

## Ministerie van Infrastructuur en Milieu

> Retouradres Postbus 20901 2500 EX Den Haag

De voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten-Generaal  
Binnenhof 4  
2513 AA DEN HAAG

**Ministerie van  
Infrastructuur en Milieu**

Plesmanweg 1-6  
2597 JG Den Haag  
Postbus 20901  
2500 EX Den Haag

T 070-456 0000  
F 070-456 1111

**Ons kenmerk**  
IENM/BSK-2015/129949

Datum 6 juli 2015  
Betreft overleggen met Air France KLM en Franse regering

Geachte voorzitter,

Op 23 juni jl. heeft uw Kamer de motie Van Helvert c.s. aangenomen waarin de regering wordt verzocht *'inzicht te geven in hetgeen besproken is en eventueel gemaakte afspraken met bestuurders van Air France en KLM én met de Franse regering zonder dat letterlijke gespreksverslagen en bedrijfsgevoelige informatie naar buiten hoeft te komen'*. Mede namens de minister-president, de minister van Financiën en de minister van Economische zaken voldoe ik door middel van deze brief aan uw verzoek.

In de afgelopen periode hebben bovengenoemde collega's en ik diverse ontmoetingen gehad met de Franse staatssecretaris Vidalies (Transport), minister Macron (Economische Zaken) en president Hollande. Hierbij is onder meer gesproken over Air France KLM. Onderwerpen die aan de orde zijn gekomen betreffen de uitdagingen voor Air France KLM en de noodzaak voor het bedrijf om daar een strategisch antwoord op te vinden en de financiële situatie te verbeteren. Tevens is het belang van KLM voor Nederland besproken, mede in relatie tot de toenmalige plannen van Air France KLM ten aanzien van centralisatie van het financieel beheer. Ook is gesproken over de concurrentie met de Golfregio en is afgesproken om een mandaataanvraag voor de Europese Commissie om met de Golfstaten te onderhandelen over een luchtvaartovereenkomst, te steunen. Tevens is met de heer Vidalies afgesproken om periodiek gezamenlijk te overleggen. Met minister Macron is tevens gesproken over het ondernemingsbestuur van Air France KLM. In de ontmoeting tussen de minister-president met de Franse president Hollande is eveneens onderschreven dat beide regeringen de onlangs aangekondigde nadere precisering van de strategie door Air France KLM verwelkomen.

Tevens hebben mijn collega's en ik in de afgelopen periode, in wisselende samenstellingen, gesprekken gevoerd met de top van Air France KLM en KLM. In deze gesprekken is vooral de concurrentiepositie van het bedrijf besproken. In dat kader hebben wij het belang benadrukt van het ontwikkelen van een strategie en plannen voor verbetering van de resultaten, waaronder de implementatie van Perform 2020. Ook is de ondernemingsstructuur besproken, waaronder het belang dat Nederland hecht aan de voldoende autonome positie van KLM ten aanzien van het financieel beheer. Daarnaast zijn de vanuit de rol als aandeelhouder van KLM

gebruikelijke gesprekken gevoerd met de raad van bestuur en commissarissen op het gebied van het bestuur van de onderneming, de strategie en de algemene en financiële situatie van het bedrijf.

**Ministerie van  
Infrastructuur en Milieu**

**Ons kenmerk**  
IENM/BSK-2015/129949

Air France KLM heeft mij het volgende toegezegd en herbevestigd: de Nederlandse stichtingen SAK 1 en SAK 2 blijven in stand, de in 2010 verlengde staatsgaranties blijven bestaan, er worden geen banen van het KLM hoofdkantoor in Amstelveen naar de hoofdvestiging van Air France KLM in Parijs overgeheveld en KLM houdt een zelfstandig financieel beheer.

Voorts heeft de Staat als aandeelhouder op de KLM aandeelhoudersvergadering, in het kader van de met KLM gemoeide publieke belangen, aandacht gevraagd voor een voldoende autonome positie in de groep zodat de directie en raad van commissarissen van KLM ruimte hebben voor eigen beleid en afwegingen. De raad van commissarissen erkende het publieke belang van KLM en het belang voor Nederland daarvan. Er is momenteel geen verdergaande centralisatie gaande naar Parijs. Eventueel kunnen de ondernemingen van dit principe afwijken bij gezamenlijk besluit als daarvoor in een specifieke situatie reden toe is. De raad van commissarissen gaf aan dat bij besluiten rekening wordt gehouden met alle stakeholders van KLM, waaronder Nederland en de groep.

In de afgelopen periode is uw Kamer periodiek schriftelijk op de hoogte gehouden van de bovenstaande besprekingen en de gemaakte afspraken. Deze afspraken zijn daarnaast opgenomen in een op 8 juni jl. vertrouwelijk aan de Kamer verstrekt gespreksverslag. Dit verslag is ondertekend door de CEO's van Air France KLM, KLM en mijzelf.

Hoogachtend,

DE STAATSSECRETARIS VAN INFRASTRUCTUUR EN MILIEU,

Wilma J. Mansveld