

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 17 januari 2011 9:29
Aan: [redacted] @cebeon.nl
CC: [redacted]
Onderwerp: 3xO woensdag a.s.

Gevoeligheid: Privé

2
2

[redacted]

maar even zo: [redacted] schuift wo a.s. aan vanwege dit stuk uit haar projectplan.

"

Project POR/GF-onderzoek

BZK heeft op de decentralisaties vooral invloed via de financiële arrangementen. Voor twee van de drie decentralisaties lijkt financiering via AU of decentralisatie-uitkering geen discussiepunt. Voor de onderkant arbeidsmarkt is dat nog de vraag. De relatie met de huidige onderzoeken naar de omvang en verdeling van het gemeentefonds (POR-onderzoeken; gedelegeerd opdrachtgever namens dg is [redacted] opdrachtnemer [redacted] vergt inhoudelijke samenloop vanwege onder meer weglekeffecten, bestuurlijke weging ijkpunten/maatstaven, maatschappelijke opgaven, doelmatigheidsopgaven en doeltreffendheid (koppeling financiering aan prestaties). Er kan niet worden volstaan met procesafstemming of inhoudelijke overdracht. Daarom nemen projectmedewerkers deel aan de clusteronderzoeken. Verder neemt de projectleider deel aan het opdrachtgeversoverleg POR-onderzoeken (overleg met Cebeon en Regioplan), ter bepaling van de inhoudelijke opgave voor de POR-onderzoeken en bespreking van 'totaal' resultaten. Ook zal de projectleider, waar nodig, aanwezig zijn bij de interne voortgangsoverleggen van de gedelegeerd opdrachtgever met wnd.dg, wnd.dirOBD en hfdBFV.

"

met vriendelijke groet,

[redacted]

.....
Directie Openbaar Bestuur en Democratie
Directoraat Bestuur en Koninkrijksrelaties
Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Schedeldoekshaven 200 | Den Haag | Kamer H 603

[redacted] @minbzk.nl

.....

Van: [REDACTED]
Verzonden: dinsdag 8 november 2011 13:56
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: Adviesnota overleg Donner-Weekers brief gemeentefinanciën1
Bijlagen: Adviesnota overleg Donner-Weekers brief gemeentefinanciën1.doc

Hoi [REDACTED]

Morgen (16.45-17.30 uur) overlegt de minister met stass Weekers over herijking gemeentefonds. Stuk komt via [REDACTED] zsm jullie kant op, maar ivm deadline ook alvast per mail. Inhoud is overigens vanmorgen met dgBK besproken.

groet, [REDACTED]



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

Aan minister BZK
Van dgBK

DG Bestuur en
Koninkrijksrelaties
Bestuur, Democratie en
Financiën

Contactpersoon



a.

nota

Annotatie fondsbeheerdersoverleg 9 november 2011 van
16.45-17.30 uur over brief gemeentefinanciën

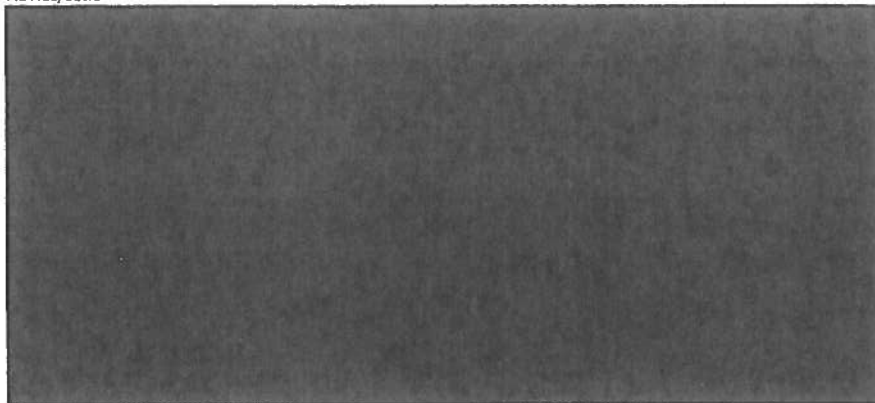
Datum
7 november 2011

Kenmerk
2011-2000499718

Aanleiding/probleemstelling

Op 9 november a.s. (16.45-17.30 uur) spreekt u met staatssecretaris Weekers van het ministerie van Financiën over de brief gemeentefinanciën die eind september ter consultatie aan de VNG, RFV en departementen is voorgelegd. De officiële adviezen van de VNG en RFV worden uiterlijk 15 november a.s. verwacht. Via het conceptadvies van de RFV en de bestuurdersbijeenkomsten en commissievergaderingen van de VNG ontstaat al een eerste beeld. Met de departementen heeft op het DG-/directorenniveau overleg plaatsgevonden. Op 16 november a.s. is er een extra ICB ter bespreking van de brief gemeentefinanciën.

Advies/actie



b.

Toelichting

Inzet medefondsbeheerder Financiën

Ambtelijk is de agenda afgestemd. Uit de voorbereiding kwam naar voren dat over



c.

Ad agendapunt 1) timing/proces herijking gemeentefonds

Uit de bijeenkomsten van de VNG blijkt dat de timing van de herijking - per 2013 de eerste aanpassingen - gemeentefonds als ongelukkig wordt ervaren. In het voorstel van de fondsbeheerders zijn de eerste aanpassingen voorzien voor 2013, het jaar waarin ook de twee grote decentralisaties Begeleiding en Werken naar vermogen plaatsvinden. De 100.000+-gemeenten hebben inmiddels per brief aangedrongen op uitstel. De verwachting is dat de VNG in haar advies hierbij zal aansluiten. Anderzijds pleit de RFV in haar concept-advies juist voor het laten samenvallen van herijking en decentralisaties zodat de financiële gevolgen in één keer duidelijk zijn voor gemeenten. Alleen lijkt de RFV in de veronderstelling dat dit moment pas per 2014 is. Bovendien is de RFV tegen het voorgestelde nieuwe systeem, zoals gepresenteerd in de brief. Zie ad 2).

Datum
7 november 2011
Kenmerk
2011-2000499718

Als het gaat over de timing van de herijking zijn er diverse scenario's denkbaar, zoals (1) afstel, (2) principes aanpassen, (3) oude systeem handhaven, (4) meer tijd nemen voor eindbesluit en (5) nu eindbesluit. Het voorstel is te kiezen voor het 4e scenario: "meer tijd nemen voor eindbesluit". Dit houdt in dat de brief in december wel aan de Tweede Kamer wordt aangeboden, maar de eindbeslissing over het systeem en de fasering van de invoering van de herverdeeffecten in april 2012 wordt genomen. Dit scenario heeft als voordelen dat:

- De fondsbeheerders de regie houden: de fondsbeheerders nemen hun verantwoordelijkheid voor een adequate verdeling van de gemeentefinanciën. Niets doen (scenario 1) vergroot de scheefheid en maakt herstel lastiger; de fondsbeheerders zijn de regie kwijt
- De fondsbeheerders hebben oog en oor voor de omgeving: de adviezen van de RFV en VNG worden niet ter zijde geschoven. Dit zou wel het geval zijn bij de koers die we tot nu toe hanteerden; een eindbesluit in november/december (scenario 5). Bovendien heeft u met het voorgestelde scenario de ruimte om in de komende maanden de principes nader te preciseren en te wegen
- effectieve aanpak scheefheid tussen gemeenten met weinig herverdeeffecten: ieder type gemeenten krijgen een gelijkwaardige startpositie. Het herverdeeffect is relatief klein, omdat de nieuwe lijnpunten door toepassing van effectief en efficiënt redelijk aansluit op de huidige lijnpunten. De toepassing van het huidige systeem (scenario 3) zou leiden tot grotere herverdeeffecten
- transparantie over het systeem, ook richting de Tweede Kamer
- efficiënte inzet onderzoeksgeld: nu niets doen, heeft als gevolg dat over enkele jaren aanvullend / nieuw onderzoek nodig is

In april 2012 kunt u bovendien op basis van de uitkomsten per type gemeente besluiten over de fasering van de invoering van de herverdeeffecten (bijv. over het maximale herverdeeffect per inwoner per jaar en fasering van de aanpassing van clusters).

Planning voorgestelde scenario "eindbesluit in april 2012"

Indien wordt gekozen voor het voorgestelde scenario dan ziet het verdere (besluitvormings)traject er schematisch als volgt uit:

| Stap | Wanneer |
|--|-----------------|
| Concept-advies RFV | Reeds ontvangen |
| Gesprek dgBK Bultendijk en dhr. Pans VNG | 9 november |
| Commissie en Bestuur VNG | 10 november |

| Stap | Wanneer | Datum |
|--|--|-----------------|
| Officieel advies RFV met persbericht | 14 november | 7 november 2011 |
| Aanbieding brief aan ICB | 14 november | Kenmerk |
| Wetgevingsoverleg en begrotingsbehandeling | 14 t/m 16 november | 2011-2000499718 |
| Officieel advies VNG | Uiterlijk 15 november | |
| ICB | 16 november | |
| Bestuurlijk overleg met voorzitter VNG | 17, 18 of 21 november (nog te plannen) | |
| Aanbieden aan RB | 21 november | |
| RB | 29 november | |
| Ministerraad | 2 december | |
| Tweede Kamer (ter informatie) | Na 2 december | |
| Start tweede fase onderzoek | Oktober 2011 | |
| Afronden tweede fase | Mei 2012 | |

Ad agendapunt 2) inhoudelijke weging (te verwachten) adviezen VNG en RFV

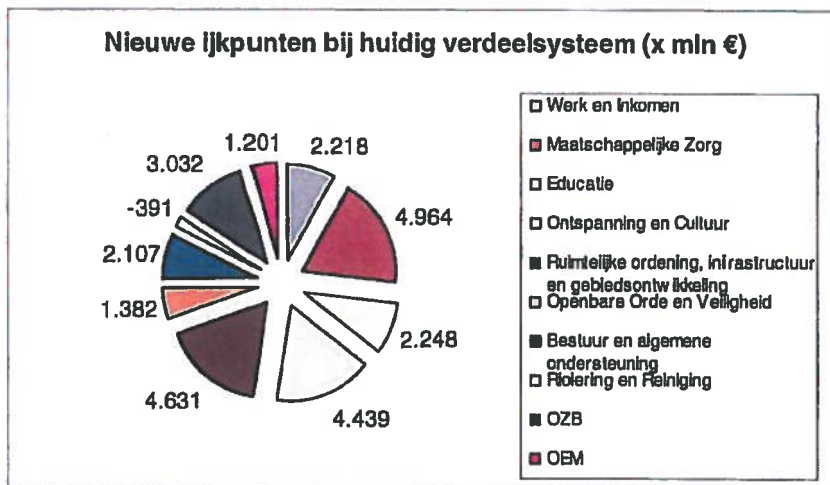
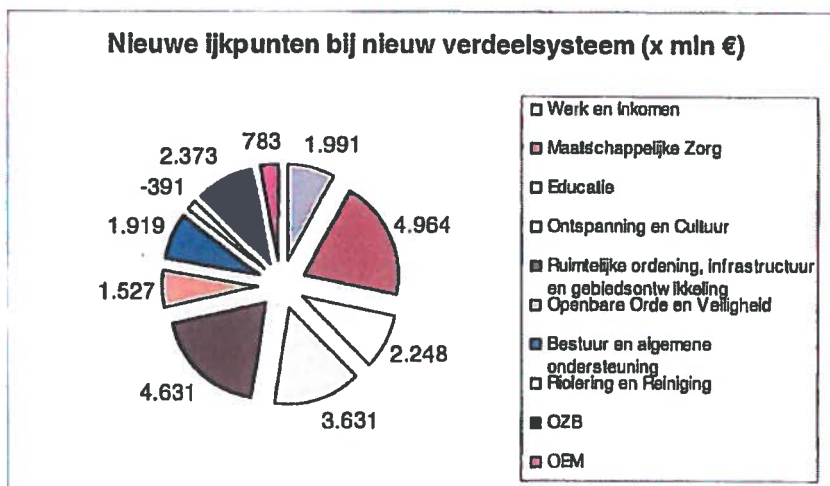
Naast het aspect van timing, zal de VNG in haar advies naar verwachting ingaan op de gevolgen van de voorgestelde systeemwijziging op de gemeentelijke autonomie. Op de door de VNG belegde bestuurdersbijeenkomsten is gebleken dat gemeenten de inhoud van de brief als een inperking van de lokale autonomie ervaren. Ten onrechte, want door toepassing van het nieuwe systeem worden juist minder uitgaven en minder eigen inkomsten onder de verdeling van het gemeentefonds gebracht dan bij toepassing van het huidige verdeelsysteem. Hierdoor houden gemeenten meer inkomsten (ca 1,5 mld) over om zelf in te zetten. Bovendien verandert er niets aan de vrije besteedbaarheid van de algemene uitkering uit het gemeentefonds.

Van de RFV is inmiddels een concept-advies ontvangen. Ook de RFV is van mening dat het door de fondsbeheerders opgestelde afwegingskader leidt tot grotere mate van rijkssturing en inperking van lokale autonomie. De raad stelt dat het ontbreekt aan een consequente doorredenering van het afwegingskader, namelijk het vergroten van het decentrale belastinggebied. De RFV is van mening dat het Rijk het gemeentefonds alleen nog als bekostigingsbron voor medebewindstaken ziet (en dus niet voor autonome taken). Verder leidt het voorstel volgens de RFV tot een vervaging onderscheidt tussen de algemene uitkering en specifieke uitkeringen; de vrije besteedbaarheid van de algemene uitkering staat onder druk. In een korte mondelinge toelichting geeft de RFV aan dat zij een discrepantie zien tussen de mondelinge toelichting door u en de ambtenaren en de brief. De Raad kan zich vinden in de mondelinge toelichting, waaruit de intentie om de individuele autonomie te bevorderen blijkt. De brief zou hier echter mee in tegenspraak zijn. Woensdag en donderdag wordt over deze - door de fondsbeheerders onbeoogde - beleving/constatering met de Raad verder gesproken.

Kortom, uit de (te verwachten) adviezen van de RFV en VNG blijkt dat de brief nog meer kan uitdemen dat het doel is om de individuele autonomie te bevorderen en te anticiperen op de maatschappelijke opgaven waar gemeenten voor staan (in autonomie en medebewind). Het voorstel is om het voorgaande in de brief te expliciteren. De RFV is voornemens om op 14 november met een persbericht zijn advies openbaar te maken. Naar verwachting zal de Tweede Kamer in het wetgevings- en begrotingsoverleg hierover vragen stellen. Dat is een tweede moment om de doelen van de brief te expliciteren. Het voorstel is om nog geen persbericht uit te doen, omdat de brief pas 2 december in de ministerraad wordt besproken.

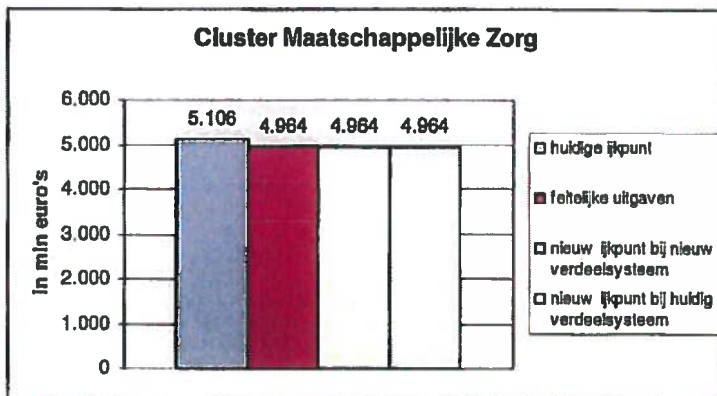
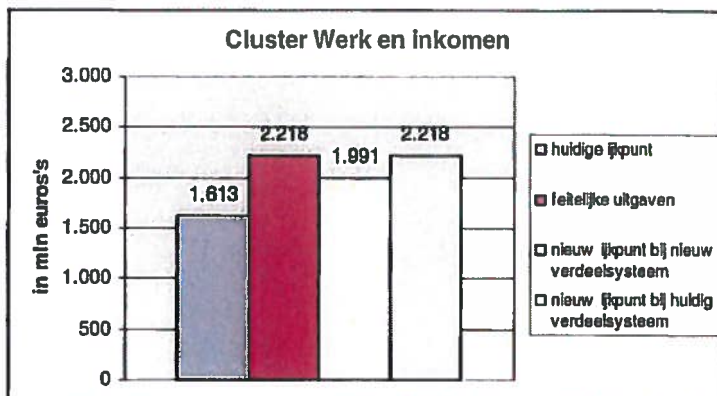
Bijlage: Grafieken ter illustratie van de effecten

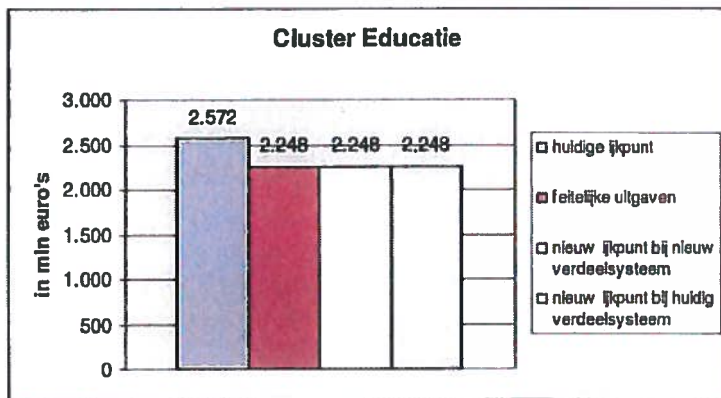
Datum
7 november 2011
Kenmerk
2011-2000499718



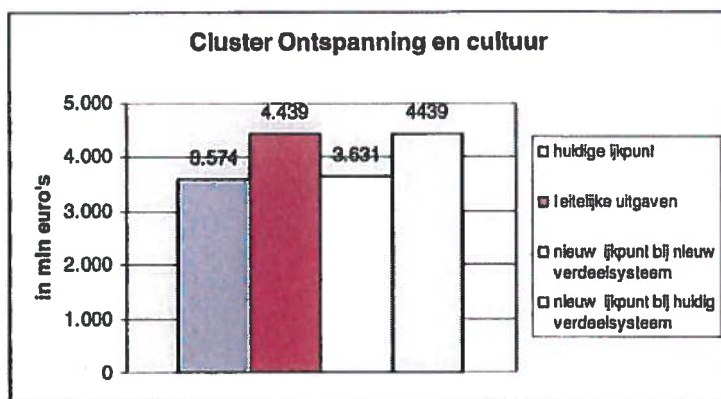
| | Huidig ijkpunt (mln. euro) | Factelijke uitgaven (mln. euro) | Nieuwe ijkpunten bij nieuw systeem | Nieuwe ijkpunten bij huidig systeem |
|---|----------------------------------|---------------------------------------|--|---|
| Werk en Inkomen | 1.613 | 2.218 | ** 1.991 | 2.218 |
| Maatschappelijke Zorg | 5.106 | 4.964 | ** 4.964 | 4.964 |
| Educatie | 2.572 | 2.248 | ** 2.248 | 2.248 |
| Ontspanning en Cultuur | 3.574 | 4.439 | ** 3.631 | 4.439 |
| Ruimtelijke ordening, Infrastructuur en gebiedsontwikkeling | 4.134 | 4.642 | 4.631 | 4.631 |
| Openbare Orde en Veiligheid | 1.311 | 1.557 | (stap 3) 1.527 | 1.382 |
| Bestuur en algemene ondersteuning | 1.914 | 2.107 | 1.919 | 2.107 |
| Riolering en Reiniging | -391 | -188 | -391 | -391 |
| Vast bedrag / restant (stap 3) | 666 | 0 | (stap 3) 0 | 0 |
| totaal uitgavencusters | 20.499 | 21.987 | 20.520 | 21.598 |
| OZB | 2.373 | 3.032 | 2.373 | 3.032 |
| OEM | 761 | 1.723 | 783 | 1.201 |
| Totaal norminkomsten | 3.134 | 4.755 | 3.156 | 4.233 |

Datum
7 november 2011
Kenmerk
11-000499718





Datum
7 november 2011
Kenmerk
2011-2000499718



Van: [REDACTED]
Verzonden: maandag 14 maart 2011 9:43
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp: afspraak MinBZK en StassFIN
Bijlagen: 4752 Opm. Min. BZK.pdf

Hoi [REDACTED]

a) Vorige week is het me niet gelukt om de secretaresses te vragen om de afspraak in te plannen [REDACTED] wil jij dat met voorrang doen?

a) Qua duur is 1,5 uur wenselijk en in april. [REDACTED] wil nl. eerst een presentatie over het instrument GF en breder FV, omdat beide bewindspersonen redelijk onbekend zijn met GF danwel beïnvloed door WWB-systematiek [REDACTED] deelt deze wens. Na deze aftrap is het gespreksonderwerp de uitkomsten van het onderzoek incl. de bestuurlijke wegingen.

a) [REDACTED] neem jij de voorbereiding van de presentatie op je? Ik denk dat een stukje IBF ook handig is; wil ik wel wat voor inelkaar knutselen.

Groeten,

[REDACTED]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [REDACTED]
Verzonden: woensdag 9 maart 2011 11:46
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED]
Onderwerp:

reactie, bovendien zou GJB gisteren aandacht in PO vragen voor urgentie moment. datum kan dus geprikt gaan worden.



4752

Aan
Van

Minister Donner

a. [Redacted]

DGBK/Openbaar Bestuur
en Democratie
Bestuurlijke en Financiële
Verhoudingen

Contactpersoon

[Redacted]

a.

b.

nota

Uitvoering onderzoek verdeling gemeentefonds

Datum
28 februari 2011
Kenmerk
2011-2000004752

Aanleiding/probleemstelling

Sinds oktober 2010 wordt er door de onderzoekscombinatie Cebeon/Regloplan in het kader van het onderhoud van de financiële verhouding gemeenten onderzoek naar de verdeling van het gemeentefonds gedaan. Na een (langdurig) aanbestedingstraject wordt daarmee uitvoering gegeven aan de daar toe strekkende beslissing van staatssecretaris Bijleveld. De minister van Financiën is mede opdrachtgever. We verwachten dat naar aanleiding van de bevindingen van het onderzoek op onderdelen politieke besluitvorming noodzakelijk is.

Opmerking: 28/2 RS

Advies/actie

[Redacted]

b.

Toelichting

Het gaat om een onderzoek waarin de noodzaak voor "groot onderhoud" aan het gemeentefonds wordt onderzocht. De verdeling van het gemeentefonds is op grond van art. 7 van de financiële verhoudingswet kostengeïntendeerd. De centrale vraag van het huidige onderzoek is in hoeverre de verdeling nog op deze doelstelling aansluit. In de jaarlijks verschenen periodieke onderhoudsrapporten zien we indicaties dat dit niet meer het geval is. Ook de richting van eventuele aanpassingen binnen de huidige verdeling van het gemeentefonds maakt onderdeel uit van het onderzoek.

De scope van het onderzoek is ruim: alle onderdelen van het GF worden bezien. Naar aanleiding van heroverwegingsrapport 18 (de Kalden), de evaluatie van de normering en specifieke vragen bij het de beleidsclusters educatie en zorg is er, anders dan in voorgaande onderzoeken nu expliciet aandacht voor de door gemeenten geleverde prestaties. Bezien wordt of toepassing van "best practices" tot een nadere, meer adequate invulling van de verdeling kan leiden.

Volgens goed gebruik is het onderhoudstraject, waar dit onderzoek deel van is, in drie fasen ingedeeld: de eerste fase is de reguliere scan, die jaarlijks wordt uitgevoerd. Deze kan leiden tot een tweede fase van nader onderzoek, waarin op één of meer beleidsclusters in het GF wordt ingezoomd. Naar aanleiding van de uitkomsten van dat nader onderzoek kan dan tot de derde fase worden besloten, waarbij expliciet aan een herijking van de verdeling wordt gewerkt. Aan het eind

3CC Seen

van die derde fase zijn dan de herverdeeleffecten per gemeente bekend, op grond waarvan tot een invoeringstraject wordt besloten.

Datum
28 februari 2011

Het nu lopende grote onderzoek is dus een "fase twee"-onderzoek. We verwachten de uitkomsten eind maart/begin april. Naar aanleiding daarvan wordt u besluitvorming voorgelegd om tot expliciete herijking van één of meer clusters te komen (derde fase). Na zodanig besluit zullen naar verwachting tegen het eind van het jaar, begin volgend jaar de uitkomsten van die herijking(en) bekend zijn. Ze kunnen dan, afhankelijk van de beslissing tot implementatie, in de mei-circulaire 2012 opgenomen worden met betrekking tot het uitkeringsjaar 2013.

Kenmerk
2011-2000004752

Op dit moment is het onderzoek in volle gang. De onderzoekers rapporteren regelmatig over de voortgang aan een 9-tal begeleidingcommissies. Deze worden voorgezeten door BZK, deelnemers zijn vertegenwoordigers van het ministerie van Financiën, de relevante vakdepartementen en de VNG. Dat laatste is ongebruikelijk: de VNG liet "verdeelonderzoeken" bij voorkeur over aan BZK. Elke (her-)verdeling levert immers onrust onder de leden op. Ook de VNG ziet echter de bijzondere betekenis die het mogelijk meewegen van prestaties bij de verdeling zou kunnen hebben. Ze hebben daarom dit maal besloten expliciet in de begeleiding van het onderzoek te participeren.

In het onderzoek wordt geanticipeerd op eventuele decentralisaties. Er is aandacht voor de eventuele inpasbaarheid van de decentralisatieoperaties die nu in discussie zijn.

Het is op dit moment te vroeg om u nader te informeren over mogelijke of verwachte uitkomsten. De verwachting is dat daar in maart meer over te zeggen is. De verwachting is wel dat de uitkomsten van deze fase twee-onderzoeken niet zonder gevolgen zullen kunnen blijven voor de verdeling. Het lijkt daarom verstandig in maart enige tijd in uw agenda in te ruimen om de dan bekende stand van zaken meer uitgebreid met u door te spreken. Ter voorbereiding hierop zult u een nota ontvangen waarin we de politieke afwegingen, door u te maken als fondsbeheerder, zullen expliciteren. Daarbij zal dan met name de vraag spelen of en op welke wijze u met de uitkomsten om wilt gaan, ook in procedurele zin.

a
Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 3 augustus 2011 17:54
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Agenda directeurenoverleg BZK-FIN morgen
Bijlagen: Geannoteerde agenda dir.overleg FIN-BZK.doc; brief gemeentefinancien dd 3 aug versie diroverleg.doc

a Hi [redacted]

a a Morgen heb je van 15-16 met [redacted] overleg met Financiën [redacted], als voorbereiding op het bewindspersonenoverleg Donner - Weekers volgende week. Op de agenda staat dan een brief van de fondsbeheerders aan VNG, RFV, departementen over de conclusies van POR onderzoek.

Bijgevoegd vind je de geannoteerde agenda (afgestemd met FIN) en de concept-brief voor het overleg morgen.

Met vriendelijke groet,

a [redacted]
Projectsecretaris decentralisatie gemeenten
Projectsecretaris ordening en onderhoud gemeentefinanciën

.....
Afdeling Bestuurlijke en Financiële Verhoudingen
Directie Openbaar Bestuur en Democratie
Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Postbus 20011 | 2500 EA | Den Haag

a T [redacted]
M [redacted] [@mlnbzk.nl](mailto:[redacted]@mlnbzk.nl)
.....

OBD
BFV

Schedeldoekshaven 200
2511 EZ Den Haag
Postbus 20011
2500 EA Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Contactpersoon

[redacted]
@minbzk.nl

agenda

Agenda vooroverleg BZK-FIN tbv bewindspersonenoverleg
10 augustus

Datum
2 augustus 2011

| | |
|------------------------|-----------------------------------|
| Vergaderdatum en -tijd | 4/8 15.00-16.00 |
| Vergaderplaats | Min BZK H730 |
| Deelnemers | FIN: [redacted] BZK [redacted] |

Bijlagen
2

Aanleiding overleg

10 augustus is er overleg tussen Minister Donner en Staatssecretaris Weekers over de conclusies en het vervolg van de eerste fase van de POR onderzoeken. In het gesprek met de bewindspersonen wordt de concept-brief voor de Tweede Kamer (zie bijlage) en het vervolgproces besproken.

Doel overleg

Het overleg op 4 augustus tussen de directeurs van FIN en BZK is bedoeld als voorbereiding op het bewindspersonenoverleg van 10 augustus, w.o. het identificeren van bespreekpunten en het uitlijnen van een gezamenlijke annotatie voor 10 augustus. Daartoe is door BZK in samenwerking met FIN onderstaande (geannoteerde) agenda opgesteld.

Agendapunten

1. Vervolgproces
2. Vervolg rapport de Doctors van Leeuwen
3. Afwegingskader (§ 3 en 4 v.d. brief)
4. Resultaten onderzoek (§ 5 v.d. brief)
5. Conclusies en vervolgproces systeem gemeentefinanciën (§ 6 v.d. brief)

De annotatie vindt u op de volgende pagina's.

Annotatie bij agendapunten

Datum
2 augustus 2011

1. Vervolgproces

Schets

Bedoeling is na het overleg van donderdag de brief en annotatie met bespreekpunten (o.a. bestuurlijke keuzes) voor het overleg met de bewindspersonen af te ronden. Met als (ambitieuze) streven om deze stukken in de weekendtas te krijgen, maar in ieder geval de maandagavondtas. De rest van de maand augustus is bedoeld voor laag ambtelijk overleg. Begin september wordt vervolgens zoals gebruikelijk door de minister de brief voor reactie/advies aan VNG, Rfv en departementen gestuurd, waarna overleg op directeuren/dg-niveau plaatsvindt. Oktober en november staan in het teken van bestuurlijk overleg.

Bespreekpunt is of u zich kunt vinden in deze schets van het vervolgproces en, in lijn daarmee, onderstaand voorstel voor de annotatie richting bewindspersonen.

Voorstel voor annotatie bewindspersonen

Conform de afspraken uit het gesprek in april wordt de eerste fase van het POR onderzoek afgerond met een brief aan de Tweede Kamer (ook cf. eerdere toezegging aan de Kamer). In de brief wordt ook de opbrengst van de regiodagen meegewogen.

De brief aan de Tweede Kamer dient als basis voor de besluitvorming en wordt begin september door de minister van BZK verzonden aan alle relevante partijen.

In de eerste helft van oktober is bestuurlijk overleg voorzien tussen de fondsbeheerders en de VNG over de onderzoeksresultaten, keuzes en het vervolg. In verband met het onderwerp en de timing wordt niet aangesloten bij het bredere bestuurlijk overleg Financiële Verhoudingen (ook IPO en UvW aanwezig). Voorafgaand voert de dgBK (separaat) overleg met de VNG-directeur, de Rfv en een G4-afvaardiging.

PM G4

De interdepartementale afstemming gebeurt aan de hand van een interdepartementaal dg-overleg van de dgBK en (individuele) gesprekken op directeursniveau door de dOBD. Daarnaast is er op 17 augustus nog een bijeenkomst van de klankbordgroep G4, op directeursniveau.

Al met al ziet de planning er als volgt uit:

| Wat | Gepland op / rond |
|--|--------------------------------|
| Afstemming laatste rapportage per cluster + conclusie / advies van de begeleidingscommissie | Augustus |
| Afstemming met de begeleidingscommissies over tekst in integrale rapportage van de onderzoekers over het betreffende cluster | Augustus |
| Verzenden TK-brief naar Rfv, VNG en departementen | Begin september |
| Dg-overleg met G4 afvaardiging | September |
| Waar nodig: voorbereidende (individuele) directeurenoverleggen | September |
| Gesprek dgBK met hr. Pans (VNG) | 2 ^e helft september |
| Gesprek dgBK met Rfv | 2 ^e helft september |
| Interdepartementaal dg-overleg | Begin oktober |
| Bestuurlijk overleg Fondsbeheerders – VNG | 1 ^e helft oktober |

| | |
|------------------------|-------|
| RB | 8-11 |
| MR | 11-11 |
| Brief aan Tweede Kamer | 15-11 |

Datum
2 augustus 2011

Rest
annotatie:
b.en X.



b.tX.

a
Van: [REDACTED]
Verzonden: vrijdag 19 november 2010 16:29
Aan: [REDACTED]
CC: [REDACTED] 'Gemeentefonds'; [REDACTED]
(IRF/JUBI); [REDACTED] (IRF/JUBI)
Onderwerp: Agenda tweede plenaire bijeenkomst nadere onderzoeken POR

Allen,

Zoals eerder aangekondigd zal op dinsdag 30 november (van 12:00 tot 13:30) de tweede plenaire bijeenkomst nadere onderzoeken POR plaatsvinden. Van de onderzoekers zullen de clustertrekkers aanwezig zijn voor eventuele afstemming over het vervolg. Hierbij ontvangen jullie de agenda (Heemskerkzaal, met lunch).

1. stand van zaken, laatste ontwikkelingen
2. verslag accounthouders van de belangrijkste bevindingen uit de eerste ronde begeleidingscommissies (relevantie clusteronderdelen, samenhang met andere clusters en ketens, belangrijke nieuwe ontwikkelingen, aandachtspunten voor vervolg, e.a.)
3. (aanvullende) bevindingen onderzoekers
4. de vervolgstappen en de betrokkenheid van de accounthouders
5. rondvraag
6. indien gewenst: bilateraal overleg accounthouders en clustertrekkers over vervolg

a. Tot dan!

[REDACTED]