



INTRODUCTIEDOSSIER MINISTERIE VAN
BUITENLANDSE ZAKEN

OKTOBER
2014

Inhoudsopgave

Organogram

Missie en kerntaken BZ

1. Organisatie

- 1.1. Organisatie & postennet
- 1.2. Ondersteuning bewindslieden

2. Ministerraad

- 2.1. Ministerraad en Raad van ministers van het Koninkrijk
- 2.2. Ambtelijke voorportalen

3. Parlement

4. Personeel

5. Begrotingscyclus en Homogene Groep Internationale Samenwerking (HGIS)

- 5.1. Begrotingscyclus
- 5.2. HGIS
- 5.3. Jaarplancyclus

6. Beschrijving dienstonderdelen

- 6.1. (Plaatsvervangend) Secretaris-generaal
- 6.2. Directoraten-generaal
- 6.3. CBI
- 6.4. Speciaal vertegenwoordigers

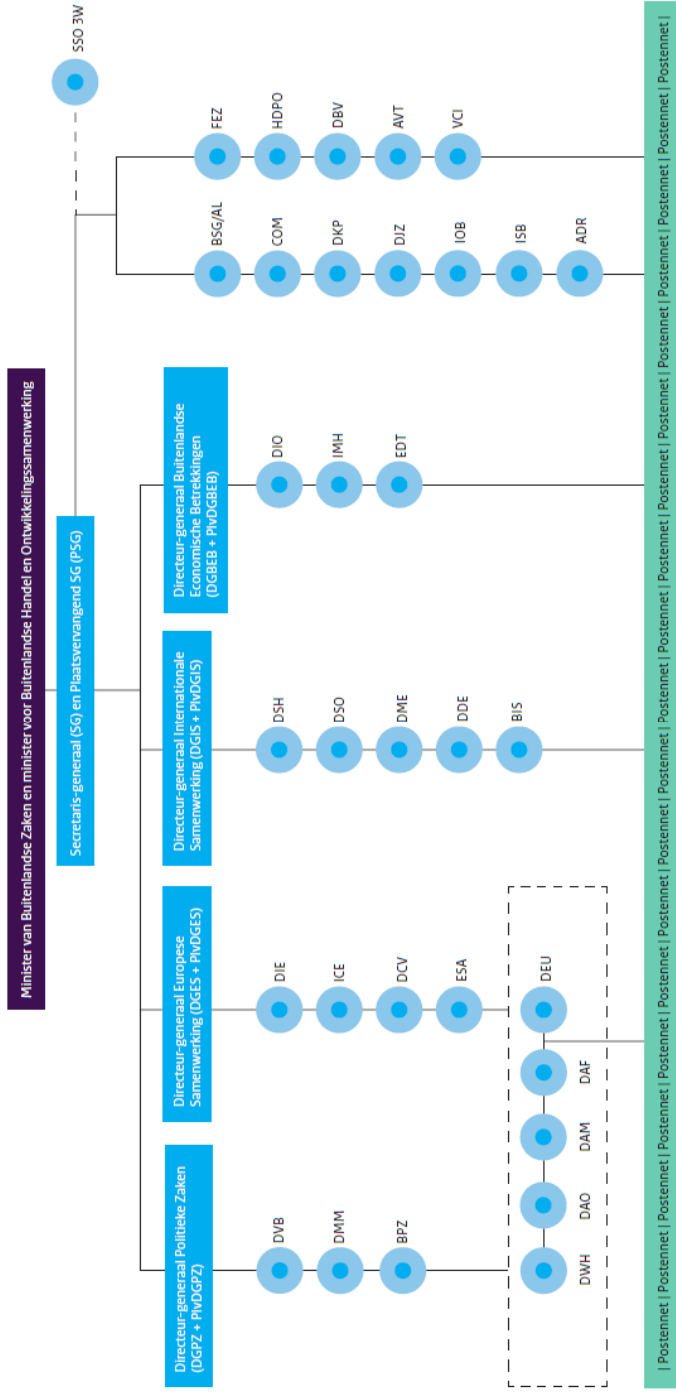
Bijlage 1: Postennet

Bijlage 2: Adviesraden



Ministerie van Buitenlandse Zaken

Organogram ministerie van Buitenlandse Zaken



Legenda

- Politieke leiding
- Ambtelijke leiding
- Themadirectie/eenheid

Oktober 2014

Missie en kernactiviteiten

Het ministerie van Buitenlandse Zaken maakt het Koninkrijk veiliger en welvarender, en steunt Nederlanders in het buitenland. Samen met onze partners zetten wij ons in voor een rechtvaardige wereld.

Nederlanders en Nederlandse bedrijven hebben grote belangen in het buitenland. Deze belangen bepalen de wereldwijde inzet van de publieke sector. Een geglobaliseerd land als Nederland moet het hebben van goede relaties met andere landen en een sterke internationale rechtsorde. Alleen zo kunnen we onze veiligheid en welvaart behouden en versterken. Daarom zijn de Nederlandse diplomatieke inspanningen gericht op het beïnvloeden van internationale ontwikkelingen die bepalend zijn voor de ontwikkeling en positie van ons eigen land.

De kernactiviteiten van Nederland in internationaal verband zijn:

- Leveren van een actieve bijdrage aan veiligheid, stabiliteit, rechtsstatelijkheid en het bevorderen van mensenrechten;
- Versterken van de positie van Nederland in Europa en Europa in de wereld;
- Verbeteren van ondersteuning aan onze economische motor, zijnde de handel en investeringen;
- Excellente dienstverlening aan bedrijven, kennisinstellingen en Nederlanders buiten ons land;
- Bijdragen aan een eerlijke en duurzame wereld met kansen voor iedereen.

Wat we doen, willen we zo goed mogelijk doen, in het belang van Nederland. Moderne, slagvaardige diplomatie is onontbeerlijk in de snel veranderende wereld van vandaag, waarin de machtsverhoudingen – zowel economisch als politiek - aan het verschuiven zijn, conflicten toenemen en naast staten vele andere actoren een rol spelen op het internationale toneel. In deze complexe netwerken zijn naast de klassieke diplomatie andere vaardigheden nodig en een organisatie die behendig inspeelt op snelle ontwikkelingen. Tegelijkertijd zal Buitenlandse Zaken als gevolg van de bezuinigingen op de Rijksoverheid in 2017 een kwart kleiner zijn dan in 2011.

In deze context ontwikkelt het ministerie zich naar een flexibele netwerkorganisatie, waar resultaten behalen, verantwoordelijkheid nemen en samenwerken met andere partners, binnen en buiten de overheid, centraal staan.

Voor Nederland, Wereldwijd.¹

¹ Kamerbrief 'Voor Nederland, wereldwijd', Kamerstuk 32734 nr. 15.

1. Het ministerie van Buitenlandse Zaken

1.1. Organisatie

Politieke top

Het ministerie van Buitenlandse Zaken heeft twee ministers. De minister van Buitenlandse Zaken (MinBZ) is verantwoordelijk voor het buitenlandbeleid en de algemene leiding van het ministerie. De minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking (MinBHOS) is verantwoordelijk voor het beleid op de terreinen buitenlandse handel en ontwikkelingssamenwerking.

Ambtelijke top

De secretaris-generaal, de plaatsvervangend secretaris-generaal en vier directeuren-generaal vormen samen de ambtelijke top en bestuursraad van het ministerie. De directeuren-generaal geven leiding aan de directoraten-generaal die de bewindslieden op de verschillende beleidsterreinen ondersteunen. De bestuursraad (SG/DG-beraad) ziet toe op de hoofdlijnen en samenhang van het beleid en op een goede afstemming van de werkzaamheden.

Directies

Onder de ambtelijke top hangen diverse beleids- en ondersteunende directies die beleidsthema's verder uitwerken en die de politieke en ambtelijke top ondersteunen. De directies zijn onderverdeeld in vier groepen:

Regiodirecties ontwikkelen en implementeren een samenhangend en effectief beleid in relatie tot regio's en landen. Samen met het postennetwerk vormen de regiodirecties het expertisecentrum voor landen- en regiokennis binnen het Rijk. Om flexibiliteit, samenwerking en dienstverlening te vergroten zijn de regiodirecties in mei 2014 ondergebracht in een regiopool, waarin taken worden gebundeld en capaciteit flexibel kan worden ingezet.

Themadirecties brengen kennis en expertise over één of meerdere onderwerpen van het buitenlandbeleid samen. Voorbeelden van thema's zijn: veiligheid, economische ontwikkeling, milieu en klimaat, gezondheid, onderwijs, mensenrechten en humanitaire hulp. De kennis van de themadirecties wordt gekoppeld aan de regiopool.

Forumdirecties werken aan de Nederlandse inbreng in verschillende internationale (multilaterale) organisaties, die ook fora worden genoemd. Daarnaast sturen zij de Nederlandse vertegenwoordigingen bij die internationale organisaties aan. In de praktijk zijn de forumdirecties geïntegreerd met een aantal regio- en themadirecties (zoals de Directie Multilaterale Organisaties en Mensenrechten, de Directie Integratie Europa voor de Europese Unie, de Directie Veiligheidsbeleid voor de NAVO en OVSE en de Directie Europa voor de Raad van Europa)

Ondersteunende directies en ondersteunende diensten zorgen voor de optimale ondersteuning van de organisatie op terreinen zoals financiën, personeel, informatievoorziening en communicatie.

Nederlandse vertegenwoordigingen in het buitenland

Nederland heeft een breed vertakt netwerk van vertegenwoordigingen in het buitenland om de Nederlandse belangen in het buitenland optimaal te bevorderen. Er zijn binnen het netwerk verschillende vormen van presentie. Nederland heeft over de hele wereld ruim 140 vertegenwoordigingen: ambassades, consulaten, permanente vertegenwoordigingen bij internationale organisaties en een aantal bijzondere kantoren. Daarnaast zijn er economische steunpunten en tal van honorair-consuls.

In het kader van de modernisering van de diplomatie verandert het postennet mee. Doel is wel het breed vertakte netwerk te behouden, maar het postennet zal meer variatie kennen in vorm en flexibiliteit om op- en af te schalen naar mate de belangen van het Koninkrijk daar om vragen.

Binnen het SG/DG beraad is de directeur-generaal politieke zaken (DGPZ) aangewezen als eindverantwoordelijke voor de integrale aansturing van het postennet en wordt daarin ondersteund door de postennetcoördinator. DGPZ is tevens aanspreekpunt postennet voor externe partners (Rijksoverheid en daarbuiten).

De taken van een post variëren, net als de vorm en de omvang. Het belang van het Koninkrijk ter plaatse is leidend. Voorbeelden van activiteiten van posten zijn het ondersteunen van Nederlandse bedrijven in het buitenland door het wegnemen van toegangsbarrières, of het verlenen van consulaire dienstverlening aan Nederlandse burgers in het buitenland.

- Ambassades (111). Een ambassade is een vertegenwoordiging van Nederland in een ander land en is gevestigd in de stad waar de regering van dat land zich bevindt. De ambassade onderhoudt de betrekkingen met de regering van het land en behartigt de belangen van Nederlanders en het Nederlandse bedrijfsleven.
- Consulaire posten (24 beroepsconsulair en 303 honorair). Als een land erg groot is, dan wel meerdere belangrijke steden of regio's heeft, is er naast een ambassade vaak nog een consulaat(-generaal) in dat land gevestigd. Een consulaat valt onder de ambassade en verleent onder andere consulaire diensten en behartigt economische belangen. Honoraire Consuls zijn onbezoldigde ambtenaren van het ministerie van BZ. Zij vervullen hun ambt als nevenfunctie. Zij ontvangen daarvoor uitsluitend een onkostenvergoeding. Zij verzorgen een beperkt aantal consulaire diensten en dragen zorg voor de promotie van economische en culturele relaties. Door hun grondige kennis van de lokale omstandigheden en hun brede netwerken vormen zij een belangrijk onderdeel van het postennet.
- Permanente vertegenwoordigingen (PV) (7). Een permanente vertegenwoordiging is een vertegenwoordiging van Nederland bij een internationale organisatie, bijvoorbeeld de Verenigde Naties en de Europese Unie. Zij vormen de schakel tussen Den Haag en een internationale organisatie. Sommige PV's zijn ondergebracht bij bilaterale ambassades, enkelen zijn geaccrediteerd bij meerdere internationale organisaties tegelijk.
- Andere vertegenwoordigingen. Er zijn ook enkele andere vertegenwoordigingen, die om diverse redenen zijn ontstaan maar die (nog) niet één van de bovengenoemde reguliere vormen hebben aangenomen. Het betreft de vertegenwoordigingen bij de Palestijnse Autoriteit in Ramallah (Palestijnse Gebieden) en het Netherlands Trade and Investment Office (NTIO) in Taipei (Taiwan). Daarnaast werken er individuele vooruitgeschoven medewerkers in Erbil (Irak), Goma (Congo), Lagos (Nigeria) en Yangon (Birma) die behoren tot de ambassades in respectievelijk Bagdad, Kinshasa, Abuja en Bangkok.

- De Netherlands Business Support Offices (NBSO's) (18) ondersteunen vooral midden- en kleinbedrijven bij hun internationale activiteiten. Ook stimuleren zij Nederlandse handel en investeringen. NBSO's hebben geen diplomatieke status. Het NBSO-netwerk bestaat uit 18 kantoren in 8 landen. De kantoren zijn gevestigd in regio's die kansen bieden voor Nederlandse bedrijven, maar waar geen ambassade of consulaat aanwezig is.
- Regionale Support Offices (RSO) (8) Een Regionale Service Organisatie voert voor verschillende Nederlandse vertegenwoordigingen in een regio, bijvoorbeeld alle ambassades en consulaten in Afrika, centraal ondersteunende taken uit op het gebied van de financiële administratie, bedrijfsvoering en consulaire dienstverlening.

1.2 Ondersteuning bewindslieden

Secretariaten bewindspersonen

De secretariaten van de bewindspersonen bestaan uit twee particulier secretarissen (PS), een politiek assistent (PA) en twee secretaresses. Zij dragen zorg voor de agenda, correspondentie en de logistieke voorbereiding van verplichtingen en reizen van de bewindspersonen en hun interne en externe contacten (inclusief die met het Koninklijk Huis, Hoge Colleges van Staat en de Staten-Generaal).

De secretariaten spelen voorts een rol bij de stroomlijning van de informatievoorziening van de bewindslieden. De particulier secretarissen zijn beschikbaar voor de begeleiding van de bewindspersoon tijdens parlementaire verplichtingen en dienstreizen. De particulier secretarissen en de overige secretariaatsmedewerkers ressorteren personeelstechnisch onder het Bureau Secretaris Generaal (BSG).

De PA is als onderdeel van het secretariaat van de bewindspersoon belast met de advisering over parlementaire en partijpolitieke zaken. Bewindspersonen benoemen hun eigen politiek assistent. De benoeming van een politiek assistent dient ter kennisgeving aan de ministerraad te worden gemeld.

Media en communicatie

De directie Communicatie (COM) is verantwoordelijk voor de media- en communicatiestrategie voor de bewindslieden, het BZ-beleid en het ministerie. COM verzorgt naast de dagelijkse woordvoering ten behoeve van de media ook communicatie via social en online media, corporate en interne communicatie. Een specifieke taak van de directie is daarnaast de zorg voor het imago van Nederland in het buitenland via publieksdiplomatie. Elke bewindspersoon heeft de beschikking over één of meer woordvoerders en een speechschrijver.

Rechtspositionele aangelegenheden

Het Bureau Secretaris Generaal (BSG) en de personeelsdienst HDPO adviseren bewindslieden over rechtspositionele aangelegenheden. Daarnaast heeft het ministerie van BZK een contactpunt (afdeling Kabinetszaken) dat fungeert als aanspreekpunt voor rechtspositionele vragen en vragen over de toepassing van relevante regelgeving. De zogenaamde werkgeversrol wordt sinds 2014 primair vervuld door het Bureau ABD van het ministerie van BZK.

Protocollaire aangelegenheden

De Directie Kabinet en Protocol (DKP) draagt ten behoeve de bewindspersonen zorg voor de protocollaire aspecten die aan het ambt verbonden zijn.

2. Ministerraad

2.1 Ministerraad en Raad van ministers van het Koninkrijk

Ministerraad (MR)

De ministers vormen te zamen de ministerraad. De minister-president (MP) is voorzitter van de raad. De raad beraadslaagt en besluit over het algemeen regeringsbeleid en bevordert de eenheid van dat beleid. De raad vergadert in beginsel op vrijdag en voorts zo dikwijls als de MP of ten minste twee andere ministers dat wenselijk achten. Ten aanzien van hetgeen ter vergadering besproken wordt of geschiedt, bestaat een geheimhoudingsplicht.

Vervangingsregeling

MinBZ en MinBHOS vervangen elkaar in de raad.

Als MinBZ niet door MinBHOS kan worden vervangen dan vervangt de minister van Defensie (MinDEF). Als dat niet lukt dan door MP. Als dat niet lukt dan door vice-MP.

Als MinBHOS niet door MinBZ kan worden vervangen dan vervangt de minister van Economische Zaken (MinEZ). Als dat niet lukt dan door MP. Als dat niet lukt dan door vice-MP.

Als MinDEF is verhinderd, wordt deze vervangen door MinBZ. Als dat niet lukt dan door MP.

Als MinEZ is verhinderd, wordt deze vervangen door MinFIN. Als dat niet lukt dan door MP.

Raad van ministers van het Koninkrijk (RMR)

De raad van ministers van het Koninkrijk is samengesteld uit de door de Koning benoemde ministers en de door de regering van Aruba, Curaçao onderscheidenlijk Sint Maarten benoemde Gevolmachtigde Minister. De Gevolmachtigde Ministers handelen namens de regeringen van hun land, die hen benoemen en ontslaan. De regeringen van Aruba, Curaçao en Sint Maarten zijn ieder gerechtigd - indien een bepaald onderwerp daartoe aanleiding geeft - naast de Gevolmachtigde Minister tevens een minister met raadgevende stem te doen deelnemen aan het overleg. De raad behartigt de aangelegenheden van het Koninkrijk, waaronder buitenlandse betrekkingen en defensie. De raad vergadert in beginsel eens per maand op vrijdag direct voorafgaand aan de ministerraad.

Onderraden en andere commissies uit de raad

De ministerraad kan uit zijn midden onderraden vormen ter voorbereiding of ter beslissing van aangelegenheden inzake bepaalde delen van het algemeen regeringsbeleid. De MP is voorzitter van de onderraden. Uit de vaste leden wordt een coördinerend minister aangewezen, die toeziet op deugdelijke interdepartementale voorbereiding van de onderwerpen die in een onderraad worden behandeld.

Wat BZ betreft, worden ministerraadstukken in principe eerst behandeld in de CoRIA (Coördinatiecommissie Internationale Aangelegenheden; ambtelijk voorportaal van de ministerraad), met uitzondering van de CoCo-conclusies, overzicht van punten van buitenlands beleid en benoemingen.

Tussen CoRIA en MR/RMR zit geen specifieke onderraad. In geval van politieke geschilpunten omtrent stukken die van de CoRIA naar de (R)MR gaan, wordt zo nodig voorafgaand aan de MR een BWO of onderraad ingelast om geschilpunten te kunnen oplossen.

De raad kan uit zijn midden andere commissies met een permanent of tijdelijk karakter vormen ter voorbereiding of ter beslissing van bepaalde aangelegenheden. De MP is voorzitter van de commissies, tenzij de raad anders besluit.

Het actuele stelsel van onderraden en ministeriële commissies is als volgt:

Onderraden

Raad Inlichtingen- en Veiligheidsdiensten (RIV): Min BZ is lid.

Raad voor de Koninkrijksrelaties (RKR): Min BZ is lid.

Raad Economische Zaken, Infrastructuur en Milieu (REZIM): Min BHOS is lid.

Raad Bestuur en Justitie (RBJ).

Raad Werk, Inkomen, Zorg en Onderwijs (RWIZO).

Ministeriële Commissies

Ministeriële Commissie Europese Unie (MCEU): Min BZ is lid.

Ministeriële Commissie Vliegkamp Oekraïne (MCVO): Min BZ is lid.

Ministeriële Commissie Vervanging F16 (MC VF16): Min BZ is lid.

Ministeriële Kerngroep Speciale Operaties (MKS0): Min BZ is lid.

Ministeriële Commissie Aanpak Fraude (MCAF).

Ministeriële Commissie Decentralisaties (MCD).

Ministeriële Commissie Omgevingswet (MCO).

Ministeriële Commissie Vernieuwing Publieke Belangen (MC VPB).

Politieke Vierhoek.

2.2 Ambtelijke voorportalen

De interdepartementale voorbereiding van de onderwerpen die in een onderraad worden behandeld gebeurt via ambtelijke coördinatiecommissies, ook wel ambtelijke voorportalen genoemd. Zo bereidt de CoRIA de Ministerraad en Rijksministerraad voor en wordt het Nederlands standpunt t.b.v. de Raden in Brussel in de CoCo afgestemd. Hieronder zijn de voornaamste ambtelijke voorportalen weergegeven.

CoRIA

De Coördinatiecommissie Internationale Aangelegenheden (CoRIA) is een ambtelijk voorportaal van de ministerraad (MR) en de raad van ministers van het Koninkrijk (RMR). De CoRIA dient tevens als gremium om relevante onderwerpen - zoals de internationale speerpunten van het kabinetsbeleid, strategische reisagenda en actuele internationale ontwikkelingen - interdepartementaal te bespreken.

De Strategische CoRIA is het overleg o.l.v. SG BZ met de Directeuren IZ van de overige departementen.

Het overleg vindt in beginsel twee keer per maand plaats. Stukken die in principe geen geschilpunten bevatten (b.v. verdragen, instructies naar bepaalde internationale conferenties en het HGIS-jaarverslag), worden via een schriftelijke ronde (de schriftelijke CoRIA) afgestemd.

Tussen de CoRIA en MR/RMR zit geen specifieke onderraad. In geval van politieke geschilpunten omtrent stukken die van de CoRIA naar de (R)MR gaan, wordt zo nodig voorafgaand aan de MR een bewindspersonenoverleg (BWO) of onderraad ingelast om geschilpunten te kunnen oplossen.

CoCo

In de Coördinatie Commissie voor Europese Integratie- en Associatieproblemen (CoCo) wordt het Nederlands standpunt t.b.v. de Raden in Brussel afgestemd. Voor ieder agendapunt wordt een inleiding en een concept-conclusie (het Nederlands standpunt) geformuleerd. Alle departementen zijn ambtelijk vertegenwoordigd in de CoCo. De CoCo komtwekelijks onder voorzitterschap van BZ bijeen op dinsdagochtend. Normaliter is DGES de voorzitter, in zijn

afwezigheid Directeur DIE. Indien beiden afwezig zijn bekleedt (P)SG het voorzitterschap. Het secretariaat van het CoCo-proces wordt gevoerd door DIE. De ontwerp-CoCo-conclusies gaan op vrijdag toe aan MinBZ, met een kort toelichtend memo. Op de daarop volgende maandag worden de ontwerp-conclusies interdepartementaal verspreid voor behandeling op de volgende dag.

De definitieve CoCo-conclusies gaan ter goedkeuring (met een aanbiedingsbrief van MinBZ) rechtstreeks naar de Ministerraad. Indien in de CoCo op een onderwerp geen overeenstemming wordt bereikt wordt een item als B-punt geagendeerd.

De hoogambtelijke commissie EU-zaken

(HACEU) bereidt de ministeriële commissie EU-zaken (MCEU) voor. Daar wordt o.a. de strategische positionering van Nederland in de EU besproken, alsook de inzet voor Europese Raden bepaald. De HACEU en de MCEU worden naar behoefte bijeengeroepen.

ICER

De ICER is de Interdepartementale Commissie Europees Recht. Dit orgaan is in 1997 door de MR ingesteld om een gebrek aan kennis van en prioriteit voor het Europees recht bij het Rijk te compenseren. De ICER geeft adviezen en richtsnoeren over departementsoverstijgende EU-rechtelijke aangelegenheden. Hoewel de ICER formeel nog wel bestaat is deze feitelijk opgegaan in het Interdepartementaal Overleg Wetgeving en Juridische Zaken (IOWJZ), waarin alle directeuren DJZ in vertegenwoordigd zijn. Bedoeling is deze situatie begin 2015 ook zo te formaliseren. De ICER wordt voorgezeten door DGES en een DG van Justitie verantwoordelijk voor wetgevingsaangelegenheden. Het voorzitterschap van de ICER-H wordt verzorgd door DJZ/ER.

CIM

De Coördinatiecommissie voor Internationale Milieuvraagstukken (CIM) is belast met de interdepartementale coördinatie van het internationale milieubeleid. De coördinatie vindt plaats via de bijeenkomsten van de interdepartementale Strategische CIM, die plaatsvindt ter voorbereiding van elke EU Milieuraad (6x per jaar).

Op het terrein van de energievoorzieningszekerheid en het buitenlands beleid werken BZ en EZ nauw samen. De coördinatie vindt plaats in de maandelijkse Interdepartementale Werkgroep Energievoorzieningszekerheid (IWE) waaraan naast genoemde departementen ook, indien nodig, andere relevante departementen deelnemen (AZ, I&M, Defensie, BZK). Daarnaast vindt op werkniveau veelvuldig afstemming plaats tussen BZ en EZ en met enige regelmaat op DG niveau.'

3. Parlement

Plenaire debatten

Onder plenaire debatten vallen de 30-leden debatten, het wekelijkse Vragenuurtje, de jaarlijkse Algemene Politieke Beschouwingen en de Begrotingsbehandeling van Buitenlandse Zaken en van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking.

Het Vragenuurtje vindt iedere dinsdag plaats van 14.00-15.00. Tijdens dit Vragenuurtje kunnen Kamerleden mondelinge vragen stellen aan bewindspersonen, meestal over urgente kwesties. Doorgaans dienen Kamerleden op maandag het onderwerp van hun vragen in bij de voorzitter van de Tweede Kamer. Op dinsdag besluit de voorzitter welke vragen definitief worden geselecteerd voor het Vragenuurtje. Indien een bewindspersoon van BZ naar de Kamer wordt geroepen om mondelinge vragen te beantwoorden, wordt deze in de praktijk meestal ondersteund door de betreffende directeur-generaal (DG).

De begrotingen van Buitenlandse Zaken en van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking worden doorgaans in het najaar in de Tweede Kamer behandeld. In december stemt de Tweede Kamer over de begrotingen (en eventuele amendementen daarop) van alle ministeries. Nog voor het Kerstreces spreekt de Eerste Kamer zich uit over de begrotingen (tot nu toe zonder het houden van een apart debat over de begrotingen).

Debatten in commissie verband

De meeste werkzaamheden van de Tweede Kamer vinden echter in commissie verband plaats. De belangrijkste commissies voor BZ in de Tweede Kamer zijn de vaste commissie voor Buitenlandse Zaken, de vaste commissie voor Europese Zaken en de Algemene Commissie voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking. In de Eerste Kamer is dit de vaste commissie voor Buitenlandse Zaken, Defensie en Ontwikkelingssamenwerking. De bewindspersonen van het ministerie van Buitenlandse Zaken hebben over het algemeen iedere week wel een overleg met een van deze commissies.

De meest voorkomende vorm van een commissievergadering is het algemeen overleg (AO). Dit is een regulier overleg tussen een commissie en bewindspersoon, waarbij een specifiek onderdeel van het beleidsterrein van de bewindspersoon aan de orde komt. AO's vinden vrijwel iedere week plaats. Tijdens een AO kunnen geen moties worden ingediend, dit kan alleen tijdens een Verslag Algemeen Overleg (VAO). Een VAO is een plenaire voortzetting van een AO en moet door één of meer leden worden aangevraagd. Tijdens een AO (en VAO) wordt een bewindspersoon ondersteund door een DG of een directeur, vaak vergezeld door enkele beleidsmedewerkers. Deze ondersteunen de bewindspersoon in de beantwoording van de vragen die door Kamerleden worden gesteld en noteren daarnaast de toezeggingen die door de bewindspersoon worden gedaan. De toezeggingen worden vervolgens doorgegeven aan de parlementaire informatiedienst van Buitenlandse Zaken (BSG-PID). Overleggen met de Eerste Kamer (EK) vinden minder vaak plaats, voornamelijk omdat Buitenlandse Zaken weinig wetgeving maakt, zeker in vergelijking met andere ministeries. Een uitzondering hierop vormt het jaarlijks terugkerende debat over de Staat van de Europese Unie.

In bepaalde gevallen kan de commissie besluiten om in plaats van een AO een schriftelijk overleg (SO) te houden, bijvoorbeeld tijdens recesperiodes of in het geval dat een AO om andere redenen niet mogelijk is. Dit schriftelijk overleg bestaat uit een schriftelijke vragenronde door de Kamer, gevolgd door een antwoord van de betreffende bewindspersoon. Naast AO's en SO's kunnen commissies ook een notaoverleg houden, over belangrijke beleidsstukken die het ministerie heeft uitgebracht of over initiatiefnota's die door Kamerleden zijn ingebracht. Een vierde vorm van overleg is het wetgevingsoverleg. Dit vindt voor wat betreft BZ vrijwel alleen plaats in het kader van het jaarverslag.

Schriftelijke en feitelijke vragen

De Kamer heeft een aantal instrumenten tot haar beschikking om de regering te bevragen over haar beleid. Het meest gebruikte instrument zijn de schriftelijke vragen, in de praktijk ook wel 'Kamervragen' genoemd. Deze vragen komen iedere dag binnen en hebben een beantwoordingstermijn van drie weken. Indien duidelijk is dat deze termijn niet gehaald gaat worden kan eenmalig uitstel worden gevraagd, waardoor de termijn met nog drie weken wordt verlengd.

Daarnaast kan een Kamercommissie besluiten om een feitelijke vragenronde te houden. Hierbij kunnen per fractie een aantal vragen over een bepaald onderwerp worden gesteld. Deze worden door de griffier van de commissie verzameld en gebundeld naar BZ gestuurd. Vaak zijn dit uitgebreide vragenlijsten met een korte deadline. Zowel de schriftelijk als de feitelijke vragen komen bij BSG-PID binnen en worden vervolgens bij de betreffende directie uitgezet.

4. Personeelsaangelegenheden

Bij het ministerie van Buitenlandse Zaken werkten ultimo 2013 wereldwijd 4527 medewerkers (de voltijdse bezetting). Daarvan zijn 2590 medewerkers aangenomen als ambtenaren in actieve dienst en 1937 aangenomen als lokale medewerkers op posten.

Van de 2590 ambtenaren zijn 1659 werkzaam op het departement of gedetacheerd in Nederland en 931 werkzaam op een post, bij een RSO of gedetacheerd in het buitenland.

De man-vrouw verdeling is 49%-51% maar de doorstroom van vrouwen naar hogere schalen blijft nog achter. De gemiddelde leeftijd bedraagt 48 jaar.

De formatie van BZ bestond eind 2013 uit 2767 formatieplaatsen (voltijdse functies); 1741 op het departement en 1026 op de posten. Het is gebruikelijk dat de bezetting iets lager is dan de formatie, ondermeer als gevolg van de altijd aanwezige vacaturefrictie. Tussen 2012 en 2015 neemt het aantal fte's binnen BZ verder af met 300 fte's waarvan circa 200 formatieplaatsen op de posten. Op het departement wordt in deze periode de formatie met 100 formatieplaatsen teruggebracht. Eind 2015 zal het totaal aantal BZ formatieplaatsen moeten zijn teruggebracht tot 2470 fte's. Na 2015 volgt een aanvullende reductie als gevolg van de bezuinigingen van het Kabinet Rutte 2. Die bezuiniging zal leiden tot een krimp in de formatie met circa 170 fte's op het departement en circa 50 fte's op de Posten (lokale en uitgezonden formatieplaatsen). Dit is exclusief de daling van het aantal ondersteunen functies als gevolg van de rijksbrede shared service vorming in het bedrijfsvoeringsdomein.

Een personeelsreductie van deze omvang wordt organisatiebreed gevoeld. BZ streeft er naar om voor iedereen passend werk te vinden, waarbij kwaliteit leidend is. Uitstroom wordt bevorderd. Gedwongen ontslagen zijn daarbij vooralsnog voorkomen, maar kunnen niet worden uitgesloten. HDPO stuurt op het verkleinen van de vaste kern en het vergroten van een flexibele schil.

Ieder jaar wordt een groep van 20-30 startende internationaal inzetbare beleidsmedewerkers geworven voor een leer/werk traject van zeven jaar. Daarnaast is de instroom beperkt tot kritieke functies. In de praktijk leidt dit ertoe dat diverse functies niet direct ingevuld kunnen worden. Om zeker te stellen dat de meest kritieke functies het eerst ingevuld worden, vindt regelmatig een vacatureoverleg plaats. In dit vacatureoverleg, waarin de plaatsvervangend DG's zitting hebben, wordt besloten of en welke vacatures extern geworven kunnen worden. Instroom wordt overwegend ingevuld met tijdelijke dienstverbanden.

Rechtspositie

In tegenstelling tot de overige ministeries in Den Haag hebben de ambtenaren van BZ een afwijkende rechtspositie (het RDBZ). Het belangrijkste verschil is het feit dat (nagenoeg) iedere ambtenaar om de drie/vier jaar verplicht is te solliciteren naar een andere functie.

Dit komt de mobiliteit en flexibiliteit ten goede. Deze afwijkende positie leidt er wel toe dat BZ in de interdepartementale samenwerking soms met een uitzonderingspositie te maken krijgt. In september 2013 zijn afspraken gemaakt met de Algemene Bestuursdienst (ABD) over wederzijdse uitwisseling van topfunctionarissen.

Plaatsingsproces

Vooralsnog wisselen ieder jaar binnen BZ ongeveer 700 ambtenaren van functie. Voor een goede ordening van deze overplaatsingen is een systeem ontwikkeld, waar medewerker, lijnchef en de personeelsdienst HDPO ieder een rol in spelen. Overplaatsingen vinden in de regel in de zomer plaats.

Er komen in toenemende mate ook tussentijdse overplaatsingen voor.

Het overplaatsingssysteem is gesplitst in twee groepen. Ten eerste is er de Commissie Plaatsingsbeleid I (Cpb-I), waarin SG, PSG, DGPZ, DGIS, DGES, DGBEB en HDPO zitting

hebben. Zij bereiden de plaatsingen voor van alle CdP's, de (plv)DGs en van alle directeuren. Voorstellen voor de plaatsing van CdP's en DG's worden – na consultatie van de politieke leiding – ter instemming aan de Ministerraad voorgelegd. Daaraan voorafgaand wordt – via de ABD – de minister voor W&R geïnformeerd. Na instemming van MR worden de CdP's voorgedragen voor benoeming door de Koning.

Ten tweede is er de Cpb-II, onder voorzitterschap van PSG, waarin 1 DG en 5 door de OR aangewezen BZ-ers zitting hebben. HDPO bereidt het plaatsingsplan voor voor alle overige medewerkers die in dat jaar muteren. De Cpb-II toetst of aan de regels voor de overplaatsingsronde is voldaan, waarna HDPO beslist.

Leiderschapsprogramma

Het leiderschapsprogramma is er op gericht om sterk, inspirerend en eigentijds leiderschap binnen BZ te creëren. Het LS-programma is gebaseerd op de leiderschapsvisie van BZ die door het SG/DG Beraad is vastgesteld en bestaat uit twee onderdelen: een selectietraject en een leiderschapsonwikkelprogramma. Het doel is dat alle managementniveaus in alle stromen (beleid, beheer, management, specialistisch) over kwalitatief hoogstaande leidinggevers beschikken.

Voordat medewerkers een leidinggevende functie kunnen vervullen vanaf schaal 14 (beleid) of schaal 10 (beheer) dienen medewerkers deel te nemen aan de selectieprocedure voor middenmanagement. Dit gebeurt op uitnodiging van het Leiderschapsberaad, bestaande uit de Cpb-I (zie hierboven), aangevuld met twee door de OR aangewezen waarnemers.

Vernieuwing Personeelsbeleid

Binnen Modernisering Diplomatie is de vernieuwing van het personeelsbeleid een kernproject. De essentie van de vernieuwing is een betere verantwoordelijkheidsverdeling binnen de driehoek leidinggevende, medewerker en de personeelsdienst. Dat betekent dat we inzetten op meer p-verantwoordelijkheid in de lijn, dat de medewerker aan het stuur van zijn eigen loopbaan komt, en met een adequate ondersteuning door en regierol voor HDPO. Deelambities zijn het vergroten van de flexibiliteit in structuur, werkwijze en sturing van de organisatie, invoeren van strategische personeelsplanning, werken vanuit een nieuwe leiderschapsvisie, stimuleren van duurzame inzetbaarheid en de normering van kwaliteit. Deze vernieuwing raakt de kern van het huidige p-systeem zoals het overplaatsingsproces, maar ook hoe we met elkaar omgaan in de organisatie.

Uitwisseling van personeel

In het Regeerakkoord Rutte 2 is afgesproken de samenwerking met de Algemene Bestuursdienst (ABD) verder uit te breiden. Het kabinet wil een flexibele overheid die snel kan inspelen op veranderingen in de maatschappij, zowel in binnen- als buitenland. Sinds 2014 vindt structureel uitwisseling plaats tussen topmanagers van de ABD en topmanagers en diplomaten van BZ. Ook op lagere schalen vindt steeds meer uitwisseling plaats. Het structureel verankeren van mobiliteit op de internationale functie binnen de Rijksoverheid zorgt voor een Rijksoverheid die internationaler opereert en een diplomatieke dienst die goed is aangesloten op de ontwikkelingen in Nederland. Per oktober 2014 geldt dat 57 BZ-medewerkers zijn gedetacheerd bij andere onderdelen van de Rijksoverheid, waarvan 9 op ABD-niveau. Omgekeerd zijn 51 medewerkers van andere departementen, waarvan 7 op ABD-niveau, gedetacheerd bij BZ, zowel op het ministerie in Den Haag als op de posten. Departementen waarmee BZ op structurele basis gedetacheerden uitwisselt, zijn Economische Zaken (EZ) en Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW). Dit jaar wordt Infrastructuur en Milieu aan dit rijtje toegevoegd.

De samenwerking tussen BZ en EZ is al sinds 1955 vastgelegd in een concordaat. Na de overgang van het Directoraat-Generaal Buitenlands Economische Betrekkingen (DGBEB) van

EZ naar BZ bij de laatste kabinetsformatie is dit concordaat in juni 2014 herzien. Bij de benoemingen van Chefs de Poste op economisch relevante posten vindt nauw contact plaats tussen beide ministeries. Hetzelfde geldt voor benoemingen op lagere economische functies. Ook zijn afspraken gemaakt over wederzijdse betrokkenheid bij de beoordelingen over het functioneren van medewerkers in economische functies. Aansturing van de economische werkzaamheden op posten vindt plaats door een geïntegreerde jaarplancyclus van BZ en EZ.

Naast uitwisseling van personeel binnen de Rijksoverheid vinden regelmatig detacheringen van BZ-medewerkers plaats bij internationale organisaties zoals de EU, de VN en de NAVO, evenals bij NGO's, denktanks en bedrijven.

5. Begrotingscyclus en HGIS

5.1. Begrotingscyclus

De begrotingscyclus bestaat uit de begrotingsvoorbereiding, de uitvoering en de verantwoording. De ministerraad neemt in beginsel één maal per jaar besluiten over de verdeling van de begrotingsmiddelen in het kader van de Voorjaarsnota (voor het lopende jaar) en de Kaderbrief (voor het komende jaar). Dit gebeurt normaal gesproken rond april. De besluitvorming heeft zowel betrekking op de binnenlandse uitgaven als op de HGIS-uitgaven. Input voor deze jaarlijkse besluitvorming vormen de beleidsbrieven van de ministeries die in maart worden ingediend bij Financiën. In de beleidsbrieven formuleren ministeries hun claims. Het HGIS-deel van de beleidsbrieven wordt ook naar de minister van BZ gestuurd, omdat deze de besluitvorming over de HGIS-middelen coördineert. De invulling van de Kaderbrief wordt vormgegeven in de Memorie van Toelichting/Miljoenennota.

Na de besluitvorming over de Voorjaarsnota/Kaderbrief is het ‘loket’ in principe dicht. Nieuwe claims of tegenvallers voor de begroting zullen moeten wachten tot volgend jaar (uitzonderingen daargelaten). Wel is er de mogelijkheid om gedurende de uitvoering wijzigingen in het lopende jaar door te voeren. Dit vindt plaats via suppletoire begrotingswetten. Op BZ worden deze wijzigingen intern voorbereid in de jaarplancyclus (voorjaar, ten behoeve van de eerste suppletoire wet) en de uitvoeringsrapportage (september, ten behoeve van de tweede suppletoire wet). De laatste mutaties van het jaar worden aan de Tweede Kamer gemeld in de zogenoemde Decemberbrief.

Na afloop van het jaar wordt de verantwoording van BZ opgesteld. De verantwoording wordt beoordeeld door de accountantsdienst (ADR) (ten behoeve van de accountantsverklaring) en door de Algemene Rekenkamer. Op de derde woensdag in mei biedt de minister van Financiën het Jaarverslag van het Rijk en alle verantwoordingen van de verschillende departementen aan de Kamer aan.

Begrotingsbehandeling in het Parlement

De begrotingen van Buitenlandse Zaken en van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking worden doorgaans in het najaar in de Tweede Kamer behandeld. In december stemt de Tweede Kamer over de begrotingen (en eventuele amendementen daarop) van alle ministeries. Nog voor het Kerstreces spreekt de Eerste Kamer zich uit over de begrotingen (tot nu toe zonder het houden van een apart debat over de begrotingen).

5.2. Homogene Groep Internationale Samenwerking (HGIS)

De Homogene Groep Internationale Samenwerking (HGIS) is sinds 1997 een budgettaire constructie binnen de rijksbegroting. In de HGIS worden de uitgaven van de verschillende ministeries op het gebied van het buitenlandbeleid gebundeld, waarmee de onderlinge samenhang geïllustreerd wordt. Dit bevordert de samenwerking en de afstemming tussen de betrokken ministeries. De HGIS vormt daarmee een belangrijk instrument voor een geïntegreerd en coherent buitenlandbeleid. Binnen de HGIS wordt onderscheid gemaakt tussen de uitgaven voor ontwikkelingssamenwerking die voldoen aan de criteria voor officiële ontwikkelingssamenwerking (Official Development Assistance, ODA) en de overige uitgaven voor het buitenlands beleid (non-ODA). De minister van Buitenlandse Zaken coördineert het Nederlands buitenlandbeleid en daarmee de HGIS. De minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking heeft een coördinerende bevoegdheid voor de uitgaven aan ODA binnen de HGIS.

De totale omvang van de HGIS is EUR 6,3 miljard (stand 2014). Het aandeel van BZ en BHOS samen binnen de HGIS is ongeveer 73% van de uitgaven. Binnen de HGIS is een totaal van 4,7 miljard (74%) ODA.

Besluitvorming HGIS

De besluitvorming over de verdeling van de middelen in de HGIS vindt eenmaal per jaar plaats in de ministerraad, waarbij de minister van BZ als coördinerend minister optreedt. De verantwoordelijkheid voor de ambtelijke voorbereiding ligt bij de directie Financieel Economische Zaken (FEZ). De besluitvorming wordt interdepartementaal voorbereid in de (CoRIA). De uitkomsten van de verdeling in de HGIS worden na besluitvorming in de Ministerraad vertaald naar de begrotingen van de verantwoordelijke ministers.

Omvang HGIS

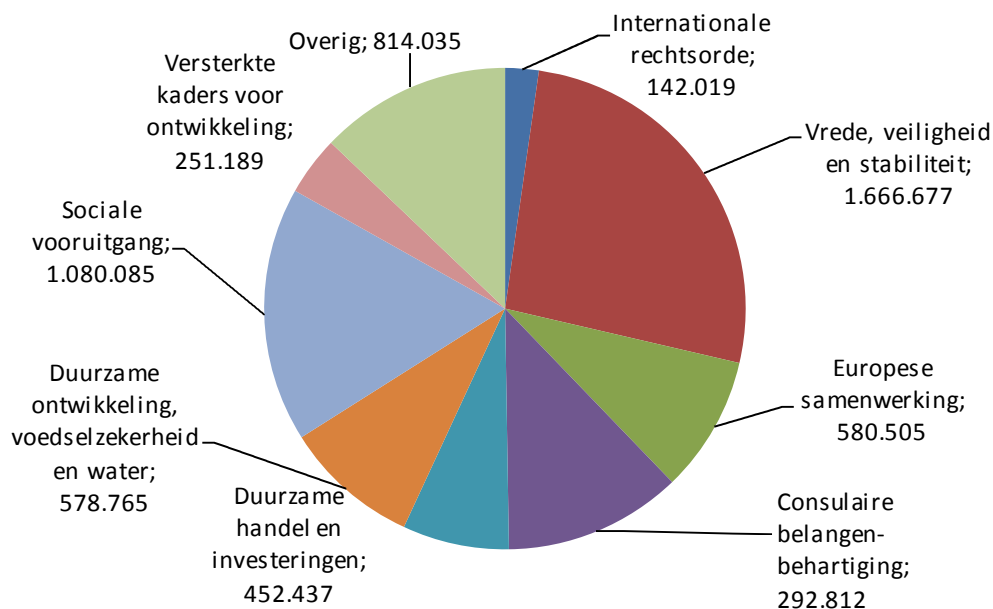
De HGIS-nota voor 2015 volgt de indeling van de begrotingen van Buitenlandse Zaken en Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking. De begrotingsartikelen zijn verdeeld over acht beleidsthema's: versterkte internationale rechtsorde en eerbiediging van de mensenrechten; vrede, veiligheid en stabiliteit; Europese samenwerking; consulaire belangenbehartiging en het internationaal uitdragen van Nederlandse waarden en belangen; duurzame handel en investeringen; duurzame ontwikkeling, voedselzekerheid en water; sociale vooruitgang; en versterkte kaders voor ontwikkeling. Tot slot worden de overige uitgaven toegelicht.

In enkele gevallen (het Dutch Good Growth Fund-DGGF en het Budget Internationale Veiligheid-BIV) is nog niet duidelijk in welke mate er sprake zal zijn van een ODA-component conform de OESO/DAC-definities. Vooralsnog wordt het ODA-aandeel daarom nog niet benoemd. In het HGIS jaarverslag wordt de precieze omvang van ODA opgenomen.

Omvang van de HGIS in miljoen EURO's						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Totaal uitgaven stand HGIS nota 2015	6.321,3	5.349,3	5.338,0	5.249,8	5.025,7	5.038,7
Totaal ontvangsten stand HGIS nota 2015	158,5	130,2	251,3	153,4	124,9	124,9
Saldo HGIS-uitgaven en ontvangsten	6.162,8	5.219,1	5.086,6	5.096,4	4.900,9	4.913,9

Verdeling naar thema:

De totale HGIS-uitgaven voor 2014 bedragen EUR 6,321 miljard. De bedragen per beleidsthema zijn:



Beleidsthema 1 Versterkte internationale rechtsorde en eerbiediging van de mensenrechten

Een integraal onderdeel van het buitenlands beleid is het bevorderen van een goed functionerende internationale rechtsorde, met een blijvende inzet op mensenrechten.

Beleidsthema 2 Vrede, veiligheid en stabiliteit

Nederland zet zich in voor het bevorderen van de Nederlandse en internationale veiligheid en stabiliteit door doelgerichte bilaterale en multilaterale samenwerking en het bevorderen van democratische transitie in landen in Zuidoost-Europa met EU toetredingsperspectief en in landen in Noord-Afrika en het Midden-Oosten. Daarnaast levert Nederland een bijdrage aan de bevordering van vrede en veiligheid voor ontwikkeling door het verlenen van humanitaire hulp en draagt Nederland actief bij aan het voorkomen en terugdringen van conflictsituaties, het tegengaan van corruptie en het bevorderen van rechtsstaatontwikkeling, wederopbouw, vredesopbouw en versterkte legitimiteit van democratische structuren

Beleidsthema 3 Europese samenwerking

Europa is essentieel voor onze welvaart, vrijheid en veiligheid. Een actieve opstelling van Nederland in het Europees besluitvormingsproces is dan ook in het directe belang van Nederlandse burgers en bedrijven. Door consequent en constructief optreden kan Nederland zijn invloed binnen de Europese Unie vergroten. Zo kan Nederland mede vormgeven aan ontwikkelingen in Europa die direct van invloed zijn op onze economische, sociale en politieke toekomst.

Beleidsthema 4 Consulaire belangenbehartiging

Het verlenen van excellente consulaire diensten aan Nederlanders in nood in het buitenland, alsmede het verstrekken van reisdocumenten aan Nederlanders in het buitenland. Tevens levert de Minister een bijdrage aan een gereguleerd personenverkeer. Bovendien zet Nederland zich in voor het internationaal uitdragen van Nederlandse

waarden en belangen. Het versterken van de positie van de Nederlandse cultuur in het buitenland is hier een belangrijk onderdeel van.

Beleidsthema 5 Duurzame handel en Investerings

Dit beleidsthema brengt de synergie tussen handel en ontwikkelingssamenwerking tot uiting. Aandachtspunten zijn duurzame handel en investeringen door versterking van het internationaal handelssysteem, versterking van de Nederlandse handel- en investeringspositie en versterking van de private sector en het investeringsklimaat in ontwikkelingslanden. Het Dutch Good Growth Fund levert een instrumentele bijdrage.

Beleidsthema 6 Duurzame ontwikkeling, voedselzekerheid en water

Nederland zet zich in voor een toename van voedselzekerheid, verbeterd waterbeheer, drinkwater en sanitatie evenals voor duurzaam gebruik van natuurlijk hulpbronnen, het tegengaan van klimaatverandering en het vergroten van de weerbaarheid van de bevolking tegen onafwendbare klimaatverandering.

Beleidsthema 7 Sociale vooruitgang

Nederland zet zich in voor menselijke ontplooiing en sociale ontwikkeling ten behoeve van een duurzame en rechtvaardige wereld, door bij te dragen aan seksuele en reproductieve gezondheid en rechten voor iedereen en een halt toe te roepen aan de verspreiding van HIV/Aids. Daarnaast zet Nederland zich in voor gelijke rechten en kansen voor vrouwen.

Beleidsthema 8 Versterkte kaders voor ontwikkeling

Nederland versterkt de kaders voor ontwikkeling door de multilaterale betrokkenheid te versterken, door de cultuur- en sportsector in ontwikkelingslanden te versterken en door bijdragen aan migratie en ontwikkeling.

5.3 Jaarplancyclus

BZ werkt met een jaarlijkse planning- en controlcyclus. Startpunt van de cyclus is het jaarplan. Alle posten en directies stellen jaarlijks een plan op waarin de afspraken over resultaten met de departementsleiding worden vastgelegd. De jaarplannen van de posten omvatten ook de inzet en werkbudgetten van de EZ-medewerkers op de posten. Na afloop van het jaar stellen de posten, directies en RSO's een jaarverslag op.

De toenemende differentiatie van het postennet noopt tot een meer maat gesneden aanpak van de jaarplancyclus. Voor vijftien landen met aanmerkelijk Nederlands belang worden Meerjarig Interdepartementale Beleidskaders (MIB's) opgesteld voor de rijksbrede inzet van Nederland voor een periode van vier jaar. De posten in de vijftien OS-partnerlanden werken met zogenaamde Meerjarige Strategische Plannen (MJSP's) voor vier jaar. Voor de ca. zeventig kleine posten beperkt het jaarplan zich tot de hoogst noodzakelijke informatieniveau.

6. Beschrijving dienstonderdelen

6.1. (Plaatsvervangend) Secretaris-generaal

6.1.1. Secretaris-generaal (SG)

Secretaris-generaal: *drs. R.V.M. (Renée) Jones-Bos*

De Secretaris-generaal (SG) draagt als hoofd van de ambtelijke organisatie zorg voor het efficiënt en doeltreffend functioneren van het ministerie. Zij adviseert en informeert als adviseur en eindverantwoordelijke van de organisatie de bewindspersonen en vertaalt de politieke uitgangspunten uit het regeerakkoord naar strategische beleidsuitgangspunten voor het departement.

6.1.2. Plaatsvervangend Secretaris-generaal (PSG)

Plv. Secretaris-Generaal *drs. R. (Ronald) van Roeden*

De plaatsvervangend Secretaris-generaal (PSG) is verantwoordelijk voor het intern management en de bedrijfsvoering van het ministerie in brede zin (inclusief posten). Hij is mede-verantwoordelijke voor het initiëren, voorbereiden en uitvoeren van ministerie-brede ontwikkelingen op terrein van de interne organisatie en formuleert en bewaakt de realisatie daarvan. Daarnaast draagt de PSG bij aan de ontwikkelingen binnen de rijksoverheid op het terrein van het overheidsmanagement.

Directies

Bureau Secretaris-generaal (BSG)

Directeur: *drs. S. (Steven) Collet*

Plv. Directeur: *mr. M.L. (Marjan) Kamstra*

BSG vormt het coördinerend mechanisme voor alle aangelegenheden die voor de politieke en ambtelijk top van de BZ-organisatie van belang zijn. Daarbij ligt het accent op taken die directie- en kolomoverstijgend zijn, zoals de coördinatie van de stukkenstroom, de parlementaire contacten en de ministerraadsadvisering, als ook de coördinerende staven zoals de bewindslidenstaf en de bestuursraad van het ministerie. BSG draagt bovendien bij aan de versterking van de positie van BZ in het interdepartementale verkeer. Daarnaast ondersteunt BSG de departementsleiding in zijn managementtaak.

Directie Bedrijfsvoering (DBV)

Directeur: *mr. M.A.H. (Marc) Salimans*

Plv. Directeur: *drs. P.D. (Peter-Derrek) Hof*

DBV ondersteunt het departement en de posten via regie en kaderstelling op de bedrijfsvoeringsterreinen huisvesting, facilitaire dienstverlening, ICT en informatievoorziening (inclusief archiefdiensten) en Veiligheid. Deze diensten worden onder andere verleend door rijksbreed opererende shared service organisaties zoals 3W, Facilitair Management Haaglanden of de Rijksbeveiligingsorganisatie of door de Regionale Service Organisaties (RSO's) van BZ. Ook levert DBV een bijdrage aan de interdepartementale kaderstelling en beleidsvorming in bovengenoemde domeinen. DBV komt tot stand door samenvoeging van vier directies. Dit reorganisatieproces is momenteel in volle gang.

Directie Communicatie (COM)

Directeur: Drs. S. (Stella) Ronner- Grubačić
Plv. Directeur: Ir. J. (Joanne) Doornewaard

De directie COM bepaalt tezamen met de beleidsdirecties en de politieke leiding de departementale communicatiestrategie en de kernboodschappen op de beleidsprioriteiten. Daarnaast adviseert COM de directies hoe deze boodschappen via de beschikbare communicatiemiddelen het beste kunnen worden uitgedragen. De directie heeft hiervoor de volgende disciplines in huis: communicatieadvies (voor interne en externe communicatie), omgevings- en communicatieonderzoek, woordvoering en persvoorlichting, speechschrijven, strategische inzet van social media en online media, corporate communicatie en publieksdiplomatie.

Deze basistaken van COM zijn ondergebracht in twee afdelingen: Nieuwsmanagement en Communicatieadvies.

Directie Juridische Zaken (DJZ)

Directeur: mr.drs. A.S. (Siemon) Tuinstra

DJZ behandelt juridische vraagstukken op alle terreinen van het recht. Daartoe behoren o.a. het adviseren over internationaal- en Europeesrechtelijke aangelegenheden, het opstellen van BZ-wetgeving, het optreden namens de bewindslieden voor de bestuurs- en civiele rechter, alsmede namens het Koninkrijk voor de Europese en internationaal-rechterlijke colleges (o.a. in Luxemburg en Straatsburg), het coördineren van de voorbereiding, totstandkoming, goedkeuring en bekendmaking van de verdragen van alle departementen, het coördineren van alle Wob- en Ombudsmanzaken.

Afdelingen:

DJZ/ER: afdeling Europees Recht

DJZ/IR: afdeling Internationaal Recht

DJZ/NR: afdeling Nederlands recht

DJZ/VE: afdeling Verdragen

Directie Kabinet en Protocol (DKP)

Directeur: mr. R.S. (Roelof) van Ees
Plv. Directeur: drs. M.H.D. (Michael) Rauner

De directie Kabinet en Protocol (DKP) is verantwoordelijk voor het vestigingsklimaat in Nederland als gastland van diplomatieke vertegenwoordigingen en internationale organisaties. Dit betreft niet alleen het faciliteren van ambassades en internationale organisaties en hun medewerkers, maar ook het handhaven en implementeren van de wet- en regelgeving op dit gebied (gebaseerd op de Verdragen van Wenen en zetelovereenkomsten). DKP is verantwoordelijk voor de beleidsmatige aansturing en de operationele uitvoering van werkzaamheden aangaande het Corps Diplomatique en de IO-gemeenschap. Tevens is DKP 'front office' voor de overige betrokken (centrale) overheidsinstellingen.

Daarnaast verzorgt en ondersteunt DKP de organisatie van inkomende bezoeken van buitenlandse staatshoofden, regeringsleiders en ministers van Buitenlandse Zaken en van een aantal hoofden van internationale organisaties. DKP adviseert ook andere onderdelen van het ministerie en andere departementen met betrekking tot protocollaire aspecten van bezoeken en evenementen.

Afdelingen:

DKP/BE: afdeling Bezoeken en Evenementen

De afdeling DKP-BE is verantwoordelijk voor de organisatie en begeleiding van inkomende bezoeken van hoogwaardigheidsbekleders. BE adviseert verder over de organisatie van diverse evenementen. Voorts maken decoraties, geschenken en geloofsbrieven onderdeel uit van het takenpakket van de afdeling.

DKP/NG: afdeling Nederland Gastland

De afdeling DKP-NG voert in nauwe samenwerking met de Ambassadeur Internationale Organisaties (AMIO) het kabinetsbeleid 'Nederland gastland' uit en fungeert als eerste aanspreekpunt voor de momenteel 107 ambassades en 34 internationale organisaties. Ook begeleidt NG in operationele zin de vestiging in ons land van nieuwe internationale organisaties en heeft de afdeling een verantwoordelijkheid bij de binnenkomst van verdachten en getuigen van de Tribunalen.

Directie Financieel Economische Zaken (FEZ)

Directeur: mw. S.J. (Sabine) Blokhuis (per 1 december)

Plv. Directeur: drs. F. (Ferdinand) Lahnstein (tevens coördinerend directeur Inkoop)

De directie FEZ is concerncontroller en adviseert de ambtelijke en politieke leiding over financiële aangelegenheden. Zij faciliteert de besluitvorming op centraal en decentraal niveau, bewaakt de doelmatigheid en rechtmatigheid, bevordert de integratie van beheer en beleid en levert zo een bijdrage aan het realiseren van het buitenlands beleid. FEZ doet dit door kaders te stellen voor de bedrijfsvoering, op hoofdlijnen toezicht te houden, financiële, informatie- en andere bedrijfsvoeringsprocessen te begeleiden en te ondersteunen en te adviseren waar dat gewenst wordt. De activiteiten van FEZ liggen op vier taakvelden/productgroepen: [A] Regelgeving & Toezicht; [B] Managementinstrumenten & Management-ondersteuning; [C] Begroting & Jaarplancycclus; [D] Concern-administratie.

Afdelingen:

FEZ/BZ: afdeling Begrotingszaken

FEZ/FM: afdeling Financieel en Informatiemanagement

FEZ/KT: afdeling Kwaliteitsbewaking, Toezicht en Treasury

FEZ/CU: control unit

Hoofddirectie Personeel en Organisatie (HDPO)

Hoofd Directeur: mw. drs. G.C. (Ines) Coppoolse

Plv. Directeur: mw. drs. S.K. (Sheila) Karwal

De Hoofddirectie Personeel en Organisatie (HDPO) ondersteunt en adviseert BZ-medewerkers en hun partners en leidinggevenden bij BZ over P&O-zaken. HDPO is verantwoordelijk voor organisatieadvies, de ontwikkeling van personeelsbeleid en de uitvoering van dat beleid.

Afdelingen:

HDPO/PM: afdeling Personeels- en Managementadvies

HDPO/IC: afdeling Informatiemanagement en Control

HDPO/OA: afdeling Ontwikkeling en Advies

HDPO/AR: afdeling Arbeidsvoorwaarden en Rechtspositie

HDPO/WS: afdeling Werving en Selectie.

Inspectie Ontwikkelingssamenwerking en Beleidsevaluatie (IOB)

Waarnemend Directeur: Drs. G.S. (Geert) Geut

IOB evalueert en toetst het beleid en de uitvoering van alle beleidsterreinen uit de portefeuilles van de Minister van Buitenlandse Zaken en de Minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking en brengt hierover op onafhankelijke wijze openbare rapporten uit waarmee de bewindspersonen in staat worden gesteld verantwoording af te leggen aan het parlement. IOB verricht tevens op verzoek van de Tweede Kamer, de Minister of op eigen initiatief onderzoek naar specifieke onderwerpen.

Inspectie en Evaluatie Bedrijfsvoering (ISB)

Inspecteurs:

Drs. F.A. (Frans) Makken

Mr. H.G.J. (Harry) Verweij

Mr. H.A.C. (Henk) van der Zwan

Adjunct Inspecteurs:

Drs. A.J. (Allard) de Boer

B.J. (Benno) Grevers

E.R. (Eveline) Boegborn

J. (Jaap) Koedood

ISB voert periodiek, minimaal eens in de vier à vijf jaar, doorlichtingen uit van posten in het buitenland. De doorlichtingen hebben een integraal karakter: naast de organisatie van de post komen zowel de beleidsvoering als de bedrijfsvoering aan de orde. ISB hanteert een algemeen toetsingskader dat naar behoefte kan worden aangepast aan het karakter van de post, terwijl voor sommige PV's een kader 'op maat' wordt gemaakt. Daarnaast voert ISB zogenaamde 'quick scans' uit voor kleine posten en posten waar een CdP voor het eerst is benoemd. Ten slotte, en dat is nieuw, wordt na elke doorlichting bekeken of er aanleiding bestaat om op korte termijn de post nog eens te bezoeken met een 'follow-up missie'. Evenals in andere jaren voert ISB op verzoek van (P)SG speciale missies uit naar posten als zich daar acute problemen voordoen. ISB werkt met drie teams bestaande uit een Inspecteur en een adjunct-Inspecteur, eventueel aangevuld met materiedeskundigen van andere directies of departementen.

Directie Veiligheid, Crisisbeheersing en Integriteit (VCI) ²

Directeur: mr. H.A. (Eric) Strating (tevens Beveiligingsambtenaar-BVA)

Plv. Directeur: drs. T.J. (Tsjard) Hoekstra (tevens Crisiscoördinator-CCC)

VCI is nu nog een stafdirectie en adviseert de ambtelijke en politieke leiding over integrale beveiliging, crisisbeheersing, integriteit, bescherming van persoonsgegevens en vertrouwensfuncties. Als BVA van het ministerie heeft directeur VCI als primaire taak het toezicht houden op en het adviseren over de integrale beveiliging - met inbegrip van informatiebeveiliging - van het departement, de posten in het buitenland en de bewindspersonen van BZ. In deze rol heeft hij een bijzondere verantwoordelijkheid voor het optimaliseren van de beveiliging van de BZ-medewerkers op de hoog-risicoposten.

² In het kader van de modernisering van de bedrijfsvoering is onlangs besloten dat VCI in zijn geheel onderdeel wordt van de nieuwe Directie Bedrijfsvoering (DBV). Hierdoor wordt bevorderd dat veiligheid integraal onderdeel wordt van de bedrijfsvoering. Wel is afgesproken en vastgelegd dat de betreffende VCI-medewerkers in hun respectieve rol van BVA, CCC, CCI en FG rechtstreeks onder de departementsleiding blijven vallen.

Bij de directie VCI zijn, naast de rol van de BVA, ook de rollen van de Crisiscoördinator (CCC), de Integriteitcoördinator (CCI) en de Functionaris Gegevensbescherming (FG) van het ministerie belegd. Ten slotte coördineert VCI de AIVD-veiligheidsonderzoeken naar BZ-medewerkers die vertrouwensfuncties bekleden.

Directie Vertalingen (AVT)

Directeur: *mw. M. (Marion) Alhadeff*

AVT vertaalt teksten met een hoog afbreukrisico voor BZ, AZ, de andere ministeries, de Hoge Colleges van Staat en het Koninklijk Huis. Onder hoog afbreukrisico wordt verstaan dat vanwege de aard en inhoud van de teksten het niet vakkundig vertalen ervan kan leiden tot een inbreuk op veiligheid, tot financiële of juridische schade voor de Nederlandse staat, tot politieke schade of tot schade aan het imago van Nederland. Het werk bevat onder meer het vertalen en corrigeren van redevoeringen, correspondentie en dossiers voor buitenlandse reizen voor MP, de bewindspersonen en ambtelijke top, het vertalen van verdragen, politiekgevoelige beleidsdocumenten, diplomatieke correspondentie, regelingen, beschikkingen, publicaties, wetsteksten, teksten voor de posten, rapportages aan de VN en juridische documenten voor het EHRM.

Directie 3W (Wereld Wijd Werken)

Directeur: *P. Heemskerk*
Plv Directeur: *Kolonel drs. B. Hendriksen*

3W is een relatief jonge Shared Service Organisatie die – sinds april 2013 - producten en diensten levert ter ondersteuning van diegenen die voor de Nederlandse overheid in het buitenland werken, reizen en verblijven. 3W is een Rijksbrede uitvoeringsorganisatie. 3W is project 9 van het Rijksbrede uitvoeringsprogramma Compacte Rijksdienst en is een dienstonderdeel van BZ. De SG van BZ is “eigenaar” van 3W. De producten en diensten die 3W Rijksbreed levert zijn divers. Het gaat o.a. buitenlandvergoedingen, lokaal personeel, diplomatieke koerier, voorlichting aan uitgezonden medewerkers en partners, voorlichting Werken bij de EU, ondersteuning korte missies, diplomatieke paspoorten en visa, huisvesting ambassades en consulaten-generaal. Veel van deze producten en diensten worden via het 3W-portal (digitaal) betrokken.

6.2 Directoraten-Generaal

6.2.1. Directoraat-generaal Politieke Zaken (DGPZ)

DGPZ: *drs. W. (Wim) Geerts*
plv. DGPZ: *drs. A. (André) Haspels*

DGPZ is verantwoordelijk voor de advisering aan de politieke leiding op het gebied van buitenlandpolitieke aangelegenheden. De werkzaamheden betreffen de actualiteit, de betrekkingen met andere landen en de strategische beleidsvoorbereiding op langere termijn. DGPZ is verantwoordelijk voor de ambtelijke vaststelling van de Nederlandse opstelling in bilaterale kwesties en inbreng in de multilaterale politieke fora. Mbt dit laatste moet met name worden gedacht aan het Gemeenschappelijk Buitenland en Veiligheidsbeleid (GBVB) van de Europese Unie en het politieke en veiligheidsbeleid binnen de NAVO en de Verenigde Naties. Naast de actualiteit zijn belangrijke thema's o.a. crisisbeheersing, wapenbeheersing en mensenrechten.

DGPZ is de Nederlandse vertegenwoordiger in het Politieke en Veiligheids Comité (Political Security Committee, PSC) van de EU. De PSC komt, behalve in een permanente

configuratie in Brussel met een PSC-ambassadeur, ook tweejaarlijks in de samenstelling van politieke directeuren bijeen. In dit comité vindt voorbereiding van besluitvorming binnen het GBVB plaats, onder meer voorafgaand aan bijeenkomsten van de Raad Buitenlandse Zaken (RBZ) van ministers van Buitenlandse Zaken van de EU.

DGPZ is tevens verantwoordelijk voor de aansturing van de regiodirecties en het postennet. Ook de directies DVB, DMM en BPZ vallen onder DGPZ.

Directies

Bureau Politieke Zaken (BPZ)

Hoofd, tevens Europees Correspondent: drs. L.(Lise) Gregoire-van Haaren.

BPZ coördineert de Nederlandse inbreng in het Gemeenschappelijk Buitenland en Veiligheidsbeleid (GBVB) van de Europese Unie. In die rol is BPZ verantwoordelijk voor de voorbereiding van de Raad Buitenlandse Zaken (RBZ) en het horizontale EU-sanctiebeleid. BPZ ondersteunt tevens DGPZ en plv DGPZ in hun taken. Verder draagt BPZ beleids- en begrotingsverantwoordelijkheid voor het Programma Ondersteuning Buitenlands Beleid (POBB).

Directie Veiligheidsbeleid (DVB)

Directeur: mr. J.C.S. (Joep) Wijnands

plv. Directeur: drs. K.M. (Karin) Mössenlechner

De Directie Veiligheidsbeleid is verantwoordelijk voor het internationale veiligheidsbeleid van Nederland. De directie houdt zich onder het motto ‘Veilige Wereld – Veilig Nederland’ bezig met uiteenlopende onderwerpen die veelal een hoog actualiteitsgehalte hebben (denk aan Oekraïne/MH17, ISIS, terrorisme, chemische wapens Syrië, vredesoperaties, NAVO-beleid, GVDB) en vaak ook van gevoelige aard zijn (wapenexportbeleid, nucleair beleid, drones, cybersecurity en -spionage, liaison met de inlichtingen- en veiligheidsdiensten).

De directie bestaat uit vier afdelingen:

- Crisisbeheersings- en vredesoperaties (DVB/CV)
- Non-proliferatie, ontwapening, wapenbeheersing en exportcontrolebeleid (DVB/NW)
- Veiligheids- en defensiebeleid (DVB/VD)
- Terrorismebestrijding en nationale veiligheid (DVB/TN).

Daarnaast is er binnen DVB een zelfstandig opererend cluster wapenexport. Samen met de directie DSH wordt de laatste hand gelegd aan de oprichting van een taskforce 3D die zich bezig zal houden met de verdere vormgeving van de geïntegreerde benadering. Met DME, DG BEB en de ESA werkt DVB aan de invulling van het thema economische veiligheid en global challenges. Ten slotte is de task force ondergebracht bij DVB die de inhoudelijke voorbereiding verzorgt van de Global Conference on Cyberspace die in april 2015 in Den Haag zal plaatsvinden.

Directie Multilaterale organisaties en Mensenrechten (DMM)

Directeur: drs.K. M. (Koen) Davidse

plv. Directeur: drs. H.A. (Eric) Hilberink

DMM is een forumdirectie en een themadirectie, verantwoordelijk voor het Nederlands buitenlands beleid ten aanzien van diverse internationale organisaties en mensenrechten. DMM houdt zich bezig met onder andere de VN (mensenrechten, politiek inclusief VNVR, ontwikkeling), de internationale financiële instellingen (IFI's) en internationaal schuldenbeleid,

diverse internationale strafhoven en –tribunalen en de OESO/DAC. DMM ressorteert onder DGPZ maar heeft ook contact met DGIS. DMM ondersteunt de Mensenrechtenambassadeur (Kees van Baar) en de speciaal gezant voor de VN (Bahia Tahzib, die zich bezighoudt met kandidatuur VNVR).

Afdelingen:

DMM/SE: Sociale en economische zaken, geleid door Ronald Wormgoor

DMM/IF: Internationale financiële instellingen, geleid door Nicole Bollen

DMM/MP: Mensenrechten en politiek- juridische zaken, geleid door Alexandra Valkenburg

DMM/CTR: Financiële zaken, geleid door Jan van der Vliet

Directie Sub-Sahara Afrika (DAF)

Directeur: *drs. M.A. (Michael) Stibbe*

Plv. Directeur: *drs. B.C.J. (Bengt) van Loosdrecht*

Kern van de werkzaamheden van DAF is de landenspecifieke en regionale invulling van het BZ-beleid aangaande Sub-Sahara Afrika, in het bijzonder gericht op het bevorderen van vrede, stabiliteit en welvaart - ten behoeve van het Koninkrijk Nederland.

Afdelingen:

DAF/HW: afdeling Hoorn van Afrika en West-Afrika

Hieronder vallen de landen: Benin, Burkina Faso, Centraal-Afrikaanse Republiek, Djibouti, Equatoriaal-Guinee, Mali, Eritrea, Ethiopië, Gabon, Gambia, Ghana, Guinee, Guinee-Bissau, Ivoorkust, Kaapverdië, Kameroen, Liberia, Mauritanië, Niger, Nigeria, Senegal, Sierra Leone, Somalië, Sudan, Togo, Tsjaad en Zuid-Sudan.

DAF/MZ: afdeling Midden- en Zuidelijk Afrika

Hieronder vallen de landen Angola, Botswana, Burundi, Comoren, DR Congo, Kenia, Lesotho, Madagaskar, Mauritius, Malawi, Mozambique, Namibië, Republiek Congo, Rwanda, Sao Tomé & Principe, Seychellen, Swaziland, Tanzania, Uganda, Zambia, Zimbabwe en Zuid-Afrika

Directie Noord-Afrika en Midden-Oosten (DAM)

Directeur: *drs. B.M. (Birgitta) Tazelaar*

plv. Directeur: *drs. J.A. (Janet) Alberda*

Kern van de werkzaamheden van DAM is de landenspecifieke en regionale invulling van het BZ-beleid, aangaande de DAM-regio ten behoeve van het Koninkrijk Nederland

Clusters:

DAM/MOVP (Midden-Oosten Vredesproces)

Landen: Israël en de Palestijnse Gebieden

DAM/ME (Maghreb & Egypte)

Landen: Marokko, Tunesië, Libië, Egypte, Algerije en Mauritanië

DAM Mashreq:

Landen: Syrië, Libanon, Jordanië en Irak

DAM Golf:

Landen: Bahrein, Iran, Koeweit, Oman, Qatar, Jemen, Saoedi-Arabië en de Verenigde Arabische

Emiraten

Directie Azië en Oceanië (DAO)

Directeur: drs. P.C. (Peter) Potman
Plv Directeur drs. J.H.A. (Jan) Waltmans

Kern van de werkzaamheden van DAO is de landenspecifieke en regionale invulling van het BZ-beleid, aangaande de DAO-regio ten behoeve van het Koninkrijk Nederland

Clusters:

Oost-Azië: China, Japan, Mongolië, Noord-Korea, Zuid-Korea (en Taiwan)

Zuid-Azië: Afghanistan, Bangladesh, Bhutan, India, Maldiven, Nepal, Pakistan, Sri Lanka o.l.v.

Zuidoost Azië en Oceanië: Australië (overig Oceanië), Birma/Myanmar, Brunei, Cambodja, Filipijnen, Indonesië, Laos, Maleisië, Nieuw-Zeeland, Singapore, Thailand, Vietnam

Directie Westelijk Halfrond (DWH)

Directeur: drs. M.S.M. (Maryem) van den Heuvel
plv. Directeur: mr. drs. M.C. (Matthijs) Wolters

Kern van de werkzaamheden van DWH is de landenspecifieke en regionale invulling van het BZ-beleid, aangaande de DWH-regio ten behoeve van het Koninkrijk Nederland

Afdelingen:

Latijns-Amerika/Zuid: Argentinië, Bolivia, Brazilië, Chili, Ecuador, Paraguay, Peru en Uruguay

Latijns-Amerika/Noord en het Caribisch gebied: Colombia, Costa Rica, Cuba, Dominicaanse Republiek, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haïti, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Panama, Suriname, Trinidad & Tobago en overige kleine eilandstaten in het Caribisch gebied; en Venezuela.

Noord-Amerika en Koninkrijkszaken

- Noord-Amerika: Canada, de Verenigde Staten, Mexico en Belize.
- Koninkrijkszaken: Aruba, Curaçao, St. Maarten.

DWH/AK: adviseur Koninkrijksaangelegenheden
mr. dr. A. (Nout) van Woudenberg LLM

6.2.2. Directoraat-generaal Europese Samenwerking (DGES)

DGES: drs. R.E. (Robert) de Groot

De taken van het DGES kunnen als volgt worden samengevat:

- initiëren en coördineren van het EU-beleid;
- onderhouden van de bilaterale relaties met de (kandidaat)lidstaten van de EU en de buurlanden van de EU in het Oosten en de Balkan, wat moet bijdragen aan het in toenemende mate intra-Europese karakter van de betrekkingen met deze landen;
- tot stand brengen van het internationale cultuurbeleid, inclusief cultuur en OS en sport en OS.
- dienstverlening aan Nederlanders die tijdelijk of permanent in het buitenland verblijven, opstellen van beleid t.a.v. visumverlening (kort verblijf, Schengen en

Caribische visa), en dienstverlening aan de vreemdelingenketen op het terrein van toelating van vreemdelingen tot het Koninkrijk (lang verblijf, MVV's).

Door de rol van coördinator van het Europese beleid en internationaal milieubeleid staat het DGES midden tussen de andere Haagse departementen. De Directie Integratie Europa (DIE) vormt de schakel tussen Den Haag en de Permanente Vertegenwoordiging (PV) bij de EU in Brussel. De Directie Europa (DEU) heeft eenzelfde functie voor de PV Raad van Europa in Straatsburg.

De Eenheid Internationaal Cultuur beleid (ICE) is als coördinator van het internationale cultuurbeleid, dat mede wordt uitgevoerd door de fondsen, de sectorinstituten en de Stichting Internationale Culturele Activiteiten (SICA), sterk naar buiten gericht. De posten vervullen een aanjagende en ondersteunende rol bij het tot stand brengen en bevorderen van de culturele uitwisseling.

De Eenheid Strategische Advisering (ESA) legt zich toe op strategische, beleidsrelevante signalering, analyse en advisering op voor Buitenlandse Zaken relevante terreinen, waaronder Europese samenwerking, (economische) veiligheid en duurzame ontwikkeling. De ESA heeft DGES als 'hoeder' maar werkt voor alle DG's en de SG.

De Directie Consulaire Zaken en Visumbeleid (DCV) ondersteunt de posten en de RSO's bij de consulaire dienstverlening aan Nederlanders die tijdelijk in het buitenland verblijven of daar wonen, en aan visumplichtige derde-landers die Nederland willen bezoeken.

Directies

Directie Integratie Europa (DIE)

Directeur: *mr. M.E.C. (Thijs) van der Plas*

plv. Directeur: *mr. J.A. (Joost) Flamand*

DIE ontwikkelt en coördineert het Nederlandse beleid met betrekking tot de Europese Unie (EU), ziet toe op de samenhang van de standpunten die Nederland inneemt en bevordert de interne coherentie van de verschillende EU-beleidssterreinen.

Afdelingen:

DIE/IN: afdeling EU/intern

DIE/EX: afdeling EU/extern

Directie Europa (DEU)

Directeur: *drs. D. (Daphne) Bergsma*

plv. Directeur: *ir. J. (Johan) O. Verboom*

De Directie Europa is verantwoordelijk voor het regiobeleid voor in totaal 54 landen. Kortgezegd zijn dit alle 28 lidstaten van de Europese Unie en de Europese buurlanden op de Balkan en in het Oosten (al dan niet kandidaat voor EU-lidmaatschap), tot en met de Kaukasus en Centraal-Azië. Naast de beleidsvorming en coördinatie voor 54 landen is DEU verantwoordelijk voor de Nederlandse inbreng in de Raad van Europa en het programma Maatschappelijke Transformatie (Matra). DEU geeft samen met de Directie Integratie Europa (DIE) en het Bureau Politieke Zaken (BPZ) tevens inhoud aan intra-Europese diplomatie.

Afdelingen:

DEU-1:

Hieronder vallen Armenië, Azerbeidzjan, Bulgarije, Denemarken, Estland, Finland, Georgië, Hongarije, IJsland, Kazakstan, Kirgizië, Letland, Litouwen, Moldavië, Noorwegen, Oekraïne,

Oezbekistan, Polen, Roemenië, Rusland, Slowakije, Tadzjikistan, Tsjechië, Turkmenistan, Wit-Rusland, Zweden en de Raad van Europa.

DEU-2:

Hieronder vallen de landen Albanië, Andorra, België, Bosnië-Herzegovina, Cyprus, Duitsland, Frankrijk, Griekenland, Ierland, Italië, Kosovo, Kroatië, Liechtenstein, Luxemburg, Macedonië, Malta, Monaco, Montenegro, Oostenrijk, Portugal, San Marino, Servië, Slovenië, Spanje, Turkije, Vaticaanstad, het Verenigd Koninkrijk, Zwitserland.

Directie Consulaire Zaken en Visumbeleid (DCV)

Directeur: *drs. W.A. (Willem) van Ee*

Plv Directeur: *drs. H.L. (Henk) van der Vegt*

DCV heeft drie kerntaken:

1. Dienstverlening aan Nederlanders die tijdelijk of permanent in het buitenland verblijven, zoals:
 - a. consulaire bijstand aan Nederlanders in nood, inclusief gedetineerdenbegeleiding, ontvoeringen, rampen, kindontvoeringen en gedwongen huwelijken;
 - b. het verstrekken van (nood)reisdocumenten;
 - c. Overige consulaire taken, waaronder legalisaties en verificaties.
2. Visumbeleid kort verblijf (Schengen en Caribische visa), waarvan de uitvoering voor wat betreft de frontoffice is belegd bij posten en externe dienstverleners en voor wat betreft de backoffice bij de regionale service organisaties en de IND.
3. Dienstverlening aan de vreemdelingenketen op het terrein van toelating van vreemdelingen tot het Koninkrijk, waaronder taken in het MVV proces (bijv. het afnemen van inburgeringsexamens op de posten).

Afdelingen:

DCV/CA: afdeling Consulaire Aangelegenheden

DCV/RL: afdeling Reisdocumenten, Legalisatie en Fraudebestrijding

DCV/VV: afdeling Vreemdelingen- en Visumbeleid

DCV/MB: afdeling Management Bureau

DCV/CU: afdeling Controlling

Eenheid Strategische Advisering (ESA)

Hoofd: *mr. dr. J. (Jochem) Wiers*

De Eenheid Strategische Advisering (ESA) legt zich toe op strategische, beleidsrelevante signalering, analyse en advisering op voor Buitenlandse Zaken relevante terreinen, waaronder Europese samenwerking, (economische) veiligheid en duurzame ontwikkeling. Tot de producten van de afdeling behoren o.a. een jaarlijkse trendverkenning en de vertaling daarvan in de strategische beleids- en onderzoeksagenda van het ministerie, speeches van de politieke en de ambtelijke top en de aansturing van de werkprogramma's van organisaties als de AIV en Clingendael. Het netwerk van ESA en SBA's (strategisch beleidsadviseurs die bij beleidsdirecties zijn geplaatst) beheerst foresight technieken en faciliteert groepsessies in het StrategyLab. Door middel van scenario-exercities, discussies met externen, challenge sessions en de coördinatie van een dissent channel verruimt het ESA-SBA netwerk de denkkaders binnen het ministerie. ESA heeft DGES als 'hoeder' maar werkt voor alle DG's en de SG. Deze eenheid opereert interdepartementaal via het Strategieeraad Rijksbreed en werkt samen met policy planners van andere (EU en non-EU) landen. De Wetenschappelijk Raadsadviseur (WRA) is onderdeel van ESA.

Eenheid Internationaal Cultuurbeleid (ICE)

Hoofd ICE: drs. R.C.M. (Renilde) Steeghs (tevens Ambassadeur Culturele Samenwerking)

plv.ICE: drs. J. (Janna) van der Velde

De Eenheid Internationaal Cultuurbeleid (ICE) houdt zich bezig met het Internationaal Cultuurbeleid (ICB), inclusief gemeenschappelijk cultureel erfgoed, en cultuur sport en ontwikkeling (CSenO). Het ICB is een gedeelde verantwoordelijkheid met het ministerie van OCW en richt zich op 15 prioriteitslanden voor cultuur en 10 landen voor erfgoed wereldwijd. CSenO valt onder de minister van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking en richt zich primair op 7 landen. ICE ondersteunt de zichtbaarheid van de Nederlandse cultuur in het buitenland en streeft naar een duidelijke koppeling van cultuur en sport met het bredere buitenlandse beleid van Nederland, zoals de inzet op mensenrechten.

6.2.3. Directoraat-generaal Internationale Samenwerking (DGIS)

DGIS: drs. R. (Rob) Swartbol

Plv. DGIS: drs. A.C.C. (Christiaan) Rebergen

Het DGIS is verantwoordelijk voor het beleid op ontwikkelingssamenwerking en voor de coördinatie, de uitvoering en de financiering daarvan. De DGIS-leiding vormt de schakel tussen de bewindspersonen en de directies. Daarnaast levert zij een bijdrage aan het bredere buitenlands beleid en het management van het ministerie. De werkverdeling tussen DGIS en Plv. DGIS is als volgt:

DGIS:

- Algemene leiding van en eindverantwoordelijkheid voor het DGIS;
- zaken op het terrein van defensie en de 3D-benadering;
- zaken met betrekking tot de bilaterale ontwikkelingssamenwerking waar het fragiele staten betreft, waaronder de regio's Grote Meren en Hoorn van Afrika;
- eerste aanspreekpunt voor de prioritaire thema's veiligheid en rechtsorde en SRGR;
- zaken op het terrein van multilaterale ontwikkelingssamenwerking;
- zaken op het terrein van mensenrechten, Europese ontwikkelingssamenwerking, OESO-DAC en kennis en opleidingen.

Plv. DGIS:

- Zaken op het terrein van de bilaterale ontwikkelingssamenwerking, met uitzondering van fragiele staten waaronder de regio's Grote Meren en Hoorn van Afrika;
- eerste aanspreekpunt voor de prioritaire thema's voedselzekerheid en water;
- zaken op het terrein van klimaat en milieu;
- zaken die gaan over economie en private sector ontwikkeling;
- zaken op het terrein van het bedrijfsleven en NGO's;
- zaken die gaan over audit en inspectie.

Uiterlijk 1 december 2014 treedt drs. A.C.C. (Christiaan) Rebergen aan als DGIS. Ir. R.M. (Reina) Buijs MPH wordt Plv. DGIS. De werkverdeling wordt daarop aangepast.

Directies

Bureau Internationale Samenwerking (BIS)

Afdelingshoofd: *drs. H.C. (Harman) Idema*

BIS is als stafbureau verantwoordelijk voor de ondersteuning van de DGIS-leiding. Het stafbureau vervult een coördinerende rol op thema-overstijgende onderwerpen op ontwikkelingssamenwerking. BIS signaleert daarnaast trends in ontwikkelingssamenwerking en internationale verhoudingen, en vertaalt deze naar strategische beleidsadviezen.

Directie Duurzame Economische Ontwikkeling (DDE)

Directeur: *drs. J.J. (Jeroen) Roodenburg (tevens AMBO)*

plv. Directeur: *drs. S.J.V. (Selwyn) Moons*

De nota 'Wat de Wereld' verdient spreekt van drie grote uitdagingen: getting to zero (armoede), duurzame inclusieve groei overal ter wereld en succes voor het Nederlandse bedrijfsleven. Alle drie de doelstellingen komen in het werk van DDE samen. De tweede doelstelling, duurzame inclusieve groei wereldwijd, vormt de ruggengraat van de beleidsvoornemens en activiteiten van DDE. In de brief aan de Kamer 'Ondernemen voor Ontwikkeling' (september 2013) is deze doelstelling verder uitgewerkt.

DDE is verantwoordelijk voor de zogenaamde synergie-onderwerpen op het terrein van de beleidsagenda hulp, handel en investeringen. Dit betreft in ieder geval private sector ontwikkeling (PSD), het dossier belastingen, samenwerking met het bedrijfsleven op het terrein van ontwikkelingssamenwerking, en de daarbij behorende financiële instrumenten, zoals het nieuwe DGGF. Alle DDE-dossiers dienen uiteindelijk een bijdrage te leveren aan een of meerdere van de vijf randvoorwaarden voor duurzaam ondernemen zoals verwoord in eerdergenoemde Kamerbrief:

1. Vergroten van toegang tot markten
2. Goede wet- en regelgeving
3. Betrouwbare instituties en actoren
4. Versterken van fysieke infrastructuur
5. Versterken van financiële infrastructuur

Directie Klimaat, Energie, Milieu en Water (DME)

Directeur: *mr.dr.s. K. (Kees) Rade (tevens AMDO)*

plv Directeur: *drs. M. (Michel) Rentenaar (tevens Klimaatgezant)*

Als directie 'Internationale Publieke Goederen' werkt DME vanuit vijf global issues (water, voedselzekerheid, klimaat, energie, grondstoffen) aan het internationaal bevorderen van inclusieve duurzame groei. Daarbij zijn vier grote perspectieven te onderscheiden die de komende jaren voor alle vijf global issues van cruciaal belang zullen zijn. Deze perspectieven zijn: (1) duurzame voorzieningszekerheid (2) inclusieve groene groei (3) bestuur van global issues en (4) partnerschappen voor global issues.

Onze partners zijn in toenemende mate IenM, EZ en bedrijfsleven.

DME is organisatorisch binnen het DGIS geplaatst. De directie bestaat uit het management team, 4 multidisciplinaire teams (Governance; Voorzieningszekerheid; Inclusieve Groene Groei; Partnerschappen), 4 clusters (Water; Voedselzekerheid; Klimaat; Energie en Grondstoffen), het stafbureau en de controlling unit.

Directie Sociale Ontwikkeling (DSO)

Directeur: *drs. L.C. (Lambert) Grijns (tevens ASRA, Ambassadeur voor SRGR en hiv/aids)*

Plv. Directeur: *drs. Y.E.D.M. (Yvonne) Stassen*

DSO is verantwoordelijk voor het speerpunt Seksuele en Reproductieve Gezondheid en Rechten (SRGR), het thema enabling environment van maatschappelijk middenveld en het programma Strategische Partnerschappen met maatschappelijke organisaties, en samenwerking met kennisinstellingen (o.a. via het beurzenprogramma NFP en NICHE) en afbouw onderwijs. Het thema vrouwenrechten is belegd bij de Taskforce Vrouwenrechten en Gendergelijkheid.

Naast het beheer van een omvangrijke programmaportefeuille (ca EUR 900 mln per jaar) richt DSO zich op internationale beleidsbeïnvloeding (bijv Post-2015) via de ASRA, de PV's in New York en Geneve, bilaterale posten en netwerken van NGO's..

Afdelingen:

DSO/GA: afdeling gezondheid en aids

DSO/MO: afdeling maatschappelijke organisaties

DSO/OO: afdeling onderzoek en onderwijs

Task Force Vrouwenrechten en Gendergelijkheid (TFVG)

Coördinator: *drs. M.A.J. (Mirjam) Krijnen*

Plv. coördinator: *drs. J.P. (Joella) van Rijn*

De TFVG is verantwoordelijk voor coördinatie en uitvoering van beleid ten aanzien van vrouwenrechten en gendergelijkheid, voor zowel de Minister van Buitenlandse Zaken als de Minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking. De TFVG is opgericht in maart 2014 als uitvloeisel van het Plan van Aanpak modernisering diplomatie.

De TFVG richt zich op de vier prioritaire thema's (1) politieke participatie en leiderschap van vrouwen (2) implementatie van Veiligheidsraadresolutie 1325 over vrouwen, vrede en veiligheid (3) bestrijding van geweld tegen vrouwen, en (4) economische zelfstandigheid van vrouwen. Dit krijgt invulling langs twee sporen; eigenstandig beleid via politieke inzet en programma middelen van ruim 40 mln Euro per jaar, en via de integratie van gendergelijkheid in alle OS speerpunten en van vrouwenrechten in het brede buitenlandse- en veiligheidsbeleid.

De TFVG bestaat uit medewerkers van de directies DSO, DMM en DSH, en werkt nauw samen met DDE, DME, regiodirecties, DVB en posten. De TFVG werkt uitdrukkelijk voor beide bewindspersonen en streeft steeds maximale synergie na.

Directie Stabiliteit en Humanitaire Hulp (DSH)

Directeur: *drs. J.H.L.M. (Joost) Andriessen*

Plv. Directeur: *drs. J.E. (Jelte) van Wieren*

Militair Adviseur: *vacant*

DSH valt onder DGIS, maar is nauw aangesloten bij werkzaamheden van (het) DGPZ. DSH heeft een stevig mandaat dat bestaat uit de verantwoordelijkheid voor de ontwikkelingspijler van de Geïntegreerde Benadering, voor het OS-thema Veiligheid & Rechtsorde en voor humanitaire hulp en migratie & OS. De directie is verantwoordelijk voor beheer van de financiële middelen op het gebied van Veiligheid & Rechtsorde, zoals het Wederopbouwfonds en het Stabiliteitsfonds (n.b.: Stabiliteitsfonds staat m.i.v. 2014 op hoofdstuk 5 van de

Rijksbegroting en heeft een bredere reikwijdte dan alleen het OS-thema). Daarnaast beheert DSH de ODA- en non-ODA budgetten voor humanitaire hulp en voor het thema migratie & OS (ODA).

Met dit alles draagt DSH direct en indirect bij aan de pijlers van het Nederlandse buitenlandse beleid: vrijheid, veiligheid en welvaart. De Militair Adviseur (MILAD) geeft advies aan bewindslieden, DG's en andere directies op het onderwerp Geïntegreerde Benadering en overige synergie tussen de departementen van Defensie en BZ/BHOS-beleidsterrein. Hij is geplaatst bij DSH, maar zijn werkterrein bestrijkt het hele ministerie.

Met ingang van september 2014 is DSH opgedeeld in clusters:

- Veiligheid
- Rechtstaatontwikkeling
- Wederopbouw
- Politiek & Bestuur
- Humanitaire hulp
- Migratie & OS

6.2.4. Directoraat-generaal Buitenlandse Economische Betrekkingen (DGBEB)

DGBEB

drs. S.J.H.(Simon) Smits

Plv. DGBEB

drs. M.C. (Marten) van den Berg (tevens directeur EDT)

DG BEB is verantwoordelijk voor het bevorderen van de buitenlandse economische betrekkingen van Nederland. Tot de verantwoordelijkheden behoren economische diplomatie, het bevorderen van de bilaterale handel en investeringen, het stimuleren van internationaal ondernemen, het sluiten van handels- en investeringsverdragen via de EU en het stimuleren van internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen. In nauw overleg met DGPZ is DG BEB verantwoordelijk voor de controle op de export van strategische goederen.

DG BEB organiseert de economische missies naar het buitenland in samenwerking met VNO-NCW en het bedrijfsleven en stuurt de economische afdelingen van het postennet aan. Er worden tevens instrumenten aangeboden die tegemoet komen aan marktfalen op het gebied van financiering van internationaal ondernemen. DG BEB ontwikkelt samen met DGIS het beleid rondom de hulp en handel agenda en geeft hier concreet invulling aan door bijvoorbeeld ondernemen in transitielanden te stimuleren. Daarnaast bouwt DG BEB kennis op over de Nederlandse positie in de internationale economie en vertaalt dit naar beleidsrelevante acties. In afstemming met EZ geeft DG BEB invulling aan de internationale agenda's van de topsectoren.

Tot slot is DG BEB verantwoordelijk voor het contact met en onderhandelingen in diverse internationale organisaties zoals het handelscomité van de Europese Commissie en de Raad, WTO, UNCTAD en OESO. Onder DGBEB vallen de directies EDT, DIO en IMH.

Directies

Directie Economische Diplomatie en Transitie (EDT)

Directeur:

drs. M.C. (Marten) van den Berg (tevens plv. DG BEB)

Clusterhoofd:

drs. L. (Loes) Brinkman

De Directie EDT heeft een eigenstandige taak op het gebied van de internationalisering van de Nederlandse economie. De directie heeft een rol als economisch geweten van DGBEB en BZ.

Zij functioneert daarnaast als draaischijf voor veel DG-brede inhoudelijke en beleidsprocessen. Zo is de functie van DG-coördinator voor DGBEB bij EDT belegd.

De taken van EDT zijn:

- Verdere concretisering hulp en handel agenda.
- Beleidsontwikkeling synergie handel, investeringen, ontwikkelingssamenwerking en mondiale waardeketens.
- Advisering bewindslieden, BZ en anderen op internationale economische ontwikkelingen.
- Economische kennisfunctie, zoals duiding trends en ontwikkelingen, onderzoek, visievorming en beleidsontwikkeling economische diplomatie.
- Beleidsontwikkeling en implementatie van specifieke onderwerpen zoals acquisitie buitenlandse investeringen, organisatie Nederlands voorzitterschap van de OESO ministeriële raadsvergadering 2015, internationale dimensie van het industrie-/topsectorenbeleid en economische veiligheid. Alles uiteraard in goede samenwerking met EZ en andere partners.
- DG-coördinatie, waaronder parlementair (Begrotingsbehandeling, AO's), voorbereiding ambtelijke DG-top op belangrijkste staven (SG/DG-beraad, BR-EZ, bewindsliedenstaf EZ).
- Verkenning van de raakvlakken tussen economie en politiek.
- Bedrijfsvoering voor het DG.

Directie Internationale Marktordening en Handelspolitiek (IMH)

Directeur: *drs. R.W.A. (Ronald) Roosdorp*

plv. Directeur: *drs. T.M. (Marjan) Schippers*

De directie Internationale Marktordening & Handelspolitiek (IMH) is eerstverantwoordelijk voor de beleidsinitiatie, -coördinatie, en -uitvoering op het gebied van handelspolitiek, internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen, en exportcontrole. De missie van de directie is de verdere vrijmaking van het internationale handels- en investeringsverkeer en versterking van de internationale economische rechtsorde.

De taken van de directie liggen op het terrein van:

- bevordering van een multilateraal handels- en investeringssysteem (WTO);
- regionale vrijhandelsakkoorden (o.a. Canada, Japan en Verenigde Staten);
- autonoom EU handelspolitiek instrumentarium (o.a. antidumping, oorsprongsregels en sancties);
- internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen (o.a. uitvoering sector risico-analyses, en regiefunctie IMVO binnen BZ);
- exportcontrolebeleid strategische goederen (dual-use goederen).

IMH is georganiseerd in een drietal clusters, te weten handels- en investeringsakkoorden en markttoegang, internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen, en exportcontrole en strategische goederen.

De werkzaamheden vinden plaats in nauwe afstemming met andere directies van Buitenlandse Zaken, het ministerie van Economische Zaken, het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, het ministerie van Infrastructuur en Milieu, het internationaal opererende bedrijfsleven en maatschappelijk middenveld, internationale organisaties, en de daarbij aangesloten landen.

Directie Internationaal Ondernemen (DIO)

Directeur: *drs. R.E. (René) van Hell*

Plv. Directeur: *vacature*

DIO heeft als doelstelling het bevorderen van duurzame internationale handel en investeringen. DIO is verantwoordelijk voor economische diplomatie en geeft daaraan invulling in goede samenwerking met de posten, EZ, en de andere beleidsdirecties van BZ (met name IMH, EDT van DGBEB, de regiodirecties en DDE, DME van DGIS). De vier belangrijke beleidsterreinen van DIO zijn:

- bilaterale economische diplomatie,
- internationalisering van het MKB,
- internationalisering van de topsectoren,
- handelsbevordering/financiering van internationaal ondernemen

DIO voert de volgende activiteiten uit om de missie te bereiken:

- organiseren uitgaande economische missies en ondersteunen inkomende economische missies naar Nederland;
- aansturen van de economische afdelingen van het postennetwerk;
- ondersteunen Nederlandse bedrijven en kennisinstellingen bij internationalisering door (financiële) instrumenten;
- ontwikkelen en vergroten van kennis van de handelsrelatie- en overgangslanden, internationaal ondernemen en de toegevoegde waarde van de overheid daarbij.
- monitoren van de concurrentiekracht van Nederland voor wat betreft DIO-beleid en – instrumenten, deze kennis ‘bedrijfsrelevant’ maken voor het topsectorenbeleid;
- proactief een internationaal netwerk onderhouden met bedrijven en branches (accountmanagement);
- bevorderen van de economische relatie op basis van gelijkwaardig partnerschap bij overgangslanden;
- professionaliseren van de relatie tussen opdrachtgever en de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland;

6.3 CBI (wordt per 1 januari ingevlochten in RVO)

Directeur: *drs. M. D.A.M. (Max) Timmerman*

plv. Directeur: *D.J. (Dick) de Man*

Het CBI is een agentschap van Buitenlandse Zaken dat bijdraagt aan duurzame economische ontwikkeling in ontwikkelingslanden door bevordering van export uit deze landen. CBI ondersteunt hiertoe MKB in ontwikkelingslanden bij het vergroten van hun toegang tot regionale en internationale markten en integratie in productie- en handelsketens. Gebrekkige marktkennis en hoge markttoegangseisen en kwaliteitsstandaarden voor producten en diensten die mogen worden verhandeld op de Europese markt vormen een barrière voor producenten uit lage- en middeninkomenslanden. Het CBI helpt exporteurs uit deze landen om zelfstandig belemmeringen op te lossen en kansen op aansluiting op invoerketens te benutten.

Per 1 januari 2015 zal het CBI ingevlochten worden in de RVO. De invlechting zorgt voor een verdere bundeling van de uitvoering van opdrachten vanuit het ministerie van BZ op het terrein van internationale samenwerking. In oktober/november 2015 zal een tussentijdse evaluatie plaatsvinden van de invlechting CBI in RVO.

6.4. Speciaal vertegenwoordigers

Naast 'reguliere' ambassadeurs kent BZ de volgende speciaal vertegenwoordigers in Den Haag:

AMBD	Ambassadeur in Bijzondere Dienst Jan Paul Dirkse (tot zomer 2017)
AMAD	Ambassadeur in Algemene Dienst Piet de Klerk (tot 11 september 2015)
AMBHOS	Ambassadeur Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking Jeroen Verheul (tot zomer 2018)
AMBO	Ambassadeur Bedrijfsleven en Ontwikkelingssamenwerking nevenfunctie van directeur DDE (Directie Duurzame Economische Ontwikkeling) Jeroen Roodenburg (tot zomer 2016)
AMDO	Ambassadeur Duurzame Ontwikkeling nevenfunctie van directeur DME (Directie Milieu, Water, Klimaat en Energie) Kees Rade (tot zomer 2018)
ACS	Ambassadeur Internationale Culturele Samenwerking nevenfunctie van hoofd ICE (Eenheid Internationaal Cultuurbeleid) Renilde Steeghs (tot zomer 2016)
ASRA	Ambassadeur voor Aids en Sexuele en Reproductieve Rechten nevenfunctie van directeur DSO (Directie Sociale Ontwikkeling) Lambert Grijns (tot zomer 2016)
AMIO	Ambassadeur Internationale Organisaties (Directie Kabinet en Protocol) Nora Stehouwer (tot zomer 2015)
MRA	Mensenrechtenambassadeur bij DMM (Directie Multilaterale Organisaties en Mensenrechten Kees van Baar (tot zomer 2018)
SVCS	Speciaal Vertegenwoordiger Cyber Security Conference 2015 Uri Rosenthal (t/m 31 maart 2015)
SVOP	Speciaal Vertegenwoordiger voor Europa en het Oostelijk Partnerschap (Directie Europa) Dirk-Jan Kop (tot zomer 2016)
SVNH	Speciaal Vertegenwoordiger Natuurlijke Hulpbronnen (Grondstoffengezant) (Directie Milieu, Water, Klimaat en Energie) Dirk-Jan Koch (per oktober 2014 tot oktober 2018)
SVCW	Speciaal Vertegenwoordiger Conventionele Wapenbeheersing Lucien Kleinjan (tot zomer 2015)
(DGES)	Speciaal Vertegenwoordiger DGES Henk Voskamp (van zomer 2014 tot zomer 2015)
(Syrië)	Speciaal Vertegenwoordiger voor Syrië (vanuit consulaat-generaal Istanbul)

Marcel Kurpershoek (tot 1 januari 2015)

- (Syrië) Hoofd Secretariaat van de Werkgroep Economische Wederopbouw van de Friends of the Syrian People (vanuit Auswärtiges Amt in Berlijn)
Stefan van Wersch (datum beëindiging mede afhankelijk van politieke situatie in Syrië)
- (VN/VR) Speciaal Gezant voor de VN-Veiligheidsraad kandidatuur
Bahia Tahzib (tot 1 januari 2017)
- (VN/VR) Speciaal Vertegenwoordiger voor de campagne voor de VN-Veiligheidsraad
Herman Schaper (onbezoldigd; van 1 maart 2014 tot 1 november 2016)
- NSS Sherpa (titel ambassadeur)
Kees Nederlof (tot NSS 2016)

Bijlage 1: Postennet

<p>Ambassades (111) Abu Dhabi, Verenigde Arabische Emiraten Abuja, Nigeria Accra, Ghana Addis Abeba, Ethiopië Algiers, Algerije Amman, Jordanië Ankara, Turkije Astana, Kazachstan Athene, Griekenland Bagdad, Irak Bakoe, Azerbeidzjan Bamako, Mali Bangkok, Thailand Beiroet, Libanon Belgrado, Joegoslavië Berlijn, Duitsland Bern, Zwitserland Boedapest, Hongarije Boekarest, Roemenië Bogotá, Colombia Brasilia, Brazilië Bratislava, Slowakije Brussel, België Buenos Aires, Argentinië Bujumbura, Burundi Caïro, Egypte Canberra, Australië Caracas, Venezuela Colombo, Sri Lanka Cotonou, Benin Dakar, Senegal Damascus, Syrië (tijdelijk gesloten) Dar es Salaam, Tanzania Dhaka, Bangladesh Doha, Qatar Dublin, Ierland Hanoi, Vietnam Harare, Zimbabwe Havana, Cuba Heilige Stoel, Italië Helsinki, Finland Islamabad, Pakistan Jakarta, Indonesië</p>	<p>Juba, Zuid-Soedan Kabool, Afghanistan Kampala, Uganda Khartoem, Sudan Kiev, Oekraïne Kigali, Rwanda Kinshasa, Democratische Republiek Congo Koeweit, Koeweit Kopenhagen, Denemarken Kuala Lumpur, Maleisië Lima, Peru Lissabon, Portugal Ljubljana, Slovenië Londen, Verenigd Koninkrijk Luanda, Angola Luxemburg, Luxemburg Madrid, Spanje Manilla, Filipijnen Maputo, Mozambique Mexico, Mexico Moskou, Rusland Muscat, Oman Nairobi, Kenia New Delhi, India Nicosia, Cyprus Oslo, Noorwegen Ottawa, Canada Panama, Panama Paramaribo, Suriname Parijs, Frankrijk Peking, China Port of Spain, Trinidad en Tobago Praag, Tsjechië Pretoria, Zuid-Afrika Pristina, Kosovo Rabat, Marokko Riga, Letland Riyad, Saudi-Arabië Rome, Italië Sana'a, Jemen San José, Costa Rica Santiago de Chile, Chili Santo Domingo, Dominicaanse Republiek</p>
---	---

<p> Sarajevo, Bosnië Herzegovina Seoul, Zuid-Korea Singapore, Singapore Skopje, Macedonië Sofia, Bulgarije Stockholm, Zweden Tallinn, Estland Tbilisi, Georgië Teheran, Iran Tel Aviv, Israël Tirana, Albanië Tokio, Japan Tripoli, Libië Tunis, Tunesië Valletta, Malta Vilnius, Litouwen Warschau, Polen Washington, Verenigde Staten van Amerika Wellington, Nieuw-Zeeland Wenen, Oostenrijk Zagreb, Kroatië </p>	<p> Consulaten-generaal (24) Antwerpen, België Chicago, Verenigde Staten van Amerika Chongqing, China Dubai, Verenigde Arabische Emiraten Düsseldorf, Duitsland Guangzhou, China Ho Chi Minh Stad, Vietnam Hongkong, China Istanboel, Turkije Kaapstad, Zuid-Afrika Miami, Verenigde Staten van Amerika Milaan, Italië Mumbai, India München, Duitsland New York, Verenigde Staten van Amerika Osaka/Kobe, Japan Rio de Janeiro, Brazilië San Francisco, Verenigde Staten van Amerika Sao Paulo, Brazilië Shanghai, China St. Petersburg, Rusland Sydney, Australië Toronto, Canada Vancouver, Canada </p>
--	---

<p>Permanente vertegenwoordigingen (zelfstandig) (7)</p> <ul style="list-style-type: none"> • PV EU te Brussel (België) • PV FAO te Rome (Italië) • PV NAVO te Brussel (België) • PV VN te New York (Verenigde Staten) • PV VN te Genève (Zwitserland) • PV Raad van Europa te Straatsburg (Frankrijk) • PV OPCW bij ministerie van Buitenlandse Zaken in Den Haag (Nederland) <p>Permanente vertegenwoordigingen (ondergebracht bij een ambassade of PV) (29)</p> <ul style="list-style-type: none"> • African Union te Addis Abeba (Ethiopië) • ASEAN te Jakarta (Indonesië) • CARICOM te Port of Spain (Trinidad en Tobago) • COMESA te Harare (Zimbabwe) • Conference on Disarmament bij PV VN, Genève (Zwitserland) • ESCAP te Bangkok (Thailand) • EAC te Dar es Salaam (Tanzania) • ECOWAS te Abuja (Nigeria) • Habitat te Nairobi (Kenia) • IAEA te Wenen (Oostenrijk) • ICC bij PV OPCW, Den Haag (Nederland) • IFAD bij PV FAO, Rome (Italië) • IMO te Londen (Verenigd Koninkrijk) • IOM bij PV VN, Genève (Zwitserland) • League of Arab States te Caïro (Egypte) • OAS te Washington (Verenigde Staten) • OESO te Parijs (Frankrijk) • OVSE te Wenen (Oostenrijk) • Internationale Rode Kruis bij PV VN, Genève (Zwitserland) • SADC te Pretoria (Zuid-Afrika) • UNECA te Addis Abeba (Ethiopië) 	<ul style="list-style-type: none"> • UNEP te Nairobi (Kenia) • UNESCO te Parijs (Frankrijk) • UNIDO te Wenen (Oostenrijk) • UNRWA te Ramallah (Palestijnse Gebieden) • VN te Wenen (Oostenrijk) • WFP bij PV FAO, Rome (Italië) • World Tourism Organisation te Madrid (Spanje) • World Trade Organisation bij PV VN, Genève (Zwitserland) <p>Andere vertegenwoordigingen (4)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ramallah (Vertegenwoordiging bij de Palestijnse Autoriteit), Palestijnse Gebieden • NTIO (Netherlands Trade and Investment Office), Taipei (Taiwan) <p>Regionale Service Organisaties (8)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Noord-Amerika en Caribisch gebied (Washington) • Zuid- en Midden Amerika (Santiago de Chile) • West-Europa (Den Haag) • Oost-Europa (Praag) • Noordelijk Afrika (Accra) • Zuidelijk Afrika (Pretoria) • Midden-Oosten (Amman) • Azië (Kuala Lumpur) <p>Naast bovenstaande posten zijn er nog:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 303 consulaten onder leiding van een honorair consul. • Een flexibel aantal Netherlands (agricultural) Business Support Offices (N(A)BSO's)
---	--

Bijlage 2: Adviesraden

Adviesraad Internationale Vraagstukken (AIV)

Voorzitter: Prof. dr. E.M.H. Hirsch Ballin

Secretaris: drs. T.D.J. Oostenbrink

De AIV heeft tot taak het adviseren van BZ, Defensie en OS over internationale vraagstukken. De raad kent vier permanente commissies: mensenrechten, vrede en veiligheid, ontwikkelingssamenwerking en Europese integratie.

Commissie van advies inzake volkenrechtelijke vraagstukken (CAVV)

Voorzitter: Prof. dr. W.G. Werner

Secretaris: mw. mr. drs. N. van Rijssen en mr. D. Klaasen

Ingesteld bij de Wet op de Commissie van advies inzake volkenrechtelijke vraagstukken van 12 maart 1998 (Stb. 1998, 219).

Staatscommissie voor het Internationale Privaatrecht

Voorzitter: prof. mr. P. Vlas

Secretaris: mw. E.N. Frohn

Ingesteld bij koninklijk besluit van 20 februari 1897 (Staatscourant, 1897, nr. 2) tevens verankerd in het statuut (Statuut van de Haagse Conferentie voor Internationaal Privaatrecht) van 31 oktober 1951 (Stb. 1958, nr. 80).

De commissie heeft tot taak:

- de nodige voorstellen doen aan Hare Majesteit tot het nemen van maatregelen ter bevordering der codificatie van het internationaal privaatrecht
- de ministers van Buitenlandse Zaken en Justitie desgevraagd adviseren omtrent onderwerpen van internationaal privaatrecht en de daarmee verband houdende wettelijke voorzieningen.