

## Ministerie van Financiën

> Retouradres Postbus 20201 2500 EE Den Haag

Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal  
Postbus 20018  
2500 EA 's-Gravenhage

### Directie Financieringen

Korte Voorhout 7  
2511 CW Den Haag  
Postbus 20201  
2500 EE Den Haag  
www.rijksoverheid.nl

### Ons kenmerk

FIN/2015/759 U

### Uw brief (kenmerk)

-

### Bijlagen

Datum 23 juni 2015

Betreft verzoek om brief over visie kabinet op kopen aandelen Air France-KLM  
door Nederlandse staat

Geachte voorzitter,

In het AO Luchtvaart van 4 juni jl. heeft uw Kamer verzocht om een visie op het eventueel kopen van aandelen Air France-KLM door de Nederlandse Staat. De staatssecretaris van Infrastructuur en Milieu heeft uw vraag zoals toegezegd naar mij doorgeleid. Met deze brief voldoe ik, mede namens de staatssecretaris van Infrastructuur en Milieu, aan dit verzoek.

Aandeelhouderschap van de staat in ondernemingen begint bij een publiek belang, dat niet louter met wet- en regelgeving kan worden geborgd en waarbij het aandeelhouderschap van toegevoegde waarde kan zijn. Zoals in eerdere Kamerbrieven al aangegeven<sup>1</sup>, bezit de Staat momenteel 5,9% van de aandelen in KLM. Het kopen van aandelen in Air France-KLM is alleen opportuun als het een bijdrage zou kunnen leveren aan het oplossen van de uitdagingen waarmee KLM zich geconfronteerd ziet. Daarbij gaat het vooral om de omstandigheden en uitdagingen in de luchtvaartmarkt, zoals de concurrentie met *low cost carriers* en luchtvaartmaatschappijen uit het Midden-Oosten. Air France-KLM, Air France en KLM moeten hard aan de slag met het rigoureus verlagen van de kosten en met het verder ontwikkelen van een strategie die een antwoord geeft op de bovengenoemde uitdagingen. Het bedrijf lijkt zich daar ook bewust van, getuige de uitspraken van de heer De Juniac, CEO van Air France-KLM, in de Telegraaf van 9 juni jl. Een eventueel (beperkt) belang in Air France-KLM geeft geen directe invloed op het bestuur van Air France-KLM noch meer invloed op de gang van zaken binnen KLM.

Voor wat betreft de invloed van Nederland is het volgende van belang: Nederland heeft al ruime invloed op de publieke belangen die gemoeid zijn met KLM, te weten

---

<sup>1</sup> Brief IenM 20 januari 2015 Beantwoording Kamervragen van de leden Van Helvert en Omtzigt (CDA) over overheveling financieel beheer van KLM van Nederland naar Frankrijk, Vergaderjaar 2014-2015 Aanhangsnummer 1104

markttoegang en netwerkkwaliteit<sup>2</sup>. Als aandeelhouder van KLM, als vergunningverlener van onder andere de landingsrechten en de exploitatievergunning aan KLM, via het benoemingsrecht van een commissaris in Air France-KLM en via overleg met de directies van Air France-KLM en KLM en met de Franse staat. Verder zijn, zoals bekend, bij de fusie de zogenaamde staatsgaranties overeengekomen waarvan de kern is verlengd in 2010.

**Directie Financieringen**

**Ons kenmerk**  
FIN/2015/759 U

Uw Kamer gaf aan dat er zorg is dat de Nederlandse bereikbaarheid en netwerkkwaliteit zou worden achtergesteld bij de Franse belangen. De ontwikkelingen van de afgelopen jaren geven in ieder geval geen grond voor deze zorg. Immers, de afgelopen jaren heeft Schiphol zich volgens de onlangs aan de Kamer verstuurde 'Monitor netwerkkwaliteit en Staatsgaranties' sterker ontwikkeld dan Charles de Gaulle.<sup>3</sup> Toekomstige ontwikkelingen zijn uiteraard niet te voorspellen, maar zoals hiervoor aangegeven heeft de staat de nodige instrumenten in handen om de publieke belangen te borgen.

Hoogachtend,  
de minister van Financiën,

J.R.V.A. Dijsselbloem

---

<sup>2</sup> Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2013, pagina 70

<sup>3</sup> Vergaderjaar 2014-2015 Kamerstuk 29665 nr. 211