

JAARREKENING 2010

Inhoudsopgave

	Pagina
Inhoudsopgave :	1.
Verslag Raad van Toezicht	2.
Goedkeuring jaarrekening 2010	4.
Bestuursverslag	5.
Vaststelling jaarrekening 2010	10.
Balans per ultimo	11.
Winst- en verliesrekening	12.
Kasstroomoverzicht	14.
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2010	15.
Overige gegevens	38.

Verslag Raad Van Toezicht

Stichting Dedicon kent statutair een bestuurs- en toezichtstructuur conform de richtlijnen van de cultural governance. Dedicon wordt bestuurd door de directeur/bestuurder en het toezicht op het bestuur wordt vormgegeven door de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht werd in het verslagjaar gevormd door:

- [REDACTED] voorzitter
- [REDACTED]
- [REDACTED]

De leden van de Raad van Toezicht zijn benoemd door de Staatssecretaris van Cultuur in maart 2005.

De Raad van Toezicht is in 2010 vijfmaal in formele vergaderingen bijeengewees. De vergaderdata waren 18 februari, 13 april, 18 juni, 17 september en 19 november.

Naast de formele vergaderingen vormen het regulier overleg tussen de voorzitter van de Raad en de directeur/bestuurder en de maandelijkse voortgangsrapportage de gestructureerde informatievoorziening voor de Raad.

In 2010 hebben de directeur/bestuurder en de Raad meerdere malen informeel overleg gevoerd over de noodzaak tot verandering en de gevolgen die daaruit getrokken dienen te worden. Bij de laatste van deze informele overleggen namen ook MT-leden deel aan de besprekingen.

Ter vaststelling van de jaarrekening 2010 heeft de Raad van Toezicht overlegd met de accountant, die zijn accountantsrapport bij deze bespreking heeft ingebracht.

De Raad van Toezicht hecht bijzonder aan een goed contact met diverse geledingen van de organisatie. In dat kader heeft zij net zoals in voorgaande jaren ook in 2010 een informeel overleg gevoerd met de Ondernemingsraad van Dedicon en bezoeken de leden van de Raad periodiek de kwartaalsessies, waarin het beleid voor de medewerkers wordt toegelicht in plenaire sessies.

In het afgelopen jaar is duidelijk geworden dat er veranderingen zijn in de wereld waarin Dedicon zich begeeft. Opdrachtgevers en eindgebruikers stellen hogere eisen; het niveau van inkomsten staat onder druk en vooral technologische ontwikkelingen hebben grote impact en leveren zowel concurrentie als mogelijkheden op. Om goed in te kunnen spelen op deze ontwikkelingen en ook in de toekomst de missie te kunnen blijven uitvoeren is een reorganisatie noodzakelijk.

De Raad van Toezicht, de directeur/bestuurder, MT en Ondernemingsraad onderschrijven deze noodzaak. Op basis van deze vaststelling is een reorganisatieplan opgesteld door de directeur/bestuurder en een projectgroep die bestond uit een aantal MT-leden. Tijdens

verschillende fases in het opstellen van het reorganisatieplan heeft de Raad van Toezicht informeel gediend als klankbord voor de directeur/bestuurder en de projectgroep.

In het reorganisatieplan worden ingrijpende keuzes gemaakt ten aanzien van huisvesting, efficiënter en effectiever werken. Deze keuzes zijn ingrijpend voor het personeel en leiden voor velen tot onzekerheid. De keuzes zijn echter onvermijdelijk om te komen tot een organisatie die is voorbereid op de uitdagingen van de toekomst.

Adviesbureau Twynstra Gudde heeft het reorganisatieplan getoetst en is tot de conclusie gekomen dat de reorganisatie noodzakelijk is. De gemaakte keuzes en de financiële onderbouwing werden onderschreven. De aanbevelingen van Twynstra Gudde zijn verwerkt in het uiteindelijke plan, dat in december 2010 aan de Ondernemingsraad ter advisering is voorgelegd.

De belangrijkste externe stakeholders, zoals het SIOB en de directies MLB en JOZ van het ministerie van OCW zijn geïnformeerd over de plannen.

Tijdens het schrijven van dit verslag is inmiddels bekend dat in 2011 het besluit tot uitvoering van de reorganisatie is genomen en dat de Raad van Toezicht hiermee heeft ingestemd.

Hieraan voorafgaand heeft de Ondernemingsraad zijn advies uitgebracht, heeft de directeur/bestuurder het advies meegenomen in zijn besluitvorming en is een Sociaal Plan overeengekomen met de vakorganisaties.

De Raad van Toezicht onderkent de sociaal maatschappelijke veranderingen en ondersteunt de directeur /bestuurder, MT en medewerkers in dit ingrijpende reorganisatieproces. De Raad spreekt haar vertrouwen uit dat na deze reorganisatie Dedicon een sterke organisatie is die klaar is voor de toekomst en borg kan staan voor de dienstverlening aan mensen die zijn aangewezen op alternatieve leevormen.

Zij dankt de medewerkers die als gevolg van deze reorganisatie afscheid nemen van Dedicon voor hun inzet in de afgelopen jaren en wenst hen een goede toekomst. Zij dankt ook de vele vrijwilligers die hun stem met grote inzet geleend hebben voor de luisterboeken en lectuur. En tenslotte dank aan alle medewerkers van de organisatie voor hun bijdrage en wensen hen de kracht en inspiratie bij het opbouwen van de nieuwe organisatie

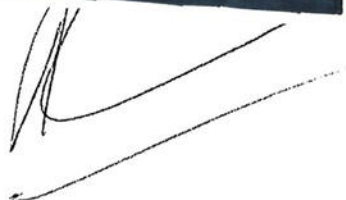
Utrecht, 5 mei 2011


voorzitter

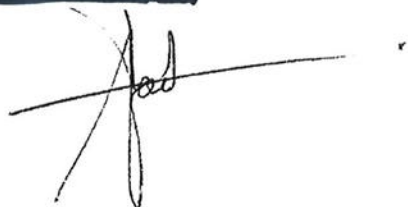
Goedkeuring jaarrekening 2010

De jaarrekening 2010 van de Stichting Dedicon is goedgekeurd door de Raad van Toezicht van Stichting Dedicon op 5 mei 2011.

 voorzitter












Stichting Dedicon
Postbus 10000, 1000 AA Amsterdam

Stichting Dedicon
Postbus 10000, 1000 AA Amsterdam
RC

Bestuursverslag

Toekomst

2010 was een bijzonder jaar voor Dedicon. Het gehele jaar heeft in het teken gestaan van de vraag: "Hoe kan Dedicon in de Toekomst de missie – mensen met een beperking in hun leesvermogen te laten lezen – blijven uitvoeren". Uiteindelijk heeft dit geresulteerd in het plan 'Project Toekomst!'.

Wil Dedicon ook op termijn toegankelijke lectuur en informatie voor iedereen kunnen blijven bieden, dan is een ingrijpende reorganisatie nodig. Er bestaan zowel interne als externe factoren die dit noodzakelijk maken. De ambitie is de dienstverlening aan alle klanten en opdrachtgevers aanzienlijk te verhogen. Hiertoe is een slimmere, kleinere en flexibelere organisatie ontworpen, die vanuit twee locaties haar werk zal uitvoeren. Deze organisatie bestaat uit Commercie en Productie, met ondersteuning van een kleinere staf. Met het oog op efficiency, synergie, effectiviteit en eenheid in aansturing worden de activiteiten in Grave geconcentreerd, met uitzondering van de audioproductie, die grotendeels zal plaatsvinden in Rijswijk.

Het nieuwe Dedicon kent een bezetting van 118 fte ten opzichte van 155 fte in de oude situatie. Op basis van het nieuwe organisatiemodel is een formatieplaatsenplan gemaakt waarin duidelijk wordt gemaakt welke functies aanwezig zullen zijn in de nieuwe organisatie, hoe deze worden georganiseerd en hoeveel fte het betreft.

Naast deze structuurwijziging wordt gewerkt aan het ombuigen van de cultuur. Inspiratie, resultaat- en klantgerichtheid vormen daarvan de basis. Om te komen tot deze nieuwe cultuur worden de processen ingericht op het sturen op gewenst gedrag.

Met al deze maatregelen moet Dedicon na de reorganisatie klantgerichter zijn, de dienstverlening op een hoger peil hebben gebracht en daarnaast aanzienlijke besparingen realiseren. Uiteindelijk is de organisatie voorbereid op de toekomst en kan zich volledig wijden aan het ten uitvoer brengen van de missie: ervoor zorgen dat ook mensen met een leesbeperking kunnen lezen.

Het plan 'Project Toekomst!' is in de loop van 2010 ontwikkeld door de directeur/bestuurder en een werkgroep die samengesteld was uit meerdere leden van het MT. Er is meerdere malen overleg gevoerd met de Raad van Toezicht, die gedurende deze fase functioneerde als klankbordgroep voor directeur/bestuurder en MT.

Bureau Twynstra Gudde heeft het plan 'Project Toekomst' getoetst. De conclusie van de toetsing luidt dat een reorganisatie noodzakelijk is, dat de maatregelen in het plan doeltreffend en doelmatig zijn en dat het plan financieel gezien goed onderbouwd is. De aanbevelingen die Twynstra Gudde heeft gedaan zijn overgenomen in het plan. Vanaf het najaar is de Ondernemingsraad gekend in de plannen. Met de OR is intensief overleg gevoerd in het kader van de adviesaanvraag over de reorganisatie, hetgeen heeft

geleid tot een aantal aanpassingen in het plan.

Uiteindelijk heeft de directeur/bestuurder op 3 maart 2011 het besluit genomen de reorganisatie uit te voeren. De Raad van Toezicht heeft ingestemd met dit besluit.

Investeringsen

In verband met de voorgenomen concentratie van activiteiten in Grave is voorzien in uitbreiding van deze locatie. Geschatte uitgaven bedragen EUR 1.100.000.

Tevens is ervoor gekozen om de huidige systemen & processen opnieuw in te richten. Er is EUR 400.000 gereserveerd voor een andere IT-omgeving.

Naast deze bijzondere investeringen is er EUR 200.000 beschikbaar voor reguliere investeringen. In 2011 is de vervanging van de telefooncentrale en digitale audio opname apparatuur voorzien.

Financiering

In het 'Plan Toekomst' is berekend dat een jaarlijkse besparing op de exploitatielasten van EUR 2.000.000 haalbaar is. Om vooral de afvloeiingskosten van het personeel en de uitbouw in Grave te bekostigen is eenmalig EUR 7.000.000 nodig.

Deze EUR 7.000.000 kan gefinancierd worden met beschikbare liquide middelen van EUR 2.500.000, de verwachte opbrengst verkoop pand in Amsterdam van EUR 2.500.000 en de besparing op de exploitatie.

Voor de jaren 2011 tot en met 2016 is een prognose gemaakt wat betreft de balanspositie, het exploitatieresultaat en het werkkapitaal. Mede op basis hiervan heeft de ING Bank een rekening courant krediet aangeboden van EUR 2.500.000. Dit is voldoende om de periode te overbruggen van start uitvoering reorganisatieplan tot aan het moment dat de besparingen gerealiseerd zijn en het pand in Amsterdam is verkocht.

Zowel OCW als SIOB hebben aangegeven geen bezwaar te hebben om de gerealiseerde besparingen in te zetten ter financiering van de eenmalige uitgaven. Hierna is het de bedoeling om deze financiële ruimte te gebruiken voor nieuwe dienstverlening.

Personeelsbezetting

Het nieuwe Dedicon kent een bezetting van vaste CAO-medewerkers van 118 fte ten opzichte van 155 fte in de oude situatie.

[Handwritten signature]

Deze reductie wordt gerealiseerd doordat een aantal werkzaamheden niet langer (in house) uitgevoerd worden en door activiteiten te concentreren op één locatie. Daarnaast wordt vanwege tegenvallende inkomsten en een gewijzigde vraag op onderzoek en ontwikkeling de bezetting teruggebracht.

De reductie bij het organisatieonderdeel Productie wordt bewerkstelligd door concentratie van de activiteiten van het productiebureau, het stroomlijnen van productieprocessen (single source), het sturen op rendementen, het verengen van de takenpakketten (clustering van activiteiten) en uitbesteding van alle tekstverwerking (excl. de voor- en nabewerking) naar India en binnenlandse partners.

Omstandigheden waarvan de ontwikkeling van de omzet en rentabiliteit afhankelijk is.

In de lange termijn prognose is rekening gehouden met een korting van 2,2 % op het subsidie OCW en de omvang van het prestatiecontract met SIOB voor 2012. In 2013 is nog eens rekening gehouden met een generale korting van 5 %. Samen met de uitvoering van 'Plan Toekomst' betekent dit een positief Eigen Vermogen in 2014. Dit gaat gepaard met een solvabiliteit van rond de 23 %.

Activiteiten in 2010

Hoewel het 'Project Toekomst!' beeldbepalend is geweest voor 2010 heeft Dedicon gedurende het verslagjaar uiteraard zijn taken uitgevoerd. In dit beknopte bestuursverslag worden de belangrijkste ontwikkelingen vermeld.

Bibliotheken

Directiewisselingen bij het SIOB hebben geleid tot een situatie waarin de regierol van het SIOB in lectuurvoorziening voor mensen met een beperking in hun leesvermogen minder uit de verf kwam. Met name in lastige dossiers waar geen consensus bestaat tussen de diverse stakeholders kon onvoldoende richting gegeven worden.

Zo is, ondanks meerdere overleggen, de Regeling Toegankelijke Lectuur die overeengekomen is tussen SIOB, NUV en Dedicon nog steeds niet verlengd. Punt van discussie tussen SIOB en NUV is of en onder welke condities Openbare Bibliotheken Daisy boeken uit kunnen lenen.

Met het Loket aangepast-lezen is een geschil over de rol van openbare bibliotheken in het bereik en aanbieden van diensten aan mensen met een leesbeperking. Zolang beide bovengenoemde issues niet zijn opgelost, ondervindt Dedicon daarvan hinder in de pogingen een groter bereik onder mensen met een leesbeperking te realiseren via het kanaal van de openbare bibliotheken.

Evenwel heeft Dedicon in goede samenwerking met Loket een aantal verbeteringen in de dienstverlening kunnen realiseren. Voorbeelden daarvan zijn de ontwikkeling van een online service waarin via streaming techniek gesproken lectuur aan de klanten van het Loket geboden wordt én de realisatie van een on-demand productie en levering van brailleboeken binnen enkele weken.

Zoals eerder reeds was afgesproken heeft Dedicon per 1 juli 2010 de praktische uitvoering van de Lokettaak Kranten & Tijdschriften overgedragen aan het Loket aangepast-lezen. De verantwoordelijkheid voor deze taak lag al langer bij het Loket. Het verlies aan arbeidsplaatsen is opgevangen zonder gedwongen ontslagen.

Hoewel er tussen directies verschil van mening kan bestaan over beleidskwesties, zijn beide instellingen op elkaar aangewezen. Daarom hebben Loket aangepast-lezen en Dedicon een aantal werkgroepen met medewerkers uit beide instellingen in het leven geroepen, die de samenwerking praktisch gestalte geven.

Educatief

Het verslagjaar is het eerste jaar waarin Dedicon formeel subsidie ontvangt van de directie JOZ van het ministerie van OCW. JOZ heeft een subsidiebeschikking gegeven voor de jaren 2010 t/m 2013.

In gesprekken met JOZ en andere stakeholders over EDDA (Expertisecentrum Didactische en Digitale Aanpassingen) heeft Dedicon zich opgeworpen als voortrekker.

In het kader van het project SPEKS, waarin toegankelijke schoolmethoden worden gemaakt voor dyslectische leerlingen, zijn de eerste boeken overhandigd aan staatssecretaris [REDACTED]. De uitvoering van dit project verloopt volgens plan.

Verkoop

De Noorse blindenbibliotheek heeft Dedicon opdracht gegeven voor het inrichten van een distributiesysteem.

Reliëf, Stichting Bibliotheek Le Sage ten Broek

Na het faillissement van het Muzieum te Nijmegen en de stichting Beheer Le Sage ten Broek heeft Dedicon de activiteiten op het gebied van reliëf van de stichting Bibliotheek Le Sage ten Broek overgenomen. Met het personeel dat voorheen in dienst was van de stichting Beheer zijn arbeidsovereenkomsten aangegaan. Dankzij deze slagvaardige actie heeft Dedicon binnen zeer korte tijd – per 1 september – de productie van het reliëfwerk weer kunnen opstarten. Het SIOB is de grootste opdrachtgever. Daarnaast worden opdrachten verkregen van andere instellingen en organisaties.

Handwritten notes and a signature (RG) at the bottom right of the page.


Interne ontwikkelingen

Op de afdeling Tekstproductie ontstond overcapaciteit aan personeel als gevolg van uitbesteding van een deel van de werkzaamheden. Deze uitbesteding was noodzakelijk om een tijdige levering van schoolboeken en algemene lectuur te kunnen garanderen. Om deze overcapaciteit af te bouwen, zijn op deze afdeling 8 arbeidsplaatsen komen te vervallen. Met de OR is een afvloeiingsregeling overeengekomen. Drie medewerkers zijn intern herplaatst. Vier medewerkers in CAO-verband en één medewerker die gedetacheerd was door een SW-bedrijf hebben Dedicon verlaten.

Bureau Effectory heeft eind 2009 een medewerkersonderzoek uitgevoerd en daar in het begin van het jaar over gerapporteerd. Belangrijkste uitkomsten waren dat medewerkers de noodzaak voor de cultuuromslag onderschreven en dat er kritiek was op het management van de organisatie. Dit laatste is opgepakt door het MT en heeft inmiddels ook een plaats gekregen in het plan 'Project Toekomst!'.
Op afdelingsniveau zijn de uitkomsten van het onderzoek besproken en zijn plannen voor aanpak gemaakt.

In het MT van Dedicon hebben zich twee personele wisselingen voorgedaan. De Manager P&O en de Manager Productie hebben in overleg met de Directeur/bestuurder hun functies neergelegd. In afwachting van de uitvoering van de reorganisatie worden beide posities waargenomen door interim managers.

Grave, 5 mei 2011


Directeur/bestuurder



Stichting Dedicon
Postbus 10000
3720 BA Utrecht

Directeur/bestuurder
Stichting Dedicon
Postbus 10000
3720 BA Utrecht


Vaststelling Jaarrekening 2010

De jaarrekening 2010 van de Stichting Dedicon is vastgesteld door de directeur/bestuurder van Stichting Dedicon op 5 mei 2011.


Directeur/bestuurder



Winst- en verliesrekening

		2010		2009	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Opbrengsten					
Prestatiecontract Sector Instituut Openbare Bibliotheken		6.178.249		6.000.388	
Subsidie Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen		4.265.321		4.363.698	
Inkomsten ten behoeve van uitvoering Projecten		1.170.852		406.518	
B2B		812.590		1.000.950	
Overige		611.089		881.356	
		<hr/>		<hr/>	
Som der bedrijfsopbrengsten			13.038.101		12.652.910
Lonen en salarissen	11	6.441.063		6.246.219	
Sociale lasten en pensioenlasten	12	1.402.059		1.261.477	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	13	227.466		178.931	
Overige bedrijfskosten	14	4.489.380		4.607.262	
		<hr/>		<hr/>	
Som der bedrijfslasten			12.559.968		12.293.889
		<hr/>		<hr/>	
Bedrijfsresultaat (transporteren)			478.133		359.021

Jaarrekening 2010 Stichting Dedicon

		2010		2009	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Transport			478.133		359.021
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	15	46.670		54.943	
Rentelasten en soortgelijke kosten	16	-/- 76.623		-/- 78.708	
			<u>-/- 29.953</u>		<u>-/- 23.765</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen			<u>448.180</u>		<u>335.256</u>
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen			114.977		-/- 40.300
Nettoresultaat			<u>563.157</u>		<u>294.956</u>

Stichting Dedicon
 Postbus 1000
 3720 BA Dordrecht
 T 078 651 1111
 F 078 651 1112
 E info@dedicon.nl
 W www.dedicon.nl

DG

Kasstroomoverzicht

	2010		2009	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Resultaat na belastingen	563.157		294.956	
• Afschrijvingen	227.691		178.931	
• Mutatie bestemmingsfondsen	113.219		-/- 42.582	
• Mutatie algemene reserve	-/- 126.388			
• Mutatie voorzieningen	-/- 442.187		42.917	
• Mutatie werkkapitaal (exclusief liquide middelen en kortlopend bankkrediet)	265.320		-/- 124.984	
• Resultaat deelnemingen	-/- 114.977		40.300	
Kasstroom uit operationele activiteiten		485.835		389.538
Investerings in:				
• Materiële vaste activa	-/- 253.182		-/- 346.093	
Opbrengst verkopen:				
• Materiële vaste activa	16.695			
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-/- 236.487		-/- 346.093
Aflossing langlopende schulden	-/- 43.334		-/- 88.711	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-/- 43.334		-/- 88.711
Mutatie liquide middelen		206.014		-/- 45.266

Stichting Dedicon
 Postbus 1000
 1000 AA Amsterdam

2010-12-31
 Stichting Dedicon
 Postbus 1000
 1000 AA Amsterdam

AG

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2010

Algemeen

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De cijfers over 2009 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2010 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of

[Handwritten signature]

een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien de onderneming alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie is afgerond in euro's nauwkeurig.

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de ontvangen investeringsbijdrage en de cumulatieve afschrijvingen.

De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de directe kosten van vervaardiging, de toeslagen voor indirecte productiekosten en de aan derden betaalde rente gedurende de periode van bouw en vervaardiging.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen : 2½ - 10.
- Machines en installaties : 10 - 20 - 25 - 33 - 50.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 10 - 20.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

De leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervers verliezen

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd financiële instrumenten.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder financiële baten en lasten.

Stichting Dedicon
Postbus 1000
1000 AA Amsterdam

Directie
Stichting Dedicon
Postbus 1000
1000 AA Amsterdam
RG

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere actuele waarde, onder aftrek van verkoopkosten.

Voorraden

Gereed product wordt gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs op basis van gewogen gemiddelde prijzen, omvattende de aanschafkosten van gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Voorts wordt een deel van de indirecte kosten en wordt de rente op schulden over het tijdvak van vervaardiging aan de vervaardigingsprijs toegerekend.

Handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden. Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht, na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Onder het eigen vermogen worden de algemene reserves en de bestemmingsfondsen gepresenteerd. De algemene reserve bestaat uit de reserves die ter vrije beschikking staan van de stichting. Indien de beperktere bestedingsmogelijkheid door derden is aangebracht, dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds.

[Faint signature and text at the bottom right of the page]

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen hetzij de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, hetzij de contante waarde van die uitgaven.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voor verwachte kosten inzake onderhoud van panden, installaties e.d. wordt eveneens een voorziening gevormd, gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Voor de medewerkers van de stichting is een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds (POB) en wordt – overeenkomstig de in de RJ aangereikte vereenvoudiging – in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. Informatie over eventuele tekorten en de gevolgen hiervan voor de pensioenpremies in de toekomstige jaren is niet beschikbaar.

Langlopende schulden

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar worden aangeduid als langlopend.

Het aflossingsbedrag van het lopende jaar wordt onder de kortlopende schulden opgenomen. Schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Kortlopende schulden

Schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar worden aangeduid als kortlopend. Schulden worden niet gesaldeerd met activa. Schulden worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Overlopende passiva betreffen vooruitontvangen bedragen en nog te betalen bedragen ter zake van lasten die aan een verstreken periode zijn toegekend. Van bedragen die voor meerdere jaren beschikbaar zijn gesteld, wordt het nog niet bestede gedeelte op deze post aangehouden. Vrijval ten gunste van de winst en verliesrekening geschiedt naar rato van de besteding.

Opbrengstverantwoording

Omzet wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van opbrengsten en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

De overdracht van risico's en voordelen varieert naar gelang de voorwaarden van de betreffende verkoopovereenkomst. Voor de verkoop van product A en product B vindt de overdracht doorgaans plaats op het moment dat het product aankomt bij de klant.

Diensten

Opbrengsten van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Onderhanden projecten

Zodra een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden project, worden de projectopbrengsten en -kosten als opbrengsten en kosten in de winst- en verliesrekening verwerkt naar rato de verrichte prestaties per balansdatum. Onder projectopbrengsten wordt verstaan de in het contract overeengekomen opbrengsten vermeerderd met eventuele opbrengsten op grond van meer- of minderwerk, claims en vergoedingen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat de opbrengsten zullen worden gerealiseerd en betrouwbaar kunnen worden bepaald.

De mate waarin prestaties van een onderhanden project zijn verricht wordt bepaald aan de hand van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Indien het resultaat van een onderhanden project niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten slechts verwerkt tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald. Verwachte verliezen op projecten worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Dedicon zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door Dedicon gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van Dedicon voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten.

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Dedicon in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen Dedicon en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van Dedicon.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Bepaling reële waarde

Een aantal grondslagen en de toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waardering en informatieverschaffing is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

[Faint, illegible text and a signature are visible in the bottom right corner of the page.]

1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen EUR	Machines en installaties EUR	Andere vaste bedrijfs- middelen EUR	Totaal EUR
Stand per 1 januari 2010:				
• Aanschafprijs	2.504.330	1.918.373	123.423	4.546.126
• Cumulatieve afschrijvingen en waarde- verminderingen	-/- 1.501.270	-/- 1.617.158	-/- 38.914	-/- 3.157.342
• Boekwaarde	1.003.060	301.215	84.509	1.388.784
Mutaties in de boekwaarde:				
• Investeringsen	143.260	102.082	7.840	253.182
• Desinvesteringen			-/- 16.695	-/- 16.695
• Afschrijvingen	-/- 98.375	-/- 118.755	-/- 10.561	-/- 227.691
• Saldo	44.885	-/- 16.673	-/- 19.416	8.796

RG

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per				
31 december 2010:				
• Aanschafprijs	2.647.590	2.020.455	114.568	4.782.613
• Cumulatieve afschrijvingen en waarde- verminderingen	-/- 1.599.645	-/- 1.735.913	-/- 49.475	-/-3.385.033
• Boekwaarde	1.047.945	284.542	65.093	1.397.580

Onder materiële vaste activa zijn activa opgenomen voor een aanschafwaarde van EUR 238.958 waarvan de beschikbaarheid berust op een beperkt genotsrecht zoals erfpacht. Deze erfpachtrechten zijn in 1993 afgekocht voor een periode van 50 jaar.

De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en -terreinen is door onafhankelijke taxateurs getaxeerd op EUR 6.710.000.

In 2010 is EUR 283.621 geïnvesteerd. Hiervan is EUR 96.922 besteed aan de aanpassing van de entree en hal op de hoofdlocatie in Grave. EUR 43.123 is uitgegeven aan bouwkundige verbeteringen op de locatie Amsterdam en er is EUR 30.439 betaald voor de overname van materiaal en materieel voor de productie activiteit 'reliëf'. Dit laatste bedrag is gefinancierd door het SIOB. Ten behoeve van Project SpEks is EUR 55.120 geïnvesteerd voor beveiliging van bestanden. De overige investeringen hebben betrekking op vervanging van kantoormeubilair en aanschaf van hard- en software.

Stichting Dedicon
 Postbus 1000
 1000 AA Amsterdam

Directie
 Stichting Dedicon
 Postbus 1000
 1000 AA Amsterdam

RG

2 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Deelneminge n	Totaal
	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2010	18.000	18.000
Stand per 31 december 2010	18.000	18.000

Stichting Dedicon heeft de volgende kapitaalbelangen:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal %
Dedicon B.V.	Grave	100 %

3 Voorraden

	2010	2009
	EUR	EUR
Gereed product en handelsgoederen	52.143	70.836
	52.143	70.836

De voorraad gereed product en handelsgoederen bestaat uit blanco geluidsdragers (cd-rom's) en sleeve's voor verzending van audioboeken, audio kranten en tijdschriften en educatieve lectuur. Daarnaast is de voorraad van braille papier op rol en het swellpapier ten behoeve van productie van tekeningen opgenomen.

4 Vorderingen

	2010	2009
	EUR	EUR
Vorderingen op handelsdebiteuren	50.324	169.900
Vorderingen op deelnemingen	225.822	103.756
Overige vorderingen	58.584	57.745
Overlopende activa	273.585	262.971
	608.315	594.372

Vorderingen op handelsdebiteuren

	2010	2009
	EUR	EUR
Nominale waarde uitstaande vorderingen	84.291	201.859
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	-/- 33.967	-/- 31.959
	50.324	169.900

Het verloop van de voorziening wegens oninbaarheid is als volgt:

	2010	2009
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	31.959	3.101
Afgeboekt	-/- 3.690	
Dotatie ten laste van het resultaat	5.698	28.858
Stand per 31 december	33.967	31.959

Handwritten notes and a signature (RG) are present at the bottom right of the page.

Vorderingen op deelnemingen

	2010	2009
	EUR	EUR
Saldo rekening courant	463.509	456.420
Informeel kapitaalonttrekking 2010	114.977	
Informeel kapitaalstorting 2007 tot en met 2009	-/- 352.664	-/- 352.664
	225.822	103.756

Dit betreft de vordering op deelneming in Dedicon B.V.

Overige vorderingen

	2010	2009
	EUR	EUR
Waarborgsommen	6.764	6.764
Nog te ontvangen abonnementsgelden	24.458	50.427
Rekening courant Vrienden van Dedicon	25.836	
Andere vorderingen	1.526	554
	58.584	57.745

Handwritten notes and signatures at the bottom right of the page, including a signature that appears to be 'DK'.

Overlopende activa

	2010	2009
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	4.996	5.142
Nog te ontvangen renten	36.073	40.493
Nog te ontvangen bedragen	33.120	34.294
Vooruitbetaalde huur	79.034	78.391
Vooruitbetaalde overige kosten	118.493	104.651
Nog te factureren omzet	1.869	
	273.585	262.971

De vooruitbetaalde overige kosten bestaat voor een groot gedeelte uit het onderhoudscontract tot en met eind 2012 voor de archiefserver, ad. EUR 61.524.

5 Liquide middelen

	2010	2009
	EUR	EUR
Kasmiddelen	2.287	2.384
Tegoeden op bank- en girorekeningen	2.729.018	2.522.907
	2.731.305	2.525.291

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar. De rentevergoeding bedraagt 1,8 % tegenover 2 % vorig jaar.

Handwritten notes and a signature (RG) are present at the bottom right of the page.

6 Eigen vermogen

Het verloop van het groepsvermogen kan als volgt worden weergegeven:

	Algemene Reserve	Bestem- mingsfonds OCW	Bestem- mingsfonds overige	Resultaat boekjaar	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2010	204.389	39.507	396.811	294.956	935.663
Mutaties:					
• Toevoegingen ten laste van het resultaat	168.568	126.388		-294.956	0
• Onttrekkingen		-/- 9.922	-/- 3.246		-/- 13.168
• Resultaat boekjaar				563.157	563.157
Stand per 31 december 2010	372.957	155.973	393.565	563.157	1.485.652

De '**Algemene reserve**' is opgebouwd uit de jaarlijkse exploitatieresultaten. Over dit gedeelte van het groepsvermogen kan, conform artikel 306 van richtlijn 640, de stichting vrijelijk beschikken en aanwenden voor het doel waar de organisatie voor is opgericht.

Het Ministerie van OCW heeft in haar vaststelling van de instellingssubsidie over 2009 aangegeven dat EUR 126.388, van het exploitatieresultaat over 2009, toegevoegd dient te worden aan het '**bestemmingsfonds OCW**'.

De onttrekking van EUR 9.922 is aangewend om het pensioenverlies te financieren van de in 2004 van Le Sage ten Broek Bibliotheek (LSB) overgenomen medewerkers.

Stichting Dedicon is enige en algehele erfgenaam van wijlen de heer [REDACTED]. De verkrijging in 2004 uit deze nalatenschap mag uitsluitend aangewend worden ten behoeve van 'muziek'. Dit vermogen staat verantwoord als '**Bestemmingsfonds overige**'.

7 Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen kan als volgt worden weergegeven:

	Onder- houds- kosten	Aanpassing organisatie	Totaal
	EUR	EUR	EUR
Stand per 1 januari 2010	370.742	431.235	801.977
Mutaties:			
• Toevoegingen ten laste van het resultaat	19.898		19.898
• Onttrekkingen	-/- 30.850	-/- 431.235	-/- 462.085
Stand per 31 december 2010	359.790	0	359.790

Voorziening onderhoudskosten

De voorziening voor onderhoudskosten wordt gevormd voor periodiek groot onderhoud dat dient te worden verricht op de bedrijfsgebouwen. De voorziening voor onderhoudskosten is langlopend.

In 2010 zijn de atmosferische gasketels op de locatie in Grave vervangen.

Voorziening aanpassing organisatie

Uit deze voorziening zijn in 2010 de kosten gefinancierd voor training van medewerkers. Het restant is toegevoegd aan het exploitatieresultaat.

8 Langlopende schulden

	2010	2009
	EUR	EUR
Schulden aan kredietinstellingen	888.333	931.668

schulden aan kredietinstellingen

Dit betreft een lening verstrekt door ING Bank N.V. met een looptijd van 30 jaar.

Het rentepercentage bedraagt 6,45 % per jaar. Aflossing vindt plaats per kwartaal in gelijke termijnen.

	EUR
Hoofdsom met ingang van augustus 2002	1.300.000
Afgelost tot en met 31 december 2009	325.000
Restant hoofdsom per 1 januari 2010	975.000
Aflossingen in 2010	43.333
Restant hoofdsom per 31 december 2010	931.667
Kortlopend deel per 31 december 2010	43.334
Langlopend per 31 december 2010	888.333

Door de bankier is tevens een rekening-courantkrediet verstrekt. De verstrekte zekerheden, die tevens gelden voor de voornoemde lening, zijn toegelicht onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

9 Kortlopende schulden

	2010	2009
	EUR	EUR
Schulden aan kredietinstellingen	43.334	43.333
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	411.780	350.959
Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen	418.096	495.781
Schulden ter zake van pensioenen	76.464	24.798
Overlopende passiva	1.123.894	1.013.104
	2.073.568	1.927.975

Schulden aan kredietinstellingen

De kredietfaciliteit in rekening-courant bij ING Bank N.V. bedraagt per 31 december 2010 EUR 450.000 (2009: EUR 550.000) en de rente 1,5 % per jaar boven de ING Basisrente. Het krediet wordt ieder kwartaal verlaagd met EUR 25.000.

De verstrekte zekerheden gelden tevens voor de opgenomen lening bij ING Bank N.V. en luiden als volgt:

- hypothecaire zekerheid op bedrijfspand Traverse 175 te Grave;
- hypothecaire zekerheid op bedrijfspand Molenpad 2 te Amsterdam;
- negatieve pledge/pari-passu en cross default verklaring;
- pandrecht op de vorderingen op de banken;

Te betalen overige belastingen en premies sociale verzekeringen

	2010	2009
	EUR	EUR
Loonheffing / premies sociale verzekeringen	240.193	218.002
Omzetbelasting	177.903	277.779
	418.096	495.781

Overlopende passiva

	2010	2009
	EUR	EUR
Vakantiegeld en -dagen	414.824	424.215
Onderhandenwerk projecten	431.882	369.644
Accountants- en administratiekosten	21.875	21.875
Overige	255.513	197.370
	1.123.894	1.013.104

Het saldo van alle onderhanden projecten is in één totaalbedrag gepresenteerd in de balans. Het betreft enerzijds een debetbedrag van EUR 130.762 betreffende projecten waarvan de gerealiseerde projectkosten en toegerekende winst de gedeclareerde termijnen en de verwerkte verliezen overtreffen, en anderzijds een creditbedrag van EUR 562.444 betreffende projecten waarvan de waarde van de gedeclareerde termijnen en de verwerkte verliezen de gerealiseerde projectkosten en toegerekende winst overtreft.

RG

10 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Overeenkomsten

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van huur.

Huurovereenkomsten kopieermachines voor 2011 EUR 39.522. Voor restant looptijd EUR 9.691.

Huurovereenkomst gebouwen voor 2011 EUR 364.520. Voor restant looptijd EUR 578.501.

Bankgarantie

Aan de eigenaar van het pand in Rijswijk is een bankgarantie verstrekt van EUR 96.248 ten behoeve van de huurpenningen.

Bestuurdersbezoldiging

De Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens (WOPT) is op 1 maart 2006 van kracht geworden. Deze wet regelt dat elke instelling die overwegend uit publieke middelen is gefinancierd, jaarlijks het inkomen per functie moet publiceren, indien dit inkomen uitgaat boven dat van de Minister (EUR 193.000) Art. 6 WOPT.

In 2010 zijn er geen functionarissen werkzaam binnen stichting Dedicon met een inkomen hoger € 193.000,-.

11 Lonen en salarissen

	2010	2009
	EUR	EUR
Brutolonen en salarissen	6.518.245	6.308.327
Af: Ontvangen ziekengeld	-/- 25.523	-/- 10.170
Ontvangen WAO-uitkeringen	-/- 12.219	
Ontvangen compensatie pensioenlasten	-/- 9.922	-/- 9.922
Loonsubsidies	-/- 29.518	-/- 42.016
	6.441.063	6.246.219

Handwritten signature: RG

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2010 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij Dedicon, omgerekend naar volledige mensjaren 158 FTE (2009: 158 FTE). Hiervan waren geen personen (2009: 0 personen) werkzaam buiten Nederland. Deze personeelsomvang (gemiddeld aantal personen) is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeels-categorieën:

	2010	2009
Staf	25	24
Commercie	32	34
Productie	101	100
	158	158

12 Sociale lasten en pensioenlasten

	2010	2009
	EUR	EUR
Werknemersverzekeringen	445.697	436.449
Pensioenlasten uit hoofde van toegezegde bijdrageregeling	956.362	825.028
	1.402.059	1.261.477

Handwritten notes and a signature (RC) at the bottom right of the page.

13 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2010		2009	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	147.615		127.000	
Machines en installaties	256.911		253.780	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	33.236		34.461	
		437.762		415.241
Af: Boekresultaat bij vervreemding	-/ 225			
Af: Vrijval uit egalisatiereserve	-/ 210.071		-/ 236.310	
		-/ 210.296		-/ 236.310
		227.466		178.931

RG

14 Overige bedrijfskosten

	2010	2009
	EUR	EUR
Medewerkers niet in loondienst		
Materialen	894.510	773.119
Werk door derden	727.675	735.308
Vrijwilligers en redacteurs	422.582	387.591
Overige productiekosten	199.043	249.267
Automatisering	143.726	151.683
Overige personeelskosten	355.046	327.604
Huisvesting	335.015	274.532
Vervoer	861.623	900.892
Kantoor	103.551	105.235
Publiciteit	162.842	130.530
Algemeen	70.031	54.235
Reorganisatie	156.455	230.884
	57.281	286.382
	4.489.380	4.607.262

15 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	2010	2009
	EUR	EUR
Deposito's	46.670	54.943
	46.670	54.943

Handwritten notes and a signature (RC) are present at the bottom right of the page.

16 Rentelasten en soortgelijke kosten

	2010	2009
	EUR	EUR
Lening o/g ING Bank N.V.		
Overige rente- en bankkosten	62.495	65.173
	14.128	13.535
	76.623	78.708

17 Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag.

18 Overige gegevens

Accountantsverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: directeur/bestuurder en Raad van Toezicht van Stichting Dedicon

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2010 van Stichting Dedicon te Grave gecontroleerd.

Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de winst-en-verliesrekening over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

RG

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Dedicon per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Arnhem, 5 mei 2011

KPMG ACCOUNTANTS N.V.

[Redacted signature]

PG

De winst ter beschikking

In de statuten is geen resultaatbestemming opgenomen, aangezien Stichting Dedicon een niet winstbeogende organisatie is.

Bestemming van het exploitatieresultaat:

Het netto resultaat over 2010, groot EUR 563.157, is toegevoegd aan het Eigen Vermogen van de Stichting.

Gebeurtenis na balans datum

In 2011 heeft Dedicon het besluit genomen om de reorganisatie conform 'Plan Toekomst' uit te voeren. Dedicon heeft er tevens voor gekozen om geen reorganisatievoorziening op te nemen in de jaarrekening, doch deze toe te lichten als gebeurtenis na balansdatum.

In het 'Plan Toekomst' is berekend dat een jaarlijkse besparing op de exploitatielasten van EUR 2.000.000 haalbaar is. Om vooral de afvloeiingskosten van het personeel en de investering van de uitbouw in Grave te bekostigen is eenmalig EUR 7.000.000 nodig.

Deze EUR 7.000.000 kan gefinancierd worden met beschikbare liquide middelen van EUR 2.500.000, de verwachte opbrengst verkoop pand in Amsterdam van EUR 2.500.000 en de besparing op de exploitatie.

Voor de jaren 2011 tot en met 2016 is een prognose gemaakt wat betreft de balanspositie, het exploitatieresultaat en het werkkapitaal. Mede op basis hiervan heeft de ING Bank een rekening courant krediet aangeboden van EUR 2.500.000. Dit is voldoende om de periode te overbruggen van start uitvoering reorganisatieplan tot aan het moment dat de besparingen gerealiseerd zijn en het pand in Amsterdam is verkocht.

Na uitvoering van deze reorganisatie bedraagt volgens prognose de solvabiliteit weer het gewenste niveau van 25 % en is Dedicon vrij van langlopende schulden.