functie in netwerkorganisatie

### Vraagstukken:

**Sturing:** waarop, wie, hoe, informatiebehoefte?

**Planning:** inzet kwaliteiten, middelen?

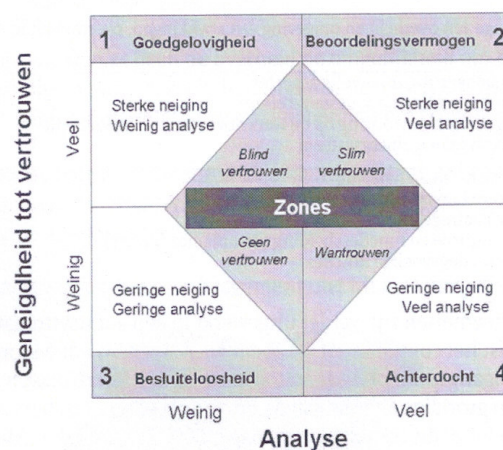
**Control:** borgen effectiviteit en efficiëntie; risico's;  
met procedures, regels of vertrouwen?



## Vertrouwen: hoe weet /meet je dat?

### 9 KSF (Kritische Succes Factoren)

1. duidelijkheid omtrent verwachtingen
2. deskundigheid
3. gemeenschappelijk belang
4. goed gevoel
5. open informatie uitwisseling
6. inzicht en risico's en risicoacceptatie
7. mogen controleren
8. bespreken incidenten en leren
9. gevolgen (sancties) bij te veel of bewuste inbreuken





## Financiële Functie: het moet anders

**Keuzes > transitie /overgangperiode > realisatie**

*Nodig voor veranderen:*

**Hoop:** doelen stellen > participatie > alternatieve manieren > juiste kwaliteiten inzetten > belonen

**Optimisme:** clementie verleden, waardering heden, zoeken van kansen voor de toekomst

**Zelfvertrouwen:** oefenen, succes ervaren, observeren, aanmoedigen, positief (feedback, stemming)

**Veerkracht:** assets kennen, ontwikkelen en toepassen, risico's kennen en oefenen tegenvallers (>zelfbewustzijn)



## Financiële Functie: het moet anders

**Welke eisen stelt dat?**

bijv. Software, Mensen en Management

**Hoe komen we er?**

**Wat hebben we te leren /geleerd?**

**>> WORKSHOP >>**



Financiële Functie: het WORDT anders

## WORKSHOP

**ERVARINGEN**

**TIPS**

**VRAGEN**

**OPLOSSINGEN**

[HSMIT@ALKMAAR.NL](mailto:HSMIT@ALKMAAR.NL)

FAMO.ORG

**FAMO**  
Financiën/Control  
*...jouw netwerk!*