

86
C Inkoop



De Werkmaatschappij
Ministerie van Economische Zaken en
Koninkrijksrelaties

Inkoop

N.b. Indien niet u op voorhand bekend is dat uw aanvraag een Europese aanbesteding betreft, dan geldt het volgende. De HIS zal uw aanvraag alleen in behandeling nemen als deze is opgenomen in het jaarplan van uw directie, of als daartoe expliciete toestemming is verleend door de afdeling Regie van uw departement. In dat laatste geval verzoeken wij u daarvan een schriftelijke verklaring van de afdeling Regie (bv. een e-mail) bij te voegen bij dit aanvraagformulier.

1 Contactgegevens aanvrager

Naam contactpersoon

Departement/kolom/directie/afdeling

Financien/Generale Trossaris/Directie
Financieringen/Afdeling Doelnamingen

E-mail

Functie

Senior adviseur

Naam vervanger

2 Inkoopbehoefte

Korte omschrijving van de inkoopbehoefte.

Extern onderzoek GUD (opdrachtomschrijving reeds in bezit Bas Barthen)

Is er een plan van aanpak (of startnotitie) beschikbaar? Zo ja, s.v.p. toevoegen.

nee ja

Valt de inkoop mogelijk onder een bestaande (raam)overeenkomst? (zie overzicht Raamovereenkomsten op Rijksportaal)

nee ja

Is de aanbesteding opgenomen in het jaarplan van uw directie?

ja nee

Zo niet, heeft u toestemming van de afdeling Regie? (s.v.p. schriftelijke verduidelijking, bv. e-mail, bijvoegen)

ja nee

Heeft deze aanvraag een relatie met een andere inkoopaanvraag?

nee onbekend ja, met

Is er sprake van een eenmalige opdracht, een contractverlenging of een aanvulling op een bestaand contract? Indien van toepassing, dan s.v.p. het eerste contract vermelden.

eenmalige opdracht
 contractverlenging, te weten
 aanvulling op bestaand contract, te weten
 n.v.t.

Is het te leveren product of dienst al eerder ingekocht door uw directie?

nee onbekend ja

Is een optie tot verlenging van het af te sluiten contract gewenst?

nee ja

Betreft het een complex/(zowel technisch, als inhoudelijk) politiek gevoelig project?

nee ja, omdat in opdracht van Minister en conclusies rapport worden aan 2^e Kamer opgeleverd.

3 Financiën

Raming van de contractwaarde

€ 125.000,-

Geef aan welk bedrag (excl. btw) met de dienstverleningsopdracht/de aanschaf van het product/de dienst/het werk naar uw inschatting is gemoeid? Het betreft hier een raming (omzetwaarde) van de aan te besteden opdracht, te meten over de gehele looptijd. Bij opdrachten voor leveringen voor onbepaalde duur of waarvan de looptijd niet kan worden bepaald: het maandelijks te betalen bedrag vermenigvuldigd met 48 maanden. Dat houdt in dat ook het benodigde beheer/onderhoud/opleidingen etc. in deze raming moet worden meegenomen.

Nb. Houd rekening met mogelijke aanvullende of herhalingsopdrachten in de toekomst die op dit moment nog niet zijn in te vullen maar die men mogelijk aan de opdrachtnemer wil voorbehouden.

Heeft de budgethouder akkoord gegeven?

ja nee, want

Indien van toepassing verplichtingnummer (VWS & BZK)/werkbudgetregel (FIN)

|

4 Planning

Looptijd van de opdracht

1.5/2 maanden

Beoogde ingangsdatum van de opdracht

Zo snel mogelijk

Op welke datum dient het (eind) product te worden geleverd?

medio juli

Is er sprake van een spoedopdracht (termijn < 1 maand)? Indien ja, dan moet toestemming zijn verleend door Regie (s.v.p. bijvoegen, bv. e-mail).

nee ja

5 Overig

Bijzonderheden

Opdracht reeds in behandeling door Bas Barthen

6 Ondertekening

Naam gevolmachtigd opdrachtgever

Wouter Raab

Functie

Directeur Financiën

Handtekening

- STRIKT VERTROUWELIJK -

ONDERZOEKSOPDRACHT 'Overname GUD'

Bijlage bij offerteaanvraag HIS 20120012.029.002,
definitieve versie d.d. 23-04-2012

Achtergrond

De Staat der Nederlanden houdt een belang in verschillende ondernemingen. Namens de Staat beheert de minister van Financiën het aandeelhouderschap in het gros van deze staatsdeelnemingen. Binnen het ministerie van Financiën is die verantwoordelijkheid ambtelijk belegd bij de directie Financieringen.

NV Nederlandse Gasunie is één van de deelnemingen waarvan de Staat 100% van de aandelen in bezit heeft. Deelnemingen en investeringen door Gasunie boven resp € 50 mln. en € 100 mln. behoeven de goedkeuring van de minister van Financiën.

Overname BEB door Gasunie

De Minister van Financiën heeft op 8 november 2007 ingestemd met een voorstel van NV Nederlandse Gasunie voor overname van het Duitse gasnetwerk GUD van Shell en ExxonMobil, voor een prijs van € 2.150 miljoen. De overnameprijs was gebaseerd op de netto contante waarde van de toekomstige cashflows, op basis van de op dat moment verwachte regulering in Duitsland. In juli 2008 is de transactie geëffectueerd en is het transportnet op de balans van Gasunie opgenomen.

Op de betaalde overnameprijs heeft inmiddels een reeks van afboekingen plaatsgevonden. Tot op heden komt de totale netto afwaardering uit op € 1.520 mln en daarmee resteert een netto netwerkwaarde van GUD van € 630 mln, minder dan 1/3 van de aankoopprijs (zie bijlage 1). De kans op een verdere afwaardering in de toekomst is niet uitgesloten. De reeks van afwaarderingen roept vragen op, zowel bij de aandeelhouder als in de politiek.

Het onderzoek

De minister van Financiën heeft op 10 april 2012 in de Kamer aangekondigd dat hij een extern onderzoek wil laten doen naar de gang van zaken. Doel van het onderzoek is om vast te stellen wat er gebeurd is rond de overname, wat daarbij eventueel is misgegaan en welke lessen hieruit zijn te trekken voor de toekomst.

De volgende onderzoeksvragen dienen daarbij minimaal aan bod te komen:

- Feitenrelaas van de gang van zaken rond de overname.
- Kwaliteit van de waardering van het Duitse netwerk, inclusief de onderliggende risico-inventarisatie en kwantificering daarvan.
- Welke informatie bestond er over de Duitse regulering en hoe is deze verwerkt in de waardering en risicobeoordeling?
- Hoe hebben de RvB, de RvC en de aandeelhouder kwalitatief gezien de hun toebedeelde rol vervuld?
- Was de, mede door de inhuur van adviseurs verkregen, informatie waarop deze organen van de vennootschap zich baseerden afdoende om hun rol te kunnen vervullen?
- Zijn de keuzes die zijn gemaakt en de besluiten die zijn genomen in redelijkheid te rechtvaardigen?
- Hoe is de transactie na overname in de boeken verwerkt?
- Hoe zijn de verschillende afwaarderingen tot stand gekomen en in de boekhouding verwerkt?
- Welke lessen kunnen worden getrokken en welke aanbevelingen volgen daar uit?

De opdracht

Het is de bedoeling dat onderzoek plaatsvindt op basis van dossieronderzoek bij Gasunie en bij het ministerie van Financiën, alsmede met behulp van interviews met betrokkenen destijds. De eerste gedachte is om het onderzoek in één à anderhalve maand af te ronden.

De hoofdonderzoeker dient te beschikken over voldoende senioriteit om op het niveau van Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen te opereren. De betrokkenen en hun werkgever mogen geen banden hebben met Gasunie of binnen een jaar een zakelijke relatie aangaan met Gasunie en een daartoe strekkende verklaring in de aanbieding op te nemen. Het onderzoeksbureau dient elk potentieel belangenconflict uit te sluiten om volledige onafhankelijkheid van het onderzoek te waarborgen.

Wellicht ten overvloede, maar het spreekt voor zich dat het onderzoek zo objectief en feitelijk mogelijk dient te zijn richting alle betrokkenen.

Indien uw bureau in aanmerking wenst te komen voor deze opdracht nodigen wij u uit om een aanbieding (van 8 á 10 pagina's) in te dienen. Op basis daarvan kan uw bureau gevraagd worden om een presentatie te geven van maximaal 30 minuten.

De aanbidding dient uw kennis en ervaring met de navolgende zaken te beschrijven:

- De energiesector, specifiek in Nederland en Duitsland;
- Overnames en bijbehorende due diligence onderzoeken;
- Corporate finance;
- Accountancy;
- Corporate governance.

Daarnaast dient het document te beschrijven:

- Het plan van aanpak voor dit onderzoek, inclusief het te verwachten tijdspad;
- De gevoeligheden en/of problemen die men verwacht en hoe daar mee om te gaan;
- De referenties van de leden van het projectteam dat de opdracht zal uitvoeren;
- De vaste prijs, voorzien van een open begroting.

De resultaten van het onderzoek zullen door de minister van Financiën naar de Tweede Kamer worden gestuurd. Onderdelen van het eindrapport die bedrijfsvertrouwelijke informatie bevatten zullen niet worden gepubliceerd.

Bijlage 1

(in mln €)		
Netto aankoopprijs		2.150
Bruto afwaarderingen:		
- 2008 netwerk	150	
- 2009 netwerk	570	
- 2011 Goodwill	680	
- 2011 netwerk	400	
Totaal bruto	1.800	
Af: belastingcorrectie	-280	
Netto afwaardering	1.520	
Netto waarde GUD		630
Bestaat uit:		
- Mat. vaste activa GUD	710	
- Fin. vaste activa GUD	110	
Activawaarde		820
Uitgestelde belastingverplichtingen		-190
		630

60
uhoop)



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

Haagse Inkoop
Samenwerking (HIS)

Datum
19-04-2012

Geheimhoudingsverklaring

Betreft : Onderzoek overname GUD

Dossiernummer : 20120123.029.002

De gegadigde:

naam gegadigde :

adres :

plaats :

rechtsgeldig vertegenwoordigd door ondergetekende, verklaart in het kader van de aanbesteding/offerteaanvraag en de eventuele uitvoering van het onderzoek naar de overname van GUD ten behoeve van het Ministerie van Financiën , dat:

- a) hij/zij op de hoogte is gesteld van zijn/haar verplichtingen tot geheimhouding van alle gegevens, waarover hij/zij door de toezending van de betreffende aanbestedingsdocumenten/offerteaanvraag en/of de uitvoering van zijn/haar werkzaamheden ten behoeve van het Ministerie van Financiën de beschikking krijgt en waarvan hij/zij het vertrouwelijk karakter kent of redelijkerwijs moet begrijpen;
- b) hij/zij die gegevens niet aan niet-gerechtigden bekend zal maken;
- c) hij/zij kennis heeft genomen van de wettelijke bepalingen welke strafbaar stellen, het opzettelijk of uit onachtzaamheid ter kennis brengen van gegevens als onder a) genoemd aan niet-gerechtigden.

plaats :

datum :

naam rechtsgeldig vertegenwoordiger :

functie :

handtekening :



61
Chrup

Haagse Inkoop
Samenwerking (HIS)
Inlichtingen LII

Datum
19-04-2012

Geheimhoudingsverklaring

Betreft : Onderzoek overname GUD

Dossiernummer : 20120123.029.002

De gegadigde:

naam gegadigde

adres

plaats

rechtsgeldig vertegenwoordigd door ondergetekende, verklaart in het kader van de aanbesteding/offerteaanvraag en de eventuele uitvoering van het onderzoek naar de overname van GUD ten behoeve van het Ministerie van Financiën , dat:

- hij/zij op de hoogte is gesteld van zijn/haar verplichtingen tot geheimhouding van alle gegevens, waarover hij/zij door de toezending van de betreffende aanbestedingsdocumenten/offerteaanvraag en/of de uitvoering van zijn/haar werkzaamheden ten behoeve van het Ministerie van Financiën de beschikking krijgt en waarvan hij/zij het vertrouwelijk karakter kent of redelijkerwijs moet begrijpen;
- hij/zij die gegevens niet aan niet-gerechtigden bekend zal maken;
- hij/zij kennis heeft genomen van de wettelijke bepalingen welke strafbaar stellen, het opzettelijk of uit onachtzaamheid ter kennis brengen van gegevens als onder a) genoemd aan niet-gerechtigden.

plaats

datum

naam rechtsgeldig vertegenwoordiger

functie

handtekening

62
Cmhar



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

Haagse Inkoop
Samenwerking (HIS)

Inlichtingen bij

Datum
19-04-2012

Geheimhoudingsverklaring

Betreft : Onderzoek overname GUD

Dossiernummer : 20120123.029.002

De gegadigde:

naam gegadigde :

adres :

plaats :

rechtsgeldig vertegenwoordigd door ondergetekende, verklaart in het kader van de aanbesteding/offerteaanvraag en de eventuele uitvoering van het onderzoek naar de overname van GUD ten behoeve van het Ministerie van Financiën , dat:

- a) hij/zij op de hoogte is gesteld van zijn/haar verplichtingen tot geheimhouding van alle gegevens, waarover hij/zij door de toezending van de betreffende aanbestedingsdocumenten/offerteaanvraag en/of de uitvoering van zijn/haar werkzaamheden ten behoeve van het Ministerie van Financiën de beschikking krijgt en waarvan hij/zij het vertrouwelijk karakter kent of redelijkerwijs moet begrijpen;
- b) hij/zij die gegevens niet aan niet-gerechtigden bekend zal maken;
- c) hij/zij kennis heeft genomen van de wettelijke bepalingen welke strafbaar stellen, het opzettelijk of uit onachtzaamheid ter kennis brengen van gegevens als onder a) genoemd aan niet-gerechtigden.

plaats :

datum :

naam rechtsgeldig vertegenwoordiger :

functie :

handtekening :

[Redacted]
 Van:

Verzonden:

maandag 23 april 2012 17:43

Aan:

Onderwerp:

VERTROUWELIJK: Offerteaanvraag 'Onderzoek overname GUD', 20120123.029.002
 ARVODI-2011.pdf; Onderzoeksopdracht GUD 23-4-2012 (def.).pdf

Bijlagen:

Urgentie:

Hoog

- STRIKT VERTROUWELIJK -

Geachte dame, heer,

Namens het Ministerie van Financiën, directie Financieringen, nodig ik u hierbij uit om een offerte in te dienen voor het uitvoeren van een onderzoek naar de overname van het Duitse gasnetwerk GUD overeenkomstig bijgaande beschrijving en de reeds door u afgegeven geheimhoudingsverklaring.

In dat verband wils ik u erop dat een boeteclausule onderdeel zal uitmaken van de beoogde overeenkomst (zie met name artikel 11, lid 6 van de bijgaande ARVODI-2011).

Sluitingsdatum, opbouw offerte en adressering:

Ik verzoek u mij zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk woensdag 2 mei 2012, 12.00 uur een gespecificeerd voorstel te doen.

Uw voorstel dient in ieder geval te bestaan uit een vaste prijs, een Plan van Aanpak (uw inhoudelijke voorstel) met planning/mijlpalenoverzicht, de cv's van de in te zetten medewerker(s) (opleiding en relevante ervaring) en een begroting.

De begroting dient inzicht te verschaffen in de urenbesteding per medewerker en diens functie, functieniveau (junior/medior/senior/partner o.i.d.), de verdeling daarvan over de te beschrijven (deel)activiteiten, de tarieven per medewerker (excl. BTW, incl. eventuele reis- en verblijfkosten) en eventuele bijkomende kosten.

Voor het overige verwijs ik u naar bijgaande opdrachtbeschrijving.

Uw voorstel stuurt u in naar [Redacted] Inzending per post is niet gewenst.

Informatie en communicatie:

Voor eventueel benodigde aanvullende informatie kunt u contact opnemen met ondergetekende. Zonodig zal aan alle gegadigden een Nota van Inlichtingen worden toegezonden.

Planning offertetraject:

Verzending offerteaanvraag:

heden, maandag 23-04-2012

Gelegenheid tot het stellen van vragen:

tot sluitingsdatum indien offerte

Verzending Nota van Inlichtingen:

n.n.b./mogelijk n.v.t.

Sluitingsdatum indien offerte:

woensdag 02-05-2012, 12.00 uur

Eventuele presentatie

03-05-2012 of 04-05-2012, tijdstip n.t.b., locatie:

Ministerie van Financiën te Den Haag

Aan deze planning kunnen geen rechten worden ontleend.

Algemene voorwaarden:

Op de eventueel uit deze aanvraag voortvloeiende opdracht(en) zijn- voor zover daar in de Overeenkomst niet van wordt afgeweken - uitsluitend de Algemene Rijksvoorwaarden voor het

Verstrekken van Opdrachten tot het verrichten van Diensten (ARVODI-2011, zie bijlage) van toepassing.

Bijlagen:

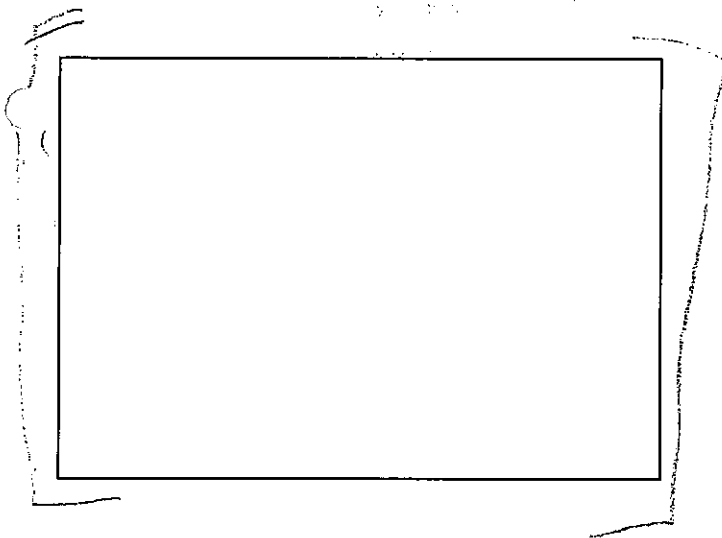
1. Beschrijving onderzoeksopdracht
2. ARVODI-2011

Bevestiging:

Ik verzoek u mij per omgaande de goede ontvangst van deze aanvraag te bevestigen.

Bij voorbaat dank voor uw reactie!

Met vriendelijke groet,



64
(Inhoor)



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

- VERTROUWELIJK -

Haagse Inkoop
Samenwerking (HIS)

Inlichtingen bij



Datum
26-04-2012

Nota van Inlichtingen

Betreft : Onderzoek overname GUD i.o.v. het Ministerie van Financiën

Dossiernummer : 201200123.029.002

Bijlage(n) : - geen -

Door gegadigden gestelde vragen en de beantwoording daarvan:

1. Klopt het dat de documentatie in het Nederlands wordt verwacht.

Ja dat klopt.

2. In de uitvraag blijkt dat de nadruk op onderzoek ligt, terwijl dit bovenaan pagina 3 niet aan de orde komt onder "de aanbieder dient uw kennis en ervaring met de navolgende zaken te beschrijven". Hoe moet dit worden geïnterpreteerd?

Alhoewel onder de genoemde passage niet expliciet gemaakt wordt, is de kennis en ervaring met dergelijke onderzoeken vanzelfsprekend een belangrijke kwalificatie die we bij de beoordeling meenemen.

Mededelingen van de aanvrager:

- geen -

65
(inloop)

[redacted]
Van: [redacted]
Verzonden: [redacted]
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: vraag 2

vrijdag 27 april 2012 15:59

Beste [redacted]

Zie onderstaande vraag van [redacted] Ik zal deze vragen ook uitzetten bij Gasunie en dit in een nota van inlichtingen verwerken.

Vriendelijke groet,

[redacted]
Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 27 april 2012 15:46
Aan: [redacted]
Onderwerp: vraag 2

Beste [redacted]

Dank voor de telefonische reactie, hierbij nog even per mail.

Om een adequate prijsindicatie te kunnen geven, zouden wij graag nog een tweetal zaken willen weten:

- of de omvang van de dossiers bij Financiën en Gasunie bekend en afgebakend is?
Met andere woorden is er sprake van een aantal ordners of zijn dit er enkele tientallen? Is er sprake van veel digitale data etc.
- of er bij het onderzoek van uit moet worden gegaan dat er toegang is tot een dataroom zoals die destijds is ingericht?

Ook hierbij zou dan de vraag zijn welke hoeveelheid data wij hier kunnen verwachten.

Alvast hartelijk dank en tot volgende week vrijdag.

Vriendelijke groet,

[redacted]

This message is intended only for the use of the addressee(s) and may contain information that is PRIVILEGED and CONFIDENTIAL. If you are not the intended recipient(s), you are hereby notified that any dissemination of this communication is strictly prohibited. If you have received this communication in error, please erase all copies of the message and its attachments and notify us immediately.

This email has been scanned by the Symantec Email Security.cloud service.



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

66
Cinloop

- VERTROUWELIJK -

Haagse Inkoop
Samenwerking (HIS)

Inlichtingen bij

Datum
01-05-2012

Nota van Inlichtingen 2

Betreft : Onderzoek overname GUD i.o.v. het Ministerie van Financiën

Dossiernummer : 201200123.029.002

Bijlage(n) : - geen -

Door gegadigden gestelde vragen en de beantwoording (*cursief weergegeven*) daarvan:

1. Is de omvang van de dossiers bij Financiën en Gasunie bekend en afgebakend? Met andere woorden: is er sprake van een aantal ordners of zijn dit er enkele tientallen? Is er sprake van veel digitale data etc.?

Bij Financiën is er sprake van een aantal mappen. Bij Gasunie is er uitgaande van de scope geen sprake van tientallen ordners.

2. Moet er bij het onderzoek vanuit worden gegaan dat er toegang is tot een dataroom zoals die destijds is ingericht? Ook hierbij zou dan de vraag zijn welke hoeveelheid data wij hier kunnen verwachten.

In aanvulling op bovenstaande, gelet op de scope lijkt een dataroom structuur niet noodzakelijk.

Mededelingen van de aanvrager:

- geen -

67
CAA uhoop

[redacted]
Van:

Verzonden:

Aan:

Onderwerp:

Bijlagen:

[redacted]
dinsdag 1 mei 2012 17:36

[redacted]
Offerteaanvraag 'Onderzoek overname GUD', 20120123.029.002

Offerte voor Onderzoekopdracht 'Overname GUD' [redacted]

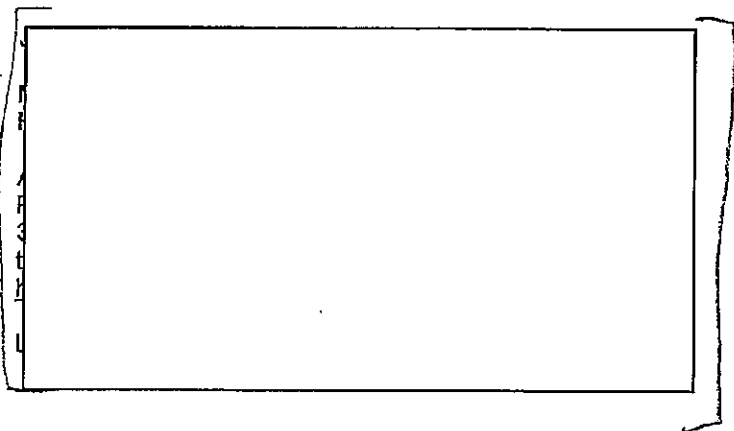
Mijne Heren,

Onder verwijzing naar uw **Offerteaanvraag 'Onderzoek overname GUD', 20120123.029.002** d.d. 23 april 2012 hebben wij het genoegen u hierbij onze offerte aan te bieden.

De offerte bevat: de doelstellingen van het onderzoek en de onderzoeksvragen; ons plan van aanpak inclusief het te verwachten tijdsplan; een overzicht van mogelijke gevoeligheden die gedurende het project aan de orde kunnen komen; het voorgestelde team met expertise; en tenslotte een begroting (vaste prijs).

Mocht u naar aanleiding van deze offerte nog vragen en/of opmerkingen hebben, dan zijn wij vanzelfsprekend graag bereid tot het geven van een nadere toelichting.

Hoogachtend,



71

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 2 mei 2012 11:47
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: VERTROUWELIJK: Offerteaanvraag 'Onderzoek overname GUD', 20120123.029.002
Bijlagen: Voorstel Onderzoeksopdracht Overname GUD _ woensdag 2 mei 2012.pdf

Beste [redacted]

Zie bijgaand de nadere details van ons voorstel voor dit onderzoek. Wij zullen vrijdag het voorstel op hoofdpunten nog nader toelichten en kunnen dan tevens op verdere vragen ingaan. Vrijdag a.s. zullen wij aanwezig zijn.

Kort samengevat zijn wij van mening dat [redacted] goed gepositioneerd is voor dit onderzoek, vanwege:

[redacted]

Graag lichten wij vrijdag a.s. een en ander nader toe.

Nogmaals dank voor deze uitnodiging en wij kijken uit naar een mogelijke, goede samenwerking.

Groet,

[redacted]

[redacted]

From: [redacted]
Sent: Monday, April 23, 2012 5:43 PM
To: [redacted]
Subject: VERTROUWELIJK: Offerteaanvraag 'Onderzoek overname GUD', 20120123.029.002
Importance: High

- STRIKT VERTROUWELIJK -

Geachte dame, heer,

Namens het Ministerie van Financiën, directie Financieringen, nodig ik u hierbij uit om een offerte in te dienen voor het uitvoeren van een onderzoek naar de overname van het Duitse gasnetwerk GUD overeenkomstig bijgaande beschrijving en de reeds door u afgegeven geheimhoudingsverklaring.

In dat verband wijs ik u erop dat een boeteclausule onderdeel zal uitmaken van de beoogde overeenkomst (zie met name artikel 11, lid 8 van de bijgaande ARVODI-2011).

Sluitingsdatum, opbouw offerte en adressering:

Ik verzoek u mij zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk woensdag 2 mei 2012, 12.00 uur een gespecificeerd voorstel te doen.

Uw voorstel dient in ieder geval te bestaan uit een vaste prijs, een Plan van Aanpak (uw inhoudelijke voorstel) met planning/mijlpalenoverzicht, de cv's van de in te zetten medewerker(s) (opleiding en relevante ervaring) en een begroting.

De begroting dient inzicht te verschaffen in de urenbesteding per medewerker en diens functie, functieniveau (junior/medior/senior/partner o.i.d.), de verdeling daarvan over de te beschrijven (deel)activiteiten, de tarieven per medewerker (excl. BTW, incl. eventuele reis- en verblijfkosten) en eventuele bijkomende kosten.

Voor het overige verwijs ik u naar bijgaande opdrachtbeschrijving.

Uw voorstel stuurt u in naar . Inzending per post is **niet** gewenst.

Informatie en communicatie:

Voor eventueel benodigde aanvullende informatie kunt u contact opnemen met ondergetekende. Zonodig zal aan alle gegadigden een Nota van Inlichtingen worden toegezonden.

Planning offertetraject:

Verzending offerteaanvraag:	heden, maandag 23-04-2012
Gelegenheid tot het stellen van vragen:	tot sluitingsdatum indienen offerte
Verzending Nota van Inlichtingen:	n.n.b./mogelijk n.v.t.
Sluitingsdatum indienen offerte:	woensdag 02-05-2012, 12.00 uur
Eventuele presentatie	03-05-2012 of 04-05-2012, tijdstip n.t.b., locatie:
Ministerie van Financiën te Den Haag	

Aan deze planning kunnen geen rechten worden ontleend.

Algemene voorwaarden:

Op de eventueel uit deze aanvraag voortvloeiende opdracht(en) zijn- voor zover daar in de Overeenkomst niet van wordt afgeweken - uitsluitend de Algemene Rijksvoorwaarden voor het Verstrekken van Opdrachten tot het verrichten van Diensten (ARVODI-2011, zie bijlage) van toepassing.

Bijlagen:

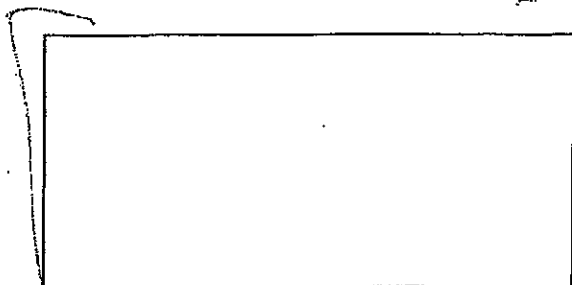
1. Beschrijving onderzoeksopdracht
2. ARVODI-2011

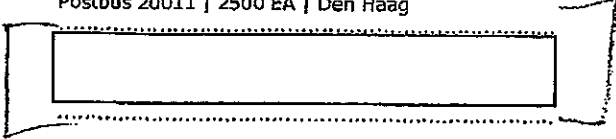
Bevestiging:

Ik verzoek u mij per omgaande de goede ontvangst van deze aanvraag te bevestigen.

Bij voorbaat dank voor uw reactie!

Met vriendelijke groet,





Bezoekt u binnenkort een locatie van de Rijksoverheid?

Dan dient u in het bezit te zijn van een geldige Rijkspas of een geldig identiteitsbewijs (paspoort, nationale identiteitskaart, rijbewijs of vreemdelingendocument). Indien u bij controle geen geldig identiteitsbewijs kunt tonen, wordt de toegang geweigerd. Legitimatiebewijzen van andere organisaties worden niet geaccepteerd.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard dan ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risk inherent in the electronic transmission of messages.

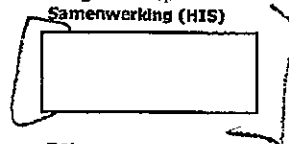
73
Cinkoof



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

- VERTROUWELIJK -

Haagse Inkoop
Samenwerking (HIS)



Datum
08-05-2012

Nota van Inlichtingen 3

Betreft : Onderzoek overname GUD i.d.v. het Ministerie van Financiën

Dossiernummer : 201200123.029.002

Bijlage(n) : - geen -

Door gegadigden gestelde vragen en de beantwoording (*cursief weergegeven*) daarvan:

1. Kan er een indicatie worden gegeven van het aantal "sleutel"personen dat destijds nauw bij de overname was betrokken en dat thans nog beschikbaar is?

- *Bij Gasunie zijn er nog zo'n 8 van 14 personen werkzaam, waarbij de verwachting is dat een aantal van de vertrokken personen nog wel beschikbaar is.*
- *Er zijn destijds 6 adviserende organisaties bij de overname door Gasunie ingehuurd. Het is nu nog niet duidelijk welke personen daar thans nog werken.*
- *Bij Financiën nog 2 van de 3 werkzaam, waarbij de vertrokken persoon nog wel beschikbaar is.*
- *Bij de adviseur van Financiën zijn nog 2 van de drie personen werkzaam.*

Mededelingen van de aanvrager:

- geen -

(LinkGap)

Van:
Verzonden:
Aan:
CC:
Onderwerp:

Woensdag 9 mei 2012 8:59

RE: VERTROUWELIJK: Offerteaanvraag 'Onderzoek overname GUD',
20120123.029.002

Beste

Op basis van ons goede gesprek van vrijdag jl., waarin jullie aangaven dat de drempel voor de zogenaamde Europese aanbestedingsrichtlijnen in ogenschouw genomen moet worden voor dit onderzoek en mede op basis hiervan een focus besproken is op bepaalde onderdelen van onze originele scope / invalshoeken voor het onderzoek, bij deze ons aangepaste voorstel.

Qua invalshoeken / focus stellen wij het volgende voor:

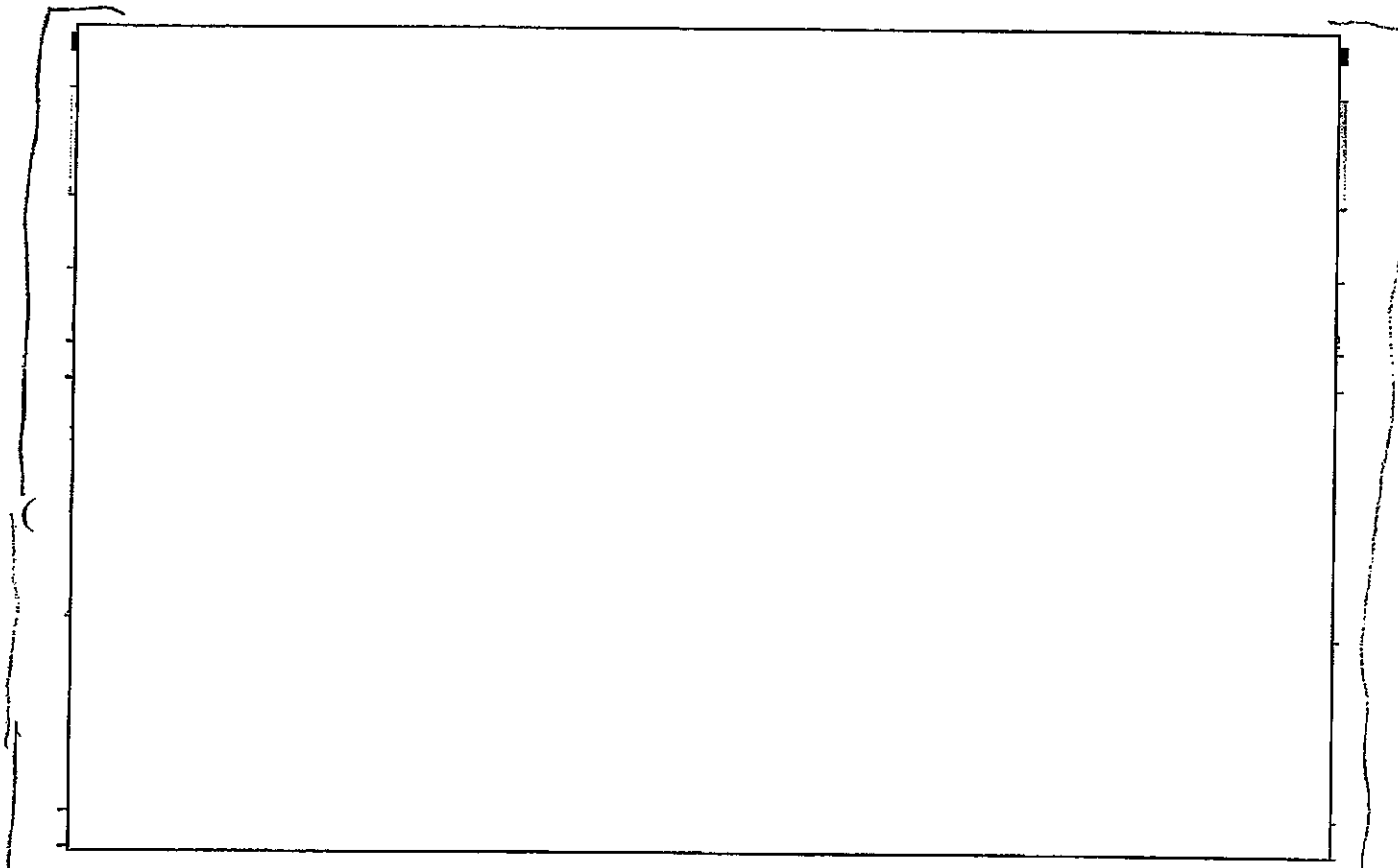
- Voor de interviews gaan we er vanuit dat deze opgepakt zullen worden door 1 managing director en medewerker. Daarnaast zullen we bepaalde ondersteuning vragen van een junior. We gaan er vanuit dat in principe één interviewronde met de relevante verschillende betrokken afdoende zal zijn, zowel in Groningen als in Den Haag.
- Bij de review van de procesgang (invalshoek 1) gaan we er vanuit dat de informatie dusdanig gestructureerd en overzichtelijk beschikbaar is dat we hiervoor minder tijd zullen nodig hebben dan initieel gepland. Echter, deze invalshoek zal wel relatief de meeste aandacht blijven krijgen.
- Ten aanzien van invalshoeken 2 en 3 zijn wij er vanuit gegaan dat de beschikbare informatie reeds een goed en volledig beeld geeft van de marktwaardering die van toepassing was rond de overnamedatum. Dit impliceert dat onze scope zich zal richten op een diepgaande review van de beschikbare gegevens en analyses, zoals aanwezig in Groningen en/of Den Haag. We zullen deze data niet verrijken met externe data, tenzij dit op basis van onze bevindingen wel nodig blijkt te zijn. Daarnaast zullen wij naar de waarde-impact kijken van de twee tot drie destijds meest waarschijnlijk geachte reguleringsscenario's.
- Voor de modelaudit zullen wij onze aandacht richten op de meest belangrijke value drivers, waaronder de verwerking van de regulering, disconteringsvoet en restwaarde berekening. Op basis van onze eerdere ervaringen met betrekking tot het zogenaamde deal model, zullen wij ons richten op de volgende elementen:
 1. Projecties met betrekking tot het geïnvesteerde vermogen;
 2. Aannames en toepassing met betrekking tot het rendement op geïnvesteerd vermogen;
 3. Toepassing van de discontering;
 4. Restwaarde berekening;
 5. Vervangings- en onderhoudsinvesteringen;
 6. Berekening van de trade- en corporate taxes;
 7. Berekening van de omzet- en kosten-synergies.

We gaan er vanuit dat het model dusdanig transparant en gestructureerd is, dat een pragmatische en efficiënte analyse mogelijk zal zijn.

- De invalshoek van de boekhoudkundige verwerking zal zich richten op een review van de purchase price allocation en een review van de impairment testen die zijn uitgevoerd door Gasunie. Deze review zal gebaseerd worden op de beschikbare rapportages, analyses en bijbehorende argumenten voor bepaalde (strategische) keuzes. Daarnaast zullen interviews met direct betrokkenen ook gebruikt worden om de review uit te voeren. Ook hierbij gaan wij er vanuit dat de structuur dusdanig is dat een efficiënte benadering mogelijk is.

- De rapportage zal opgesteld worden op basis van een PowerPoint format. Deze rapportage zal opgesteld worden ten behoeve van de direct betrokkenen van het Ministerie van Financiën.

Qua aangepaste urenbegroting leidt dit dan tot het volgende:



Invalshoeken:

- 1 Feitenrelaas rondom de transactie
- 2 Deal model en overzicht beschikbare informatie
- 3 Marktbenadering: Review van transactiemultiples en marktmultiples
- 4 Boekhoudkundige verantwoording

Wij hopen op deze wijze een oplossing te hebben gevonden voor de relevante aspecten, zoals vrijdag jl. besproken. Jullie hebben aangegeven dat het onderzoek zeer waarschijnlijk op relevante onderdelen pragmatischer ingestoken kan worden en dat de beschikbare informatie dusdanig gestructureerd is dat er waarschijnlijk minder onderzoek vanuit onze kant nodig zal zijn, zodanig dat het onderzoek nog steeds kan gaan beantwoorden aan de vereiste doelstellingen en wij ook onze naam kunnen verbinden aan een kwalitatief hoogwaardig eindproduct. Dit impliceert onder andere dat we geen rekening houden met onvolledige documentatie met betrekking tot bepaalde onderwerpen en/of invalshoeken. Indien wij tijdens het proces bepaalde gewenste en noodzakelijke diepgang niet kunnen realiseren, dan zullen wij jullie hier van direct op de hoogte stellen.

Wij hopen jullie hiermee een competitief voorstel te doen en wij kijken uit naar een mogelijke, goede samenwerking op een terrein dat ons goed bekend is. Graag horen wij indien er nog verdere vragen zijn van jullie kant.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

From: [redacted]

Sent: Wednesday, May 02, 2012 11:47 AM

To: [redacted]

Cc: [redacted]

Subject: RE: VERTROUWELIJK: Offerteaanvraag 'Onderzoek overname GUD', 20120123.029.002

Beste [redacted]

Zie bijgaand de nadere details van ons voorstel voor dit onderzoek. Wij zullen vrijdag het voorstel op hoofdpunten nog nader toelichten en kunnen dan tevens op verdere vragen ingaan. [redacted]

[redacted]

Nogmaals dank voor deze uitnodiging en wij kijken uit naar een mogelijke, goede samenwerking.

[redacted]

From: [redacted]

Sent: Monday, April 23, 2012 5:43 PM

To: [redacted]

Subject: VERTROUWELIJK: Offerteaanvraag 'Onderzoek overname GUD', 20120123.029.002

Importance: High

- STRIKT VERTROUWELIJK -

Geachte dame, heer,

Namens het Ministerie van Financiën, directie Financieringen, nodig ik u hierbij uit om een offerte in te dienen voor het uitvoeren van een onderzoek naar de overname van het Duitse gasnetwerk GUD overeenkomstig bijgaande beschrijving en de reeds door u afgegeven geheimhoudingsverklaring.

In dat verband wijs ik u erop dat een boeteclausule onderdeel zal uitmaken van de beoogde overeenkomst (zie met name artikel 11, lid 6 van de bijgaande ARVODI-2011).

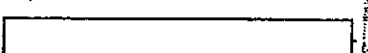
Sluitingsdatum, opbouw offerte en adressering:

Ik verzoek u mij zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk woensdag 2 mei 2012, 12.00 uur een gespecificeerd voorstel te doen.

Uw voorstel dient in ieder geval te bestaan uit een vaste prijs, een Plan van Aanpak (uw inhoudelijke voorstel) met planning/mijlpalenoverzicht, de cv's van de in te zetten medewerker(s) (opleiding en relevante ervaring) en een begroting.

De begroting dient inzicht te verschaffen in de urenbesteding per medewerker en diens functie, functieniveau (junior/medior/senior/partner o.i.d.), de verdeling daarvan over de te beschrijven (deel)activiteiten, de tarieven per medewerker (excl. BTW, incl. eventuele reis- en verblijfkosten) en eventuele bijkomende kosten.

Voor het overige verwijs ik u naar bijgaande opdrachtbeschrijving.

Uw voorstel stuurt u in naar  Inzending per post is niet gewenst.

Informatie en communicatie:

Voor eventueel benodigde aanvullende informatie kunt u contact opnemen met ondergetekende. Zonodig zal aan alle gegadigden een Nota van Inlichtingen worden toegezonden.

Planning offertetraject:

Verzending offerteaanvraag:	heden, maandag 23-04-2012
Gelegenheid tot het stellen van vragen:	tot sluitingsdatum indienen offerte
Verzending Nota van Inlichtingen:	n.n.b./mogelijk n.v.t.
Sluitingsdatum indienen offerte:	woensdag 02-05-2012, 12.00 uur
Eventuele presentatie	03-05-2012 of 04-05-2012, tijdstip n.t.b., locatie:
Ministerie van Financiën te Den Haag	

Aan deze planning kunnen geen rechten worden ontleend.

Algemene voorwaarden:

Op de eventueel uit deze aanvraag voortvloeiende opdracht(en) zijn- voor zover daar in de Overeenkomst niet van wordt afgeweken - uitsluitend de Algemene Rijksvoorwaarden voor het Verstrekken van Opdrachten tot het verrichten van Diensten (ARVODI-2011, zie bijlage) van toepassing.

Bijlagen:

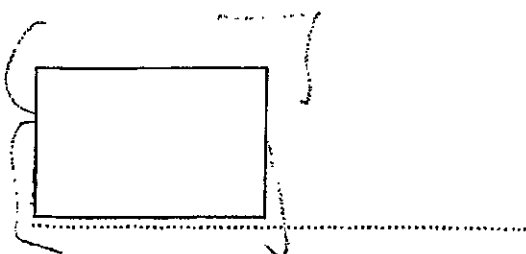
1. Beschrijving onderzoeksopdracht
2. ARVODI-2011

Bevestiging:

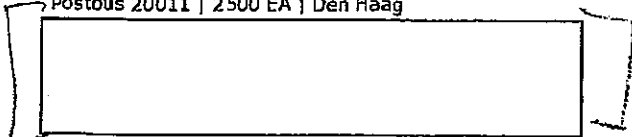
Ik verzoek u mij per omgaande de goede ontvangst van deze aanvraag te bevestigen.

Bij voorbaat dank voor uw reactie!

Met vriendelijke groet,



Haagse Inkoop Samenwerking (HIS)
Rijkskantoor Beatrixpark
Wilhelmina van Pruisenweg 52 | 2595 AN | Den Haag
Postbus 20011 | 2500 EA | Den Haag



Bezoekt u binnenkort een locatie van de Rijksoverheid?

Dan dient u in het bezit te zijn van een geldige Rijkspas of een geldig identiteitsbewijs (paspoort, nationale identiteitskaart, rijbewijs of vreemdelingendocument). Indien u bij controle geen geldig identiteitsbewijs kunt tonen, wordt de toegang geweigerd. Legitimatiebewijzen van andere organisaties worden niet geaccepteerd.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard dan ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risk inherent in the electronic transmission of messages.

[Redacted]

Verzonden: woensdag 9 mei 2012 11:35

Aan: [Redacted]

Onderwerp: Aangepaste Offerte Onderzoeksopdracht 'Overname GUD'

Bijlagen: Addendum Offerte 'Overname GUD' [Redacted] Offerte voor
Onderzoeksopdracht 'Overname GUD' [Redacted]

Geachte heer [Redacted]

Het doet ons genoegen u hierbij onze aangepaste offerte aan te bieden met toegevoegd een begeleidende brief waarin wij verwijzen naar de aanpassingen als gevolg van ons gesprek 7 mei jl.
De aanpassingen zijn vooral gericht op de inhoud van de werkstromen, mogelijke efficiëntie in de uitvoering van de opdracht alsmede de bijbehorende begroting. Overige hoofdstukken van onze initiële offerte zijn ongewijzigd.

De kern van het onderzoek komt te liggen op de regulering van de relevante gasmarkt in Duitsland tijdens overname 2007 en het daarvan afgeleide waarderingsmodel en bijbehorende risicoanalyse tijdens overname.

Wij vertrouwen erop dat hiermee uw verwachtingen en suggesties naar wens zijn geïntegreerd in deze herziene offerte. Mocht u naar aanleiding van deze offerte vragen hebben, dan zijn wij vanzelfsprekend graag bereid tot het geven van een nadere toelichting.

Wij kijken uit naar een prettige samenwerking.

met vriendelijke groet,

Managing Director American Appraisal Benelux
Head of Transaction & Restructuring Services Central Europe

American Appraisal
[Redacted]

Leading / Thinking / Performing

77
(Inkase)

[Redacted]

Van: [Redacted]
Verzonden: woensdag 9 mei 2012 11:29
Aan: [Redacted]
Onderwerp: Offerte "Overname GUD"
Bijlagen: 20120509 Offerte onderzoek Overname GUD.pdf

Geachte heren [Redacted]

Conform uw verzoek treft u bijgaand ons voorstel per email aan.

Hartelijke groet

[Redacted]

[Redacted]

This message is intended only for the use of the addressee(s) and may contain information that is PRIVILEGED and CONFIDENTIAL. If you are not the intended recipient(s), you are hereby notified that any dissemination of this communication is strictly prohibited. If you have received this communication in error, please erase all copies of the message and its attachments and notify us immediately.

This email has been scanned by the Symantec Email Security.cloud service.

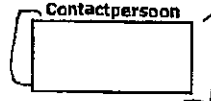
78
Cluis



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

Haagse Inkoop
Samenwerking

Contactpersoon



Datum
10 mei 2012

Kenmerk
201200114.029.002

✓

notitie

Verloop offertetraject 'Onderzoek overname GUD',
dossier 201200123.029.002

Op basis van de ruwe inschatting dat de kosten van onderhavig onderzoek in ieder geval meer dan € 30.000,-- zouden gaan bedragen, is in opdracht van het Ministerie van Financiën door de HIS een onderhands offertetraject gestart.

Naar nu – na ontvangst van de offertes – blijkt, is er enerzijds sprake van onderschatting door het Ministerie van Financiën van de omvang van het vereiste onderzoek. Anderzijds blijkt dat de offranten de onderzoeksopdracht onjuist geïnterpreteerd hebben en daarmee ook de reikwijdte en detaillering van het benodigde onderzoek verkeerd ingeschat hebben.

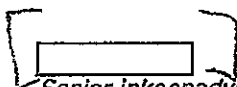
Dit heeft geleid tot drie offertes in de range van [redacted] exclusief BTW; allen dus vër boven de verwachting én het drempelbedrag voor Europese aanbestedingen (€ 130.000,-- exclusief BTW).

A

Aansluitend op de presentaties en het daarop volgende overleg zijn de gegadigden dan ook verzocht een herziene offerte in te dienen, die recht doet aan de werkelijke scope van de onderzoeksopdracht.

De hierop ontvangen offertes zijn inmiddels beoordeeld; de herziene offerte American Appraisal ad [redacted] exclusief BTW is daarbij als beste naar voren gekomen.

B



Senior Inkoopadviseur

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 11 mei 2012 12:05
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: waardering
Bijlagen: Scorecard_GUD_9-5-2012.xlsx

[redacted]

Ik heb nummers 2 en 3 afgebeeld en AA laten weten dat we ze willen aanstellen onder voorbehoud van de akkoord op de overeenkomst. Hierbij heb ik hen in het vooruitzicht gesteld dat zij die begin volgende week ontvangen. Verder zal/zullen ik wij di of wo met hen om tafel gaan zitten om te bezien hoe dit aan te pakken. Vind bijgevoegd de matrix.

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 10 mei 2012 12:45
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: waardering

Dag [redacted]

Ik zie dat jullie het niet volledig eens zijn, en dat het gemiddelde de winnaar aanwijst. Ik neem aan dat jij en [redacted] wel consensus hebben bereikt? Zoals gezegd vind ik het lastig om een inhoudelijk oordeel te vellen over de offertes en presentaties; deze tak van sport is niet bepaald de mijne...

De [redacted]

Vo
uite

Het lijkt me goed als jij de nummers 2 en 3 afbelt; indien ze daar behoefte aan hebben wil ik later nog wel een schriftelijke afwijzing - jouw en mijn co-productie - uitsuren. Voor de overeenkomst heb ik wel even wat tijd nodig; dat lukt - mede i.v.m. onze sportdag - deze week niet meer, maar ik heb er geen moeite mee om telefonisch het resultaat van de beoordeling mede te delen. Doe dit wel onder voorbehoud van 'interne autorisatie'; Jij en ik zijn immers niet bevoegd om overeenkomsten aan te gaan.

Ik zal nog één kort verslag opstellen over het verloop van dit traject.

Tot slot; mag ik de ingevulde matrix ontvangen?

Groet,

-----Oorspronkelijk bericht-----

Verzonden: donderdag 10 mei 2012 9:54

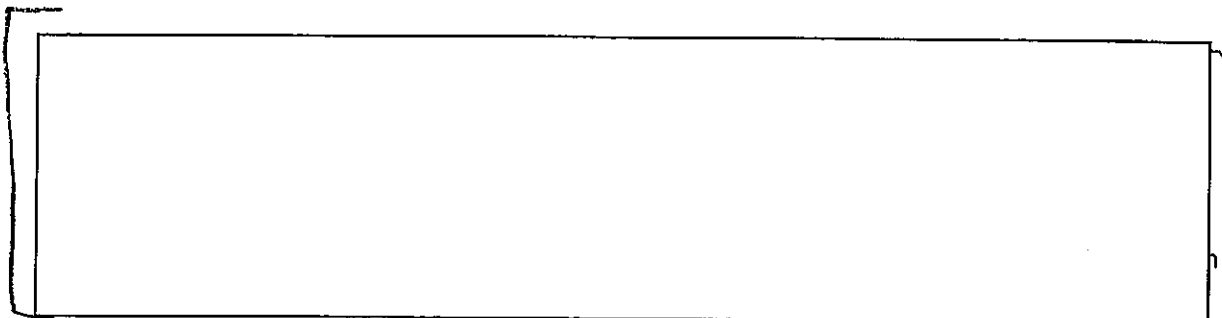
Aan: [redacted]

CC: [redacted]

Onderwerp: RE: waardering

Hi [redacted]

We hebben gister de scores naast elkaar gelegd en daaruit kwam American Appraisal als beste uit. Zij onderscheiden zich t.o.v. de andere twee partijen met hun plan van aanpak en kennis en ervaring over de energiemarkten in Nederland en Duitsland. Ben benieuwd hoe jij hier als "buitenstaander" tegen aankijkt.



Groet,
[redacted]

Van: [redacted]

Verzonden: woensdag 9 mei 2012 16:00

Aan: [redacted]

CC: [redacted]

Onderwerp: RE: waardering

Dag [redacted]

Voor alle duidelijkheid; ik zal de offertes niet inhoudelijk (kunnen) beoordelen. Mijn aandacht blijft beperkt tot de procedurele, commerciële (in deze ook nog eens beperkt vanwege het min of meer vaststaande budget) en juridische aspecten.

Ik ben overigens heel benieuwd naar welke chocola jullie hiervan maken! En bellen kan natuurlijk altijd.

Groet,
[redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]

Verzonden: woensdag 9 mei 2012 15:27

Aan: [redacted]

Onderwerp: waardering

Heren,

Met het oog op de afwezigheid van [redacted] vanaf morgen en de gewenste snelheid zou het handig zijn als we zo rond 16:30 de scores in eerder verstuurde scorecard kunnen verzamelen. Dan kunnen we nadien de knoop doorhakken.
Lukt dat? Eventueel kunnen we dan nog even bellen.



Bezoekt u binnenkort een locatie van de Rijksoverheid?

Dan dient u in het bezit te zijn van een geldige Rijkspas of een geldig identiteitsbewijs (paspoort, nationale identiteitskaart, rijbewijs of vreemdelingendocument). Indien u bij controle geen geldig identiteitsbewijs kunt tonen, wordt de toegang geweigerd. Legitimatiebewijzen van andere organisaties worden niet geaccepteerd.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard dan ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risk inherent in the electronic transmission of messages.

Bezoekt u binnenkort een locatie van de Rijksoverheid?

Dan dient u in het bezit te zijn van een geldige Rijkspas of een geldig identiteitsbewijs (paspoort, nationale identiteitskaart, rijbewijs of vreemdelingendocument). Indien u bij controle geen geldig identiteitsbewijs kunt tonen, wordt de toegang geweigerd. Legitimatiebewijzen van andere organisaties worden niet geaccepteerd.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard dan ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risk inherent in the electronic transmission of messages.

28

Inkoop

De Werkmaatschappij
Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

> Retouradres Postbus 20011 2500 EA Den Haag

American Appraisal B.V.
[Redacted]

Haagse Inkoop Samenwerking
Rijkskantoor Beatrixpark
Wilhelmina van Prulsenweg 52
2595 AN Den Haag
Postbus 20011
2500 EA Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Contactpersoon
[Redacted]

Kenmerk
201200123.029.002

- VERTROUWELIJK -

Datum 25-05-2012
Betreft Overeenkomst 'Onderzoek overname GUD',
dossier 201200123.029.002

Geachte heer [Redacted]

Hierbij stuur ik u in tweevoud de overeenkomst inzake het onderzoek naar de overname van het Duitse gasnetwerk GUD met kenmerk 201200123.029.002.

Ik verzoek u beide exemplaren per pagina te paraferen en het laatste blad te ondertekenen en te dateren en vervolgens één exemplaar van de overeenkomst per omgaande terug te zenden naar:

De Haagse Inkoop Samenwerking
[Redacted]
Postbus 20011
2500 EA Den Haag

Ik attendeer u erop, dat de overeenkomst pas rechtsgeldig is, nadat deze door beide partijen is geparafeerd en ondertekend.

De Haagse Inkoop Samenwerking,
voor deze,

[Redacted]

0796301200001



82
Inkoop

- VERTROUWELIJK -

Overeenkomst

inzake het onderzoek naar de

Overname van het GUD-gasnetwerk

tussen

het Ministerie van Financiën

en

American Appraisal B.V.

201200123.029.002

**De ondergetekenden:**

1. De Staat der Nederlanden, waarvan de zetel is gevestigd te Den Haag, te dezen vertegenwoordigd door de Minister van Financiën, voor deze de heer drs. W. Raab, directeur Financieringen hierna te noemen: Opdrachtgever,

en

2. American Appraisal B.V., (statutair) gevestigd te Rotterdam, te dezen vertegenwoordigd door de heer hierna te noemen: Opdrachtnemer,

overwegende dat:

- Opdrachtgever inzicht wil hebben in de gang van zaken omtrent de overname van het Duitse gasnetwerk GUD door N.V. Nederlandse Gasunie naar aanleiding van de daarop volgende afwaarderingen;
- Opdrachtgever over onvoldoende capaciteit en expertise beschikt om het daartoe benodigde onderzoek zelf uit te voeren;
- Opdrachtgever daarom op 23-04-2012 per e-mail een offerteaanvraag aan Opdrachtnemer heeft gezonden;
- deze offerteaanvraag vanwege het politiek gevoelige en (commercieel-)vertrouwelijke karakter van de opdracht, vooraf werd gegaan door een geheimhoudingsverklaring welke op 23-04-2012 door Opdrachtnemer werd ondertekend;
- Opdrachtnemer daarop op 09-05-2012 een definitieve offerte per e-mail heeft uitgebracht;
- Opdrachtgever heeft besloten gebruik te maken van deze aanbieding van Opdrachtnemer;
- Opdrachtgever en Opdrachtnemer de afspraken omtrent de uitvoering van de opdracht in deze Overeenkomst schriftelijk nader en definitief willen vastleggen.

komen overeen:

In deze Overeenkomst wordt een aantal begrippen met een beginhoofdletter gebruikt. Aan deze begrippen komt de betekenis toe die hieraan wordt gegeven in artikel 1 van de Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten 2011 (ARVODI-2011).

1. Voorwerp van de Overeenkomst

- 1.1 Opdrachtgever verleent aan Opdrachtnemer opdracht tot het verrichten van Diensten bestaande uit het verrichten van een onderzoek naar de overname van het Duitse gasnetwerk GUD overeenkomstig de op basis van de offerteaanvraag van Opdrachtgever d.d. 23-04-2012, kenmerk 201200123.029.002 met bijbehorende Nota's van Inlichtingen (bijlage 1) door Opdrachtnemer uitgebrachte definitieve offerte d.d. 09-05-2012 (bijlage 2), welke opdracht Opdrachtnemer bij dezen aanvaardt, een en ander voor zover daarvan niet in deze Overeenkomst wordt afgeweken.
- 1.2 De navolgende documenten maken deel uit van deze Overeenkomst. Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, prevaleert het eerder genoemde document boven het later genoemde:
 1. deze Overeenkomst;
 2. de ARVODI-2011;
 3. de offerteaanvraag met bijbehorende Nota's van Inlichtingen;
 4. de offerte die aan de opdracht ten grondslag ligt.

Paraaf Opdrachtgever:

Contractnummer: 201200123.029.002

Pagina 2 van 4

Paraaf Opdrachtnemer:



- 1.3 De resultaten van de Diensten worden geleverd in de vorm van c.q. afgerond door indiening van een eindrapport. Het eindrapport bevat in elk geval een opgave van de bereikte resultaten, de daarbij gebruikte methoden en technieken, alsmede de daarop gebaseerde conclusies. Het eindrapport dient zowel in papieren vorm (2-voud) als digitale vorm (Word- en/of pdf-bestand) te worden opgeleverd.
- 2. Totstandkoming, tijdsplanning of duur van de Overeenkomst**
- 2.1 Deze Overeenkomst treedt in werking op datum van ondertekening door beide Partijen.
- 2.2 De overeengekomen Diensten moeten uiterlijk op 15-07-2012 voltooid zijn, de oplevering van het eindrapport inbegrepen. Indien wordt voorzien dat deze datum niet gehaald wordt, meldt Opdrachtnemer dit onmiddellijk aan Opdrachtgever en treden partijen in overleg over een nieuwe opleverdatum.
- 3. Prijs en overige financiële bepalingen**
- 3.1 Opdrachtnemer verricht de Diensten tegen een vaste totaalprijs. Deze vaste totaalprijs bedraagt [redacted] inclusief BTW en inclusief reis-, verblijf- en eventuele overige kosten).
- 3.2 De prijs heeft betrekking op alle door Opdrachtnemer in het kader van deze Overeenkomst te verrichten Diensten en de eventueel daartoe benodigde materialen.
- 3.3 De overeengekomen onderliggende tarieven zijn vast en onveranderlijk gedurende de duur van deze Overeenkomst.
- 3.4 Betaling vindt plaats als volgt:
 - een bedrag van [redacted] exclusief BTW na afronding en acceptatie van werkstroom 3;
 - het restant na acceptatie van het resultaat van de Diensten, het eindrapport inbegrepen.
- 3.5 Opdrachtnemer zendt de facturen onder vermelding van het contractnummer 201200123.029.002 aan het centrale aanleverpunt voor facturen 'Digipoort', danwel per post aan:
 Ministerie van Financiën
 Agentschap van de Generale Thesaurie
 [redacted]
 Postbus 20201
 2500 EE DEN HAAG
- 3.6 Opdrachtgever hanteert een betalingstermijn van 30 dagen na ontvangst en controle van de factuur. Mocht een factuur niet voldoen aan het gestelde in 3.5, dan kan geen tijdige afwikkeling daarvan worden gegarandeerd. Dit betekent, dat het recht op rente vervalt. In een dergelijk geval zal contact worden opgenomen om de ontbrekende informatie te vragen, waarna de factuur zo spoedig mogelijk wordt betaald.
- 4. Contactpersonen**
- 4.1 Contactpersonen voor Opdrachtgever zijn de heer [redacted]
 Contactpersoon voor Opdrachtnemer is de heer J. Schulz.
- 4.2 In afwijking van artikel 8.2 van de ARVODI-2011 binden de contactpersonen van Opdrachtgever hun partij niet.
- 5. Tijden en plaats Diensten**
- 5.1 De Diensten worden in beginsel verricht in en vanuit het kantoor van Opdrachtnemer.
- 5.2 Indien de Diensten worden verricht ten kantore van Opdrachtgever verleent hij het Personeel van Opdrachtnemer toegang tot de plaats waar de Diensten worden verricht, en stelt hij dit Personeel



In staat de Diensten onder de bij die partij gebruikelijke arbeidsomstandigheden te verrichten gedurende de regulier geldende kantoorlijden.

6. Van toepassing zijnde Voorwaarden

- 6.1 Op deze Overeenkomst zijn uitsluitend van toepassing de "Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten 2011" (ARVODI-2011, bijlage 3), voorzover daarvan in deze Overeenkomst niet wordt afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van Opdrachtnemer is uitgesloten.
- 6.2 Bij schending van de geheimhoudingsverplichtingen die ingevolge artikel 11 van de ARVODI-2011 op hem en zijn Personeel rusten, is Opdrachtnemer aan Opdrachtgever een boete verschuldigd van € 50.000,00 per gebeurtenis.
- 6.3 In aanvulling op artikel 23 van de ARVODI-2011 geldt met betrekking tot publicatie dat uitsluitend Opdrachtgever bevoegd is om (delen van) de rapportage openbaar te maken.

7. Integriteitsverklaring

Opdrachtnemer verklaart dat hij ter verkrijging van de opdracht Personeel van Opdrachtgever generlei voordeel heeft geboden, gegeven, doen aanbieden of doen geven. Hij zal dat ook niet alsnog doen teneinde personen in dienst van Opdrachtgever te bewegen enige handeling te verrichten of na te laten.

8. Slotbepaling

- 8.1 Afwijkingen van deze Overeenkomst zijn slechts bindend voor zover zij uitdrukkelijk tussen partijen schriftelijk zijn overeengekomen.
- 8.2 Door ondertekening van deze Overeenkomst vervallen alle eventueel eerder door partijen gemaakte mondelinge en schriftelijke afspraken omtrent de hierbij overeengekomen Diensten.

Aldus op de laatste van de twee hierna genoemde data overeengekomen en in tweevoud ondertekend,

Den Haag, 25-05-2012

Rotterdam, 31-05-2012

De Minister van Financiën,
namens deze,
de directeur Financieringen,

American Appraisal B.V.,
voor deze,
de managing director Benelux,

Drs. W. Raab

Bijlagen, reeds in bezit van Partijen:

1. Offerteaanvraag d.d. 23-04-2012 met bijbehorende Nota's van Inlichtingen d.d. 26-04-2012, 01-05-2012 en 08-05-2012, allen met kenmerk 201200114.040.003
2. Herzienere offerte d.d. 09-05-2012
3. ARVODI-2011

Paraaf Opdrachtgever:

Paraaf Opdrachtnemer:

Contractnummer: 201200123.029.002

Pagina 4 van 4

CONFIDENTIALITY UNDERTAKING

This Confidentiality Undertaking is dated the 14th day of August, 2007 by N.V. Nederlandse Gasunie, having its office in Groningen, the Netherlands, ("the Recipient")

WHEREAS

- A. [redacted] ("the Advisor") is representing clients ("the Clients") who are contemplating divesting certain assets ("the Assets") by way of a sale and transfer of shares ("the Transaction");
- B. The Recipient is interested to receive information on the Assets and details of the proposed Transaction which include any and all data, reports, information memorandum, records, correspondence, notes, compilations, studies and other information disclosed directly or indirectly to the Recipient relating to or in any way connected with the Assets or the Transaction whether such information is disclosed orally, in writing, in machine readable form or by any other means, regardless of whether such information is identified as confidential ("the Confidential Information");
- C. The Clients are interested to maintain strictest confidentiality on the fact that they are considering a Transaction and on the specifics of the Assets;
- D. The Recipient understands that maintaining confidentiality is important to the Clients;
- E. In order to be considered for receiving more information on the Transaction the Recipient is prepared to issue this confidentiality undertaking ("the Confidentiality Undertaking").

Now therefore

1. The Recipient acknowledges that the Confidential Information is confidential and expressly and irrevocably undertakes vis-à-vis each of the Clients represented by [redacted] limited by way of contract in favor of third parties (each of the Clients as third party shall be entitled to enforce the benefits conferred in this Confidentiality Agreement):
 - i) to keep the Confidential Information in strict confidence and to treat as private and confidential the fact that it has entered into discussions on the Assets and the Transaction, and the status of those discussions, and not to disclose this information to any third parties;
 - ii) not to contact any third party (including the owner of the Assets) with respect to the Transaction without the Clients' prior written consent;
 - iii) to secure that its employees and advisers as well as the employees and advisers of their affiliates will fully adhere to this Confidentiality Undertaking;
 - iv) to use all information and documents exclusively for the review of its interest in the Transaction and to disclose internally such information and documents only to the management and such employees, affiliates and advisers who have a legitimate need to know the information for the purpose of evaluating the Transaction;

- v) in particular, not to use the Confidential Information for competitive purposes, not to pass it on to third parties and not to make it publicly known;
 - vi) to return to the Clients, upon their or the Advisor's request or upon the Recipient ceasing to be interested in acquiring the Assets, all Confidential Information received from the Clients, in whatever form, and all copies thereof and to destroy its own records, summaries and memoranda relating to the Transaction and containing such Confidential Information. However, the Recipient is entitled to retain copies if and to the extent required for legal compliance purposes, provided that these copies remain subject to confidentiality for an unlimited period of time, Sec. 5 does not apply for these copies.
2. The undertakings in clause 1 shall not apply to:
- i) any Confidential Information in the event that the Recipient is required by any court, legislative, regulatory or administrative body to disclose any Confidential Information. In that event the Recipient shall promptly inform the Advisors before such disclosure is made to the extent lawful to do so;
 - ii) any Confidential Information that at the time of disclosure to the Recipient or thereafter has become part of public knowledge or literature without breach of the said undertakings by the Recipient.
3. It is agreed that neither the Clients nor the Recipient shall be under any obligation or commitment to enter into discussions or any further agreement with regard to the Transaction merely by reason of this Confidentiality Undertaking or the disclosure, evaluation or inspection of Confidential Information. Discussions in relation to the Transaction are not exclusive and any party shall be entitled to discuss, negotiate or agree any matter with any third party provided that the terms of this Confidentiality Undertaking are otherwise respected.
4. The Recipient declares and expressly accepts to be jointly liable for any breach of this Confidentiality Undertaking committed by its employees, directors or advisors, affiliates or its affiliates' employees, directors or advisors.
5. The obligations under this Confidentiality Undertaking shall terminate on the date the parties enter into any further agreement which contains provisions covering the confidentiality of the Confidential Information disclosed hereunder or latest two years from the date hereof .
6. If any provision of this Confidentiality Undertaking (or part thereof) is or becomes unlawful or void, the legality, validity, and enforceability of any other part of that provision or any other provision of this Undertaking shall not be affected, but shall continue in force and effect. The unlawful or void provision shall be deleted from this Undertaking by written agreement of the Parties or final court order but only to the extent of any invalidity so as to preserve this Undertaking to the maximum extent.
7. This Confidentiality Undertaking is subject to English Law and the parties submit to the exclusive jurisdiction of the courts of England.

NV Nederlandse Gasunie

NV Nederlandse Gasunie

by:
its: managing director
Groningen 14 August 2007

by:
its: managing director
Groningen, 14 August 2007