

In plaats van de in artikel 4 van bovengenoemde subsidiebeschikking vereiste kwartaalrapportages verzoek ik u melding te maken van de realisatie van de beoogde doelen, overeenkomstig het beschreven tijdpad. Dat betekent dat u mij per 1 juli 2005 de resultaten meldt van de voorbereidende activiteiten, t.w. de te ontwikkelen monitor, de evaluatie, het praktijkgericht onderzoek en de uitkomsten van de discussiebijeenkomsten. Per 1 augustus 2006 dient u de projectverantwoording in over de uiteindelijk bereikte resultaten m.b.t. het vergroten van het aantal bpv- en simulatieplaatsen en de kwaliteitsverbetering van de bpv.

Ik wens u veel succes bij de uitvoering van dit projectplan en zie de resultaten met belangstelling tegemoet.

) De Staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Mark Rutte



Beroepsonderwijs en Volwasseneneducatie

By Page.

O N D E R  
O N D S T M  
L T U U R  
N E T E M  
S C H A P

Aan het Gemeenschappelijk Procesmanagement herontwerp  
middelbaar beroepsonderwijs  
T.a.v. de heren [redacted] en [redacted]  
Postbus 7001  
6710 CB Ede (Gld)

Den Haag  
juli 2005

Ons kenmerk  
BVE/KenO/2005/177

Uw brief van  
juli 2005

Uw kenmerk

Onderwerp  
Subsidieverlening experimenten in school en  
bedrijf 2005-2006

Bijlage(n)  
Subsidiebeschikking

Geachte heren [redacted] en [redacted]

Met mijn brief CFI/BGS/UBT-05/119828U van 4 juli 2005 heb ik u geïnformeerd over de  
subsidiebeschikkingen voor de uitvoering van de beleids- en activiteitenplannen voor het  
procesmanagement herontwerp kwalificatiestructuur/mbo.

In deze brief heb ik u gevraagd een uitgewerkt activiteitenplan en bijbehorend financieel plan van  
aanpak experimenten mbo in te dienen.

Met uw bovengenoemde brief heeft u mij het activiteitenplan en financieel plan van aanpak 2005-2006  
"Experimenten in school en bedrijf" voorgelegd met als bijlage het Kenniscirculatieplan experimenten  
2005-2006. Naar aanleiding hiervan doe ik u bijgaande beschikking toekomen.

**Beschikking tot subsidieverlening aan de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs voor de financiële  
ondersteuning van instellingen met experimenten in bedrijf**

Met deze beschikking ontvangt u het besluit tot toekenning van subsidie ad € 2.039.000,-- voor het  
kalenderjaar 2005.


Deze subsidie wordt verleend aan het Gemeenschappelijk Procesmanagement, die hiermee aan  
instellingen een financiële bijdrage verleent voor de uitvoering experimenten 2005/2006, analoog aan  
de wijze waarop in 2004 het beschikbare budget is ingezet.

Het in de beschikking genoemde bedrag ad € 2.039.000,-- zal binnenkort worden overgemaakt op  
bankrekening 30.93.64.957 van de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs te Ede.

Voor de subsidieaanvraag voor het jaar 2006 dient u mij voor 31 december 2005 wederom een beleids-  
en activiteitenplan en een bijbehorende begroting voor te leggen.

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap  
Rijnstraat 50, Postbus 16375, 2500 BJ Den Haag T + [redacted] W www.minocw.nl  
Contactpersoon: [redacted] T +31-70- [redacted]

G:\Kwalificatiestructuur beroepsonderwijs\Competentiegerichte Kwalificatiestructuur\Gemeenschappelijk Procesm 2005\subsidiebrief  
experimenten 2005.doc

Volwasseneneducatie en Hoger Onderwijs. U kunt dit informatiecentrum bereiken via het  
doorkiesnummer 079-

Hoogachtend,  
De staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Mark Rutte,  
namens deze,



CFI

Europaweg 4  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - [REDACTED]  
F 079 - [REDACTED]  
www.cfi.nl

Datum  
19 JULI 2005  
Uw kenmerk  
0002.05u  
Oms kenmerk  
BGS/05/126038 U  
Doorkiesnummer  
079 - [REDACTED]

Gemeenschappelijk Procesmanagement herontwerp middelbaar  
beroepsonderwijs  
de heren [REDACTED] en [REDACTED]  
Postbus 7001  
6710 CB Ede (Gld)

Onderwerp  
verpl.nrs.: 61200-7834 en 61200-7835

Geachte heren [REDACTED] en [REDACTED]

Naar aanleiding van uw bovengenoemde brief waarbij u mij de beleidsplannen herontwerp mbo, proeftuinen en experimenten in bedrijf, herontwerp kwalificatiestructuur en de daarbij behorende begroting van het gehele procesmanagement 2005 hebt voorgelegd, doe ik u hierbij twee beschikkingen toekomen.

**Beschikking tot subsidieverlening aan de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs voor de uitvoering van het Beleidsplan procesmanagement herontwerp mbo 2005 en het Beleidsplan gemeenschappelijk procesmanagement 2005**

U ontvangt hierbij in een bijgevoegde subsidiebeschikking het besluit tot toekenning van een subsidie ad € 2.381.000,00 voor het kalenderjaar 2005.

Deze subsidie wordt verleend voor het procesmanagement herontwerp middelbaar beroepsonderwijs, de samenwerking met het procesmanagement kwalificatiestructuur van het Colo en de uitvoering van de activiteitenprogramma's zoals vermeld in het beleidsplan herontwerp mbo (€ 2.181.000,00) en het beleidsplan gemeenschappelijk procesmanagement (€ 200.000,00).

Het in de beschikking genoemde bedrag ad € 2.381.000,00 is inmiddels overgemaakt op bankrekening 30.93.64.957 van de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs te Ede, onder vermelding van verplichtingnummer 61200-7834.

**Beschikking tot subsidieverlening aan de vereniging Colo voor de uitvoering van het Activiteitenplan procesmanagement kwalificatiestructuur 2005 (Brinnr.: 04AR)**

Tevens ontvangt u hierbij een subsidiebeschikking tot toekenning van een subsidie ad € 580.000,00 voor het kalenderjaar 2005.

Deze subsidie wordt verleend voor het procesmanagement kwalificatiestructuur van het Colo, de samenwerking met het procesmanagement herontwerp middelbaar beroepsonderwijs en de uitvoering van het activiteitenplan herontwerp kwalificatiestructuur.

Het in de beschikking genoemde bedrag ad € 580.000,00 is inmiddels overgemaakt op postbankrekening 522297 van de Vereniging Colo te Zoetermeer, onder vermelding van verplichtingnummer 61200-7835.

**Verzoek tot subsidieverlening aan de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs voor de financiële ondersteuning van instellingen met experimenten in bedrijf**

In kort bestek schetst u op welke wijze u instellingen een financiële bijdrage wil verlenen voor de uitvoering van experimenten gedurende het schooljaar 2005/2006 en dit analoog aan de wijze waarop in 2004 het beschikbare budget is ingezet.

Ik verzoek u met klem een uitgewerkt activiteitenplan en bijbehorend financieel plan van aanpak "Experimenten MBO in Bedrijf" op korte termijn bij mij in te dienen. Na ontvangst van genoemde plannen zal ik u over dit onderdeel nader berichten.





# CFI

Ons kenmerk  
BGS/05/126038 U

Voor de subsidieaanvraag voor het jaar 2006 dient u mij voor 31 december 2005 wederom een beleids- en activiteitenplannen en een bijbehorende totaalbegroting voor te leggen.  
Ik verzoek u mij periodiek op de hoogte te houden van de resultaten van het procesmanagement en wens u veel succes met de uitvoering van de activiteitenprogramma's.

Deze brief, met meegezonden beschikkingen BGS/UBT-05/126039 U en BGS/UBT-05/126040 U, komt in de plaats van mijn brief met beschikking van 4 juli 2005 met de kenmerken BGS/UBT-05/119828 U; BGS/UBT-05/119829 U en BGS/UBT-05/119820 U.

Heeft u vragen over deze brief, dan kunt u op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum Bekostiging Volwasseneducatie en Hoger Onderwijs.

U kunt dit informatiecentrum rechtstreeks bereiken via het doorkiesnummer 079 - 

Hoogachtend,  
namens de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,



[Redacted] corr nr 05/34033

29 JULI

Bel. Bericht:	
Verw. afdoening:	
Tussenbericht:	



Horaparktoeren 20  
Postbus  
671

[Redacted]  
I wa  
E. procesmanagement@  
herontwerpmbo.nl

Aan het Ministerie van OC&W IPC 2150  
T.av. dhr. drs. [Redacted]  
Postbus 16375  
2500 BJ DEN HAAG

Datum	Ede, 27 juli 2005	Contactpersoon	[Redacted]
Onze referentie	00161.05u	Doorkiesnummer	[Redacted]
Onderwerp	Verzoek om goedkeuring Activiteitenplan en Financieel plan van aanpak experimenten herontwerp kwalificatiestructuur/mbo 2005/2006	Bijlage(n)	2

Geachte heer [Redacted]

Zoals afgesproken met uw directie heeft het gemeenschappelijk procesmanagement herontwerp kwalificatiestructuur/mbo een Activiteitenplan en een financieel plan van aanpak gemaakt. Dit ten behoeve van de experimenten herontwerp in de periode 2005/2006.

Hierbij stuurt het gemeenschappelijk procesmanagement u genoemd plan. Dit inclusief het daarbij behorende kenniscirculatieplan.

Het gemeenschappelijk procesmanagement verzoekt u het activiteitenplan alsmede het financiële plan goed te keuren. Het zou mooi zijn, indien u in staat bent het procesmanagement op relatief korte termijn een (positief) bericht te kunnen geven. Dit ten behoeve van een voortvarende start bij aanvang van het nieuwe cursusjaar.

Voor de goede orde en volledigheidshalve merkt het procesmanagement nog op:

De bedragen per experimentcluster zijn gebaseerd op de opgaven zoals de onderwijsinstellingen die in mei en juni hebben gedaan.

Het procesmanagement stelt de definitieve bedragen per experimentcluster vast op basis van de gegevens van 1 oktober. Immers die gegevens geven inzicht in de feitelijke situatie van de experimentclusters in de periode 2005/2006.

Anders gezegd: enige verschuivingen tussen experimentclusters onderling binnen het beschikbare budget zijn nog mogelijk.



Het procesmanagement [redacted] uw reactie met belangstelling tegemoet.

Met hartelijke groeten,  
procesmanager [redacted] werp kwalificatiestructuur/mbo.

[redacted]

CC: dhr. [redacted] directie BVE.



Gemeenschappelijk  
Procesmanagement  
Competentiegericht  
beroepsonderwijs

Horaplantsoen 20  
Postbus 7001  
CB Edg

herontwerpmbo.nl  
procesmanagement@  
herontwerpmbo.nl

Afd.:	Nr.:
SO BVE1	105/5565
Datum:	03 FEB 2005
Ier bezetting van: <input type="checkbox"/> AOC's van beroepsonderwijs door bewindspersoon <input type="checkbox"/> AOC's van beroepsonderwijs door HR-Id <input type="checkbox"/> AOC's van beroepsonderwijs door andere	
Afdelingscode:	23-2-05

1) SO  
2) DQ  
3) BVE

SC 23

Aan de staatssecretaris van OCW, **dh. drs. M. Rutte**  
Postbus 16375  
2500 BJ Den Haag

Datum: 1 februari 2005  
Onze referentie: GPM0012.05u  
Onderwerp: Aanbieding tussenrapportage 'Startfase proeftuinen herontwerp mbo'

Contactpersoon: [Redacted]  
Doorkiesnummer: [Redacted]  
Bijlage(n): 1

Geachte heer Rutte,

In het kader van het herontwerp competentiegericht beroepsonderwijs heeft het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen op 23 augustus 2004 de ministeriële regeling proeftuinen vastgesteld.

Deze regeling is bedoeld voor kenniscentra beroepsonderwijs bedrijfsleven en onderwijsinstellingen (ROC's, AOC's en vakscholen) om ervaring op te doen met de ontwikkeling van competentiegerichte opleidingsprogramma's en de uitvoering daarvan en met het uittesten van de uitvoerbaarheid van kwalificatieprofielen voor instellingen, leerbedrijven en deelnemers.

In september 2004 heeft het gemeenschappelijk procesmanagement voorbereidingen getroffen om per 1 oktober 2004 met de proeftuinen te kunnen starten. Over de feitelijke gegevens en de ervaringen die in de proeftuinen worden opgedaan wordt conform de proeftuinregeling op 1 februari 2005 en 1 september 2005 gerapporteerd.

Kwalificatiestructuur D.O / Competentiegerichte kwalificatiestruct.

B.V.E.



In de periode oktober 2004 – januari 2005 heeft CINOP Expertisecentrum, in opdracht van het gemeenschappelijk procesmanagement, dit onderzoek verricht, waarbij de nadruk ligt op het verzamelen van feitelijke informatie over onder meer participerende onderwijsinstellingen, deelnemersaantallen en op te leveren producten en kwalificatieprofielen.

Het doet het gemeenschappelijk procesmanagement genoegen u de eerste tussenrapportage ‘Startfase proeftuinen herontwerp mbo’ aan te kunnen bieden.

Met vriendelijke groet,  
Het gemeenschappelijk procesmanagement competentiegericht beroepsonderwijs,



Cc: Ministerie van OCW, dhr.   
Bve Raad  
AOC Raad  
Colo



**Startfase Proeftuinen  
Herontwerp MBO  
Rapportage  
oktober 2004-januari 2005**

Titel	Startfase Proeftuinen Herontwerp MBO; Rapportage oktober 2004-januari 2005
Projectnummer	10717.01
Auteurs	██████████ en ██████████ (Cinop)
Datum	28 januari 2005
Versie	0.1



## Inhoud

<b>1</b>	<b>Samenvatting en aandachtspunten .....</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>Opzet en vraagstelling onderzoek .....</b>	<b>4</b>
2.1	Achtergrond .....	4
2.2	Omschrijving proeftuin .....	5
2.3	Doel en werkwijze van het onderzoek .....	6
2.4	Stand van zaken per oktober 2004 .....	7
2.5	Onderzoeksvragen eerste periode .....	7
<b>3</b>	<b>De kwalificatieprofielen .....</b>	<b>9</b>
3.1	Kwalificatieprofielen 2004-2005 .....	9
3.2	Niet aangeboden kwalificatieprofielen .....	10
3.3	Spreading van kwalificatieprofielen over proeftuinclusters .....	11
<b>4</b>	<b>Betrokken actoren bij de proeftuinen .....</b>	<b>13</b>
4.1	Participatie in de proeftuinclusters .....	13
4.2	Inschrijving deelnemers op kwalificatieprofielen .....	14
4.3	Aantal testsituaties .....	16
<b>5</b>	<b>Aantal deelnemers .....</b>	<b>17</b>
5.1	Deelnemersaantal per kwalificatieprofiel .....	17
<b>6</b>	<b>Resultaten en producten .....</b>	<b>19</b>
6.1	Aantallen producten .....	19
6.2	Producttyperingen .....	20
6.3	Productontwikkeling .....	20



## 1 Samenvatting en aandachtspunten

In deze onderzoeksrapportage wordt verslag gedaan van de resultaten van de startperiode (oktober 2004- januari 2005) van de proeftuinen. Tijdens deze periode van onderzoek stond een viertal onderzoeksvragen centraal:

1. Welke kwalificatieprofielen zijn uiterlijk 1 februari 2005 opgeleverd?
2. Welke actoren zijn betrokken bij de proeftuinen?
3. Hoeveel deelnemers participeren in de proeftuinopleidingen?
4. Welke resultaten en producten leveren de proeftuinen op?

Na een korte inleiding over de opzet en vraagstelling van het onderzoek (H 2) worden de resultaten van het onderzoek gepresenteerd in een viertal hoofdstukken (H 3 t/m 6).<sup>1</sup>

Dit hoofdstuk bevat een samenvatting van de voornaamste resultaten, waarbij tevens een aantal aandachtspunten wordt genoemd die expliciet aandacht verdienen in de vervolgperiode van de proeftuinen.

### *Voornaamste resultaten*

- De animo voor deelname aan de proeftuinen is groot, zowel vanuit de onderwijsinstellingen als van de kant van de kenniscentra. Ongeveer 90% van de ROC's en Kenniscentra nemen deel, ruim 60% van de AOC's en ruim 50% van de vakinstellingen. Meer dan 70% van de onderwijsinstellingen is betrokken bij meer dan een proeftuin.
- De proeftuinen zijn door het procesmanagement geclusterd in een tiental proeftuinclusters. Daarbij is rekening gehouden met de inhoudelijke samenhang tussen kwalificatieprofielen en al bestaande samenwerkingsverbanden tussen onderwijsinstellingen en kenniscentra.
- Van de oorspronkelijk 63 aangevraagde proeftuinen (oktober 2004) hebben uiteindelijk 44 proeftuinen daadwerkelijk doorgang gevonden.
- Bij tien proeftuinen bleken uiteindelijk door geen enkele onderwijsinstelling deelnemers te zijn ingeschreven. Onderwijsinstellingen bleken soms bij nader inzien behoefte te hebben aan een meer uitgebreide voorbereiding, soms bleek onzekerheid over consequenties voor administratie en bekostiging de oorzaak van het niet inschrijven.
- Elf kwalificatieprofielen zijn om uiteenlopende redenen door kenniscentra niet aan de minister aangeboden. In de meeste gevallen is de definitieve aanbieding naar het volgende schooljaar doorgeschoven.
- Tussentijds zijn twee nieuwe kwalificatieprofielen aangemeld ten behoeve van de proeftuinen.
- De spreiding van proeftuinen over de niveaus is evenwichtig.
- De spreiding van proeftuinen over opleidingsgebieden is breed.
- Aan de proeftuinen nemen ruim 8000 deelnemers deel.
- De spreiding van dit deelnemersaantal over de proeftuinen is ongelijk. Uitschieters naar boven zijn de arbeidsmarktgekwalificeerd assistent en de proeftuinen binnen het opleidingsgebied Techniek. Uitschieter naar beneden is het opleidingsgebied Zorg.

<sup>1</sup> De meeste resultaten worden in tabelvorm gepresenteerd. Voor lezers die geïnteresseerd zijn in meer gedetailleerde informatie per actor wordt verwezen naar (de website van) het procesmanagement.

- Onderwijsinstellingen geven aan een groot aantal producten en resultaten te zullen opleveren. Dit betreft zowel producten als bijvoorbeeld een OER als procesgerelateerde resultaten als trainingsmodellen voor praktijkopleiders. Inhoudelijk gezien ligt het accent op de thema's Inrichting en programmering en Toetsing en examinering. De thema's Beroepspraktijkvorming en regionale samenwerking en Organisatie en bedrijfsvoering blijven hierbij achter.

*Aandachtspunten voor de volgende fase van de proeftuinen*

- Het is gewenst om de in oktober/november 2004 opgestelde onderzoeksagenda<sup>2</sup> verder aan te scherpen en te richten op die onderzoeksvraagstellingen waarop in het korte bestek van de komende maanden – via onderzoek en de rapportages door de proeftuinclusters– betrouwbare antwoorden zijn te vinden.
- Met de proeftuinclusters dienen expliciete afspraken gemaakt te worden over de wijze waarop het onderzoek optimaal gekoppeld kan worden aan de productagenda's. Daarbij gaat het zowel om kwantitatieve als kwalitatieve gegevens.
- Om meer inzicht te krijgen in de ervaringen van de deelnemers zou nagegaan moeten worden of naast een beperkt deelnemersonderzoek over de hele breedte van de proeftuinen en een verdiepend onderzoek naar een beperkt aantal proeftuinen met een substantieel aantal deelnemers zinvol is.
- Ook de instellingen die nu niet meedoen in de proeftuinen dienen de mogelijkheid te hebben te participeren in de kennisdeling in de proeftuinclusters.
- De komende periode dient benut te worden om te preluderen op de experimentele periode 2005/2006 en verder. Mogelijke aandachtspunten hierbij zijn:
  - de gewenste omvang van de experimenten. De bve-sector telt ruim 475.000 deelnemers (OCW gegevens 2002). Daarvan doet een kleine 2% mee in de proeftuinen 2004-2005. Op weg naar brede invoering per 1 augustus 2007 lijkt dit aantal nog zeer beperkt.
  - het is gewenst dat meer onderwijsinstellingen ervaringen opdoen met een zelfde kwalificatieprofiel.
  - een betere spreiding van kwalificatieprofielen over sectoren is gewenst
  - ervaringen uit de proeftuinen en experimenten dienen op meerdere momenten te kunnen leiden tot aanpassingen in de kwalificatieprofielen.
  - afspraken dienen te worden gemaakt over 'automatische' continuering van de huidige proeftuinen naar de experimenten. Lopende proeftuinen moeten niet worden gefrustreerd met een nieuwe aanvraagprocedure.
  - om instellingen voldoende zekerheid te geven over de aanvragen proeftuinen is het raadzaam in het eerste experimenteerjaar eerder te starten met de aanvraag- en beoordelingsprocedure.

<sup>2</sup> Zie: Onderzoek Proeftuinen 2004/2005 Herontwerp MBO, [REDACTED] Expertisecentrum, 8 november 2004

## 2 Opzet en vraagstelling onderzoek

### 2.1 Achtergrond

In het middelbare beroepsonderwijs is de komende jaren sprake van twee complexe processen:

- 1) het herontwerp van de kwalificatiestructuur: alle bestaande kwalificaties worden vervangen door een samenhangend geheel van nieuwe kwalificaties;
- 2) het herontwerp beroepsonderwijs: alle bestaande opleidingen worden vervangen door nieuwe opleidingen.

Een apart element bij beide processen vormt de ontwikkeling van arbeidsmarkt-kwalificerende assistent-opleidingen op niveau 1.

Om ervaring op te doen met beide processen is een 'testperiode' voorzien voor kenniscentra beroepsonderwijs bedrijfsleven<sup>3</sup> en onderwijsinstellingen (ROC's, vakinstellingen en AOC's) om door middel van zogenaamde proeftuinen ervaring op te doen met bovengenoemde (herontwerp)processen.

Aan deze proeftuinen ligt een ministeriele regeling ten grondslag die op 23 augustus 2004 is gepubliceerd door het ministerie van OCW.<sup>4</sup>

In de ministeriele regeling staat de doelstelling van de 'testperiode' als volgt omschreven: instellingen en kenniscentra beroepsonderwijs bedrijfsleven in staat te stellen om:

- ervaring op te doen met de ontwikkeling van competentiegerichte opleidingsprogramma's en de uitvoering daarvan op basis van competentiegerichte kwalificatieprofielen;
- het uittesten van de uitvoerbaarheid van kwalificatieprofielen voor respectievelijk instellingen, leerbedrijven en deelnemers.

In de toelichting op de regeling wordt tevens opgemerkt dat de 'testperiode' de mogelijkheid biedt om een beter uitgekristalliseerd beeld te krijgen van de implicaties voor alle betrokkenen van het herontwerpproces.

De ministeriele regeling voorziet in een gemeenschappelijk procesmanagement<sup>5</sup> dat belast is met de uitvoering van de regeling. In de loop van 2004 heeft het procesmanagement de nodige voorbereidende werkzaamheden verricht om de proeftuinen per 1 oktober 2004 te laten starten. Daartoe is onder meer de belangstelling voor deelname aan de proeftuinen gepeild bij onderwijsinstellingen en kenniscentra.

<sup>3</sup> Hierna te noemen kenniscentra

<sup>4</sup> Het betreft de "Ministeriele regeling voorwaarden voor subsidiering van proeftuinen voor het herontwerp beroepsonderwijs studiejaar 2004-2005" van de Staatssecretaris van OCW, handelend in overeenstemming met de minister van LNV.

<sup>5</sup> Hierna te noemen procesmanagement

In de regeling is tevens opgenomen dat het procesmanagement de minister over de voortgang en resultaten van de eerste ronde proeftuinen op 1 februari 2005 en september 2005 dient te informeren.

Deze rapportage dient mede gebaseerd te zijn op de resultaten van een onderzoek waartoe het procesmanagement CINOP-Expertisecentrum opdracht heeft gegeven<sup>6</sup>.

## 2.2 Omschrijving proeftuin

Conform de ministeriele regeling is er slechts sprake van een proeftuin als aan de combinatie van de volgende voorwaarden is voldaan:

- Er is door het kenniscentrum een kwalificatieprofiel beschikbaar gesteld.
- Er is een onderwijsinstelling die een proeftuinaanvraag voor het betreffende kwalificatieprofiel heeft gedaan en deze aanvraag gehonoreerd heeft gekregen.
- Er zijn deelnemers ingeschreven op het crebo-nummer van het betreffende kwalificatieprofiel.
- Er is – ter rechtsbescherming van de deelnemer – een vervangend kwalificatieprofiel beschikbaar waarop de onderwijsinstelling de deelnemer kan inschrijven in geval de nieuwe opleiding niet gerealiseerd wordt.

Op basis van de ministeriele regeling konden scholen en kenniscentra zich aanmelden voor de proeftuinen. Dat leidde in oktober 2004 tot ruim 60 aanmeldingen. Mede omwille van de beheersbaarheid en het mogelijk maken van efficiëntie en effectieve kenniscirculatie heeft het procesmanagement besloten de aanvragen te clusteren tot (in eerste instantie) een twaalfstal clusters van proeftuinen<sup>7</sup>. Bij deze clustering is rekening gehouden met:

- de inhoudelijke samenhang tussen kwalificatieprofielen. Deze betreft zowel de verticale samenhang (bijvoorbeeld tussen de niveaus 2,3 en 4 op het terrein van ICT) als de horizontale samenhang (bijvoorbeeld verwante functiedifferentiaties op het terrein van ICT zoals applicatieontwikkeling en netwerkbeheer);
- al bestaande samenwerkingsverbanden tussen onderwijsinstellingen en kenniscentra. Het betreft hier samenwerkingsverbanden als het Consortium Kunst en Cultuur, MTS +, de Stichting Consortium Pgo en het samenwerkingsverband Human Technology.

<sup>6</sup> Het onderzoek is uitgevoerd door [redacted] en [redacted]

<sup>7</sup> In deze rapportage wordt hiervoor de term proeftuinclusters gebruikt.

Op basis van bovengenoemde criteria heeft het procesmanagement 12 proeftuinclusters onderscheiden (zie tabel 1).

No	Proeftuinclusters
1	Informatie- en communicatietechnologie
2	Administratie en secretariaat
3	Kunst en Cultuur
4	Media en Vormgeving
5	Zorg en sport
6	Middenkader Techniek
7	Technologie Breed
8	Bouw en hout
9	Handel en transport
10	Horeca en voeding
11	Voedsel en leefomgeving
12	Arbeidsmarktgekwalificeerd assistent

Tabel 1: Indeling in proeftuinclusters<sup>8</sup>

### 2.3 Doel en werkwijze van het onderzoek

Het doel van het onderzoek is om op basis van een systematische monitoring en evaluatie van de proeftuinen informatie aan te dragen ten behoeve van de rapportages die het gemeenschappelijke procesmanagement dient op te leveren. Daartoe is in overleg met het procesmanagement een onderzoekskader opgesteld<sup>9</sup>, waarin de thema's zijn benoemd waarover informatie zal worden verzameld.

Het betreft de volgende thema's:

- 1 Inrichting en programmering van onderwijsprocessen
  - 1.1 inrichting van onderwijsprogramma's op basis van het kwalificatieprofiel;
  - 1.2 onderwijs- en examenregelingen gebaseerd op competentiegericht onderwijs;
  - 1.3 verwerving van moderne vreemde talen
  - 1.4 verwerving Nederlandse taal
  - 1.5 verwerving leer- en burgerschapscompetenties
- 2 Beroepspraktijkvorming en regionale samenwerking
- 3 Toetsing en examinering
- 4 Organisatie en bedrijfsvoering

Tevens is afgesproken dat de (tussentijdse) resultaten van het onderzoek een bijdrage dienen te leveren aan kennisontwikkeling en kennisdeling van de direct betrokkenen bij de proeftuinen. Deze kennisontwikkeling zal met name vorm en inhoud krijgen door middel van de beschrijving van goede praktijkvoorbeelden ('good practices') die in de proeftuinen worden ontwikkeld.

<sup>8</sup> Bij dit soort omvangrijke operaties worden in de startfase vaak op basis van praktijkervaringen nog (kleine) aanpassingen doorgevoerd. Dit is ook het geval geweest bij de clusterindeling. Nadat alle gegevens binnen waren zijn voor de periode 2004/2005 uit efficiëntie overwegingen nog enkele mutaties doorgevoerd. Het resultaat hiervan is dat in de periode 2004/2005 in feite 10 proeftuinclusters operationeel zijn (zie verder Hoofdstuk 4).

<sup>9</sup> Zie: Onderzoek Proeftuinen 2004/2005 Herontwerp MBO, [REDACTED] CINOP Expertisecentrum, 8 november 2004.

Afgestemd op de rapportages van het procesmanagement zijn de onderzoeksactiviteiten opgedeeld in een tweetal perioden. Te weten:

- a. oktober 2004 – januari 2005 . Het accent in deze periode ligt op het verzamelen van de relevante informatie over de start van de proeftuinen en het verder uitwerken van het onderzoeksontwerp. Het gaat daarbij om:  
*het verzamelen van feitelijke informatie over de proeftuinen: de kwalificatieprofielen die worden uitgetest, de onderwijsinstellingen die participeren, deelnemersaantallen, op te leveren producten, enzovoort.*  
Tevens is in deze periode het onderzoeksontwerp verder ontwikkeld en ingevuld onder meer door middel van observatie en participatie in activiteiten van het procesmanagement, (beperkte) documentstudie en interviews met (enkele) stakeholders.
- b. februari 2005-augustus 2005. Het accent in deze periode ligt op het verzamelen van de informatie over de ervaringen die in de proeftuinen worden opgedaan. Daartoe zullen de feitelijke gegevens worden geactualiseerd, zal aan de hand van een aantal criteria (zoals bruikbaarheid, toepasbaarheid en flexibiliteit) ingegaan worden op de eerste effecten (en knelpunten) en zal een aantal 'good practices' worden beschreven.

#### 2.4 Stand van zaken per oktober 2004

In oktober 2004 is door het Procesmanagement een eerste balans opgemaakt van de aanmeldingen voor de proeftuinen en is de stand van zaken aan het ministerie van OCW gerapporteerd<sup>10</sup>. Om inzicht te krijgen in de verschuivingen die zijn opgetreden tussen deze eerste balans en de stand van zaken per januari 2005 volgt hieronder een kort overzicht van de situatie per oktober 2004.

- Voor de proeftuinen hadden zich officieel 72 participanten aangemeld: 39 ROC's, 11 AOC's, 7 vakinstellingen en 15 kenniscentra.
- De kenniscentra gaven aan uiterlijk per 1 februari 2005 in totaal 63 kwalificatieprofielen aan te kunnen bieden aan OCW.
- De onderwijsinstellingen die participeren in de proeftuinclusters wilden in veel gevallen meerdere kwalificatieprofielen uittesten. In totaal zijn voor 239 proeftuinaanvragen licenties verstrekt verspreid over 57 onderwijsinstellingen. Het aantal aanvragen per onderwijsinstelling varieerde van 1 tot 14 kwalificatieprofielen. De prognose was dat er circa 260 testsituaties zouden ontstaan: het aantal onderwijsinstellingen vermenigvuldigd met het aantal kwalificatieprofielen dat in deze onderwijsinstellingen wordt uitgetest.
- Een schatting van deelnemersaantallen leverde per aangemelde proeftuin een gevarieerd beeld op. Voor de arbeidsmarkt kwalificerende assistent-opleidingen liepen de aantallen bijvoorbeeld uiteen van 15 tot 220 deelnemers. In de opleidingen kunst en cultuur werden aantallen tussen de 20 en 440 deelnemers genoemd. Door extrapolatie van de gegevens werd het aantal deelnemers aan de proeftuinen in oktober 2004 op ongeveer 6.000 geschat (waarvan ruim 500 aan de proeftuin arbeidsmarkt gekwalificeerd assistent).

#### 2.5 Onderzoeksvragen eerste periode

<sup>10</sup> Zie: Kenniscirculatieplan proeftuinen 2004-2005.

In deze onderzoeksrapportage<sup>11</sup> wordt verslag gedaan van de resultaten van de periode oktober 2004- januari 2005, waarbij het accent ligt op de feitelijke informatie die is verzameld over de start van de proeftuinen. Tijdens deze periode van onderzoek stond een viertal onderzoeksvragen vragen centraal:

1. Welke kwalificatieprofielen zijn uiterlijk 1 februari 2005 opgeleverd?
2. Welke actoren zijn betrokken bij de proeftuinen?
3. Hoeveel deelnemers participeren in de proeftuinopleidingen?
4. Welke resultaten producten leveren de proeftuinen op?

---

<sup>11</sup> Deze rapportage geeft de stand van zaken per 1 februari 2005 weer. Omdat op het laatste moment correcties binnenkwamen kunnen de aantallen gering afwijken van de feitelijke stand van zaken. Dit heeft geen wezenlijke invloed op de interpretatie van de resultaten.

### 3 De kwalificatieprofielen

Door de Kenniscentra zijn per 1 februari 2005 in totaal 52 kwalificatieprofielen ten behoeve van de proeftuinen opgeleverd.

#### 3.1 Kwalificatieprofielen 2004-2005

Tabel 2 geeft een gedetailleerd overzicht van de opgeleverde kwalificatieprofielen per Kenniscentrum (of samenwerkende Kenniscentra, inclusief de Crebo-code en het niveau van de opleiding.

Verantwoordelijk kenniscentrum	Crebo code	Naam kwalificatieprofiel	Niveau
Aequor	70014	Assistent bedrijfsleider plant	4
Aequor	70015	Dierenhouder	4
Aequor	70017	Gespecialiseerd dierversorger (dif. Hoefsmid)	3
Acquor	70005	Middenkaderfunctionaris natuur en leefomgeving	4
Aequor	70009	Medewerker bedekte teelt	3
Aequor	70000/ 70001	Medewerker gemechaniseerd loonbedrijf	2, 3
Aequor	70006	Medewerker natuur en leefomgeving	2
Aequor	70008	Medewerker open teelt	3
Aequor	70013	Operator	2
Aequor	70011	Technoloog voedingsindustrie	4
Aequor	70007	Vakbekwaam medewerker natuur en leefomgeving	3
Aequor	70002	Vormgever leefomgeving	4
Aequor	70012	Medewerker in de voedings- en genotmiddelenindustrie	1
Aequor	70004	Assistent medewerker voedsel en leefomgeving	1
Bouwradius, SBW	72002/76502	Middenkaderfunctionaris Bouw en Infra	4
Ecabo	72513	Administrateur	4
Ecabo	72507	Administratief medewerker	2
Ecabo	72505	Applicatieontwikkelaar	4
Ecabo	72512	Bouwkundig medewerker	3
Ecabo	72504	Ict-beheerder	4
Ecabo	72503	Mdw. Beheer ICT	3
Ecabo	72509	Managementassistent	4
Ecabo	72511	Medewerker Marketing en Communicatie	4
Ecabo	72506	Netwerkbeheerder	4
Ecabo	72508	Secretaresse	3
Ecabo	72502	Medewerker ICT	2
Ecabo/GOC/OVDB	74001	Artiest	4
GOC	74003/ 74004/ 74005	Podium- en evenemententechniek	2, 3, 4
GOC	74007	Mediamanagement	4
GOC	74006	Mediatechnologie	4
Innovam	77001	Verkoopadviseur Motorvoertuigen	3
KC Handel	71001	Verkoper	2



Verantwoordelijk kenniscentrum	Crebo code	Naam kwalificatieprofiel	Niveau
Kenteq	70508/ 70509/ 70510	Distributiemonteur	2, 3, 4
Kenteq	70502/ 70503	Installatiemonteur werktuigkundige installaties	2, 3
Kenteq	70504/ 70505 70506	Machinebouwer Mechatronica	2, 3, 4
Kenteq	70507	Technicus middenkader WFI	4
Kenteq	70501	Verspaner	2
OVDB	71501	Doktersassistent	4
OVDB	71503	Sport- en bewegingscoördinator	4
Savantis	75503	Schilder	2
Savantis	75504	Stukadoor	2
Savantis	75501/ 75502	Vormgever/mdw ruimtelijke presentatie en communicatie	2, 4
SBW	76501	Machinist infra	3
SVGB	78001	Technisch Oogheelkundig Assistent	4
SVO	73501	Medewerker slagerij	2
VAPRO	74506	Allround operator	3
VAPRO	74508	Chemisch-fysisch analist	4
VAPRO	74507	Hoofdoperator	4
VAPRO	74505	Operator	2
VTL	76003	Chauffeur Personenvervoer	2
VTL	76001	Logistiek medewerker	2
Bouwradius/Kenteq/Ecabo/ Vapro/OVDB/KC Handel/VOC/SVGB/Savantis	77501	Arbeidsmarktgekwalificeerd Assistent	1

Tabel 2: Opgeleverde kwalificatieprofielen

Uit de tabel blijkt dat alle niveaus in de testsituatie vertegenwoordigd zijn. Hetzelfde geldt voor de opleidingssectoren.

### 3.2 Niet aangeboden kwalificatieprofielen

Hoewel er een substantieel aantal kwalificatieprofielen is opgeleverd zijn er 11 profielen minder opgeleverd dan in oktober 2004 werd verwacht (zie hoofdstuk 2). Daaraan ligt een tweetal redenen ten grondslag:

- geen tijdige oplevering. Dit betreft vier kwalificatieprofielen voor Verpleging en Verzorging van het OVDB, en een kwalificatieprofiel van Aequor;
- verschuiving naar het volgende schooljaar. Dit betreft de Horecaopleidingen die in gezamenlijkheid hebben besloten om pas volgend schooljaar van start te gaan. Dit heeft geresulteerd in het intrekken van de kwalificatieprofielen van de LOB HTV. Hetzelfde geldt voor het GOC, Savantis en Vapro. Deze hebben in onderling overleg besloten de komende maanden in onderling overleg nadere afspraken te maken over de kwalificatieprofielen DTP, AV-productie en Vormgever media en communicatie.

Tabel 3 geeft een overzicht van de 11 kwalificatieprofielen die niet in de proeftuinen 2004-2005 meedoen:

Verantwoordelijk kenniscentrum	Crebo code	Naam kwalificatieprofiel	Niveau
Aequor	70003	Verkoopsspecialist (voedsel en leefomgeving)	3
OVDB	71506	Zorghulp	1
OVDB	71505	Helpende	2
OVDB	71507	Verzorgende	3
OVDB	71502	Verpleegkundige	4
LOB HTV	75002/75003	Commercieel medewerker reizen	2,3
LOB HTV	75004/75005	Vakman/vakvrouw Banketbakker	2,3
LOB HTV	75001	Ondernemer Horeca Bakkerij	4
GOC	74002	DTP	3
GOC/Savantis/Vapro	74501/74502/74503	AV-productie	2,3,4
GOC/Savantis/Vapro	74504	Vormgeving media en communicatie	4

Tabel 3: Kwalificatieprofielen die géén basis vormen voor de proeftuinen 2004-2005

Daarnaast zijn er ook 2 kwalificatieprofielen meer opgeleverd dan verwacht. Het betreft de profielen *Medewerker in de voedings- en genotmiddelenindustrie* en *Assistent medewerker voedsel en leefomgeving* van Aequor (zie tabel 2).

### 3.3 Spreiding van kwalificatieprofielen over proeftuinclusters

Uitgaande van de proeftuinclusters kan vervolgens worden nagegaan hoe de spreiding van de kwalificatieprofielen over de door het procesmanagement onderscheiden clusters is. Omdat het aantal kwalificatieprofielen in de clusters Zorg en Sport en Horeca en Voeding minder is dan in oktober verwacht (zie Hoofdstuk 2.2.) is door het procesmanagement voor de proeftuinperiode 2004/2005 besloten dat:

- Het proeftuincluster Zorg en Sport vooralsnog niet operationeel wordt. De uit dit cluster resterende profielen (*Doktersassistent* (OVDB), *Sport- en bewegingscoördinator* (OVDB) en *Technisch Oogheekkundig assistent* (SVBG) zijn ondergebracht in het cluster Handel en Transport.
- Het proeftuincluster Horeca en Voeding vooralsnog niet operationeel wordt. Het uit dit cluster resterende profiel *Medewerker Slagerij* (SVO) is eveneens ondergebracht in het cluster Handel en Transport.

Verder zijn vanwege het grote of juist kleine aantal onderwijsinstellingen dat in een proeftuincluster participeert, enkele wijzigingen in de clusterindeling aangebracht:

- Het proeftuincluster Middenkader Techniek wordt opgedeeld in twee aparte subclusters. Te weten: het samenwerkingsverband van 7 instellingen bij MTS+ aangevuld met het Da Vinci College, het Baronie College en het ROC Midden Nederland (Middenkader Techniek MTS<sup>+</sup>); het samenwerkingsverband Human Technology van de drie noordelijke onderwijsinstellingen (waarin ook enkele 'niet-noordelijke' onderwijsinstellingen participeren (Middenkader Techniek Human Technology).
- De proeftuinclusters Technologie Breed en Bouw en Hout worden samengevoegd.

Het resultaat is dat er in de periode 2004-2005 door onderwijsinstellingen en kenniscentra in 10 proeftuinclusters wordt samengewerkt.

Dit levert het volgende beeld op<sup>12</sup>:

No	Proeftuinclusters	Aantal Kwalificatieprofielen	Niveaus
1	Informatie- en communicatietechnologie	5	2, 3 en 4
2	Administratie en secretariaat	5	2, 3 en 4
3	Kunst en Cultuur	3	2, 3 en 4
4	Media en Vormgeving	3	2 en 4
5	Middenkader Techniek MTS+	3	4
6	Middenkader Techniek Human Techn.	3	4
7	Technologie Breed	10	2,3 en 4
8	Handel en transport	10	2,3 en 4
9	Voedsel en leefomgeving	14	1,2,3 en 4
10	Arbeidsmarktgekwalificeerd assistent	1	1
	<b>TOTAAL</b>	<b>57</b>	

Tabel 5. Aantal kwalificatieprofielen en de niveaus per proeftuincluster

Tabel 5 laat zien dat in de proeftuinclusters alle kwalificatieniveaus aan de orde komen. In de meeste clusters worden 3 of 4 niveaus uitgetest. Uitzonderingen hierop vormen de clusters 5, 6 en 10 waarin kwalificatieprofielen op slechts één niveau aan de orde zijn.

<sup>12</sup> Omdat sommige kwalificatieprofielen in meer clusters terugkomen is hier het totaal aantal kwalificatieprofielen in de tabel hoger dan 52.

## 4 Betrokken actoren bij de proeftuinen

De participatiegraad van onderwijsinstellingen en kenniscentra in de proeftuinen is, met uitzondering van de vakinstellingen, zeer hoog.

Van de 41 ROC's nemen 39 ROC's deel (95%). Van de 12 AOC's nemen 8 AOC's deel aan de proeftuinen (67%). De participatie van vakinstellingen is wat lager dan die van de AOC's: van de 13 vakinstellingen nemen 7 vakinstellingen deel (54%). Net als bij de ROC's is de participatiegraad bij de kenniscentra hoog. Van de in totaal 17 kenniscentra nemen 15 kenniscentra deel aan de proeftuinen (88%).

Hoewel de participatiegraad hoog is, is er in vergelijking met de eerste peiling in oktober 2004 een daling te constateren bij het aantal AOC's dat participeert in de proeftuinen (van 11 naar 8).

De overwegingen voor de betreffende AOC's om niet mee te doen in de proeftuinen 2004/2005 zijn van interne aard: men is van mening dat de eigen organisatie nog niet gereed is voor het daadwerkelijk uitvoeren van de proeftuin.

### 4.1 Participatie in de proeftuinclusters

Tabel 6 geeft een overzicht van het aantal ROC's, AOC's, vakinstellingen en kenniscentra dat per proeftuincluster participeert.

No	Proeftuinclusters	ROC's	AOC's	Vakinstellingen	Kenniscentra
1	Informatie- en communicatietechnologie	14	0	0	2
2	Administratie en secretariaat	7	0	0	1
3	Kunst en Cultuur	4	0	2	3
4	Media en Vormgeving	1	0	4	2
5	Middenkader Techniek MTS+	9	0	0	4
6	Middenkader Techniek Human Techn.	8	0	0	1
7	Technologie Breed	12	0	2	5
8	Handel en transport	7	0	1	7
9	Voedsel en leefomgeving	0	8	0	1
10	Arbeidsmarktgekwalificeerd assistent	31	0	0	10

Tabel 6: aantal onderwijsinstellingen en kenniscentra, dat participeert in proeftuinclusters

Uit de tabel 6 blijkt dat zowel onderwijsinstellingen als kenniscentra actief participeren in alle proeftuinen. Voor 70% van de proeftuinclusters geldt dat meerdere kenniscentra deelnemen aan de activiteiten van een proeftuincluster. In het proeftuincluster Handel en Transport is de variatie aan kwalificatieprofielen en daarmee het aantal betrokken Kenniscentra het grootst.

## 4.2 Inschrijving deelnemers op kwalificatieprofielen

Tabel 7 geeft per kwalificatieprofiel een overzicht van het aantal onderwijsinstellingen dat deelnemers heeft ingeschreven op het betreffende profiel.

Crebo code	Naam kwalificatieprofiel	Aantal onderwijsinstellingen dat deelnemers op het profiel heeft ingeschreven
70014	Assistent bedrijfsleider plant	1
70015	Dierenhouder	0
70017	Gespecialiseerd diervorzorger (dif. Hofsmed)	1
70005	Middenkaderfunctionaris natuur en leefomgeving	2
70009	Medewerker bedekte teelt	1
70000/ 70001	Medewerker gemechaniseerd loonbedrijf	1
70006	Medewerker natuur en leefomgeving	3
70008	Medewerker open teelt	0
70013	Operator	0
70011	Technoloog voedingsindustrie	0
70007	Vakbekwaam medewerker natuur en leefomgeving	1
70002	Vormgever leefomgeving	1
70012	Medewerker in de voedings- en genotmiddelenindustrie	2
70004	Assistent medewerker voedsel en leefomgeving	3
72002 /76502	Middenkaderfunctionaris Bouw en Infra	6
72513	Administrateur	3
72507	Administratief medewerker	2
72505	Applicatieontwikkelaar	0
72512	Boekhoudkundig medewerker	0
72504	Ict-beheerder	8
72503	Mdw. beheer ICT	6
72509	Managementassistent	7
72511	Medewerker Marketing en Communicatie	3
72506	Netwerkbeheerder	1
72508	Secretaresse	0
72502	Medewerker ICT	7
74001	Artiest	2
74003/ 74004/ 74005	Podium- en cvcnemententechniek	1
74007	Mediamanagement	2
74006	Mediatechnologie	1
77001	Verkoopadviseur Motorvoertuigen	1
71001	Verkoper	3
70508/ 70509/ 70510	Distributiemonteur	1
70502/ 70503	Installatiemonteur werktuigkundige installaties	1
70504/ 70505 70506	Machinbouwer Mechatronica	1
70507	Technicus middenkader WEI	17
70501	Verspaner	2
71501	Doktersassistent	0
71503	Sport- en bewegingscoördinator	1

Crebo code	Naam kwalificatieprofiel	Aantal onderwijsinstellingen dat deelnemers op het profiel heeft ingeschreven
75503	Schilder	5
75504	Stukadoor	1
75501/ 75502	Vormgever/mdw ruimtelijke presentatie en communicatie	2
76501	Machinist infra	1
78001	Technisch Oogheelkundig Assistent	1
73501	Medewerker slagerij	1
74506	Allround operator	1
74508	Chemisch-fysisch analist	1
74507	Hoofdoperator	2
74505	Operator	2
76003	Chauffeur Personenvervoer	1
76001	Logistiek medewerker	1
77501	Arbeidsmarktgekwalificeerd Assistent	31

Tabel 7: Aantal betrokken onderwijsinstellingen per kwalificatieprofiel

Uit tabel 7 blijkt dat het aantal instellingen dat een en hetzelfde kwalificatieprofiel uittest sterk varieert. In 22 gevallen is slechts 1 onderwijsinstelling betrokken bij het uittesten van het kwalificatieprofiel in de proeftuin. In 14 situaties zijn 2 à 3 onderwijsinstellingen betrokken en in 8 situaties 5 of meer instellingen. De kwalificatieprofielen Technicus middenkader WEI en Arbeidsmarktgekwalificeerd Assistent springen er uit met respectievelijk 17 en 31 onderwijsinstellingen die participeren in deze proeftuinen. Verder komt uit tabel 7 naar voren dat op 8 van de 52 kwalificatieprofielen door de onderwijsinstellingen geen deelnemers zijn ingeschreven. Tabel 8 geeft een overzicht van de kwalificatieprofielen waar het om gaat.

Verantwoordelijk kenniscentrum	Crebo code	Naam kwalificatieprofiel
Aequor	70015	Dierenhouder
Aequor	70008	Medewerker open teelt
Aequor	70013	Operator
Aequor	70011	Technoloog voedingsindustrie
Ecabo	72505	Applicatieontwikkelaar
Ecabo	72512	Boekhoudkundig medewerker
Ecabo	72508	Secretaresse
OVDB	71501	Doktersassistent

Tabel 8: Kwalificatieprofielen zonder inschrijving van deelnemers

Uitgangspunt is dat er pas sprake is van een proeftuin indien er tijdig een kwalificatieprofiel beschikbaar is én indien de onderwijsinstelling deelnemers heeft ingeschreven op het crebonummer van de nieuwe opleiding (zie Hoofdstuk 2.1). Dit betekent dat voor de kwalificatieprofielen die in tabel 8 staan, de proeftuinen feitelijk niet operationeel zijn. Daarmee is er in 2004-2005 sprake van  $52 - 8 = 44$  proeftuinen.

### 4.3 Aantal testsituaties

Het aantal kwalificatieprofielen waarvoor onderwijsinstellingen een proeftuinlicentie hebben varieert eveneens (van minimaal 1 tot maximaal 9). Tabel 9 geeft een overzicht van het aantal proeftuinlicenties waarover onderwijsinstellingen beschikken. Zo zijn er 7 ROC's, 5 AOC's en 5 vakinstellingen die 1 proeftuinlicentie hebben (dat wil zeggen ervaring opdoen met competentiegericht onderwijs in een nieuwe opleiding en daarbij 1 kwalificatieprofiel uittesten). In totaal 9 ROC's, 1 AOC hebben 2 proeftuinlicenties. In totaal 8 ROC's, 1 AOC en 1 vakinstelling hebben 3 proeftuinlicenties etc.

Aantal proeftuinlicenties	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAAL
ROC's	7	9	8	8	4	2	0	0	1	39
AOC's	5	1	1	0	0	1	0	0	0	8
Vakinstellingen	5	0	1	1	0	0	0	0	0	7
<b>Aantal instellingen</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>54</b>
<b>Aantal testsituaties</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>36</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>150</b>

Tabel 9: gemiddeld aantal proeftuinlicenties per onderwijsinstelling

In oktober 2004 varieerde het aantal proeftuinlicenties per onderwijsinstelling van 1 tot en met 14. Uit tabel 9 blijkt dat dit aantal is teruggelopen tot een maximum van 6 licenties per onderwijsinstelling, met een enkele uitschieter naar 9. In totaal zijn er in oktober 2004 239 proeftuinlicenties afgegeven, waarvan er 150 in gebruik zijn genomen. Dat is een forse daling van ongeveer 40%.

Ongeveer 31% heeft 1 licentie. Bijna 70% van de onderwijsinstellingen heeft meer dan 1 proeftuinlicentie, waarvan 37% 2 à 3 licenties heeft en ongeveer 32% tussen de 3 en 6 (met een uitschieter naar boven: namelijk 9).

Onderwijsinstellingen voeren verschillende redenen aan waarom zij minder proeftuinlicenties in gebruik hebben genomen dan in oktober 2004 (door zich officieel terug te trekken dan wel door geen leerlingen feitelijk in te schrijven op het proeftuincrebo). De voornaamste hiervan zijn:

- Onduidelijkheid over de regeling en de relatief korte tijdsperiode waarbinnen aanvragen moesten worden ingediend
- Onduidelijkheid over de administratieve consequenties en de gevolgen voor de bekostiging
- Opleidingsorganisaties hebben meer voorbereidingstijd nodig om competentiegericht onderwijs in de volle breedte vorm te geven.
- Aanvragers van de proeftuinlicenties leefden in de veronderstelling dat er in de proeftuinen aspecten van competentiegericht onderwijs uitgeprobeerd konden worden; echt met deelnemers aan de slag gaan veronderstelt dat er meer voorwerk nodig is.
- Geen verantwoorde beslissing kunnen nemen om deelnemers in te schrijven op een nieuwe opleiding, omdat de concept kwalificatieprofielen niet altijd beschikbaar waren.
- Voor sommige nieuwe opleidingen is de belangstelling onder deelnemers minder dan verwacht.
- In de opleidingsorganisatie heeft men de toegevoegde waarde van deelname aan de proeftuinen, niet voor alle betrokkenen helder weten te maken.

## 5 Aantal deelnemers

In oktober 2004 werd het aantal deelnemers<sup>13</sup> aan de proeftuinen op ruim 6.000 geschat, waarvan 500 aan de proeftuin arbeidsmarktgekwalificeerd assistent. Op basis van de definitieve telling per eind januari 2005 blijkt dat deze schatting aan de lage kant was.

### 5.1 Deelnemersaantal per kwalificatieprofiel

Uit tabel 10 blijkt dat ruim 8700 deelnemers zijn ingeschreven op de nieuwe opleidingen, waarvan ruim 2.400 in arbeidsmarktqualificerende opleidingen op niveau 1.

Tabel 10 geeft een gedetailleerd overzicht van het deelnemersaantal per kwalificatieprofiel.

Crebo code	Naam kwalificatie-profiel	Niveau	Aantal deelnemers
70014	Assistent bedrijfsleider plant	4	24
70015	Dierenhouder	4	0
70017	Gespecialiseerd diervorzorger (dif. Hoefsmid)	3	21
70005	Middenkaderfunctionaris natuur en leefomgeving	4	91
70009	Medewerker bedekte teelt	3	16
70000 /70001	Medewerker gemechaniseerd loonbedrijf	2, 3	52
70006	Medewerker natuur en leefomgeving	2	87
70008	Medewerker open teelt	3	0
70013	Operator	2	0
70011	Technoloog voedingsindustrie	4	0
70007	Vakbekwaam medewerker natuur en leefomgeving	3	32
70002	Vormgever leefomgeving	4	12
70012	Medewerker in de voedings- en genotmiddelenindustrie		106
70004	Assistent medewerker voedsel en leefomgeving		226
72002/ 76502	Middenkaderfunctionaris Bouw en Infra	4	760
72513	Administrateur	4	129
72507	Administratief medewerker	2	235
72505	Applicatieontwikkelaar	4	0
72512	Boekhoudkundig medewerker	3	0
72504	Ict-beheerder	4	426
72503	Mdw. beheer ICT	3	325
72509	Managementassistent	4	123
72511	Medewerker Marketing en Communicatie	4	73
72506	Netwerkbeheerder	4	17
72508	Secretaresse	3	0
72502	Medewerker ICT	2	235
74001	Artiest	4	140

<sup>13</sup> Het aantal deelnemers is gebaseerd op de informatie die tot 1 februari 2005 door de instellingen aan het procesmanagement is verstrekt. Dit aantal kan afwijken van het aantal dat ten behoeve van bekostiging aan CFI wordt verstrekt.



Crebo code	Naam kwalificatie-profiel	Niveau	Aantal deelnemers
74003 /74004/ 74005	Podium- en evenemententechniek	2, 3, 4	37
74007	Mediamanagement	4	92
74006	Mediatechnologie	4	9
77001	Verkoopadviseur Motorvoertuigen	3	22
71001	Verkoper	2	124
70508 /70509/ 70510	Distributiemonteur	2, 3, 4	16
70502/ 70503	Installatiemonteur werktuigkundige installaties	2, 3	42
70504 /70505 /70506	Machinebouwer Mechatronica	2, 3, 4	12
70507	Technicus middenkader WEI	4	1372
70501	Verspaner	2	12
71501	Doktersassistent	4	0
71503	Sport- en bewegingscoördinator	4	112
75503	Schilder	2	100
75504	Stukadoor	2	9
75501/ 75502	Vormgever/mdw ruimtelijke presentatie en communicatie	2, 4	386
76501	Machinist infra	3	96
78001	Technisch Oogheekkundig Assistent	4	23
73501	Medewerker slagrij	2	142
74506	Allround operator	3	3
74508	Chemisch-fysisch analist	4	30
74507	Hoofdoperator	4	27
74505	Operator	2	24
76003	Chauffeur Personenvervoer	2	13
76001	Logistiek medewerker	2	5
77501	Arbeidsmarktgekwalificeerd Assistent	1	2319
<b>Totaal</b>			<b>8157</b>

Tabel 10: het aantal deelnemers per kwalificatieprofiel

De toename van het aantal deelnemers ten opzichte van oktober 2004 is vooral te verklaren uit de forse stijging van het aantal deelnemers dat is ingeschreven voor de arbeidsmarkt kwalificerende opleidingen op niveau 1 (van 500 naar ruim 2.300). De spreiding van dit deelnemersaantal over de proeftuinen is ongelijk. Uitschieters naar boven zijn de bovengenoemde opleiding arbeidsmarktgekwalificeerd assistent en de proeftuinen binnen het opleidingsgebied Techniek. Uitschieter naar beneden is het opleidingsgebied Zorg.

## 6 Resultaten en producten

Onderwijsinstellingen hebben in hun proeftuinaanvraag de producten vermeld die zij opleveren. Daarbij is aangesloten bij het in Hoofdstuk 1.3.genoemde referentiekader.

- 1 Inrichting en programmering van onderwijsprocessen
  - 1.1 inrichting van onderwijsprogramma's op basis van de in het kwalificatieprofiel onderscheiden kerndeel en differentiaties;
  - 1.2 onderwijs- en examenregelingen gebaseerd op competentiegericht onderwijs;
  - 1.3 verwerving van moderne vreemde talen
  - 1.4 verwerving Nederlandse taal
  - 1.5 verwerving leer- en burgerschapscompetenties
- 2 Beroepspraktijkvorming en regionale samenwerking
- 3 Toetsing en examinering
- 4 Organisatie en bedrijfsvoering

### 6.1 Aantallen producten

Tabel 13 geeft een overzicht van het aantal door onderwijsinstellingen op te leveren resultaten en producten. Onderwijsinstellingen geven aan een groot aantal producten en resultaten te zullen opleveren. Dit betreft zowel producten als bijvoorbeeld een OER als procesgerelateerde resultaten als trainingsmodellen voor praktijkopleiders. De genoemde aantallen hebben betrekking op het aantal producten dat een onderwijsinstelling in zijn proeftuinaanvraag gemeld heeft. Het aantal is in principe onafhankelijk van het aantal proeftuinen waarin men heeft aangegeven te willen participeren. Over het algemeen neemt het aantal verschillende typen producten toe naarmate men in meer proeftuinen participeert. Alleen al omdat het aantal proeftuinlicenties dat feitelijk in gebruik is genomen drastisch is verminderd, heeft het aantal van 444 producten geen absolute betekenis. De spreiding van de producten over de verschillende thema's heeft meer betekenis.

Thema's	Aantal producten	Percentages
1) Inrichting en programmering	181	42 %
2) Beroepspraktijkvorming en regionale samenwerking	36	8 %
3) Toetsing en examinering	144	32 %
4) Organisatie en bedrijfsvoering	83	18 %
<b>Totaal</b>	<b>444</b>	<b>100 %</b>

Tabel 13: spreiding van op te leveren producten over de verschillende thema's

Uit tabel 13 kan worden afgeleid waar in de periode 2004/2005 de betrokkenen bij de proeftuinen het hoofdaccent in de productontwikkeling leggen. Opvallend is de aandacht die uitgaat naar de inrichting en programmering van opleidingen en toetsing en examinering. Producten die betrekking hebben op de versterking van de relatie tussen school en werkveld krijgen veel minder expliciete aandacht. Verder valt op dat ook de thematiek rond organisatie en bedrijfsvoering relatief weinig aandacht krijgt.

## 6.2 Producttyperingen

Er is de nodige overlap in het type producten dat de onderwijsinstellingen op willen leveren. Veel genoemd worden onder andere:

- 1) *Inrichting en programmering van onderwijsprocessen*: opleidingsprogramma's, onderwijsconcepten, (elektronische) leermiddelen, opdrachten en prestaties, onderwijs- en examenregelingen, (brede) taalprofielen, begeleidingsinstrumenten (waaronder pop's) en dergelijke.
- 2) *Beroepspraktijkvorming en regionale samenwerking*: BPV programma's, BPV opdrachten en leermiddelen, BPV methodieken en dergelijke.
- 3) *Toetsing en examinering*: examenregelingen, beoordelingskaders, assessment (procedures), proeven van bekwaamheid, portfolio's, examenopgaven en dergelijke.
- 4) *Organisatie en bedrijfsvoering*: kwaliteitszorginstrumenten, scholingsprogramma's voor docenten, trainingsmodellen voor praktijkopleiders, modellen voor bedrijfsvoering, registratiesystemen, implementatieplannen, kaderstellende notities, visiedocumenten, informatiebrochures voor bedrijven, deelnemers en docenten, model functieplan resultaatverantwoordelijke teams en dergelijke.

Producten die betrekking hebben op verwerving van moderne vreemde talen, verwerving Nederlandse taal, verwerving leer- en burgerschapscompetenties zijn over het algemeen niet als afzonderlijk op te leveren producten benoemd. Mogelijke verklaring is dat men deze subthema's beschouwt als aandachtspunten bij competentiegerichte onderwijsprogramma's, onderwijsconcepten en leermiddelen.

Een (competentiegerichte) OER wordt wel expliciet als op te leveren product in de aanvragen benoemd.

Producten bij het thema beroepspraktijkvorming en regionale samenwerking zijn over het algemeen weinig gespecificeerd beschreven. Mogelijke verklaring is dat men BPV beschouwt als een aspect van de inrichting en programmering van onderwijsprocessen, en de BPV 'meeneemt' in de producten op dat terrein.

Producten die refereren aan versterking van regionale netwerken onderwijs-bedrijfsleven worden overigens wel expliciet in verschillende aanvragen genoemd.

## 6.3 Productontwikkeling

Om overlap terug te dringen, spreiding van producten over de verschillende thema's te bevorderen, en de beheerslast voor onderwijsinstellingen zo laag mogelijk te houden, zijn per proeftuincluster nadere afspraken gemaakt over op te leveren producten.

Uitgangspunt is dat er in elk proeftuincluster producten worden opgeleverd met betrekking tot alle vier thema's. De afspraken over de op te leveren producten leggen de deelnemers aan de proeftuinclusters schriftelijk vast in een productagenda. Vertrekpunt zijn de producten zoals de onderwijsinstellingen deze in de aanvraag van september 2004 hebben geformuleerd. In onderling overleg kunnen deelnemende onderwijsinstellingen de productoplevering nader aanscherpen. Per proeftuincluster is een proeftuinleider aangesteld die zorg draagt voor de productontwikkeling en de kennisdeling en kennisontwikkeling tussen de deelnemende onderwijsinstellingen. Waar mogelijk wordt een koppeling gelegd tussen de kennisdeling- en kennisontwikkelingsactiviteiten van de proeftuinclusters en de onderzoeksactiviteiten voor zover deze het verzamelen van feitelijke gegevens, het rapporteren over bevindingen (evaluaties) en het opleveren van goede voorbeelden betreffen.



CFI

Europaweg 4  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - [redacted]  
F 079 - [redacted]  
www.cfi.nl

Datum  
07 JUNI 2006  
Uw kenmerk  
PMH0012.06u dd. 23-3-2006  
Ons kenmerk  
BGS/UBT-06/65249 U  
Doorkiesnummer  
079 [redacted]

Origineel!  
cc  
bestuur SIB

Stichting Innovatie Beroepsonderwijs  
De heer [redacted]  
Postbus 7001  
6710 CB EDE

[redacted]  
[redacted]  
Onderwerp  
Financiële jaerstukken 2005  
nummers 61200-6589, -7834 en -7903

[redacted]  
090606

Geachte heer [redacted],

Met bovenvermelde brief zond u mij de jaarrekening 2005, voorzien van een accountantsverklaring, alsmede het activiteitenverslag "procesmanagement herontwerp mbo/gemeenschappelijk procesmanagement 2005" met bijlagen.

De behandeling hiervan geeft mij aanleiding tot de volgende opmerkingen.

Ik heb er kennis van genomen dat niet alle activiteiten zijn gestart conform het activiteitenplan. De verplichting hiervoor is wel aangegaan, maar de uitgaven hiervan worden in 2006 gerealiseerd. De gerealiseerde uitgaven worden herkenbaar opgenomen in de jaarrekening 2006.

**Beleidsplan procesmanagement herontwerp mbo/beleidsplan gemeenschappelijk procesmanagement**

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 19 juli 2005, kenmerk BGS/05/126038 U, resp. BGS/UBT-05/126039 U, heb ik voor 2005 een subsidie van € 2.381.000,00 toegekend.

Uit de jaarrekening blijkt dat de uitgaven in 2005 op € 1.970.488,00 zijn uitgekomen. Het in 2006 nog te bestede bedrag bedraagt € 410.512,00. Ik ga ermee akkoord dat hiervan € 100.000,00 in 2006 wordt toegevoegd aan het bedrag dat beschikbaar is voor de experimenten 2005/2006. In 2006 is nog € 310.512,00 te besteden.

**Financiële ondersteuning van instellingen met proeftuinen en experimenten in bedrijf**

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 17 augustus 2005, kenmerk BGS/UBT-05/130420 U, resp. BGS/UBT-05/130692 U, heb ik voor 2005 een subsidie van € 2.039.000,00 toegekend. Daarnaast beschikte u nog over een saldo niet bestede middelen 2004 van € 250.075,00. In totaal was er dus € 2.289.075 beschikbaar.

Uit de jaarrekening blijkt dat de uitgaven in 2005 op € 695.148,00 zijn uitgekomen. Zodat een bedrag van € 1.593.927,00 nog niet is besteed. Daarnaast heb ik al ingestemd om uit het saldo van de beleidsplannen in 2006 een bedrag van € 100.000,00 aan de experimenten 2005/2006 toe te voegen.



**CFI**

Ons kenmerk  
BGS/UBT-06/65249 U

In 2006 is nog € 1.693.927,00 te besteden.

Gelet op het voorgaande stel ik de subsidie verleend voor de financiële ondersteuning van (instellingen met) proeftuinen voor het kalenderjaar 2004, toegekend met mijn brief en bijbehorende beschikking van 6 oktober 2004, kenmerk BGS/UGE-04/110817 U, resp. BGS/UGE-04/110823 U, definitief vast op € 400.000,00.

**Financiële ondersteuning voor het genereren van extra bpv-plaatsen**

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 7 december 2004, kenmerk BGS/UGE-04/124480 U, resp. BGS/UGE-04/125412 U, is aan u een subsidie van € 2.000.000,00 toegekend. Uit de jaarrekening blijkt dat de uitgaven op € 888.027,00 zijn uitgekomen.  
In 2006 is nog € 1.111.973,00 te besteden.

Van het activiteitenverslag met bijlagen heb ik met belangstelling kennis genomen.

Heeft u vragen over deze brief, dan kunt u op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum Beroepsonderwijs, Volwasseneneducatie en Hoger Onderwijs. U kunt dit informatiecentrum bereiken via het doorkiesnummer 079 - [REDACTED].

Hoogachtend,  
namens de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Mark Rutte,

[REDACTED]

[REDACTED]



**Herontwerp mbo**  
**Competentiegericht**  
**beroepsonderwijs**

## **Financieel Jaarverslag 2005**

*Stichting Innovatie Beroepsonderwijs*

**Financieel Jaarverslag 2005**  
**Stichting Innovatie Beroepsonderwijs**

VOOR WAAR  SDOELEINDEN  
BDO  Ohers  
Accountants &  ngadvisers B.V.

Datum 23 2006

Paraaf 

**Inhoudsopgave**

**Jaarrekening**

	<u>Pagina</u>
Verslag van het bestuur	3
Balans per 31 december 2005	4
Exploitatierekening over 2005	5
Kasstroom overzicht 2005	6
Toelichting op de balans per 31 december 2005 en de exploitatierekening over 2005	7

**Overige gegevens**

Resultaat verdeling	11
Voorstel resultaat verdeling	11
Accountantsverklaring	12

**Bijlagen:**

Instellingsgegevens	13
Toelichting exploitatierekening per afdeling	14



## Verslag van het Bestuur

### Algemene informatie

Stichting Innovatie Beroepsonderwijs

### Juridische structuur

De rechtspersoonlijkheid van Innovatie Beroepsonderwijs is een stichtingsvorm. De stichting is 27 april 2004 opgericht.

### Organisatiestructuur

Stichting Innovatie Beroepsonderwijs wordt geleid door een directeur die ondersteund wordt door een management assistente. De centrale administratie is ondergebracht in EDE. Het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen verleent een subsidie voor het inrichten van een procesmanagement herontwerp middelbaar beroepsonderwijs, coproducties, samenwerking met het procesmanagement ontwikkeling kwalificatiestructuur mbo en ten behoeve van een succesvolle implementatie van competentiegericht onderwijs binnen de Bve-instellingen.

### Resultaat

Het resultaat bedraagt € 100.751,00. De verklaring voor het positieve resultaat wordt veroorzaakt door de langere doorlooptijd van de activiteiten. Van dit resultaat is €100.000,00 opgenomen als nog te besteden subsidie.

### Treasury management

De liquiditeiten worden zo optimaal mogelijk beheerd, waarbij de beschikbaarheid wordt afgestemd op de te verrichten betalingen van de lopende verplichtingen. De overtollige liquide middelen worden op een bedrijfstelerekening gezet.

In het activiteitenplan 2006, ingediend bij CFI, staan de doelstellingen en activiteiten beschreven voor 2006. Het plan ligt ter inzage bij Innovatie Beroepsonderwijs te EDE.

VOOR WAAR DOELEINDEN  
BDO's  
Accountants & Adviseurs B.V.

Datum 23-006

Paraaf .....

**BALANS PER 31 DECEMBER**  
(voor resultaatverdeling)

<u>ACTIVA</u>	<u>2005</u>	<u>2004</u>
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
Belastingen en sociale premies	€ -	€ 4.095
Overige overlopende activa	€ 73.047	€ 71.111
Totaal vlottende activa	<u>€ 73.047</u>	<u>€ 75.206</u>
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	€ 4.317.290	€ 2.818.532
<b>TOTAAL</b>	<u>€ 4.390.337</u>	<u>€ 2.893.738</u>
<b><u>PASSIVA</u></b>		
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	€ 5.182	€ 4.431
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
Belastingen en sociale premies	€ 6.945	€ 3.087
Crediteuren	€ 652.177	€ 90.945
Overige overlopende schulden	€ 609.621	€ 720.200
Nog te besteden subsidies	€ 3.116.412	€ 2.075.075
Totaal kortlopende schulden	<u>€ 4.385.155</u>	<u>€ 2.889.307</u>
<b>TOTAAL</b>	<u>€ 4.390.337</u>	<u>€ 2.893.738</u>

VOOR WAAR  
B  
Accountants  
BESDOELEN  
S  
ngadviseurs B.V.

Datum 2 2006

Paraaf .....

**EXPLOITATIERÉKENING**

	Werkelijk 2005	Begroot 2006	Werkelijk 2004
<b><u>BATEN</u></b>			
Rijksbijdrage	€ 1.970.488	€ 2.381.000	€ 1.200.000
Rijksbijdrage	€ -	€ -	€ 324.925
Rijksbijdrage projecten	€ 1.583.175	€ 2.039.000	€ -
Overige inkomsten	€ 196.646	€ -	€ -
<b>Totaal baten</b>	<b>€ 3.750.309</b>	<b>€ 4.420.000</b>	<b>€ 1.524.925</b>
<b><u>LASTEN</u></b>			
Personele lasten	€ 910.971	€ 1.096.000	€ 512.221
Huisvestingslasten	€ 72.280	€ 64.000	€ 45.510
Overige bedrijfslasten	€ 442.084	€ 1.236.000	€ 978.021
Projectlasten	€ 2.393.784	€ 2.039.000	€ -
<b>Totaal Lasten</b>	<b>€ 3.819.119</b>	<b>€ 4.435.000</b>	<b>€ 1.535.752</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>€ 68.810-</b>	<b>€ 15.000-</b>	<b>€ 10.827-</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>€ 69.561</b>	<b>€ 15.000</b>	<b>€ 15.258</b>
<b>Resultaat</b>	<b>€ 751</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 4.431</b>

VOOR WAAR [REDACTED] DOELEINDEN  
 Accountants [REDACTED] bers  
 [REDACTED] gadviseurs B.V.

Datum 23 [REDACTED] 006

Paraaf .....

**KASSTROOMOVERZICHT**

	31-12-2005	31-12-2004
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Saldo exploitatie	€ 751	€ 4.431
<b>Mutaties werkkapitaal</b>		
Overige vorderingen	€ 2.159	€ 75.206-
Kortlopende schulden	€ 1.495.848	€ 2.889.307
<b>Kasstroom uit investeringen</b>		
Investeringen	€ -	€ -
Des investeringen	€ -	€ -
Afronding	€ -	€ -
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<u>€ 1.498.758</u>	<u>€ 2.818.532</u>
Beginstand liquide middelen	€ 2.818.532	€ -
Mutatie liquide middelen	€ 1.498.758	€ 2.818.532
Eindstand liquide middelen	<u>€ 4.317.290</u>	<u>€ 2.818.532</u>

VOOR WAAR  OELEINDEN  
BDO ers  
Accountants & adviseurs B.V.

Datum 23 00

Paraaf .....

## TOELICHTING OP DE BALANS EN DE WINST- EN VERLIESREKENING

### ALGEMEEN

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de OC&W richtlijnen "Financieel jaarverslag" toegepast.

### Activiteiten

De stichting heeft ten doel het bijdragen aan en het ondersteunen van de modernisering en vernieuwing van het Middelbaar Beroepsonderwijs (MBO), waaronder begrepen het Herontwerp MBO, alsmede de versterking van de innovatiecapaciteit van het MBO.

### GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaand jaar.

#### Toegepaste waarderingsgrondslagen

##### Materiele vaste activa

In verband met het tijdelijke karakter van de Stichting is besloten de materiele vaste activa te huren in plaats van aan te schaffen.

##### Overige vaste activa

Verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen of lagere bedrijfswaarde.

##### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde, waarop indien noodzakelijk een voorziening voor oninbaarheid in mindering wordt gebracht.

##### Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven worden activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

#### Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten van transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

#### Netto omzet

Onder netto omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten en goederen onder aftrek van kortingen en inclusief omzetbelasting.

#### Kosten

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Belastingen

De stichting blijft buiten de werking van de VpB heffing.

VOOR WAARMER  
BDO Ca  
Accountants & Bel  
EINDEN  
seurs B.V.

Datum 23 FE

Paraaf .....

**TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE BALANS**

**ACTIVA**

Vaste activa

**MATERIËLE VASTE ACTIVA**

De materiele vaste activa worden gehuurd. Er is voor de inrichting en inventaris van het kantoorpand te EDE een huurovereenkomst afgesloten van 5 jaar.

**5.3.3 Vlottende activa**

	<u>31-12-2005</u>	<u>31-12-2004</u>
Belastingen en sociale premies	€ -	€ 4.095
Overige overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	€ 8.639	€ 55.454
Nog te ontvangen rente	€ 64.408	€ 15.146
Overige overlopende activa	€ -	€ 511
	<u>€ 73.047</u>	<u>€ 71.111</u>
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Banken	<u>€ 4.317.290</u>	<u>€ 2.818.532</u>

De overtollige liquide middelen worden op een bedrijfstelerekening gezet. Het rente percentage bedraagt 2,5%. De middelen zijn direct opvraagbaar.

**PASSIVA**

Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

Algemene reserve		
Stand per 1 januari	€ 4.431	€ -
Resultaat lopend jaar	€ 751	€ 4.431
Stand per 31 december	<u>€ 5.182</u>	<u>€ 4.431</u>

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

**BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES**

€ 6.945    € 3.087

**CREDITEUREN**

€ 652.177    € 90.945

**OVERIGE SCHULDEN**

Overige overlopende passiva	€ 31.018	€ 10.000
Uit te betalen inzake proeftuinen	€ -	€ 324.925
Extra bijdrage proeftuinen	€ -	€ 175.000
Nog te betalen bedragen	€ 578.603	€ 210.275
	<u>€ 609.621</u>	<u>€ 720.200</u>

**NOG TE BESTEDEN SUBSIDIES**

BGS/UGE-04/110817 U	Herontwerp MBO inzake experimenten	€ 1.593.927	€ 75.075
BGS/UBT-05/126038 U	Met verplichting	€ 280.000	€ -
BGS/UBT-05/126038 U		€ 100.000	
BGS/UBT-05/126039 U		€ 30.512	€ -
BGS/UGE-04/124480 U / 125412 U	Genereren van extra bpv-plaatsen.	€ 1.111.973	€ 2.000.000
		<u>€ 3.116.412</u>	<u>€ 2.075.075</u>

De subsidie voor het boekjaar is halverwege het kalender jaar ontvangen, hierdoor zijn niet alle activiteiten gestart conform het activiteitenplan. De verplichting hiervoor is wel aangegaan, echter de uitgaven worden in 2006 gerealiseerd, vandaar dat het bedrag als nog te besteden subsidie met een verplichting is opgenomen.

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Voor het pand te EDE en de inrichting en inventaris is een huurovereenkomst afgesloten voor de periode van 5 jaar. De huur is ingegaan 1 maart 2004. De huursom bedraagt € 36.225,00 per jaar. De huur voor de inrichting en inventaris bedraagt € 23.995,00 per jaar.

Accountants & **BDO** LEINDEN  
seurs B.V.

Datum 23

Paraaf .....

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE EXPLOITATIEREKENING

	2005	2004	Begroot
<b>SUBSIDIE</b>			
Toezegging	€ 6.420.000	€ 3.600.000	€ 2.381.000
Bij: nog te besteden 2004	€ 250.075	€ -	€ -
Af: nog te besteden 2006 met verplichting	€ 3.016.412	€ -	€ -
Af: nog te besteden 2006 algemeen	€ 100.000	€ -	€ -
Nog te besteden	€ -	€ 2.075.075	€ -
Exploitatie	€ -	€ -	€ -
Verantwoord in de exploitatie	€ 3.553.663	€ 1.524.925	€ 2.381.000
<b>Personele lasten</b>			
Salarissen	€ 73.705	€ 25.345	€ 68.000
Pensioen premie	€ 6.010	€ 2.058	€ 5.000
Sociale lasten	€ 9.261	€ 3.560	€ 12.000
Uitzendkrachten	€ 1.433	€ 4.145	€ 4.000
	€ 90.409	€ 35.108	€ 89.000
Opleiding en bijscholing	€ 6.427	€ -	€ 3.000
Reiskosten woning werk	€ 5.763	€ 2.354	€ 5.000
Kosten gezondheidsdienst	€ 107	€ 105	€ 5.000
Werk derden	€ 811.307	€ 467.834	€ 980.000
Overige lasten	€ 5.876	€ 6.820	€ 14.000
Ontvangen ziekengeld	€ 8.918	€ -	€ -
	€ 910.971	€ 512.221	€ 1.096.000
Aantal fte's per 31 december	3	1	
<b>Huisvestingslasten</b>			
Huur incl. servicekosten	€ 72.280	€ 45.510	€ 64.000
Overige huisvestingslasten	€ -	€ -	€ -
	€ 72.280	€ 45.510	€ 64.000
<b>Exploitatielasten</b>			
Reis- en verblijfkosten	€ 72.864	€ 34.660	€ 55.000
Druk en reprokosten	€ 17.062	€ 506	€ 10.000
Kantoor benodigdheden	€ 3.400	€ 8.671	€ 12.000
Telefoonkosten	€ 18.668	€ 9.640	€ 15.000
Portiekosten	€ 8.303	€ 655	€ 18.000
PR kosten	€ 50.500	€ 58.323	€ 300.000
Representatiekosten	€ 4.203	€ -	€ 10.000
Website	€ 20.468	€ 24.752	€ -
Contributie en lidmaatschappen	€ 1.551	€ 357	€ -
Bestuurskosten	€ 14.300	€ 6.050	€ 11.000
Aanschaf en onderhoud inventaris	€ 41.736	€ 19.542	€ 35.000
Accountantskosten	€ 4.010	€ 5.950	€ 5.000
Administratie en advieskosten	€ 30.143	€ 33.201	€ 33.000
Kenniskringen	€ -	€ 42.040	€ -
Activiteiten	€ 90.109	€ 205.910	€ 400.000
Activiteiten	€ -	€ -	€ 200.000
Proeftuinen	€ -	€ 324.925	€ -
Extra inzet proeftuinen	€ -	€ 175.000	€ -
Research en ontwikkeling	€ 30.000	€ 19.000	€ 125.000
Overige exploitatielasten	€ 33	€ 1.793	€ 5.000
Huur lokalen	€ 34.346	€ 6.931	€ -
Bankkosten	€ 388	€ 115	€ 2.000
	€ 442.084	€ 978.021	€ 1.236.000

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO CampsObers  
Accountants & Belastingadviseurs B.V.

Datum 23 F

Paraaf .....

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE EXPLOITATIEREKENING

	2005	2004	Begroot
<b>Project inkomsten</b>	<u>€ 1.740.462</u>	<u>€ -</u>	<u>€ 2.039.000</u>
<b>Projectlasten</b>			
Werk derden	€ 92.699	€ -	€ -
Reis- en verblijfkosten	€ 17.592	€ -	€ -
PR kosten	€ 155.623	€ -	€ -
Activiteiten	€ 1.279.966	€ -	€ 2.039.000
Proeftuinen	€ 845.000	€ -	€ -
Aanschaf en onderhoud inventaris	€ 1.784	€ -	€ -
Huur lokalen	€ 1.120	€ -	€ -
	<u>€ 2.393.784</u>	<u>€ -</u>	<u>€ 2.039.000</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Baten	€ 69.561	€ 15.258	€ 15.000
Lasten	€ -	€ -	€ -
	<u>€ 69.561</u>	<u>€ 15.258</u>	<u>€ 15.000</u>



**OVERIGE GEGEVENS**

Het resultaat welke uit de exploitatierekening blijkt is ter beschikking van het bestuur met dien verstande dat reservering zal plaatshebben indien niet anders wordt besloten.

**Voorstel resultaatverdeling**

De directie stelt voor het resultaat over 2005 aan het stichtingsvermogen toe te voegen.

€ 751

Datum: 19 maart 2006

Het bestuur  
[Redacted signature block]

[Redacted signature block]

De  
[Redacted signature block]

De heer [Redacted name]

VOOR WAAR [Redacted] OELEINDEN  
BD [Redacted] ers  
Accountants & [Redacted] adviseurs B.V.

Datum 23 [Redacted] 006

Paraaf ..... [Redacted] .....



**BDO CampsObers**  
Accountants & Belastingadviseurs B.V.

Statutair gevestigd te Eindhoven  
KvK nummer: 17171188  
Internet: www.bdo.nl

Locatieadres:  
Postbus 8178, 6710 AD Ede  
Klinkenbergeweg 30a, 6711 MK Ede  
Telefoon: [REDACTED]  
Telefax: [REDACTED]  
E-mail: info@bdo.nl

## ACCOUNTANTSVERKLARING

### Opdracht

Wij hebben de jaarrekening 2005 van Stichting Innovatie Beroepsonderwijs te Ede gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

### Werkzaamheden

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de stichting daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

In het kader van de controle op de rechtmatigheid hebben wij de werkelijke bestedingen getoetst in relatie tot de begrote kosten. Voorts hebben wij getoetst of de interne beheersing rondom de besteding van middelen voldoet aan de daaraan te stellen minimale vereisten.

Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

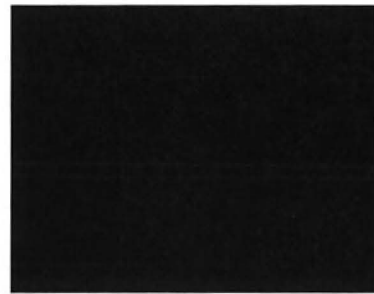
### Oordeel

Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2005 en van het resultaat over 2005 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in de OC&W-Richtlijn. Voorts zijn wij van oordeel dat de in de verantwoording opgenomen gegevens in overeenstemming zijn met de in de subsidiebeschikking genoemde eisen.

Ede, 23 februari 2006



Accountants



Op al onze offertes en alle aan ons verstrekte opdrachten zijn uitsluitend de door ons gehanteerde Algemene Voorwaarden van toepassing, welke zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel voor Oost-Brabant

BDO CampsObers Accountants & Belastingadviseurs B.V. handelt tevens onder de namen:  
BDO CampsObers Accountants,  
BDO CampsObers Belastingadviseurs en  
BDO CampsObers International Tax Services

**BIJLAGEN:****SPECIFIEKE INFORMATIE TEN BEHOEVE VAN CFI/INFRA****1 INSTELLINGSGEGEVENS****B.**

Naam: Stichting Innovatie Beroepsonderwijs  
 Adres: Horaplantsoen 20  
 Postcode: 6717 LT  
 Plaats: Ede

Telefoon: [REDACTED]  
 Fax: [REDACTED]  
 E-mail: [procesmanagement@herontwerpmbo.nl](mailto:procesmanagement@herontwerpmbo.nl)  
 Internetsite: [www.herontwerpmbo.nl](http://www.herontwerpmbo.nl)

Contact persoon:  
 Telefoon: [REDACTED]

**OC en W BIJLAGEN**

OCenW subsidies	Verplichtingsnummer	Bedrag Ontvangen	Besteed	Nog te besteden
BGS/UBT-05/126039 U	61200-7834	€ 2.181.000	€ 1.801.000	€ 380.000
BGS/UBT-05/126039 U	61200-7834	€ 200.000	€ 169.488	€ 30.512
		<u>€ 2.381.000</u>	<u>€ 1.970.488</u>	<u>€ 410.512</u>

**PROJECTEN****Herontwerp MBO inzake proeftulnen en experimenten**

	Bedrag Ontvangen	Besteed	Nog te besteden
BGS/UGE-04/110817 U	€ 75.075	€ 75.075	€ -
Toevoeging 2004	€ 175.000	€ 175.000	
BGS/UBT-05/130420 U	€ 2.039.000	€ 445.073	€ 1.593.927
	<u>€ 2.289.075</u>	<u>€ 695.148</u>	<u>€ 1.593.927</u>

**Financiële ondersteuning voor het generen van extra bpv-plaatsen**

	Bedrag Ontvangen	Besteed	Nog te besteden
BGS/UGE-04/124480 U / 125412 U	04/124480 U € 2.000.000	€ 888.027	€ 1.111.973

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
 BDO Camp  
 Accountants & Belastingadviseurs B.V.

Datum 23 FEB

Paraaf .....

TOELICHTING EXPLOITATIEREKENING PER AFDELING

	Algemeen	Experimenten	BPV	Totaal
<b>BATEN</b>				
<b>SUBSIDIE</b>				
· Toezegging	€ 2.381.000	€ 2.039.000	€ 2.000.000	€ 6.420.000
Bij: nog te besteden 2004	€ -	€ 250.075	€ -	€ 250.075
Af: nog te besteden 2006 met verplichting	€ 310.512	€ 1.593.927	€ 1.111.973	€ 3.016.412
Af: nog te besteden 2006 algemeen	€ 100.000	€ -	€ -	€ 100.000
<b>Totaal subsidie</b>	<b>€ 1.970.488</b>	<b>€ 695.148</b>	<b>€ 888.027</b>	<b>€ 3.553.663</b>
<b>OVERIGE INKOMSTEN</b>	<b>€ 130.646</b>	<b>€ 66.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 196.646</b>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>€ 2.101.134</b>	<b>€ 761.148</b>	<b>€ 888.027</b>	<b>€ 3.750.309</b>
<b>LASTEN</b>				
<b>Personele lasten</b>				
Salarissen	€ 73.705	€ -	€ -	€ 73.705
Pensioen premie	€ 6.010	€ -	€ -	€ 6.010
Sociale lasten	€ 9.261	€ -	€ -	€ 9.261
Uitzendkrachten	€ 1.433	€ -	€ -	€ 1.433
	€ 90.409	€ -	€ -	€ 90.409
Opleiding en bijscholing	€ 5.952	€ 475	€ -	€ 6.427
Reiskosten woning werk	€ 5.763	€ -	€ -	€ 5.763
Kosten gezondheidsdienst	€ 107	€ -	€ -	€ 107
Werk derden	€ 811.307	€ -	€ -	€ 811.307
Overige lasten	€ 5.876	€ -	€ -	€ 5.876
Ontvangen ziekengeld	€ 8.918	€ -	€ -	€ 8.918
	€ 910.496	€ 475	€ -	€ 910.971
Aantal fte's per 31 december	<u>3</u>			
<b>Huisvestingslasten</b>				
Huur incl. servicekosten	€ 72.280	€ -	€ -	€ 72.280
Overige huisvestingslasten	€ -	€ -	€ -	€ -
	€ 72.280	€ -	€ -	€ 72.280
<b>Exploitatielasten</b>				
Reis- en verblijfkosten	€ 60.708	€ 5.526	€ 6.630	€ 72.864
Druk en reprokosten	€ 16.711	€ -	€ 351	€ 17.062
Kantoor benodigdheden	€ 3.400	€ -	€ -	€ 3.400
Telefoonkosten	€ 18.668	€ -	€ -	€ 18.668
Portkosten	€ 8.303	€ -	€ -	€ 8.303
PR kosten	€ 50.500	€ -	€ -	€ 50.500
Representatiekosten	€ 4.203	€ -	€ -	€ 4.203
Website	€ 20.468	€ -	€ -	€ 20.468
Contributie en lidmaatschappen	€ 1.551	€ -	€ -	€ 1.551
Bestuurskosten	€ 14.300	€ -	€ -	€ 14.300
Huur, aanschaf en onderhoud inventaris	€ 41.736	€ -	€ -	€ 41.736
Accountantskosten	€ 4.010	€ -	€ -	€ 4.010
Administratie en advieskosten	€ 30.143	€ -	€ -	€ 30.143
Kenniskringen	€ -	€ -	€ -	€ -
Activiteiten	€ 90.109	€ -	€ -	€ 90.109
Activiteiten	€ -	€ -	€ -	€ -
Proeftuinen	€ -	€ -	€ -	€ -
Extra inzet proeftuinen	€ -	€ -	€ -	€ -
Research en ontwikkeling	€ 30.000	€ -	€ -	€ 30.000
Overige exploitatielasten	€ 33	€ -	€ -	€ 33
Huur lokalen	€ 30.131	€ 2.643	€ 1.572	€ 34.346
Bankkosten	€ 388	€ -	€ -	€ 388
	€ 425.362	€ 8.169	€ 8.553	€ 442.084

VOOR WAAR  
BDO  
Accountants & Adviseurs B.V.

TOELICHTING EXPLOITATIEREKENING PER AFDELING

	Algemeen	Experimenten	BPV	Totaal
<b>Projectlasten</b>				
Werk derden	€ -	€ 61.499	€ 31.200	€ 92.699
Reis- en verblijfkosten	€ 17.592	€ -	€ -	€ 17.592
PR kosten	€ 138.594	€ -	€ 17.029	€ 155.623
Activiteiten	€ 577.566	€ 702.400	€ -	€ 1.279.966
Proeftuinen	€ -	€ -	€ 845.000	€ 845.000
Aanschaf en onderhoud inventaris	€ 2	€ -	€ 1.782	€ 1.784
Huur lokalen		€ 1.120	€ -	€ 1.120
	<u>€ 733.754</u>	<u>€ 765.019</u>	<u>€ 895.011</u>	<u>€ 2.393.784</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>				
Baten	<u>€ 41.509</u>	<u>€ 12.515</u>	<u>€ 15.537</u>	<u>€ 69.561</u>
Resultaat	<u>€ 751</u>	<u>€ -</u>	<u>€ -</u>	<u>€ 751</u>

VOOR WAARM  
BDO  
Accountants &  OLEINDEN  
ers  
adviseurs B.V.

Datum 23-11-2006

Paraaf .....



Herontwerp mbo  
Competentiegericht  
beroepsonderwijs

## ACTIVITEITENVERSLAG 2005

