

**Het Platform  
Beroepsonderwijs**

	Realisatie 2009	Begroting 2009	Realisatie 2008
	€	€	€
Kantoor			
- verzendkosten	1.671	3.000	1.068
- telecommunicatie	9.959	10.000	10.668
- kantoorbenodigdheden	1.072	2.000	2.080
- kantoordrukwerk	142	4.000	6.516
- lease fotokopieerapparaat	3.139	4.000	3.385
- kleine reparaties, onderhoud	183	2.000	0
- automatisering	7.784	5.000	6.419
- aanschaf inventaris	0	2.000	0
- aanschaf computerapparatuur	0	5.000	0
- overig	963	3.000	2.337
<b>Totaal kantoor</b>	<b>24.913</b>	<b>40.000</b>	<b>32.473</b>
<b>Totaal materiële kosten</b>	<b>174.653</b>	<b>220.000</b>	<b>172.733</b>

9. Activiteiten derden

De activiteiten derden zijn uit te splitsen per financieringsbron. Dit geeft het volgende beeld:

Activiteiten derden uit basisfinanciering IA			
- Reguliere bijdrage Ministerie van OCW	671.916	795.000	785.407
Verplichtingen bijzondere leerstoelen	0	0	165.000
Activiteiten derden uit additionele middelen			
- Kennistransfer	45.540		0
- Doorlopende leerlijnen	0		48.743
- Kenniskring doorstroom vmbo-mbo	4.998		6.401
<b>Totaal activiteiten derden uit additionele middelen</b>	<b>50.538</b>	<b>p.m.</b>	<b>55.144</b>

9  
25  
2

**Het Platform  
Beroepsonderwijs**

	<u>Realisatie 2009</u>	<u>Begroting 2009</u>	<u>Realisatie 2008</u>
	€	€	€
<b>10. <u>Projecten Innovatiearrangementen</u></b>			
Projecten IA2009	13.132.168		
Projecten IA2009 onder opschortende voorwaarden	<u>7.918.587 *</u>		
<b>Totaal projecten Innovatiearrangementen</b>	<u><u>21.050.755</u></u>	<u><u>18.500.000</u></u>	<u><u>18.360.024</u></u>
<p>* De projectvoorstellen van deze innovatieprojecten uit de derde jaartender zijn goedgekeurd en de penvoerders zijn uitgenodigd om voor 1 maart 2010 een projectplan en begroting in te dienen. De verwachting is dat de beoordeling van de projectplannen en de projectbegrotingen zal leiden tot het verlenen van een projectsubsidie voor 1 mei 2010. Met de brief van 12 november 2007 geeft het Ministerie van OCW toestemming om deze projecten als verplichting op te nemen in de jaarrekening.</p>			
<b>11. <u>Vrijval projecten Innovatiearrangementen</u></b>			
Projecten IA2004	-952.422		
Projecten IA2005	-515.220		
Projecten IA2006	-929.853		
Projecten IA2008 (verplichtingen onder opschortende voorwaarden)	-985.107		
Projecten IA2008	<u>-1.005.200</u>		
<b>Totaal vrijval projecten Innovatiearrangementen</b>	<u><u>-4.387.802</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>
<b>12. <u>Terugvordering vrijval projecten</u></b>	<u><u>3.439.682</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

De in 2009 gerealiseerde vrijval van de projecten Innovatiearrangementen ad € 4.387.802 dient terugbetaald te worden aan het Ministerie van OCW. Met OCW is overeengekomen dat er jaarlijks maximaal 20% (€ 3.700.000) van de projectgelden ad € 18.500.000 doorgeschoven mag worden naar het volgend boekjaar. In 2008 was er € 2.751.880 doorgeschoven naar 2009. Dit betekent dat het restantbedrag ad € 948.120 op de gerealiseerde vrijval 2009 in mindering mag worden gebracht. Het totaalbedrag inzake de vrijval 2009 dat aan OCW moet worden terugbetaald bedraagt dan: € 3.439.682.

Aan: het bestuur en de directie van Stichting Platform Beroepsonderwijs

## Accountantsverklaring

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport op pagina 6 tot en met 20 opgenomen jaarrekening 2009 van Stichting Platform Beroepsonderwijs te Driebergen bestaande uit de balans per 31 december 2009 en de exploitatierekening over 2009 met de toelichting gecontroleerd.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de stichting. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de stichting heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Oordeel**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Platform Beroepsonderwijs per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

#### **Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties**

Voorts melden wij dat de 'rapportage inzake de jaarrekening', voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 23 maart 2010  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door 



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** dinsdag 8 februari 2011 17:59  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Verlenging subsidieperiode

Hi [REDACTED]

Heb het voor je uitgezocht. We wisten niet dat het project uiteindelijk in 2010 formeel afgerond werd. We vermoeden dat het te maken heeft met een langdurig ziektetraject van de projectleider/contactpersoon [REDACTED] [REDACTED]. In onze ogen is dit overigens geen halszaak. De kenniskring is inmiddels formeel afgerond.

Groeten,  
[REDACTED]

-----Oorspronkelijk bericht-----

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** maandag 7 februari 2011 9:33  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** FW: Verlenging subsidieperiode

Hoi [REDACTED]

Heb je nog wat kunnen vinden?

Groet,  
[REDACTED]

-----Oorspronkelijk bericht-----

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 28 januari 2011 12:13  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Verlenging subsidieperiode

Hoi [REDACTED]

Ik ben bezig met de jaarrekening 2009 van het Platform Beroepsonderwijs. Voor het project "Kenniskring doorstroom vmbo-mbo" is door VO voor de periode 1 augustus 2007 tot en met 31 december 2009 een subsidie van € 135.800,00 verstrekt. (zie bijlage)

Uit de jaarrekening blijkt dat het saldo ultimo 2009 € 38.122,00 bedraagt en tevens wordt hierover opgemerkt dat het project in 2010 wordt afgerond en verantwoord in de jaarrekening 2010 (medio 2011).

Is VO op de hoogte van de verlenging van de subsidieperiode?

Is hier al eerder vanuit VO toestemming voor gegeven?

Zo ja, dan afschrift van toestemming. Zo nee geeft VO dan alsnog toestemming om subsidie ook nog in 2010 te bestemmen?

Graag een snelle reactie.

Groet,  
[REDACTED]



**CFI**

Europaweg 2  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.cfi.nl

Datum  
- 3 NOV 2009

Uw kenmerk

Ons kenmerk

OND/ODB-09/126850 U

Doorkiesnummer

[REDACTED]

Het Platform Beroepsonderwijs

De heer [REDACTED]

Breullaan 1-d

3971 NG DRIEBERGEN

Onderwerp

Subsidie HPBO 2009;  
verplichtingnummer 61200-16206

Geachte heer [REDACTED],

Hierbij doe ik u toekomen de subsidiebeschikking (met kenmerk OND/ODB-09/126850 U) ten behoeve van de algemene belangenbehartiging, waarvan u de activiteiten in het activiteitenplan "Vernieuwen verbeteren" heeft omschreven.

Het bedrag van € 250.000,00 zal in november 2009 als voorschot worden overgemaakt op uw bankrekening 65.94.71.116, onder vermelding van **verplichtingnummer: 61200-16206**.

De aanvraag tot vaststelling van de subsidie dient u uiterlijk 1 april 2010 te zenden aan: CFI, unit OND/ODB, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer.

Heeft u vragen? Op [www.cfi.nl](http://www.cfi.nl) vindt u instellingsinformatie en voorlichting over regelgeving en actuele ontwikkelingen in het onderwijs. U kunt natuurlijk ook telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum Beroepsonderwijs Volwasseneneducatie en Hoger Onderwijs of mailen naar [ico@cfi.nl](mailto:ico@cfi.nl). Het informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via telefoonnummer 079 - 323 2666.

Hoogachtend,  
namens de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Maria van Bijserveldt-Vliegenthart,

[REDACTED]

clustermanager OND/ODB)

Agentschap van het  
Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap

[REDACTED] OND



**CFI**

Europaweg 2  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.cfi.nl

Datum  
- 3 NOV 2009  
Uw kenmerk

Ons kenmerk  
OND/ODB-09/126855 U  
Doorkiesnummer  
[REDACTED]

Onderwerp

**Beschikking Tot Subsidieverlening Aan Het Platform Beroepsonderwijs Voor De Uitvoering Van Het Project "Vernieuwen Verbeteren" In Het Jaar 2009**

**De staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Marja van Bijsterveldt-Vliegenthart,**

Gelet op artikel 4, eerste lid, aanhef en onder a, van de Wet overige OCW-subsidies;

**Besluit:**

**Artikel 1 Begripsbepalingen**

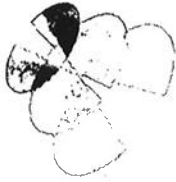
In deze beschikking wordt verstaan onder:

- a. staatssecretaris: de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap;
- b. subsidieontvanger: de stichting Platform Beroepsonderwijs (HPBO), gevestigd te Driebergen;
- c. Awb: Algemene wet bestuursrecht.

**Artikel 2 Doel**

1. De staatssecretaris verleent projectsubsidie aan subsidieontvanger voor de uitvoering van het project "Vernieuwen verbeteren" op grond van de door subsidieaanvrager op 29 januari 2009 ingediende subsidieaanvraag, het daarbij behorende activiteitenplan en de bij dit plan behorende begroting, voorzover het de activiteiten betreft in het cluster
  - "gezamenlijke belangenbehartiging", omschreven in paragraaf 2.1 van voornoemd activiteitenplan, en
  - "innoveren in de breedte", omschreven in paragraaf 2.3 van voornoemd activiteitenplan.
2. De activiteit genoemd in het eerste lid, wordt uitgevoerd overeenkomstig de op 29 januari 2009 ingediende subsidieaanvraag, het daarbij behorende activiteitenplan, voor zover van toepassing, en de bij dit plan behorende begroting en omvat onder meer het volgende:
  - innovatie lobby richting STAR, politiek en samenleving;
  - afspraken met STAR en OCW over het innovatiebeleid binnen het beroepsonderwijs in relatie tot het arbeidsveld;
  - twee thema-bijeenkomsten met het bestuur van HPBO en bureaudirecteuren over actuele thema's die spelen in het beroepsonderwijs;

Agentschap van het  
Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap



# CFI

Ons kenmerk  
OND/ODB-09/126855 U

- Het verzorgen van de organisatie, de secretariële ondersteuning en de kennistransfer van de kenniskring onder leiding van het lectoraat "Pedagogiek van de beroepsvorming" verbonden aan de Haagse Hogeschool.

### **Artikel 3 Subsidiebedrag (verplichtingnummer 61200-16206)**

1. De subsidie bedraagt maximaal € 250.000,00.
2. Het subsidieverleningstijdvak loopt van 1 januari 2009 tot en met 31 december 2009.
3. De subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijke kosten.

### **Artikel 4 Voorschotten**

De subsidie voor de activiteit bedoeld in artikel 2 wordt in één termijn bij wijze van voorschot beschikbaar gesteld in november 2009.

### **Artikel 5 Besteding middelen**

1. De subsidie wordt uitsluitend aangewend voor het doel waarvoor zij is verstrekt. Eventueel niet-bestede middelen of overschotten na afloop van de activiteiten moeten worden terugbetaald.
2. Indien de activiteiten niet of niet geheel zijn gestart, aanzienlijk zijn vertraagd of voortijdig worden beëindigd, informeert de subsidieontvanger het Ministerie van OCW, directie BVE (contactpersoon mevrouw [REDACTED]) hierover onverwijld schriftelijk.

### **Artikel 6 Egalisatiereserve**

De subsidieontvanger vormt een egalisatiereserve als bedoeld in artikel 4:72 van de Algemene wet bestuursrecht. De reserve bedraagt ten hoogste 15% van de verleende subsidie.

### **Artikel 7 Wijzigingen**

Eventuele aanpassingen in de, in het activiteitenplan en/of de begroting vastgelegde wijze van uitvoeren van de gesubsidieerde activiteit worden vooraf schriftelijk ter goedkeuring aan de staatssecretaris voorgelegd. Met de voorgestelde wijzigingen wordt geen aanvang gemaakt voordat de schriftelijke goedkeuring hiertoe van de staatssecretaris is ontvangen.

### **Artikel 8 Informatieplicht**

1. De subsidieontvanger verstrekt de staatssecretaris en door deze aangewezen personen de gevraagde inlichtingen.
2. De subsidieontvanger draagt er zorg voor dat de staatssecretaris en door deze aangewezen personen volledige inzage hebben in de boeken en bescheiden die betrekking hebben op het in artikel 4 genoemde bedrag.
3. De subsidieontvanger verleent de staatssecretaris en door deze aangewezen personen toegang tot de door hem gebruikte plaatsen.
4. Zolang de subsidie niet is vastgesteld stelt de subsidieontvanger de staatssecretaris onverwijld in kennis van na de aanvraag tot subsidieverlening opgekomen of bekend geworden feiten of omstandigheden die redelijkerwijs van belang zijn voor de vaststelling van de subsidie.



# CFI

Ons kenmerk  
OND/ODB-09/126855 U

## **Artikel 9 Aanvraag tot subsidievaststelling**

1. Subsidieaanvrager dient uiterlijk 1 april 2010 de aanvraag tot vaststelling van de subsidie in.
2. Deze aanvraag is voorzien van een activiteitenverslag en een financieel verslag als bedoeld in artikel 4:75 van de Algemene wet bestuursrecht, alsmede een accountantsverklaring als bedoeld in artikel 4:78, derde lid, van de Algemene wet bestuursrecht.

## **Artikel 10 Vaststelling subsidie**

1. De staatssecretaris geeft een beschikking tot vaststelling van de subsidie binnen 3 maanden na ontvangst van de aanvraag tot subsidievaststelling.
2. Indien de beschikking niet binnen de in het vorige lid gestelde termijn kan worden genomen, stelt de staatssecretaris de betrokkene daarvan in kennis en noemt hij daarbij een redelijke termijn waarbinnen de beschikking tegemoet kan worden gezien.
3. De uiteindelijk vastgestelde subsidie kan niet hoger zijn dan de verleende subsidie.

[Redacted]  
namens deze [Redacted]

[Redacted] clustermanager OND/ODB)

## **Toelichting**

Deze subsidie wordt verleend op grond van de wet Overige OCW-subsidies. Dat betekent dat de bepalingen van die wet alsmede de subsidiebepalingen uit de Algemene wet bestuursrecht van toepassing zijn.

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van CFI, Postbus 606, 2700 ML te Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl).*

Blad  
3/3

OKVQ203 / 05

Informatie verplichting

Datum: 9-07-10 / 14:42

Ident.verplichting : 61200 16206 Beleidsterrein: 4 Artikel: 1  
Budgetjaar : 2009 Budget : 01 0503

Omschrijving verplichting : Aangegaan  
Type verplichting : S Standaard  
Type crediteur : B GEFIS - crediteur  
Crediteur verplicht : 0054326A PLATFORM BEROEPSONDERWIJ  
Code betaalsysteem : G GEFIS  
Datum aanvang / einde : 01-01-2009 31-12-2009  
Totaalbedrag verplichting : 250.000,00  
Uitputting verplichting : 250.000,00  
Aanvraag brief extern : Subsidie 2009  
Datum brief extern : 26-10-2009  
Aanvraag brief registratuur: OND/ODB-09/126850 I  
Datum brief registratuur : 28-10-2009  
Verplichting brief : OND/ODB-09/126855 U  
Datum verplichting brief : 30-10-2009  
Voorafgaande verplichting : Vastgelegd door : 450103075110  
Dienstjaar verplichting : 2009 Goedgekeurd door : 510104208120

-- F1 ----- F2 ----- F3 ----- F4 ----- F5 ----- F7 ----- F8 ----- PA2 --  
MENU ACHTRUIT VOORUIT VORIG

OKVQ202 / 02

Informatie betaaltermijn

Datum: 9-07-10 / 14:42

Beleidsterrein: 4  
Artikel : 1  
Budget : 01 05.03  
Budgetjaar : 2009

Ident. verpl.: 61200 16206  
Type : S Aangegaan  
Cred. verpl.: B 0054326A  
Totaal bedrag: 250.000,00

Nummer Rgl	Vaw	Kplaats	Ksoort	B/V	Bedrag	B	Datum	Bopnr	G
1	1	330000**	4000**	V	250.000,00		6-11-09	A	509794

-- F1 ----- F2 ----- F3 ----- F4 ----- F5 ----- F7 ----- F8 ----- PA2 ---  
MENU ACHTRUIT VOORUIT VORIG  
Positioneer de cursor en kies : I of D

OKVQ290 / 03

Raadplegen bewakingsregels

Datum: 18-12-09 / 16:59

Identificatie verplichting : 61200 16206  
Crediteur : B 0054326A PLATFORM BEROEPSONDERWIJ

Geplande datum levering : 1 4 2010  
Organisatieonderdeel : BGS/UBV BGS/UBT - Verantwoordingen

Omschrijving bekostigingsvoorwaarde:  
VAN [REDACTED]

Toelichting :  
cont pers BVE [REDACTED]

Datum beëindiging bewakingsregel :  
Reden beëindiging bewakingsregel :

Datum vastlegging : 30 10 2009  
Persoons id. vastlegging : R151OKV

-- F1 ----- F2 ----- F3 ----- F4 ----- F5 ----- F7 ----- F8 ----- PA2 -  
MENU INFO VRP VORIG





CFI

Europaweg 4  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.cfi.nl

Datum  
**14. DEC 2005**  
Uw kenmerk  
Ons kenmerk  
BGS/UBT-05/210993 U  
Doorkiesnummer  
[REDACTED]

Het Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Breullaan 1d  
3971 NG DRIEBERGEN

Onderwerp  
Uitvoering Subsidieregeling innovatiearrangement 2005  
Verplichtingnummer: 61200-8436

Geachte heer [REDACTED]

De Subsidieregeling innovatiearrangement 2005 is op 20 oktober 2005 gepubliceerd in de Staatscourant. Voor de Subsidieregeling innovatiearrangement 2005 en daarbij behorende uitvoeringskosten is een totaal bedrag beschikbaar gesteld van € 17.500.000,00.

Aan Het Platform Beroepsonderwijs is op grond van afdeling 10.1.1. van de Algemene wet bestuursrecht mandaat verleend om namens de minister (cg. de staatssecretaris) besluiten te nemen inzake de uitvoering van de Subsidieregeling innovatiearrangement 2005.

Onder voorbehoud van een nog in te dienen (en goedgekeurde) offerte inclusief begroting voor 1 december 2005 voor de uitvoering van de Subsidieregeling innovatiearrangement 2005 - wordt het totaal beschikbare bedrag van € 17.500.000,00 voor de Subsidieregeling innovatiearrangement 2005 binnenkort op bankrekening 65.94.71.116 van Het Platform Beroepsonderwijs overgemaakt, onder vermelding van het bovenvermelde verplichtingnummer. Dit is inclusief het bedrag voor de uitvoering van de Subsidieregeling innovatiearrangement 2005 van ten hoogste 5% van het genoemde totaalbedrag. De hoogte van dit bedrag dient inzichtelijk te worden gemaakt in de begroting behorend bij de nog in te dienen offerte voor de uitvoering van de Subsidieregeling innovatiearrangement 2005. De overige middelen zijn bestemd voor de projecten waaraan in het kader van de Subsidieregeling innovatiearrangement 2005 subsidie is toegekend.

*175.000,00*

Voor het uitbrengen van offerte voor uitvoering van de Subsidieregeling innovatiearrangement 2005 bent u schriftelijk uitgenodigd.

Als bijlage doe ik u de subsidiebeschikking (kenmerk BGS/UBT-05/210996 U) toekomen.

Heeft u vragen over deze brief, dan kunt u op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum Bekostiging Volwasseneneducatie en Hoger Onderwijs. U kunt dit informatiecentrum rechtstreeks bereiken via het doorkiesnummer 079 - 323 26 66.

Hoogachtend,  
De staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Mark Rutte,  
namens de [REDACTED]

Agentschap van het  
Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap



# CFI

Europaweg 4  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.cfi.nl

Datum  
**14. DEC 2005**

Uw kenmerk

Ons kenmerk  
BGS/UBT-05/210996 U  
Doorkiesnummer  
[REDACTED]

Onderwerp

## Subsidiebeschikking

**De Staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, Mark Rutte**

Gelet op artikel 2.7 van de Wet educatie en beroepsonderwijs

### Besluit:

#### Artikel 1 Begripsbepalingen

In deze beschikking wordt verstaan onder:

- a. staatssecretaris:  
de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap;
- b. instelling:  
een instelling als bedoeld in artikel 1.1.1, onder b Wet educatie en beroepsonderwijs (WEB), een Instituut als bedoeld in artikel 12.3.8 van de WEB en een hogeschool als bedoeld in artikel 12.3.9 van de WEB;
- c. een aanvrager:  
een instelling die op grond van artikel 8 van de Subsidieregeling innovatiearrangement 2005 (hierna te noemen Regeling) een aanvraag indient om in aanmerking te komen voor subsidie;
- d. innovatiearrangement:  
een regionaal of sectoraal project waarmee het innovatief vermogen van het beroepsonderwijs wordt verbeterd, binnen de context van versterking van de relatie tussen onderwijs en bedrijfsleven, ten behoeve van het verbeteren van de loopbaan van de leerling/deelnemer in het hele beroepsonderwijs;
- e. Het Platform Beroepsonderwijs:  
de Stichting Platform Beroepsonderwijs (hierna te noemen HPB) te Driebergen;
- f. uitvoeringskosten:  
de kosten van Het Platform Beroepsonderwijs voor de uitvoering van de Regeling.

#### Artikel 2 Doel van de subsidie

1. De subsidie voor 2005 wordt verleend voor de uitvoering van de taken zoals vermeld in de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2005
2. HPB leeft de voorschriften bij of krachtens deze beschikking na.

Agentschap van het  
Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap



## **Artikel 3      Subsidiebedrag**

1. De subsidie bedraagt voor 2005 € 17.500.000,00.
2. De subsidie wordt in december 2005 bij wijze van voorschot in één termijn betaald.
3. Van het subsidiebedrag vermeld in het eerste lid kan een bedrag van ten hoogste 5% door HPB worden besteedt voor de uitvoering van de in artikel 2, eerste lid vermelde taken. De hoogte van dit bedrag wordt inzichtelijk gemaakt in een nog in te dienen (en goedgekeurde) offerte met begroting voor 1 december 2005.

## **Artikel 4      Nadere subsidievoorwaarde**

HPB verleent in het geval van bezwaar en beroep een substantiële inhoudelijke bijdrage aan het opstellen van ambtsberichten dan wel andere stukken die nodig zijn ten behoeve van bezwaar- en beroepsprocedures.

## **Artikel 5      Informatieplicht**

1. HPB verstrekt de staatssecretaris en de door deze aangewezen personen de gevraagde inlichtingen.
2. HPB draagt er zorg voor dat de staatssecretaris en de door deze aangewezen personen volledige inzage hebben in boeken en bescheiden.
3. HPB verleent de staatssecretaris en de door deze aangewezen personen toegang tot de door hem gebruikte plaatsen.

## **Artikel 6      Verantwoording**

1. Ten behoeve van de vaststelling van de subsidie dient HPB binnen zes maanden na afloop van het boekjaar een financieel verslag en een activiteitenverslag als bedoeld in artikel 4:75 van de Awb in, alsmede een accountantsverklaring als bedoeld in artikel 4:78, derde lid, van de Awb, omtrent de getrouwheid van het financieel verslag.
2. Een boekjaar is gelijk aan een kalenderjaar.
3. In het financieel verslag en in het activiteitenverslag toont HPB aan dat de subsidie op doelmatige wijze is besteed.
4. De projectverantwoording bevat in ieder geval een vergelijking tussen de nagestreefde en gerealiseerde doelstellingen en een toelichting op de verschillen. In deze projectverantwoording wordt een financiële paragraaf opgenomen waarin inzicht wordt verschaft over de aanwending van de verstrekte middelen in relatie tot de kosten van het project.
5. De projectverantwoording bevat voorts een duidelijk onderscheid in verantwoording tussen de uitvoeringskosten en de subsidie die is verstrekt aan samenwerkingsverbanden.
6. De subsidie wordt verantwoord in de jaarrekening die op het jaar betrekking heeft waarin de subsidie is besteedt.
7. De verklaring van de accountant bij de jaarrekening omvat tevens een oordeel over de rechtmatige besteding van deze subsidie.
8. Eventueel in het kader van deze subsidieregeling niet-bestede middelen of overschotten na afloop van de activiteiten moeten worden terugbetaald.



# CFI

Ons kenmerk  
BGS/UBT-05/210996 U

## Artikel 7 Vaststelling subsidie

1. De staatssecretaris geeft een beschikking tot vaststelling van de subsidie binnen 3 maanden na het vaststellen van de jaarrekening en goedkeuring van de projectverantwoording.
2. Indien de beschikking niet binnen de in het vorige lid gestelde termijn kan worden genomen, stelt de staatssecretaris de betrokkene daarvan in kennis en noemt hij daarbij een redelijke termijn waarbinnen de beschikking tegemoet kan worden gezien.
3. De uiteindelijk vastgestelde subsidie kan niet hoger zijn dan de op basis van de aanvraag verleende subsidie.

namens deze



### **Toelichting**

Deze subsidie wordt verstrekt op grond van artikel 2.7 van de Wet educatie en beroepsonderwijs. De betreffende artikelen uit de Wet overige OCenW-subsidies zijn van toepassing, maar worden in deze beschikking niet herhaald. Wel zijn de artikelen aangevuld voor zover dat voor deze subsidieverlening wenselijk werd geacht.

De inhoudelijke projectverantwoording en de financiële verantwoording worden toegezonden aan:

Centrale Financiën Instellingen (team BGS/UBT)  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer

OKVQ203 / 05

Informatie verplichting

Datum: 9-02-11 / 15:33

Ident.verplichting : 61200 8436 Beleidsterrein: 4 Artikel: 3  
Budgetjaar : 2005 Budget : 04 03

Omschrijving verplichting : Aangegaan  
Type verplichting : S Standaard  
Type crediteur : B GEFIS - crediteur  
Crediteur verplicht : 0054326A PLATFORM BEROEPSONDERWIJ  
Code betaalsysteem : G GEFIS  
Datum aanvang / einde : 01-01-2005 31-12-2005  
Totaalbedrag verplichting : 17.500.000,00  
Uitputting verplichting : 17.500.000,00  
Aanvraag brief extern : INNOVATIE 2005  
Datum brief extern : 20-10-2005  
Aanvraag brief registratuur: BGS/UBT-05/210993I  
Datum brief registratuur : 25-11-2005  
Verplichting brief : BGS/UBT-05/210993U  
Datum verplichting brief : 29-11-2005  
Voorafgaande verplichting : Vastgelegd door : 450103075110  
Dienstjaar verplichting : 2005 Goedgekeurd door : 470622459060  
-- F1 ----- F2 ----- F3 ----- F4 ----- F5 ----- F7 ----- F8 ----- PA2 --  
MENU ACHTRUIT VOORUIT VORIG

OKVQ202 / 02

Informatie betaaltermijn

Datum: 9-02-11 / 15:34

Beleidsterrein: 4  
Artikel : 3  
Budget : 04 03  
Budgetjaar : 2005

Ident. verpl.: 61200 8436  
Type : S Aangegaan  
Cred. verpl.: B 0054326A  
Totaal bedrag: 17.500.000,00

Nummer Rgl	Vaw	Kplaats	Ksoort	B/V	Bedrag B	Datum	Bopnr	G
1	1	330000**	4000**	V	17.500.000,00	3-12-05	A	456241

-- **F1** ----- F2 ----- F3 ----- F4 ----- F5 ----- **F7** ----- **F8** ----- **PA2** ---  
MENU ACHTRUIT VOORUIT VORIG  
Positioneer de cursor en kies : I of D



CFI

Europaweg 2  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.cfi.nl

Datum

05. DEC 2006

Ons kenmerk

BGS/UBT-2006/212646 M

Doorkiesnummer



Het Platform Beroepsonderwijs (HPBO)  
Breullaan 1  
3971 NG DRIEBERGEN

Onderwerp

Consortium stimuleringsinitiatief;  
verplichtingnummer 61500-41840



*vervolg op  
zie 06/19/142  
2006-2006*

Geachte heer, mevrouw,

In antwoord op uw ongedateerde aanvraag "stimuleringsinitiatief doorlopende leerlijnen vmbo-mbo-bedrijfsleven in de sectoren economie en zorg en welzijn" (verder in deze beschikking te noemen: "consortium stimuleringsinitiatief" ) deel ik u het volgende mee.

Met toepassing van de Regeling "Voorschriften voor verstrekking projectsubsidies voortgezet onderwijs" (zie bijlage) verstrek ik u een subsidie van maximaal € 400.000,00 ten behoeve van het project "consortium stimuleringsinitiatief".

Aan deze goedkeuring is de voorwaarde verbonden dat ook door het Procesmanagement herontwerp mbo een bijdrage wordt toegekend van € 100.000,00 en dat de uitvoeringskosten van HPBO en het consortium uit het totaal worden bestreden.

Het ministerie is geen partij in dit project zodat voordrachten cq besluiten door de projectorganisatie dienen te worden afgehandeld.

In artikel 14 van de regeling staat fl 50.000,00 en in artikel 17 fl 100.000,00 vermeld. Hier dient u € 25.000,00 respectievelijk € 50.000,00 voor te lezen.

De subsidie wordt verstrekt voor de periode van 1 oktober 2006 tot 1 augustus 2008.

De betaalbaarstelling van de subsidie zal, in afwijking van artikel 20 van de regeling, als voorschot geschieden in 2 termijnen.

In november 2006 wordt € 300.000,00 beschikbaar gesteld. De resterende € 100.000,00 ontvangt u in maart 2007. onder vermelding van **verplichtingnummer 61500-41840**.

Een korte tussenrapportage -waarin aangegeven worden welke scholen in welke regio's deelnemen- zie ik in maart 2007 van u tegemoet. In oktober 2007 verwacht ik een tussenrapportage over de eerste bevindingen.

Binnen dertien weken na afloop van de activiteiten waarvoor subsidie is verleend, dient u een aanvraag tot vaststelling van de subsidie in. De vaststelling van het definitieve subsidiebedrag zal geschieden met inachtneming van het maximaal beschikbaar gesteld subsidiebedrag. Dit betekent dat hogere uitgaven dan het maximaal beschikbaar gestelde bedrag niet subsidiabel zijn en dat eventuele overschotten door mij zullen worden verrekend.

De aanvraag omvat in elk geval een activiteitenverslag als bedoeld in artikel 19 van de regeling en is voorzien van een financiële verantwoording (jaarrekening) waarin de werkelijke uitgaven van deze subsidie herkenbaar en onder vermelding van het bovengenoemde verplichtingnummer zijn opgenomen. De financiële verantwoording sluit aan op de begroting waarvoor subsidie is verleend. Verschillen tussen begroting en realisatie worden toegelicht, tenzij deze van geringe betekenis zijn.

Agentschap van het  
Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap



BGS



# CFI

Ons kenmerk

BGS/UBT-2006/212646 M

Deze documenten dient u te sturen naar CFI, unit BGS/UBT, postbus 606, 2700 ML Zoetermeer. Onze minister beslist binnen dertien weken op de aanvraag tot vaststelling van de subsidie.

Met deze brief wordt mijn brief BGS/UBT-06/191142 U van 20 november 2006 ingetrokken. **K**

Heeft u vragen over deze brief, dan kunt u op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum Voortgezet Onderwijs. U kunt dit informatiecentrum rechtstreeks bereiken via het doorkiesnummer 079-3232444.

Hoogachtend,  
namens de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,







**CFI**

Europaweg 2  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.cfi.nl

Datum  
**20 DEC. 2006**

Uw kenmerk

Ons kenmerk  
BGS/UBT-06/217780 U  
Doordiesnummer

Het platform voor Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Breullaan 1d  
3971 NG DRIEBERGEN

Onderwerp

Uitvoering Regeling vernieuwende projecten doorlopende  
leerlijnen vmbo (incl. vacatie);  
verplichtingsnummer: 61500-40615

Geachte heer [REDACTED],

Bij brief van 9 november jl. zond u mij de specificatie ten aanzien van het vacatiegeld voor de beoordelingscommissie in het kader van bovengenoemde Regeling. Een en ander zoals aangegeven in de toekenningsbrief van 18 juli jl, ons kenmerk VO/OK/2006/28921).

Ik ga akkoord met deze specificatie. Binnenkort krijgt u het bedrag van € 4.703,40 (te weten € 4.503,40 vermeerderd met de restantbetaling van € 200,00) op uw rekening overgemaakt.

Voor de indiening van de eindrapportage en de aanvraag tot vaststelling van de subsidie verwijs ik naar eerdergenoemde brief van 18 juli jl.

Heeft u vragen over deze brief, dan kunt u op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum Voortgezet Onderwijs. U kunt dit informatiecentrum rechtstreeks bereiken via het doorkiesnummer 079 - 3232444.

Hoogachtend,  
namens de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,

[REDACTED]

(mw. drs. M. van der Zande-van de Blankevoort)

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken door indiening van een bezwaarschrift bij de minister / de staatssecretaris van OCW, ter attentie van de Commissie voor de bezwaarschriften, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op de website: [www.bezwaarschriftencw.nl](http://www.bezwaarschriftencw.nl)*

Agentschap van het  
Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap



**CFI**

Het Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Breullaan 1d  
3971 NG Driebergen

Geachte heer [REDACTED]

In vervolg op uw brief van 12 april 2006 kan ik u het volgende mededelen.

Met toepassing van de Regeling "Voorschriften voor verstrekking projectsubsidies voortgezet onderwijs" (zie bijlage) verstrek ik u een subsidie van maximaal € 27.200,00 ten behoeve van de uitvoering van de Regeling vernieuwende projecten doorlopende leerlijnen vmbo/mbo op basis van uw brief van 12 april 2006. De uitvoering en planning van activiteiten, zoals aangegeven (ook in de activiteitenplanning), vindt plaats binnen de kaders, criteria en termijnen van genoemde Regeling en zal zonnodig in nader overleg met OCW (i.s.m. LNV en CFI) verder worden gedetailleerd.

De kwaliteit van o.m. de toets op volledigheid van de projectvoorstellen en projectplannen, de ondersteuning van de beoordelingscommissie, de analyse en aanlevering van de beoordeling van de prioritering in rangorde van de projectvoorstellen en de beoordeling van de projectplannen is zodanig dat binnen de kaders en op basis van de criteria van genoemde Regeling voor alle projectvoorstellen en projectplannen de prioritering en voor de overige niet kansrijke aanvragen de indeling in categorieën ( twijfelachtig, negatief) goed navolgbaar wordt onderbouwd.

Aan OCW wordt per projectplan door HPBO informatie van voldoende kwaliteit aangeleverd ter beslissing over eventuele afwijking van artikel 25 WVO (Inrichtingsvereisten). Van het totaalbedrag wordt € 5.000,00 beschikbaar gesteld voor het afdoen en uitkeren van declaraties van de Leden van de beoordelingscommissie volgens de door OCW gehanteerde vigerende Regeling maximumbedragen vacatiegelden. Als dit bedrag niet wordt uitgeput, wordt het restant voor 15 december 2006 door HPBO naar OCW teruggeboekt. Als dit bedrag de in dit kader gemaakte kosten niet dekt, zal OCW het overige op basis van een door HPBO schriftelijk onderbouwde opgave vergoeden in het kader van de definitieve vaststelling van het subsidiebedrag.

De subsidie wordt verstrekt voor de in genoemde brief vermelde activiteiten tot 31 december 2006.

De artikelen 12 t/m 14 van de Regeling zijn niet van toepassing op deze subsidieverstrekking.

In artikel 14 van de Regeling staat f 50.000,00 en in artikel 17 f 100.000,00 vermeld. Hier dient u € 25.000,00 respectievelijk € 50.000,00 te lezen. Deze wijziging is gepubliceerd in OCW-regeling VO/S&O/2006/14433 van 8 april 2006.

Agentschap van het  
Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap

BGS

BGS-07/56805 M  
Europaweg 4 Datum  
Postbus 606 09. AUG 2006  
2700 ML Zoetermeer Uw kenmerk  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.cfi.nl  
Ons kenmerk  
BGS/UBT-06/128249 U  
Doorklasnummer

**Onderwerp**

Uitvoering Regeling vernieuwende projecten  
doorlopende leerlijnen vmbo mbo (incl. vacatie);  
Verplichtingsnummer: 61500-40615



# CFI

Ons kenmerk

BGS/UBT-06/128249 U

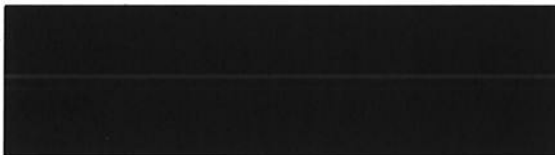
Binnen dertien weken na afloop van de activiteiten waarvoor subsidie is verleend, dient u een aanvraag tot vaststelling van de subsidie in. De vaststelling van het definitieve subsidiebedrag zal geschieden met inachtneming van het maximaal beschikbaar gesteld subsidiebedrag. Dit betekent dat hogere uitgaven dan het maximaal beschikbaar gestelde bedrag niet subsidiabel zijn en dat eventuele overschotten door mij zullen worden verrekend.

De aanvraag omvat in elk geval een activiteitenverslag als bedoeld in artikel 19 van de regeling en is voorzien van een financiële verantwoording waarin de werkelijke uitgaven van dit subsidie herkenbaar en onder vermelding van bovengenoemd verplichtingnummer zijn opgenomen. De financiële verantwoording sluit aan op de begroting waarvoor subsidie is verleend. Verschillen tussen begroting en realisatie worden toegelicht, tenzij deze van geringe betekenis zijn.

Deze documenten dient u te sturen naar CFI/BGS/UBT, postbus 606, 2700 ML Zoetermeer. Onze minister beslist binnen dertien weken op de aanvraag tot vaststelling van de subsidie.

Heeft u vragen over deze brief, dan kunt u op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum Voortgezet Onderwijs. U kunt dit Informatiecentrum rechtstreeks bereiken via het doorkiesnummer 079 - 3232444.

Hoogachtend,  
namens de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,



Identificatie verplichting : 61500 40615  
Crediteur : B 0054326A PLATFORM BEROEPSONDERWIJ

Geplande datum levering : 1 4 2007  
Organisatieonderdeel : BGS/UBV BGS/UBT - Verantwoordingen

Omschrijving bekostigingsvoorwaarde:

FIN VAW [REDACTED]  
Toelichting :  
cont pers VO [REDACTED]

Datum beëindiging bewakingsregel : 28 6 2007  
Reden beëindiging bewakingsregel :  
BGS/UBT-07/86121

Datum vastlegging : 4 7 2007  
Persoons id. vastlegging : R5000KV

-- F1 --- F2 --- F3 --- F4 --- F5 --- F7 --- F8 --- F12 ---  
MENU INFO VRP VORIG



**CFI**

Europaweg 2  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.cfi.nl

Datum  
**25 APR. 2007**

Uw kenmerk

Ons kenmerk  
BGS/UBT-07/56805 M

Doorkiesnummer

■■■■■■■■■■

Het Platform Beroepsonderwijs  
De heer ■■■■■■■■■■  
Breullaan 1d  
3971 NG DRIEBERGEN

Onderwerp  
Financiële verantwoording  
verplichtingsnummer 61500-40615



UO

Geachte heer ■■■■■■■■■■,

Met mijn brief van 9 augustus 2006, kenmerk BGS/UBT-06/128249 U, heb ik u een subsidie verstrekt ten behoeve van de uitvoering van de Regeling vernieuwende projecten doorlopende leerlijnen vmbo/mbo.

Volgens de subsidievoorwaarden moest er uiterlijk 1 april 2007 een activiteitenverslag en een financiële verantwoording worden ingediend.

Voor zover ik kan nagaan, heb ik deze tot op heden nog niet van u ontvangen. Ik verzoek u daarom deze alsnog zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk 4 weken na dagtekening van deze brief, te sturen naar:

CFI  
Team BGS/UBT  
Postbus 606  
2700 ML ZOETERMEER

Heeft u vragen over deze brief, dan kunt u op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum Voortgezet Onderwijs. U kunt dit informatiecentrum bereiken via het doorkiesnummer 079 - 323 24 44. Meer informatie kunt u vinden op [www.cfi.nl](http://www.cfi.nl).

Hoogachtend,  
namens de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Marja van Bijsterveldt-Vliegthart,



Clustermanager UBT)

Agentschap van het  
Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap



# CFI

Europaweg 2  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.cfi.nl

Datum  
02. OKT 2007

Uw kenmerk

Ons kenmerk

BGS/UBT-2007/114099 U

Doorkiesnummer

Het Platform Beroepsonderwijs

De heer [REDACTED]

Breullaan 1 D

3971 NG DRIEBERGEN

Onderwerp

Project "Kenniskring doorstroom vmbo-mbo";  
verplichtingnummer 61500-45755

Geachte heer [REDACTED],

Naar aanleiding van de door u ingestuurde offerte voor het project "Kenniskring doorstroom vmbo-mbo" deel ik u het volgende mede.

Met toepassing van artikel 2 van de Wet Overige OCenW-subsidies verstrek ik u een subsidie van maximaal € 135.800,00 voor de uitvoering van het project "Kenniskring doorstroom vmbo-mbo".

Deze subsidie wordt verstrekt voor de periode van 1 augustus 2007 tot en met 31 december 2009. Het subsidiebedrag ad € 135.800,00 wordt, in afwijking van artikel 20 van de regeling, als voorschot, in drie termijnen aan u overgemaakt. U ontvangt een bedrag ad € 27.160,00 in de maand september 2007, in de maand januari 2008 een bedrag ad. € 54.320,00 en een bedrag ad € 54.320,00 in de maand januari 2009 onder vermelding van bovenstaand verplichtingnummer.

Jaarlijks zie ik een korte rapportage over de voortgang van dit project van u tegemoet. En in december 2009 een rapportage met conclusies en aanbevelingen. Ik verzoek u de rapportages te sturen naar de heer [REDACTED] van de directie Voortgezet Onderwijs, afdeling Onderwijskwaliteit.

De werkelijke ontvangsten en uitgaven van het subsidiebedrag dient u in een financiële verantwoording op te nemen onder vermelding van datum en kenmerk van deze goedkeuringsbrief. Deze verantwoording, voorzien van een accountantsverklaring dient uiterlijk 31 december 2009 te worden gezonden naar CFI, unit BGS/UBT, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer.

De vaststelling van het definitieve subsidiebedrag zal geschieden met inachtneming van het maximaal beschikbaar gestelde bedrag. Dat betekent dat hogere uitgaven dan het maximaal beschikbaar gestelde bedrag niet subsidiabel zijn en dat eventuele restbedragen door mij worden verrekend.

Agentschap van het  
Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap

[REDACTED] IRGA



# CFI

Ons kenmerk

BGS/UBT-2007/114099 U

Heeft u vragen over deze brief, dan kunt u op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum Voortgezet Onderwijs. U kunt dit informatiecentrum rechtstreeks bereiken via het doorkiesnummer 079 - 3232444.

Hoogachtend,  
namens de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Marja van Bijsterveldt-Vliegenthart,



(Clustermanager BGS/UBT)

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken door indiening van een bezwaarschrift bij de minister / de staatssecretaris van OCW, ter attentie van de Commissie voor de bezwaarschriften, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op de website: [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl)*

Blad

2/2

OKVQ203 / 05

Informatie verplichting

Datum: 6-01-10 / 14:53

Ident.verplichting : 61500 45755 Beleidsterrein: 3 Artikel: 1  
Budgetjaar : 2007 Budget : 02 110902

Omschrijving verplichting : Aangegaan  
Type verplichting : S Standaard  
Type crediteur : B GEFIS - crediteur  
Crediteur verplicht : 0054326A PLATFORM BEROEPSONDERWIJ  
Code betaalsysteem : G GEFIS  
Datum aanvang / einde : 01-01-2007 31-12-2009  
Totaalbedrag verplichting : 135.800,00  
Uitputting verplichting : 135.800,00  
Aanvraag brief extern : KENNISKR.DOORSTR.  
Datum brief extern : 13-06-2007  
Aanvraag brief registratuur: BGS/UBT-07/114099I  
Datum brief registratuur : 17-09-2007  
Verplichting brief : BGS/UBT-07/114099U  
Datum verplichting brief : 24-09-2007  
Voorafgaande verplichting : Vastgelegd door : 700918017007  
Dienstjaar verplichting : 2007 Goedgekeurd door : 620904014003

-- F1 ----- F2 ----- F3 ----- F4 ----- F5 ----- F7 ----- F8 ----- PA2 --  
MENU ACHTRUIT VOORUIT VORIG



OKVQ202 / 02

Informatie betaaltermijn

Datum: 6-01-10 / 14:52

-----  
 Beleidsterrein: 3  
 Artikel : 1  
 Budget : 02 11.09.02  
 Budgetjaar : 2007

Ident. verpl.: 61500 45755  
 Type : S Aangegaan  
 Cred. verpl.: B 0054326A  
 Totaal bedrag: 135.800,00

Nummer	Rgl	Vaw	Kplaats	Ksoort	B/V	Bedrag	B	Datum	Bopnr	G
-	1	1	330000**	1000**	V	27.160,00		24-09-07	A	450549
-	2	1	330000**	1000**	V	54.320,00		22-01-08	A	48662
-	3	1	330000**	1000**	V	54.320,00		21-01-09	A	49302

--- **F1** ----- F2 ----- F3 ----- F4 ----- F5 ----- **F7** ----- **F8** ----- **PA2** ---  
 MENU ACHTRUIT VOORUIT VORIG  
 Positioneer de cursor en kies : I of D

01/01/10

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** [REDACTED] december 2015 13:11  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** [REDACTED] ber j.l.

Beste [REDACTED]

De enige informatie die ik heb over de overbruggingsreserve is wat in jullie jaarrekening staat:

*Bestemmingsreserves*

- Overbruggingsreserve  
 Saldo begin boekjaar 250.131 244.131  
 Dotatie boekjaar 6.000 6.000  
 Saldo per 31 december 256.131 250.131

-11-

De overbruggingsreserve stelt HPBO in staat bij geen of onvoldoende vervolgfianciering de lopende zaken af te handelen en de contractueel aangegane verplichtingen na te komen. De reguliere renteopbrengsten (€ 6.000) zijn toegevoegd aan de overbruggingsreserve.

Dit biedt dus geen opening om het bedrag in te zetten voor het Future Centre. Als jij nog op enige wijze kunt aantonen dat OCW in het verleden een ruimere bestemming aan de reserve heeft gegeven, dan hoor ik het graag.

met vriendelijke groet,

*Ik werk niet op dinsdag*

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 18 december 2015 11:43  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Re: brief HPBO van 16 oktober j.l.

Beste [REDACTED]

Nog dank voor de mail. Jammer dat we het restant van de € 850.000 niet meer mogen inzetten. Het restant zal bij liquidatie van de Stichting uiteraard worden overgemaakt naar OCW.

Wat het geld uit de overbruggingsreserve ligt dat anders. Het betreft daar geen subsidieaanvraag.

Het is geld van de Stichting bedoeld voor de afwikkeling van de stichting en aangegane verplichtingen. Het bestuur kan over dit bedrag zelf een besluit nemen en heeft dat ook gedaan. Het wordt ingezet conform waarvoor het is gereserveerd en is in lijn met waarvoor HPBO is opgericht. Het bestuur heeft in 2015 besloten dit in te

zetten voor de afwikkeling van de Stichting (schrijven publicatie en ondersteuning bestuur en FutureCenter-achtige innovatieactiviteiten die ook al in 2015 zijn uitgevoerd. Ook heeft het bestuur besloten deze activiteiten door te laten lopen in 2016. Hier liggen ook verplichtingen onder.

Ik zit midden in een verhuizing vandaag en neem a.s. maandag contact op om een en ander toe te lichten. Hoor graag of je dan aanwezig bent, anders wordt het na de feestdagen.

Met vriendelijke groet,

Het Platform Beroepsonderwijs stopt na 31 december 2015 met haar activiteiten | De resultaten van de innovatiearrangements kunt u nog tot 2017 inzien op onze website | T [REDACTED] | M [REDACTED]  
| W [www.hpbo.nl](http://www.hpbo.nl) | Horaplantsoen 20, 6717 LT EDE



Op 17 december 2015 11:52 schreef [REDACTED]

Beste [REDACTED]

Hartelijk dank voor de snelle en duidelijke beantwoording van mijn vragen. Ik heb je vanochtend al telefonisch geïnformeerd over de afhandeling van het subsidieverzoek voor het Future Centre. De situatie is me nu voldoende duidelijk. We zullen zo snel mogelijk schriftelijk reageren op de subsidieaanvraag voor het Future Centre.

Ik moet je helaas mededelen dat wij afwijzend op die aanvraag zullen beschikken. Er zou sprake zijn van een nieuwe subsidietoekenning voor activiteiten in 2016 en volgende jaren. In ons bestedingsplan voor subsidies in 2016 is daar geen ruimte voor. Het is ook niet zo dat we de bij HPBO resterende middelen uit de jaren tot en met 2015 hiervoor kunnen inzetten. Die waren voor andere activiteiten bestemd en een bedrag dat we in 2016 bij de afrekening 2015 ontvangen van HPBO kunnen wij niet herbesteden; het vloeit terug naar de algemene middelen van het rijk. Tegen genoemde afwijzende beschikking kan HPBO overigens formeel bewaar maken.

Het is me nu duidelijk dat de overbruggingsreserve kan worden ingezet voor de afwikkeling van het bureau. Dat geldt ook voor het restant van de toegekende € 850.000. Ook de kosten van het uitbrengen van de publicatie kunnen daaruit worden bekostigd. Vanzelfsprekend moeten de kosten wel rechtmatig zijn (verband houden met de activiteiten waarvoor de subsidie is ontvangen en niet in strijd met andere wettelijke voorschriften).

De behandeling van de brief van HPBO van 16 oktober heeft twee maanden geduurd. De belangrijkste redenen zijn de afwezigheid van enkele betrokken medewerkers en de noodzaak om de financiële en juridische aspecten van de subsidies aan HPBO in de afgelopen jaren op een rijtje te zetten. Mijn excuses dat het wat lang heeft geduurd.

Tot slot wil ik je graag meegeven dat het natuurlijk mogelijk is dat een andere partij dan HPBO het initiatief neemt om op enige wijze bekostiging van OCW voor het Future Centre te verkrijgen.

Ik wens je veel succes met de afwikkeling van HPBO.

met vriendelijke groet,



**Van:**

**Aan:**

**Onderwerp:**

Beste

Dank voor je mail. Hopelijk geen ernstige persoonlijke omstandigheden voor je collega.

De eerste brief dateert al van 16 oktober

2015

. Goed na twee maanden eindelijk iets te horen. Ik zal je vragen

-  
na overleg met bestuursvoorzitte 

-  
beantwoorden. Namens het bestuur wil ik je met klem vragen of het mogelijk is voor a.s. donderdag te reageren deze week

en

voor de kerstvakantie zodat men weet waar men aan toe is. I.v.m. enkele besluiten rond

de afwikkeling van HPBO is dit va

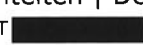
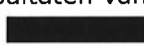
n

belang.

Nu een antwoord op je vragen. Voor het gemak doe ik dat maar even in je tekst. Misschien dat we ook even kunnen bellen. Altijd bereid om zaken nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,

  
projectdirecteur HPBO

Het Platform Beroepsonderwijs stopt na 31 december 2015 met haar activiteiten | De resultaten van de innovatiearrangementen kunt u nog tot 2017 inzien op onze website | T  | M   
| W [www.hpbo.nl](http://www.hpbo.nl) | Horaplantsoen 20, 6717 LT EDE



----- Doorgestuurd bericht -----

Van: [REDACTED]

Datum: 11 december 2015 14:14

Ond [REDACTED]

Aan [REDACTED]

Cc: [REDACTED]

Best [REDACTED]

Omdat [REDACTED] is verhinderd door persoonlijke omstandigheden heb ik de afhandeling van de brief van HPBO van 16 oktober overgenomen.

Op de eerste plaats mijn excuses voor de ogenschijnlijk trage afhandeling tot nu toe. De inhoudelijk verantwoordelijke beleidsmedewerker is Antoinette van Wanroij is enkele weken met vakantie en het kostte [REDACTED] en mij nog enige tijd om, samen met onze juristen, de situatie te doorgronden.

Naar aanleiding van de brief en de stukken die je hebt toegezonden heb ik nog enkele laatste vragen:

1. Wat is de oorsprong van de 'overbruggingsreserve' die eind 2015 volgens de brief ca € 245.000 (eind 2014 volgens jaarrekening € 256.131) zal omvatten? Is die uit publieke middelen (subsidies van de overheid) gevormd? Zo ja, waarom zou die ter vrije beschikking van het bestuur staan?

+

De overbruggingsreserve is indertijd door het toenmalige bestuur

(o.a. [REDACTED])

in overleg met het departement ingesteld om als tijdelijke projectorganisatie in staat te zijn lopende zaken en contractueel aangegane verplichtingen zoals

bijv. outplacementtrajecten en

ontslagvergoedingen na te komen bij liquidatie van de stichting.

De reserve is al in 2003 gevormd. In de goedkeuring van

OCW van

de financiële jaarstukken

is op

30 november 2004 wordt hier al melding van gemaakt.

Jaarlijks is een bescheiden bedrag zijnde de rente van de overbruggingsreserve

aan de overbruggingsreserve toegevoegd

. De rentes van

de subsidieregeling innovatiearrangement

zijn

over

alle jaren teruggestort naar OCW.

In alle jaarstukken is de overbruggingsreserve ook altijd genoemd en goedgekeurd.

Ook is door een later bestuur in overleg met OCW gekeken of de overbruggingsreserve kon worden uitgebreid. Dit is toen niet goedgekeurd door het departement

en is dus ook niet gedaan

. De in de jaarstukken opgenomen reserve is echter altijd goedgekeurd.

Een deel van de gelden uit de overbruggingsreserve is 2010 uitgekeerd aan ontslagvergoedingen en outplacementtrajecten voor het personeel

toen het bureau fors is ingekrompen.

De

vorige

directeur die

ook rond die tijd

opstapte

heeft afgezien van een ontslagvergoeding.

+

Het verschil tussen de ca 245.000 en de 256.131 heeft te maken met een outplacementtraject en ontslagvergoeding voor één van de personeelsleden die per 31 december 2015 stopt.

+

*De*

*overbruggingsreserve wordt aangewend voor de financiering van de afrondingskosten van de stichting, de overdracht van de resultaten van de regeling en het kwartiermaken voor het Future Center. De*

*huidige*

*projectdirecteur*

*heeft*

*aangeven*

*ook*

*af te zien van een ontslagvergoeding*

*en i*

*n plaats daarvan liever*

*werk mee te krijgen na 2015*

*en dat te combineren met het ondersteunen van het bestuur bij*

*de afwikkeling van de stichting*

*(opstellen jaarverslag en financiële jaarstukken en verantwoording subsidieregeling naar OCW e.a. etc.)*

*Het nieuwe tijdelijk werk zit in het kwartiermaken en ontwikkelen van een*

*een nieuwe activiteit die de innovatiekracht van de onderwijsinstellingen kan verster*

*ken*



*(de ontwikkeling van een Future Center*

*)*

*. Een facilitaire voorziening die mensen, teams, onderwijsorganisaties inspireert en ondersteunt om zelf vorm te geven aan vernieuwingen om te komen tot responsief beroepsonderwijs (een issue ook van de minister). In de evaluatie van de subsidieregeling Innovatiearrangementen hebben de voorzitters van de colleges van bestuur vanuit vmbo, mbo en hbo aangegeven liever*

*ondersteuning te krijgen bij het versterken van de innovatiekracht van hun onderwijsteams*

*dan een nieuwe subsidieregeling*

*. Het bestuur*

*wil dit*

*honoreren en bij HPBO is door de ervaringen van de afgelopen 13 jaar veel knowhow aanwezig over succesvol innoveren.*

*Het bestuur ziet*

*kortom een win-win-situatie waarbij de afwikkeling van de stichting in 2016 effectief kan verlopen*

*,  
de expertise van HPBO en*

*de projectdirecteur*

*behouden blijft (i.p.v. een outplacementtraject en een*

*ontslagvergoeding*

*)*

*en onderwijsteams in het beroepsonderwijs*

*ondersteund kunnen worden*

*bij hun vernieuwingen om te komen tot responsief beroepsonderwijs*

.

+

Wat betreft de vrije beschikking van het bestuur is ons door een oud-penningmeester van het HPBO-bestuur, alsmede door ons externe bedrijfseconomisch adviesbureau van HPBO dat de contacten onderhield met DUO altijd verteld dat het bestuur voor een adequate afwikkeling van HPBO hier zelf over kon beschikken. Sociale partners, vertegenwoordigd in de Stichting van de Arbeid, OCW en de vertegenwoordigers van de onderwijsinstellingen hebben indertijd de verantwoordelijkheid voor de uitvoering en daarmee ook de afwikkeling bij het bestuur van de stichting

neer

gelegd

en daarvoor is in overeenstemming met OCW en DUO een overbruggingsreserve gevormd voor de goede afwikkeling van de Stichting en overdracht van de projectresultaten. De opheffing van de stichting is in 2016 voorzien.

2. Op grond van de regeling moet HPBO vóór 1 juli 2016 de eindrapportage indienen. En de subsidieperiode (voor de uitvoering van de regeling) loopt tot eind 2015. Het is gebruikelijk en aanvaardbaar dat kosten (ook die van een deel van het personeel) voor afronding en verantwoording nog even doorlopen na afloop van de subsidieperiode. De gesubsidieerde activiteiten moeten echter wel binnen de subsidieperiode plaatsvinden. Hoe zit dat met de kennistransfer ('publicatie met de bijzondere opbrengsten)? Vindt die wel vóór eind 2015 plaats? Hoeveel belopen de kosten?

+

De laatste projecten zijn net deze maand afgesloten.

De eindrapportage en tevens publicatie met bijzondere opbrengsten kan nu geschreven worden. Delen hiervan zijn al in 2015 uitgevoerd (eerste beschrijvingen en fotografie, etc.), maar het grootste deel van de werkzaamheden

zijn in 2015 verplicht en

lopen door in 2016.

Er vindt nog een onderzoek plaats door ecbo met een inhoudelijke analyse van de

180

innovatieprojecten. (kosten ca € 4

0

.000) Dit onderzoek wordt opgenomen in een

mooie

publicatie waarin ook een aantal andere zaken worden belicht en uiteindelijk samen de eindrapportage van 1

0

jaar innoveren in het beroepsonderwijs zullen vormen. (kosten

40

.000)

Het boek is niet alleen een rapportage voor OCW, maar ook

een publicatie

voor sociale partners en het onderwijsveld.

Deze drie partijen hebben indertijd (2002/2003) ook de subsidieregeling Innovatiearrangement

in het leven geroepen

3. Van de eind 2014 resterende € 850.000 voor de uitvoering van de subsidieregeling ('bureaunkosten') is volgens de brief eind 2015 naar verwachting (na de kosten voor afwikkeling van de stichting, de kosten van de verantwoording én de kosten van de publicatie) nog ca € 150.000 over?

+

Inmiddels is duidelijk dat dit meer zal zijn. Naar verwacht zo'n € 250.000.

4. De bedragen van € 245.000 (overbruggingsreserve) + € 150.000 (restant van de € 850.000) of circa € 400.000 wil HBPO aanwenden voor het 'Future Center'. Was is het verband tussen de regeling en het Future Center?

+

In beide gevallen is het stimuleren en faciliteren van innovaties

in het beroepsonderwijs

het doel.

Zie hiervoor ook *de gecursiveerde tekst* bij het antwoord op vraag 1.

Ik verwijs hiervoor

verder

naar de bijlage zoals deze in het bestuur is besproken en ook met het werkveld (voorzitters colleges van bestuur van onderwijsinstellingen vmbo, mbo en hbo.

Hierin wordt het verband duidelijk geschetst.

Inmiddels is er al een enkele Future Center-achtige activiteit als experiment met veel succes uitgevoerd (vmbo-innovatiebattle) en zijn er de nodige opdrachten binnen vanuit zowel vmbo, mbo als hbo. Deze activiteiten worden door de onderwijsinstellingen grotendeels zelf bekostigd.

5. Het restant van de € 700.000 voor het 'Practoraat' wordt nog in 2015 volledig besteed?

+ Ja.

Er is geen inmiddels geen restant meer van de €

700.000.

Overigens is dit

500.000 voor het

project

Practoraat en 200.000 voor een onderzoek en publicatie over de kwaliteit van het beroepsonderwijs

De bedragen

zijn

in 2015

besteed.

Het laatste innovatiearrangement is afgesloten en d

e manuscripten

voor de publicatie

zijn klaar en worden op dit moment bewerkt.

De presentatie van de publicatie is

echter

op verzoek van de uitgever

en auteur

naar februari

2016

verplaatst.

Ik zou het zeer op prijs stellen als je zo snel mogelijk mijn vragen kunt beantwoorden zodat wij hopelijk vóór de kerst de brief kunnen beantwoorden. Bij voorbaat hartelijk dank!

+

Het bestuur en ongetekende

stellen het

zeer op prijs, als we voor donderdag een antwoord op onze brief kunnen krijgen. De afwikkeling van de Stichting loopt dan geen ernstige vertraging op.

+

Zie verder de bijlage als toelichting.

Het is een bewerkt stuk voor de bestuursvergadering van april 2015

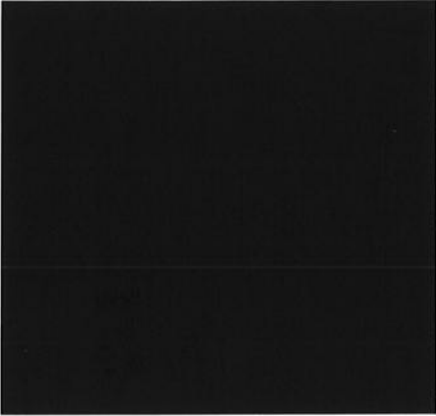
waarin goed het verband

wordt geschetst

tussen de regeling en het Future Center

Voor zover.

met vriendelijke groet,



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** maandag 7 december 2015 14:52  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Re: Opheffing Het plaform beroepsonderwijs  
**Bijlagen:** Bijlage 3 - 11 juni 2015 - vaststelling subsidie 2014.pdf; Bijlage 4 - brief OCW - OND-ODB-15-14411U.pdf; Bijlage 2 - financiële jaarstukken 2014 met accountantsverklaring.pdf; 11 februari 2013 - definitieve verplichting extra subsidie.pdf; Subsidiebeschikking OCW 2011.pdf; Verlenging regeling IA.pdf

Beste [REDACTED],

in de bijlage tref je de gevraagde informatie aan.

- de beschikking betreffende de reguliere subsidie voor de uitvoering van de regeling
- de verantwoording over 2014
- de definitieve beschikking extra gelden (€ 700.000,-: € 500.000,- project "Practoraat") en € 200.000,- onderzoek "Kwaliteit van het Beroepsonderwijs").

Wat betreft de verantwoording van de extra gelden:

1. project Practoraat wordt vandaag (7-12) opgeleverd. De financiële eindverantwoording moet nog door ons bedrijfseconomisch administratiekantoor bekeken worden. Er vindt geen vrijval van subsidiegelden plaats, zo blijkt uit de gesprekken met de financiële man van het Media College. De finale verantwoording vindt plaats in de jaarstukken van 2015 (medio 2016)
2. onderzoek "Kwaliteit van het Beroepsonderwijs" (UvA). Bij aanvang van het onderzoek is 40% betaald, halverwege het onderzoek nogmaals 40% en de overige 20% zal komende week worden overgemaakt aan de UvA. De publicatie van het boek vindt plaats in januari 2016. [REDACTED] heeft zitting in de begeleidingscommissie.

Verder is van belang dat in de subsidieregeling Innovatiearrangementen (art. 18) een verplichting is opgenomen dat HPBO het ministerie rapporteert over de effecten van de innovatieprojecten. Hierover zal medio 2016 een publicatie verschijnen die op het moment in voorbereiding is. Uitvoering in 2016.

Ik hoop dat dit alles is wat je nodig hebt om onze vraag in behandeling te nemen.

Voor eventuele vragen kun je terecht bij [REDACTED]

[REDACTED] van het bedrijfseconomische  
Vink ([REDACTED])

of [REDACTED]@denboerenvink.nl)

Met vriendelijke groet,  
[REDACTED]



Op 4 december 2015 14:21 schreef [REDACTED]

Excuses ik bedoel de verantwoording over 2013 en 2014.

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** vrijdag 4 december 2015 14:02  
**Aan:** [REDACTED]  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Opheffing Het plaform beroepsonderwijs

Beste [REDACTED]

Ik ben gevraagd te kijken naar jullie verzoek tot inzet van de resterende middelen voor onderzoek en kwartiermaken van een mogelijk Future Center.

Je zou mij helpen door de volgende documenten naar mij te mailen;

- de beschikking van OCW aan het platform beroepsonderwijs betreffende de reguliere subsidie (voor de uitvoering van de regeling en de programma's) over 2011, 2013 en 2014.
- de verantwoording over 2014 over de besteding van de reguliere subsidie en additionele middelen.
- de verantwoording van de middelen van totaal €700.000 het bijzonder vernieuwingsproject Practoraat Sociale Media en onderzoek naar de bijdrage van innovatie aan de kwaliteit van het beroepsonderwijs en de publicatie daarover.

Alvast bedankt voor de moeite en een prettig weekend!

Met vriendelijke groeten,

[REDACTED]



Directie MBO

**Van:** [redacted]  
**Verzonden:** donderdag 3 december 2015 17:00  
**Aan:** [redacted]  
**Onderwerp:** Re: Opheffing Het plaform beroepsonderwijs

Beste [redacted]

je hebt het juiste adres.

Met vriendelijke groet,

Het Platform Beroepsonderwijs | T: [redacted] | M: [redacted] | E: [redacted]

Horaplantsoen 20, 6717 LT EDE | Postbus 7001, 6710 CB EDE | W: [www.hpbo.nl](http://www.hpbo.nl)



Op 3 december 2015 16:55 schreef [redacted]

Beste [redacted],

Ik stuur je eerst een mail zodat ik zeker weet dat het adres goed is,

Dan zal ik morgen mijn verzoek via de mail versturen,

Met vriendelijke groeten,





Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Stichting Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Postbus 7001  
6710 CB EDE

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.ocwduo.nl

**Doorkiesnummer**  
079-323 26 66

Datum **12 OKT 2011**  
Betreft Financiële jaarstukken 2010

**Onze referentie**  
OND/ODB-11/32474 U

**Uw brief van**  
9-6-2010

**Uw referentie**  
11-807/SR

**Bijlagen**

Geachte heer [REDACTED],

Met bovenvermelde brief zond u mij de financiële jaarstukken 2010, voorzien van een accountantsverklaring. Ook ontving ik het jaarverslag 2010.

De behandeling hiervan geeft mij aanleiding tot de volgende opmerkingen.

### **Additionele middelen**

#### **Bijdrage algemene belangenbehartiging 2010** (verplichtingnummer 61200-17683)

Voor het uitvoeren in 2010 van activiteiten in het kader van de "gezamenlijke belangenbehartiging", is aan u een maximale bijdrage verstrekt van € 250.000,00. Uit de verantwoording blijkt dat de totale exploitatiekosten derden in 2010 € 346.793,00 bedragen.

Gelet hierop stel ik de subsidie, toegekend met mijn brief en bijbehorende beschikking van 23 juli 2010, kenmerk OND/ODB-10/52619 U, resp. OND/ODB-10/52621 U, definitief vast op € 250.000,00.

#### **Begeleiding Innovatiearrangement 2006** (verplichtingnummer 61200-10259).

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 24 november 2006, kenmerk BGS/UBT-06/191865 U, resp. BGS/UBT-06/191869 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2006.

Uit de verantwoording blijkt dat het ultimo 2009 resterende saldo ad € 293.133,00 geheel is ingezet. Gelet hierop stel ik de subsidie voor de uitvoeringskosten 2006 definitief vast op € 1.500.000,00.



**Begeleiding Innovatiearrangement 2007** (verplichtingnummer 61200-15614).

Met mijn brief van 8 oktober 2009, kenmerk OND/ODB-08/67434 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2007.

Ultimo 2009 resteerde er nog een bedrag van € 362.612,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2010 op € 150.000,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2010 bedraagt hierdoor € 212.612,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2007 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2011. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

**Begeleiding Innovatiearrangement 2008** (verplichtingnummer 61200-16964)

Met mijn brief van 22 maart 2010, kenmerk OND/ODB-09/51813 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2008.

Ultimo 2009 resteerde er nog een bedrag van € 851.661,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2010 op € 150.000,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2010 bedraagt hierdoor € 701.661,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2008 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2012. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

**Begeleiding Innovatiearrangement 2009** (verplichtingnummer 61200-14972)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 27 april 2009, kenmerk OND/ODB-2009/35616 U, resp. OND/ODB-2009/35619 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2009.

Ultimo 2009 resteerde er nog een bedrag van € 1.500.000,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2010 op € 148.231,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2010 bedraagt hierdoor € 1.351.769,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2009 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2013. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.



**Begeleiding Innovatiearrangement 2010** (verplichtingnummer 61200-17075)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 22 juni 2010, kenmerk OND/ODB-10/47537 U, resp. OND/ODB-10/47538 U, is aan u een subsidie van € 10.000.000,00 toegekend voor de subsidieregeling Innovatiearrangement 2010. Dit is inclusief het bedrag van € 850.000,00 voor de uitvoeringskosten. Ook beschikte u nog over de overgehevelde projectkosten 2009 van € 399.694,00 en is van de vrijval projecten 2009 een bedrag van € 3.050.132,00 toegevoegd. Daarnaast is een bedrag van € 1.830.000,00 overgeheveld naar het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011. In totaal was er dus € 10.769.826,00 (€ 9.150.000,00 + € 399.694,00 + € 3.050.132,00 minus € 1.830.000,00) beschikbaar.

Uit de verantwoording blijkt dat in 2010 € 10.662.975,00 aan projectkosten is gerealiseerd. Deze projectkosten betreffen toegekende projectsubsidies 2009 voor een bedrag van € 1.397.448, projectsubsidies 2010 voor € 4.205.243,00 en projectsubsidies 2010 onder opschortende voorwaarden voor een bedrag van € 5.060.284,00. Gelet hierop stel ik de subsidie voor de projectkosten 2010 definitief vast op € 10.662.975,00. De niet bestede gelden ad € 106.851,00 vorder ik hierbij terug.

Uit de jaarrekening 2010 blijkt dat er een vrijval aan verplichtingen van de projecten IA2005, IA2006, IA2008 en IA2009 van in totaal € 4.005.334,00 is gerealiseerd. De vrijval 2009 ad € 3.050.132,00 is ingezet voor de projecten IA2010. De resterende vrijval van € 955.202,00 vorder ik hierbij terug.

Ten slotte blijkt dat ten laste van de verstrekte subsidie ter dekking van de uitvoeringskosten in 2010 nog geen uitgaven zijn gerealiseerd. Het saldo ultimo 2010 van € 850.000,00 is door u op de balans opgenomen als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2010 voor de uitvoering in de jaren 2011 tot en met 2014. De subsidie voor de uitvoeringskosten 2010 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2014. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

**Renteopbrengsten Innovatiearrangement.**

Het saldo van de renteopbrengsten 2010 Innovatiearrangementen bedraagt € 768.934,00. Dit bedrag vorder ik hierbij terug.



**Overige additionele middelen**

**Kenniskring doorstroom vmbo-mbo** (verplichtingnummer 61500-45755).

Met mijn brief van 2 oktober 2007, kenmerk BGS/UBT-2007/114099 U, is een subsidie van maximaal € 135.800,00 toegekend voor de uitvoering van het project "kenniskring doorstroom vmbo-mbo".

Dit bedrag is in drie termijnen als voorschot aan u verstrekt.

Uit de verantwoording blijkt dat de realiseerde projectkosten op € 127.228 zijn uitgekomen. Gelet hierop stel ik de subsidie definitief vast op dit bedrag.

De niet bestede gelden ad € 8.572,00 vorder ik hierbij terug

**Terug te vorderen subsidie.**

Ik verzoek u het teruggevorderde bedrag van in totaal € 1.839.559,00 (€ 106.851,00 + € 955.202,00 + € 768.934,00 + € 8.572,00) binnen één maand na dagtekening van deze brief terug te storten op het bankrekeningnummer bij de Royal Bank of Scotland (RBS) IBAN = NL69 RBOS 0569 9997 90 en BIC = RBOS NL2A, ten name van het ministerie van OCW, Dienst Uitvoering Onderwijs, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer, onder vermelding van **vorderingnummer 61200-14453 en 61500-14454**.

Van het jaarverslag heb ik met belangstelling kennis genomen.

Heeft u vragen? Neem dan telefonisch contact op met het informatiecentrum of mail naar [ico@duo.nl](mailto:ico@duo.nl). Het informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via telefoonnummer 079-3232666. Op [www.duo.nl](http://www.duo.nl) vindt u onder "Naar DUO-CFI" instellingsinformatie en voorlichting over regelgeving en actuele ontwikkelingen in het onderwijs.

Hoogachtend,  
De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
namens deze,  
Clustermanager OND/ODB



Minuut

CFI-kermerk

OND/ODB-11/32474 U

Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

(Mede)parafering

Voorparaaf Eenheid	Datum	Medeparaaf Eenheid	Datum	Paraaf	Eindparaaf CFI	Eenheid	Datum
"Geregistreerd" 12 OKT. 2011 FMC/FDM	19/9	BVE/IENI	22/9	[Redacted]		[Redacted]	10/10
		BVE/CBB	23/9				
		VO/OK	26/9				
		VO/FBI	03/10/11				
		OND	19/10/11				

Registratie minuut

Naam ontwerper

Platf. Ber. onderw2010.doc

Bestand

Toestel

Bestandsnaam

Mindef61200-

Aantal pagina's brief

4

Datum ontwerp

16-9-2011

12 OKT. 2011

Juridische en financiële consequenties e.a.

Registratie brief

ICO-telefoonnummer  ICO BVH 079 - 323 26 66  
 ICO BPO 079 - 323 23 33  ICO Vrz 079 - 323 40 00  
 ICO BVO 079 - 323 24 44  Geen

Bestuur-/BRIN-nr.

Trefwoord  
(onderwerpenlijst)

Uw kenmerk

9-6-2010

Onderwerp

Financiële jaarstukken 2010

Uw referentie

11-807/SR

In vervolg op

Betaling verkeer

Fin. consequenties

Ja  Nee

Organisatie-eenheid

Agendaregel

Ja  Nee

Betreft

Verplicht  Vordering  VAW

Nummer

Vord. 61200-14453  
Vord. 61500-14454

Nummer E-verplichting

VAW 61200-2307

Oordeelsvorming

Vorm uitgaand document

BBK (Bekostigingsbeschikkingen)  RBB (Rectificatie Bekostigingsbeschikkingen)  
 OBK (Overige beschikkingen)  ROB (Rectificatie Overige Beschikkingen)  
 IBR (Informatie brieven)  RIB (Rectificatie Informatie brieven)  
 UVA (Uitvoeringsanalyse)  UV T (Uitvoeringstoets)

Besluitcode

Toegewezen  
 Deels toegewezen  
 Afgewezen  
 Niet van toepassing

Bezwaarschriftclausule

Standaard (keuze 1)  
 6:18 / 6:19 (keuze 2)  Geen  
 DCIM/IOW (keuze 3)  
 Landb (keuze 4)

Verzenden brief

Bijlagen

Ja  Nee

Omschrijving

1 .....  
 2 .....  
 3 .....

Mede afgedaan

1 .....  
 2 .....  
 3 .....

Afchriften

Afchriften Intern

Naam	Eenheid	Kamer
[Redacted]	OND/ODB	
[Redacted]	OND/ODS	

Afchriften extern

Aantal afchriften (adresstickers bijvoegen)

Afchriften inspectie

Naam RIK

7 Collationeren

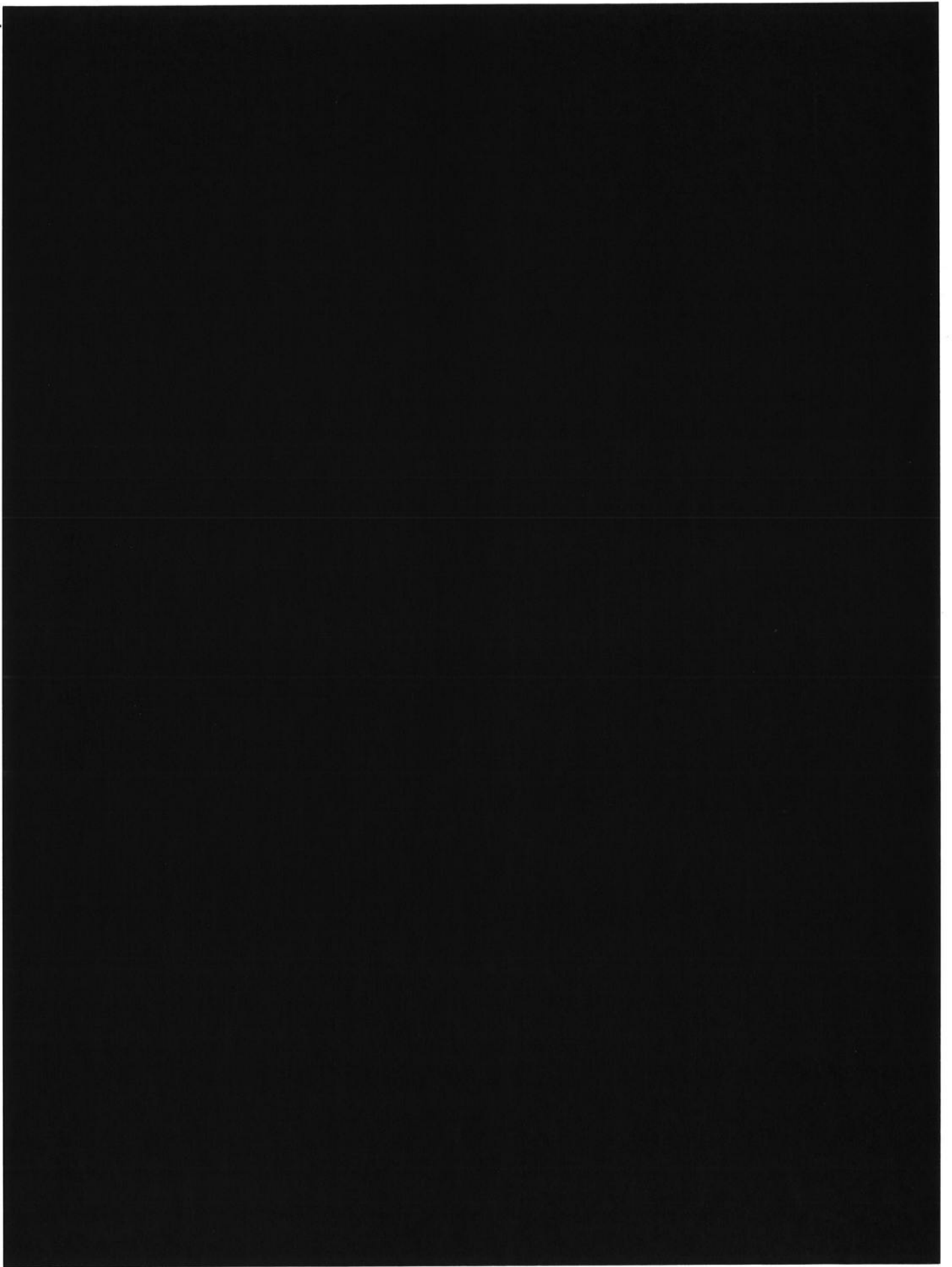
Uitgaande brief gezien

Datum Paraaf

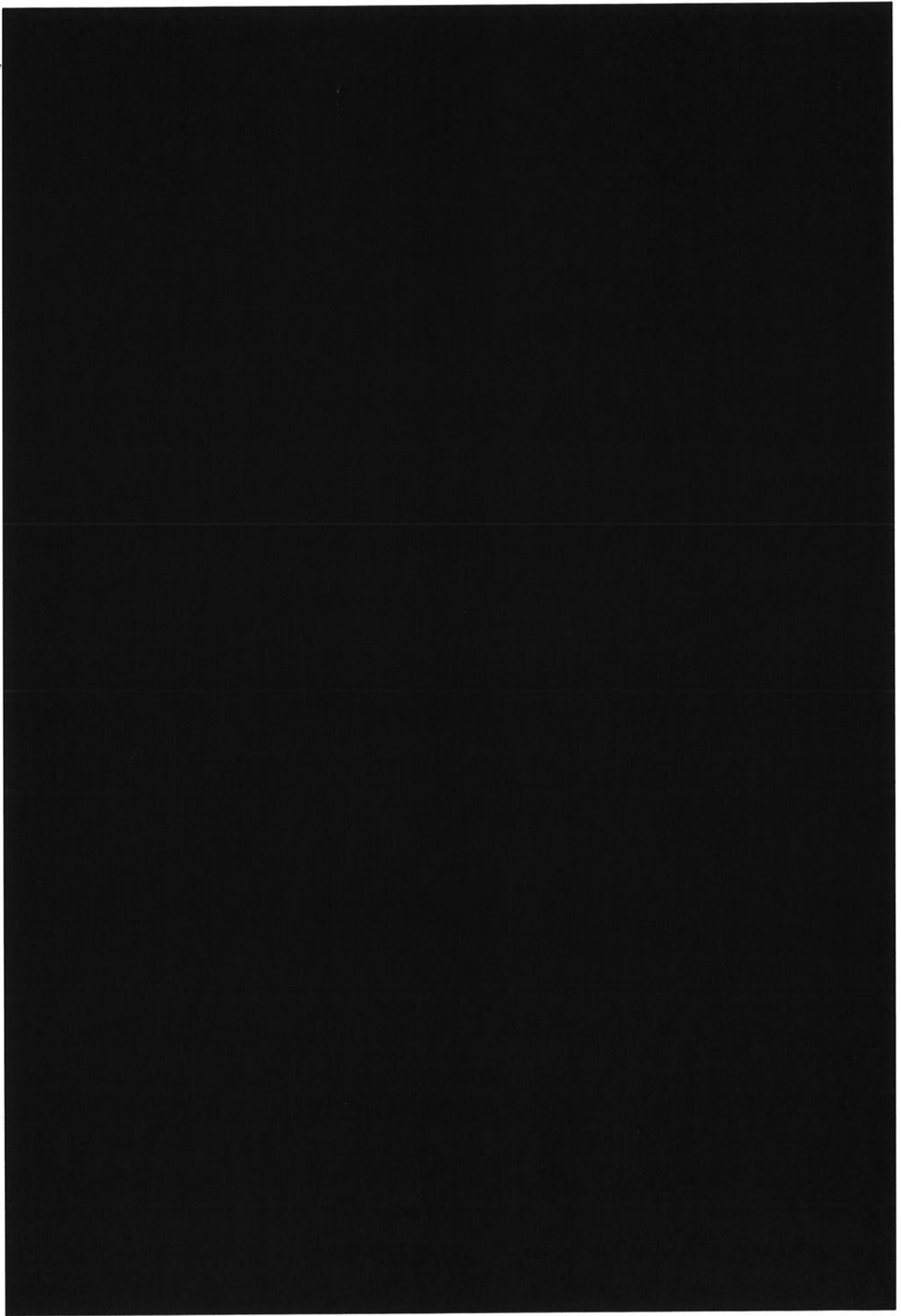
CFI 37009

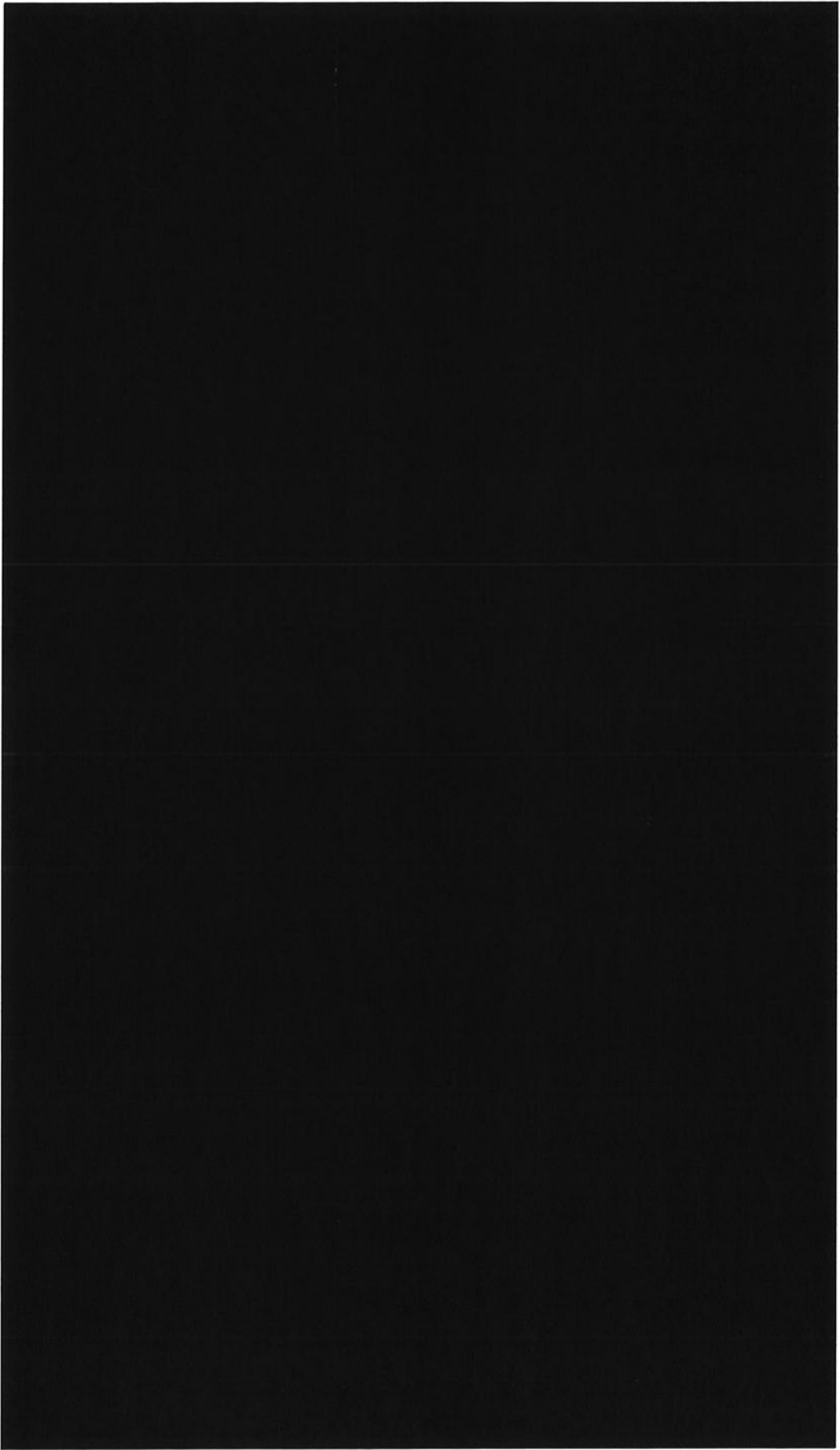
Dossierstukken bijvoegen

12 OKT. 2011









DUO 2012/139  
10-0-12

g  
v  
s  
n

## Het Platform Beroepsonderwijs

DUO  
Unit OND/ODB  
T.a.v. mevrouw drs. [REDACTED]  
Postbus 606  
2700 ML ZOETERMEER

Horaplantsoen 20, 6717 LT Ede  
Postbus 7001, 6710 CB Ede

TREFW.: VNBUE VORM: AA  
TEAM: ODB BRINNR.:

REG. d.d. 24 MEI 2012

AFDV: 10-5-2012  
REG.NR.: OND 2012/34714

Datum: Ede, 10 mei 2012  
Betreft: verzoek vaststelling subsidie 2011 *Het Platform Beroepsonderwijs*  
Kenmerk: 12-576/SR  
Auteur: [REDACTED], 0318 - 698 450

Geachte mevrouw [REDACTED],

Hierbij ontvangt u met betrekking tot de subsidie over 2011 de volgende stukken:

- financiële jaarstukken 2011, inclusief controleverklaring van de accountant
- jaarverslag 2011

Uit de financiële jaarstukken blijkt dat in 2011 aan kosten een bedrag is gerealiseerd van in totaal € 12.389.346 (ten opzichte van een begroting van € 10.639.508). De kosten betreffen activiteiten die gefinancierd worden door Innovatiearrangement-middelen van het Ministerie van OCW.

Hierna zal worden ingegaan op de realisatie in 2011 van deze subsidiebijdragen. Zoals beschreven in uw brief d.d. 11 november 2005 (uw kenmerk: BGS/UBT-05/122308 U) zullen de subsidiebedragen worden verantwoord door middel van de jaarrekeningen van *Het Platform Beroepsonderwijs*. Op deze wijze hoeft er per subsidiebijdrage geen separate financiële eindrapportage opgesteld te worden. Per financieringsbron geven wij in deze brief een korte toelichting.

### Subsidie inzake Innovatiearrangement 2007

Met de brief van 20 september 2007 (uw kenmerk: BGS/UBT-2007/110337 U) is aan *Het Platform Beroepsonderwijs* een subsidie van € 20.000.000 toegekend, zijnde € 18.500.000 voor subsidiëring van Innovatiearrangementen en € 1.500.000 voor de uitvoering van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009. Ten laste van de subsidie inzake Innovatiearrangement 2006 is in 2007 een aanvullend bedrag van € 8.615.819 overgeheveld naar het Innovatiearrangement 2007, zodat de totaal beschikbare middelen voor het Innovatiearrangement 2007 € 28.615.819 bedragen.



Per 31 december 2010 is hiervan € 28.403.207 besteed. Uit de financiële jaarstukken (pagina 11) blijkt dat aan kosten in 2011 een bedrag is gerealiseerd van € 212.612. Ultimo 2011 is het totale subsidiebedrag besteed.

#### Subsidie inzake Innovatiearrangement 2008

Met de beschikking van 11 juni 2008 (uw kenmerk: BGS/UBT-08/54463 U) is voor het jaar 2008 aan *Het Platform Beroepsonderwijs* een subsidie van € 20.000.000 toegekend, zijnde € 18.500.000 voor subsidiëring van Innovatiearrangementen en € 1.500.000 voor de uitvoering van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009.

Per 31 december 2010 is hiervan € 19.298.339 besteed. Uit de financiële jaarstukken (pagina 12) blijkt dat aan kosten in 2011 een bedrag is gerealiseerd van € 350.896. Het resterende saldo, te weten een bedrag van € 350.765 zijnde uitvoeringskosten van de regeling Innovatiearrangement, zal in 2012 worden ingezet. Het saldo is als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2008 in de balans per 31 december 2011 opgenomen.

#### Subsidie inzake Innovatiearrangement 2009

Met de beschikking van 27 april 2009 (uw kenmerk: OND/ODB-2009/35616 U) is voor het jaar 2009 aan *Het Platform Beroepsonderwijs* een subsidie van € 20.000.000 toegekend, zijnde € 18.500.000 voor subsidiëring van Innovatiearrangementen en € 1.500.000 voor de uitvoering van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009.

Ten laste van de subsidie inzake Innovatiearrangement 2008 is per 31 december 2009 een bedrag van € 3.700.000 overgeheveld naar het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2009. De totaal beschikbare middelen voor het Innovatiearrangement 2009 bedragen hiermee € 23.700.000.

Per 31 december 2010 is hiervan € 22.348.231 besteed. Uit de financiële jaarstukken (pagina 12) blijkt dat aan kosten in 2011 een bedrag is gerealiseerd van € 143.000. Het resterende saldo, te weten een bedrag van € 1.208.769 zijnde uitvoeringskosten van de regeling Innovatiearrangement, zal in de jaren 2012 tot en met 2015 worden ingezet. Het saldo is als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2009 in de balans per 31 december 2011 opgenomen.

#### Subsidie inzake Innovatiearrangement 2010

Met de beschikking van 22 juni 2010 (uw kenmerk: OND/ODB-10/47537 U) is voor het jaar 2010 aan *Het Platform Beroepsonderwijs* een subsidie van € 10.000.000 toegekend, zijnde € 9.150.000 voor subsidiëring van Innovatiearrangementen en € 850.000 voor de uitvoering van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009, welke met twee jaar is verlengd tot en met 2011.



Ten laste van de subsidie inzake Innovatiearrangement 2009 is per 31 december 2009 een bedrag van € 3.449.826 overgeheveld naar het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2010. Een bedrag van € 1.830.000, bestemd voor subsidiëring van Innovatiearrangementen, is overgeheveld naar het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011. De totale netto beschikbare middelen voor het Innovatiearrangement 2010 bedragen hiermee € 11.619.826.

Per 31 december 2010 is hiervan € 10.769.826 besteed. Uit de financiële jaarstukken (pagina 12) blijkt dat aan kosten in 2011 een bedrag is gerealiseerd van € 67.317. Het resterende saldo, te weten een bedrag van € 782.683 zijnde uitvoeringskosten van de regeling Innovatiearrangement, zal in de jaren 2012 tot en met 2015 worden ingezet. Het saldo is als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2010 in de balans per 31 december 2011 opgenomen.

#### Subsidie inzake Innovatiearrangement 2011

Met de beschikking van 11 juli 2011 (uw kenmerk: OND/ODB-11/33295 U) is voor het jaar 2011 aan Het Platform Beroepsonderwijs een subsidie van € 10.000.000 toegekend, zijnde € 9.150.000 voor subsidiëring van Innovatiearrangementen en € 850.000 voor de uitvoering van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009, welke met twee jaar is verlengd tot en met 2011.

Ten laste van de subsidie inzake Innovatiearrangement 2010 is per 31 december 2010 een bedrag van € 1.830.000 overgeheveld naar het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011. De totaal beschikbare middelen voor het Innovatiearrangement 2011 bedragen hiermee € 11.830.000.

Uit de financiële jaarstukken (pagina 13) blijkt dat aan projectkosten in 2011 € 9.833.425 is gerealiseerd. De projectkosten 2011 (pagina 19) betreffen projectsubsidies Innovatiearrangement 2011 voor € 4.649.021 en projectsubsidies Innovatiearrangement 2011 onder opschortende voorwaarden van € 5.184.404. Het niet bestede deel van de projectsubsidies Innovatiearrangement 2011 van € 1.146.575 staat ter beschikking van het Ministerie van OCW (zie pagina 14 onder 'terug te betalen aan Ministerie van OCW').

Het saldo per 31 december 2011, te weten een bedrag van € 850.000, zijnde uitvoeringskosten voor de regeling Innovatiearrangement, zal in de jaren 2012 tot en met 2015 worden ingezet. Het saldo is als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011 in de balans per 31 december 2011 opgenomen.

#### Vrijval projecten Innovatiearrangementen

In 2011 zijn diverse innovatieprojecten inhoudelijk en financieel afgerond. Uit de financiële jaarstukken (pagina 19) blijkt dat de gerealiseerde vrijval van de afgeronde projecten in 2011 in totaal € 2.661.055 bedraagt en staat ter beschikking van het Ministerie van OCW (zie pagina 14 onder 'terug te betalen aan Ministerie van OCW').



Rente 2011 Innovatiearrangementen

De rente 2011 Innovatiearrangementen bedraagt per 31 december 2011 € 635.521 en staat ter beschikking van de subsidiegever (zie pagina 14 onder 'terug te betalen aan Ministerie van OCW').

Financiële jaarstukken 2011 en terugbetaling aan het Ministerie van OCW

Ter beschikking van het Ministerie van OCW staat per 9 mei 2012 een bedrag van € 4.443.151 zijnde niet bestede projectsubsidies Innovatiearrangementen 2011 € 1.146.575, de vrijval boekjaar 2011 projecten Innovatiearrangementen € 2.661.055 en de rente Innovatiearrangementen 2011 € 635.521.

Recapitulatie terug te betalen aan het Ministerie van OCW:

Niet bestede projectsubsidies Innovatiearrangementen 2011	€ 1.146.575
Vrijval boekjaar 2011 projecten Innovatiearrangementen	" 2.661.055
Rente Innovatiearrangementen 2011	" 635.521
	<hr/>
Totaal terug te betalen aan Ministerie van OCW	€ 4.443.151
	<hr/>

Wij verzoeken u op basis van deze brief de subsidie over 2011 betreffende de bijdrage met betrekking tot Innovatiearrangement 2006-2009, welke met twee jaar is verlengd tot ultimo 2011 definitief vast te stellen.

Mocht u naar aanleiding van deze brief nog vragen en/of opmerkingen hebben, dan kunt u contact opnemen met ondergetekende.

Met vriendelijke groet,

projectdirecteur



Het Platform  
Beroepsonderwijs

## Financiële jaarstukken 2011

van

Stichting Platform Beroepsonderwijs

te

Ede

Ede, 26 maart 2012  
12-442/SR



## Inhoudsopgave

Pagina

### Rapportage inzake de jaarrekening

1.	Doelstelling	1
2.	Bestuur en directie	1
3.	Financiële zaken 2011	2
4.	Toekomst	3
5.	Fiscale zaken	3
6.	Statutaire voorschriften	3
7.	Administratieve zaken	3

### Jaarrekening

A.	Balans per 31 december 2011	5
B.	Staat van baten en lasten 2011	6
C.	Kasstroomoverzicht	8
D.	Waarderingsgrondslagen	9
E.	Toelichting op de balans	10
F.	Toelichting op de staat van baten en lasten	16

### Overige gegevens 20

Bestemming saldo van baten en lasten  
Gebeurtenissen na balansdatum  
Controleverklaring





## 1. Doelstelling

Stichting Platform Beroepsonderwijs (HPBO) is op 21 oktober 2002 opgericht. HPBO heeft ten doel het bevorderen van de samenhang in het beroepsonderwijs en van een gemeenschappelijk streven naar een effectiever beleid voor het bevorderen van de innovatiekracht van het beroepsonderwijs. Door uit te gaan van de beroepskolom zijn een integrale aanpak en een herontwerp van het beroepsonderwijs mogelijk en noodzakelijk. Naast de route die het algemeen vormend onderwijs biedt, wordt een tweede volwaardige leerroute gevormd naar vmbo, mbo en hbo. In het verlengde hiervan gaat het in de beroepskolom onder meer om:

- afstemming en stroomlijning van een doorlopende leerweg tussen vmbo en mbo, en mbo en hbo;
- uitwerking en versterking van de pedagogiek en didactiek voor het beroepsonderwijs;
- de structurele organisatie van de praktijkcomponent in afstemming met het bedrijfsleven.

Dit vraagt om een gezamenlijke aanpak die zich onder meer concreet richt op:

- het creëren van een klimaat en leeromgeving waarin meer rekening gehouden wordt met de individuele leerling, deelnemer en student;
- het zodanig beïnvloeden van de politiek-bestuurlijke agenda dat proactief gewerkt kan worden aan het scheppen van de noodzakelijke voorwaarden voor de beoogde veranderingen;
- het stimuleren van samenwerking tussen scholen en bedrijven in regionaal en sectoraal verband.

## 2. Bestuur en directie

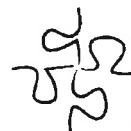
Per 8 december 2011 zijn de statuten van de Stichting Platform Beroepsonderwijs gewijzigd in verband met het terugtreden van Colo uit het bestuur van de stichting. Volgens de gewijzigde statuten, met als ingangsdatum 1 januari 2012, bestaat het bestuur uit vier personen, zijnde vertegenwoordigers van de volgende organisaties uit het beroepsonderwijs (lidorganisaties): VO-raad, MBO Raad, HBO-raad en de AOC Raad.

In 2011 was het bestuur van HPBO als volgt samengesteld:

- de heer [REDACTED], voorzitter (MBO Raad)
- mevrouw [REDACTED], secretaris-penningmeester (Colo)
- mevrouw [REDACTED] (HBO-raad)
- mevrouw [REDACTED] (AOC Raad)
- de heer [REDACTED] (VO-raad)

Per 1 januari 2012 is de samenstelling van het bestuur als volgt:

- de heer [REDACTED], voorzitter (MBO Raad)
- mevrouw [REDACTED] (HBO-raad) tot 1 februari 2012; wordt per 1 februari 2012 opgevolgd door de heer [REDACTED] (HBO-raad)
- mevrouw [REDACTED], secretaris-penningmeester (AOC Raad)
- de heer [REDACTED] (VO-raad)



In 2011 werd de directie gevoerd door de heer [REDACTED] in de hoedanigheid van projectdirecteur.

### 3. Financiële zaken 2011

Het jaar 2011 kenmerkt zich door een hoog activiteitsniveau. De projecten uit de subsidieronde IA2005 werden alle voltooid; daarnaast zijn - met één uitzondering - alle projecten uit de subsidieronde IA2006 afgesloten. Van de projecten uit de subsidierondes IA2007, IA2008, IA2009 en IA2010 werd de voortgang bewaakt en in het kader van de subsidieronde IA2011 is voor circa € 9,83 miljoen (begroot € 9,15 miljoen) aan projectvoorstellen behandeld. De bureaunkosten en de activiteiten derden bleven binnen de begrote bedragen.

	<u>Realisatie 2011</u>	<u>Begroting 2011</u>
	€	€
<b>Baten</b>		
- Subsidie Innovatiearrangement 2011	10.000.000	10.000.000
- Overige opbrengsten	6.570	p.m.
- Renteopbrengsten - regulier	10.000	10.000
- Renteopbrengsten - Innovatiearrangement	<u>635.521</u>	<u>600.000</u>
<b>Totaal baten (A)</b>	<u>10.652.091</u>	<u>10.610.000</u>
<b>Lasten</b>		
- Bureaunkosten	537.457	541.508
- Activiteiten derden	236.368	348.000
- Projecten Innovatiearrangementen	9.833.425	9.150.000
- Vrijval projecten Innovatiearrangementen	-2.661.055	0
- Terugvordering vrijval projecten	2.661.055	0
- Terugvordering middelen Innovatiearrangement 2011	1.146.575	0
- Terugvordering rente 2011 Innovatiearrangementen	<u>635.521</u>	<u>600.000</u>
<b>Totaal lasten (B)</b>	<u>12.389.346</u>	<u>10.639.508</u>
<b>Saldo van baten en lasten (A - B)</b>	<u><u>-1.737.255</u></u>	<u><u>-29.508</u></u>

Het saldo is geheel verwerkt in de voorkomende bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen.



#### 4. Toekomst

Vanuit het Ministerie van OCW is in 2009 bekend gemaakt dat de regeling Innovatiearrangement 2006 - 2009 met twee jaar wordt verlengd en ultimo 2011 zal eindigen. Als gevolg hiervan is in 2010 een reorganisatie van de personele samenstelling van het bureau van HPBO ingezet; per 31 december 2011 bedraagt het aantal fte 3,8 fte, waarvan 2,8 fte in loondienst. Met de werknemers zijn vaststellingsovereenkomsten overeengekomen die begin 2012 worden bekostigd vanuit de daarvoor bestemde voorziening, de overbruggingsreserve. Met de uitvoering van de vaststellingsovereenkomsten zijn tevens alle mogelijke toekomstige aanspraken geregeld en voldaan.

#### 5. Fiscale zaken

Bij de oprichting van HPBO heeft de Belastingdienst bevestigd dat de stichting voor haar activiteiten niet als ondernemer voor de omzetbelasting wordt aangemerkt. Tevens wordt de stichting niet als belastingplichtige voor de vennootschapsbelasting beschouwd.

#### 6. Statutaire voorschriften


In overeenstemming met de statuten is het boekjaar gelijk aan het kalenderjaar. Volgens de statuten dient het bestuur de jaarrekening binnen zes maanden na afloop van het boekjaar op te maken. De jaarrekening moet worden onderzocht door een accountant die omtrent zijn onderzoek schriftelijk verslag uitbrengt aan het bestuur en de uitslag van zijn onderzoek vastlegt in een verklaring.

#### 7. Administratieve zaken

Aan Jac's den Boer & Vink bv, bedrijfseconomisch adviesbureau voor non-profitorganisaties, is opdracht gegeven tot het opstellen van de jaarrekening over 2011. De jaarrekening bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten, het kasstroomoverzicht en de toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten.

Aan PwC is opdracht gegeven tot controle van de jaarrekening. De controleverklaring inzake deze opdracht is opgenomen onder de Overige gegevens.

Origineel getekend door het bestuur





Het Platform  
Beroepsonderwijs

## Jaarrekening 2011

van

Stichting Platform Beroepsonderwijs

te

Ede


**A. Balans per 31 december 2011**

<u>Ref.</u>	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
Vlottende activa		
1. - Vorderingen	472.010	451.896
2. - Liquide middelen	<u>36.811.855</u>	<u>47.672.140</u>
Totaal vlottende activa	<u>37.283.865</u>	<u>48.124.036</u>
Totaal activa	<u><u>37.283.865</u></u>	<u><u>48.124.036</u></u>
<b>PASSIVA</b>		
3. Eigen vermogen		
<i>Bestemmingsreserves</i>		
- Overbruggingsreserve	383.672	367.102
<i>Bestemmingsfondsen</i>		
- Innovatiearrangement 2007	0	212.612
- Innovatiearrangement 2008	350.765	701.661
- Innovatiearrangement 2009	1.208.769	1.351.769
- Innovatiearrangement 2010	782.683	850.000
- Innovatiearrangement 2011	<u>850.000</u>	<u>1.830.000</u>
Totaal eigen vermogen	<u>3.575.889</u>	<u>5.313.144</u>
4. Schulden	<u>33.707.976</u>	<u>42.810.892</u>
Totaal passiva	<u><u>37.283.865</u></u>	<u><u>48.124.036</u></u>


**B. Staat van baten en lasten 2011**

	Realisatie 2011	Begroting 2011	Realisatie 2010
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
	850.000	850.000	850.000
	9.150.000	9.150.000	9.150.000
	0	0	250.000
5. Overige baten	6.570	p.m.	5.200
6. Renteopbrengsten - regulier	10.000	10.000	10.000
6. Renteopbrengsten - Innovatiearrangement	635.521	600.000	768.934
	<u>10.652.091</u>	<u>10.610.000</u>	<u>11.034.134</u>
<b>Totaal baten (A)</b>			
 <b>LASTEN</b>			
<u>Bureaunkosten</u>			
7. Personele kosten	438.895	410.508	626.402
8. Materiële kosten			
- huisvesting	24.245	23.000	45.648
- algemeen	61.632	78.000	72.956
- kantoor	12.685	30.000	39.459
	<u>98.562</u>	<u>131.000</u>	<u>158.063</u>
<b>Totaal materiële kosten</b>			
	<u>98.562</u>	<u>131.000</u>	<u>158.063</u>
<b>Totaal bureaunkosten</b>	<u>537.457</u>	<u>541.508</u>	<u>784.465</u>



Het Platform  
Beroepsonderwijs

	<u>Realisatie 2011</u>	<u>Begroting 2011</u>	<u>Realisatie 2010</u>
	€	€	€
9. Activiteiten derden			
- activiteiten derden uit basisfinanciering IA	236.368	348.000	317.153
- activiteiten derden uit additionele middelen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>29.640</u>
Totaal activiteiten derden	<u>236.368</u>	<u>348.000</u>	<u>346.793</u>
10. Projecten Innovatiearrangementen	<u>9.833.425</u>	<u>9.150.000</u>	<u>10.662.975</u>
11. Vrijval projecten Innovatiearrangementen	<u>-2.661.055</u>	<u>0</u>	<u>-4.005.334</u>
Terugvordering vrijval projecten	<u>2.661.055</u>	<u>0</u>	<u>955.202</u>
12. Terugvordering middelen Innovatie- arrangement 2011	<u>1.146.575</u>	<u>0</u>	<u>106.851</u>
Terugvordering rente 2011 Innovatiearrangementen	<u>635.521</u>	<u>600.000</u>	<u>768.934</u>
Totaal lasten (B)	<u>12.389.346</u>	<u>10.639.508</u>	<u>9.619.886</u>
SALDO (A - B)	<u><u>-1.737.255</u></u>	<u><u>-29.508</u></u>	<u><u>1.414.248</u></u>

*Specificatie verwerking saldo van baten en lasten*

Mutatie bestemmingsreserves:			
- Overbruggingsreserve	16.570	10.000	-95.054
Mutatie bestemmingsfondsen:			
- Innovatiearrangement 2006	0	0	-293.133
- Innovatiearrangement 2007	-212.612	-212.612	-150.000
- Innovatiearrangement 2008	-350.896	-350.896	-150.000
- Innovatiearrangement 2009	-143.000	-143.000	-148.231
- Innovatiearrangement 2010	-67.317	-100.000	450.306
- Innovatiearrangement 2011	-980.000	767.000	1.830.000
- Overige additionele middelen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-29.640</u>
Totaal saldo van baten en lasten	<u><u>-1.737.255</u></u>	<u><u>-29.508</u></u>	<u><u>1.414.248</u></u>


**C. Kasstroomoverzicht**

	2011		2010	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten	-1.737.255		1.414.248	
Afschrijvingen	<u>0</u>		<u>0</u>	
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		-1.737.255		1.414.248
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Mutaties in materiële vaste activa		0		0
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>				
Mutatie vorderingen	-20.114		1.124.471	
Mutatie schulden	<u>-9.102.916</u>		<u>-9.051.170</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>-9.123.030</u>		<u>-7.926.699</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>-10.860.285</u>		<u>-6.512.451</u>
Beginsaldo geldmiddelen		47.672.140		54.184.591
Eindsaldo geldmiddelen		<u>36.811.855</u>		<u>47.672.140</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>-10.860.285</u>		<u>-6.512.451</u>





## D. Waarderingsgrondslagen

### Waarderingsgrondslagen voor de balans

De jaarrekening is opgesteld op basis van geformuleerde waarderingsgrondslagen die betrekking hebben op de jaarrekening als geheel. De in de balans opgenomen activa en passiva zijn, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde opgenomen. Onder nominale waarde wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij het ABP. In de jaarrekening worden slechts de verschuldigde premies als last opgenomen, voor zover verschuldigde premies nog niet zijn voldaan, worden zij als verplichting in de balans verwerkt. Het ABP heeft per balansdatum een dekkingsgraad van 94% (2010: 105%).

### Waarderingsgrondslagen voor de staat van baten en lasten

Bij de bepaling van het saldo van baten en lasten zijn, voor zover niet anders is vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen. Met betrekking tot de projecten en de overige activiteiten derden worden de in de loop van het jaar aangegane verplichtingen ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Deze verplichtingen worden gedeeltelijk in het lopende jaar en gedeeltelijk in de volgende jaren afgewikkeld.

### Waarderingsgrondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.


**E. Toelichting op de balans**

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
1. <u>Vorderingen</u>		
Nog te ontvangen rente	463.650	444.320
Vooruitbetaalde kosten	5.483	6.862
Debiteuren	2.800	714
Waarborgsom	<u>77</u>	<u>0</u>
Totaal vorderingen	<u><u>472.010</u></u>	<u><u>451.896</u></u>

Alle vorderingen worden als volwaardig beschouwd.

2. <u>Liquide middelen</u>		
Spaarrekeningen	36.540.488	47.032.955
Rekening-courant	<u>271.367</u>	<u>639.185</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>36.811.855</u></u>	<u><u>47.672.140</u></u>

De spaarrekeningen zijn ondergebracht bij drie Nederlandse bankinstellingen.



	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
3. <u>Eigen vermogen</u>		
<i>Bestemmingsreserves</i>		
- Overbruggingsreserve		
Saldo begin boekjaar	367.102	462.156
Kosten vaststellingsovereenkomsten	0 *	-110.254
Dotatie boekjaar	<u>16.570</u>	<u>15.200</u>
Saldo per 31 december	<u><u>383.672</u></u>	<u><u>367.102</u></u>

\* De kosten van de in januari 2012 te betalen vaststellingsovereenkomsten bedragen € 160.466 en zullen in 2012 ten laste van de overbruggingsreserve worden gebracht. Met de uitvoering van de vaststellingsovereenkomsten zijn tevens alle mogelijke toekomstige aanspraken geregeld en voldaan.

De overbruggingsreserve stelt HPBO in staat bij geen of onvoldoende vervolgfianciering de lopende zaken af te handelen en de contractueel aangegane verplichtingen na te komen. De reguliere renteopbrengsten (€ 10.000) en de overige opbrengsten (€ 6.570) zijn toegevoegd aan de overbruggingsreserve.

	Projecten	Bureaunkosten en activiteiten van derden	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€	€	€
<i>Bestemmingsfondsen arrangementen</i>				
- Innovatiearrangement 2007				
Saldo begin boekjaar	0	212.612	212.612	362.612
Dotatie boekjaar	<u>0</u>	<u>-212.612</u>	<u>-212.612</u>	<u>-150.000</u>
Saldo per 31 december	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>212.612</u></u>

De besteding van het resterende saldo per 31 december 2010 van € 212.612 heeft in 2011 aan bureaunkosten en activiteiten derden plaatsgevonden.


**Het Platform  
Beroepsonderwijs**

	Projecten	Bureaunkosten en activiteiten van derden	
		31-12-2011	31-12-2010
	€	€	€
<b>- Innovatiearrangement 2008</b>			
Saldo begin boekjaar	0	701.661	851.661
Dotatie boekjaar	0	-350.896	-150.000
Saldo per 31 december	0	350.765	701.661

Het resterende saldo is bestemd voor dekking bureaunkosten en activiteiten van derden; het bedrag zal in 2012 worden besteed.

**- Innovatiearrangement 2009**

Saldo begin boekjaar	0	1.351.769	1.500.000
Dotatie boekjaar	0	-143.000	-148.231
Saldo per 31 december	0	1.208.769	1.351.769

Het Ministerie van OCW heeft aan HPBO in 2009 een subsidie van € 20.000.000 verstrekt in het kader van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2009.

Met de brief van 1 maart 2011, kenmerk: OND/ODB-10/51625 U, geeft het CFI aan dat de subsidie voor de projectkosten 2009 definitief is vastgesteld. De besteding van het restant van de subsidie voor bureaunkosten en activiteiten van derden zal plaatsvinden in de jaren 2012 tot en met 2015.

**- Innovatiearrangement 2010**

Saldo begin boekjaar	0	850.000	399.694
Dotatie boekjaar	0	-67.317	450.306
Saldo per 31 december	0	782.683	850.000

Het Ministerie van OCW heeft aan HPBO in 2010 een subsidie van € 10.000.000 verstrekt in het kader van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2010. Van de projectgelden is een bedrag van € 1.830.000 overgeheveld naar het Innovatiearrangement 2011.

Met de brief van 12 oktober 2011, kenmerk: OND/ODB-11/32474 U, geeft het CFI aan dat de subsidie voor de projectkosten 2010 definitief is vastgesteld. De besteding van het restant van de subsidie voor bureaunkosten en activiteiten van derden zal plaatsvinden in de jaren 2012 tot en met 2015.



	<u>Projecten</u>	<u>Bureaunkosten en activiteiten van derden</u>	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€	€	€
<b>- Innovatiearrangement 2011</b>				
Saldo begin boekjaar	<u>1.830.000</u>	<u>0</u>	<u>1.830.000</u>	
<b>Mutaties:</b>				
- Ontvangen subsidie	9.150.000	850.000	10.000.000	
- Terugvordering middelen IA2011	-1.146.575	0	-1.146.575	
- Aangegane projectverplichtingen in boekjaar	<u>-9.833.425</u>	<u>0</u>	<u>-9.833.425</u>	
Totaal mutaties	<u>-1.830.000</u>	<u>850.000</u>	<u>-980.000</u>	
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>850.000</u>	<u>850.000</u>	<u>1.830.000</u>

Het Ministerie van OCW heeft aan HPBO in 2011 een subsidie van € 10.000.000 verstrekt in het kader van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2011. Hiervan is € 9.150.000 beschikbaar voor projecten en € 850.000 voor bureaunkosten en activiteiten derden. De besteding van het restant van de subsidie van € 850.000 zal plaatsvinden in de jaren 2012 tot en met 2015 en is bestemd voor dekking bureaunkosten en activiteiten derden.

Naast de ontvangen projectgelden IA2011 ad € 9.150.000 is extra beschikbaar uit doorgeschoven middelen 2010 een bedrag van € 1.830.000. In totaal is € 10.980.000 beschikbaar voor projecten. In 2011 is voor € 9.833.425 aan projectverplichtingen aangegaan. Het resterende saldo ad € 1.146.575 dient te worden terugbetaald aan het Ministerie van OCW.

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
<b>4. <u>Schulden</u></b>		
Verplichtingen inzake projecten	29.074.644	35.285.922
Verplichtingen inzake activiteiten derden	112.903	133.483
Terug te betalen aan Ministerie van OCW	4.443.151	7.309.903
Crediteuren	18.449	6.733
Loonbelasting	13.728	13.078
Personeel niet in vaste dienst	13.683	31.728
Voorziening vakantiedagen	12.676	12.354
Voorziening vakantiegeld	8.591	7.575
Accountantskosten	6.616	6.617
Pensioen	3.502	3.499
Bankkosten	<u>33</u>	<u>0</u>
Totaal schulden	<u>33.707.976</u>	<u>42.810.892</u>



	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
<b>- Verplichtingen inzake projecten</b>		
Innovatiearrangementen 2011 onder opschortende voorwaarden	5.184.404	0
Projectgelden Innovatiearrangement 2011	4.240.607	0
Projectgelden Innovatiearrangement 2010	6.447.347	9.404.980
Projectgelden Innovatiearrangement 2009	7.000.600	10.917.026
Projectgelden Innovatiearrangement 2008	3.450.854	7.079.450
Projectgelden Innovatiearrangement 2007	2.550.832	5.751.216
Projectgelden Innovatiearrangement 2006	200.000	1.568.838
Projectgelden Innovatiearrangement 2005	<u>0</u>	<u>564.412</u>
<b>Totaal verplichtingen inzake projecten *</b>	<u><u>29.074.644</u></u>	<u><u>35.285.922</u></u>

\* De projectverplichtingen worden in het jaar waarin de verplichting is aangegaan ten laste van de exploitatierekening gebracht. De verplichtingen hebben een gemiddelde doorlooptijd van 4 jaar. Circa 25% van de verplichtingen wordt per kalenderjaar betaald.

**- Terug te betalen aan Ministerie van OCW**

Vrijval boekjaar 2011 projecten innovatiearrangementen	2.661.055	0
Middelen Innovatiearrangement 2011	1.146.575	0
Rente Innovatiearrangementen 2011	635.521	0
Vrijval boekjaar 2009 projecten Innovatiearrangementen	0	3.439.682
Rente Innovatiearrangementen 2009	0	2.012.168
Vrijval boekjaar 2010 projecten Innovatiearrangementen	0	955.202
Rente Innovatiearrangementen 2010	0	768.934
Middelen Innovatiearrangement 2010	0	106.851
Subsidie Stimuleringsinitiatief Doorlopende Leerlijnen	0	18.494
Subsidie Kenniskring doorstroom vmbo-mbo	<u>0</u>	<u>8.572</u>
<b>Totaal terug te betalen aan Ministerie van OCW</b>	<u><u>4.443.151</u></u>	<u><u>7.309.903</u></u>



## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### Huurcontract

Op 1 juli 2010 is er met WeSB Onroerend Goed B.V. een huurovereenkomst aangegaan inzake kantoorruimte gelegen aan het Horaplantsoen 20 te Ede. De huurtermijn bedraagt twee jaar en wordt na het verstrijken van deze periode verlengd tot en met 31 december 2015. Beëindiging van deze overeenkomst vindt plaats door opzegging, met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste zes maanden. De huurprijs voor 2011 bedraagt op jaarbasis € 13.640 (conform de overeenkomst in 2011 verhoogd met 1,6% inflatiecorrectie). De huur wordt in oktober 2012 verhoogd met de inflatiecorrectie. De servicekosten bedragen in 2011 € 6.721 per jaar. Als waarborg voor de nakoming van de uit de huurovereenkomst voortvloeiende verplichting heeft HPBO een bankgarantie afgegeven ter grootte van € 3.355.

## F. Toelichting op de staat van baten en lasten

Slechts de posten die een toelichting behoeven zijn opgenomen.

	<u>Realisatie</u> 2011	<u>Begroting</u> 2011	<u>Realisatie</u> 2010
	€	€	€
5. <u>Overige baten</u>			
ECBO inzake doorbelasting kosten ROCmedia	25.000 *		0
MBO-raad inzake Innovatieprijs VMBO-MBO 2011	18.441 *		0
SCB inzake doorbelasting kosten ROCmedia	10.000 *		0
Opbrengsten werkcolleges en cursusopbrengsten	5.300		4.700
Vacatiegelden	1.200		500
Verkoop meubilair	70		0
Doorbelast aan activiteiten derden	<u>-53.441 *</u>		<u>0</u>
Totaal overige baten	<u>6.570</u>	<u>p.m.</u>	<u>5.200</u>

\* De baten ECBO, MBO-raad en SCB worden doorbelast aan activiteiten derden.

6. <u>Renteopbrengsten - regulier</u>	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>
---------------------------------------	---------------	---------------	---------------

Per 1 januari 2011 bedroeg de overbruggingsreserve € 367.102. Deze middelen zijn op een spaarrekening geplaatst waarvan de opgebouwde rente is opgenomen onder de renteopbrengsten - regulier.



**Het Platform  
Beroepsonderwijs**

	<u>Realisatie 2011</u>	<u>Begroting 2011</u>	<u>Realisatie 2010</u>
	€	€	€
<b>7. <u>Personele kosten</u></b>			
Brutolonen (inclusief vakantiegeld en eindejaarsuitkering)	190.341	198.011	280.022
Sociale lasten	24.224	23.737	33.857
Pensioenlasten	27.038	28.377	38.590
Ontvangen ziekengeld	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-12.028</u>
Totaal reguliere salariskosten	241.603	250.125	340.441
Medewerkers derden	186.342	152.000	198.153
Doorbelaste personele kosten	0	0	-43.000
Overige personele kosten	<u>10.950</u>	<u>8.383</u>	<u>20.554</u>
Totaal reguliere personele kosten	438.895	410.508	516.148
Kosten vaststellingsovereenkomsten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>110.254</u>
Totaal personele kosten	<u><u>438.895</u></u>	<u><u>410.508</u></u>	<u><u>626.402</u></u>

Het bestuur heeft in de vergadering van 27 april 2011 goedkeuring gegeven om de formatie van het bureau tijdelijk te versterken. De kosten van de versterking zijn opgenomen onder "Medewerkers derden". Ultimo 2011 waren 3 medewerkers (2,8 fte) in loondienst en 1 persoon (1,0 fte) gedetacheerd bij HPBO.

**8. Materiële kosten**

Huisvesting			
- huur	13.640	14.000	26.295
- diverse toeslagen	6.721	7.000	8.840
- overig	<u>3.884</u>	<u>2.000</u>	<u>10.513</u>
Totaal huisvesting	<u>24.245</u>	<u>23.000</u>	<u>45.648</u>


**Het Platform  
Beroepsonderwijs**

	Realisatie 2011	Begroting 2011	Realisatie 2010
	€	€	€
<b>Algemeen</b>			
- vergader-, reis- en verblijfkosten	16.011	20.000	19.731
- representatie	726	4.000	1.950
- administratie	33.465	35.000	40.156
- externe adviseurs	719	5.000	432
- accountant	6.616	9.000	6.617
- verzekeringen (bedrijfsgebonden)	2.249	3.000	2.579
- overig	1.846	2.000	1.491
<b>Totaal algemeen</b>	<u>61.632</u>	<u>78.000</u>	<u>72.956</u>
<b>Kantoor</b>			
- verzendkosten	910	2.000	1.087
- telecommunicatie	2.637	8.000	6.661
- kantoorbenodigdheden	993	2.000	1.274
- kantoordrukwerk	0	3.000	2.216
- lease fotokopieerapparaat	3.503	4.000	3.386
- kleine reparaties, onderhoud	0	1.000	0
- automatisering	2.576	4.000	17.121
- aanschaf inventaris	0	2.000	0
- aanschaf computerapparatuur	0	2.000	6.699
- overig	2.066	2.000	1.015
<b>Totaal kantoor</b>	<u>12.685</u>	<u>30.000</u>	<u>39.459</u>
<b>Totaal materiële kosten</b>	<u><u>98.562</u></u>	<u><u>131.000</u></u>	<u><u>158.063</u></u>

**9. Activiteiten derden**

Vergoeding leden Auditcommissie IA 2011/2010	131.582	127.985
ROCmedia - doorontwikkeling Community	52.976	0
Jac's den Boer & Vink bv - beoordeling en afhandeling financiën van innovatieprojecten	45.220	35.094
██████████ - boek	30.000	1.845
Vergoeding leden Beoordelingscommissie IA 2011	28.200	28.200
Innovatieprijs en organisatiekosten VMBO-MBO	26.882	10.000
Entopic; ontwikkelen en bouwen website	14.637	6.021
Ecbo; monitor IA nieuwe stijl	0	90.000
██████████ - begeleiding IA-projecten	0	60.813
Vrijval verplichtingen voorgaande boekjaren	-54.351	-56.299
Doorbelaste baten inzake activiteiten derden	-53.441	0
Overige kosten activiteiten derden	14.663	13.494
<b>Totaal activiteiten derden</b>	<u><u>236.368</u></u>	<u><u>317.153</u></u>



	<u>Realisatie 2011</u>	<u>Begroting 2011</u>	<u>Realisatie 2010</u>
	€	€	€
10. <u>Projecten Innovatiearrangementen</u>			
Projecten IA2011	4.649.021		
Projecten IA2011 onder opschortende voorwaarden	<u>5.184.404 *</u>		
Totaal projecten Innovatiearrangementen	<u>9.833.425</u>	<u>9.150.000</u>	<u>10.662.975</u>

\* De projectvoorstellen van deze innovatieprojecten uit de tweede jaartender zijn goedgekeurd en de penvoerders zijn uitgenodigd om voor 1 maart 2012 een projectplan en begroting in te dienen. De verwachting is dat de beoordeling van de projectplannen en de projectbegrotingen zal leiden tot het verlenen van een projectsubsidie voor 1 mei 2012. Met de brief van 12 november 2007 geeft het Ministerie van OCW toestemming om deze projecten als verplichting op te nemen in de jaarrekening.

**11. Vrijval projecten Innovatiearrangementen**

Projecten IA2005	-195.107		-403.321
Projecten IA2006	-21.263		-164.233
Projecten IA2007	-429.927		0
Projecten IA2008	-417.298		-387.648
Projecten IA2009	-1.172.661		-244.000
Projecten IA2010	<u>-424.799</u>		<u>-2.806.132</u>
Totaal vrijval projecten Innovatiearrangementen	<u>-2.661.055 *</u>	<u>0</u>	<u>-4.005.334</u>

\* Het totaalbedrag van de vrijval projecten Innovatiearrangementen zal worden terugbetaald aan het Ministerie van OCW.

**12. Terugvordering middelen Innovatiearrangement**

Vrijval niet bestede middelen Innovatie- arrangement	<u>1.146.575</u>	<u>0</u>	<u>106.851</u>
---	------------------	----------	----------------

Naast de ontvangen projectgelden IA2011 ad € 9.150.000 is extra beschikbaar uit doorgeschoven middelen 2010 een bedrag van € 1.830.000. In totaal is € 10.980.000 beschikbaar voor projecten. In 2011 is voor € 9.833.425 aan projectverplichtingen aangegaan. Het resterende saldo ad € 1.146.575 zal worden terugbetaald aan het Ministerie van OCW.



## Overige gegevens

### Bestemming saldo van baten en lasten

De jaarrekening 2011 zal worden vastgesteld in de bestuursvergadering van 27 april 2012. Hierbij wordt besloten het saldo van baten en lasten van -/- € 1.737.255 te muteren op de overbruggingsreserve en de diverse bestemmingsfondsen, een en ander conform de weergave op pagina 7 van de financiële jaarstukken 2011.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich, naast de genoemde ingangsdatum van 1 januari 2012 van de gewijzigde statuten, geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 december 2011.

### Controleverklaring

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.



## ***Controleverklaring van de onafhankelijke accountant***

Aan: het bestuur van Stichting Platform Beroepsonderwijs

Wij hebben de in dit rapport op pagina 5 tot en met 19 opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting Platform Beroepsonderwijs te Ede gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### ***Verantwoordelijkheid van het bestuur***

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

---

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,  
3508 AB Utrecht  
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

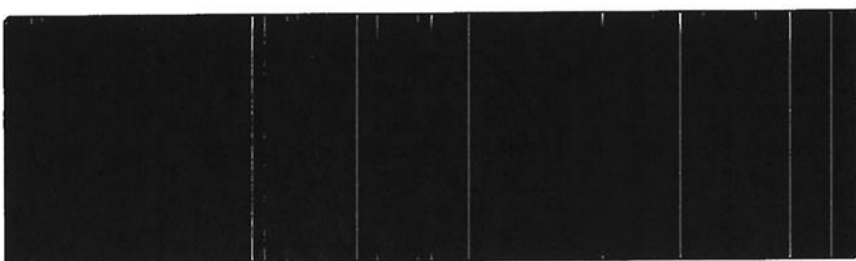


*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Platform Beroepsonderwijs per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

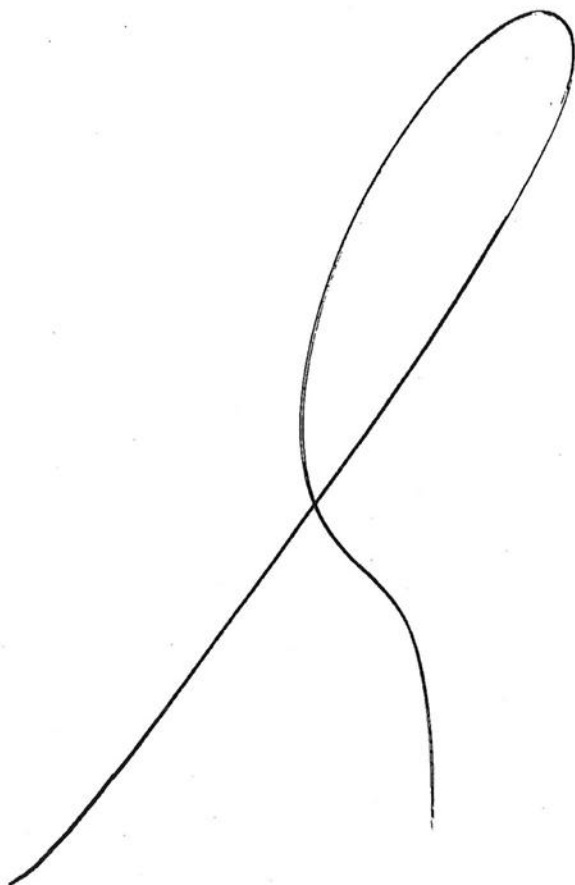
Utrecht, 26 maart 2012  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door 



252  
252

Het Platform  
Beroepsonderwijs



**INNOVEREN NAAR KWALITEIT  
JAARVERSLAG 2011**

*Het Platform Beroepsonderwijs*

Ede, april 2012



## **Inhoudsopgave**

1. Inleiding .....	1
2. Innoveren in de diepte .....	2
2.1 Projectvoorstellen: Initiëren, selecteren, ondersteuning beoordelingscommissie en begeleiden van voorstel naar plan .....	2
2.2 Monitor, audit en transfer van projecten Innovatiearrangement .....	3
2.3 Doorbraakmethodiek.....	5
2.4 Kennisinstructuur en kennistransfer .....	6
3. Bijlagen.....	11
3.1 Grafieken Innovatiearrangement 2011 .....	11
3.2 Beschrijvingen van projecten Innovatiearrangement 2011 .....	12
3.3 Het Platform Beroepsonderwijs – fact sheet .....	21

## 1. Inleiding

Het Platform Beroepsonderwijs is in 2011 de uitdaging aangegaan om het beroepsonderwijs verder te versterken door het stimuleren van innovaties bij onderwijsinstellingen en bedrijven met de laatste subsidiegelden uit het Innovatiearrangement. Ook heeft men ingezet in het verbeteren van vernieuwen zelf om de innovatiekracht van de instellingen te versterken.

Het bureau is in 2011 actief geweest op drie domeinen:

- Het begeleiden, monitoren en auditen van lopende projecten;
- Het initiëren en begeleiden van nieuwe projectvoorstellen, alsmede het begeleiden van goedgekeurde voorstellen naar projectplannen;
- Het overdragen van resultaten, kennis en ervaringen uit de projecten naar de buitenwereld (kennistransfer).

HPBO is een samenwerkingsverband van de MBO Raad, VO-raad, AOC Raad, HBO-raad. In 2011 behoorde ook Colo nog tot het samenwerkingsverband. Eind 2011 is de vereniging voor de kenniscentra echter opgegaan in de Stichting Samenwerking Beroepsonderwijs Bedrijfsleven.

De basis voor de activiteiten is de regeling Innovatiearrangement. Het Platform Beroepsonderwijs voert namens het ministerie van OCW en de Stichting van de Arbeid vanaf 2004 deze regeling uit. Het Innovatiearrangement is een investeringsfonds waarop onderwijsinstellingen voor vmbo, mbo en hbo en het bedrijfsleven een beroep kunnen doen voor diepte-investeringen in experimentele trajecten, die moeten leiden tot beter beroepsonderwijs. Daartoe hebben de samenwerkende branche-organisaties, samen met de Stichting van de Arbeid (STAR) en het ministerie van OCW, een innovatieagenda opgesteld. Onderwijsinstellingen die in aanmerking willen komen voor een bijdrage uit het fonds, dienen met minstens één partner in een aanpalende onderwijssector én een partner in het bedrijfsleven samen te werken. Al werkende weg ontwikkelen de betrokken partijen innovatiestrategieën en een duurzame innovatiepraktijk.

Eind 2011 is de Regeling Innovatiearrangement geëxpireerd en er volgt geen nieuwe regeling Innovatiearrangement meer. De laatste innovatieprojecten krijgen voor 1 mei 2012 hun beschikking en starten medio 2012. Het bureau van Het Platform Beroepsonderwijs zal deze projecten tot eind 2015 begeleiden. Het bureau van HPBO is met de eerder aangekondigde bezuiniging op innovaties in het beroepsonderwijs in volume in 2010 al teruggebracht.

Ook de gezamenlijke bestuurlijke belangenbehartiging is tot een eind gekomen. Het bestuur zal niet meer gezamenlijk binnen HPBO voor de hele beroepskolom stimuleren dat innovatie hoog op de agenda blijft staan binnen het onderwijs. Dit komt in andere gremia en weer meer bij de eigen belangenorganisaties te liggen. Wel is in de bestuursvergadering van 13 december 2010 afgesproken dat HPBO de ambities, kennis en sterke punten van de gezamenlijke aanpak van HPBO en het Innovatiearrangement nog eens helder presenteert als input voor toekomstig innovatiebeleid voor het beroepsonderwijs in relatie tot het arbeidsveld. ██████████, Lector Governance en Innovatiedynamiek, is gevraagd aan deze vraag uitwerking te geven. Verder zal de kennistransfer over de effecten en resultaten van de vernieuwingsprojecten worden versterkt. Vernieuwing is immers geen doel op zich.

Onderhavig jaarverslag laat zien wat HPBO in 2011 heeft gedaan op de bovengenoemde drie domeinen en met welke resultaten.

## 2. Innoveren in de diepte

### 2.1 Projectvoorstellen: Initiëren, selecteren, ondersteuning beoordelingscommissie en begeleiden van voorstel naar plan

In 2011 heeft HPBO extra inspanningen verricht om voldoende kwalitatief vernieuwende voorstellen aan de beoordelingscommissie te kunnen voorleggen. Door de economische crisis en onzekerheid over de nieuwe budgettaire kaders waren en zijn onderwijsinstellingen en bedrijven zeer terughoudend met het investeren in innovaties. Bij het initiëren van projectvoorstellen heeft HPBO versterkt ingezet op voorstellen die sociale innovatie beoogden. Dat heeft in de eerste ronde (april 2011) geleid tot een drietal projectvoorstellen die echter niet zijn gehonoreerd door de beoordelingscommissie. Knelpunt bij het formuleren van een voorstel op dit onderwerp is dat sociale innovatie gekenmerkt wordt door de nadruk op het innovatieproces en minder op de concrete resultaten. Daardoor is het lastig de beoordelingscommissie te overtuigen van de haalbaarheid van het project. Men werd vaak geconfronteerd met een 'plan voor een plan'. In de begeleiding naar nieuwe voorstellen (tweede ronde, november 2011) is daar rekening mee gehouden met als gevolg dat één voorstel waarin sociale innovatie prominent naar voren komt is goedgekeurd.

In het kader van vernieuwende vormen van samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven heeft HPBO gestuurd op voorstellen waarin R&D-achtige trajecten worden ontwikkeld; onderwijs en bedrijven vinden elkaar in het gezamenlijk innoveren ten behoeve van het bedrijfsleven middels levensechte vraagstukken die om innovatieve oplossingen vragen. Het beroepsonderwijs haalt op die manier up to date kennis uit het bedrijfsleven binnen en het bedrijfsleven profiteert van de frisse blik van studenten. Voorbeelden van een dergelijke aanpak zijn de innovatieteams op de RDM Campus en Value beyond the Valley.

In het kader van Focus op Vakmanschap heeft HPBO projectvoorstellen geïnitieerd die zich richtten op het verkorten van de studieduur van vmbo t/m hbo en op het inrichten van een doorbraakproject rond de entreeopleidingen. Dat heeft geleid tot één project dat beoogt de route van vmbo t/m hbo in 9 jaar af te ronden voor vmbo T-leerlingen in de techniek; een tweede project heeft zich teruggetrokken. De beoogde doorbraak is niet tot stand gekomen omdat de uitgenodigde roc's teveel verschilden van opvatting hierover. Wel zijn twee afzonderlijke voorstellen ingediend voor het ontwikkelen van entreeopleidingen maar die waren in de ogen van de beoordelingscommissie onvoldoende vernieuwend.

Selectie van de projectvoorstellen vond in 2011 op twee momenten in het jaar plaats (april en november) door een onafhankelijke commissie onder voorzitterschap van [REDACTED] conform de criteria van het Innovatiearrangement. Na de eerste selectie hebben de procesmanagers de toegekende projectvoorstellen begeleid om te komen tot een kansrijk projectplan.

Wat betreft de begeleiding: in 2010 heeft HPBO de kwaliteit van de voorlichtingsbijeenkomsten over het maken van een projectplan verbeterd. Naast voorlichting over procedures en dergelijke rond de regeling worden beginnende projecten ook uitgedaagd na te denken over inhoud, inrichting en uitvoering van het project. Zij worden ook in contact gebracht met reeds succesvolle projecten en ervaren projectleiders. Een en ander betaalt zich uit in verbeterde projectplannen. In 2011 zijn de bijeenkomsten opnieuw succesvol georganiseerd, waarbij ook extra aandacht wordt besteed aan het onderzoek dat deel uitmaakt van het innoveren. De kennis

en inzichten over succesvoller innoveren bij HPBO worden hierdoor sneller ingebracht.

In 2011 zijn 26 projectvoorstellen in de aprilronde en 73 projectvoorstellen in de novemberronde ingediend. Bij deze laatste tranche van het Innovatiearrangement zaten veel 'gelukszoekers' en weinig echt innovatieve voorstellen. Ook dit jaar weer veel aanvragen vanuit de techniek en de zorg. Opvallend was dat er voor het eerst veel aanvragen rond (sociale) media en het ontwikkelen van creatieve- en innovatieve competenties zaten. Verder was het bijzonder dat er enkele goede aanvragen uit Drenthe zaten; een provincie waaruit de afgelopen jaren weinig voorstellen zijn gekomen. Het aantal toegekende projecten in 2011 bedroeg 18 (7 in de aprilronde en 11 in de novemberronde). Twee projecten trokken hun voorstel terug waardoor het totaal op 16 projecten komt. Voor een meer inhoudelijk overzicht welke innovaties het betreft zie 3. Bijlage (pag. 11).

## 2.2 Monitor, audit en transfer van projecten Innovatiearrangement

De regeling Innovatiearrangement stimuleert experimenteren met vernieuwingen die buiten de reguliere kaders vallen. Daarom is het van essentieel belang dat de samenwerkingsverbanden ook leren van innoveren. In het monitoren van de projecten probeert HPBO dat leren op verschillende manieren te stimuleren.

Ten eerste moet de uitvoering van de projecten vergezeld gaan van onderzoek naar de werking van de beoogde interventies en naar de resultaten en effecten ervan. De verantwoordelijkheid van goed onderzoek ligt bij de projecten zelf. Het onderzoeksdesign wordt ter goedkeuring aan HPBO voorgelegd. De onderzoeksresultaten komen in eerste instantie het project zelf ten goede en in tweede instantie de sector.

Ten tweede stellen de procesmanagers zich tijdens de contacten met de projecten op als 'critical friends'. Zij houden de projecten een spiegel voor en adviseren over de voortgang. Dat laat onverlet dat zij ook de vinger aan de pols houden als het gaat om de criteria van de regeling. Belangrijke momenten in de contacten met de projecten zijn de totstandkoming van de tussenrapportage ten behoeve van de audit en de eindrapportage ten behoeve van het afsluiten van het project en het eindgesprek. Dat laatste gesprek is meer evaluatief en gericht op de transfer van wat het project heeft opgeleverd. Tussendoor zijn er informele contacten met de projecten. Het resultaat van deze werkwijze is dat projecten regelmatig hun project bijstellen aan de hand van de adviezen van HPBO. De bijstellingen worden gedocumenteerd en gearchiveerd en dienen als input voor ofwel de audit ofwel het eindgesprek. In het format voor de eindrapportage wordt expliciet gevraagd naar wat men heeft gedaan met de adviezen die men tussentijds heeft gekregen.

Ten derde heeft HPBO in het kader van het monitoren van de projecten een onafhankelijke auditcommissie ingesteld die halverwege bij de projecten langskomt en met alle geledingen praat en de projectleiding adviseert. De procesmanager is de secretaris van de commissie en schrijft het auditadvies. Ook de auditcommissie werkt vanuit het principe dat de projecten zelf moeten leren van het innoveren en beschouwt de projecten vanuit het waarderend perspectief. Het projectplan, de tussenrapportage, inclusief onderzoeksverslag, en de verslagen van de tussentijdse contacten tussen procesmanager en projectleiding vormen de basis voor een audit. Het doel van het bezoek is vast te stellen of het project voldoende voortgang boekt

op het bereiken van de doelen, vast te stellen waar de knelpunten zitten en een oordeel te geven over de voortgang op basis van de vijf factoren voor succesvol innoveren: helder eigenaarschap, inspirerend concept, ontwikkelingsgerichte aanpak, heldere resultaten en lerend vermogen. Dat oordeel kan 'positief' zijn met hooguit enkele aanbevelingen van de auditcommissie, of het oordeel kan 'positief mits' zijn waarbij het project ernstig rekening houdt met de adviezen die de commissie geeft, of het oordeel kan 'onvoldoende' zijn waarbij de commissie kan adviseren het project drastisch bij te stellen of te stoppen. In 2011 heeft de auditcommissie 24 projecten bezocht. Daarvan zijn 8 projecten positief beoordeeld, 14 positief mits en 2 als onvoldoende beoordeeld.

In 2011 heeft HPBO in overleg met de samenwerkingspartners 4 projecten vroegtijdig gestopt, 1 na de audit en 3 voor de audit.

Het project vertaalt in overleg met de procesmanager het auditadvies naar een bijstelling van het projectplan voor de rest van de projectduur. Aan de officiële bezoeken van de procesmanager en auditcommissie aan het project zit ook een financiële component. Het resultaat van de audit is medebepalend voor de vervolgbetalingen (2e en 3e termijn) van de toegekende subsidie. Behoudens een enkele uitzondering zijn alle samenwerkingsverbanden zeer te spreken over de adviezen van de auditcommissie en de begeleiding van HPBO. Veelal heeft de uitvoerige reflectie een belangrijke kwaliteitsimpuls of versnelling gegeven aan de projecten. Dit blijkt vaak aan het eind van de projectperiode. Aan het eind van de projectperiode reflecteren de procesmanagers van HPBO met de belangrijkste betrokkenen over het proces van innoveren en de producten, resultaten en effecten van het innovatieproject. Het afgelopen jaar werden er 24 van deze eindgesprekken gevoerd. De resultaten zijn terug te vinden op de website van Het Platform Beroepsonderwijs.

Een aantal 'highlights' die een inspiratie zijn voor het beroepsonderwijs uit 2011 noemen we hier. Amarantis, zo negatief in het nieuws de laatste tijd, kan ook erg trots zijn. Het project 'Leerhotel 't Klooster' laat een aantal geslaagde onderwijskundige vernieuwingen zien, zoals peercoaching in de hele beroepskolom en een focus op excellent vakmanschap dat nieuw en aantrekkelijk beroepsonderwijs heeft opgeleverd. Het project werd in een eind december uitgebrachte beleidsbrief van minister Van Bijsterveldt genoemd als een voorbeeldproject voor goede beroepspraktijkvorming. In het doorbraakproject Excellent leren, excellent organiseren geven 4 roc's met partners uit het vmbo en hbo en het werkveld antwoord op de vraag: Hoe pakken roc's het vraagstuk op dat draait rondom maatwerk?' Men geeft antwoorden op cruciale vragen als: Hoe ziet flexibel onderwijs eruit vanuit het oogpunt van de student en hoe draagt enerzijds standaardisering en anderzijds een effectief applicatielandschap bij aan de transparantie, die onontbeerlijk is voor flexibel onderwijs. Bij afronding van innovatiearrangement 'RDM Campus' werkten 30 teams van mbo en hbo studenten aan allerlei vragen rond productontwikkeling van diverse bedrijven. De teams waren samengesteld uit studenten van verschillende opleidingen. Tijdens de projectperiode namen ruim 400 mbo- en hbo-studenten deel aan meer dan 50 innovatieteams. Die vragen varieerden van onderzoek tot verbetering van productieprocessen en producten. De hogeschool Rotterdam en ROC Albeda College krijgen meer dan voldoende aanvragen vanuit het bedrijfsleven. Het innovatiearrangement 'Groenstart' van het Clusiuscollege heeft een stevig fundament gelegd voor de doorstroom van groen vmbo naar mbo om leerlingen in de regionale economie te behouden voor de groene sector en een antwoord te geven op de groeiende vraag naar personeel in de glastuinbouw in de Kop van Noord-Holland.

Het project 'Lerende Wijkcentra', waar sociale innovatie in een krachtwijk in Den Haag werd vormgegeven door ROC Mondriaan, de Haagse Hogeschool en Hogeschool Inholland, won in 2011 een innovatieprijs. Een innovatie waarvan alle betrokken partijen: beroepsonderwijs, bedrijfsleven en studenten, profiteren. Minister-president Mark Rutte was in 2011 op werkbezoek bij het afgeronde innovatiearrangement 'Automotive College' van ROC Midden Nederland en Innovam. Hij was onder de indruk van het hypermoderne leerbedrijf dat alle kennis en faciliteiten biedt om leerlingen voor te bereiden op de nieuwste ontwikkelingen in het autovak en een campus biedt waar onderwijs en bedrijfsleven elkaar uitstekend weten te vinden. Hij complimenteerde de betrokken met de goede investering voor de toekomst. Ook het Schipholcollege van ROC Amsterdam, dat werd ontwikkeld met een impuls uit het Innovatiearrangement, heeft een zeer aantrekkelijke leeromgeving voor studenten opgeleverd. Een deel van het succes is mede afhankelijk van de kleinschaligheid van het project. Ook laat het project zien dat onderzoek daadwerkelijk kan bijdragen aan het sturen van innovaties. Het sturen op onderlinge relaties, zo blijkt uit een onderzoek van de Holland Consulting Group in dit project heeft sterk bijgedragen aan het ontwikkelen voor draagvlak in dit vernieuwingsproject. Het project 'De school naar buiten' van het Schoonhovens College is een pareltje als het gaat om de samenwerking tussen een vmbo-school en het regionale bedrijfsleven. De school heeft een netwerk met honderd bedrijven. Het project heeft bijgedragen om de sterke verbondenheid tussen school en regio uit te bouwen tot een regionale kennisinfrastructuur waarbij het Schoonhovens College leidend is. Het project Zorg en Technologie van ROC Eindhoven en het Vmbo Commanderiecollege laat zien hoe leerlingen worden voorbereid op nieuwe technologische ontwikkelingen in de zorg (domotica). Het project laat het interessante effect zien dat studenten telkens vaker als 'change-agents' fungeren in de verbinding tussen technologie en zorg. Hierdoor komt er meer technologie in de zorg en raken jongeren eerder geïnteresseerd in de zorg. Minder spectaculair in beeld te brengen, maar bijzonder effectief en geslaagd, is ook het onlangs afgeronde innovatiearrangement 'Werk maken van professionaliseren' van het Koning Willem I College en het Vmbo Van Maerlant. De professionalisering van docenten en management door een geheel van interne leergangen en modules, waaronder bedrijfsstages, is ingebed in een structuur van functioneren en beoordelen en aan het promotiebeleid, inclusief beloning. Het project maakte deel uit van het doorbraakproject Professionaliseren, waarbij een groot aantal onderwijsinstellingen gezamenlijk optrekken in het professionaliseren van docenten, elk met een eigen insteek en accenten.

### 2.3 Doorbraakmethodiek

Zoals bekend heeft HPBO vier jaar geleden gekozen voor een massievere aanpak van vernieuwing in de vorm van meervoudige, resultaatgerichte innovatieprogramma's volgens de "doorbraakmethode". Deze kan als volgt worden gekenschetst: een groot aantal instellingen organiseert zich rond een bepaald thema. Deze instellingen gaan gezamenlijk en op meerdere niveaus in de organisatie met hetzelfde vraagstuk aan de slag. De aanpak kenmerkt zich door het integreren van praktijkontwikkeling, reflectie, onderzoek en kennisdeling. Innovaties kunnen dus op een meer systematische, professionele wijze worden aangepakt met een grotere kans op vernieuwingen die hun gelijk in de praktijk hebben bewezen en dus breed kunnen worden geïmplementeerd. In 2009 lopen doorbraakprojecten rond Excellent organiseren, Werkplekleren, Professionaliseren en Loopbaanleren. Besloten is in 2010 geen nieuwe doorbraakprojecten te starten, maar de huidige projecten nauwlettend te volgen. In 2010 zijn deze projecten uitvoerig geaudit met een versterkte auditcommissie. Ook heeft HPBO de voorzitter van de auditcommissie ██████████ ge-

vraagt een evaluatie te schrijven over de bevindingen van de auditcommissie bij deze beloftevolle innovatiemethodiek en hierbij vooral te kijken naar de onderzoeksc component. In zijn uitgebreide evaluatie 'Ervaringen met doorbraakprojecten - zoeken naar een methodologie die werkt' constateert [REDACTED] dat de 'doorbraakmethode' een vernieuwende innovatiemethodiek is om het beroepsonderwijs snel en aantoonbaar beter te laten presteren. De doorbraakprojecten 'Werkplekieren' en 'Excellent leren - Excellent Organiseren', beide in 2008 gestart mede i.s.m. MBO 2010, waarin tien roc's allerlei deelprojecten uitvoeren, kregen zijn speciale aandacht.

De kwaliteit van het onderzoek speelt een sleutelrol in het succes van elk doorbraakproject. [REDACTED] pleit voor een minder afstandelijke, natuurwetenschappelijke aanpak van het onderzoek. Beroepsonderwijs dat zich structureel wil ontwikkelen heeft vooral behoefte aan praktijkonderzoek waarin onderzoeker, docent en manager samen op zoek gaan naar de beste manier om het onderwijs verder te brengen. [REDACTED] concludeert dat de doorbraakmethode een nieuwe impuls geeft aan professioneel innoveren. Het brengt het beroepsonderwijs een stap verder in de ontwikkeling naar een overtuigende kennisgemeenschap.

HPBO voelt zich eigenaar van de doorbraakmethodiek en heeft in 2011 vooral ingezet op de doorontwikkeling ervan door scenario's te ontwikkelen voor het opzetten, uitvoeren en monitoren van doorbraakprojecten in lijn van de aanbevelingen van Geurts en in overleg met de betrokken kapiteins, de onderzoekers van IVA en betrokken lectoren.

In 2011 is HPBO betrokken geweest bij de voorbereidingen van nog één doorbraakproject, maar nu aan de hand van een verbeterd scenario. Het gaat om een doorbraak in de techniek, waarbij vijf samenwerkingsverbanden van vmbo- en mbo-scholen en een kring van bedrijven in Limburg het techniekonderwijs gaan verbeteren op verschillende aspecten. Een doorbraakproject rond VM2 ging na lange inhoudelijke voorbereiding helaas niet door omdat de partners de financiering niet rond kregen. Inzet van HPBO is om na afloop van het traject een methodiek over te dragen aan de sector waarvan bewezen is dat deze succesvol is. Met het IVA wordt in 2012 nog een evaluatie geschreven over de eerste doorbraakprojecten o.l.v. prof. dr. [REDACTED].

De zes roc's en de Politieacademie die hebben deelgenomen aan het doorbraakproject Werkplekieren hebben na afloop van het project eind 2011 te kennen gegeven hun kennis en ervaring te willen delen met andere onderwijsinstellingen en bedrijven en door te willen gaan met de verdere ontwikkeling om te komen tot kwalitatief beter leren op de werkplek. HPBO ondersteunt samen met IVA deze doorontwikkeling door het ontwikkelen van een virtuele community Werkplekieren. Ook worden jaarlijks twee werkbijeenkomsten georganiseerd. De eerste over 'Begeleiden op de Werkplek' vindt plaats op 19 april 2012. Een en ander is te zien in het kader van de versterkte inzet op de kennistransfer.

#### 2.4 Kennisinfrastructuur en kennistransfer

Bij de ontwikkeling van de kennisinfrastructuur gaat het om het scheppen van optimale condities voor het versterken van het innovatieve vermogen van de instellingen in het beroepsonderwijs. Met de kennisinfrastructuur wordt bedoeld: het samenstel en samenspel van alle betrokken personen en organisaties die:

- bijdragen aan de ontwikkeling, bewerking, codificering, overdracht en het daadwerkelijk gebruik van uiteenlopende vormen van (theoretische en praktische)

kennis;

- bijdragen aan de innovatie van het beroepsonderwijs;
- duurzame innovatie verankert in het beroepsonderwijs.

Deze kennisinfrastructuur is dus geen aparte organisatie, maar een open en dynamisch netwerk van mensen, organisaties en toegankelijke kennis dat zichzelf bij voortduring actualiseert en vernieuwt en verbonden is met vele andere arena's en netwerken. Zo werkt HPBO in dit verband samen met bijvoorbeeld ecbo, IVA en tal van andere organisaties.

HPBO ziet als een van haar kerntaken het verspreiden en verrijken van de kennis die wordt opgedaan middels de regeling Innovatiearrangement. Daartoe investeert het in een actieve bijdrage aan de kennisinfrastructuur, maar ook in het onderhouden en verbeteren van de website, het verzorgen van een elektronische nieuwsbrief, het schrijven van artikelen, het produceren van filmpjes, het organiseren van bijeenkomsten, het verzorgen van workshops, het organiseren van conferenties, enz. In de komende jaren zal het accent van de werkzaamheden van HPBO meer op het versterken van deze kennistransfer komen te liggen.

In 2011 zijn 7 nieuwsbrieven verschenen en werden diverse artikelen over leren en innoveren geschreven en op de site geplaatst. Naast het reguliere werk in de kennisverspreiding zijn verschillende initiatieven ontplooid, in samenwerking met relevante partners, om de kennistransfer te versterken en meer interactief te maken en is meer gebruik gemaakt van nieuwe sociale media. Veel nieuws over de innovatieprojecten is vanaf eind 2010 nu ook te lezen op Twitter en de onderstaande community. Ook ander nieuws over de vernieuwing en versterking van de kwaliteit van het beroepsonderwijs is hier terug te vinden.

#### *Community beroepsonderwijs*

Samen met ecbo en de Stichting Consortium Beroepsonderwijs is in 2009 een community opgericht ([www.hetnieuweberoepsonderwijs.nl](http://www.hetnieuweberoepsonderwijs.nl)) die in 2010 gegroeid is naar 700 leden en in 2011 is doorgegroeid naar zo'n 1.000 leden. De community wisselt middels blogs, video's etc. kennis en ervaringen over en rond het beroepsonderwijs uit. Deze community werd in 2011 doorontwikkeld waarbij gebruik werd gemaakt van stagiaires van de Hogeschool InHolland in Amsterdam. Vanuit de community zijn verschillende activiteiten ondernomen, zoals een debat tussen leden van de community en Minister van Bijsterveldt. Daarnaast is verslag gedaan van een aantal debatten over actuele onderwerpen die zijn georganiseerd door ecbo in samenwerking met het Nederlands Debatinstituut. HPBO gebruikt de community om in contact te treden met de leden ten behoeve van de innovatiearrangementen. Daarnaast worden de opbrengsten van innovatiearrangementen gedeeld op de community en kan men reageren op projectresultaten. De leden bestaan in toenemende mate uit docenten, managers en ook lectoren. Naast deze community faciliteert HPBO, zoals bij de doorbraakprojecten al aan de orde is geweest, in 2012 ook een community Werkpleklers.

#### *Nationale Innovatieprijs Beroepsonderwijs*

HPBO en het ministerie van OCW hebben in 2006 gezamenlijk het initiatief genomen om een tweejaarlijkse innovatieprijs voor het beroepsonderwijs in te stellen. De prijs werd georganiseerd samen met het INOP, de organisatie die ook de Nationale Onderwijsprijs organiseert. In 2007 werd de eerste prijs uitgereikt aan het Friesland College voor het project 'FC X-stream Learning'. De tweede Innovatieprijs werd uitgereikt in 2009 op de landelijke Schouwingsdag van Innovatiearrangementen.



ten in 't Leerhotel in Amersfoort. De prijs, een grote bronzen olifant die door een hoepel springt, het symbool van de innovatieprijs, ging dit maal naar ROC Aventus met het project 'Dynamisch Toerisme – de menukaart'.

Het Platform Beroepsonderwijs en de MBO Raad zijn in 2010 gaan samenwerken aan de voorbereidingen voor de derde innovatieprijs, nadat duidelijk werd dat het departement de financiering stopte. Deze derde keer was er een prijs voor het meest innovatieve mbo-project en een voor het meest innovatieve vmbo-project. Uit de bijna 60 aanmeldingen streek het innovatiearrangement 'Vakmanschap is meesterschap' van het Techniek en Design College Zeeland met de eer in het mbo voor de wijze waarop men moderne kennis uit het bedrijfsleven weet binnen te brengen om de kwaliteit van het beroepsonderwijs te verbeteren en de opleiding voor de studenten aantrekkelijker weet te maken. De winnaar in de vmbo-categorie was het Clusius College in Schagen dat met het project 'Startcentrum' laat zien hoe moeilijk lerende leerlingen via maatwerk en praktijkonderwijs met succes naar de arbeidsmarkt begeleidt worden. Het innovatiearrangement 'Leerdorp Elst' werd nipt tweede in deze categorie. De prijzen zijn uitgereikt in maart 2011 op het beroeps-event Skills Masters in Ahoy Rotterdam.

De samenwerking tussen HPBO en MBO Raad is goed bevallen en heeft geleid tot een hernieuwde samenwerking om tenminste nog één keer de prijs uit te reiken in 2012. De voorbereidingen daartoe hebben in 2011 reeds een aanvang genomen. De prijsuitreiking vindt begin december 2012 plaats op de Schouwingsdag van de innovatiearrangementen.

#### *Site HPBO*

In 2011 is de site van HPBO vernieuwd. Daarbij is rekening gehouden met het aflopen van het innovatiearrangement en is de nadruk meer gelegd op de kennistransfer. Daartoe is o.a. de projectenbank bijgewerkt. Alle projecten die zijn afgerond zijn beschreven, met de resultaten en producten die zijn opgeleverd. Indien bekend zijn links geplaatst naar plekken op internet die meer informatie geven over het betreffende project. Daarnaast zijn themadossiers aangelegd die het vinden van informatie vergemakkelijken.

#### *Werkcolleges "Succesvoller Innoveren"*

Om de innovatiekracht van de onderwijsinstellingen te versterken heeft HPBO in 2011 opnieuw een vijftal werkcolleges "Succesvoller Innoveren" georganiseerd voor projectleiders van lopende innovatiearrangementen. Innoveren blijkt om een specifieke professionaliteit te vragen. Projectleiders zijn de door scholen en bedrijven aangewezen mensen die de visie en ideeën over nieuw beroepsonderwijs moeten realiseren. Ofschoon er geen recepten bestaan, kan wel gesteld worden dat succes afhangt van de inzet van de juiste zachte en harde sturing op het goede moment. Op basis van de ervaringen die zijn opgedaan met de innovatieprojecten, zijn projectleiders gereedschappen aangereikt om hun deskundigheid te vergroten. De werkcolleges hadden als uitdagende rode draad: projectleiders een zo krachtig mogelijke omgeving bieden opdat hun competentie om de innovatie tot een goed einde te brengen wordt vergroot. Resultaatgericht innoveren vormde het onderwerp van het eerste college. Het eerste college begon onder andere met de innovatieprincipes van Steve Jobs, die dezelfde dag overleed. De aard van innovatieprocessen brengt met zich mee dat er sprake is van complexiteit en onvoorspelbaarheid. Desalniettemin kunnen projectleiders zodanige invloed uitoefenen dat de kans op succes flink wordt vergroot en de kans op een mislukt project aanzienlijk wordt verkleind. Een algemeen model voor succesvoller innoveren wordt aangereikt. In de verdere colleges zijn gereedschappen aangereikt ten behoeve van de sturing van innovatiepro-

cessen. De verschillende ontwerpstappen die gezet moeten worden, een vijftal succescriteria voor het stimuleren en bewaken van de voortgang en prestatie maatstaven en -normen waarmee kan worden vastgesteld of innovatiedoelen inderdaad worden bereikt, werden behandeld. Projectleiders gaven de werkcolleges het rapportcijfer 8 en waren enthousiast over de opzet en stelde vast meer inzicht in hun sterke en zwakke kanten te hebben gekregen als het gaat om het sturen van innovaties, hun begeleidingsrepertoire was vergroot, en ze hadden concrete en nuttige ideeën opgedaan.

#### *Conferentie praktijknabij onderzoek*

HPBO heeft in 2011 het initiatief genomen om samen met ecbo een conferentie te organiseren over praktijknabij onderzoek. Onderzoek is onlosmakelijk verbonden met innoveren, maar de innovatiepraktijk en onderzoekpraktijk kunnen elkaar over het algemeen moeilijk verstaan. HPBO constateerde dat onderzoek, een verplicht onderdeel van de projectaanvraag, veelal onvoldoende ondersteunend is aan de innovatie die men probeert te bewerkstelligen. Op de conferentie zijn de knelpunten geïnventariseerd en besproken; onderzoekers en innovators ontmoetten elkaar en er werden discussies gevoerd over de vraag hoe onderzoek beter kan worden afgestemd op de innovatiepraktijk. Na de conferentie heeft ecbo een site ingericht, [www.kennisinontwikkeling.nl](http://www.kennisinontwikkeling.nl), waarop men instrumenten, artikelen, vragenlijsten e.d. kan vinden die bruikbaar zijn voor het effectief en efficiënt verbinden van onderzoeken en ontwikkelen.

#### *Evaluatieverslag 'Het Innovatiearrangement in vier ontwerpprincipes'*

Begin 2011 heeft HPBO het laatste trancherapport gepubliceerd van het Innovatiearrangement. Onder de regeling Innovatiearrangement van de tranche 2005 zijn 21 projecten goedgekeurd en gestart. In de periode van eind 2009 tot medio 2010 hebben deze 21 projecten hun project beëindigd. Samen met ecbo heeft HPBO systematisch in kaart gebracht wat in de projecten is gerealiseerd. In het evaluatieverslag van deze tranche is gekeken naar de doelstellingen die de projecten beoogden, de interventies die ze hebben ontwikkeld om aan deze doelstellingen te voldoen en de mate waarin al zicht is op concrete resultaten. De projecten zijn geanalyseerd door de plannen die ze bij aanvang hebben geformuleerd naast de feitelijke realisatie te leggen. Uiteindelijk worden er lessen getrokken uit de conclusies om te komen tot effectiever innoveren voor onderwijsinstellingen. Een van de conclusies is dat er aan de innovatiekracht van veel instellingen nog heel wat te verbeteren valt. De publicatie is terug te vinden op de website van HPBO. Het rapport is het laatste onderzoek waarbij een hele tranche van vernieuwingsprojecten is gemonitord. Nu is vooral gekozen voor een aantal thematische studies zoals hieronder is aangegeven.

#### *Artikel 'Heterogene deelnemersteams en de doorstroom in de beroepskolom'*

In het kader van de monitoring van de Innovatiearrangementen zijn HPBO en ecbo het afgelopen jaar op zoek gegaan naar een andere, meer thematische insteek. Wat vinden projectleiders van innovatieprojecten hét succeselement in het verbeteren van de doorstroom in de beroepskolom? Die vraag lag voor in twee bijeenkomsten waar een 16-tal projectleiders samen kwamen om onder begeleiding van het ecbo en HPBO ervaringen uit te wisselen over het verbeteren van de doorstroom. Veel van de aanwezige projectleiders kozen niet voor programmatische afstemming van opleidingen en ook niet voor het begeleiden van deelnemers tijdens de overgang tussen opleidingen. De meeste projecten kozen opvallend voor "heterogene deelnemersteams". In een begin 2011 gepubliceerd artikel wordt beschreven wat heterogene deelnemersteams zijn, en wat andere scholen kunnen leren van de ervaringen.

gen van de HPBO-projecten. De genoemde projecten zijn slechts voorbeelden. In veel meer projecten binnen het Innovatiearrangement wordt inmiddels gewerkt met heterogene deelnemers-teams. Op de website van HPBO is een themadossier terug te vinden waarin tips, voorbeeldprojecten en materiaal te vinden is over heterogene studententeams. Het thema dat in 2012 extra aandacht krijgt is het co-makership tussen onderwijs en bedrijfsleven. Dit thema staat ook centraal bij de Innovatieprijs Beroepsonderwijs dit jaar.

### 3. Bijlagen

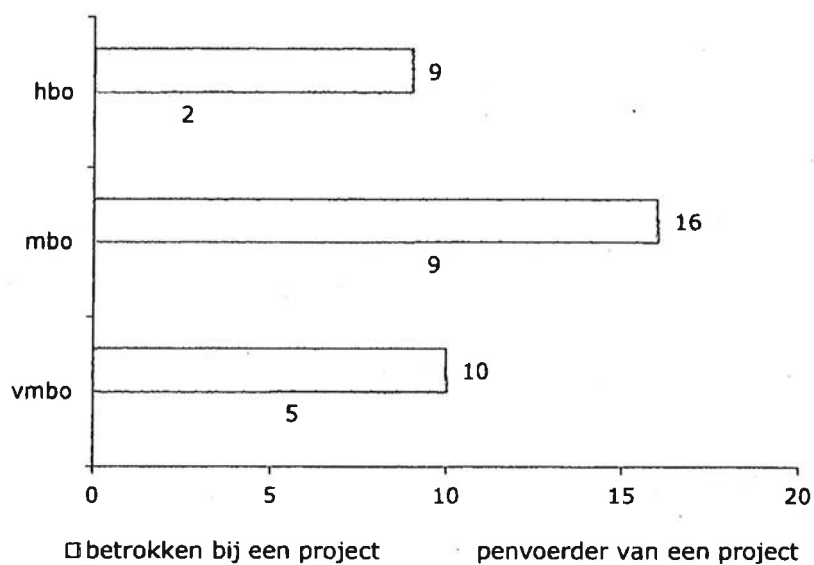
#### 3.1 Grafieken Innovatiearrangement 2011

Aantal projecten:

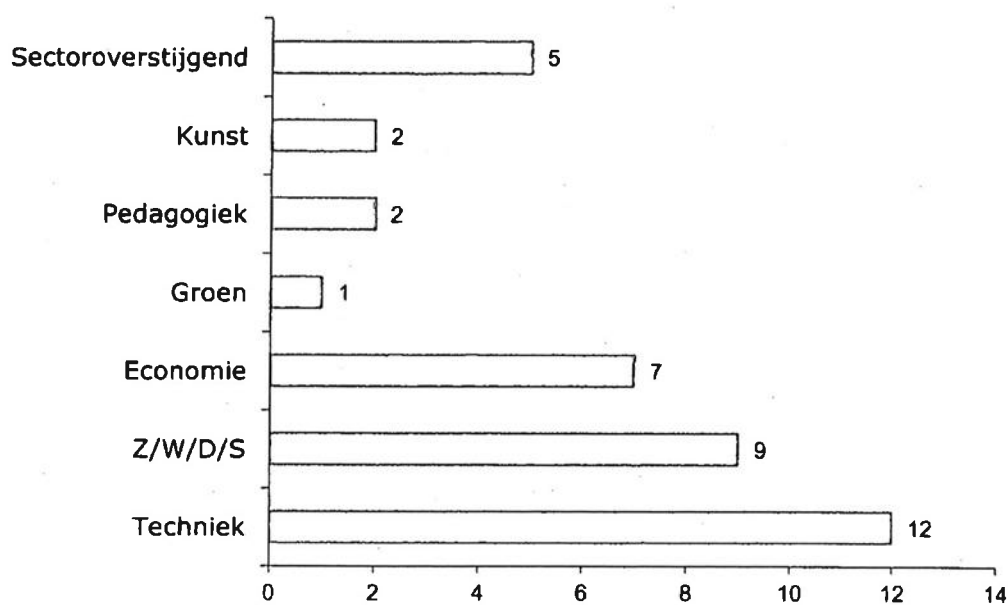
2011-1: 7 projecten

2011-2: 9 projecten

#### Deelname per onderwijssoort



#### Verdeling over de verschillende sectoren



### 3.2 Beschrijvingen van projecten Innovatiearrangement 2011

**Titel:** **STRONG (Studie Route Net Gezondheid) (IA11107)**  
**Penvoerder:** ROC Mondriaan  
**Beroepskolom:** vmbo - mbo - hbo

*Samenvatting:*

Strong staat voor Studie Route Net Gezondheid. Het gaat om het verbinden van de strategische keuzes van zorginstellingen en de wensen van jongeren. Dit heeft geleid tot zeven actieprogramma's in de zorg, namelijk: techniek (domotica) en gezondheid, hospitality en gezondheid, facility en gezondheid, ondernemerschap en gezondheid, bewegen en gezondheid, eHealth en gezondheid in de wijk. Elke betrokken school heeft zich verbonden aan één programma. De uitvoering van de programma's moet leiden tot inhoudelijke verbindingen tussen opleidingen (cross-overs) die tot nieuwe functies, nieuwe profielen en nieuwe verbindingen in de zorg leiden.

*Samenwerkingsverband*

**onderwijs:** ROC Mondriaan (mbo), ID-College (mbo), Haagse Hogeschool hbo), HBO InHolland (hbo), Hogeschool Rotterdam (hbo), 3 vmbo (vmbo).  
**Bedrijven:** Woonzorgcentra Haaglanden (WZH), Florence, Zorginstellingen Pieter van Foreest, Steinmetz de Compaan, HAGA Ziekenhuis, Medisch Centrum Haaglanden (MCH)/Stichting Bronovo Nebo, Stichting MOOI, Stichting VOOR Welzijn, Cardea Jeugdzorg, St. Woonservice Wijken Escamp, Stichting Zebra Welzijn, Zorg Welzijn Haaglanden (ZWH), Nederlands Instituut voor Sport& Beweging (NISB), AZIVO Zorgverzekeraar, Syntens  
**Overige:** Calibris

**Titel:** **Gebouwde Omgeving, Design en Ondernemerschap (GO, DO) (IA11113)**  
**Penvoerder:** Cibap Vakschool voor Verbeelding  
**Beroepskolom:** vmbo - mbo - hbo

*Samenvatting:*

Het gaat om meer en beter geschoold personeel in de bouw- en schildersbedrijven uit Noordoost Nederland. Nu zijn er zowel personeelstekorten, als te weinig geschoolde medewerkers. Dat moet veranderen, door personeel bij te scholen en meer leerlingen te interesseren voor de bouw. Dat laatste begint op het vmbo. Een aantal MBO en VMBO-scholen en bedrijven hebben de handen ineengeslagen en gekozen voor opleidingen waar de praktijk vanaf het eerste leerjaar in het VMBO aanwezig is. Ook hebben ze de opleidingen modulair opgebouwd, waardoor medewerkers op elk moment kunnen instappen. Daarnaast behoren de docenten tot de crème de la crème, of worden bijgeschoold tot topdocent.

**Samenwerkingsverband:**

- Onderwijs:** Cibap (mbo), ROC Friese Poort afd. Bouw (mbo), Alfa College (mbo), Talentstad bovenbouw (vo), Carmel College Salland (vo), Chr. Mavo De Saad (vo), Windesheim/PTH (hbo)  
**Bedrijven:** Salverda (bouwbedrijf), Van Wijhe Verf (verfindustrie), Lenferink BV (schilders afbouw en vastgoedonderhoud), Schildersbedrijf Plender (schildersbedrijf), Harmeling Interieurs BV (interieurbouwbedrijf), Pruis Schilderwerken (Schildersbedrijf)  
**Overige:** Savantis, Stichting Hout en Meubel, Platform vmbo Bouwen, Wonen en Interieur

**Titel: Leren in een werkende omgeving (IA11114)**

**Penvoerder:** Albeda College

**Beroepskolom:** mbo - hbo

**Samenvatting:**

In 2010 is het bedrijf DOE Rotterdam opgezet. Een bedrijf dat op den duur door 45 studenten wordt gerund. Het zijn studenten van verschillende teams, die in heterogene teams samenwerken en daarbij voert elk team zoveel mogelijk alle taken uit. De teams zijn min of meer resultaatverantwoordelijk, coachen en begeleiden elkaar. Tegelijkertijd leren ze, informeel, non-formeel en formeel. Informeel leren is nog relatief nieuw, non-formeel leren gebeurt met bedrijven en formeel met scholen. Studenten formuleren toetsbare leerdoelen, samen met een begeleider, en een individueel ontwikkelingsplan. Zo nodig worden studenten ook ondersteund en begeleid door docenten.

Tezamen vormen ervaren docenten, werkmeesters en adviseurs uit het bedrijfsleven DOE Support, dat er vooral op toeziet dat DOE ook een lerende organisatie is.

**Samenwerkingsverband:**

- Onderwijs:** Albeda College (mbo), Hogeschool Rotterdam (hbo), Grafisch Lyceum Rotterdam (mbo)  
**Bedrijven:** Breijnz BV, Rabobank Rotterdam, Randstad Rotterdam, SS Rotterdam (hotel, restaurant), Topsportcentrum Rotterdam, Vermaat (cateraar), Bilderberg hotels Oosterbeek, Goos Communicatie Makelaars (drukkerij), Vestia Feijenoord (woningbouwcorporatie)

**Titel: KANSRIJK Opleiden (IA11117)**

**Penvoerder:** Da Capo College

**Beroepskolom:** vmbo - mbo

**Samenvatting:**

Leerlingen met ASS, een stoornis in het autistisch spectrum, hebben vaak moeite om een vmbo en mbo-opleiding af te ronden. Veelal wordt veroorzaakt door ASS. Kansrijk opleiden is opgezet om een doorlopende leerlijn te ontwikkelen voor leerlingen met ASS en hen een kans te bieden om een opleiding met succes af te ronden en een betere kans op de arbeidsmarkt te bieden. Het project bestaat uit drie experimenten. De eerste is gericht op docenten. Hoe kunnen zij het beste getraind worden om adequaat om te gaan met ASS en inzicht te krijgen in de begeleidingsvormen. Binnen het tweede experiment gaat het om het realiseren van effectief en goed opgezet onderwijs, want daar hebben ASS-leerlingen het meeste baat bij. Bij

het derde experiment draait het om talentontwikkeling en dan vooral in de 'echte' arbeidssituatie.

*Samenwerkingsverband:*

Onderwijs: DaCapo College (vmbo), Leeuwenborgh Opleidingen (mbo)  
 Bedrijven: Orbis Zorgconcern, Fitland Sittard, Fortuna Sittard, Fortunato Congrescentrum, Nehem KMC

**Titel:** "Regie op de set" (IA11121)

**Penvoerder:** ROC Flevoland

**Beroepskolom:** mbo - hbo

*Samenvatting:*

Het doel van het project is:

- Ondernemende en zelfsturende domeinteam (VMBO-MBO-bedrijfsleven) voor Horeca, Bouw breed en Media & Marketing.
- Beroepsidentiteit en gevoel van vakmanschap ontwikkelen bij de leerling ten behoeve van een goede beroepskeuze.

Dit project beoogt ondernemende en zelfsturende domeinteam, de ontwikkeling van beroepsidentiteit en gevoel van vakmanschap bij leerlingen tot stand te brengen. De betrokken sectoren waar deze doelen zich op richten zijn: Horeca, Bouw, Media en Marketing.

Binnen de onderwijsorganisaties wordt het hiërarchische model losgelaten, er wordt gewerkt in een netwerkorganisatie, waarbij verantwoordelijkheden verschuiven naar het primair proces. Daardoor krijgen docenten, in lerende en ondernemende teams, een eigen verantwoordelijkheid voor de inrichting van het primair proces van de student. Om dit mogelijk te maken zijn er drie aandachtspunten: bedrijfsactiviteiten worden geïntegreerd in het onderwijs, zodat er levensecht onderwijs ontstaat. Er wordt een loopbaangerichte dialoog met studenten gevoerd over de praktijkervaringen. Er wordt gewerkt aan regionale synergie en maatwerk; het 'Bossche' onderwijsmodel.

*Samenwerkingsverband:*

Onderwijs: Hervion College (vmbo), Duhamel College (vmbo), Koning Willem I College (mbo)

Bedrijven: Stichting Bouwhuis Den Bosch, Opleidingsbedrijf Installatiewerk Brabant-Zeeland, De Soete Moeder, De Opera, Ff Swanjee, Cisco, Omroep Brabant, Boschtion Lokale Omroep regio Den Bosch, Reclamebureau De Code, Belettering Dibbes

Overige: Colo, Kenteq, KC Handel, ECABO, Kenwerk, Fundeon, Omneon

**Titel:** Value beyond the Valley (IA11125)

**Penvoerder:** Alfa College

**Beroepskolom:** vmbo - mbo - hbo

*Samenvatting:*

Noord-Nederland staat voor enkele grote maatschappelijke opgaven, namelijk gezond opgroeien en ouder worden, decentrale energieopwekking, een krimpende be-

volking en een verminderde instroom in techniek. Om deze vraagstukken op een vernieuwende wijze aan te pakken is het project Value beyond the Valley opgezet. Het project kent twee hoofddoelen: het ontwikkelen van nieuwe vormen van leer- en werkervaringen gericht op vergroting van het innovatievermogen, transitievermogen en een leven lang leren. Het ontwikkelen en uitbouwen van een Community of Learners naar Communities of Innovative Learners. Bij de tweede doelstelling gaat het vooral om de samenwerkingsvorm tussen deelnemers met verschillende achtergronden en expertise, die in feite bijdraagt aan het realiseren van de eerste doelstelling.

*Samenwerkingsverband:*

Onderwijs: Alfa College (mbo), Hanzehogeschool (hbo), AOC Terra (mbo), Noorderpoort Groningen (mbo)

Bedrijven: Coresta Noord bv, Stork Industry Services, Strukton

---

**Titel:** RDM Campus: Innovatieteams/Communities of Practice (IA11126)

**Penvoerder:** Hogeschool van Rotterdam

**Beroepskolom:** mbo - hbo

*Samenvatting:*

De RDM campus vervult een aanjaagfunctie in de ontwikkeling van nieuwe economische activiteiten in de regio Rijnmond. Dit geschiedt in een open source omgeving waar mensen, producten en diensten voor de creatieve en innovatieve maakindustrie worden ontwikkeld. Dit lukt vooral als kennisontwikkeling in mbo en hbo wordt verbonden met de beroepspraktijk. In het project leerwerkmodellen gaat het om Communities of Practice waarin wordt gewerkt aan herbruikbare ontwerprichtlijnen voor instructie en begeleiding in Innovatieteams die zich richten op cocreatie tussen onderwijs en bedrijfsleven.

*Samenwerkingsverband:*

Onderwijs: Hogeschool Rotterdam (hbo), Albeda College (mbo)

Bedrijven: Dura Vermeer Infrastructuur, Woonbron, Public Domain Architecten, Gouda Vuurvast Services, Krohne Altometer, TEM Development Services, Ingenieursbureau Wolter & Dros

Overig: Gemeentewerken Rotterdam

---

**Titel:** Zorgacademie: toekomstgericht zorgonderwijs (IA11201)

**Penvoerder:** ROC Tilburg

**Beroepskolom:** vmbo - mbo - hbo

*Samenvatting:*

Een andere kijk op de zorgcliënt, meer technologie en meer uitgaan van de vraag van cliënten, dit alles noopt tot veranderingen in de zorg en tot een anders opgeleide zorgverlener. De kern van dit project kan, gelet op deze ontwikkelingen, als volgt worden omschreven: hoe kunnen docenten, studenten het gedrag en proces van (praktijk)leren veranderen, waardoor er anders opgeleide handen aan het bed staan. De aanpak die daarbij wordt gehanteerd is het werken met leerwerkcommunities, waarin onderwijs en werkveld gezamenlijk werken aan de pro-



fessionele ontwikkeling van studenten, docenten en professionals in de zorg. Een leer-werkcommunity is een veilige plek waar geëxperimenteerd kan worden, maar waar ook onderzocht en geschoold wordt. Het is een ook plek waar ontschotting plaatsvindt en vmbo, vmbo en hbo in multidisciplinaire teams samenwerken.

*Samenwerkingsverband:*

Onderwijs: ROC Tilburg (mbo), De Vakschool (vmbo), Avans Hogescholen (hbo), Fontys Hogescholen (hbo)

Bedrijven: Transvorm, De Wever, Thebe, St. Maasduinen, 't Heem, St. De Schakelring, Het Laar, Twee Steden Ziekenhuis, Elisabeth Ziekenhuis, SBO De Volckaert, Zorgnetwerk Midden Brabant

Overigen: Calibris

---

**Titel:** ReCoMa-Lab (IA11206)

**Penvoerder:** ROC Alfa College

**Beroepskolom:** mbo - hbo

*Samenvatting:*

Het Regionaal Comakership Laboratorium ontwikkelt innovatievragen en opdrachten op regionale economische speerpunten in Zuid-Drenthe, waarbij comakership tussen clusters van regionale bedrijven en het onderwijs deze vragen in comakership oppakken. De studenten zijn afkomstig vanuit twee scholen (mbo en hbo) en werken in multidisciplinaire teams aan de vragen en opdrachten vanuit bedrijven. Hierdoor gaat het dus steeds om reële opdrachten. Naast de studenten zijn er 16 docenten die de studentteams begeleiden. Het ReCoMa lab moet drie resultaten opleveren: afgestudeerden hebben naast landelijke kwalificaties ook regionale en kunnen daarvoor gemakkelijk in de regio aan het werk; docenten staan dicht bij de regionale praktijk en versterking van de innovatiekracht van de regio.

*Samenwerkingsverband:*

Onderwijs: ROC Alfa College (mbo), Stenden Hogeschool (hbo)

Bedrijven: Naberhof

---

**Titel:** Crossmedia academie: media en communicatie in onze samenleving (IA11211)

**Penvoerder:** ROC van Twente

**Beroepskolom:** mbo - hbo

*Samenvatting:*

De bedrijfstak van mediaproductanten zijn op zoek naar talentvolle, creatieve en beeldende professionals. De ROC's van Amsterdam en Twente en de Saxion Hogescholen pakken de handschoen op. Samen met de bedrijven wordt gewerkt aan een gemeenschappelijk leerbedrijf, het productiehuis. Hierin werken studenten aan mediaproducties in opdracht van derden. De studenten worden daarbij begeleid door docenten en professionals uit het bedrijfsleven. Het voordeel van deze constructie is dat studenten een contextrijke leeromgeving krijgen, docenten door de contacten met het werkveld hun kennis up-to-date houden en medewerkers van bedrijven didactische en begeleidende vaardigheden opdoen. Docenten en praktijkbegeleiders ontwikkelen hun competenties volgens het concept van de Persoonlijke Werktheorie en de Pedagogical Content Knowledge.

*Samenwerkingsverband:*

**Onderwijs:** ROC van Twente (mbo), ROC van Amsterdam (mbo), Hogeschool Saxion (hbo)  
**Bedrijven:** Stichting TV Academy, TUVALU Media incl. AT5 en Sony, TV Enschede FM, United Broadcast Facilitie  
**Overige:** GOC, Savantis en PMLF (Kenniscentra)

---

**Titel:** TEC 2020 "Samen innoveren VMBO Techniek" (IA11216)  
**Penvoerder:** Graaf Huyn College  
**Beroepskolom:** vmbo - mbo

*Samenvatting:*

VMBO Techniek in Limburg ontgroent in rap tempo. Daarnaast kiezen steeds meer leerlingen voor het HAVO en voor niet-technische opleidingen. Daardoor is de ondergrens van het aantal technieklerlingen op een aantal scholen in zicht. De doorbraakmethodiek wordt toegepast om deze ontwikkeling een halt toe te roepen. In dit geval is het doorbraakproject gericht op: het herontwerpen van de loopbaanoriëntatie, boeiend en uitdagend VMBO techniekonderwijs, vernieuwing van de aansluiting op het bedrijfsleven en het MBO, dit krijgt gestalte door de rol van bedrijven bij examinering te optimaliseren en met het MBO te werken aan doorlopende leerlijnen. Daarnaast wordt er gericht gewerkt aan het professionaliseren van directeuren en docenten.

*Samenwerkingsverband:*

**Onderwijs:** Graaf Huyn College (vmbo), Bouwens van der Boije (vmbo), Dendron College (vmob), Sophianum (vmbo), Emma College (vmbo), Het Kwadrant (vmbo), Raayland (vmbo), St. Maartenscollege (vmbo), DaCapo (vmbo), Arcus College (mbo), Leeuwenborgh (mbo), Gilde Opleidingen (mbo)  
**Bedrijven:** Rimas, WP Haton BV, Bouw Opleidngscentrum Horst, Frissen Intern Transport, Electro Bermans Wijnen, Gilissen en Gilisen BV, Woningegecorporate Weller, Kwik-fit, Sabic, Meulen Bouw BV, Nystar, BIT van de Meerakker, Manders Industries BV, Argowil, Lejeune Multi Elektra, Installatiebedrijf Sjef Ubaghs, Machinefabriek Bosserveld, Van Wijnen, Schildersbedrijf J. Thimister, DSM, Laudy Bouw en Ontwikkeling, Dassen Eurostroom, Interne Zaken  
**Overige:** Technocentrum Zuid-Limburg

---

**Titel:** Scenario's voor effectief leren op de werkplek (IA11217)  
**Penvoerder:** NHL Hogeschool  
**Beroepskolom:** mbo - hbo

*Samenvatting:*

Werkplekleren is een essentiële schakel tussen theorie en praktijk. Studenten leren meer van het uitvoeren van 'authentieke taken'. Binnen dit project wordt aan de kwaliteit van de 'authentieke taken' gewerkt binnen 'extended teams', waarin zowel docenten als praktijkbegeleiders zitten. Daarnaast wordt er ondersteuning geboden door middel van virtuele communities. ICT speelt binnen die project dan ook een grote rol, omdat door middel van ICT wordt gewerkt aan het faciliteren van de sa-

menwerking tussen scholen en leerbedrijven. Daarnaast worden er onder meer de volgende taken uitgevoerd: trainingen worden er verzorgd over virtuele samenwerking en authentiek taakontwerp, er wordt samengewerkt in een virtuele omgeving, er worden taken door studenten uitgevoerd, begeleid en beoordeeld. De bedoeling van het project is om docenten en praktijkbegeleiders richtlijnen en hulpmiddelen te bieden waarmee deze samenwerking en verbinding effectief ondersteund kan worden.

*Samenwerkingsverband:*

Onderwijs: NHL Hogeschool (hbo), Hanzehogeschool (hbo), ROC Het Noorderpoort (mbo), ROC Friese Poort (mbo), OU (WO)  
Bedrijven: Venema Accountancy, Lode BCV Medical Technology, NV Nederlandse Gasunie, VeenstraGlazenborg, Jansen&Heuning, Philips Consumer Lifestyle BV, Coöperatie Pompebléd  
Overige: MKB-Nederland Noord

---

**Titel:** Leren op Maat: beantwoorden aan individuele leerbehoeften (IA11262)  
**Penvoerder:** Hondsrug College  
**Beroepskolom:** vmbo - mbo

*Samenvatting:*

Al decennia regeert het klassikale onderwijs, terwijl ieder mens en dus ook iedere student anders is, andere talenten en interesses heeft. Wordt aan die individuele behoeften voldaan dan zijn onderwijsprestaties vaak beter. Tot nu toe was individueel onderwijs onuitvoerbaar; te duur en organisatorisch te ingewikkeld. Met behulp van computertablets en een beproefde digitale aanpak wordt in dit project getracht om zoveel mogelijk individueel onderwijs te realiseren. Gedurende drie jaar wordt hiermee binnen vmbo en mbo aan de slag gegaan. Daarbij richt het project zich vooral op de situatie in de klas: de relatie van de docent tot de student die door individueel onderwijs ingrijpend verandert. Voor beiden heeft individueel onderwijs ook veel te bieden: er wordt aangesloten bij de wensen van de student en voor de docent is er sprake van meer variatie in het lesgeven.

*Samenwerkingsverband:*

Onderwijs: Hondsrug College (vmbo), Alfa College (mbo), Drenthe College (mbo), CSG Willem de Zwijger (vmbo), Tabor College (vmbo), College den Hulster OGVO (vmbo)  
Bedrijven: Harwig Installatie, Teijin Aramid, Style Hair en Beauty  
Overige: OTIB, Kenteq, KOC Nederland

---

**Titel:** Kans- en creativiteitsgericht denken en leren (IA11263)  
**Penvoerder:** Onderwijsgroep Zuidwest-Drenthe/rsg Stad en Esch  
**Beroepskolom:** vmbo - mbo

*Samenvatting:*

De aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt is nog te klein. Het gevolg is dat afgestudeerden door werkgevers niet voldoende worden gewaardeerd, omdat ze te weinig in staat zijn om creatieve oplossingen aan te dragen voor prak-

tische problemen. Samen met een tiental bedrijven gaan enkele vmbo en mbo scholen werken aan een verbetering. Er wordt geëxperimenteerd met een op 'kans-denken' en creativiteiten gerichte onderwijsomgeving. De veronderstelling hierbij is dat leerlingen zo beter op hun toekomst worden voorbereid. Om dit te realiseren wordt een onderwijsprogramma ontworpen dat gericht is op 'kans-denken' en het testen en ontwerpen van creativiteit. Daarnaast wordt dit programma doorspekt met concrete vraagstukken van bedrijven. Parallel aan de uitvoering van het programma wordt getest of het onderwijsprogramma ook tot de gewenste resultaten leidt.

*Samenwerkingsverband:*

Onderwijs: Onderwijsgroep Zuidwest-Drenthe/rsg Stad en Esch (vmbo), Drenthe College (mbo)

Bedrijven: Industriële Commerciële Club - Parkmanagement Meppel, Werkgeversplatform Meppen Staphorst, Zorgcombinatie Noorderboog, De Stouwe, Kiekebos & Bakker Klimatechniek VOF, Revamo Vlamspuittechnieken BV, Happykamping BV, Café-Restaurant De Linthorst, Thomas Jacobs Webontwerp, Reestmond, Stichting Cultureel Centrum "De Plataan" Meppel, Scala Centrum voor de kunsten

Overige: Gemeente Meppel

**Titel:** SLIM 3.0 De nieuwe VOC mentaliteit (IA11266)

**Penvoerder:** Techniek en Design College ROC Zeeland

**Beroepskolom:** vmbo - mbo

*Samenvatting:*

Wij willen rondom het project een aantal communicatieplatforms inrichten die gebruik maken van nieuwe technologieën en nieuwe media. Daarvoor wordt een aparte projectgroep onder het projectbureau ingericht. Hiervoor worden docenten met kennis en affiniteit van de afdeling ICT/Mediavormgever ingezet. Zij zullen samen met studenten het project op de juiste wijze voor het voetlicht brengen.

De communicatie en-organisatiedoelstellingen zijn:

- Richt voor elke VOC een online communicatieplatform in
- Faciliteer het project door mogelijkheden op het terrein van nieuwe media, samen met studenten, in te zetten
- Leg een dossier vast van beelden die gebruikt kunnen worden bij de communicatie en verspreiding van het gedachtegoed van SLIM
- Ontwikkel een applicatie waarmee snel gecommuniceerd kan worden met alle participanten
- Wees proactief richting het project over de inzet van digitale platforms.

*Samenwerkingsverband:*

Onderwijs: ROC Zeeland (mbo), ROC Westerschelde (mbo), Mondia Scholengroep (vmbo)

Bedrijven: Amels BV, Cegelec BV, Synto, Cofely Zuidwest BV, Imtech, Parea BV, EPZ BV

**Titel:** Begeleiden met Rede (IA11267)

**Penvoerder:** ROC Mondriaan

**Beroepskolom:** vmbo - mbo

*Samenvatting:*

In dit project staat de professionalisering van de professional uit het primaire proces centraal. Begeleiden met rede is een innovatieproject waar deskundigen vanuit de onderwijspraktijk samen met lectoren, wetenschappers en andere deskundigen op het gebied van de cognitieve neurowetenschap begeleidingsactiviteiten in het vmbo en mbo gaan toetsen en verbeteren. In 3 regio's worden leergemeenschappen samengesteld waarin docenten en praktijkopleiders hun eigen focus op vakmanschap vorm kunnen geven. De focus op de recente opbrengsten met betrekking tot de ontwikkeling van het brein van adolescenten biedt nieuwe perspectieven voor een betere interactie tussen docent en lerende.

*Samenwerkingsverband:*

**Onderwijs:** ROC Mondriaan (mbo), ROC de Leijgraaf (mbo), ROC Radiuscollege (mbo), Tessengerlandt (vmbo), Fioretti college (vmbo), VMBO Den Haag (vmbo)

**Bedrijven:** Bedrijf 1 regio Veghel-Oss, Bedrijf 2 regio Den Haag, Bedrijf 3 regio Breda

**Overige:** SLO, Lectoraat/wetenschappers

### 3.3 Het Platform Beroepsonderwijs – fact sheet

#### Organisatie van Het Platform Beroepsonderwijs

HPBO is in 2002 opgericht op initiatief van de brancheorganisaties uit het beroepsonderwijs.

VO-raad, vereniging voor besturen en schoolleiders in het voortgezet onderwijs  
MBO Raad, brancheorganisatie van alle onderwijsinstellingen voor het middelbaar beroepsonderwijs en de volwasseneneducatie

Colo, vereniging kenniscentra beroepsonderwijs bedrijfsleven

HBO-raad, vereniging van hogescholen

AOC Raad, de brancheorganisatie van de agrarische opleidingscentra (aoc's)

#### Bestuur en Bureau

Eind 2011 heeft [redacted] met het vertrek bij de HBO-raad ook het bestuur van HPBO verlaten. Eind 2011 werden haar taken waargenomen door [redacted]. Haar plaats zal in 2012 worden ingenomen door de nieuwe voorzitter van de HBO-raad [redacted]. Eind 2011 is [redacted] herkozen als voorzitter en [redacted] heeft [redacted] opgevolgd als penningmeester van het bestuur. In 2011 behoorde ook Colo nog tot het samenwerkingsverband. Eind 2011 is de vereniging voor de kenniscentra echter opgegaan in de Stichting Samenwerking Beroepsonderwijs Bedrijfsleven.

#### Bestuur HPBO

[redacted], voorzitter AOC Raad (secretaris-penningmeester HPBO)

[redacted], voorzitter VO-raad

[redacted], voorzitter Colo (tot 8 december 2011, secretaris-penningmeester HPBO)

[redacted], voorzitter HBO-raad

[redacted], voorzitter MBO Raad (voorzitter HPBO)

#### Bureau HPBO

[redacted], medewerkster projectenbeheer en communicatie

[redacted], procesmanager

[redacted], projectdirecteur

[redacted], procesmanager

#### Beoordelingscommissie Innovatiearrangement

[redacted], voorzitter bestuur Rotterdams Offensief

[redacted], directeur/eigenaar KAPP Nederland B.V.

[redacted], Erasmus Universiteit

[redacted], Open Universiteit Nederland (voorzitter)

#### Auditcommissie Innovatiearrangement

In 2011 is afscheid genomen van meerdere leden van de auditcommissie:

[redacted] (voorzitter, onderzoek), [redacted] (onderzoek), [redacted] (onderwijs), [redacted] (onderwijs). Zij zijn opgevolgd door een aantal nieuwe audit-

tors: [redacted] (onderwijs), [redacted] (onderwijs), [redacted] (onderzoek) en [redacted]

[redacted] (voorzitter, onderwijs)

Zittende auditleden:

[redacted] (onderzoek)

[redacted] (bedrijfsleven)

[redacted], Governess (bedrijfsleven)

[redacted], Jagran B.V. (bedrijfsleven)

[redacted] (onderzoek)  
[redacted] (voorzitter, bedrijfsleven)  
[redacted] (lid, onderwijs)



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

HPBO Doc 28A

Stichting Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Postbus 7001  
6710 CB Ede

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20

**Doorkiesnummer**  
[REDACTED]

**Bereikbaar op werkdagen**  
Van 09:00 - 17:00

**Onze referentie**  
OND/ODB-14/19552 U

**Uw brief van**  
16 juni 2014

**Uw referentie**  
14-641/MaB

**Bijlagen**

Datum 28 APR 2015  
Betreft Financiële jaarstukken 2013

Geachte heer [REDACTED]

Met uw brief van 16 juni 2014, kenmerk 14-641/MaB, zond u mij de financiële verantwoording voorzien van een controleverklaring en het jaarverslag Innoveren en Presteren 2013.

De behandeling hiervan geeft mij aanleiding tot de volgende opmerkingen.

Begeleiding Innovatiearrangement 2009 (verplichtingnummer 61200-14972)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 27 april 2009, kenmerk OND/ODB-2009/35616 U, resp. OND/ODB-2009/35619 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verleend voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2009. Het saldo per 31 december 2012 bedroeg € 840.207,00

Uit de ingediende verantwoordingsinformatie blijkt dat de kosten in 2013 op € 745.255,00 zijn uitgekomen.

Tevens is mij uit de verantwoordingsinformatie gebleken dat de activiteiten waarvoor subsidie is verleend, zijn verricht en dat is voldaan aan de aan de subsidie verbonden verplichtingen.

Op basis hiervan stel ik de subsidie voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2009 vast op € 1.405.048,00. U hebt € 1.500.000,00 als voorschot ontvangen. Ik vorder het verschil van € 94.952,00 van u terug.

Begeleiding Innovatiearrangement 2010 (verplichtingnummer 61200-17075)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 22 juni 2010, kenmerk OND/ODB-10/47537 U, resp. OND/ODB-10/47538 U, is aan u een subsidie van € 850.000,00 verleend voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2010. Ultimo 2012 resteerde er nog een bedrag van € 782.683,00.





Uit de verantwoordinginformatie blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2013 op nihil zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2013 bedraagt hierdoor € 782.683,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2010 zal worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2014. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Begeleiding Innovatiearrangement 2011 (verplichtingnummer 61200- 19875)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 11 juli 2011, kenmerk OND/ODB-11/33291 U, resp. OND/ODB-11/33295 U, is aan u een subsidie van € 10.000.000,00 verleend voor de subsidieregeling Innovatiearrangement 2011. Dit bedrag is inclusief het bedrag van € 850.000,00 voor de uitvoeringskosten. Met mijn brief van 3 oktober 2012, kenmerk OND/ODB-12/34714 U, zijn de projectkosten 2011 vastgesteld op € 9.833.425,00.

Uit de verantwoordinginformatie blijkt dat ter dekking van de uitvoeringskosten in 2013 nog geen uitgaven zijn gerealiseerd. Het saldo ultimo 2013 van € 850.000,00 is door u op de balans opgenomen als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011 voor de uitvoering in de jaren 2014 tot en met 2015. De subsidie voor de uitvoeringskosten 2011 zal worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2015. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" (verplichtingnummer 61200-22800)

Met mijn subsidiebeschikking van 19 oktober 2012, kenmerk OND/ODB-2012/64165 U en mijn brief van 11 februari 2013, kenmerk OND/ODB-2013/5735 U is aan u een subsidie verleend voor het vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" van € 700.000,00.

Uit de ingediende verantwoordinginformatie blijkt dat het ultimo 2012 resterende saldo van € 200.000,00 voor afsluitend onderzoek en publicatie geheel is ingezet.

Tevens is mij uit de verantwoordinginformatie gebleken dat de activiteiten waarvoor subsidie is verleend, zijn verricht en dat is voldaan aan de aan de subsidie verbonden verplichtingen.

Op basis hiervan stel ik de subsidie voor het Vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" vast op het hierboven vermelde bedrag van € 700.000,00. Deze subsidie is reeds geheel als voorschot aan u uitbetaald.

Vrijval projecten Innovatiearrangementen

Uit de verantwoordinginformatie 2013 blijkt dat er een vrijval aan verplichtingen van de projecten Innovatiearrangementen van in totaal € 1.980.942,00 is gerealiseerd. Deze vrijval vorder ik hierbij terug.

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.duo.nl

**Onze referentie**  
OND/ODB-14/19552 U

**Uw brief van**  
16 juni 2014

**Uw referentie**  
14-641/MaB



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

### Renteopbrengsten Innovatiearrangement

Het saldo van de renteopbrengsten 2013 Innovatiearrangementen bedraagt € 240.785,00. Dit bedrag vorder ik hierbij terug.

### Terug te vorderen subsidie.

Ik verzoek u het terug te vorderen bedrag van in totaal € 2.316.679,00 ( € 1.980.942,00 + € 240.785,00 + € 94.952,00 ) binnen één maand na dagtekening van deze brief terug te storten op het bankrekeningnummer bij de Royal Bank of Scotland (RBS) IBAN = NL69 RBOS 0569 9997 90 en BIC = RBOS NL2A, ten name van het ministerie van OCW, Dienst Uitvoering Onderwijs, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer, onder vermelding van **vorderingnummer 61200-20542**

Van het jaarverslag heb ik met belangstelling kennisgenomen.

### **Heeft u vragen?**

Voor vragen over deze beschikking kunt u contact opnemen met het informatiecentrum onderwijs via het telefoonnummer: 079-323 2666

Met vriendelijke groet,

Overeenkomstig het door de directeur Middelbaar Beroepsonderwijs, namens de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap genomen besluit,  
de clustermanager OND/ODB,



Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.duo.nl

**Onze referentie**  
OND/ODB-14/19552 U

**Uw brief van**  
16 juni 2014

**Uw referentie**  
14-641/MaB

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl)*



Minuut

DUO-kenmerk

OND/ODB-2014/19552 U

Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

(Mede)parafering

Voorparaaf			Medeparaaf			Eindparaaf			
Eenheid	Datum	Paraaf	Eenheid	Datum	Paraaf	DUO	Eenheid	Datum	Paraaf
[Redacted]	5/2/15	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	28/4 2015	[Redacted]
[Redacted]	24/4	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]

Registratie minuut

Naam ontwerper

Bestandsnaam

jaarstukken2012platformBO.doc

Toestel

4056

Aantal pagina's brief

4

Datum ontwerp

4-2-2015

ontvangst  
28 APR. 2015  
FMC/FDM

Juridische en financiële consequenties e.a.

"GEREGISTREERD"

Registratie brief

ICO-telefoonnummer  
ICO BPO 079 - 323 23 33  
ICO BVO 079 - 323 24 44

ICO BVH 079 - 323 26 66  
ICO Vrz 079 - 323 40 00  
Geen

Bestuur-/BRIN-nr.

Trefwoord (onderwerpenlijst)

Uw brief van

16 juni 2014

Onderwerp

Financiële jaarstukken 2013

Uw referentie

14-641/MaB

In vervolg op

Betalingsverkeer

Fin. consequenties

X Ja Nee

Organisatie-eenheid

Agendaregel

Ja X Nee

Betreft

Verplicht. X Vordering VAW

Nummer

Nummer E-verplichting

Oordeelsvorming

Vorm uitgaand document

X BBK (Bekostigingsbeschikkingen) RBB (Rectificatie Bekostigingsbeschikkingen)  
 OBK (Overige beschikkingen) ROB (Rectificatie Overige Beschikkingen)  
 IBR (Informatie brieven) RIB (Rectificatie Informatie brieven)  
 UVA (Uitvoeringsanalyse) UVT (Uitvoeringstoets)

Besluitcode

Toegewezen  
 Deels toegewezen  
 Afgewezen  
 X Niet van toepassing

Bezwaarschriftclausule

X Standaard (keuze 1)  
 6:18 / 6:19 (keuze 2) Geen  
 DCIM/IOW (keuze 3)  
 Landb (keuze 4)

Verzenden brief

Bijlagen

Ja X Nee

Omschrijving

1  
 2  
 3

Mede afgedaan

OND/14/16898  
 2 OND/14/18773  
 3

Afschriften

X Afschriften intern

Naam Eenheid Kamer

[Redacted] OND/ODB  
 [Redacted] OND/ODS  
 [Redacted] OPB

Afschriften extern

Aantal afschriften (adresstickers bijvoegen)

Afschriften inspectie

Naam RIK

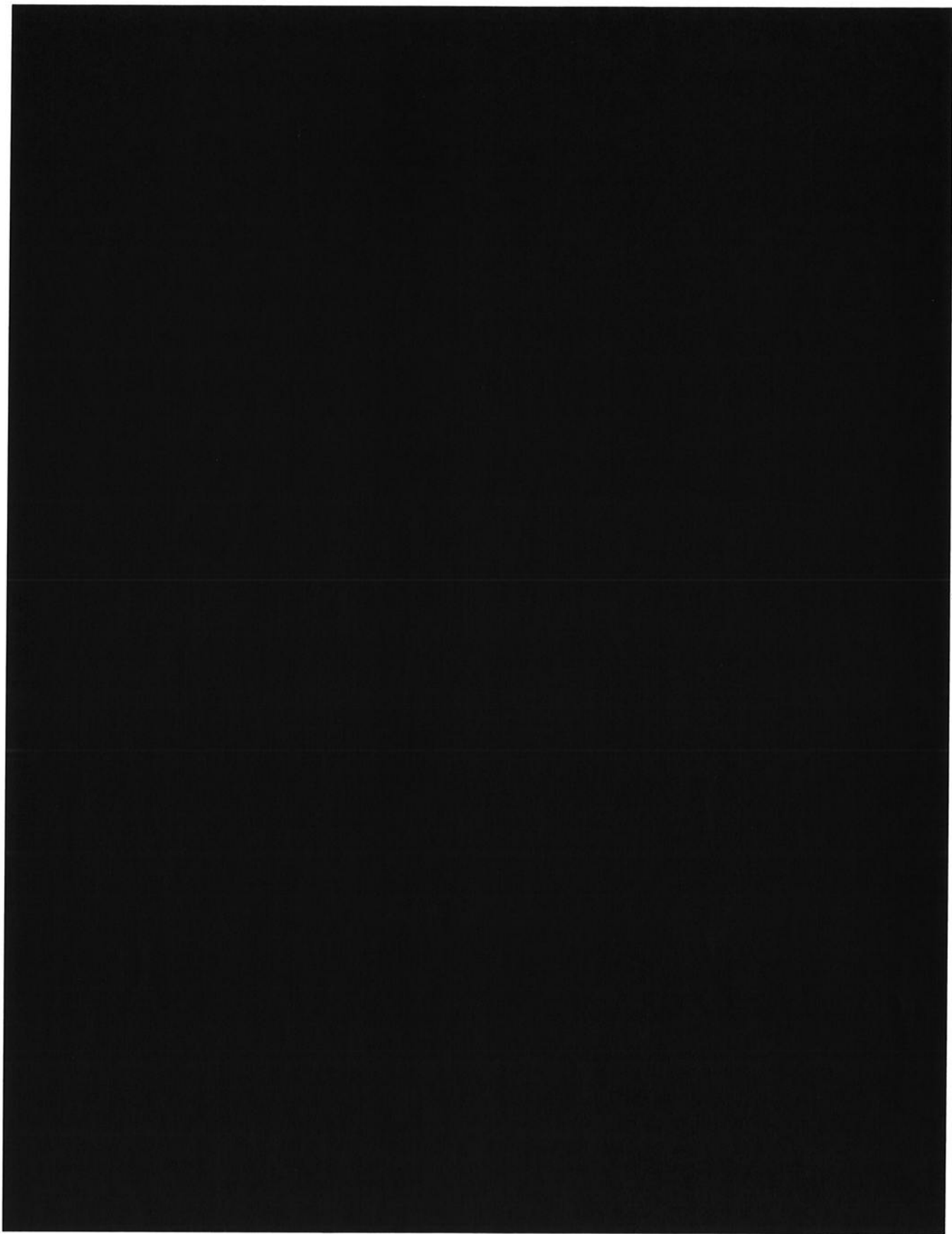
7 Collationeren

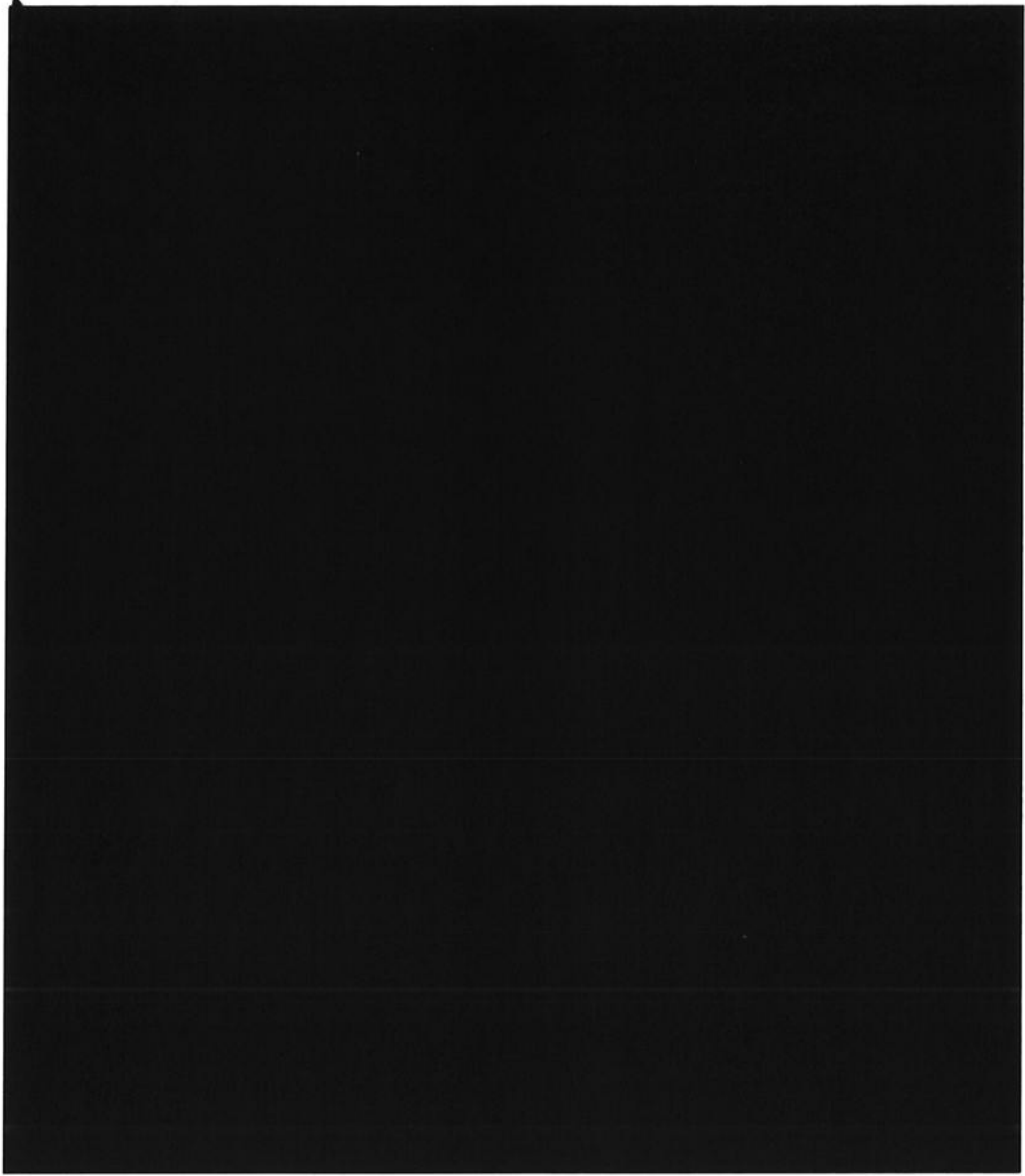
Uitgaande brief gezien Datum Paraaf

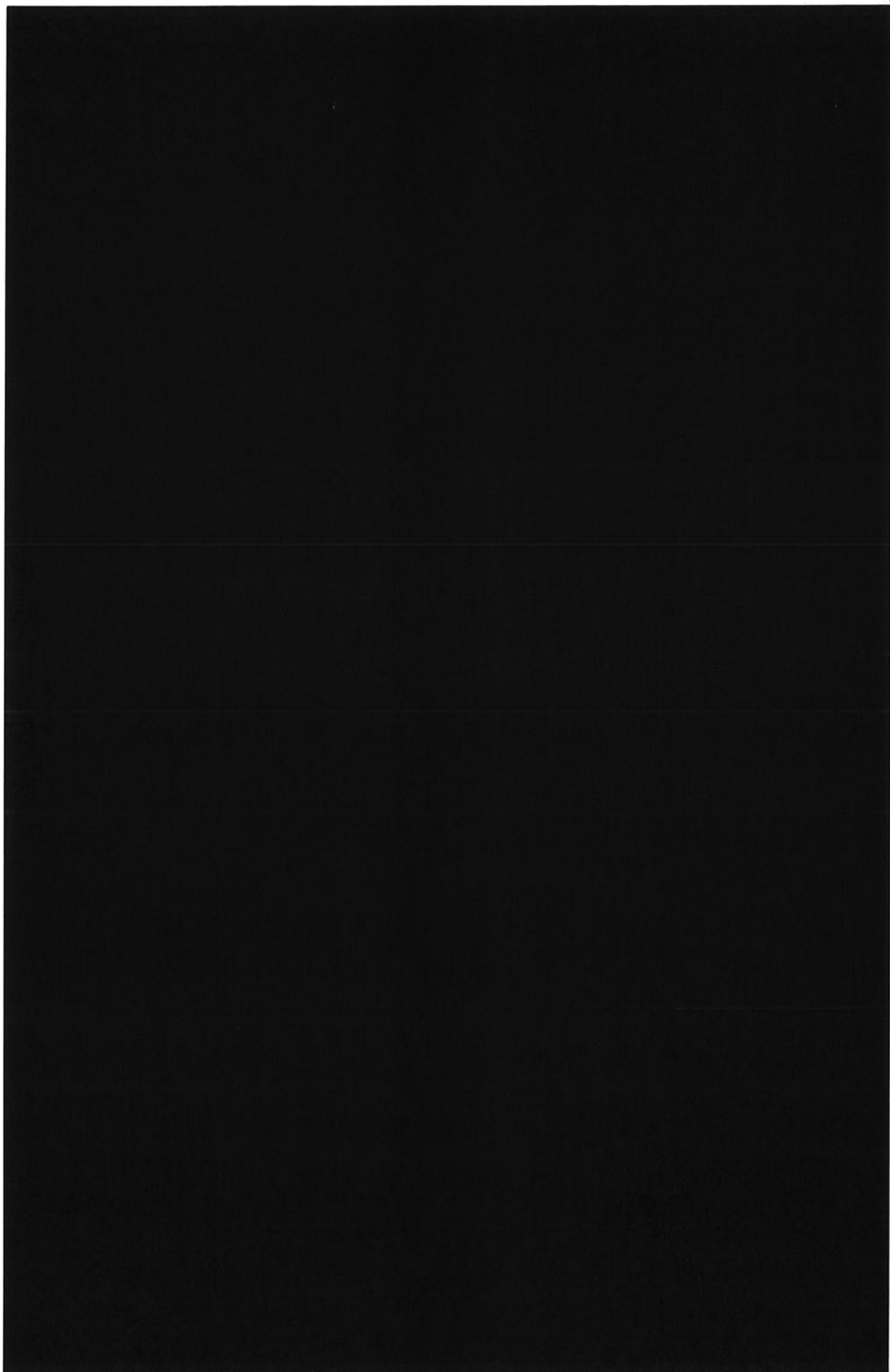
20 APR. 2015

DUO 37009

Dossierstukken bijvoegen







952  
252

## Het Platform Beroepsonderwijs

DUO  
Unit OND/ODB  
T.a.v. mevrouw [REDACTED]  
Postbus 606  
2700 ML ZOETERMEER

Horaplantsoen 20, 6717 LT Ede  
Postbus 7001, 6710 CB Ede

TREFW: V.N. BUE  
TEAM: ODB

REG. d.d. 18 JUNI 2014

AFDV: 18-11-2014  
REG.NR.: OND/2014/19552

Datum: Ede, 16 juni 2014  
Betreft: verzoek vaststelling subsidie 2013 *Het Platform Beroepsonderwijs*  
Kenmerk: 14-641/MaB  
Auteur: Huub Schmitz, 0318 - 698 450

Geachte mevrouw [REDACTED],

Hierbij ontvangt u met betrekking tot de subsidie over 2013 de volgende stukken:

- financiële jaarstukken 2013, inclusief controleverklaring van de accountant
- jaarverslag 2013

Uit de financiële jaarstukken blijkt dat in 2013 aan kosten een bedrag is gerealiseerd van in totaal € 1.280.992 (ten opzichte van een begroting van € 1.344.000). De kosten betreffen activiteiten die gefinancierd worden door Innovatiearrangement-middelen van het Ministerie van OCW en middels een aanvullende subsidie van € 200.000 voor het afsluitende onderzoek naar de bijdrage van innovatie aan de kwaliteit van het beroepsonderwijs en de publicatie daarover (beschikking met kenmerk OND/ODB-2012/64164U).

Hierna zal worden ingegaan op de realisatie in 2013 van deze subsidiebijdragen. Zoals beschreven in uw brief d.d. 11 november 2005 (uw kenmerk: GS/UBT-05/122308 U) zullen de subsidiebedragen worden verantwoord door middel van de jaarrekeningen van *Het Platform Beroepsonderwijs*. Op deze wijze hoeft er per subsidiebijdrage geen separate financiële eindrapportage opgesteld te worden. Per financieringsbron geven wij in deze brief een korte toelichting.



**Het Platform  
Beroepsonderwijs**

Horaplantsoen 20, 6717 LT Ede  
Postbus 7001, 6710 CB Ede

## Financiële jaarstukken 2013

van

Stichting Platform Beroepsonderwijs

te

Ede

Ede, 14 april 2014  
14-465/SR





## Inhoudsopgave

### Pagina

#### Rapportage inzake de jaarrekening

1.	Doelstelling	1
2.	Bestuur en directie	1
3.	Financiële zaken 2013 en begroting 2014	2
4.	Fiscale zaken	3
5.	Statutaire voorschriften	3
6.	Administratieve zaken	3

#### Jaarrekening

A.	Balans per 31 december 2013	5
B.	Staat van baten en lasten 2013	6
C.	Kasstroomoverzicht	8
D.	Waarderingsgrondslagen	9
E.	Toelichting op de balans	10
F.	Toelichting op de staat van baten en lasten	14

#### Overige gegevens 20

Bestemming saldo van baten en lasten  
Gebeurtenissen na balansdatum  
Controleverklaring



## 1. Doelstelling

Stichting Platform Beroepsonderwijs (HPBO) is op 21 oktober 2002 opgericht. HPBO heeft ten doel het bevorderen van de samenhang in het beroepsonderwijs en van een gemeenschappelijk streven naar een effectiever beleid voor het bevorderen van de innovatiekracht van het beroepsonderwijs. Door uit te gaan van de beroepskolom zijn een integrale aanpak en een herontwerp van het beroepsonderwijs mogelijk en noodzakelijk. Naast de route die het algemeen vormend onderwijs biedt, wordt een tweede volwaardige leerroute gevormd naar vmbo, mbo en hbo. In het verlengde hiervan gaat het in de beroepskolom onder meer om:

- afstemming en stroomlijning van een doorlopende leerweg tussen vmbo en mbo, en mbo en hbo;
- uitwerking en versterking van de pedagogiek en didactiek voor het beroepsonderwijs;
- de structurele organisatie van de praktijkcomponent in afstemming met het bedrijfsleven.

Dit vraagt om een gezamenlijke aanpak die zich onder meer concreet richt op:

- het creëren van een klimaat en leeromgeving waarin meer rekening gehouden wordt met de individuele leerling, deelnemer en student;
- het zodanig beïnvloeden van de politiek-bestuurlijke agenda dat proactief gewerkt kan worden aan het scheppen van de noodzakelijke voorwaarden voor de beoogde veranderingen;
- het stimuleren van samenwerking tussen scholen en bedrijven in regionaal en sectoraal verband.

## 2. Bestuur en directie

Per 8 december 2011 zijn de statuten van HPBO gewijzigd in verband met het terugtreden van Colo uit het bestuur van de stichting. Volgens de gewijzigde statuten, met als ingangsdatum 1 januari 2012, bestaat het bestuur uit vier personen, zijnde vertegenwoordigers van de volgende organisaties uit het beroepsonderwijs (lidorganisaties): VO-raad, MBO Raad, Vereniging Hogescholen en de AOC Raad.

Per 31 december 2013 is het onbezoldigde bestuur van HPBO als volgt samengesteld:

- de heer [REDACTED] voorzitter (MBO Raad)
- de heer [REDACTED] (Vereniging Hogescholen)
- mevrouw [REDACTED] secretaris-penningmeester (AOC Raad)
- de heer [REDACTED] (VO-raad)

In 2013 hebben twee bestuursvergaderingen plaatsgevonden.

In 2013 werd de directie gevoerd door de heer [REDACTED] in de hoedanigheid van projectdirecteur.



### 3. Financiële zaken 2013 en begroting 2014

#### *Financiële zaken 2013*

Het jaar 2013 kenmerkt zich door de begeleiding van de innovatieprojecten. Het laatste project uit de subsidieronde IA2006 is voltooid; daarnaast zijn - met één uitzondering - alle projecten uit de subsidieronde IA2008 afgesloten. Van de projecten uit de subsidierondes IA2009, IA2010 en IA2011 werd de voortgang bewaakt. De reguliere bureaunkosten en de activiteiten derden bleven binnen de begrote bedragen.

#### *Begroting 2014*

De begroting 2014 is vastgesteld in de bestuursvergadering van 28 november 2013. De activiteiten in 2014 zullen vooral gericht zijn op de verdere begeleiding van de Innovatiearrangementen en de hiermee samenhangende activiteiten. De verwachting is dat alle projecten van de Innovatiearrangementen in 2015 afgewikkeld zullen zijn.

	<u>Realisatie 2013</u>	<u>Begroting 2013</u>	<u>Begroting 2014</u>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
- Bijdragen Ministerie OCW inzake afsluitend onderzoek en publicatie	200.000	200.000	0
- Renteopbrengsten - regulier	6.000	6.000	6.000
- Renteopbrengsten - Innovatiearrangement	<u>240.785</u>	<u>300.000</u>	<u>150.000</u>
<b>Totaal baten (A)</b>	<u>446.785</u>	<u>506.000</u>	<u>156.000</u>
<b>Lasten</b>			
- Bureaunkosten	413.501	469.000	424.000
- Activiteiten derden	331.754	375.000	370.000
- Afsluitend onderzoek en publicatie	<u>200.000</u>	200.000	0
- Vrijval projecten Innovatiearrangementen	-1.980.942	0	0
- Terugvordering vrijval projecten	1.980.942	0	0
- Terugvordering rente 2013 Innovatiearrangementen	240.785	300.000	150.000
- Terugvordering niet bestede middelen IA 2009	<u>94.952</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Totaal lasten (B)</b>	<u>1.280.992</u>	<u>1.344.000</u>	<u>944.000</u>
<b>Saldo van baten en lasten (A - B)</b>	<u><u>-834.207</u></u>	<u><u>-838.000</u></u>	<u><u>-788.000</u></u>

Het saldo is geheel verwerkt in de voorkomende bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen.

#### 4. Fiscale zaken

Bij de oprichting van HPBO heeft de Belastingdienst bevestigd dat de stichting voor haar activiteiten niet als ondernemer voor de omzetbelasting wordt aangemerkt. Tevens wordt de stichting niet als belastingplichtige voor de vennootschapsbelasting beschouwd.

#### 5. Statutaire voorschriften

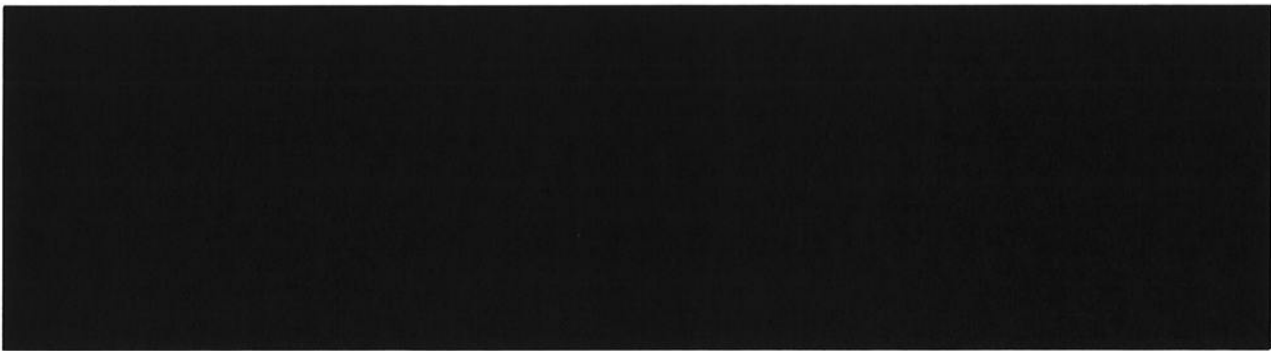
In overeenstemming met de statuten is het boekjaar gelijk aan het kalenderjaar. Volgens de statuten dient het bestuur de jaarrekening binnen zes maanden na afloop van het boekjaar op te maken. De jaarrekening moet worden onderzocht door een accountant die omtrent zijn onderzoek schriftelijk verslag uitbrengt aan het bestuur en de uitslag van zijn onderzoek vastlegt in een verklaring.

#### 6. Administratieve zaken

Aan Jac's den Boer & Vink bv, bedrijfseconomisch adviesbureau voor non-profitorganisaties, is opdracht gegeven tot het opstellen van de jaarrekening over 2013. De jaarrekening bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten, het kasstroomoverzicht en de toelichtingen op de balans en de staat van baten en lasten.

Aan PwC is opdracht gegeven tot controle van de jaarrekening. De controleverklaring inzake deze opdracht is opgenomen onder de Overige gegevens.

*Origineel getekend door het bestuur*





Het Platform  
Beroepsonderwijs

## Jaarrekening 2013

van

Stichting Platform Beroepsonderwijs

te

Ede

2012  
2013

Subsidie inzake Innovatiearrangement 2009

Met de beschikking van 27 april 2009 (uw kenmerk: OND/ODB-2009/35616 U) is voor het jaar 2009 aan *Het Platform Beroepsonderwijs* een subsidie van € 20.000.000 toegekend, zijnde € 18.500.000 voor subsidiëring van Innovatiearrangementen en € 1.500.000 voor de uitvoering van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009.

Ten laste van de subsidie inzake Innovatiearrangement 2008 is per 31 december 2009 een bedrag van € 3.700.000 overgeheveld naar het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2009. De totaal beschikbare middelen voor het Innovatiearrangement 2009 bedragen hiermee € 23.700.000 (€ 20.000.000 + € 3.700.000).

Per 31 december 2012 is hiervan € 22.859.793 besteed. Uit de financiële jaarstukken (pagina 11) blijkt dat aan kosten in 2013 een bedrag is gerealiseerd van € 840.207 inclusief een niet besteed deel ad € 94.952. Het niet bestede bedrag van € 94.952 staat ter beschikking van het Ministerie van OCW (zie pagina 13 onder 'terug te betalen aan Ministerie van OCW'. Hiermee is ultimo 2013 het totale subsidiebedrag verantwoord.

Subsidie inzake Innovatiearrangement 2010

Met de beschikking van 22 juni 2010 (uw kenmerk: OND/ODB-10/47537 U) is voor het jaar 2010 aan *Het Platform Beroepsonderwijs* een subsidie van € 10.000.000 toegekend, zijnde € 9.150.000 voor subsidiëring van Innovatiearrangementen en € 850.000 voor de uitvoering van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009, welke met twee jaar is verlengd tot en met 2011.

Ten laste van de subsidie inzake Innovatiearrangement 2009 is per 31 december 2009 een bedrag van € 3.449.826 overgeheveld naar het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2010. Een bedrag van € 1.830.000, bestemd voor subsidiëring van Innovatiearrangementen, is overgeheveld naar het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011. De totale netto beschikbare middelen voor het Innovatiearrangement 2010 bedragen hiermee € 11.619.826 (€ 10.000.000 + € 3.449.826 -/- € 1.830.000).

Per 31 december 2013 is hiervan € 10.837.143 besteed (er is in 2013 niet gemuteerd in het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2010). Het resterende saldo, te weten een bedrag van € 782.683 zijnde uitvoeringskosten van de regeling Innovatiearrangement, zal in 2014 worden ingezet. Het saldo is als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2010 in de balans per 31 december 2013 opgenomen.



#### Subsidie inzake Innovatiearrangement 2011

Met de beschikking van 11 juli 2011 (uw kenmerk: OND/ODB-11/33295 U) is voor het jaar 2011 aan *Het Platform Beroepsonderwijs* een subsidie van € 10.000.000 toegekend, zijnde € 9.150.000 voor subsidiëring van Innovatiearrangementen en € 850.000 voor de uitvoering van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009, welke met twee jaar is verlengd tot en met 2011.

Ten laste van de subsidie inzake Innovatiearrangement 2010 is per 31 december 2010 een bedrag van € 1.830.000 overgeheveld naar het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011. De totaal beschikbare middelen voor het Innovatiearrangement 2011 bedragen hiermee € 11.830.000 (€ 10.000.000 + € 1.830.000).

Per 31 december 2013 is hiervan € 10.980.000 besteed (er is in 2013 niet gemuteerd in het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011). Het saldo per 31 december 2013, te weten een bedrag van € 850.000 zijnde uitvoeringskosten van de regeling Innovatiearrangement, zal in de jaren 2014 tot en met 2015 worden ingezet. Het saldo is als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011 in de balans per 31 december 2013 opgenomen.

#### Vrijval projecten Innovatiearrangementen

In 2013 zijn diverse innovatieprojecten inhoudelijk en financieel afgerond. Uit de financiële jaarstukken (pagina 18) blijkt dat de gerealiseerde vrijval van de afgeronde projecten in 2013 in totaal € 1.980.942 bedraagt en staat ter beschikking van het Ministerie van OCW (zie pagina 13 onder 'terug te betalen aan Ministerie van OCW').

#### Rente 2013 Innovatiearrangementen

De rente 2013 Innovatiearrangementen bedraagt per 31 december 2013 € 240.785 en staat ter beschikking van de subsidiegever (zie pagina 13 onder 'terug te betalen aan Ministerie van OCW').

#### Financiële jaarstukken 2013 en terugbetaling aan het Ministerie van OCW

Ter beschikking van het Ministerie van OCW staat per 4 juni 2014 een bedrag van € 2.316.679, zijnde de niet bestede middelen Innovatiearrangement 2009 € 94.952, de vrijval boekjaar 2013 projecten Innovatiearrangementen € 1.980.942 en de rente Innovatiearrangementen 2013 € 240.785.

952  
25

16 juni 2014  
14-641/MaB

Recapitulatie terug te betalen aan het Ministerie van OCW:

Niet bestede middelen Innovatiearrangement 2009	€ 94.952
Vrijval boekjaar 2013 projecten Innovatiearrangementen	" 1.980.942
Rente Innovatiearrangementen 2013	" 240.785
	<hr/>
Totaal terug te betalen aan Ministerie van OCW 2013	€ 2.316.679

Wij verzoeken u op basis van deze brief de subsidie over 2013 betreffende de bijdrage met betrekking tot Innovatiearrangement 2006-2009, welke met twee jaar is verlengd tot ultimo 2011, definitief vast te stellen.

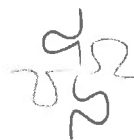
Mocht u naar aanleiding van deze brief nog vragen en/of opmerkingen hebben, dan kunt u contact opnemen met ondergetekende.

Met vriendelijke groet.



Bijlagen: 2




**A. Balans per 31 december 2013**

<u>Ref.</u>	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
Vlottende activa		
1. - Vorderingen	100.816	256.941
2. - Liquide middelen	<u>16.523.668</u>	<u>21.283.512</u>
Totaal vlottende activa	<u>16.624.484</u>	<u>21.540.453</u>
Totaal activa	<u><u>16.624.484</u></u>	<u><u>21.540.453</u></u>
<b>PASSIVA</b>		
3. Eigen vermogen		
<i>Bestemmingsreserves</i>		
- Overbruggingsreserve	250.131	244.131
<i>Bestemmingsfondsen</i>		
- Innovatiearrangement 2009	<u>0</u>	<u>840.207</u>
- Innovatiearrangement 2010	782.683	782.683
- Innovatiearrangement 2011	<u>850.000</u>	<u>850.000</u>
Totaal eigen vermogen	<u>1.882.814</u>	<u>2.717.021</u>
4. Schulden	<u>14.741.670</u>	<u>18.823.432</u>
Totaal passiva	<u><u>16.624.484</u></u>	<u><u>21.540.453</u></u>

*dit bedrag sinds 2011 niet meer*


**B. Staat van baten en lasten 2013**

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2013</u>	<u>Begroting 2013</u>	<u>Realisatie 2012</u>	
	€	€	€	
<b>BATEN</b>				
5.	Bijdragen Ministerie OCW inzake afsluitend onderzoek en publicatie	200.000	200.000	0
	Subsidie project Practoraat Sociale Media	0	0	500.000
6.	Overige baten	0	0	14.925
7.	Renteopbrengsten - regulier	6.000	6.000	6.000
	Renteopbrengsten - Innovatiearrangement	240.785	300.000	455.505
	<b>Totaal baten (A)</b>	<b>446.785</b>	<b>506.000</b>	<b>976.430</b>
<b>LASTEN</b>				
<u>Bureaunkosten</u>				
8.	Personele kosten	322.223	353.000	527.147
9.	Materiële kosten			
	- huisvesting	21.503	25.000	21.907
	- algemeen	54.978	65.000	49.342
	- kantoor	14.797	26.000	11.193
	<b>Totaal materiële kosten</b>	<b>91.278</b>	<b>116.000</b>	<b>82.442</b>
	<b>Totaal bureaunkosten</b>	<b>413.501</b>	<b>469.000</b>	<b>609.589</b>



	Realisatie 2013	Begroting 2013	Realisatie 2012
	€	€	€
10. Activiteiten derden uit basisfinanciering IA	<u>531.754</u>	<u>575.000</u>	<u>270.204</u>
Project Practoraat Sociale Media	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>500.000</u>
11. Vrijval projecten Innovatiearrangementen	<u>-1.980.942</u>	<u>0</u>	<u>-5.038.555</u>
Terugvordering vrijval projecten	<u>1.980.942</u>	<u>0</u>	<u>5.038.555</u>
12. Terugvordering niet bestede middelen IA 2009	<u>94.952</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Terugvordering rente Innovatiearrangementen	<u>240.785</u>	<u>300.000</u>	<u>455.505</u>
Totaal lasten (B)	<u>1.280.992</u>	<u>1.344.000</u>	<u>1.835.298</u>
SALDO (A - B)	<u><u>-834.207</u></u>	<u><u>-838.000</u></u>	<u><u>-858.868</u></u>

*Specificatie verwerking saldo van baten en lasten*

Mutatie bestemmingsreserves:			
- Overbruggingsreserve	6.000	6.000	-139.541
Mutatie bestemmingsfondsen:			
- Innovatiearrangement 2008	0	0	-350.765
- Innovatiearrangement 2009	-840.207	-840.000	-368.562
- Innovatiearrangement 2010	<u>0</u>	<u>-4.000</u>	<u>0</u>
Totaal saldo van baten en lasten	<u><u>-834.207</u></u>	<u><u>-838.000</u></u>	<u><u>-858.868</u></u>



### C. Kasstroomoverzicht

	2013		2012	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten		<u>-834.207</u>		<u>-858.868</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		-834.207		-858.868
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>				
Mutatie vorderingen		156.125		215.069
Mutatie schulden		<u>-4.081.762</u>		<u>-14.884.544</u>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>-3.925.637</u>		<u>-14.669.475</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>-4.759.844</u>		<u>-15.528.343</u>
Beginsaldo geldmiddelen		21.283.512		36.811.855
Eindsaldo geldmiddelen		<u>16.523.668</u>		<u>21.283.512</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>-4.759.844</u>		<u>-15.528.343</u>

## D. Waarderingsgrondslagen

### Waarderingsgrondslagen voor de balans

De jaarrekening is opgesteld op basis van geformuleerde waarderingsgrondslagen die betrekking hebben op de jaarrekening als geheel. De in de balans opgenomen activa en passiva zijn, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde opgenomen. Onder nominale waarde wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij het ABP. In de jaarrekening worden slechts de verschuldigde premies als last opgenomen, voor zover verschuldigde premies nog niet zijn voldaan, worden zij als verplichting in de balans verwerkt. Het ABP heeft per balansdatum een dekkingsgraad van 105,9% (2012: 96%).

### Waarderingsgrondslagen voor de staat van baten en lasten

Bij de bepaling van het saldo van baten en lasten zijn, voor zover niet anders is vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen. Met betrekking tot de projecten en de overige activiteiten derden worden de in de loop van het jaar aangegane verplichtingen ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Deze verplichtingen worden gedeeltelijk in het lopende jaar en gedeeltelijk in de volgende jaren afgewikkeld.

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is met ingang van 1 januari 2013 van kracht. In de staat van baten en lasten is een nadere toelichting opgenomen.

### Waarderingsgrondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

## E. Toelichting op de balans

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
	€	€
1. <u>Vorderingen</u>		
Nog te ontvangen rente	89.953	248.380
Vooruitbetaalde kosten	6.383	5.074
Waarborgsom	3.487	3.487
Overige vorderingen	<u>993</u>	<u>0</u>
Totaal vorderingen	<u><u>100.816</u></u>	<u><u>256.941</u></u>

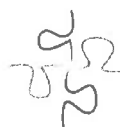
Alle vorderingen worden als volwaardig beschouwd.

2. <u>Liquide middelen</u>		
Spaarrekeningen	16.511.051	21.258.008
Rekening-courant	<u>12.617</u>	<u>25.504</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>16.523.668</u></u>	<u><u>21.283.512</u></u>

De spaarrekeningen zijn ondergebracht bij de ABN AMRO Bank. Over de tegoeden kan vrij worden beschikt.

3. <u>Eigen vermogen</u>		
<i>Bestemmingsreserves</i>		
- Overbruggingsreserve		
Saldo begin boekjaar	244.131	383.672
Kosten vaststellingsovereenkomsten	0	-160.466
Dotatie boekjaar	<u>6.000</u>	<u>20.925</u>
Saldo per 31 december	<u><u>250.131</u></u>	<u><u>244.131</u></u>

De overbruggingsreserve stelt HPBO in staat bij geen of onvoldoende vervolgfianciering de lopende zaken af te handelen en de contractueel aangegane verplichtingen na te komen. De reguliere renteopbrengsten (€ 6.000) zijn toegevoegd aan de overbruggingsreserve.



	Bureaunkosten en activiteiten van derden	
	31-12-2013	31-12-2012
	€	€
<i>Bestemmingsfondsen arrangementen</i>		
- Innovatiearrangement 2009		
Saldo begin boekjaar	840.207	1.208.769
Dotatie boekjaar	<u>-840.207</u>	<u>-368.562</u>
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>840.207</u>

Volgens de brief van Dienst Uitvoering Onderwijs van 3 oktober 2012 dient het saldo van het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2009 geheel te zijn besteed. De dotatie boekjaar is inclusief het niet-bestede deel ad € 94.953. Dit bedrag zal worden terugbetaald aan het Ministerie van OCW en is opgenomen onder de schulden.

- Innovatiearrangement 2010

Saldo begin boekjaar	782.683	782.683
Dotatie boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>782.683</u>	<u>782.683</u>

De besteding van het restant van de subsidie voor bureaunkosten en activiteiten van derden zal plaatsvinden in het jaar 2014.

- Innovatiearrangement 2011

Saldo begin boekjaar	850.000	850.000
Dotatie boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>850.000</u>	<u>850.000</u>

De besteding van het restant van de subsidie voor bureaunkosten en activiteiten van derden zal plaatsvinden in de jaren 2014 en 2015.

31-12-2013                      31-12-2012  
€    €

4. Schulden

Verplichtingen inzake projecten	6.491.467	12.971.036
Terug te betalen aan Ministerie van OCW	7.810.739	5.494.060
Verplichtingen inzake activiteiten derden	378.000	94.314
Crediteuren	12.679	4.762
Loonbelasting	10.564	13.522
Personeel niet in vaste dienst	9.938	520
Voorziening vakantiedagen	9.151	13.720
Accountantskosten	7.744	6.750
Voorziening vakantiegeld	6.164	8.741
Pensioen	2.786	7.761
Vooruit ontvangen bedragen afsluitend onderzoek	0	200.000
Vooruit ontvangen bedragen Community Werkplekieren	0	7.500
Overige kortlopende schulden	2.438	746
	<u>14.741.670</u>	<u>18.823.432</u>

- Verplichtingen inzake projecten

→ Projectgelden Practoraat Sociale Media	300.000	500.000
Projectgelden Innovatiearrangement 2011	3.099.858	4.860.588
Projectgelden Innovatiearrangement 2010	1.948.092	3.841.469
Projectgelden Innovatiearrangement 2009	943.517	2.672.991
Projectgelden Innovatiearrangement 2008	200.000	895.988
Projectgelden Innovatiearrangement 2006	0	200.000
	<u>6.491.467</u>	<u>12.971.036</u>
Totaal verplichtingen inzake projecten *		

\* De projectverplichtingen worden in het jaar waarin de verplichting is aangegaan ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. De verplichtingen hebben een gemiddelde doorlooptijd van vier jaar. Circa 25% van de verplichtingen wordt per kalenderjaar betaald.





	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
	€	€
- Terug te betalen aan Ministerie van OCW		
Vrijval boekjaar projecten innovatiearrangementen 2012	5.038.555	5.038.555
Vrijval boekjaar projecten innovatiearrangementen 2013	<u>1.980.942</u>	0
Rente Innovatiearrangementen 2012	455.505	455.505
Rente Innovatiearrangementen 2013	240.785	0
Middelen Innovatiearrangement 2009	<u>94.952</u>	<u>0</u>
Totaal terug te betalen aan Ministerie van OCW	<u><u>7.810.739</u></u>	<u><u>5.494.060</u></u>

#### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

##### Huurcontract

Op 1 juli 2010 is er met WeSB Onroerend Goed B.V. een huurovereenkomst aangegaan inzake kantoorruimte gelegen aan het Horaplantsoen 20 te Ede. De huurtermijn bedroeg twee jaar en werd na het verstrijken van deze periode verlengd tot en met 31 december 2015. Beëindiging van deze overeenkomst vindt plaats door opzegging, met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste zes maanden. De huurprijs voor 2013 bedraagt op jaarbasis € 13.917 (conform de overeenkomst in 2012 verhoogd met 2% inflatiecorrectie). De huur wordt in oktober 2013 verhoogd met de inflatiecorrectie. De servicekosten bedragen in 2013 € 7.586 per jaar. Als waarborg voor de nakoming van de uit de huurovereenkomst voortvloeiende verplichting heeft HPBO een bankgarantie afgegeven ter grootte van € 3.410.



## F. Toelichting op de staat van baten en lasten

*Slechts de posten die een toelichting behoeven zijn opgenomen.*

	<u>Realisatie</u> 2013	<u>Begroting</u> 2013	<u>Realisatie</u> 2012
	€	€	€
5. <u>Bijdragen Ministerie OCW inzake afsluitend onderzoek en publicatie</u>	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>	<u>0</u>

Door middel van de brieven van 19 oktober 2012 (kenmerk OND/ODB-12/64160 U) en 11 februari 2013 (kenmerk OND/ODB-2013/5735 U) van de Dienst Uitvoering Onderwijs is € 200.000 toegezegd voor het afsluitend onderzoek en de publicatie hiervan. Dit bedrag is in 2012 ontvangen.

6. <u>Overige baten</u>			
MBO-raad inzake Innovatieprijs VMBO-MBO 2012	17.652 *		0
Diverse bijdragen Community Werkplekieren	11.700 *		17.500
Onderwijsgroep Tilburg	1.427 *		0
ECBO inzake doorbelasting kosten ROCmedia	0		25.000
Stichting Scholengroep - opzetten audit	0		14.925
Doorbelast aan activiteiten derden	<u>-30.779</u>		<u>-42.500</u>
Totaal overige baten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>14.925</u>

\* Deze bedragen zijn doorbelast aan activiteiten derden.

7. <u>Renteopbrengsten - regulier</u>	<u>6.000</u>	<u>6.000</u>	<u>6.000</u>
---------------------------------------	--------------	--------------	--------------

Per 1 januari 2013 bedroeg de overbruggingsreserve € 244.131. Deze middelen zijn op een spaarrekening geplaatst, waarvan de opgebouwde rente is opgenomen onder de rente-opbrengsten - regulier.

<u>Renteopbrengsten - Innovatiearrangement</u>	<u>240.785</u>	<u>300.000</u>	<u>455.505</u>
--	----------------	----------------	----------------

De gemiddelde rentevergoeding bedroeg 1,2%; in de begroting 2013 was uitgegaan van een rentevergoeding van 1,5%.



	Realisatie 2013	Begroting 2013	Realisatie 2012
	€	€	€
8. <u>Personele kosten</u>			
Brutolonen (inclusief vakantiegeld en eindejaarsuitkering)	183.448		191.325
Sociale lasten	24.488		27.476
Pensioenlasten	28.485		59.410
Totaal reguliere salariskosten	236.421		278.211
Medewerkers derden	70.241	349.000	77.988
Overige personele kosten	15.561 *	4.000	10.482
Totaal reguliere personele kosten	322.223	353.000	366.681
Kosten vaststellingsovereenkomsten	0	0	160.466
Totaal personele kosten	322.223	353.000	527.147

\* De overige personele kosten zijn hoger dan begroot wegens een niet-begrote stijging van de kosten van de ziekteverzuimverzekering.

Ultimo 2013 waren 2 medewerkers (2 fte) in loondienst en was één persoon gedetacheerd bij HPBO (0,6 fte). De bezoldiging van de medewerkers voldoet aan de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), zie bezoldiging directie.

De bestuursleden van de stichting genieten geen beloning (in welke vorm dan ook) voor hun uitgevoerde werkzaamheden.

#### Bezoldiging directie

Bij de samenstelling van de in deze paragraaf opgenomen verantwoording uit hoofde van de WNT zijn de Beleidsregels toepassing WNT d.d. 26 februari 2014, inclusief de wijziging van 12 maart 2014, van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties als uitgangspunt gehanteerd. De Stichting Platform Beroepsonderwijs heeft in 2013 geen functionarissen in dienst gehad van wie het belastbaar jaarloon uitsteeg boven de vastgestelde voor de instelling van toepassing zijnde normbedragen.



Bezoldiging directie 2013

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

*Naam* De heer H.W.G. Schmitz

*Functie* Projectdirecteur

*Dienstverband*

*Aard* Contract voor onbepaalde tijd

*Uren* 40 uur per week

*Parttimepercentage* 100%

*Periode* 1 januari 2013 tot en met 31 december 2013

*Bezoldiging*

	€
Jaarinkomen:	
Brutoloon/salaris	70.331
Vakantiegeld	5.626
Eindejaarsuitkering	5.838
Kerstgratificatie	313
Dag van de leraar	200
Ziektekostenvergoedingen	360
Totaal jaarinkomen	<u>82.668</u>
Sv-lasten (werkgeversdeel)	11.692
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	0
Pensioenlasten (werkgeverdeel)	13.774
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal overige lasten en vergoedingen	<u>25.466</u>
Totaal bezoldiging	<u><u>108.134</u></u>



Het Platform  
Beroepsonderwijs

	Realisatie 2013	Begroting 2013	Realisatie 2012
	€	€	€
<b>9. Materiële kosten</b>			
Huisvesting			
- huur	13.917	16.000	13.915
- diverse toeslagen	7.586	7.000	6.906
- overig	0	2.000	1.086
<b>Totaal huisvesting</b>	<b>21.503</b>	<b>25.000</b>	<b>21.907</b>
Algemeen			
- vergader-, reis- en verblijfkosten	9.545	15.000	11.648
- representatie	60	3.000	50
- administratie	23.711	30.000	27.409
- externe adviseurs	4.653	5.000	0
- accountant	10.142 *	5.000	6.750
- verzekeringen (bedrijfsgebonden)	2.749	3.000	2.384
- overig	4.118	4.000	1.101
<b>Totaal algemeen</b>	<b>54.978</b>	<b>65.000</b>	<b>49.342</b>
Kantoor			
- verzendkosten	572	2.000	614
- telecommunicatie	1.958	4.000	2.391
- kantoorbenodigdheden	1.300	2.000	959
- kantoordrukwerk	0	3.000	0
- lease fotokopieerapparaat	4.186	4.000	3.562
- kleine reparaties, onderhoud	0	2.000	0
- automatisering	2.349	4.000	3.565
- aanschaf inventaris	0	1.000	0
- aanschaf computerapparatuur	3.343	1.000	0
- overig	1.089	3.000	102
<b>Totaal kantoor</b>	<b>14.797</b>	<b>26.000</b>	<b>11.193</b>
<b>Totaal materiële kosten</b>	<b>91.278</b>	<b>116.000</b>	<b>82.442</b>

\* Inclusief kosten review auditedienst Rijk, cluster OCW inzake jaarstukken 2012.



Het Platform  
Beroepsonderwijs

	Realisatie 2013	Begroting 2013	Realisatie 2012
	€	€	€
<b>10. <u>Activiteiten derden uit basisfinanciering IA</u></b>			
Organisatie Masterclass "Vermogen tot vernieuwen"	80.000		0
Ravestein & Zwart - online magazine	57.112		0
Klok Productions - productie films	43.500		0
Vergoeding leden Auditcommissie IA	40.000		62.548
Innovatieprijs en organisatiekosten VMBO-MBO	40.000		30.000
██████████ - onderzoek naar auditervaringen	23.409		0
Jac's den Boer & Vink bv - beoordeling en afhandeling financiën van innovatieprojecten	22.778		45.515
Community Werkpleklers	21.050		17.476
Organisatie Masterclass "Samenwerken uit eigenbelang"	20.000		0
Doorbraakmethodiek	15.000		11.900
Onderzoeksbureau Onderzoekend Leren	12.840		48.790
Entopic; ontwikkelen en bouwen website	2.904		7.640
Vrijval verplichtingen voorgaande boekjaren	-28.540		-44.512
Doorbelaste baten inzake activiteiten derden	-30.779		-42.500
Overige kosten activiteiten derden	12.480		133.347
Subtotaal activiteiten derden uit basisfinanciering IA	331.754	375.000	270.204
Afsluitend onderzoek en publicatie	200.000 *	200.000	0
Totaal activiteiten derden uit basisfinanciering IA	<u>531.754</u>	<u>575.000</u>	<u>270.204</u>

\* De Dienst Uitvoering Onderwijs heeft op 11 februari 2013 € 200.000 beschikbaar gesteld voor het afsluitende onderzoek en publicatie. Door middel van de brief van HPBO van 20 september 2013 is de subsidieverplichting van € 200.000 met de Universiteit van Amsterdam aangegaan.

**11. Vrijval projecten Innovatiearrangementen**

Projecten IA2006	-348.425		0
Projecten IA2007	0		-556.012
Projecten IA2008	-214.063		-985.559
Projecten IA2009	-615.719		-984.305
Projecten IA2010	-178.721		-747.705
Projecten IA2011	-624.014		-1.764.974
Totaal vrijval projecten Innovatiearrangementen	<u>-1.980.942 *</u>	<u>0</u>	<u>-5.038.555</u>

\* Het totaalbedrag van de vrijval projecten Innovatiearrangementen zal worden terugbetaald aan het Ministerie van OCW.

952  
25

Het Platform  
Beroepsonderwijs

	<u>Realisatie 2013</u>	<u>Begroting 2013</u>	<u>Realisatie 2012</u>
	€	€	€
12. <u>Terugvordering niet bestede middelen IA 2009</u>	<u>94.952</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Volgens de brief van 3 oktober 2012 van Dienst Uitvoering Onderwijs van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap dienen niet bestede middelen voor begeleiding Innovatiearrangement 2009 tot en met 2013 terug betaald te worden aan het Ministerie van OCW. Het terug te betalen bedrag ad € 94.952 is onder de schulden 'Terug te betalen aan Ministerie van OCW' gepresenteerd.



## ***Controleverklaring van de onafhankelijke accountant***

Aan: het bestuur van Stichting Platform Beroepsonderwijs

Wij hebben de in dit verslag op pagina 5 tot en met 19 opgenomen jaarrekening 2013 van Stichting Platform Beroepsonderwijs te Ede gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### ***Verantwoordelijkheid van het bestuur***

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en de Beleidsregels toepassing WNT, exclusief het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, alsmede in het kader van de financiële rechtmatigheid voor de naleving van die relevante wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

---

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,  
3508 AB Utrecht  
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.





Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidcriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### *Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Platform Beroepsonderwijs per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving en de Beleidsregels toepassing WNT.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2013 in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat de bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals die in de subsidiebeschikking en in paragraaf 1.2 van het controleprotocol subsidies aan niet-onderwijsinstellingen zijn vermeld.

Utrecht, 16 april 2014  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door [REDACTED]



Minuut

DUO-kenmerk

OND/ODB-2014/19552 U

Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

(Mede)parafering

Voorparaaf			Medeparaaf			Eindparaaf			
Eenheid	Datum	Paraaf	Eenheid	Datum	Paraaf	DUO	Eenheid	Datum	Paraaf

Registratie minuut

Naam ontwerper		Bestandsnaam	jaarstukken2012platformBO.doc
Eenheid	OND/ODB	Aantal pagina's brief	4
Toestel	4056	Datum ontwerp	22-4-2015

Juridische en financiële consequenties e.a.

Registratie brief

ICO-telefoonnummer	ICO BVH 079 - 323 26 66	Bestuur-/BRIN-nr.	
ICO BPO 079 - 323 23 33	ICO Vrz 079 - 323 40 00	Uw brief van	16 juni 2014
ICO BVO 079 - 323 24 44	Geen	Uw referentie	14-641/MaB
Trefwoord (onderwerpenlijst)		In vervolg op	
Onderwerp	Financiële jaarstukken 2013		

Betalingsverkeer

Fin. consequenties	<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nee	Organisatie-eenheid	
Agendaregel	<input type="checkbox"/> Ja <input checked="" type="checkbox"/> Nee	Betreft	Verplicht. <input checked="" type="checkbox"/> Vordering <input type="checkbox"/> VAW
		Nummer	
		<b>Nummer E-verplichting</b>	

Oordeelsvorming

<b>Vorm uitgaand document</b>		<b>Besluitcode</b>	<b>Bezwaarschriftclausule</b>
<input checked="" type="checkbox"/> BBK (Bekostigingsbeschikkingen)	<input type="checkbox"/> RBB (Rectificatie Bekostigingsbeschikkingen)	<input type="checkbox"/> Toegewezen	<input checked="" type="checkbox"/> Standaard (keuze 1)
<input type="checkbox"/> OBK (Overige beschikkingen)	<input type="checkbox"/> ROB (Rectificatie Overige Beschikkingen)	<input type="checkbox"/> Deels toegewezen	<input type="checkbox"/> 6:18 / 6:19 (keuze 2) <input type="checkbox"/> Geen
<input type="checkbox"/> IBR (Informatie brieven)	<input type="checkbox"/> RIB (Rectificatie Informatie brieven)	<input type="checkbox"/> Afgewezen	<input type="checkbox"/> DCIM/IOW (keuze 3)
<input type="checkbox"/> UVA (Uitvoeringsanalyse)	<input type="checkbox"/> UVT (Uitvoeringstoets)	<input checked="" type="checkbox"/> Niet van toepassing	<input type="checkbox"/> Landb (keuze 4)

Verzenden brief

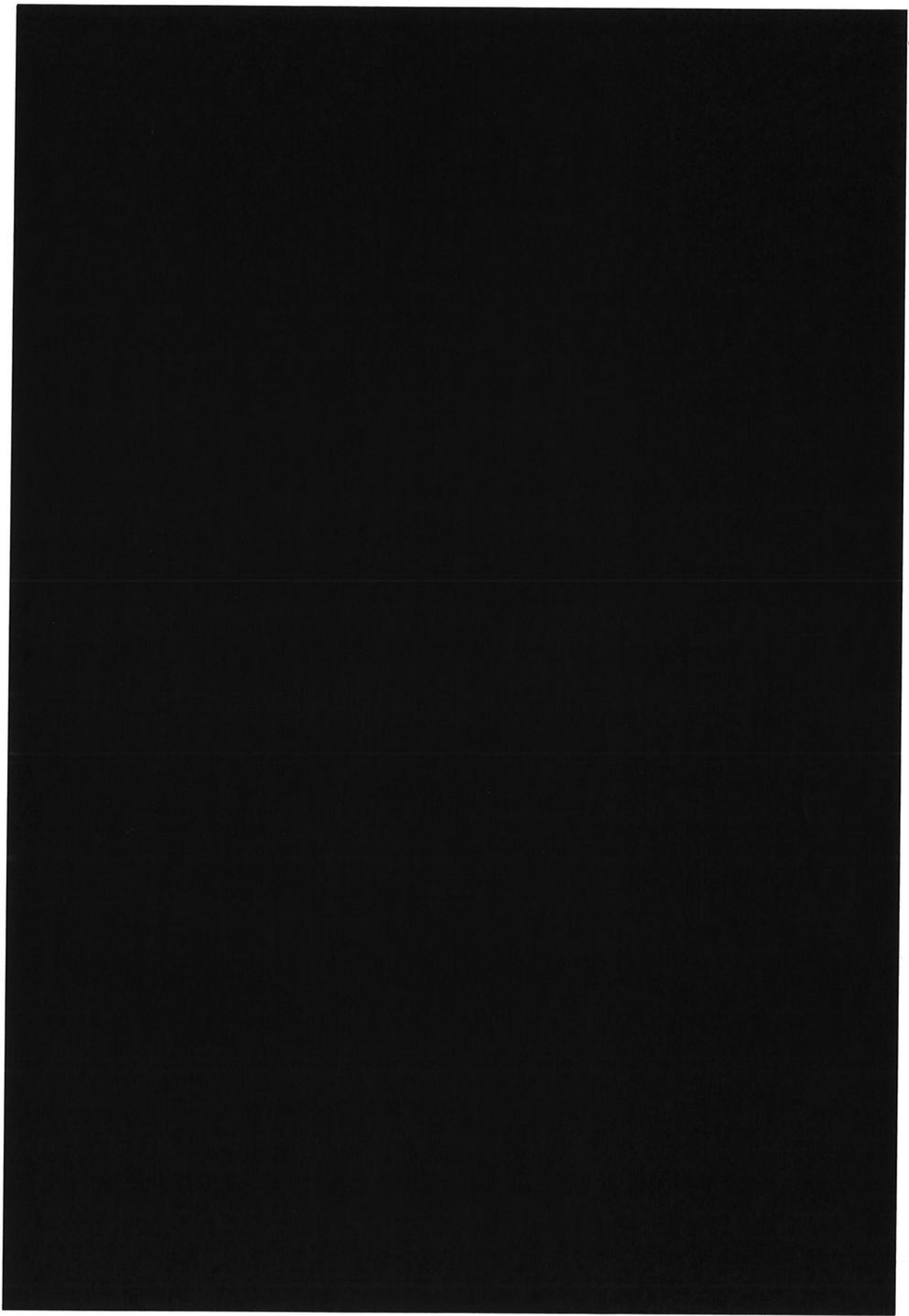
Bijlagen	<input type="checkbox"/> Ja <input checked="" type="checkbox"/> Nee		
Omschrijving	1	Mede afgedaan	1 OND/14/16898
	2		2
	3		3
Afschriften	<input checked="" type="checkbox"/> <b>Afschriften intern</b>	<input type="checkbox"/> <b>Afschriften extern</b>	
	Naam	Eenheid	Kamer
		OND/ODB	
		OND/ODS	
		Aantal afschriften	(adressstickers bijvoegen)
		<input type="checkbox"/> <b>Afschriften inspectie</b>	
		Naam	RIK

7 Collationeren

Uitgaande brief gezien	Datum	Paraaf
------------------------	-------	--------

DUO 37009

Dossierstukken bijvoegen



4



OND/ODB-2014/19552 U

Begeleiding Innovatiearrangement 2011 (verplichtingnummer 61200- 19875)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 11 juli 2011, kenmerk OND/ODB-11/33291 U, resp. OND/ODB-11/33295 U, is aan u een subsidie van € 10.000.000,00 verleend voor de subsidieregeling Innovatiearrangement 2011. Dit bedrag is inclusief het bedrag van € 850.000,00 voor de uitvoeringskosten. Met mijn brief van 3 oktober 2012, kenmerk OND/ODB-12/34714 U, zijn de projectkosten 2011 vastgesteld op € 9.833.425,00. Uit de verantwoordingsinformatie blijkt dat ter dekking van de uitvoeringskosten in 2013 nog geen uitgaven zijn gerealiseerd. Het saldo ultimo 2013 van € 850.000,00 is door u op de balans opgenomen als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011 voor de uitvoering in de jaren 2014 tot en met 2015. De subsidie voor de uitvoeringskosten 2011 zal worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2015. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" (verplichtingnummer 61200-22800)

Met mijn subsidiebeschikking van 19 oktober 2012, kenmerk OND/ODB-2012/64165 U en mijn brief van 11 februari 2013, kenmerk OND/ODB-2013/5735 U is aan u een subsidie verleend voor het vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" van € 700.000,00.

Uit de ingediende verantwoordingsinformatie blijkt dat het ultimo 2012 resterende saldo van € 200.000,00 voor afsluitend onderzoek en publicatie geheel is ingezet.

Tevens is mij uit de verantwoordingsinformatie gebleken dat de activiteiten waarvoor subsidie is verleend, zijn verricht en dat is voldaan aan de aan de subsidie verbonden verplichtingen.

Op basis hiervan stel ik de subsidie voor het Vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" vast op het hierboven vermelde bedrag van € 700.000,00. Deze subsidie is reeds geheel als voorschot aan u uitbetaald.

Vrijval projecten Innovatiearrangementen

Uit de verantwoordingsinformatie 2013 blijkt dat er een vrijval aan verplichtingen van de projecten Innovatiearrangementen van in totaal € 1.980.942,00 is gerealiseerd. Deze vrijval vorder ik hierbij terug.

Renteopbrengsten Innovatiearrangement

Het saldo van de renteopbrengsten 2013 Innovatiearrangementen bedraagt € 240.785,00. Dit bedrag vorder ik hierbij terug.


Identificatie verantwoording regel : 61200 7285 1



24/4

-- **F1** ----- F2 ----- F3 ----- F4 ----- F5 ----- F7 ----- F8 ----- **PA2** --  
MENU VORIG

-----  
Relatienummer : B 0054326 Oms. : MBO  
Naam : PLATFORM BEROEPSONDERWIJ COE : 61200  
Woonplaats : EDE Hoofdsom : 2.316.679,00  
Instellingsdatum : 22 4 2015

Contactpersoon :   
Contactgegevens : 4056  
Reminder :

Vorderingsbron: 09  
Type vrd: AV ACTIEF

Vordering is geregistreerd onder nummer : 20542

 24/4

----- F1 ----- F2 ----- F3 ----- F4 ----- F5 ----- F7 ----- F8 ----- PA2 -----  
MENU VORIG



**Checklist voor het afhandelen van de financiële verantwoording van individuele (exploitatie- en project-) subsidies die verleend zijn door beleidsdirecties (o.b.v de WOOS/ROS) aan niet onderwijsinstellingen met gebruikmaking van modelbeschikkingen.**

**Let op:**

- Onder financiële verantwoording wordt zowel een financieel verslag als een jaarrekening verstaan. Beide voorzien van een controleverklaring van de accountant
- Bij de afhandeling van de financiële verantwoording hoort ook de afhandeling van de inhoudelijke verantwoording.
- Deze checklist is **niet** bestemd voor het afhandelen van een jaarverslag/jaarrekening van een bekostigde onderwijsinstelling en ook niet voor het afhandelen van contracten en facturen.

Deze checklist wordt bij de financiële verantwoording en de daarbij behorende stukken gearhiveerd.

In te vullen door behandelaar financiële verantwoording bij OND/ODB (checklist I)	
Portonr. Fin. verantwoording + datum ontvangst	Stichting platjezen Berzoops - 07/07/15 210/003/14/1952
Naam instelling (=subsidieontvanger)	Stichting platjezen Berzoops
Crediteurnummer instelling	B 0054326A
Uiterste datum subsidievaststelling (gelet op wettelijke termijn)*)	
Melding Misbruikregister?	<input type="checkbox"/> Ja <input checked="" type="checkbox"/> Nee
In te vullen door behandelaar financiële verantwoording bij OND/ODB (checklist IV)	
Afgehandelde verplichtingnummers (incl. OE-code)	61200, 14972, 17075, 19875, + 22800
VAW nr. + indien van toepassing Vordering nummer	
Opname in Misbruikregister?	<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nee

Parafering voor akkoord	Naam functionaris	Datum	Paraaf
I Behandelaar fin. verantwoording		8/11/15	
II Kwaliteitsmedewerker		5/2/15	
III Behandelaar fin. verantwoording (alleen invullen bij medeparaaf ODJ)		5/2/15	
IV Behandelaar fin. verantwoording			
V Gefis goedkeurder (OND/ODS)		24/4/15	
VI Clustermanager		20/4-16	

**\*) Let op:** OND/ODB moet als deze uiterste datum niet wordt gehaald, de instelling tijdig (vóór het verstrijken van bovenstaande termijn) per brief in kennis stellen van de vertraging en van de datum waarop de beschikking tegemoet kan worden gezien. E.e.a. moet ook in het subsidievolgsysteem worden vastgelegd.



Bij afwijking van een controlepunt moet de onderbouwing daarvoor worden toegelicht  
op het opmerkingenblad aan het einde van deze checklist

■ = nog te maken documenten.

<b>I CHECKLIST VOOR BEHANDELAAR FINANCIËLE VERANTWOORDING</b>	
<b>Omschrijving controlepunt</b>	
<p><b>Vul eerst het voorblad van deze checklist (bij in te vullen door behandelaar financiële verantwoording, checklist I) in. Ga dan door met de onderstaande controlepunten. Let op: de vraag 'Melding Misbruikregister?' pas invullen nadat controlepunt 14 is uitgevoerd.</b></p>	
<b>CONTROLE VOLLEDIGHEID VERANTWOORDING</b>	
1	<p><input checked="" type="checkbox"/> Alle vereiste verantwoordingsdocumenten zoals vermeld in de subsidieverleningsbeschikking zijn ingediend.</p> <p><i>N.B. Indien niet volledig, zie ook de instructie 'Rappelleren en sanctioneren'.</i></p>
<b>BEOORDELING FINANCIËLE VERANTWOORDING EN CONTROLEVERKLARING*)</b>	
2	<p><input checked="" type="checkbox"/> De financiële verantwoording (inclusief controleverklaring) beslaat de volledige looptijd van de subsidie zoals vermeld in de subsidiebeschikking.</p>
3	<p><i>Alleen invullen als in de subsidieverleningsbeschikking en/of wijzigingsbeschikking nadere eisen zijn gesteld aan de financiële verantwoording.</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> De ontvangen financiële verantwoording voldoet aan de in de beschikking gestelde nadere eisen.</p>
4	<p><input checked="" type="checkbox"/> De controleverklaring is ondertekend door een gecertificeerde accountant (ingeschreven bij de NBA; zie <a href="http://www.nba.nl">www.nba.nl</a>).</p>
5	<p><i>Afvinken wat van toepassing is:</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> De controleverklaring is conform de modelverklaring zoals opgenomen in het controleprotocol</p> <p>OF</p> <p><input type="checkbox"/> De controleverklaring is niet conform de modelverklaring, maar voldoet wel (=bevat een oordeel omtrent de getrouwheid én een oordeel inzake de rechtmatigheid).</p>
6	<p><i>Alleen invullen als de accountant in zijn verklaring bevindingen heeft vermeld.</i></p> <p><input type="checkbox"/> De accountant heeft de financiële consequenties van de bevindingen aangegeven.</p>
7	<p><i>Alleen invullen bij een afkeurende verklaring, een verklaring met beperking of een oordeelonthouding.</i></p> <p><input type="checkbox"/> De oorzaak van de verklaring is bepaald (<i>doe dit eventueel samen met ADR</i>) en gedocumenteerd.</p> <p><input type="checkbox"/> De gevolgen voor de rechtmatigheid van de besteding van de subsidie zijn vastgesteld en gedocumenteerd.</p> <p><input type="checkbox"/> De gevolgen voor de vast te stellen subsidie zijn vastgesteld en gedocumenteerd.</p> <p><b>Let op:</b> Volg voor de verdere afwikkeling de procedure ".....": Deze procedure moet gevolgd worden bij een niet goedkeurende verklaring.</p>
8	<p><i>Alleen invullen als de accountant in zijn verklaring bevindingen heeft vermeld.</i></p> <p><input type="checkbox"/> De financiële consequenties van de bevindingen zijn door de accountant aangegeven.</p> <p><input type="checkbox"/> De financiële consequenties zijn meegenomen bij de vaststelling van de subsidie.</p>

**Checklist voor het afhandelen van de financiële verantwoording van individuele (exploitatie- en project-) subsidies die verleend zijn door beleidsdirecties aan niet-onderwijsinstellingen (o.b.v. de WOOS/ROS)**

Portonummer: **OND/ODB/14/195524**

Checklist 7/8 gewijzigd i.v.m. Misbruikregister In gebruikgenomen 14/8-2014

9	<input checked="" type="checkbox"/> De financiële verantwoording is rekenkundig juist.
10	<p><i>Alleen invullen als de verleende subsidie niet volledig is besteed.</i></p> <p><i>Afvinken wat van toepassing is:</i></p> <p><input type="checkbox"/> De verleende subsidie wordt gelet op het niet bestede bedrag lager vastgesteld*)</p> <p><input type="checkbox"/> De verleende subsidie wordt op grond van het gestelde in de subsidieverleningsbeschikking niet lager vastgesteld. *)</p> <p><b>*)</b> Dit moet (onderbouwd) in de subsidievestigingsbeschikking worden vermeld.</p>
<p><b>Is de verantwoordingsinformatie niet volledig of heeft deze aanvulling of nadere toelichting:</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>Vraag de subsidieontvanger per brief om aanvulling, met daarbij een uiterste inzendtermijn.</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>Registreer e.e.a. in het subsidievolgsysteem. Bewaak de inzendtermijn.</b></p>	
<p><b>OPSTELLEN CONCEPT VASTSTELLINGSBESCHIKKING (incl. oplegnotitie)</b></p>	
11	<p><input type="checkbox"/> Voor de subsidievestiging is de daarvoor bestemde modelbeschikking (incl. oplegnotitie) gebruikt. <i>per beschikking. Algemene brief jaartal 2013</i></p>
12	<p><i>Alleen invullen als de subsidie lager wordt vastgesteld dan het verleende subsidiebedrag.</i></p> <p><input type="checkbox"/> In de <b>oplegnotitie</b> aan de beleidsdirectie is opgenomen *):</p> <p><input type="checkbox"/> Het verleende subsidiebedrag en het vastgestelde subsidiebedrag.</p> <p><input type="checkbox"/> Het percentage dat de subsidie lager is vastgesteld dan het verleende subsidiebedrag.</p> <p><input type="checkbox"/> De reden dat de subsidie lager is vastgesteld.</p> <p><input type="checkbox"/> Criterium I of II uit de OCW-richtlijn "Departementale registratie van ernstige onregelmatigheden bij subsidies" (misbruikregister) expliciet vermelden.</p> <p><input type="checkbox"/> Verzoek aan de beleidsdirectie om te beoordelen en te beslissen of opname in het misbruikregister aan de orde is en de beslissing op de oplegnotitie te vermelden en deze aan DUO/OND terug te sturen. Als beslist is tot opname in het misbruikregister, dan moet de beleidsdirectie dit rechtstreeks aan BOA melden.</p> <p><input type="checkbox"/> Stuur een kopie van de oplegnotitie ter informatie aan EZ (Hans Haring).</p> <p><b>*)</b> Gebruik hiervoor de standaardtekst.</p>
<p><b>DOSSIERVORMING</b></p>	
13	<p>De volgende stukken zijn in het dossier opgenomen:</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> de financiële verantwoording (inclusief bijlagen)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> kopie van het activiteitenverslag/ prestatiedocument</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> de concept vaststellingsbeschikking + oplegnotitie</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> checklist DUO</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> kopieën van de relevante subsidieverleningsbeschikking(en)</p> <p><input type="checkbox"/> indien van toepassing, kopie van de uitstelbrief</p> <p><input type="checkbox"/> andere voor de subsidievestiging relevante documenten</p>
<p><b>REGISTRATIE IN SUBSIDIEVOLGSYSTEEM</b></p>	
14	<p><input checked="" type="checkbox"/> Werk het subsidievolgsysteem voor jouw deel bij.</p> <p><b>Als alles akkoord is:</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>Vul de vraag 'Melding Misbruikregister' op het voorblad van deze checklist (bij in te vullen door behandelaar financiële verantwoording, checklist I) in.</b></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> <b>Zet een paraaf op het voorblad van deze checklist (bij I).</b></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> <b>Draag het hele dossier en concept beschikking over aan de kwaliteitsmedewerker.</b></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> <b>Registreer de overdracht van de stukken aan de kwaliteitsmedewerker in het subsidievolgsysteem. *)</b></p> <p><b>*)</b> In het verantwoordingsproces heeft OND/ODB ervoor gekozen om de interne overdrachten in het subsidievolgsysteem (i.p.v. Porto) te registreren.</p>

Checklist voor het afhandelen van de financiële verantwoordelijkheid van individuele (exploitatie- en project-) subsidies die verleend zijn door beleidsdirecties aan niet-onderwijsinstellingen (o.b.v. de WOOS/ROS)

Portonummer:

Checklist 7/8 gewijzigd i.v.m. Misbruikregister In gebruikgenomen 14/8-2014

II CHECKLIST VOOR KWALITEITSMEDEWERKER	
Omschrijving controlepunt	
<b>CONTROLE INVULLING CHECKLIST, VOLLEDIGHEID DOSSIER EN REGISTRATIE IN SUBSIDIEVOLGSYSTEEM</b>	
15	<input checked="" type="checkbox"/> De checklist is geparafeerd door de behandelaar financiële verantwoordelijkheid.
16	<input checked="" type="checkbox"/> Het voorgaande onderdeel (I) van deze checklist is volledig ingevuld.
17	<input checked="" type="checkbox"/> Alle vereiste verantwoordingsdocumenten zoals vermeld in de subsidieverleningsbeschikking zitten in het dossier. <input type="checkbox"/> Uit het aangeleverde dossier is het verloop van de afhandeling van de subsidievaststelling duidelijk te volgen.
18	<input checked="" type="checkbox"/> De registratie in het subsidievolgsysteem is volledig en juist.
<b>CONTROLE SUBSIDIEVASTSTELLING EN CONCEPT BESCHIKKING (incl. oplegnotitie)</b>	
19	<input checked="" type="checkbox"/> De beoordeling van de financiële verantwoordelijkheid en controleverklaring (cf. 2 t/m 10) is juist.
20	<input type="checkbox"/> De juiste modelbeschikking is gebruikt.
21	<input type="checkbox"/> Alle onderdelen van de modelbeschikking staan er juist in.
22	<input type="checkbox"/> Alle standaard verplichte velden van de modelbeschikking zijn gevuld.
23	<input checked="" type="checkbox"/> De tenaamstelling en adressering komen overeen met de gegevens in de subsidieverleningsbeschikking en de financiële verantwoordelijkheid.
24	In de subsidievaststellingsbeschikking zijn de onderstaande gegevens (voor zover van toepassing) vermeld en deze zijn <u>correct</u> :  <input checked="" type="checkbox"/> het verleende subsidiebedrag (+ kenmerk subsidiebeschikking en verplichtingnummer); <input checked="" type="checkbox"/> het tijdvak waar de subsidievaststelling betrekking op heeft (begin en eind); <input checked="" type="checkbox"/> het vastgestelde subsidiebedrag (bij een lagere vaststelling moet dit toegelicht zijn); <input type="checkbox"/> het verschil tussen het vastgestelde subsidiebedrag en de bevoorschotting;  <i>Alleen invullen als er opmerkingen/ bevindingen van de accountant zijn (zie punt 8)</i> <input type="checkbox"/> de financiële gevolgen van de opmerkingen/ bevindingen van de accountant ;  <i>Alleen invullen als er wordt teruggevorderd</i> <input type="checkbox"/> een onderbouwing voor de terugvordering; <input checked="" type="checkbox"/> of de vordering "automatisch" wordt verrekend (=vereffenen) of dat de subsidieontvanger het bedrag zelf moet terugstorten (=actieve vordering instellen).
25	<input checked="" type="checkbox"/> De subsidievaststellingsbeschikking is rekenkundig juist.
26	<input type="checkbox"/> De inhoud van de oplegnotitie is helder, volledig en juist. <i>Alleen invullen als de subsidie <b>lager</b> wordt <b>vastgesteld</b> dan het <b>verleende</b> subsidiebedrag.</i> <input type="checkbox"/> In de oplegnotitie is de standaardtekst waarnaar in punt 12 wordt verwezen gebruikt.
<b>Is alles akkoord:</b>	
<input checked="" type="checkbox"/> <b>Zet een paraaf op het voorblad van deze checklist (bij II) en zet een kwaliteitsparaaf op de concept vaststellingsbeschikking (minuut).</b>	
<i>Afvinken wat van toepassing is:</i>	
<input checked="" type="checkbox"/> <b>Concept vaststellingsbeschikking (dossier) eerst voorleggen aan OND/ODJ*) en pas daarna aan beleidsdirectie.</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Concept vaststellingsbeschikking (dossier met oplegnotitie) direct voorleggen aan beleidsdirectie. Beleidsdirectie krijgt 4 weken om te reageren.</b>	
<input checked="" type="checkbox"/> <b>Laat de behandelaar financiële verantwoordelijkheid de overdracht van de stukken en wanneer deze terug moeten zijn in het subsidievolgsysteem vastleggen en bewaken.</b>	

\*) Aan ODJ voorleggen als er sprake is van een terugvordering (van een deel) van de subsidie of wanneer een juridisch advies is gewenst.

Onderdeel III van de checklist alleen invullen als de concept vaststellingsbeschikking aan  
OND/ODJ is voorgelegd.

III	CHECKLIST VOOR BEHANDELAAR FINANCIËLE VERANTWOORDING
	Omschrijving controlepunt
<b>CONTROLE VAN OND/ODJ TERUGONTVANGEN CONCEPT BESCHIKKING</b>	
27	<input checked="" type="checkbox"/> De concept beschikking is door OND/ODJ geparafeerd.
28	<i>Aleen invullen als OND/ODJ wijzigingen heeft aangebracht in resp. opmerkingen heeft gemaakt bij de concept vaststellingsbeschikking.</i> <input type="checkbox"/> De wijzigingen/ opmerkingen van OND/ODJ zijn besproken met de kwaliteitsmedewerker en probleempunten zijn opgelost. *)
29	<i>Aleen invullen als de wijzigingen/ opmerkingen van OND/ODJ in de vaststellingsbeschikking moeten worden opgenomen.</i> <input type="checkbox"/> De wijzigingen/ opmerkingen van OND/ODJ zijn opgenomen in de concept vaststellingsbeschikking. <input type="checkbox"/> De gewijzigde concept vaststellingsbeschikking is door de kwaliteitsmedewerker beoordeeld. *)
30	<i>Aleen invullen als de wijzigingen/ opmerkingen van OND/ODJ financiële consequenties hebben voor de subsidievaststelling.</i> <input type="checkbox"/> De financiële consequenties zijn verwerkt in de subsidievaststelling resp. concept vaststellingsbeschikking. <input type="checkbox"/> De gewijzigde concept vaststellingsbeschikking is door de kwaliteitsmedewerker beoordeeld. *)
<b>Als alles akkoord is:</b> <input checked="" type="checkbox"/> Zet een paraaf op het voorblad van deze checklist (bij III). <input checked="" type="checkbox"/> Draag het dossier tezamen met de oplegnotitie ter beoordeling en besluitvorming over aan de beleidsdirectie. Vermeld in de oplegnotitie wanneer de stukken bij DUO terug moeten zijn. <i>Beleidsdirectie krijgt 4 weken om te reageren.</i> <input type="checkbox"/> Registreer de overdracht van de stukken aan de beleidsdirectie en wanneer de stukken terug bij DUO moeten zijn in het subsidievolgsysteem. Bewaak deze datum. Rappelleer zo nodig.	

\*) De kwaliteitsmedewerker geeft op de concept vaststellingsbeschikking (minuut) aan dat hij/zij de wijzigingen heeft gezien en akkoord is.

Bij afwijking van een controlepunt moet de onderbouwing daarvoor worden toegelicht op  
het opmerkingenblad aan het einde van deze checklist.

IV	CHECKLIST VOOR BEHANDELAAR FINANCIËLE VERANTWOORDING
Omschrijving controlepunt	
<b>CONTROLE VAN BELEIDSDIRECTIE TERUGONTVANGEN CONCEPT BESCHIKKING</b>	
31	<input type="checkbox"/> De concept beschikking is door de beleidsdirectie geparafeerd.
32	<p><i>Alleen invullen als de beleidsdirectie wijzigingen heeft aangebracht in resp. opmerkingen heeft gemaakt bij de concept vaststellingsbeschikking.</i></p> <input type="checkbox"/> De wijzigingen/ opmerkingen van de beleidsdirectie zijn besproken met de kwaliteitsmedewerker en probleempunten zijn opgelost.* )
33	<p><i>Alleen invullen als de wijzigingen/ opmerkingen van de beleidsdirectie in de vaststellingsbeschikking moeten worden opgenomen.</i></p> <input type="checkbox"/> De wijzigingen/ opmerkingen van de beleidsdirectie zijn opgenomen in de concept vaststellingsbeschikking. <input type="checkbox"/> De gewijzigde concept vaststellingsbeschikking is door de kwaliteitsmedewerker beoordeeld.* )
34	<p><i>Alleen invullen als de wijzigingen/ opmerkingen van de beleidsdirectie financiële consequenties hebben voor de subsidievaststelling.</i></p> <input type="checkbox"/> De financiële consequenties zijn verwerkt in de subsidievaststelling resp. concept vaststellingsbeschikking. <input type="checkbox"/> De gewijzigde concept vaststellingsbeschikking is door de kwaliteitsmedewerker beoordeeld.* )
35	<p><i>Alleen invullen als (in de oplegnotitie) aan de beleidsdirectie is verzocht om te beoordelen en te beslissen of opname in het misbruikregister aan de orde is (zie punt 12 en 26).</i></p> <input type="checkbox"/> De beleidsdirectie heeft haar beslissing op <b>de oplegnotitie</b> aangegeven en deze luidt: <i>(Afvinken wat van toepassing is)</i> <input type="checkbox"/> Akkoord met opname in misbruikregister. BOA is van dit besluit op de hoogte gesteld. <input type="checkbox"/> Opname in misbruikregister niet van toepassing.
<p><b>Alles akkoord en afgewikkeld is:</b></p> <input type="checkbox"/> Leg de vaststelling vast in de financiële administratie (Gefis), ga verder met punt 36.	

\* ) De kwaliteitsmedewerker geeft op de concept vaststellingsbeschikking (minuut) aan dat hij/zij de wijzigingen heeft gezien en akkoord is.

Checklist voor het afhandelen van de financiële verantwoordelijkheid van individuele (exploitatie- en project-) subsidies die verleend zijn door beleidsdirecties aan niet-onderwijsinstellingen (o.b.v. de WOOS/ROS)

Portonummer:

Checklist 7/8 gewijzigd i.v.m. Misbruikregister In gebruikgenomen 14/8-2014

Bij afwijking van een controlepunt moet de onderbouwing daarvoor worden toegelicht op het opmerkingenblad aan het einde van deze checklist

IV (ver- volg)	CHECKLIST VOOR BEHANDELAAR FINANCIËLE VERANTWOORDING
Omschrijving controlepunt	
<b>REGISTRATIE VASTSTELLING IN FINANCIËLE ADMINISTRATIE (GEFIS)</b>	
36	<p><i>Alleen invullen als er bij de af te rekenen verplichting een betaaltermijn staat die nog betaalbaar moet worden gesteld.</i></p> <p>Bepaal a.d.h.v. de beoordeling/ besluitvorming van de beleidsdirectie of deze betaald kan worden en geef aan wat de uitkomst is:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> de betaaltermijn wordt volledig betaald,</li> <li><input type="checkbox"/> de betaaltermijn wordt gedeeltelijk betaald</li> <li><input type="checkbox"/> de betaaltermijn wordt niet betaald en op 'nul' gezet</li> <li><input type="checkbox"/> anders, .....</li> </ul> <p><b>Let op: <u>Volgorde afwikkeling</u></b>  <i>De afwikkeling (inclusief het goedkeuren) in Gefis van een nog niet betaalbaar gestelde betaaltermijn bij een af te rekenen verplichting moet eerst gebeuren, voordat de registratie van de vaststelling van de subsidie in Gefis (module VAW) kan plaatsvinden. Als hiervan sprake is geef dit bij de overdracht van de stukken aan de Gefis goedkeurder duidelijk aan!</i></p>
37	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> De vaststelling van de subsidie is conform de vaststellingsbeschikking in <b>Gefis/VAW</b> vastgelegd.</li> </ul> <p><b>Let op:</b> De vaststelling van de subsidie moet altijd in <b>Gefis/VAW</b> worden vastgelegd, ook als er teruggevorderd moet worden.</p>
38	<p><i>Alleen invullen als er subsidie teruggevorderd wordt en het terug te vorderen bedrag niet binnen 30 dagen vereffend kan worden met een lopende geldstroom richting subsidieontvanger.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> De subsidie is in Gefis/VAW op "nul" afgerekend.</li> <li><input type="checkbox"/> Het terug te vorderen bedrag is als actieve vordering in Gefis/V&amp;O vastgelegd.</li> </ul>
39	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Er zijn schermprintjes van de registratie in Gefis gemaakt en toegevoegd aan het dossier.</li> </ul>
<p><b>Als de vastlegging in de financiële administratie (Gefis) is afgerond:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Vul het voorblad van deze checklist (bij in te vullen door behandelaar financiële verantwoordelijkheid, checklist IV) in.</li> <li><input type="checkbox"/> Zet een paraaf op het voorblad van deze checklist (bij IV).</li> <li><input type="checkbox"/> Draag de stukken over aan de Gefis goedkeurder (OND/ODS). Als er sprake is van nog niet betaalbaar gestelde betaaltermijnen (zie punt 36) houd dan rekening met de volgorde waarin e.e.a. in Gefis moet worden afgewikkeld!</li> <li><input type="checkbox"/> Registreer de overdracht van de stukken aan de goedkeurder in het subsidievolgsysteem.</li> </ul>	

Bij afwijking van een controlepunt moet de onderbouwing daarvoor worden toegelicht  
op het opmerkingenblad aan het einde van deze checklist

V CHECKLIST VOOR GEFIS-GOEDKEURDER	
Omschrijving controlepunt	
<b>CONTROLE PARAFERING CHECKLIST EN CONCEPT VASTSTELLINGSBESCHIKKING</b>	
40	<input checked="" type="checkbox"/> De concept vaststellingsbeschikking is voorzien van een kwaliteitsparaaf van de kwaliteitsmedewerker en een (mede)paraaf van de beleidsdirectie.
41	<i>Alleen invullen als er wijzigingen zijn aangebracht in de concept vaststellingsbeschikking (zie punt 28 t/m 34).</i> <input type="checkbox"/> De kwaliteitsmedewerker heeft op de concept beschikking (minuut) aangegeven de wijzigingen te hebben gezien ermee akkoord te gaan.
42	<input checked="" type="checkbox"/> Het voorblad van deze checklist is bij II geparafeerd door de kwaliteitsmedewerker.
<b>CONTROLE REGISTRATIE IN FINANCIËLE ADMINISTRATIE (GEFIS)</b>	
43	<input checked="" type="checkbox"/> De NAW-gegevens van de crediteur in Gefis komen overeen met de gegevens in de subsidievaststellingsbeschikking.
44	<input checked="" type="checkbox"/> De vastgestelde subsidie is juist, tijdig (dat wil zeggen in het jaar van de subsidievaststelling) en volledig in Gefis/VAW vastgelegd.
45	<input checked="" type="checkbox"/> Het bedrag dat in de subsidievaststellingsbeschikking als verstrekt (uitbetaald) voorschot is vermeld komt overeen met het in Gefis vastgelegde en uitbetaalde voorschotbedrag.
46	<i>Alleen invullen als er subsidie teruggevorderd wordt.</i> <input type="checkbox"/> De terugvordering is terecht als vereffenbare dan wel actieve vordering aangemerkt *).  <i>*) Als er sprake is van een terugvordering en deze kan niet direct (binnen 30 dagen) worden vereffend met 'lopende' betalingen aan de desbetreffende instelling, dan wordt er een actieve vordering in Gefis/V&amp;O ingesteld.</i>
47	<i>Alleen invullen als de terugvordering als actieve vordering in Gefis/V&amp;O is vastgelegd.</i> <input type="checkbox"/> De NAW-gegevens van de debiteur in Gefis komen overeen met de gegevens in de subsidievaststellingsbeschikking. <input checked="" type="checkbox"/> Bij de vordering is een verwijzing opgenomen naar de vaststellingsbeschikking en het Gefis/VAW- nummer. <input checked="" type="checkbox"/> De ontvangst, als deze betrekking heeft op een eerder jaar, is ten gunste van een middelenartikel en de juiste OE geboekt.
<b>Is alles akkoord:</b> <input type="checkbox"/> Keur de subsidievaststelling en de eventuele vordering goed in Gefis. Let op als de situatie bij punt 36 zich voordoet. <input checked="" type="checkbox"/> Zet een paraaf op het voorblad van deze checklist (bij V). <input checked="" type="checkbox"/> Draag de minuut met alle bijbehorende stukken over aan de clustermanager.	

Bij afwijking van een controlepunt moet de onderbouwing daarvoor worden toegelicht op  
het opmerkingenblad aan het einde van deze checklist

VI	CHECKLIST VOOR DE CLUSTERMANAGER (=ONDERTEKENAAR BESCHIKKING)
	Omschrijving controlepunt
<b> Globale Eindcontrole </b>	
48	<input type="checkbox"/> De voorgaande onderdelen van deze checklist zijn volledig ingevuld en voorzien van een paraaf van de medewerker die voor het desbetreffende onderdeel verantwoordelijk is.
49	<input type="checkbox"/> Eventuele opmerkingen van de kwaliteitsmedewerker en/ of de beleidsdirectie zijn volledig en juist verwerkt of er is voldoende duidelijk aangegeven waarom één of meer opmerkingen niet verwerkt zijn.
50	<input type="checkbox"/> De inhoud van de concept vaststellingsbeschikking is akkoord.
<p><b>Is alles akkoord, zet dan een paraaf op het voorblad van deze checklist (bij VI) en zet een eindparaaf op de concept beschikking (minuut). De minuut wordt daarna omgezet in een beschikking op DUO-papier en wordt vervolgens gecollationeerd. Laat na ondertekening van de vaststellingsbeschikking FDZ de beschikking verzenden en het dossier archiveren.</b></p> <p><b>Let op:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Let er op dat de uiterste datum voor de verzending van de beschikking (zie voorblad van deze checklist) niet wordt overschreden.</i></li><li>• <i>Let er op dat de verzending van de subsidie vaststellingsbeschikking en de vastlegging van de subsidie vaststelling in de financiële administratie in het zelfde jaar plaatsvinden. Dit is een punt van aandacht aan het eind van het jaar.</i></li></ul>	

**Gebuurkte afkortingen regelgeving:**

WOOS = Wet overige OCW subsidies

ROS = Regeling OCW Subsidies



**Ruimte voor toelichting bij afwijking van een controlepunt.**

<b>RUIJTE VOOR AANVULLENDE OPMERKINGEN</b>	
1	<p>Naam en datum:</p> <p>Heeft betrekking op (nummer checklist):</p> <p>Toelichting:</p> <p>Ondernomen actie(s):</p> <p>Datum waarop (herstel)actie is afgerond:</p>
2	<p>Naam en datum:</p> <p>Heeft betrekking op (nummer checklist):</p> <p>Toelichting:</p> <p>Ondernomen actie(s):</p> <p>Datum waarop (herstel)actie is afgerond:</p>
3	<p>Naam en datum:</p> <p>Heeft betrekking op (nummer checklist):</p> <p>Toelichting:</p> <p>Ondernomen actie(s):</p> <p>Datum waarop (herstel)actie is afgerond:</p>
4	<p>Naam en datum:</p> <p>Heeft betrekking op (nummer checklist):</p> <p>Toelichting:</p> <p>Ondernomen actie(s):</p> <p>Datum waarop (herstel)actie is afgerond:</p>

OKVQ202 / 02

Informatie betaaltermijn

Datum: 21-04-15 / 09:29

Beleidsterrein: 4  
Artikel : 3  
Budget : 04 03  
Budgetjaar : 2009

Ident. verpl.: 61200 - 14972  
Type : S Aangegaan  
Cred. verpl.: B 0054326A  
Totaal bedrag: 20.000.000,00

Nummer	Rgl	Vaw	Kplaats	Ksoort	B/V	Bedrag	B	Datum	Bopnr	G
-	1	1	330000**	4000**	V	20.000.000,00		20-04-09	A	200572

-- **F1** ----- F2 ----- F3 ----- F4 ----- F5 ----- **F7** ----- **F8** ----- **F12** ---  
MENU ACHTRUIT VOORUIT VORIG  
Positioneer de cursor en kies : I of D

Ident.verplichting : 61200 14972 Beleidsterrein: 4 Artikel: 3  
Budgetjaar : 2009 Budget : 04 03

Omschrijving verplichting : Aangegaan  
Type verplichting : S Standaard  
Type crediteur : B GEFIS - crediteur  
Crediteur verplicht : 0054326A PLATFORM BEROEPSONDERWIJ  
Code betaalsysteem : G GEFIS  
Datum aanvang / einde : 01-01-2009 31-12-2009  
Totaalbedrag verplichting : 20.000.000,00  
Uitputting verplichting : 20.000.000,00  
Aanvraag brief extern : SUBS REG 2009  
Datum brief extern : 29-01-2009  
Aanvraag brief registratuur: OND/ODB-09/35616 I  
Datum brief registratuur : 16-04-2009  
Verplichting brief : OND/ODB-09/35619 U  
Datum verplichting brief : 17-04-2009  
Voorafgaande verplichting : Vastgelegd door : 450103075110  
Dienstjaar verplichting : 2009 Goedgekeurd door : 510104208120  
-- F1 ----- F2 ----- F3 ----- F4 ----- F5 ----- F7 ----- F8 ----- PA2 --  
MENU ACHTRUIT VOORUIT VORIG



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Stichting Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Breullaan 1D  
3971 NG DRIEBERGEN

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.ocwduo.nl

Doorkiesnummer  
[REDACTED]

Datum **21 FEB. 2011**  
Betreft Financiële jaarstukken 2009

Onze referentie  
OND/ODB-10/S1625 U

Uw brief van  
28-6-2010

Uw referentie  
10-925/MV

Bijlagen

Geachte heer [REDACTED]

Met bovenvermelde brief zond u mij de financiële jaarstukken 2009, voorzien van een accountantsverklaring. Ook ontving ik het jaarverslag 2009.

Op grond van de behandeling hiervan stel ik het volgende vast.

**Additionele middelen**

**Begeleiding Innovatiearrangement 2005** (verplichtingnummer 61200-8436).

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 14 december 2005, kenmerk BGS/UBT-05/210993 U, resp. BGS/UBT-05/210996 U, is aan u een subsidie van € 875.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2005.

Uit de verantwoording blijkt dat het ultimo 2008 resterende saldo ad € 105.517,00 geheel is ingezet. Gelet hierop stel ik de subsidie voor de uitvoeringskosten 2005 definitief vast op € 875.000,00.

**Begeleiding Innovatiearrangement 2006** (verplichtingnummer 61200-10259).

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 24 november 2006, kenmerk BGS/UBT-06/191865 U, resp. BGS/UBT-06/191869 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2006.

Ultimo 2008 resteerde er nog een bedrag van € 593.133,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2009 op € 300.000,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2009 bedraagt hierdoor € 293.133,00.



De subsidie voor de uitvoeringskosten 2006 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2010. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Begeleiding Innovatiearrangement 2007 (verplichtingnummer 61200-15614).

Met mijn brief van 8 oktober 2009, kenmerk OND/ODB-08/67434 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2007. Ultimo 2008 resteerde er nog een bedrag van € 709.612,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2009 op € 347.000,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2009 bedraagt hierdoor € 362.612,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2007 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2011. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Begeleiding Innovatiearrangement 2008 (verplichtingnummer 61200-16964)

Met mijn brief van 22 maart 2010, kenmerk OND/ODB-09/51813 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2008.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2009 op € 648.339,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2009 bedraagt hierdoor € 851.661,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2008 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2012. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Begeleiding Innovatiearrangement 2009 (verplichtingnummer 61200-14972)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 27 april 2009, kenmerk OND/ODB-2009/35616 U, resp. OND/ODB-2009/35619 U, is aan u een subsidie van € 20.000.000,00 toegekend voor de subsidieregeling Innovatiearrangement 2009. Dit is inclusief het bedrag van € 1.500.000,00 voor de uitvoeringskosten. Ook beschikte u nog over de overgehevelde projectkosten 2008 van € 2.002.329,00 en is van de vrijval projecten 2008 een bedrag van € 948.120,00 toegevoegd. Daarnaast is een bedrag van € 399.694,00 overgeheveld naar het bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2010.



In totaal was er dus € 21.050.755,00 (€ 18.500.000,00 + € 2.002.329,00 + € 948.120,00 minus € 399.694,00) beschikbaar.

Uit de verantwoording blijkt dat in 2009 € 21.050.755,00 aan projectkosten is gerealiseerd. Deze projectkosten betreffen toegekende projectsubsidies 2009 voor een bedrag van € 13.132.168,00 en projectsubsidies 2009 onder opschortende voorwaarden voor een bedrag van € 7.918.587,00. Gelet hierop stel ik de subsidie voor de projectkosten 2009 definitief vast op € 21.050.755,00.

Uit de jaarrekening 2009 blijkt dat er een vrijval aan verplichtingen van de projecten IA2004, IA2005, IA2006 en IA2008 van in totaal € 4.387.802,00 is gerealiseerd. Van de vrijval 2008 is € 948.120,00 ingezet voor de projecten IA2009. De resterende vrijval van € 3.439.682,00 vorder ik hierbij terug.

Ten slotte blijkt dat ten laste van de verstrekte subsidie ter dekking van de uitvoeringskosten in 2009 nog geen uitgaven zijn gerealiseerd. Het saldo ultimo 2009 van € 1.500.000,00 is door u op de balans opgenomen als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2009 voor de uitvoering in de jaren 2010 tot en met 2013. De subsidie voor de uitvoeringskosten 2009 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2013. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Bijdrage algemene belangenbehartiging 2009 (verplichtingnummer 61200-16206)

Voor het uitvoeren in 2009 van activiteiten in het kader van de "gezamenlijke belangenbehartiging", is aan u een maximale bijdrage verstrekt van € 250.000,00. Uit de verantwoording blijkt dat de totale exploitatiekosten derden in 2009 € 722.454,00 bedragen.

Gelet hierop stel ik de subsidie, toegekend met mijn brief en bijbehorende beschikking van 3 november 2009, kenmerk OND/ODB-09/126850 U, resp. OND/ODB-09/126855 U, definitief vast op € 250.000,00.

Renteopbrengsten Innovatiearrangement.

Het saldo van de renteopbrengsten 2009 Innovatiearrangementen bedraagt € 2.012.168,00. Dit bedrag vorder ik hierbij terug.



### Overige additionele middelen

#### Stimuleringsinitiatief doorlopende leerlijnen vmbo-mbo-bedrijfsleven (verpl.nr.61500-41840).

Met mijn brief van 5 december 2006, kenmerk BGS/UBT-2006/212646 M, is een subsidie van € 400.000,00 verstrekt ten behoeve van het Stimuleringsinitiatief doorlopende leerlijnen vmbo-mbo-bedrijfsleven voor de periode 1 oktober 2006 tot 1 augustus 2008. Ook ontving u hiervoor nog een bijdrage van € 200.000,00 van het Procesmanagement herontwerp mbo.

Het project is in 2009 definitief afgerond. Door een vrijval van verplichtingen ad € 35.636,00 en een correctie op de beginbalans van € 4.503,00 zijn de werkelijke uitgaven uiteindelijk op € 562.083,00 uitgekomen. Van het overschot ad € 37.917,00 komt volgens de verdeelsleutel 2/3 deel (€ 25.678,00) ten gunste van OCW. Gelet hierop stel ik de subsidie definitief vast op € 374.322,00 (€ 400.000,00 minus € 25.678,00).

Aangezien u van het overschot in 2010 al € 6.784,00 heeft terugbetaald vorder ik thans het resterende bedrag ad € 18.494,00 terug.

#### Kenniskring doorstroom vmbo-mbo (verplichtingnummer 61500-45755).

Met mijn brief van 2 oktober 2007, kenmerk BGS/UBT-2007/114099 U, is een subsidie van maximaal € 135.800,00 toegekend voor de uitvoering van het project "kenniskring doorstroom vmbo-mbo".

Ultimo 2009 resteerde er nog een bedrag van € 38.212,00.

Aangezien het project uiteindelijk in 2010 is afgerond zal de subsidie definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2010. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

#### Terug te vorderen subsidie.

Ik verzoek u het teruggevorderde bedrag van in totaal € 5.470.344,00 (€ 3.439.682,00 + € 2.012.168,00 + € 18.494,00) binnen één maand na dagtekening van deze brief terug te storten op het bankrekeningnummer bij de Royal Bank of Scotland (RBS) IBAN = NL69 RBOS 0569 9997 90 en BIC = RBOS NL2A, ten name van het ministerie van OCW, Dienst Uitvoering Onderwijs, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer, onder vermelding van **vorderingnummer 61200-13564** en **61500-13563**.



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Onze referentie  
OND/ODB-10/51625 U

Van het jaarverslag heb ik met belangstelling kennis genomen.

Heeft u vragen? Op [www.duo.nl](http://www.duo.nl) onder DUO-CFI vindt u instellingsinformatie en voorlichting over regelgeving en actuele ontwikkelingen in het onderwijs. U kunt natuurlijk ook telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum beroepsonderwijs, volwasseneneducatie en hoger onderwijs of mailen naar [ico@duo.nl](mailto:ico@duo.nl). Het informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via telefoonnummer 079-323 26 66.

Hoogachtend,  
De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
namens deze,  
Clustermanager OND/ODB



*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl)*

Blad  
5/5





Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Stichting Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Postbus 7001  
6710 CB Ede

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.duo.nl

**Doorkiesnummer**

Datum **17 SEP. 2014**  
Betreft Financiële jaarstukken 2012

**Onze referentie**  
OND/ODB-2013/22474 U

**Uw brief van**  
17 mei 2013

**Uw referentie**  
13-469/MaB

**Bijlagen**

Geachte heer [REDACTED]

Met bovenvermelde brief zond u mij de financiële jaarstukken 2012, voorzien van een controleverklaring. Ook ontving ik het jaarverslag 2012.

De behandeling hiervan geeft mij aanleiding tot de volgende opmerkingen.

Begeleiding Innovatiearrangement 2008 (verplichtingnummer 61200-16964).

Met mijn brief van 22 maart 2010, kenmerk OND/ODB-09/51813 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verleend voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2008.

Uit de verantwoording blijkt dat het ultimo 2012 resterende saldo ad € 350.765,00 geheel is ingezet. Gelet hierop stel ik de subsidie voor de uitvoeringskosten 2008 vast op € 1.500.000,00.

Begeleiding Innovatiearrangement 2009 (verplichtingnummer 61200-14972).

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 27 april 2009, kenmerk OND/ODB-2009/35616 U, resp. OND/ODB-2009/35619 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verleend voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2009.

Ultimo 2011 resteerde er nog een bedrag van € 1.208.769,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2012 op € 368.562,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2012 bedraagt hierdoor € 840.207,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2009 zal worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2013. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.



Begeleiding Innovatiearrangement 2010 (verplichtingnummer 61200-17075).

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 22 juni 2010, kenmerk OND/ODB-10/47537 U, resp. OND/ODB-10/47538 U, is aan u een subsidie van € 850.000,00 verleend voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2010.

Ultimo 2012 resteerde er nog een bedrag van € 782.683,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2012 op nihil zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2012 bedraagt hierdoor € 782.683,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2010 zal worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2014. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

**Onze referentie**  
OND/ODB-2013/22474 U

**Uw brief van**  
17 mei 2013

**Uw referentie**  
13-469/MaB

Begeleiding Innovatiearrangement 2011 (verplichtingnummer 61200- 19875)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 11 juli 2011, kenmerk OND/ODB-11/33291 U, resp. OND/ODB-11/33295 U, is aan u een subsidie van € 10.000.000,00 verleend voor de subsidieregeling Innovatiearrangement 2011. Dit bedrag is inclusief het bedrag van € 850.000,00 voor de uitvoeringskosten.

Met mijn brief van 3 oktober 2012, kenmerk OND/ODB-12/34714 U, zijn de projectkosten 2011 vastgesteld op € 9.833.425,00.

Uit de verantwoording blijkt dat ter dekking van de uitvoeringskosten in 2012 nog geen uitgaven zijn gerealiseerd. Het saldo ultimo 2012 van € 850.000,00 is door u op de balans opgenomen als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011 voor de uitvoering in de jaren 2013 tot en met 2015.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2011 zal worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2015. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media"

Met mijn subsidiebeschikking van 19 oktober 2012, kenmerk OND/ODB-2012/64165 U en mijn brief van 11 februari 2013, kenmerk OND/ODB-2013/5735 U is aan u een subsidie verleend voor het vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" van € 700.000,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2012 op € 500.000,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2012 bedraagt hierdoor € 200.000,00.

Van de voortgangsrapportage zoals genoemd in artikel 5 van de beschikking OND/ODB-12/64165 U van 19 oktober 2012 heb ik kennis genomen.

De subsidie voor het vernieuwingsproject zal worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2015. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Vrijval projecten Innovatiearrangementen



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Uit de jaarrekening 2012 blijkt dat er een vrijval aan verplichtingen van de projecten IA2007, IA2008, IA 2009, IA2010, IA2011 van in totaal € 5.038.555,00 is gerealiseerd. Deze vrijval vorder ik hierbij terug.

Renteopbrengsten Innovatiearrangement.

Het saldo van de renteopbrengsten 2012 Innovatiearrangementen bedraagt € 455.505,00. Dit bedrag vorder ik hierbij terug.

Terug te vorderen subsidie.

Ik verzoek u het terug te vorderen bedrag van in totaal € 5.494.060,00 (€ 5.038.555,00 + € 455.505,00) binnen één maand na dagtekening van deze brief terug te storten op het bankrekeningnummer bij de Royal Bank of Scotland (RBS) IBAN = NL69 RBOS 0569 9997 90 en BIC = RBOS NL2A, ten name van het ministerie van OCW, Dienst Uitvoering Onderwijs, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer, onder vermelding van **vorderingnummer 61200-20107**.

Van het jaarverslag heb ik met belangstelling kennisgenomen.

Heeft u vragen? Op [www.duo.nl](http://www.duo.nl) vindt u onder 'Zakelijk' informatie over actuele ontwikkelingen in uw onderwijssector. Onder 'Instellingsinformatie' vindt u voorlichting over onder meer regelgeving, crebo en bekostigingsinformatie over de onderwijsinstellingen. U kunt natuurlijk ook telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum onderwijs of mailen naar [ico@duo.nl](mailto:ico@duo.nl). Het informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via de telefoonnummers: 079 - 323 2333 (po), 079 - 323 2444 (vo) of 079 - 323 2666 (bvh).

Met vriendelijke groet,

Overeenkomstig het door de directeur Middelbaar Beroepsonderwijs, namens de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap genomen besluit,  
de clustermanager OND/ODB,



Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
[www.duo.nl](http://www.duo.nl)

**Onze referentie**  
OND/ODB-2013/22474 U

**Uw brief van**  
17 mei 2013

**Uw referentie**  
13-469/MaB



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Stichting Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Postbus 7001  
6710 CB EDE

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.ocwduo.nl

Doorkiesnummer  
[REDACTED]

Datum **3 OKT 2012**  
Betreft Financiële jaarstukken 2011

Onze referentie  
OND/ODB-12/34714 U

Uw brief van  
10-5-2012

Uw referentie  
12-576/SR

Bijlagen

Geachte heer [REDACTED]

Met bovenvermelde brief zond u mij de financiële jaarstukken 2011, voorzien van een controleverklaring. Ook ontving ik het jaarverslag 2011.

De behandeling hiervan geeft mij aanleiding tot de volgende opmerkingen.

Begeleiding Innovatiearrangement 2007 (verplichtingnummer 61200-15614).

Met mijn brief van 8 oktober 2009, kenmerk OND/ODB-08/67434 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2007.

Uit de verantwoording blijkt dat het ultimo 2010 resterende saldo ad € 212.612,00 geheel is ingezet. Gelet hierop stel ik de subsidie voor de uitvoeringskosten 2007 definitief vast op € 1.500.000,00.

Begeleiding Innovatiearrangement 2008 (verplichtingnummer 61200-16964)

Met mijn brief van 22 maart 2010, kenmerk OND/ODB-09/51813 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2008.

Ultimo 2010 reesteerde er nog een bedrag van € 701.661,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2011 op € 350.896,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2011 bedraagt hierdoor € 350.765,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2008 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2012. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.



**Begeleiding Innovatiearrangement 2009** (verplichtingnummer 61200-14972)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 27 april 2009, kenmerk OND/ODB-2009/35616 U, resp. OND/ODB-2009/35619 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2009.

Ultimo 2010 resteerde er nog een bedrag van € 1.351.769,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2011 op € 143.000,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2011 bedraagt hierdoor € 1.208.769,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2009 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2013. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

**Begeleiding Innovatiearrangement 2010** (verplichtingnummer 61200-17075)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 22 juni 2010, kenmerk OND/ODB-10/47537 U, resp. OND/ODB-10/47538 U, is aan u een subsidie van € 850.000,00 verstrekt voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2010.

Ultimo 2011 resteerde er nog een bedrag van € 850.000,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2011 op € 67.317,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2011 bedraagt hierdoor € 782.683,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2010 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2014. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

**Begeleiding Innovatiearrangement 2011** (verplichtingnummer 61200-19875)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 11 juli 2011, kenmerk OND/ODB-11/33291 U, resp. OND/ODB-11/33295 U, is aan u een subsidie van € 10.000.000,00 toegekend voor de subsidieregeling Innovatiearrangement 2011. Dit is inclusief het bedrag van € 850.000,00 voor de uitvoeringskosten. Ook beschikte u nog over de overgehevelde projectkosten 2010 van € 1.830.000,00. In totaal was er voor projectkosten 2011 dus € 10.980.000,00 (€ 9.150.000,00 + € 1.830.000,00) beschikbaar.



Uit de verantwoording blijkt dat in 2011 € 9.833.425,00 aan projectkosten is gerealiseerd. Deze projectkosten betreffen toegekende projectsubsidies 2011 voor een bedrag van € 4.649.021,00 en projectsubsidies 2011 onder opschortende voorwaarden voor een bedrag van € 5.184.404,00. Gelet hierop stel ik de subsidie voor de projectkosten 2011 definitief vast op € 9.833.425,00.  
De niet bestede gelden ad € 1.146.575,00 vorder ik hierbij terug.

Tevens blijkt dat ten laste van de verstrekte subsidie ter dekking van de uitvoeringskosten in 2011 nog geen uitgaven zijn gerealiseerd. Het saldo ultimo 2011 van € 850.000,00 is door u op de balans opgenomen als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011 voor de uitvoering in de jaren 2012 tot en met 2015. De subsidie voor de uitvoeringskosten 2011 zal definitief worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2015. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

#### Vrijval projecten Innovatiearrangementen

Uit de jaarrekening 2011 blijkt dat er een vrijval aan verplichtingen van de projecten IA2005, IA2006, IA2007, IA2008, IA2009 en IA2010 van in totaal € 2.661.055,00 is gerealiseerd. Deze vrijval vorder ik hierbij terug.

#### Renteopbrengsten Innovatiearrangement.

Het saldo van de renteopbrengsten 2011 Innovatiearrangementen bedraagt € 635.521,00. Dit bedrag vorder ik hierbij terug.

#### Terug te vorderen subsidie.

Ik verzoek u het terug te vorderen bedrag van in totaal € 4.443.151,00 (€ 1.146.575,00 + € 2.661.055,00 + € 635.521,00) binnen één maand na dagtekening van deze brief terug te storten op het bankrekeningnummer bij de Royal Bank of Scotland (RBS) IBAN = NL69 RBOS 0569 9997 90 en BIC = RBOS NL2A, ten name van het ministerie van OCW, Dienst Uitvoering Onderwijs, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer, onder vermelding van **vorderingnummer 61200-16485**.

Van het jaarverslag heb ik met belangstelling kennis genomen.



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Onze referentie  
OND/ODB-12/34714 U

Heeft u vragen? Op [www.duo.nl](http://www.duo.nl) vindt u onder 'Zakelijk' informatie over actuele ontwikkelingen in uw onderwijssector. Onder 'Instellingsinformatie' vindt u voorlichting over onder meer regelgeving, crebo en bekostigingsinformatie over de onderwijsinstellingen. U kunt natuurlijk ook telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum onderwijs of mailen naar [ico@duo.nl](mailto:ico@duo.nl). Het informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via telefoonnummer: 079 - 323 2666.

Hoogachtend,  
De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
namens deze,  
Clustermanager OND/ODB



*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl)*



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Stichting Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Postbus 7001  
6710 CB Ede

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.duo.nl

**Doorkiesnummer**

Datum **17 SEP. 2014**  
Betreft Financiële jaarstukken 2012

**Onze referentie**  
OND/ODB-2013/22474 U

**Uw brief van**  
17 mei 2013

**Uw referentie**  
13-469/MaB

**Bijlagen**

Geachte heer [REDACTED]

Met bovenvermelde brief zond u mij de financiële jaarstukken 2012, voorzien van een controleverklaring. Ook ontving ik het jaarverslag 2012.

De behandeling hiervan geeft mij aanleiding tot de volgende opmerkingen.

Begeleiding Innovatiearrangement 2008 (verplichtingnummer 61200-16964).

Met mijn brief van 22 maart 2010, kenmerk OND/ODB-09/51813 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verleend voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2008.

Uit de verantwoording blijkt dat het ultimo 2012 resterende saldo ad € 350.765,00 geheel is ingezet. Gelet hierop stel ik de subsidie voor de uitvoeringskosten 2008 vast op € 1.500.000,00.

Begeleiding Innovatiearrangement 2009 (verplichtingnummer 61200-14972). ✓

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 27 april 2009, kenmerk OND/ODB-2009/35616 U, resp. OND/ODB-2009/35619 U, is aan u een subsidie van € 1.500.000,00 verleend voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2009.

Ultimo 2011 reesteerde er nog een bedrag van € 1.208.769,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2012 op € 368.562,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2012 bedraagt hierdoor € 840.207,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2009 zal worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2013. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

[REDACTED]  
OND/ODB





Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Uit de jaarrekening 2012 blijkt dat er een vrijval aan verplichtingen van de projecten IA2007, IA2008, IA 2009, IA2010, IA2011 van in totaal € 5.038.555,00 is gerealiseerd. Deze vrijval vorder ik hierbij terug.

Renteopbrengsten Innovatiearrangement.

Het saldo van de renteopbrengsten 2012 Innovatiearrangementen bedraagt € 455.505,00. Dit bedrag vorder ik hierbij terug.

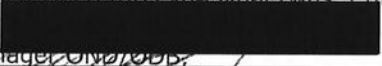
Terug te vorderen subsidie.

Ik verzoek u het terug te vorderen bedrag van in totaal € 5.494.060,00 (€ 5.038.555,00 + € 455.505,00) binnen één maand na dagtekening van deze brief terug te storten op het bankrekeningnummer bij de Royal Bank of Scotland (RBS) IBAN = NL69 RBOS 0569 9997 90 en BIC = RBOS NL2A, ten name van het ministerie van OCW, Dienst Uitvoering Onderwijs, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer, onder vermelding van **vorderingnummer 61200-20107**.

Van het jaarverslag heb ik met belangstelling kennisgenomen.

Heeft u vragen? Op [www.duo.nl](http://www.duo.nl) vindt u onder 'Zakelijk' informatie over actuele ontwikkelingen in uw onderwijssector. Onder 'Instellingsinformatie' vindt u voorlichting over onder meer regelgeving, crebo en bekostigingsinformatie over de onderwijsinstellingen. U kunt natuurlijk ook telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum onderwijs of mailen naar [ico@duo.nl](mailto:ico@duo.nl). Het informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via de telefoonnummers: 079 - 323 2333 (po), 079 - 323 2444 (vo) of 079 - 323 2666 (bvh).

Met vriendelijke groet,

Overeenkomstig het door de directeur Middelbaar Beroepsonderwijs, namens de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap genomen besluit,  
de clustermanager 

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
[www.duo.nl](http://www.duo.nl)

**Onze referentie**  
OND/ODB-2013/22474 U

**Uw brief van**  
17 mei 2013

**Uw referentie**  
13-469/MaB



Begeleiding Innovatiearrangement 2010 (verplichtingnummer 61200-17075).

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 22 juni 2010, kenmerk OND/ODB-10/47537 U, resp. OND/ODB-10/47538 U, is aan u een subsidie van € 850.000,00 verleend voor de uitvoeringskosten van de subsidieregeling Innovatiearrangement 2010.

Ultimo 2012 resteerde er nog een bedrag van € 782.683,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2012 op nihil zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2012 bedraagt hierdoor € 782.683,00.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2010 zal worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2014. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Begeleiding Innovatiearrangement 2011 (verplichtingnummer 61200- 19875)

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 11 juli 2011, kenmerk OND/ODB-11/33291 U, resp. OND/ODB-11/33295 U, is aan u een subsidie van € 10.000.000,00 verleend voor de subsidieregeling Innovatiearrangement 2011. Dit bedrag is inclusief het bedrag van € 850.000,00 voor de uitvoeringskosten.

Met mijn brief van 3 oktober 2012, kenmerk OND/ODB-12/34714 U, zijn de projectkosten 2011 vastgesteld op € 9.833.425,00.

Uit de verantwoording blijkt dat ter dekking van de uitvoeringskosten in 2012 nog geen uitgaven zijn gerealiseerd. Het saldo ultimo 2012 van € 850.000,00 is door u op de balans opgenomen als bestemmingsfonds Innovatiearrangement 2011 voor de uitvoering in de jaren 2013 tot en met 2015.

De subsidie voor de uitvoeringskosten 2011 zal worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2015. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media"

Met mijn subsidiebeschikking van 19 oktober 2012, kenmerk OND/ODB-2012/64165 U en mijn brief van 11 februari 2013, kenmerk OND/ODB-2013/5735 U is aan u een subsidie verleend voor het vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" van € 700.000,00.

Uit de verantwoording blijkt dat de gerealiseerde uitgaven in 2012 op € 500.000,00 zijn uitgekomen. Het resterende saldo ultimo 2012 bedraagt hierdoor € 200.000,00.

Van de voortgangsrapportage zoals genoemd in artikel 5 van de beschikking OND/ODB-12/64165 U van 19 oktober 2012 heb ik kennis genomen.

De subsidie voor het vernieuwingsproject zal worden vastgesteld bij de behandeling van de jaarstukken 2015. Niet bestede middelen worden teruggevorderd.

Vrijval projecten Innovatiearrangementen

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.duo.nl

**Onze referentie**  
OND/ODB-2013/22474 U

**Uw brief van**  
17 mei 2013

**Uw referentie**  
13-469/MaB



Minuut

DUO-kenmerk

OND/ODB-2014/19552 U

Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

**(Mede)parafering**

Voorparaaf			Medeparaaf			Eindparaaf			
Eenheid	Datum	Paraaf	Eenheid	Datum	Paraaf	DUO	Eenheid	Datum	Paraaf

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

**Registratie minuut**

Naam ontwerper		Bestandsnaam	jaarstukken2012platformBO.doc
Eenheid	OND/ODB	Aantal pagina's brief	4
Toestel	4056	Datum ontwerp	11-11-2014

**Juridische en financiële consequenties e.a.**

**Registratie brief**

ICO-telefoonnummer	ICO BVH 079 - 323 26 66	Bestuur-/BRIN-nr.	
ICO BPO 079 - 323 23 33	ICO Vrz 079 - 323 40 00	Uw brief van	16 juni 2014
ICO BVO 079 - 323 24 44	Geen	Uw referentie	14-641/MaB
Trefwoord (onderwerpenlijst)		In vervolg op	
Onderwerp	Financiële jaarstukken 2013		

**Betalingsverkeer**

Fin. consequenties	X Ja Nee	Organisatie-eenheid	
Agendaregel	Ja X Nee	Betreft	Verplicht. X Vordering VAW
		Nummer	
		<b>Nummer E-verplichting</b>	

**Oordeelvorming**

Vorm uitgaand document	Besluitcode	Bezwaarschriftclausule
X BBK(Bekostigingsbeschikkingen)	Toegewezen	X Standaard (keuze 1)
OBK(Overige beschikkingen)	Deels toegewezen	6:18 / 6:19 (keuze 2)
IBR(Informatie brieven)	Afgewezen	DCIM/IOW (keuze 3)
UVA(Litvoeringsanalyse)	X Niet van toepassing	Landb (keuze 4)
RBB(Rectificatie Bekostigingsbeschikkingen)		Geen
ROB(Rectificatie Overige Beschikkingen)		
RIB(Rectificatie Informatie brieven)		
UVT(Uitvoeringstoets)		

**Verzenden brief**

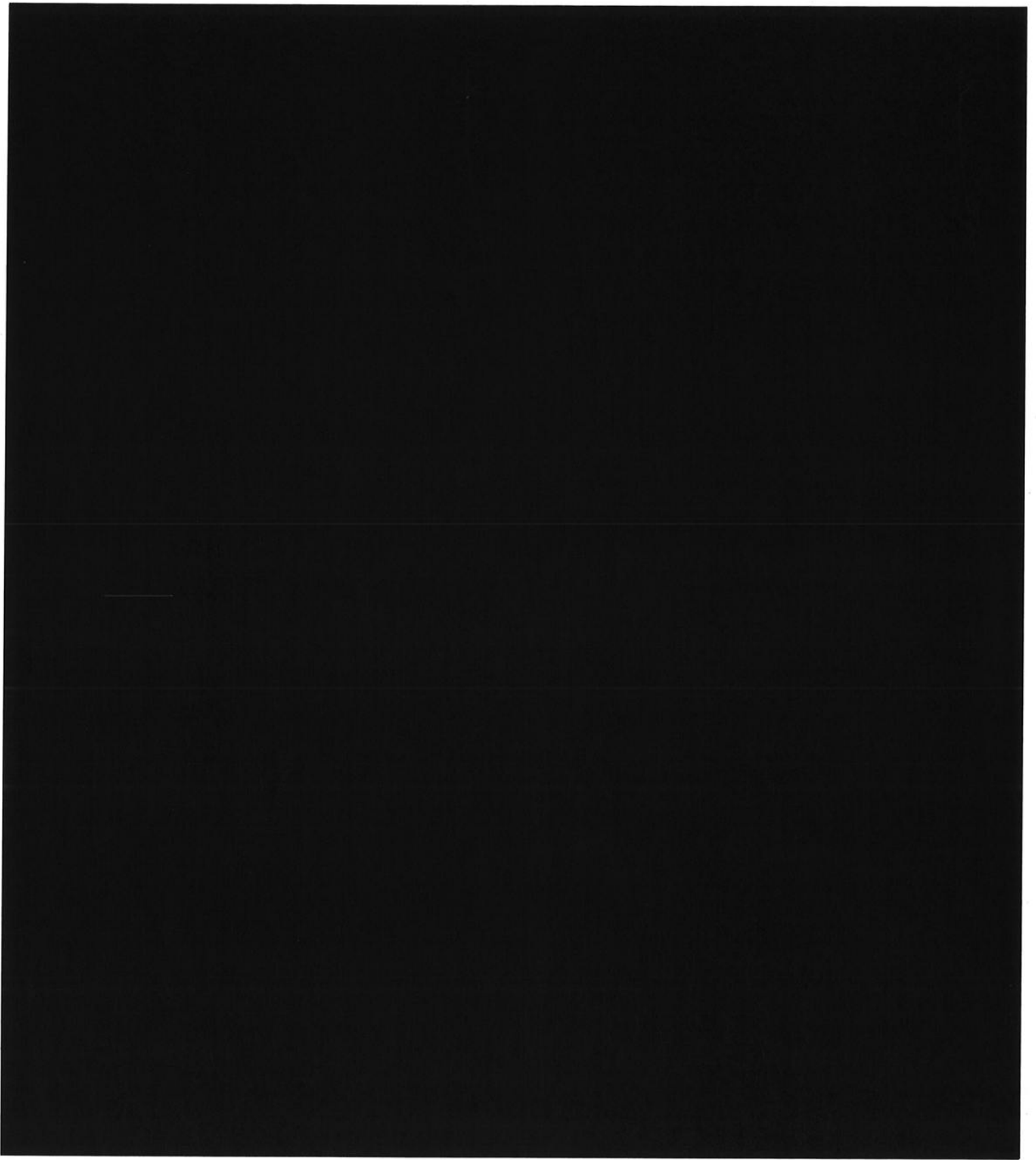
Bijlagen	Ja X Nee	Mede afgedaan	1 OND/14/16898
Omschrijving			2
			3
Afschriften	X <b>Afschriften intern</b>	<b>Afschriften extern</b>	
	Naam Eenheid Kamer	Aantal afschriften	(adresstickers bijvoegen)
		<b>Afschriften inspectie</b>	
		Naam	RIK

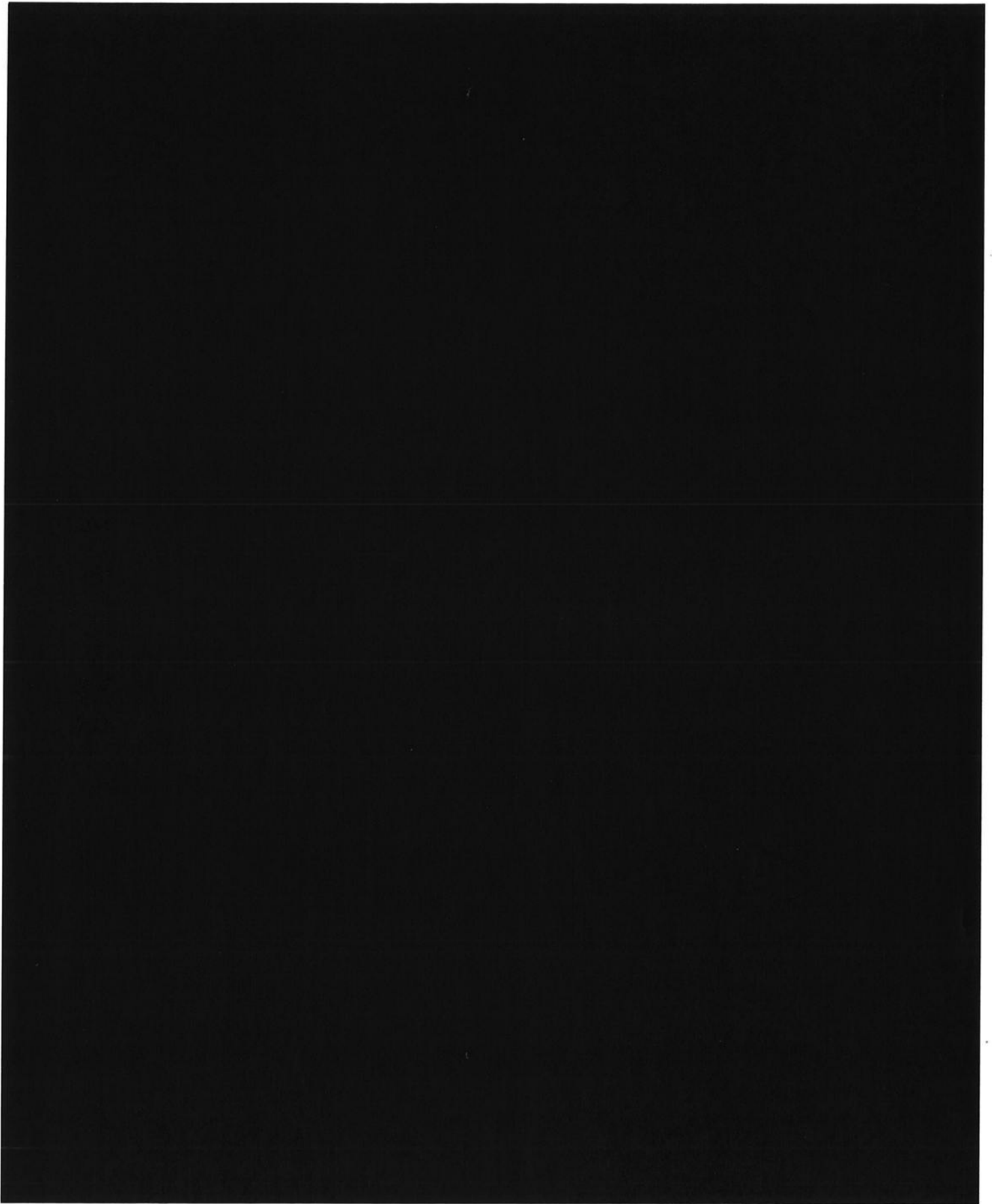
**7 Collationeren**

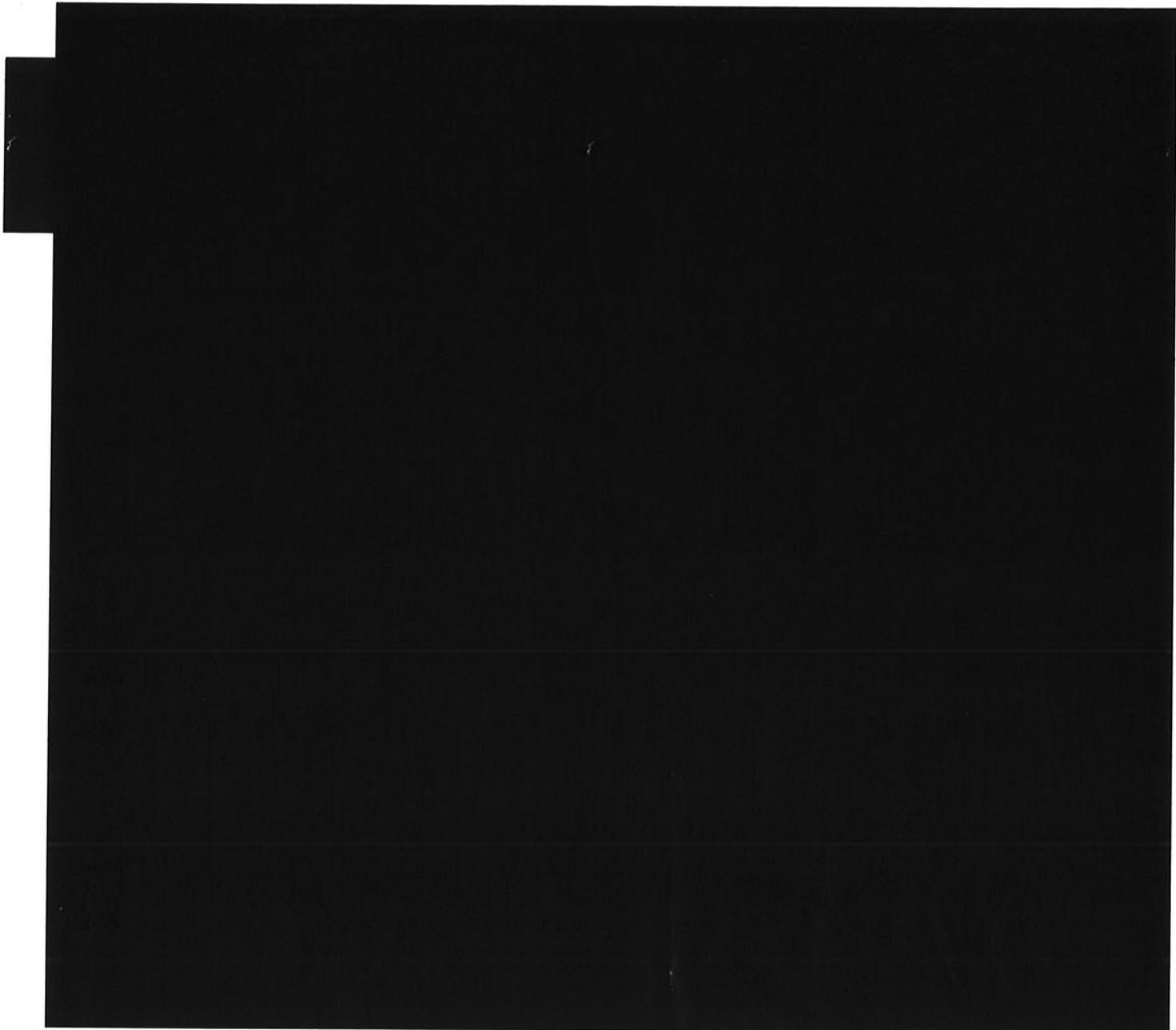
Uitgaande brief gezien	Datum	Paraaf
------------------------	-------	--------

DUO 37009

**Dossierstukken bijvoegen**









Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Het Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Postbus 7001  
6710 CB EDE

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.ocwduo.nl

**Doorkiesnummer**

Datum 11 JUL 2011  
Betreft Verlening subsidie; **verplichtingnummer 61200-19875**

**Onze referentie**  
OND/ODB-11/33291 U

**Uw brief van**  
25 maart 2011

**Uw referentie**  
2011-0306

**Bijlagen**  
OND/ODB-11/33295 U

Geachte heer Schmitz,

Op 25 maart 2011 ontving ik uw subsidieaanvraag met uw activiteitenplan "Innoveren voor kwaliteit" en de bijhorende begroting voor het jaar 2011. Ik informeer u met deze brief over mijn besluit.

#### **Verlening subsidie**

Ik verleen u een projectsubsidie van € 10.000.000,00 voor de activiteiten zoals die zijn beschreven en begroot in uw subsidieaanvraag. Het bedrag van € 850.000,00 is bedoeld voor de uitvoeringskosten van uw organisatie. De subsidie is uitsluitend bestemd voor deze activiteiten. Als bijlage is de subsidiebeschikking opgenomen.

De subsidie heeft een tijdelijk karakter. Mede gelet op de bezuinigingen die dit kabinet in het vooruitzicht heeft gesteld, kunt u er niet van uitgaan dat voor een volgend tijdvak opnieuw subsidie zal worden verleend. Daarbij is het niet meer mogelijk om een egalisatiereserve te vormen. U dient hiermee bij de bedrijfsvoering rekening te houden.

#### **Verplichtingen**

Naast deze beschikking zijn ook de Algemene wet bestuursrecht (met name titel 4.2 van deze wet, die een algemeen juridisch kader bevat voor de verstrekking van subsidies door bestuursorganen), de Wet overige OCW-subsidies, de Regeling OCW-subsidies en de Regeling innovatiearrangement 2006 tot en met 2009 relevant. U kunt deze regelgeving raadplegen via [www.wetten.nl](http://www.wetten.nl). Die wetten en regelingen bevatten veel voorschriften die voor de subsidieverstrekking relevant zijn, zoals de mogelijkheden tot intrekking en wijziging van de subsidie. Die voorschriften zijn echter niet -nogmaals- in deze beschikking opgenomen.



**Dienst Uitvoering Onderwijs**  
**Ministerie van Onderwijs, Cultuur en**  
**Wetenschap**

Een van die verplichtingen betreft een meldingsplicht (artikel 9 van de Regeling OCW-subsidies). U dient mij op de hoogte te brengen van alle feiten en omstandigheden die van belang kunnen zijn voor een beslissing tot wijziging, intrekking of vaststelling van de subsidie. Daarvan is bijvoorbeeld sprake bij een significante wijziging van de overige inkomsten of uitgaven zoals u die hebt opgegeven. Ook inhoudelijke wijzigingen in de uitvoering van uw activiteiten met een dusdanig karakter dat ze het wezen van mijn besluit tot subsidieverlening raken, dient u vooraf te melden. Als u twijfelt of daar bij een bepaalde wijziging sprake van is, verzoek ik u contact op te nemen met uw contactpersoon bij het ministerie.

Heeft u vragen? Neem dan telefonisch contact op met het informatiecentrum of mail naar [ico@duo.nl](mailto:ico@duo.nl). Het informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via de telefoonnummers: 079-323 2333 (PO), 079-323 2444 (VO) of 079-323 2666 (BVE/HO). Op [www.duo.nl](http://www.duo.nl) vindt u onder 'Naar DUO-CFI' instellingsinformatie en voorlichting over regelgeving en actuele ontwikkelingen in het onderwijs.

Hoogachtend,  
De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
namens deze,  
Clustermanager OND/ODB,



Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
[www.ocwduo.nl](http://www.ocwduo.nl)

**Onze referentie**  
OND/ODB-11/33291 U

**Uw brief van**  
25 maart 2011

**Uw referentie**  
2011-0306





Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.ocwduo.nl

Doorkiesnummer

Onze referentie  
OND/ODB-11/33295 U

Uw brief van

Uw referentie

Bijlagen

Datum 1 1 JUL 2011  
Betreft

**Beschikking tot subsidieverlening aan Het Platform Beroepsonderwijs ten behoeve van het uitvoeren van het Activiteitenplan 2011 "Innoveren naar kwaliteit"**

**De Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,**

Gelet op artikel 2 van de Regeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009;

**Besluit:**

**Artikel 1. Subsidieverlening**

1. Aan Het Platform Beroepsonderwijs wordt subsidie verleend voor de uitvoering van de taken vermeld in de Regeling innovatiearrangement 2006 tot en met 2009, overeenkomstig het activiteitenplan 2011 "Innoveren voor kwaliteit", zoals bedoeld in de subsidieaanvraag, voor zover dit ziet op de uitvoering van de taken vermeld in de regeling.
2. Tot de taken van het Platform Beroepsonderwijs behoort het verstrekken van subsidie aan instellingen voor innovatiearrangementen overeenkomstig de Regeling innovatiearrangement 2006 tot en met 2009.
3. De subsidie wordt verleend voor de periode 1 januari 2011 tot en met 31 december 2011.

**Artikel 2. Subsidiebedrag**

1. De totale subsidie bedraagt € 10.000.000,00.
2. De subsidie voor de uitvoeringskosten bedraagt € 850.000,00 van het gehele subsidiebedrag.

**Artikel 3. Besteding subsidie**

De subsidie wordt uitsluitend besteed aan de activiteiten waarvoor zij wordt verstrekt.

**Artikel 4. Toepassing Regeling OCW-subsidies**

De Regeling OCW-subsidies is van toepassing.



#### **Artikel 5. Verplichtingen**

Aan de subsidie-ontvanger wordt de volgende verplichting opgelegd:

De subsidieontvanger zendt vóór 1 november 2011 een voortgangsrapportage die ten minste omvat een activiteitenverslag over de periode van 1 januari 2011 tot 1 november 2011.

#### **Artikel 6. Wijze van melding**

De melding, bedoeld in artikel 9 van de Regeling OCW-subsidies, geschiedt aan DUO, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer.

#### **Artikel 7. Verantwoording**

1. De subsidieontvanger toont aan de hand van een activiteitenverslag als bedoeld in artikel 19 van de Regeling OCW-subsidies aan dat de activiteiten waarvoor de subsidie is verstrekt, zijn verricht en dat is voldaan aan de aan de subsidie verbonden verplichtingen.
2. Het activiteitenverslag bevat in ieder geval per innovatiearrangement waarvoor subsidie is verleend, een samenvatting van de resultaten en de beoordeling daarvan door het Platform Beroepsonderwijs en een overzicht van de verleende subsidie en de besteding daarvan. Ook bevat het activiteitenverslag een overzicht van de (financiële) voortgang van de projecten.
3. Het activiteitenverslag en het financieel verslag maken een duidelijk onderscheid in verantwoording tussen de uitvoeringskosten en de subsidies die zijn verstrekt voor de innovatiearrangementen.
4. De subsidieontvanger legt rekening en verantwoording af aan de hand van een financieel verslag als bedoeld in artikel 21 en 22 van de Regeling OCW-subsidies.
5. Het activiteitenverslag en het financieel verslag worden vóór 1 juli 2012 gezonden aan DUO/OND/ODB, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer.

#### **Artikel 8. Informatieplicht**

1. Het Platform Beroepsonderwijs verstrekt de minister en de door deze aangewezen personen de aangewezen inlichtingen.
2. Het Platform Beroepsonderwijs draagt er zorg voor dat de minister en de door deze aangewezen personen volledige inzage hebben in boeken en bescheiden.
3. Het Platform Beroepsonderwijs verleent de minister en de door deze aangewezen personen toegang tot de door hem gebruikte plaatsen.

#### **Artikel 9. Nadere subsidieverplichtingen**

1. Het Platform Beroepsonderwijs verleent in het geval van bezwaar en beroep een substantiële inhoudelijke bijdrage aan het opstellen van ambtsberichten dan wel andere stukken die nodig zijn ten behoeve van bezwaar- en beroepsprocedures.
2. Het Platform Beroepsonderwijs leeft de voorschriften van de Regeling beleggen en belenen door instellingen voor onderwijs en onderzoek na.
3. Het Platform Beroepsonderwijs draagt er zorg voor dat de instellingsaccountant zich bij de controle, bedoeld in artikel 15 van de Regeling innovatiearrangement 2006 tot en met 2009, baseert op de op dat moment geldende Regeling controleprotocol OCW, onderdeel "besteding van (geormerkt) aanvullende subsidies/bekostiging met een bestedingsverplichting".

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.ocwduo.nl

Onze referentie  
OND/ODB-11/33295 U

Uw brief van

Uw referentie



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

**Artikel 10. Betaling**

1. Een voorschot op de subsidie ten bedrage van € 5.000.000,00 wordt  
ultgekeerd in de maand juli 2011, onder vermelding van  
**verplichtingnummer 61200-19875.**
2. De betaling van het restant subsidiebedrag vindt plaats na ontvangst en  
goedkeuring van de voortgangsrapportage.

namens deze,



Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
[www.ocwduo.nl](http://www.ocwduo.nl)

**Onze referentie**  
OND/ODB-11/33295 U

**Uw brief van**

**Uw referentie**

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is  
toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de  
minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606,  
2700 ML te Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op  
[www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl).*

Blad  
3/3



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Het Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Postbus 7001  
6710 CB EDE

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.ocwduo.nl

**Doorkiesnummer**

**Onze referentie**  
OND/ODB-2013/5735 U

**Uw brief van**

**Uw referentie**

**Bijlagen**

Datum 11 FEB 2013  
Betreft

61200-22800

Geachte heer [REDACTED]

Op 19 oktober 2012 heeft u een brief, kenmerk OND/ODB-2012/64160 U ontvangen. In deze brief is een fout geslopen. Deze brief vervangt bovengenoemde brief van 19 oktober 2012. Bij de brief van 19 oktober 2012 zat ook een beschikking met het kenmerk OND/ODB-2012/64165 U. Deze beschikking blijft ongewijzigd. Als bijlage is een kopie van de subsidiebeschikking met kenmerk OND/ODB-2012/64165 U opgenomen.

Uw subsidieaanvraag (kenmerk 2012-0610, d.d. 17 juli 2012) met het projectplan, inclusief begroting, heb ik in goede orde ontvangen. Ik informeer u met deze brief over mijn besluit.

#### **Verlening subsidie**

Ik verleen u een éénmalige projectsubsidie van maximaal € 700.000 voor de uitvoering van het bijzonder vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" en het afsluitende onderzoek naar de bijdrage van innovatie aan de kwaliteit van het beroepsonderwijs en de publicatie daarover, zoals die zijn beschreven en begroot in uw subsidieaanvraag. De subsidie is uitsluitend bestemd voor deze activiteiten.

In uw projectplan is aangegeven dat de totale kosten voor het bijzonder vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" zijn begroot op € 1.250.000,00 en dat bij voornoemd project sprake zal zijn van € 750.000,00 inzet van middelen door cofinanciering, zoals bedoeld in het projectplan. Voor het afsluitend onderzoek naar de bijdrage van innovatie aan de kwaliteit van het beroepsonderwijs en de publicatie bedraagt de subsidie van het rijk € 200.000,00.



### Verplichtingen

Naast deze beschikking zijn ook de Algemene Wet Bestuursrecht (met name titel 4.2 van deze wet, die een algemeen juridisch kader bevat voor de verstrekking van subsidies door bestuursorganen), de Wet overige OCW-subsidies en de Regeling OCW-subsidies relevant. U kunt deze regelgeving raadplegen via [www.wetten.nl](http://www.wetten.nl). Die wetten en regelingen bevatten veel voorschriften die voor de subsidieverstrekking relevant zijn, zoals de mogelijkheden tot intrekking en wijziging vna de subsidie. Die voorschriften zijn echter niet – nogmaals – in deze beschikking opgenomen.

Een van de verplichtingen betreft een meldingsplicht. U dient mij op de hoogte te brengen van alle feiten en omstandigheden die van belang kunnen zijn voor een beslissing tot wijziging, intrekking of vaststelling van de subsidie. Daarvan is bijvoorbeeld sprake bij een significante wijziging van de overige inkomsten of uitgaven zoals u die hebt opgegeven. Ook inhoudelijke wijzigingen in de uitvoering van uw activiteiten met een dusdanig karakter dat ze het wezen van mijn besluit tot subsidieverlening raken, dient u vooraf te melden. Als u twijfelt of daar bij een bepaalde wijziging sprake van is, verzoek ik u contact op te nemen met uw contactpersoon bij het ministerie.

Heeft u vragen? Op [www.duo.nl](http://www.duo.nl) vindt u onder 'Zakelijk' informatie over actuele ontwikkelingen in uw onderwijssector. Onder 'Instellingsinformatie' vindt u voorlichting over onder meer regelgeving, crebo en bekostigingsinformatie over de onderwijsinstellingen. U kunt natuurlijk ook telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum onderwijs of mailen naar [ico@duo.nl](mailto:ico@duo.nl). Het informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via de telefoonnummers:  
079 - 323 2333 (po), 079 - 323 2444 (vo) of 079 - 323 2666 (bvh).

Hoogachtend,  
De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
namens deze,  
clustermanager OND/ODB



Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
[www.ocwduo.nl](http://www.ocwduo.nl)

Onze referentie  
OND/ODB-2013/5735 U

Uw brief van

Uw referentie



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Europaweg 2  
2711 AM Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.ocwduo.nl

Doelidsnummer

Onze referentie  
OND/OD8-12/64165 U

Uw brief van

Uw referentie

Bijlagen

Datum 1 9 OKT 2012  
Betreft

**Beschikking tot subsidieverlening aan Het Platform Beroepsonderwijs ten behoeve van het uitvoeren van het bijzonder vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" en het afsluitend onderzoek naar de bijdrage van innovatie aan de kwaliteit van het beroepsonderwijs en de publicatie daarover verplichtingnummer: 61200-22800**

De Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,

Gelet op de artikelen 2 en 4 van de Wet overige OCW-subsidies;

**Besluit:**

**Artikel 1. Subsidieverstrekking**

1. Aan Het Platform Beroepsonderwijs wordt subsidie verleend voor de uitvoering van het bijzonder vernieuwingsproject "Practoraat Sociale Media" en het afsluitende onderzoek naar de bijdrage van innovatie aan de kwaliteit van het beroepsonderwijs en de publicatie daarover, een en ander overeenkomstig het projectplan en de begroting, zoals bedoeld in de subsidieaanvraag van 17 juli 2012 (kenmerk: 2012-0610).
2. De activiteiten waarvoor subsidie wordt verstrekt, worden uitgevoerd vóór 1 september 2015.

**Artikel 2. Subsidiebedrag**

1. De subsidie bedraagt maximaal € 700.000,00.
2. De hoogte van de subsidie, bedoeld in het eerste lid, kan afhankelijk van de gerealiseerde inzet van de middelen op basis van cofinanciering, naar evenredigheid worden verlaagd.

**Artikel 3. Besteding subsidie**

De subsidie wordt uitsluitend aangewend voor het doel waarvoor zij is verstrekt. Eventueel niet-bestede middelen of overschotten kunnen na afloop van de looptijd van de subsidie worden teruggevorderd.



**Artikel 4. Toepassing Regeling OCW-subsidies**  
De Regeling OCW-subsidies is van toepassing.

**Artikel 5. Verplichtingen**

1. De subsidieontvanger dient uiterlijk 1 januari 2014 een voortgangsrapportage in bij de minister over de voorgaande periode, die tenminste een verslag van gerealiseerde activiteiten omvat.
2. Op verzoek van de minister verstrekt de subsidieontvanger mondeling inlichtingen over de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten.

**Artikel 6. Wijze van melding**

De melding, bedoeld in artikel 9 van de Regeling OCW-subsidies, geschiedt aan het ministerie van OCW, directie BVE (IPC 2150), t.a.v. mevr. [REDACTED], Postbus 16375, 2500 BJ Den Haag.

**Artikel 7. Vaststellen**

1. De aanvraag tot subsidievaststelling vindt plaats binnen 13 weken na afloop van de subsidieperiode.
2. De subsidie wordt vastgesteld binnen 22 weken na ontvangst van de aanvraag tot vaststelling.

**Artikel 8. Verantwoording**

1. De subsidieontvanger toont aan de hand van een activiteitenverslag als bedoeld in artikel 19 van de Regeling OCW-subsidies aan dat de activiteiten waarvoor de subsidie is verstrekt, zijn verricht en dat is voldaan aan de subsidie verbonden verplichtingen.
2. De subsidieontvanger legt rekening en verantwoording af aan de hand van een financieel verslag als bedoeld in artikel 21 en 22 van de Regeling OCW-subsidies.
3. Het activiteitenverslag en het financieel verslag, bedoeld in het eerste en tweede lid, worden vóór 1 december 2015 gezonden aan DUO/OND/ODB, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer.

**Artikel 9. Vergoeding voor derden**

1. Voor het beschikbaar stellen van goederen aan derden of het verrichten van diensten voor derden brengt de subsidieontvanger een vergoeding in rekening die tenminste kostendekkend is.
2. Indien de subsidieontvanger in het kader van de subsidievertrekking diensten of werkzaamheden door derden wil laten uitvoeren, neemt hij daarbij de Europese aanbestedingsregelgeving in acht.

Europaweg 2  
2711 AM Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.ocwduo.nl

Onze referentie  
OND/ODB-12/64165 U

Uw brief van

Uw referentie



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

**Artikel 10. Betaling**

1. De betaling van een voorschot op de subsidie van € 560.000,00 vindt zo spoedig mogelijk plaats.
2. De betaling van een voorschot op de subsidie van € 140.000,00 vindt uiterlijk plaats in de maand december 2012.

namens deze,  
clustermanager OND/ODB



Europaweg 2  
2711 AM Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.ocwduo.nl

Onze referentie  
OND/OOB-12/64165 U

Uw brief van

Uw referentie

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML te Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl).*





Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Het Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Breullaan 1D  
3771 NG DRIEBERGEN

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.ocwduo.nl

Doorkiesnummer

Datum **22 JUN 2010**  
Betreft **Uitvoering Subsidieregeling innovatiearrangement voor het jaar 2010;  
verplichtingsnummer 61200-17075**

Onze referentie  
OND/OOB-10/47537 U

Uw brief van

Uw referentie

Bijlagen  
OND/OOB-10/47538 U

Geachte heer [REDACTED]

Dank voor uw (aangepaste) Activiteitenplan en bijbehorende begroting "Samen Innovatiekracht stimuleren" van 9 maart 2010.

Voor de activiteiten op het terrein van de gezamenlijke belangenbehartiging zal een separate subsidiebeschikking worden toegestuurd.

Op grond van artikel 4, derde lid, van de Regeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009 wordt voor de periode 2010 voor kosten van de uitvoering van voornoemde regeling aan Het Platform Beroepsonderwijs jaarlijks een bedrag beschikbaar gesteld van € 850.000,00.

Aan Het Platform Beroepsonderwijs is op grond van afdeling 10.1.1. van de Algemene wet bestuursrecht mandaat verleend om namens de minister (c.q. de staatssecretaris) te beslissen over het buiten behandeling laten van subsidieaanvragen en de verlening, weigering, vaststelling, intrekking en terugvordering van subsidie op basis van bovengenoemde wijzigingsregeling.

Ik ga akkoord met de in de begroting opgenomen uitvoeringskosten voor het Jaar 2010 van voornoemde regeling'. De subsidie van € 850.000,00 voor de uitvoering van de regeling zal binnenkort op bankrekening 65.94.71.116 van het Platform Beroepsonderwijs worden overgemaakt.

Tevens doe ik u voor het jaar 2010 het budget van € 9.150.000,00 toekomen bestemd voor de subsidiëring van innovatiearrangementen op grond van voornoemde wijzigingsregeling.

Als bijlage doe ik u de subsidiebeschikking toekomen.



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Heeft u vragen? Op [www.ocwduo.nl](http://www.ocwduo.nl) onder DUO-CFI vindt u instellingsinformatie en voorlichting over regelgeving en actuele ontwikkelingen in het onderwijs. U kunt natuurlijk ook telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum onderwijs of mailen naar [ico@ocwduo.nl](mailto:ico@ocwduo.nl). Het informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via de telefoonnummers: 079-323 2333 (PO), 079-323 2444 (VO) of 079-323 2666 (BVE/HO).

Hoogachtend,  
De staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Marja van Bijsterveldt-Vliegenthart,  
namens deze,  
Clustermanager OND/ODB,



Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
[www.ocwduo.nl](http://www.ocwduo.nl)

Onze referentie  
OND/ODB-10/47537 U

Uw brief van

Uw referentie



22 JUN 2010

Datum  
Betreft

**Beschikking tot subsidieverlening aan het Platform Beroepsonderwijs voor de uitvoering in het jaar 2010 van de gewijzigde Regeling Innovatiearrangement in verband met verlenging tot en met 2011**

**De Staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Marja van Blijsterveldt-Vliegenthart,**

Gelet op artikel 4, eerste lid, van de Wet overige onderwijssubsidies juncto artikel 4, eerste en tweede lid, van de Regeling innovatiearrangement 2006 tot en met 2009;

**Besluit:**

**Artikel 1 Begripsbepalingen**

In deze beschikking wordt verstaan onder:

- a. staatssecretaris: de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap;
- b. regeling: de Regeling innovatiearrangement 2006 tot en met 2009;
- c. innovatiearrangement: een regionaal of sectoraal project waarmee het innovatief vermogen van het beroepsonderwijs wordt verbeterd, binnen de context van versterking van de relatie tussen onderwijs en bedrijfsleven, ten behoeve van het verbeteren van de loopbaan van de leerling/deelnemer in het hele beroepsonderwijs;
- d. Het Platform Beroepsonderwijs: de Stichting Platform Beroepsonderwijs te Driebergen;
- e. uitvoeringskosten: de kosten van Het Platform Beroepsonderwijs voor de uitvoering van de regeling.

**Artikel 2 Doel van de subsidie**

1. Aan het Platform Beroepsonderwijs wordt subsidie verleend voor de uitvoering van de taken genoemd in de regeling, overeenkomstig het activiteitenplan behorende bij de door het Platform Beroepsonderwijs op 9 maart 2010 ingediende subsidieaanvraag, voor zover dit ziet op de uitvoering van de taken vermeld in de regeling.
2. De taken van het Platform beroepsonderwijs zijn:
  - a. het verstrekken van subsidie aan instellingen overeenkomstig de regeling,
  - b. het uitvoeren van de regeling.



### **Artikel 3      Subsidiebedrag 2010**

1. De subsidie voor de taak, bedoeld in artikel 2, tweede lid, onder a, bedraagt € 9.150.000,00.
2. De subsidie voor de taak, bedoeld in artikel 2, tweede lid, onder b, bedraagt € 850.000,00
3. De subsidie wordt zo spoedig mogelijk bij wijze van voorschot in één termijn betaalbaar gesteld, onder vermelding van verplichtingnummer 61200-17075.
4. Middelen, die op grond van het tweede lid aan het Platform Beroepsonderwijs zijn verstrekt en in het jaar 2010 niet zijn besteed, worden teruggevorderd met subsidies voor volgende jaren.

### **Artikel 4      Informatieplicht**

1. Het Platform Beroepsonderwijs verstrekt de staatssecretaris en de door deze aangewezen personen de gevraagde inlichtingen.
2. Het Platform Beroepsonderwijs draagt er zorg voor dat de staatssecretaris en de door deze aangewezen personen volledige inzage hebben in boeken en bescheiden.
3. Het Platform Beroepsonderwijs verleent de staatssecretaris en de door deze aangewezen personen toegang tot de door hem gebruikte plaatsen.
4. Zolang de subsidie nog niet is vastgesteld stelt het Platform Beroepsonderwijs de staatssecretaris onverwijld in kennis van na de aanvraag tot subsidieverlening opgekomen of bekend geworden feiten of omstandigheden die redelijkerwijs van belang zijn voor de vaststelling van de subsidie.

### **Artikel 5      Aanvraag tot subsidievaststelling**

1. Na afloop van het project, doch uiterlijk voor 1 juli 2011 dient Het Platform Beroepsonderwijs een aanvraag tot subsidievaststelling in.
2. Deze aanvraag is voorzien van een activiteitenverslag en een financieel verslag als bedoeld in artikel 4:75 van de Algemene wet bestuursrecht, alsmede een accountantsverklaring als bedoeld in artikel 4:78, derde lid, van de Algemene wet bestuursrecht.
3. Het activiteitenverslag bevat in ieder geval per innovatiearrangement waarvoor subsidie is verleend, een samenvatting van de resultaten en de beoordeling daarvan door het Platform Beroepsonderwijs en een overzicht van de verleende subsidie en de besteding daarvan. Ook bevat het activiteitenverslag een overzicht van de (financiële) voortgang van de projecten.
4. Het activiteitenverslag en het financiële verslag maken een duidelijk onderscheid in verantwoording tussen de uitvoeringskosten en de subsidies die zijn verstrekt voor innovatiearrangementen.
5. De rentebaten worden in een aparte post in het financiële verslag opgenomen.

### **Artikel 6      Nadere subsidieverplichtingen**

1. Het Platform Beroepsonderwijs verleent in het geval van bezwaar en beroep een substantiële inhoudelijke bijdrage aan het opstellen van ambtsberichten dan wel andere stukken die nodig zijn ten behoeve van bezwaar- en beroepsprocedures.
2. Het Platform Beroepsonderwijs leeft de voorschriften van de "Regeling beleggen en belenen door instellingen voor onderwijs en onderzoek" na.



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

3. Het Platform Beroepsonderwijs draagt er zorg voor dat de instellingsaccountant zich bij de controle, bedoeld in artikel 15 van de regeling, baseert op de op dat moment geldende Regeling controleprotocol OCW, onderdeel "besteding van (geormerkte) aanvullende subsidies/bekostiging met een bestedingsverplichting".

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
[www.ocwduo.nl](http://www.ocwduo.nl)

#### **Artikel 7 Vaststelling subsidie**

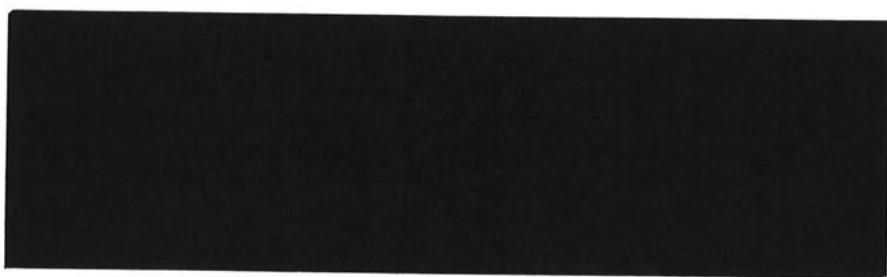
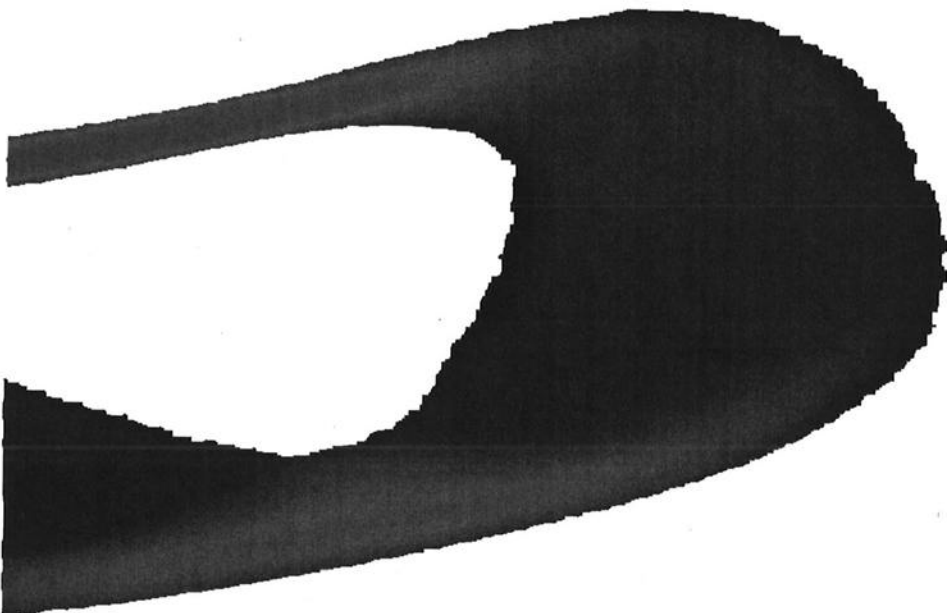
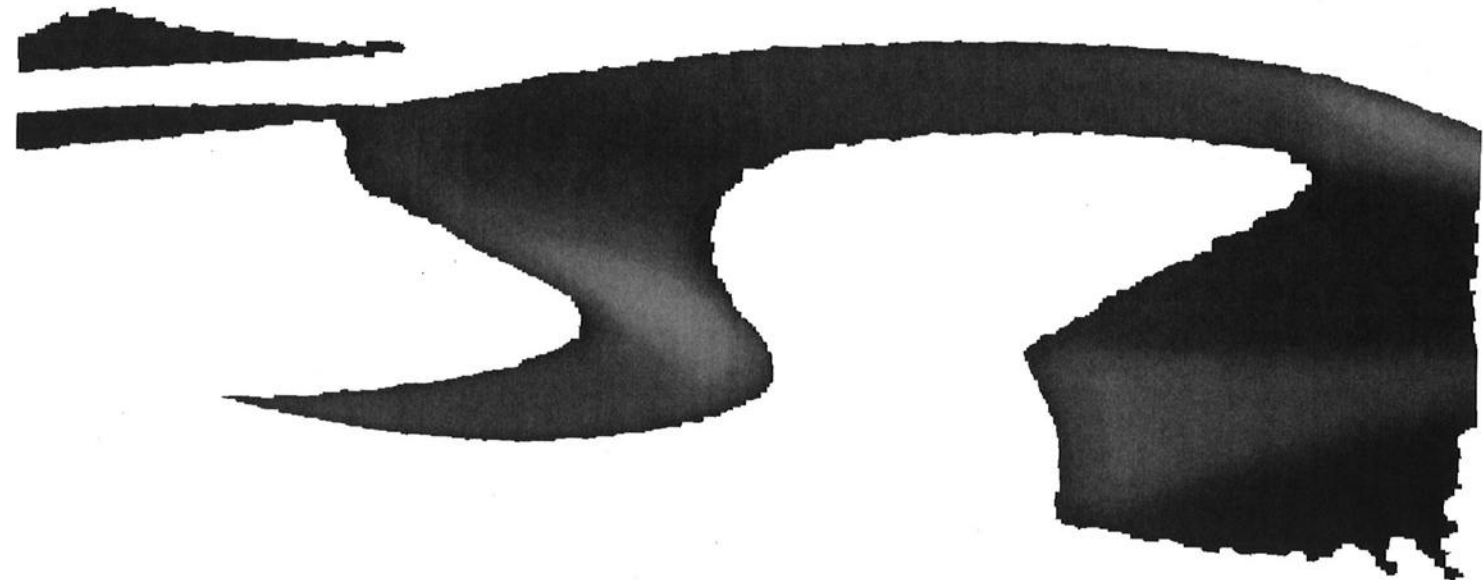
1. De staatssecretaris geeft een beschikking tot vaststelling van de subsidie binnen 3 maanden na ontvangst van de aanvraag tot subsidievaststelling.
2. Indien de beschikking niet binnen de in het vorige lid gestelde termijn kan worden genomen, stelt de staatssecretaris de betrokkene daarvan in kennis en noemt daarbij een redelijke termijn waarbinnen de beschikking tegemoet kan worden gezien.
3. De uiteindelijk vastgestelde subsidie kan niet hoger zijn dan de verleende subsidie.

namens deze,  
Clustermanager OND/ODB,



*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML te Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl).*

Blad  
3/3



252  
252  
252

Het Platform  
Beroepsonderwijs

# **INNOVEREN en PRESTEREN**

**JAARVERSLAG 2013**

*Het Platform Beroepsonderwijs*  
**Ede, april 2014**



Europaweg 2  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.cfi.nl

Datum  
**27 APR 2009**  
Uw kenmerk  
  
Ons kenmerk  
OND/ODB-2009/35616 U  
Doorkiesnummer  
[REDACTED]

Het Platform Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Breullaan 1 D  
3971 NG DRIEBERGEN

Onderwerp  
Uitvoering Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006  
tot en met 2009 voor het jaar 2009; verplichtingsnummer  
61200-14972

61200-14972

IA 2009

Geachte heer [REDACTED],

Dank voor uw Activiteitenplan en bijbehorende begroting "Vernieuwen verbeteren" van 29 januari 2009 voor het jaar 2009. U heeft in het Activiteitenplan aangegeven dat naast de gezamenlijke belangenbehartiging de werkzaamheden van Het Platform Beroepsonderwijs vanaf 2008 alleen gericht zijn op de diepte-innovatiestrategie. De breedte innovatie is geheel bij de instellingen komen te liggen.

De aanpak van Het Platform Beroepsonderwijs voor 2009 zal in het verlengde liggen van de strategie waar in 2007 al voor is gekozen en die gebaseerd is op de notitie "Good-to-Great in het beroepsonderwijs". Met name de focus op een meer resultaatgerichte benadering waarbij instellingen worden gestimuleerd tot (zelf)onderzoek is een gewenste ontwikkeling. Het Ministerie van OCW (directie BVE) verwacht dat deze benadering tot kwalitatief goede projecten zal leiden, waarbij instellingen ook na de projectactiviteiten de resultaten breder binnen de instelling zullen verspreiden en toepassen.

Het Ministerie van OCW ondersteunt in algemene zin de activiteiten die Het Platform Beroepsonderwijs onderneemt om tot verduurzaming van het innovatiebeleid te komen. De eerst genoemde activiteit (bijlage I van het Activiteitenplan), te weten het ontwikkelen van een nieuwe Regeling Innovatiearrangement 2010 tot en met 2012 is een activiteit die het Ministerie niet kan ondersteunen. Over de toekomst van de Regeling Innovatiearrangement dient formeel een besluit door mij te worden genomen. Het zal van dit besluit afhangen of er ontwikkelingsgerichte activiteiten ten aanzien van een eventueel vernieuwde regeling door u kunnen worden ondernomen. Ik hoop dat u begrip heeft voor de positie die ik vooralsnog dien in te nemen. U zult zo spoedig mogelijk (door de directie BVE) geïnformeerd worden over een eventuele continuering van het Innovatiearrangement. Voor de activiteiten op het terrein van de gezamenlijke belangenbehartiging en innoveren in de breedte (nog één af te bouwen activiteit) zal een separate subsidiebeschikking worden toegestuurd.

Agentschap van het  
Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap





**CFI**

Ons kenmerk

OND/ODB-2009/35616 U

Op grond van artikel 4, tweede lid, van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009 wordt voor de periode 2006 tot en met 2009 voor kosten van de uitvoering van voorgenoemde regeling aan Het Platform Beroepsonderwijs jaarlijks een bedrag beschikbaar gesteld van € 1.500.000,00.

Aan Het Platform Beroepsonderwijs is op grond van afdeling 10.1.1. van de Algemene wet bestuursrecht mandaat verleend om namens de minister (c.q. de staatssecretaris) te beslissen over het buiten behandeling laten van subsidieaanvragen en de verlening, weigering, vaststelling, intrekking en terugvordering van subsidie op basis van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009.

Het Ministerie van OCW (directie BVE) gaat akkoord met de in de begroting opgenomen uitvoeringskosten voor het jaar 2009 van voorgenoemde regeling. De subsidie van € 1.500.000,00 voor de uitvoering van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009 voor het jaar 2009 zal binnenkort op bankrekening 65.94.71.116 van het Platform Beroepsonderwijs worden overgemaakt, onder vermelding van **verplichtingsnummer 61200-14972**.

Tevens doe ik u voor het jaar 2009 het budget van € 18.500.000,00 toekomen bestemd voor de subsidiëring van Innovatiearrangementen op grond van de Subsidieregeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009. In mijn administratie eveneens geregistreerd onder **verplichtingsnummer 61200-14972**.

Als bijlage treft u aan de subsidiebeschikking met kenmerk OND/ODB-09/35619 U toekomen.

Ik verzoek u een afschrift van het financiële verslag en het activiteitenverslag, als bedoeld in artikel 5, 2° lid, te zenden aan het Ministerie van OCW, directie BVE (IPC 2150), Postbus 16375, 2500 BJ Den Haag. Uw contactpersoon aldaar is mevrouw [REDACTED].

Heeft u vragen? Op [www.cfi.nl](http://www.cfi.nl) vindt u instellingsinformatie en voorlichting over regelgeving en actuele ontwikkelingen in het onderwijs. U kunt natuurlijk ook telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum Beroepsonderwijs Volwasseneneducatie en Hoger Onderwijs of mailen naar [ico@cfi.nl](mailto:ico@cfi.nl). Het Informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via telefoonnummer 079 - 323 2666.

Hoogachtend,  
namens de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Marja van Bijsterveldt-Vliegthart,



[REDACTED], clustermanager OND/ODB)



**CFI**

Europaweg 2  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
T 079 - 323 23 23  
F 079 - 323 32 20  
www.cfi.nl

Datum  
**27 APR 2009**  
Uw kenmerk  
  
Ons kenmerk  
OND/OOB-2009/35619 U  
Doorkiesnummer

Onderwerp

**Beschikking tot subsidieverlening aan het Platform Beroepsonderwijs voor de uitvoering in het jaar 2009 van de Regeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009**

**De Staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
Marja van Bijsterveldt-Villegenthart,**

Gelet op artikel 4, eerste lid, van de Wet overige onderwijssubsidies juncto artikel 4, eerste en tweede lid, van de Regeling innovatiearrangement 2006 tot en met 2009;

**Besluit:**

**Artikel 1 Begripsbepalingen**

In deze beschikking wordt verstaan onder:

- a. staatssecretaris: de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap;
- b. regeling: de Regeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009;
- c. innovatiearrangement: een regionaal of sectoraal project waarmee het innovatief vermogen van het beroepsonderwijs wordt verbeterd, binnen de context van versterking van de relatie tussen onderwijs en bedrijfsleven, ten behoeve van het verbeteren van de loopbaan van de leerling/deelnemer in het hele beroepsonderwijs;
- d. Het Platform Beroepsonderwijs: de Stichting Platform Beroepsonderwijs te Driebergen;
- e. uitvoeringskosten: de uitvoeringskosten, bedoeld in artikel 4, tweede lid, van de regeling.

**Artikel 2 Doel van de subsidie**

1. Aan het Platform Beroepsonderwijs wordt subsidie verleend voor de uitvoering van de taken genoemd in de regeling, overeenkomstig het activiteitenplan behorende bij de door het Platform Beroepsonderwijs op 29 januari 2009 ingediende subsidieaanvraag, voor zover dit ziet op de uitvoering van de taken vermeld in de regeling.
2. De taken van het Platform Beroepsonderwijs zijn:
  - a. het verstrekken van subsidie aan instellingen overeenkomstig artikel 5 van de regeling,
  - b. het uitvoeren van de regeling.

Agentschap van het  
Ministerie van Onderwijs,  
Cultuur en Wetenschap



### **Artikel 3 Subsidiebedrag 2009**

1. De subsidie voor de taak, bedoeld in artikel 2, tweede lid, onder a, bedraagt € 18.500.000,00.
2. De subsidie voor de uitvoeringskosten, bedoeld in artikel 2, tweede lid, onder b, bedraagt € 1.500.000,00.
3. De subsidie voor de uitvoeringskosten, bedoeld in artikel 2, tweede lid, onder b, wordt binnenkort bij wijze van voorschot in één termijn betaalbaar gesteld, onder vermelding van **verplichtingnummer 61200-14972**.
4. Het Platform Beroepsonderwijs vormt een egalisatiereserve als bedoeld in artikel 4:72 van de Algemene wet bestuursrecht ten behoeve van de subsidie voor de uitvoeringskosten, bedoeld in het tweede lid.

### **Artikel 4 Informatieplicht**

1. Het Platform Beroepsonderwijs verstrekt de staatssecretaris en de door deze aangewezen personen de gevraagde inlichtingen.
2. Het Platform Beroepsonderwijs draagt er zorg voor dat de staatssecretaris en de door deze aangewezen personen volledige inzage hebben in boeken en beschelden.
3. Het Platform Beroepsonderwijs verleent de staatssecretaris en de door deze aangewezen personen toegang tot de door hem gebruikte plaatsen.
4. Zolang de subsidie nog niet is vastgesteld stelt het Platform Beroepsonderwijs de staatssecretaris onverwijld in kennis van na de aanvraag tot subsidieverlening opgekomen of bekend geworden feiten of omstandigheden die redelijkerwijs van belang zijn voor de vaststelling van de subsidie.

### **Artikel 5 Aanvraag tot subsidievaststelling**

1. Na afloop van het project, doch uiterlijk voor 1 juli 2010 dient Het Platform Beroepsonderwijs een aanvraag tot subsidievaststelling in bij CFI, team OND/ODB, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer.
2. Deze aanvraag is voorzien van een activiteitenverslag en een financieel verslag als bedoeld in artikel 4:75 van de Algemene wet bestuursrecht, alsmede een accountantsverklaring als bedoeld in artikel 4:78, derde lid, van de Algemene wet bestuursrecht.
3. Het activiteitenverslag bevat in ieder geval per Innovatiearrangement waarvoor subsidie is verleend, een samenvatting van de resultaten en de beoordeling daarvan door het Platform Beroepsonderwijs en een overzicht van de verleende subsidie en de besteding daarvan. Ook bevat het activiteitenverslag een overzicht van de (financiële) voortgang van de projecten.
4. Het activiteitenverslag en het financiële verslag maken een duidelijk onderscheid in verantwoording tussen de uitvoeringskosten en de subsidies die zijn verstrekt voor innovatiearrangementen.
5. De rentebaten worden in een aparte post in het financiële verslag opgenomen.



## Artikel 6 Nadere subsidieverplichtingen

1. Het Platform Beroepsonderwijs verleent in het geval van bezwaar en beroep een substantiële inhoudelijke bijdrage aan het opstellen van ambtsberichten dan wel andere stukken die nodig zijn ten behoeve van bezwaar- en beroepsprocedures.
2. Het Platform Beroepsonderwijs leeft de voorschriften van de "Regeling beleggen en belenen door instellingen voor onderwijs en onderzoek" na.
3. Het Platform Beroepsonderwijs draagt er zorg voor dat de instellingsaccountant zich bij de controle, bedoeld in artikel 15 van de regeling, baseert op de op dat moment geldende Regeling controleprotocol OCW, onderdeel "besteding van (geoomerkte) aanvullende subsidies/bekostiging met een bestedingsverplichting".

## Artikel 7 Vaststelling subsidie

1. De staatssecretaris geeft een beschikking tot vaststelling van de subsidie binnen 3 maanden na ontvangst van de aanvraag tot subsidievaststelling.
2. Indien de beschikking niet binnen de in het vorige lid gestelde termijn kan worden genomen, stelt de staatssecretaris de betrokkene daarvan in kennis en noemt hij daarbij een redelijke termijn waarbinnen de beschikking tegemoet kan worden gezien.
3. De uiteindelijk vastgestelde subsidie kan niet hoger zijn dan de verleende subsidie.

namens deze,



clustermanager OND/OOB)

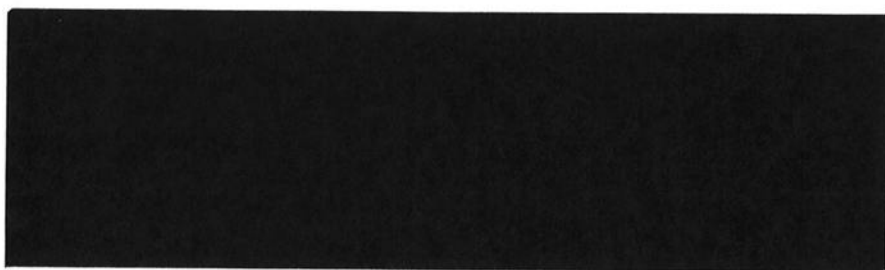
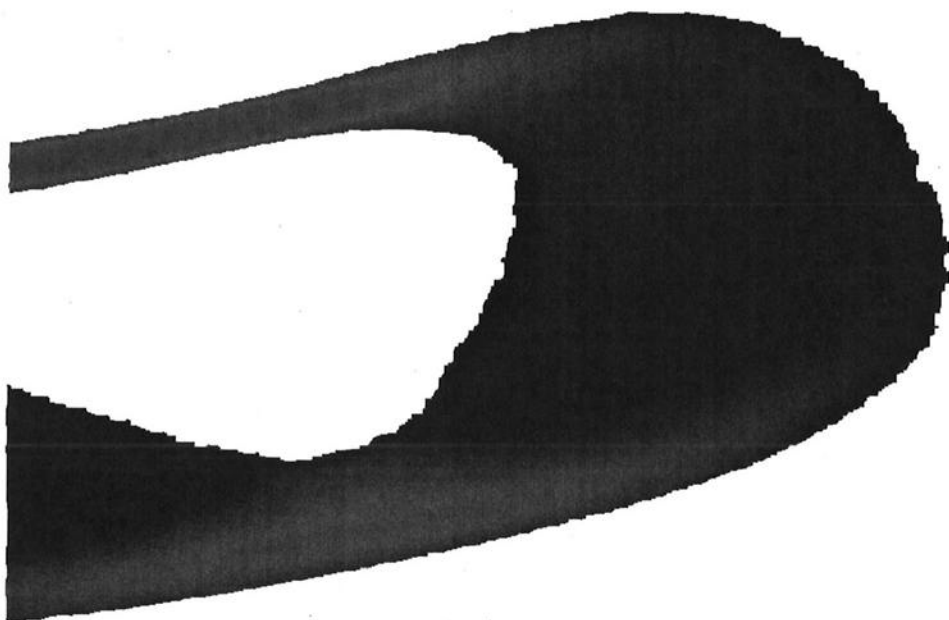
## Toelichting

De regeling Innovatiearrangement 2006 tot en met 2009 is gepubliceerd in de Staatscourant van 13 oktober 2006, nr. 200/pagina 16. Een wijziging daarop is gepubliceerd in de Staatscourant van 16 januari 2007, nr. 11/pagina 9.

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van CFI, Postbus 606, 2700 ML te Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl).*

Blaad

3/3



252  
252

Het Platform  
Beroepsonderwijs

# **INNOVEREN en PRESTEREN**

**JAARVERSLAG 2013**

*Het Platform Beroepsonderwijs*  
**Ede, april 2014**

## **Inhoudsopgave**

1. Inleiding.....	1
2. Innovatiearrangementen in 2013 .....	3
3. 'Samen slimmer' – kennisinfrastructuur en kennistransfer.....	11
3.1. Een aantal concrete activiteiten uit 2013:.....	11
4. Adviseren bij vernieuwing.....	15
5. Bijlagen.....	16
5.1 Het Platform Beroepsonderwijs (per 31-12-2013) – fact sheet .....	16

## 1. Inleiding

Het Platform Beroepsonderwijs heeft in 2013 vooral ingezet op de kenniscirculatie van innovaties in het beroepsonderwijs. Het gaat daarbij om het leren van innoveren door de opbrengsten van *good practices* en de *bad practices* in beeld te brengen. Wat kunnen onderwijsinstellingen en bedrijven leren van de kennis uit de resultaten van de innovatiearrangementen en welke kennis is nodig om het vernieuwen en versterken van het beroepsonderwijs nieuwe impulsen te geven. Het professionaliseren van innoveren en daarmee versterken van de innovatiekracht.

De switch in de werkzaamheden van het bureau van HPBO van stimuleren van innovaties naar de kennistransfer over de resultaten van de vernieuwingen is het gevolg van de bezuinigingen in 2010 waardoor de Regeling Innovatiearrangement inmiddels is beëindigd. Er volgt geen nieuwe regeling Innovatiearrangement meer. De laatste innovatieprojecten hebben voor 1 mei 2012 hun beschikking gekregen en zijn medio 2012 gestart. Het 'Practoraat Sociale Media' - een samenwerking van het Mediacollege in Amsterdam, Hogeschool Inholland en het Grafisch Lyceum in Utrecht en een aantal bedrijven die samen onderzoeken en experimenteren hoe sociale media ingezet kunnen worden in het versterken van het beroepsonderwijs - is eind 2012 als laatste innovatiearrangement gestart. Het heeft halverwege de looptijd inmiddels zijn auditbezoek van HPBO net achter de rug. Het Platform Beroepsonderwijs zal dit en de andere nog lopende 35 projecten tot eind 2015 begeleiden. Het bureau is met de eerder aangekondigde bezuiniging op innovaties in het beroepsonderwijs in 2010 in volume al teruggebracht. Het bestaat eind 2013 en op dit moment uit twee fulltime medewerkers en een aantal ingehuurd ZP'ers die in deeltijd actief zijn op de volgende drie gebieden:

- het begeleiden, monitoren en auditen van lopende innovatieprojecten;
- het overdragen van resultaten, kennis en ervaringen uit de projecten naar de buitenwereld (kennistransfer) en het leveren van input voor nieuw innovatiebeleid;
- het adviseren bij vernieuwingen van het beroepsonderwijs op basis van de opgebouwde expertise met innoveren aan onderwijsinstellingen.

HPBO is een samenwerkingsverband van de MBO Raad, VO-raad, AOC Raad en Vereniging Hogescholen. De basis voor de activiteiten is de samenwerking in de beroepskolom om de overgangen tussen de onderwijssectoren en de samenwerking met het bedrijfsleven te verbeteren. Verder heeft van meet af aan de opdracht centraal gestaan om samen met het bedrijfsleven innovatie hoog op de politieke agenda te houden en de innovatieagenda mee vorm te geven. De subsidieregeling Innovatiearrangement was een belangrijk resultaat van deze samenwerking. Het Platform Beroepsonderwijs voert namens het ministerie van OCW en de Stichting van de Arbeid vanaf 2004 deze regeling uit. Het Innovatiearrangement is een investeringsfonds waarop onderwijsinstellingen voor vmbo, mbo en hbo en het bedrijfsleven een beroep konden doen voor diepte-investeringen in experimentele trajecten, die moeten leiden tot beter beroepsonderwijs. Onderwijsinstellingen die in aanmerking willen komen voor een bijdrage uit het fonds, dienen met minstens één partner in een aanpalende onderwijssector én een partner in het bedrijfsleven samen te werken. Al werkende weg ontwikkelen de betrokken partijen innovatiestrategieën en een duurzame innovatiepraktijk. De activiteiten rond de innovatiearrangementen, het beheer van het fonds en de directe ondersteuning van de betrokken onderwijsinstellingen zijn de afgelopen jaren steeds centraler komen te staan. De gezamenlijke bestuurlijke belangenbehartiging rond innovatie en samenwerking is tot een einde gekomen. Dit is in andere gremia en weer meer bij de eigen belangenorganisaties komen te liggen.

Van 2002 tot 2009 heeft de Regeling Innovatiearrangement 150 miljoen euro uitgegeven aan experimenten om het beroepsonderwijs en de samenwerking met het bedrijfsleven te innoveren. Deze experimentele projecten, de innovatiearrangementen, zijn gedurende hun looptijd onderzocht en gemonitord waardoor goed inzicht is verkregen in innovatie in het beroepsonderwijs, de voorwaarden en de succesfactoren.



Aan HPBO is het tot eind 2015 om de ambities, kennis en sterke punten van de gezamenlijke aanpak van Het Platform Beroepsonderwijs en de resultaten van Innovatiearrangementen helder in beeld te brengen als input voor toekomstig innovatiebeleid voor het beroepsonderwijs in relatie tot het arbeidsveld. Al in 2012 is daarmee een begin gemaakt. Onder andere door de evaluatie van de innovatieregeling en scenario's te schetsen voor toekomstig innoveren. Met name het eind 2013 verschenen WRR-advies 'Naar een lerende economie' biedt kansen om gezamenlijk de toekomstgerichte en innovatieve rol die er van het beroepsonderwijs gevraagd wordt, mee vorm te geven. Om - zoals bij de start van Het Platform Beroepsonderwijs - de innovatie-agenda mee te bepalen, ligt voor de besturen van de belangenorganisaties hier een uitdagende opdracht.

Dit jaarverslag INNOVEREN en PRESTEREN laat zien wat HPBO in 2013 heeft gedaan op de eerder genoemde drie domeinen en met welke resultaten. Waar in eerdere jaren nogal eens de procesbeschrijving op de voorgrond stond, is dit jaar gekozen om de prestaties meer in beeld te brengen en een aantal highlights uit het verslagjaar te beschrijven.

## 2. Innovatiearrangementen in 2013

De regeling Innovatiearrangement stimuleert experimenteren met vernieuwingen die buiten de reguliere kaders vallen. Daarom is het van essentieel belang dat de samenwerkingsverbanden ook leren van innoveren. In het monitoren van de projecten probeert HPBO dat leren op verschillende manieren te stimuleren. Ten eerste moet de uitvoering van de projecten vergezeld gaan van onderzoek naar de werking van de beoogde interventies en naar de resultaten en effecten ervan. De verantwoordelijkheid van goed onderzoek ligt bij de projecten zelf. Het onderzoeksdesign wordt ter goedkeuring aan HPBO voorgelegd. De onderzoeksresultaten komen in eerste instantie het project zelf ten goede en in tweede instantie de sector. Veel wordt hier gebruik gemaakt van de lectoren uit het hbo. Soms ook vanuit een dubbellectoraat zoals bij Ineke Delies, lector Duurzame Innovatie in de Regionale Kenniseconomie aan Stenden Hogeschool en ROC Alfa-college. Ineke is meer nog makelaar dan onderzoeker in haar lectoraat.

### A. Het geheim van Regionaal Co-makership

begon in mei 2009 aan haar missie om de samenwerking tussen beroepsopleiding en het regionale bedrijfsleven te verbeteren. Haar achttien leden tellende kenniskring richt zich op de thema's Zorg&Wonen en Toerisme en allerlei combinaties daartussen. Over de jaren is op initiatief van het lectoraat en HPBO het Innovatiearrangement ReCoMa-Lab (REgionaal CO-MAkership Laboratorium) ontstaan, een netwerk voor praktijkopdrachten rond een harde kern van tientallen bedrijven, en 19 opleidingen binnen het Alfa-college en Stenden Hogeschool.

#### Sterke groei

De start met succesvol uitgevoerde onderzoeken, projecten, stages, events en prestaties tussen het lectoraat en een groep voorlopers van regionale bedrijven leidde al snel tot telkens meer opdrachten. Daarbij ontstond ook de vraag naar een professionele organisatie om het proces en de uitvoering in goede banen te leiden en de nieuwe manier van co-makership in te bedden in het reguliere onderwijs. In een interview met HPBO heeft Delies de redenen voor het succes van haar aanpak en de drempels voor samenwerking op een rijtje gezet.

#### Succesfactoren

Het begint met de regie van het lectoraat op het samenwerkingsproces. "Je hebt een organisator nodig, een trekker die ook weet te inspireren, dat is de rol en de waarde van het lectoraat" zegt . zelf noemt de gestructureerde aanpak waarmee het lectoraat werkt. "We werken samen in maandelijkse bijeenkomsten waarin je aanvragen en suggesties voor opdrachten bespreekt en uitwerkt en daarnaast hebben we een zomer- en winterschouw van projecten die zo meer bekendheid krijgen en waarop andere organisaties kunnen aanhaken."

#### Handige producten

Het lectoraat en de kenniskring hebben effectieve zinvolle producten opgeleverd waar vergelijkbare netwerken van kunnen profiteren. Op de site van HPBO is een handige en beknopte visie te vinden, een samenwerkingsformule voor een succesvol netwerk, en criteria voor partners en projecten.

Ten tweede stellen de procesmanagers zich tijdens de contacten met de projecten op als 'critical friends'. Zij houden de projecten een spiegel voor en adviseren over de voortgang. Dat laat onverlet dat zij ook de vinger aan de pols houden als het gaat om de criteria van de regeling. Belangrijke momenten in de contacten met de projecten zijn de totstandkoming van de tussenrapportage ten behoeve van de audit en de eindrapportage ten behoeve van het afsluiten van het project en het eindgesprek. Dat laatste gesprek is meer evaluatief en gericht op de transfer van wat het project heeft opgeleverd. Tussendoor zijn er informele contacten met de projecten. Het resultaat van deze werkwijze is dat projecten regelmatig hun project bijstellen aan de hand van de adviezen van HPBO. De bijstellingen worden gedocumenteerd en gearchiveerd en dienen als input voor ofwel de audit dan wel het eindgesprek. Bij de eindrapportage wordt expliciet gevraagd naar wat men heeft gedaan met de adviezen die tussentijds zijn verkregen.

Ten derde heeft HPBO bij het begeleiden van de projecten een onafhankelijke auditcommissie ingesteld die halverwege de projectperiode (na 1,5 jaar) langskomt en met alle geledingen praat en de projectleiding en het management adviseert. De procesmanager is de secretaris van de commissie en schrijft het auditadvies. Ook de auditcommissie werkt vanuit het principe dat de projecten zelf moeten leren van het innoveren en beschouwt de projecten zoveel mogelijk vanuit het 'waarderend perspectief'. Het doel van het bezoek is vast te stellen of het project voldoende voortgang boekt op het bereiken van de doelen, vast te stellen waar de knelpunten zitten, een oordeel te geven over de voortgang, maar vooral de samenwerkingspartners te adviseren hoe het beter kan.

Dit gebeurt op basis van de inmiddels veel in het beroepsonderwijs gebruikte vijf factoren voor succesvol innoveren: helder eigenaarschap, inspirerend concept, ontwikkelingsgerichte aanpak, heldere resultaten en lerend vermogen. Dat oordeel kan 'Positief: voldoende voortgang' zijn met hooguit enkele aanbevelingen van de auditcommissie, of het oordeel kan 'Positief mits: verbeteringen op onderdelen' zijn waarbij het project ernstig rekening houdt met de adviezen die de commissie geeft, of het oordeel kan 'Negatief: te weinig voortgang' zijn waarbij de commissie kan adviseren het project drastisch bij te stellen of te stoppen.

Dan naar de cijfers in het verslagjaar. In 2013 heeft de auditcommissie 12 projecten bezocht. Daarvan zijn 4 projecten positief beoordeeld, 7 projecten kregen een 'positief mits', en werd 1 project als negatief beoordeeld. In 2013 heeft HPBO in overleg met de samenwerkingspartners één project vroegtijdig gestopt, nadat een audit plaatsvond. Bij één project vond na afloop een flinke korting op de subsidie plaats nadat onder meer niet voldaan was aan de vereiste cofinanciering door het bedrijfsleven.

Op basis van haar ervaringen schreef [REDACTED], als één van de voorzitters van de auditcommissie een uitgebreid artikel. Tussen hype en hoop kijkt zij terug op veel innovaties in het beroepsonderwijs.

#### B. Innoveren, waarom het vaak niet lukt en wat nodig is

[REDACTED] oud lid van het college van bestuur van het Koning Willem I College en onderwijstdier in hart en nieren, geeft de scholen een plus. "Maar het is wel een zes minnetje", zegt ze. "Behoudens enkele pareltjes, zie je dat veel samenwerkingsverbanden moeite hebben hun ambities waar te maken".

##### Juiste houding ontbreekt

De belangrijkste oorzaak voor die magere waardering over de resultaten is het feit dat de schoolcultuur haaks staat op innoveren. "Een innovatiearrangement duurde drie jaar. Het eerste jaar bestaat uit een lange start, in het tweede kwam het project op stoom om in het derde jaar soms te merken dat het niet te implementeren was" vertelt [REDACTED].

De sense of urgency ontbreekt in het onderwijs, de klantenwensen die er voor zorgen dat een bedrijf innoveert. "Ik heb ook een eigen bedrijf gehad" vertelt [REDACTED] "en ik moest vernieuwen om mijn klanten tevreden te houden en om zakelijk te overleven. De klanten van een school stellen die eisen niet en als je gewoon blijft doen wat je altijd hebt gedaan, dan doe je het goed. Ik constateer dat de basishouding om te innoveren veelal ontbreekt."

##### Prestatiegericht vernieuwen

"Als je innoveert, doe het dan goed want we weten nu wel hoe het moet", zegt [REDACTED] tot slot. "De urgentie moet komen uit de visie van de schoolleider die weet hoe het onderwijs er op zijn school over vijf jaar uit moet zien. Aan de hand van die visie ga je op school aan de slag en je laat je leiden door de sleutels voor succesvol innoveren en de tips die we aan het eind van de notitie 'Innovatie: hype, hoop en teleurstelling' hebben opgesomd. De belangrijkste vind ik het innoveren in fases met telkens een go-no-go moment op basis van wat er is gepresteerd."

Behoudens een enkele uitzondering zijn de samenwerkingsverbanden zeer te spreken over de adviezen van de auditcommissie en de begeleiding van HPBO. Pieter Jongelie, ondernemer en projectleider van het innovatiearrangement 'Fashion Connection' – dat experimenteert met een keteninnovatie tussen mode-ontwerp en

de maakindustrie met onder andere Hogeschool Artez en het Rijn IJssel – stelt: ‘We waren enorm blij met het auditadvies, het heeft veel meer focus in het project gebracht en wat we merkten is dat vreemde ogen ook dwingen, de projectpartners, met name het hbo was na de audit veel meer probleemeigenaar van het project’. Veelal heeft de uitvoerige reflectie een belangrijke kwaliteitsimpuls en/of versnelling gegeven aan de projecten. Dit blijkt vaak aan het eind van de projectperiode. Aan het eind van de projectperiode reflecteren de procesmanagers van HPBO met de belangrijkste betrokkenen over het proces van innoveren en de producten, resultaten en effecten van het innovatieproject.

Het afgelopen jaar in 2013 werden er maar liefst 16 van deze eindgesprekken gevoerd. De resultaten zijn vanzelfsprekend terug te vinden op de website van Het Platform Beroepsonderwijs, maar ook in dit jaarverslag staan we stil bij een aantal van de projecten die in 2013 werden afgerond.

### C. Aantrekkelijker beroepsonderwijs – De Rockopera

*Voor veel studenten is school toch vooral een noodzakelijk kwaad. Je moet er naar toe, maar om nu te zeggen dat je ook erg gemotiveerd bent, nee dat meestal niet. De onderwijsinspectie kwam onlangs nog met een notitie over de matige motivatie van Nederlandse leerlingen en studenten. De kunst is om studenten wel uit te dagen om het beste uit zichzelf te halen. Aantrekkelijker beroepsonderwijs te ontwerpen. Binnen het innovatiearrangement ‘Het Circuit’, is dit gelukt.*

#### *Real life*

*Het Circuit is een impresariaat en productiehuis. Vanuit dit huis worden producties uitgevoerd, waarbij studenten met externe opdrachtgevers werken en voor hen real life opdrachten uitvoeren. Daarbij werken ze samen in multidisciplinaire teams; deze vorm wordt TEAMstage genoemd. Het aardige is dat hier niet alleen studenten van de opleidingen artiest bij zijn betrokken, maar bijvoorbeeld ook van de bouw, omdat er nu eenmaal decors nodig zijn, of marketing, die zorgen voor de promotie en de kaartverkoop. De bedoeling van deze opzet is dat studenten met interesse in podiumkunsten een veel beter beeld krijgen van de wereld van de podiumkunsten en leren samenwerken. Naast de penvoerder, het Summa College, zijn bij het project ook betrokken: het Plein College uit Nuenen, vakschool St. Lucas en de Fontys hogescholen. Tot de externe partners behoren onder meer het Parktheater, jongerencentrum Dynamo en Brainport. In de driejarige looptijd van het Circuit zijn maar liefst 70 projecten uitgevoerd.*

#### *Garsha*

*Tot de producties behoren de theatertoneelvoorstelling ‘Garsha’, de afsluitende Rockopera en bijvoorbeeld ook een graffiti-wedstrijd. Het bijzondere van dit project is dat de studenten echt optreden. Niets stage, nee echt het toneel op. Je ziet dat zo’n situatie zijn uitwerking niet mist. Want over bijvoorbeeld een maand moet je er wel staan, dan moet het decor af zijn, de kostuums op orde zijn en de uitvoering tot in de puntjes kloppen. Daar komt bij dat de betrokken docenten hard meewerken, want voor hen geldt uiteraard dezelfde deadline. Je merkt aan studenten dat ze in zo’n situatie wel gemotiveerd zijn en er het beste uithalen. Daarnaast merken ze dat hun docent ineens ook een collega is, of zoals een van de studenten zei: “ineens was ik veel meer een collega van mijn docent, dan student, dat vond ik wel mooi.”*

*Het project het Circuit is ‘goed’ beoordeeld en heeft bij de afsluiting van het project, half december 2013, op een studiedag van het management van het Summa College laten zien wat voor kennis en ervaring er is opgedaan over het stimuleren van studenten en hoe dit ook door andere opleidingen gebruikt kan worden.*

Veel aandacht was er in de innovatiearrangementen de laatste jaren ook voor loopbaanleren. Zowel in het vmbo als het mbo is ervaring opgedaan met een andere benadering van het begeleiden van leerlingen bij het kiezen voor de toekomst. Uit onderzoek in het vmbo en het mbo blijkt dat loopbaanleren kan bijdragen aan het terugdringen van voortijdig schoolverlaten, omdat de leerling zelf een actieve rol krijgt bij zijn leerproces en levensloopbaan. Maar niet alleen de leerling. Studiekeuze van leerlingen speelt zich af in de driehoek ouders, school en bedrijven. Zeker waar het leerlingen in het vmbo betreft is de rol van ouders van groot belang. In 2013 werd er een bijzonder innovatiearrangement afgesloten dat die ouderbetrokkenheid bij de studiekeuze een belangrijke impuls gaf.

#### **D. Loopbaanleren met betrokken ouders**

*Vmbo Westeraam in Elst heeft ouders in hun innovatiearrangement een veel duidelijkere rol gegeven in de keuzebegeleiding dan tot nu toe gebruikelijk in het voortgezet onderwijs. Ouder-kind-stages, eettafelloopbaangesprekken en studentpresentaties zijn drie voorbeelden van de manier waarop ouders op de school actief deelnemen aan het keuzeproces terwijl het voorheen altijd lastig bleek om ze bij de loopbaan van leerlingen te betrekken. Al deze activiteiten zijn op het Westeraam op een digitale kalender te vinden met koppelingen naar documenten.*

##### *Massa met ouder-kind-stages*

*Het toverwoord voor succesvolle ouderbetrokkenheid is 'massa'. Die massa is bereikt met de ouder-kind-stage waarin kinderen met ouders of een familielid een dag meelopen op diens werk. Daarover rapporteren de leerlingen en die rapportages zijn input voor de zogenoemde eettafelloopbaangesprekken die kinderen thuis voeren en op school met hun mentor of decaan. De indruk bestaat dat deze oriënterende stage in het tweede leerjaar bijdraagt aan het versterken van de sectorkeuze. Inmiddels is de ouder-kind-stage verplicht en deze verplichting brengt met zich mee dat ook ouders zich verplicht voelen mee te doen.*

##### *Presentaties*

*Net als de eettafelloopbaangesprekken, zijn ook de studentpresentaties goed ontvangen bij ouders en leerlingen. Ouders vertellen dat ze makkelijker met hun kind over studiekeuze en loopbaan in gesprek komen en de presentaties geven ouders meer inzicht in waar hun kinderen mee bezig zijn en welke toekomst zij voor zich zien. Daarnaast verbeteren deze activiteiten ook het contact tussen ouders en school en hebben ze een positief effect op het imago van de school.*

Maar het zijn niet altijd successen die gevierd kunnen worden. Soms lopen projecten ook buitengewoon moeizaam en moeten worden gestopt, soms ook richten ze zich met behulp van de procesmanager van HPBO weer op en concentreren zich op een beperkter deel van de ambities. Een voorbeeld hiervan is de ambitie van een aantal onderwijsinstellingen en HPBO om met een groter samenwerkingsverband de focus te leggen op het experimenteren op sociale innovatie.

#### **E. Excelleren door sociale innovatie**

*Een mooi vernieuwend idee verzinnen is één, uitvoeren en tot werkelijkheid brengen is heel wat anders. Want ook als blijkt dat het idee werkt en uitvoerbaar is wil dit nog niet zeggen dat het realiteit wordt. Daarvoor is draagvlak nodig en leiderschap. Draagvlak betekent dat mensen open staan voor de verandering, het idee omarmen en leiderschap is van belang omdat er iemand moet zijn die zeker in het begin duidelijk maakt dat de nieuwe weg wordt ingeslagen en daar ook naar handelt, het goede voorbeeld geeft. Daarmee heb je het eigenlijk over sociale innovatie. In veel onderwijsorganisaties geen vanzelfsprekendheid, het innovatiearrangement 'Excelleren door sociale innovatie' dat medio december 2013 is afgesloten ging daarover.*

*In het project draait het om de flexibilisering van het onderwijs en de loopbaandialoog. Gebleken is dat vernieuwingen op onder meer deze thema's de werkvloer maar moeilijk bereiken. Het tekortschietend innovatief vermogen van de instellingen en gebrek aan ervaren leiderschap worden als de oorzaken hiervan gezien. Door procesinterventies, zoals de Large Scale Intervention (LSI), de innovatiescan en workshops wordt beoogd om hierin verandering aan te brengen. De focus ligt daarbij op de onderwijsteams, de managers en de stakeholders, zoals de bedrijven.*



*Het project bestaat uit een aantal deelprojecten, waarvan er twee in Limburg worden uitgevoerd (DaCapo College en Leeuwenborgh), één bij Scalda in Zeeland, twee in Zuid-West Brabant (Markiezaat College en ZuidwestHoek College) en één in het hbo, tussen Avans en de Hogeschool Zeeland. In Zuid-West Brabant is bij het Markiezaat College samen met het bedrijfsleven gewerkt aan een nieuwe opleiding, bij het ZuidwestHoek College lag het accent op loopbaanleren, terwijl in Limburg met name de doorlopende leerlijn van vmbo naar mbo in samenwerking met Procestechiek Limburg is opgepakt. Avans en de Hogeschool Zeeland werkten aan een nieuwe opleiding International Maintenance Management, terwijl bij Scalda vanuit de bestaande ervaringen in de projecten Vakmanschap is Meesterschap (ViM) en Samen Leren In Meesterschap (SLIM) is gebouwd aan zelfsturende teams. Bij de meeste deelprojecten is gewerkt met het middel Large Scale Intervention, een methodiek om het leer- en verandervermogen te vergroten.*

*Excelleren door sociale innovatie is een ingewikkeld project geworden. Het blijkt in de praktijk heel lastig om het verandervermogen en leiderschap van instellingen te versterken in een periode van drie jaar. Daarbij loop je toch tegen culturen van organisaties aan en die verander je niet zo maar. De resultaten lopen dan ook uiteen. Het deelproject van Avans en de Hogeschool Zeeland is op het terrein van sociale innovatie mislukt. Het team waarbinnen dit had moeten plaatsvinden was veel te klein. Wel is er een aardige maintenance opleiding met een bilocatie tot stand gekomen. Daar tegenover staat het Markiezaat College. Het aardige is hier dat de manager van de opleidingen aanvankelijk geen trek had in een LSI, die is hier dan ook niet uitgevoerd. Ook had hij weinig met het begrip sociale innovatie, maar hij heeft wel zijn leiderschapsstijl veranderd, meer vertrouwen aan onderwijsteams gegeven en daardoor goede resultaten geboekt. Inmiddels wordt zijn managementstijl overgenomen door anderen in de organisatie. Misschien toont dit resultaat wel heel mooi aan, dat er ook in het onderwijs managers zijn die leiderschap tonen en dat je daarmee inderdaad het verandervermogen kunt versterken.*

Tijdens de verschillende evaluaties van de subsidieregeling Innovatiearrangement heeft het aspect innovatie altijd de meeste aandacht gekregen. Belangrijk aspect bij het ontwerp van de regeling is echter ook de samenwerking geweest. Zowel de samenwerking in de beroepskolom tussen vmbo, mbo en hbo, maar zeker zo sterk werd er ingezet om de altijd moeilijke samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven. In veel projecten komt die moeizaam tot stand of is beperkt. In een aantal projecten is die publiek-private samenwerking ook uitstekend van de grond gekomen. Hiervoor werd al het project ReCoMa-lab in Drenthe beschreven.

Een ander project wat hierin bijzonder scoort is een innovatiearrangement van het ROC van Amsterdam en een groot aantal partners. Samenwerken met bedrijven die ook nog niet georganiseerd zijn. Terecht dat projectleider John Flierman ook werd gevraagd om een presentatie te houden in de door HPBO georganiseerde masterclass 'Samenwerken uit Eigenbelang', waarover later meer. Het luchtvaartcollege Schiphol, ook een innovatiearrangement, stond model voor deze sterke sturing op relaties.

#### **F. Samenwerken in één Facility Services College**

*De beveiliging op Schiphol, de schoonmaker in het hotel, of de vrouw achter de kassa in Walibi, hebben die wat met elkaar gemeen? Ogenschijnlijk niet, maar bij een nadere beschouwing misschien wel. Het gaat namelijk in alle gevallen om medewerkers die werkzaam zijn in de facilitaire dienstverlening. Maar deze uiteenlopende voorbeelden laten ook zien hoe versnipperd het beeld eigenlijk is. Bijkomend probleem is, mede door de versnippering, dat de sector geen geweldig imago had en mede daardoor ook niet veel jongeren voor het werken in deze sector kozen. Het project 'Een Leven Lang Leren in het Facility Services College' wilde daar verandering in aanbrengen.*

#### *Opbouwen netwerk*

*Het tegengaan van de versnippering en het komen tot één samenhangend geheel van flexibele leerroutes bleek niet zo eenvoudig. De versnippering laat immers ook zien dat er meerdere sectoren op de arbeidsmarkt bij betrokken zijn: recreatie, gezondheidszorg, hospitality, maar ook transport en logistiek. Uiteraard heeft dit zijn weerslag in het onderwijs, waar ook meer sectoren voor de facility services opleiden. Om die reden is besloten om het eerste jaar van het project geheel te wijden aan het opbouwen van een netwerk en het versterken van de samenwerking. Gunstige bijkomstigheid is wel dat zowel het onderwijs als het bedrijfsleven last hadden van het slechte imago, waarvan de gevolgen zich laten raden: minder studenten en dreigende tekorten op de arbeidsmarkt.*

*Na het eerste jaar is men binnen het project gestart met de ontwikkeling van flexibele leerroutes, waarbij steeds is uitgegaan van de uiteenlopende facilitaire werelden. Ook is daarbij gewerkt met het concept werken en leren. Door op deze manier te werk te gaan is de herkenbaarheid van de opleidingen verhoogd en hierdoor is de aantrekkelijkheid voor studenten toegenomen. De aanpak heeft gewerkt en geleid tot enkele aardige resultaten.*

#### *Omgekeerd leren*

*Het aantal studenten neemt toe, daarbij gaat het zowel om jonge als oude studenten, omdat de deelnemende bedrijven ook hun medewerkers naar school sturen. Mede door de inbreng van bedrijven is het omgekeerde leren geïntroduceerd. Een mooi voorbeeld is Walibi. Dit bedrijf vroeg aan de scholen of ze niet mee kunnen inspelen op de seizoenen waar het bedrijf, qua bezoekersaantal en benodigd personeel, mee van doen heeft. Vanuit die vraag wordt door het onderwijs nu flexibel ingespeeld op de vraag naar onderwijs en stagiaires.*

*Binnen het gehele onderwijs wordt gebruik gemaakt van het C4ID model, hetgeen inhoudt dat het onderwijs integraal vanuit de gehele complexiteit wordt benaderd. Die integrale aanpak van facility services in brede zin is ook een voorname vernieuwing. Niet langer groenonderhoud, schoonmaak en leisure gescheiden, met versnippering als gevolg. Maar een integrale benadering, waarbij juist het afleveren van multi-inzetbare vakmensen wordt nagestreefd. Die benadering komt op het goede moment, zowel het onderwijs als het bedrijfsleven hebben daar belang bij en dat verklaart misschien ook wel waarom de meeste doelstellingen bereikt zijn. Het investeren in een netwerk en in samenwerking door alle betrokkenen wordt in dit vernieuwingsproject als heel waardevol gezien. Men weet elkaar nu te vinden en dat was vroeger echt heel anders.*

Een van de meest geslaagde innovaties die in 2013 werd afgerond is het project rond hybride leeromgevingen. Een vernieuwing die het goede van de theorie en het goede van de praktijk op een sterke manier koppelt. Inmiddels heeft HPBO hierover een aantrekkelijk vormgegeven Digizine ontwikkeld en hebben velen hiervan kennis kunnen nemen. Veel positieve reacties kreeg HPBO, tot uit de Tweede Kamer aan toe.

### **G. Hybride leeromgevingen – De omgekeerde leerweg**

*De middelbare hotelschool in Den Bosch kent drie horecavoorzieningen: een a la carte restaurant, een brasserie en een mensa. Drie verschillende concepten die een eigen aanpak vergen en de keuken delen. In die keukens werken de koks, in de restaurants is er bediening en een receptie. De studenten van de hotelschool 'draaien' de drie horecavoorzieningen. Daarbij, en dat is bijzonder, zijn ze niet de student van de kokopleiding, maar de assistent-kok, zoals die is terug te vinden in de cao van de horeca. De inhoud van de opleiding volgt dus de inhoud van het horecaberoep, zoals dit in het werkveld gestalte krijgt: de omgekeerde leerweg, of hybride leren.*

*Achter hybride leren gaat een stevig concept schuil, dat de volgende inhoud kent. Binnen hybride leren wordt met een kwadrant gewerkt, waarin vier begrippen zijn opgenomen: acquisitie en participatie vormen de uitersten van de y-as, geconstrueerd en realistisch van de x-as. Bij acquisitie gaat het om leren en weten, bij participatie gaat het om deelneming aan een beroepsgroep en dat kan op het moment dat de beroepsbeoefenaar alles in de vingers heeft. De geconstrueerde werkelijkheid, op de x-as, staat voor de wijze waarop studenten op school leren in de klas, los van de praktijk. Terwijl het bij de realistische praktijk nu juist om leren tijdens het werk gaat. Deze vier uitersten leiden tot vier kwadranten. In de kwadrant participatie-realistisch wordt echt in de praktijk geleerd. Het kwadrant daarboven is acquisitie-realistisch en daarbij gaat het om situaties waarbij het werkproces wordt stopgezet en aan de hand van de theorie wordt bekeken hoe een probleem het beste aangepakt kan worden. In de kwadrant acquisitie-geconstrueerd gaat het om leren zoals we dit op school gewend zijn om te doen. In het hybride leren wordt hier ook gebruik van gemaakt, maar dan zijn het veelal intermezzo's, of workshops. In het laatste kwadrant, participatie-geconstrueerd wordt gewerkt met oefensituaties en simulaties uit de praktijk. In het hybride leren komt het erop aan om die vier kwadranten met elkaar te vermengen, dan ontstaat de hybride leersituatie die opleidt voor een diploma.*

*Het project dat in het najaar van 2013 wordt afgesloten is een verdiepingsproject, dat voortbouwt op de waterfabriek in Den Bosch, waar ook al geëxperimenteerd is met hybride leren. In dit project staan de middelbare hotelschool in Den Bosch en Bureau Noorderbreedte in Groningen centraal. Hierin nemen het Alfa College en de Hanzehogeschool deel. In beide situaties vormt hybride leren de leidraad, alleen bij bureau Noorderbreedte gaat het om andere opleidingen, namelijk in de bouw, en is ook de hogeschool betrokken. Bij het eindgesprek wordt heel duidelijk hoe zeer studenten het waarderen dat het hier om de echte werksituatie gaat, zoals een student het verwoordt: "het gaat nu om het eggie en dan ga je er echt voor met elkaar."*

Op de voorafgaande pagina's is een aantal projecten belicht. Maar er zijn meer bijzondere vernieuwingen uit 2013 die de moeite waard zijn om te belichten. Zoals het project 'Leren op maat' van het Hondsrug College (vmbo) en het Drenthe College (mbo) en enkele partners uit het bedrijfsleven die in een uniek experiment recht proberen te doen aan de verschillen tussen leerlingen en met een sterk doorgevoerde differentiatie uiteindelijk volledig gepersonaliseerd onderwijs willen gaan bieden. 'Leren op maat' combineert inzichten uit het onderwijs met nieuwe technologie om het onderwijs voor de leerlingen flexibeler te maken. Het project gebruikt daarvoor tablets die met unieke leerlingprofielen actueel lesmateriaal afstemmen op het niveau van de leerlingen. De Steve Jobs-school van het beroepsopleiding. Er is nationale en internationale belangstelling vanuit het onderwijs, maar ook vanuit uitgever. Ook voetbalclub Ajax heeft zich gemeld om te kijken hoe de methodiek kan worden ingezet bij de opleiding van hun voetbaltalenten.

Als we het over vmbo en sport hebben moet ook het project 'Fit for life' worden genoemd van het Carmel College in Raalte dat naar een Deens model meer cultuur en sport in de opleidingen bracht om de Sallandse jeugd met een



eigentijdse aanpak 'Fit for life' maken, dat wil zeggen hen de kans geven zich optimaal te ontplooiën. In de nieuwe academie worden jongeren geholpen zich te ontwikkelen. Niet alleen persoonlijk, mentaal en fysiek maar ook om een passende plek op de arbeidsmarkt te vinden. Het project ambieert een aantoonbare verbetering van de (leer)prestaties door sociale competenties of life skills te bevorderen via sport en cultuur. En men maakt het waar, zo wordt door goed onderzoek van lector [REDACTED] aangetoond. De KNVB heeft - gezien de problemen met de jeugd op en langs de velden - belangstelling getoond onder meer om jeugdleiders te trainen met onderdelen uit het programma.

Sterke projecten met het hbo in de lead zijn onder meer de innovatie teams bij de RDM Campus en de 'Zorgacademie Leiden'. Om meer hbo verpleegkundigen in de regionale zorginstellingen te krijgen en uitvallers voor de zorg te behouden, staken Hogeschool en ROC Leiden in 2009 de koppen bij elkaar om de zorgopleidingen te moderniseren en een nieuw doorstroomprogramma te starten. Veel nieuwe studenten opgeleverd, moderner, flexibeler onderwijs, kwalificatiewinst en er is geen betere doorlopende leerweg in de zorg te vinden dan in deze regio, zo beweren de samenwerkingspartners. Het project laat ook goed zien hoe moeilijk die aansluiting in de beroepskolom soms te maken is door nieuwe ontwikkelingen in de zorg of door nieuwe internationale standaarden. Zo moest in het hbo bijvoorbeeld nieuw onderwijs ontworpen worden gebaseerd op een vernieuwd beroepsprofiel van de verpleegkundige dat gebruik maakte van de CanMEDS-gebieden een internationale systematiek in de medische wereld. Tel daarbij de discussie over de zorgopleidingen in het mbo op en je ziet dat voortdurende verandering van het onderwijs haast een constante is.

### 3. 'Samen slimmer' – kennisinfrastructuur en kennistransfer

HPBO ziet als een van haar kerntaken het verspreiden en verrijken van de kennis die wordt opgedaan middels de regeling Innovatiearrangement. Daartoe investeert het in een actieve bijdrage aan de kennisinfrastructuur, maar ook in het onderhouden en verbeteren van de website, het verzorgen van een elektronische nieuwsbrief, het schrijven van artikelen, het organiseren van bijeenkomsten, het verzorgen van workshops, het organiseren van conferenties, enz.

In 2013 is HPBO het programma 'Samen Slimmer' gestart om de kennisinfrastructuur van het beroepsonderwijs te versterken. Bij de ontwikkeling van de kennisinfrastructuur gaat het om het scheppen van optimale condities voor het versterken van het innovatieve vermogen van de instellingen in het beroepsonderwijs. Met de kennisinfrastructuur wordt bedoeld: het samenstel en samenspel van alle betrokken personen en organisaties die:

- bijdragen aan de ontwikkeling, bewerking, codificering, overdracht en het daadwerkelijk gebruik van uiteenlopende vormen van (theoretische en praktische) kennis;
- bijdragen aan de innovatie van het beroepsonderwijs;
- duurzame innovatie verankert in het beroepsonderwijs.

Deze kennisinfrastructuur is een open en dynamisch netwerk van mensen, organisaties en toegankelijke kennis. Het staat onder druk door het wegvallen van subsidies en organisaties. Zo werkt HPBO in dit verband samen met bijvoorbeeld lectoren uit het hbo en mbo, wetenschappers, Nyenrode, ecbo, het Consortium voor Innovatie, Plus Delta, en tal van andere organisaties.

#### 3.1. Een aantal concrete activiteiten uit 2013:

##### *Nazorg van Het Innovatiecongres*

Begin 2013 kreeg HPBO veel aanvragen naar aanleiding van het in december 2012 georganiseerde Innovatiecongres in Leerhotel 't Klooster in Amersfoort. Op die dag is langs een viertal programmalijnen - innoveren in moeilijke tijden; onderwijs en onderzoek; samenwerking onderwijs-bedrijfsleven en kennisoverdracht - een groot aantal workshops gehouden. Er was veel belangstelling voor lezingen en extra informatie over de vier programmalijnen en de aanwezige innovatieprojecten. HPBO heeft vooral gemakeld en geschakeld in de kennis. Ook wordt HPBO zelf steeds meer uitgenodigd om lezingen te geven over innovatie in het beroepsonderwijs.

##### *Communities Nieuwe Beroepsonderwijs en Werkpleklers*

Samen met ecbo en de Stichting Consortium Beroepsonderwijs is een community opgericht ([www.hetnieuweberoepsonderwijs.nl](http://www.hetnieuweberoepsonderwijs.nl)) die in 2013 gegroeid is naar 1200 leden. De community wisselt middels blogs, video's etc. kennis en ervaringen over en rond het beroepsonderwijs uit. De leden bestaan in toenemende mate uit docenten, managers en ook lectoren. Begin 2013 heeft de community een prominente plek gekregen in het innovatiearrangement "Practoraat Sociale Media" dat de experimenten met sociale media initieert, coördineert en onderzoekt. Omdat de community deel ging uitmaken van een innovatiearrangement is HPBO teruggetreden uit de stuurgroep van de community.

Naast deze community faciliteerde HPBO, ook de community Werkpleklers.

De community is het initiatief van zes roc's en de Politieacademie. De instellingen wilden, na afloop van het innovatiearrangement en doorbraakproject Werkpleklers, hun producten om het leren in de praktijk te verbeteren delen met andere onderwijsinstellingen. Op die manier wilden zij gezamenlijk de kwaliteit verhogen, waaraan de organisatie van enkele conferenties ook bijdroegen. HPBO heeft het initiatief ondersteund door de redactie te voeren van de website van de community. Verder werd in februari 2013 de tweede werkconferentie van de community rond het thema 'het beoordelen van werkpleklers' georganiseerd in Utrecht. Na deze acti-

viteit is de financiële bijdrage van de initiatiefnemers gestopt. HPBO is samen met hen in 2013 in overleg getreden met verschillende onderwijspartners om de community over te dragen.

#### *Masterclasses*

In 2013 is een aantal nieuwe initiatieven ontplooid in samenwerking met relevante partners om de kennis-transfer te versterken in het programma 'Samen Slimmer'.

Zo zijn er twee masterclasses georganiseerd die in 2013 en 2014 uitgevoerd worden: 'Vermogen tot Vernieuwen' en 'Onderwijs en Bedrijfsleven, samenwerken uit eigen belang'.

#### **H. Masterclass 'Vermogen tot Vernieuwen'**

*Hoe zorg je er als onderwijsorganisatie voor dat je in een tijd waarin de constante uit veranderingen bestaat, toch mensen blijft afleveren waarnaar vraag is op de arbeidsmarkt. En wat betekent dit voor de relaties met de omgeving, in het bijzonder het bedrijfsleven, het onderwijs en de organisatie. In de masterclass 'Vermogen tot Vernieuwen' is dit het centrale thema. Leren innoveren met input van wetenschappelijke bijdragen en praktische tips van experts uit het beroepsonderwijs die hun ervaringen uit de innovatiearrangementen overdragen waar andere scholen hun voordeel mee kunnen doen. Met het oog daarop heeft HPBO het programma 'Samen Slimmer' ontwikkeld, als onderdeel daarvan worden er ook masterclasses georganiseerd.*

*De eerste masterclass 'Vermogen tot Vernieuwen' is in 2013 gestart en bestaat uit vijf deelsessies. Het zijn vooral lijnmanagers uit de ROC's die deelnemen. Het aantal aanmeldingen is direct zo groot, dat wordt besloten om de masterclass in 2014 te herhalen.*

*Een van de deelnemers is ██████████ in ROC Mondriaan. Zij reageert in een blog op haar eerste ervaringen: "Een heel interessante bijeenkomst, gisteren in Driebergen. De masterclass stond in het teken van nieuwe ontwikkelingen op de arbeidsmarkt en hij sloot precies aan bij waar ik in mijn werk mee bezig ben. Eerst hadden we een bijdrage van ██████████ in Universiteit Utrecht die ons liet zien welke consequenties de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt voor de scholen hebben. Ook op ROC Mondriaan moeten we daarin mee.*

*Zo'n masterclass helpt ons bij het in kaart brengen van de ontwikkelingen die er toe doen. Wat het leuk maakt is dat je niet alleen luistert, maar ook doet. Iedereen werkt aan een plan om de nieuwe ontwikkelingen die op je af komen in een aanpak voor de school te vertalen. Omdat we met een groep bij elkaar zijn die allemaal in een vergelijkbare situatie zitten, is de intervisie ook heel interessant. Eén van ons brengt een case in uit de praktijk van onderwijsvernieuwing en we reflecteren er met zijn allen op. Heel herkenbaar en complementair aan de praktijk."*

De tweede masterclass heeft begin 2014 plaatsgevonden in het Innovatiehuis in Den Bosch en werd georganiseerd met WesselinkVanZijst. Onderwerp is het Strategisch OmgevingsManagement voor het oplossen van problemen in samenwerkingsrelaties en het bouwen van een duurzame dialoog met samenwerkingspartners. Resultaten van innovatiearrangementen werden afgewisseld met de kennis van experts en een aan Harvard ontwikkelde aanpak die richting biedt bij het starten van innovatie en samenwerkingstrajecten op het terrein van samenwerken.

#### *Toekomstscenario's voor innovatie in het beroepsonderwijs*

De afronding van de Regeling Innovatiearrangement vormde in 2012 de aanleiding om ██████████, lector Goed Bestuur en Innovatiedynamiek in Maatschappelijke Organisaties aan de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, te vragen of de regeling Innovatiearrangement gewerkt had en hoe het nu verder moet met de innovatie van het beroepsonderwijs. Volgens ██████████ is het einde van het innovatiearrangement geen slecht voortekenen voor de status van innovatie in het beroepsonderwijs in het algemeen. Zijn visie op de toekomst van de innovatie heeft ██████████ verwoord in een aantal toekomstscenario's onder de titel 'Nederland kiest voor waarde scheppend beroepsonderwijs!'. Zeker in het licht van de huidige crisis en de daarmee gepaard gaande

bezuinigingen in het onderwijs ligt de uitdaging in het slimmer werken, procesverbetering en kostenefficiency, [REDACTED] zegt hier onder meer over: "Men zal bovendien antwoord moeten vinden op de verplaatsing van het leren naar de werkplek en het feit dat mensen leren in verschillende fases van hun leven, mede onder invloed van nieuwe sociale media." Om die uitdaging aan te kunnen gaan benoemt [REDACTED] een aantal randvoorwaarden om scholen in de toekomst in de innovatiemode te houden. "De onderwijsinstellingen moeten hun innovatiekracht versterken en de overheid moet hun ondernemerschap niet te snel afstraffen ook al staat het op gespannen voet met de reguliere kaders." In co-creatie met het bedrijfsleven ziet [REDACTED] volop kansen en perspectieven die hij heeft uitgewerkt in de volgende drie scenario's:

- Individueel initiatief
- Centraal geleide innovatie
- Regionale spirit

Het zijn scenario's zonder innovatiepotjes en elk met een aantal sterke punten. [REDACTED]: "Het is de kunst ze zo in praktijk te brengen dat ze het beste van drie werelden combineren." In 2013 verscheen over de scenario's een artikel in het Tijdschrift voor Hoger Onderwijs & Management (2013 – 4).

Even daarvoor in 2013 hield HPBO op verzoek van het bestuur nog een veldraadpleging over de scenario's voor innoveren in het beroepsonderwijs met een aantal bestuurders uit het vmbo, mbo en hbo. Bijzonder was dat de bestuurders in hun aanbevelingen niet direct om een nieuwe innovatieregeling vroegen, maar meer inzetten op extra middelen om hen te helpen de innovatiekracht van hun instellingen te versterken. Een aspect waar ook [REDACTED] aandacht voor vraagt. Het bestuur kreeg hierdoor een interessante kijk op hoe er tegen het vernieuwen van het beroepsonderwijs wordt aangekeken, maar ging niet mee in de gedachten om te pleiten voor een aanjaagfonds voor deze professionaliseringsslag; mede in acht nemend dat er al weer nieuwe subsidierelingen zijn om het beroepsonderwijs te versterken.

#### *Onderzoek en boek Kwaliteit Beroepsonderwijs*

Op initiatief van HPBO schrijft hoogleraar Onderwijskunde [REDACTED] een nieuw boek over de kwaliteit van het beroepsonderwijs en de rol die de vernieuwingen van de laatste jaren daarbij hebben gespeeld. In de publicatie die gepland staat voor juni volgend jaar, gaat [REDACTED] op zoek naar de sterke en zwakke punten van ons beroepsonderwijs. Daarnaast gaat hij uitgebreid in op de belangrijkste ontwikkelingen die het beroepsonderwijs de komende jaren zullen bepalen. Effectiviteit van de beroepsonderwijskwaliteit betekent in de opvatting van [REDACTED] meer dan het kijken naar in- en output. [REDACTED] bekijkt het beroepsonderwijs vanuit sociaal economisch perspectief waarbij hij speciale aandacht heeft voor de doelmatigheid van ons systeem. Weten we echt het beste uit jongeren te halen, wie stromen in, wat bieden we hen, hoe doen die jongeren het op de arbeidsmarkt als je hen vergelijkt met leerlingen die een andere route volgen?

Ook de institutionele kant van het beroepsonderwijs wordt in zijn boek behandeld. Is ons stelsel van grote beroepsopleidingen in staat de vraag van bedrijven goed te beantwoorden? Voldoen de opleidingen aan de kwaliteitseisen en zijn ze flexibel genoeg om te innoveren en aan de snel veranderende vraag van de arbeidsmarkt te voldoen? Tenslotte komt de kwaliteit van docenten en praktijkbegeleiders aan bod.

[REDACTED] wil een toegankelijk boek afleveren voor een breed, niet academisch publiek. Hij wil het beroepsonderwijs verdedigen tegen de scepsis die de afgelopen jaren de kop op heeft gestoken zonder de kritische blik van de wetenschapper te verliezen.

HPBO heeft in 2013 met [REDACTED] en een daartoe ingestelde begeleidingscommissie de outline van het boek besproken. Het hoogtepunt aan werkzaamheden ligt in 2014.

#### *Innovatiebattle Beroepsonderwijs*

HPBO en het ministerie van OCW namen in 2006 het gezamenlijk initiatief om een tweejaarlijkse innovatieprijs voor het beroepsonderwijs in te stellen. De prijs werd georganiseerd samen met het INOP, de organisatie die ook de Nationale Onderwijsprijs organiseert. In 2007 werd de eerste prijs uitgereikt aan het Friesland College voor het project 'FC X-stream Learning'. Andere winnaars waren: ROC Aventus met het project 'Dynamisch Toerisme – de menukaart', het innovatiearrangement 'Vakmanschap is Meesterschap' van het Techniek

en Design College Zeeland voor de wijze waarop men moderne kennis uit het bedrijfsleven weet binnen te brengen om de kwaliteit van het beroepsonderwijs te verbeteren en de opleiding voor de studenten aantrekkelijker weet te maken. In de vmbo-categorie was het datzelfde jaar het Clusius College in Schagen dat met het project 'Startcentrum' liet zien hoe moeilijk lerende leerlingen via maatwerk en praktijkonderwijs met succes naar de arbeidsmarkt begeleidt worden. Op 6 december 2012 tijdens Het Innovatiecongres van HPBO werd de laatste Nationale Innovatieprijs Beroepsonderwijs gewonnen door 'BCC', een samenwerkingsverband tussen o.a. de roc's Nijmegen en Twente en een groot aantal bedrijven in transport en logistiek. In 2013, nadat de MBO Raad had aangegeven te stoppen met de innovatieprijs heeft HPBO het concept gekanteld en met het Consortium voor Innovatie een Innovatiebattle Beroepsonderwijs uitgewerkt en in het leven geroepen. Hierbij kunnen docententeams van vmbo, mbo en hbo ideeën indienen om het beroepsonderwijs te vernieuwen of verbeteren. Uit de inzendingen kiest een jury de vijf beste ideeën, de teams krijgen een weekend aangeboden waarin zij met experts in een pressure-cooker-sessie hun idee kunnen versterken en uitwerken tot een volwaardig verbeterplan. Het beste uitgewerkte idee wint de Innovatiebattle. Ook studenten maken deel uit van de jury. De Innovatiebattle vindt in 2014 voor het eerst plaats.

#### *Lectorenkring*

In 2013 heeft HPBO het initiatief genomen de lectoren uit het hbo en mbo die zich specifiek richten op het beroepsonderwijs bij elkaar te brengen. De lectoren maken zich zorgen over het wegvallen van de kennisbasis in het beroepsonderwijs nu veel gelden en organisaties in moeten krimpen of verdwijnen. Een eerste bijeenkomst over hoe zij beter kunnen samenwerken bij vernieuwingen in het beroepsonderwijs heeft inmiddels plaatsgevonden. Een en ander heeft geleid tot het initiatief opnieuw een kenniskring van lectoren te starten die de intentie heeft vier maal per jaar bijeen te komen. HPBO en ecbo hebben toegezegd het eerste jaar te willen faciliteren.

#### *Internationaal*

Een delegatie Deense onderwijsprofessionals was in het kader van een ESF project van 27 februari tot 1 maart te gast in Nederland. Na bezoeken aan onder andere InHolland, de MBO Raad en het Horizon College sloten zij hun trip af met een bezoek aan de innovatiearrangementen De Waterfabriek van het Koning Willem I College en het Practoraat Sociale Media van het Mediacollege in Amsterdam.

#### 4. Adviseren bij vernieuwing

Vanuit de expertise die het bureau heeft met innovaties in Nederland zijn de procesmanagers van HPBO incidenteel gevraagd om te adviseren bij vernieuwingsprojecten of lopende vernieuwingen die ingezet zijn door eerdere innovatiearrangementen. Zo trad men zelfs op als mediator bij een conflict voortkomend uit een innovatiearrangement. Anderzijds worden ook zelf initiatieven genomen die voortkomen uit nieuwe ontwikkelingen die men ziet bij onderwijsinstellingen of bedrijven en die een belangrijke impuls kunnen zijn voor de versterking van de kwaliteit van het beroepsonderwijs.

Een voorbeeld daarvan is de continue verbetercultuur die te zien is bij het bedrijf Scania in Zwolle. De principes uit de leanfilosofie die daar worden gehanteerd, kunnen een geweldige impuls geven aan de kwaliteitsversterking van het beroepsonderwijs. HPBO verzorgde in 2013 een eerste kennismaking voor een aantal instellingen en peilde de meningen, hielp ROC Tilburg bij een experiment bij één van de opleidingen, gaf samen met Tilburg een workshop over 'Lean' op de Managementconferentie en bereidde met Plus Delta een grotere kennismakingsdag voor onderwijsinstellingen uit met name mbo en hbo voor, deze wordt in 2014 georganiseerd.

##### 1. Lean in het beroepsonderwijs

*Wie de strategische visie van Onderwijsgroep Tilburg opslaat komt daar een voor het onderwijs wat ongewone ambitie tegen: verspillingen tegengaan. Van een school zou je zo'n ambitie niet direct in een strategische visie verwachten. Natuurlijk het is altijd goed om minder te verspillen, duurzamer te opereren, efficiënter te werken, maar is dat nu een onderwerp voor de strategische visie?* [naam] id van het College van Bestuur, vindt van wel: "Het gaat erom dat wij onze studenten een zo hoog mogelijke onderwijskwaliteit bieden, dat kan alleen als docenten meer tijd hebben om les te geven, en minder tijd verspillen aan bijkomende zaken. Tegen die achtergrond moet je proberen om het onderwijsproces zo in te richten dat er zo min mogelijk tijd wordt verspild aan overhead en zoveel mogelijk aan onderwijs. Zo kunnen we ons onderwijs continue verbeteren."

*Het tegengaan van verspillingen is afkomstig uit de leanfilosofie. Lean management is vooral populair in de industrie, waaronder de automotive. Binnen de leanaanpak worden alleen activiteiten uitgevoerd die waarde toevoegen voor de klant. Daarnaast gebeurt dit op een zo vloeiend mogelijke wijze, waarbij perfecte producten en diensten worden geleverd. In het onderwijs speelt de discussie over meer kwaliteit bieden volop.* [naam] vindt de leanfilosofie vanuit die achtergrond interessant: "het gaat toch om duurzaam verbeteren, ook in het onderwijs proberen om elke dag het weer beter te doen, waardoor onze deelnemers beter worden bediend. Minder tijd verspillen aan bijkomende zaken is daarbij van belang, daarom zijn we in 2012 met lean begonnen en hebben we het tegengaan van verspillingen in onze strategische visie opgenomen."

*Nu is zo'n strategische visie mooi, maar de praktijk weerbarstig. Hoe gaat Onderwijsgroep Tilburg hier nu mee aan de slag, want dit is niet zo maar een project, dit is een filosofie, een toekomstig onderdeel van de organisatiecultuur van Onderwijsgroep Tilburg.* [naam] "wij hebben bewust gekozen voor een organische aanpak. We verplichten geen enkel organisatie-onderdeel, maar hebben eind augustus 2013 wel afgesproken dat in september 2014 de helft van de organisatie-onderdelen op de een of andere wijze met lean bezig is." Gaat dat lukken? [naam] denkt van wel: "ik zie dat steeds meer diensten en scholen zich buigen over lean en hiermee aan de slag gaan, dat vind ik heel bemoedigend." Vaart Onderwijsgroep Tilburg daarbij geheel op eigen sap? [naam] "nee wij hebben in deze startfase wel wat hulp van buiten ingeroepen, tegelijkertijd zijn we ook aan het kijken hoe we eigen medewerkers kunnen opleiden in de leanfilosofie, zodat we in toenemende mate het ook zelf kunnen uitvoeren." Wat is nu de stip op de horizon waar [naam] uiteindelijk op mikt? "Toepassing van lean zou er toe moeten leiden dat Onderwijsgroep Tilburg het beste ROC van Nederland wordt, waar studenten het meest tevreden zijn over de kwaliteit van het onderwijs en docenten ook echt de meeste tijd besteden aan het ambacht waar ze zo door gedreven worden: onderwijs geven."

## 5. Bijlagen

### 5.1 Het Platform Beroepsonderwijs (per 31-12-2013) – fact sheet

#### Organisatie van Het Platform Beroepsonderwijs

HPBO is in 2002 opgericht op initiatief van de brancheorganisaties uit het beroepsonderwijs. Eind 2013 maken de volgende organisaties deel uit van HPBO:

VO-raad, vereniging voor besturen en schoolleiders in het voortgezet onderwijs

MBO Raad, brancheorganisatie van alle onderwijsinstellingen voor het middelbaar beroepsonderwijs en de volwasseneneducatie

Vereniging Hogescholen, vereniging van hogescholen (voorheen HBO-raad)

AOC Raad, de brancheorganisatie van de agrarische opleidingscentra (aoc's)

#### Bestuur HPBO

[redacted], voorzitter AOC Raad (secretaris-penningmeester HPBO)

[redacted], voorzitter VO-raad, vanaf 28 november 2013

[redacted], voorzitter Vereniging Hogescholen

[redacted], voorzitter MBO Raad (voorzitter HPBO)

#### Bureau HPBO

[redacted], medewerkster projectenbeheer en communicatie

[redacted], webmaster

[redacted], projectdirecteur

[redacted], procesmanager

#### Auditcommissie Innovatiearrangement

[redacted], Strix Aluco Onderzoek & Innovatie (onderzoek)

[redacted], Garçondix (onderwijs)

[redacted], KPC Groep (onderzoek)

[redacted] (bedrijfsleven)

[redacted], Jagran B.V. (bedrijfsleven)

[redacted], Hans Koole BV (voorzitter, bedrijfsleven)

[redacted] (voorzitter, onderwijs)



Horap'antsoen 20  
6717 CB EDE

T 0313 - 698 450

E [info@hpbo.nl](mailto:info@hpbo.nl)  
I [www.hpbo.nl](http://www.hpbo.nl)

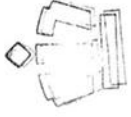
252  
252



552  
552

Het Platform  
Beroepsonderwijs

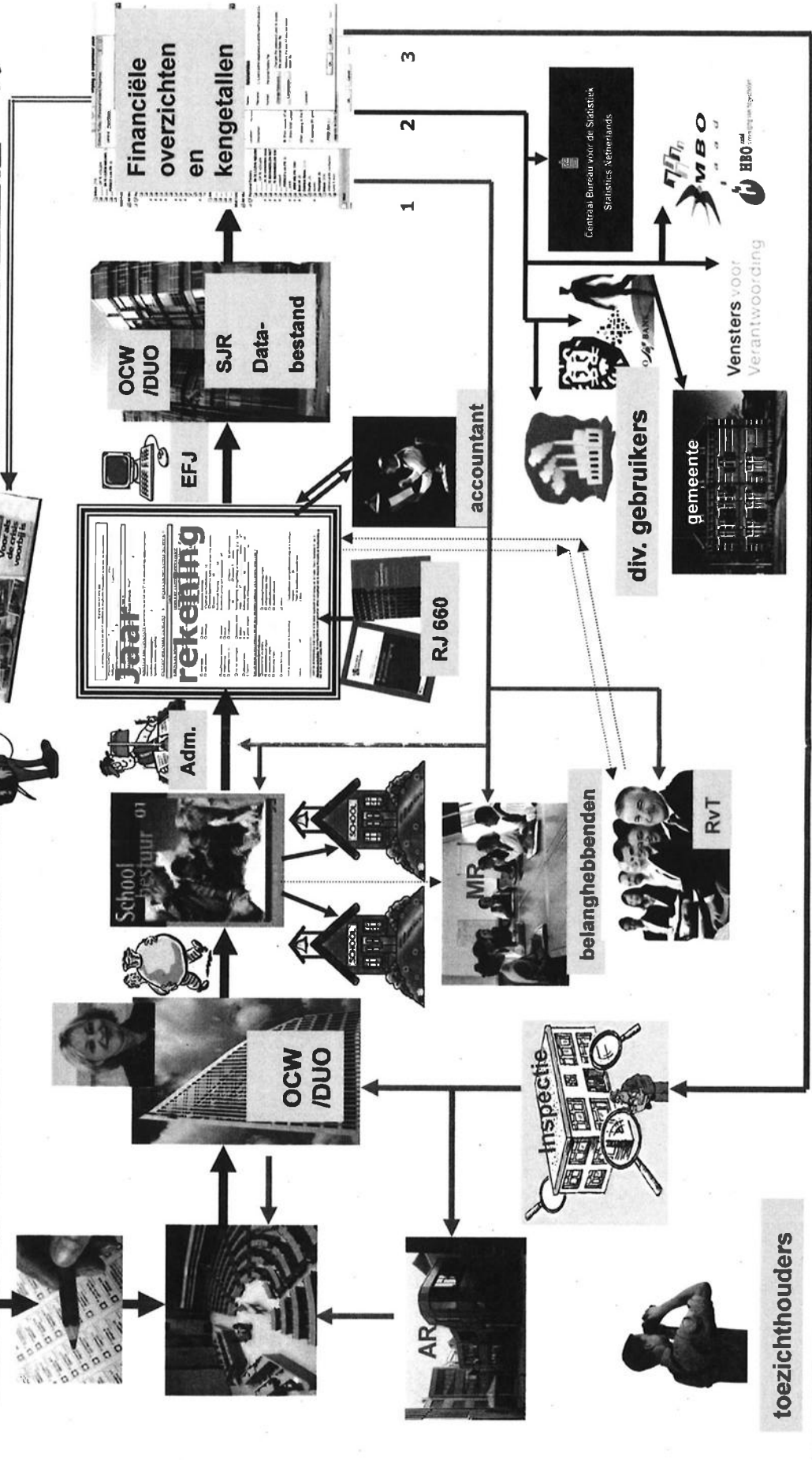
Postbus 7001, 6710 CB Ede



TNT Post  
Port betaald  
Port Payé  
Pays-Bas

Duo  
Unit OND/ODB  
T.a.v. mw. drs. M. v. B.  
Postbus 606  
2700 ML ZOETERMEER

# Financiële verantwoordingsketen



- Bekostigings / verantwoordingslijn - terugkoppeling aan onderwijsinstellingen - rapportage aan toezichthouders
- info aan andere gebruikers (contract of op aanvraag) = WOB / pers / onderzoekers-etc.

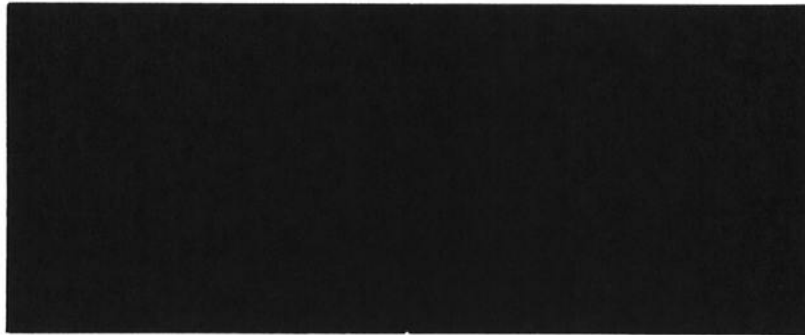
TREFW. VNBVE VORM: AAN  
TEAM: ODB BRINNR.:

REG d.d. 16 MEI 2014

AFDV: 16-10-2014  
REG.NR. OND-14-18775



Auditdienst Rijk  
Ministerie van Financiën



governance | interne beheersing  
sturingsrelaties | jaarrekening  
duurzaamheid | M&O-beleid  
informatiebeveiliging  
personele uitgaven  
automatisering | gedrag | privacy  
**rapport** | materieel beheer  
beleid | bedrijfsvoering  
strategie | integriteit



Auditdienst Rijk  
Ministerie van Financiën

Rapport over de review van de  
accountantscontrole van de jaarrekening 2012  
van Stichting Platform Beroepsonderwijs

Kenmerk ADR/2014/639

Datum 2 mei 2014  
Status **Definitief**

Uitgebracht aan: Directeur MBO van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap (OCW)

Kopie aan:

- OCW/FEZ/DG Control
- DUO Zoetermeer
- [Redacted]
- Algemene Rekenkamer

## Colofon

**Titel** Rapport over de review van de accountantscontrole van de jaarrekening 2012 Stichting Platform Beroepsonderwijs

**Bijlage(n)** -

**Inlichtingen** **Auditdienst Rijk**  
T 070-3427700

## Inhoud

<b>1</b>	<b>Managementsamenvatting 4</b>
<b>2</b>	<b>Opdracht en werkwijze 5</b>
2.1	Inleiding 5
2.2	Opdracht 5
2.3	Werkwijze 6
<b>3</b>	<b>Oordeel en bevindingen 7</b>
3.1	Opzet en uitvoering van de controle met bevindingen 7
3.2	Bevindingen 7
3.3	Hoor- en wederhoor 8

## 1 Managementsamenvatting

Wij hebben een review uitgevoerd op de accountantscontrole van de jaarrekening 2012 van de Stichting Platform Beroepsonderwijs (HPBO) te Ede. De review is uitgevoerd bij [REDACTED] in Den Haag (kantoor Utrecht). De accountant heeft de jaarrekening 2012 voorzien van een goedkeurende controleverklaring op 25 maart 2013.

Voor de jaarrekeningcontrole is geen controleprotocol beschikbaar. Wel zijn in de Regeling innovatiearrangement 2006 tot en met 2009 van 27 september 2006 met kenmerk BVE/IenI/2006/33592, een aantal onderwerpen vermeld die door de accountant moeten worden gecontroleerd, aanvullend op de geldende beroepsvoorschriften van de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants.

Op grond van de subsidiebeschikking van 11 juli 2010 (kenmerk OND/ODB-11/33295 U) is met de Regeling OCW-subsidies een controleverklaring met een rechtmatigheidsoordeel voorgeschreven vanaf controlejaar 2011.

De review heeft in 1<sup>e</sup> instantie geleid tot een oordeel "niet toereikend" omdat de door de accountant afgegeven controleverklaring geen rechtmatigheidsoordeel bevatte. In het controledossier was daarbij geen onderbouwing opgenomen om te komen tot een rechtmatigheidsoordeel. Ook bleek niet uit het dossier dat aandacht was besteed aan de naleving van Europese aanbesteding regels en Wet Normering Topinkomens (WNT). Daarnaast ontbrak in het elektronisch dossier de (zichtbare) factuurcontrole inclusief een vastlegging van de gehanteerde controlecriteria voor de beoordeling van de materiële lasten.

Met onze brief van 18 oktober 2013, kenmerk ADR/2013/1276, hebben wij de accountant geïnformeerd over de uitkomsten van onze review. Op basis van onze bevindingen luidde ons oordeel 'niet toereikend'. De accountant heeft vervolgens herstelwerkzaamheden uitgevoerd voor de jaren 2011 en 2012. Op 27 februari 2014 heeft de accountant voor de controlejaren 2011 en 2012 controleverklaringen met een rechtmatigheidsoordeel afgegeven.

Op 9 december hebben wij een herhalingsreview uitgevoerd, hierbij hebben wij vastgesteld dat de accountant de afgesproken herstelwerkzaamheden voor de controlejaren 2011 en 2012 heeft uitgevoerd. De herhalingsreview heeft geleid tot een positief oordeel.

De review is mede uitgevoerd ten behoeve van de directie MBO. Het doel van de review is te beoordelen of de accountant de controlewerkzaamheden toereikend heeft uitgevoerd.

Wij concluderen dat de accountant de controle van de jaarrekening 2012 van de Stichting Platform Beroepsonderwijs, na uitvoering van herstelwerkzaamheden, **toereikend** heeft uitgevoerd.

## 2 Opdracht en werkwijze

### 2.1 Inleiding

Het is voor de verantwoordelijkheid van de minister van groot belang dat er een toereikend toezicht op de scholen en instellingen is. Om toezicht te kunnen houden is verantwoordingsinformatie nodig. Het is wenselijk om zekerheid te verkrijgen over de betrouwbaarheid van de verantwoordingsinformatie en over het rechtmatig handelen van de scholen en instellingen. Deze zekerheid wordt onder meer verkregen door het inschakelen van de door het bevoegd gezag van de school of instelling aangestelde accountant. Het uitvoeren van reviews wordt wel beschouwd als het sluitstuk van goed toezicht.

### 2.2 Opdracht

Wij hebben een review uitgevoerd op de accountantscontrole van de jaarrekening 2012 van de Stichting Platform Beroepsonderwijs (HPBO) te Ede. De review is uitgevoerd bij [REDACTED] in Den Haag.

De accountant heeft de jaarrekening 2012 voorzien van een goedkeurende controleverklaring op 23 maart 2013.

Voor de jaarrekeningcontrole is geen controleprotocol beschikbaar. Wel zijn in de Regeling innovatiearrangement 2006 tot en met 2009 van 27 september 2006 met kenmerk BVE/IenI/2006/33592, een aantal onderwerpen vermeld die door de accountant moeten worden gecontroleerd, aanvullend op de geldende beroepsvoorschriften van de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants.

Het doel van de review is te beoordelen of de accountant de controlewerkzaamheden toereikend heeft uitgevoerd. De review omvat het beoordelen van de grondslagen, de opzet en de uitvoering van de verrichte controle. Een belangrijk neven doel van een review is het verkrijgen van informatie over de uitvoerbaarheid en controleerbaarheid van regelgeving in de praktijk.

Wij hebben geen accountantscontrole toegepast aangezien ons onderzoek een oordeel betreft over een door een andere accountant uitgevoerde controle. Wij merken op dat het onze verantwoordelijkheid is te rapporteren over de bij dit onderzoek vastgestelde feiten. Het behoort tot de verantwoordelijkheid van de beleidsdirectie om hieraan al dan niet financiële consequenties te verbinden.



## **2.3**

### **Werkwijze**

Onze werkwijze is als volgt:

**a. Dossierreview bij de accountant**

Aan de hand van het controledossier van de accountant vormen wij ons een oordeel over de opzet en uitvoering van de accountantscontrole in relatie tot de subsidiebepalingen.

**b. Oordeelsvorming**

Na afloop van de review geven wij een oordeel over de kwaliteit van de werkzaamheden van de accountant. Het oordeel luidt Toereikend of Niet toereikend.

### 3 Oordeel en bevindingen

#### 3.1 Opzet en uitvoering van de controle met bevindingen

Voor de controle van de jaarrekening 2012 van HPBO heeft de accountant een controleprogramma opgesteld, gebaseerd op een toereikende risicoanalyse. Voor de jaarrekeningcontrole is vanuit OCW geen controleprotocol beschikbaar gesteld.

De accountant heeft een eindejaarscontrole uitgevoerd. Uit efficiency overweging is gekozen voor een gegevensgerichte controleaanpak.

Wij hebben kennis genomen van het elektronisch controledossier. Dit dossier is specifiek gemaakt voor de controle van de jaarrekening van HPBO en is goed toegankelijk.

De controle 2012 is afgesloten met een getrouwbeeld controleverklaring bij de jaarrekening op 25 maart 2013.

#### 3.2 Bevindingen

Voor de uitvoering van zijn werkzaamheden steunt de accountant op de werkzaamheden die worden uitgevoerd door het administratiekantoor van de Stichting HPBO te weten [REDACTED]

Op 25 maart 2013 heeft de accountant de financiële jaarstukken 2012 van Stichting Platform Beroepsonderwijs voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De afgegeven controleverklaring bevat echter geen oordeel omtrent de rechtmatigheid. Op grond van de subsidiebeschikking van 11 juli 2010 (kenmerk OND/ODB-11/33295 U) is met de Regeling OCW-subsidies een controleverklaring met een rechtmatigheidsoordeel voorgeschreven vanaf controlejaar 2011. Het controledossier bevatte daarbij geen onderbouwing om te komen tot een rechtmatigheidsoordeel. Ook bleek niet uit het dossier dat aandacht was besteed aan de naleving van Europese aanbesteding regels en Wet Normering Topinkomens (WNT). Daarnaast ontbrak in het elektronisch dossier de (zichtbare) factuurcontrole inclusief een vastlegging van de gehanteerde controlecriteria voor de beoordeling van de materiële lasten.

Met onze brief van 18 oktober 2013, kenmerk ADR/2013/1276, hebben wij de accountant geïnformeerd over de uitkomsten van onze review. Op basis van onze bevindingen luidde ons oordeel 'niet toereikend'. De accountant heeft vervolgens herstelwerkzaamheden uitgevoerd voor de jaren 2011 en 2012.

Gedateerd op 27 februari 2014 heeft de accountant voor de jaren 2011 en 2012 een controleverklaring met een rechtmatigheidsoordeel afgegeven. Voor 2011 een oordeel met beperking en voor 2012 een goedkeurend oordeel. De beperking in de controleverklaring 2011 is het gevolg van het niet naleven van de Europese aanbestedingswet bij het aangaan van een contract voor administratieve dienstverlening. Het gevolg is een onrechtmatige besteding van publieke middelen ter grootte van € 246.000.

Op 9 december hebben wij een herhalingsreview uitgevoerd, hierbij hebben wij vastgesteld dat de accountant de afgesproken herstelwerkzaamheden voor de controlejaren 2011 en 2012 heeft uitgevoerd. Geldende wet- en regelgeving is in het dossier en in de controleaanpak opgenomen.

De voor de materiële lasten controle gehanteerde controlecriteria zijn benoemd en vastgelegd in het controledossier. Daarnaast zijn voor 2011 en 2012 voor een deelwaarneming de toegekende en afgeronde projecten gecontroleerd op rechtmatige toekenning en besteding.

Onze conclusie is dat de accountant de controle van de jaarrekening 2011 en 2012 van HPBO, na uitvoering van herstelwerkzaamheden, **toereikend** heeft uitgevoerd.

### 3.3

#### **Hoor- en wederhoor**

Op 22 april 2014 hebben wij het conceptrapport aan de accountant voor hoor en wederhoor per e-mail aangeboden. Op 2 mei 2014 heeft de accountant geantwoord dat hij zich kan vinden in het oordeel en de tekst van het verslag.

Tot het geven van nadere toelichting zijn wij graag bereid.

