

Den Haag, 30 mei 2011.

Aan : [REDACTED]

Betreft: adviezen Competent City 2011 en volgende jaren.

Van : [REDACTED]

CC : [REDACTED]

### 01 Introductie

In de afgelopen periode heeft overleg plaatsgevonden tussen de beleidsdirectie BVE en de voorzitter van het procesmanagement MBO 2010 in verband met de afronding van " lopende " programma's .De functionaliteit en de toekomst van Competent City vormde een van de gespreksthema's. Op 24 mei is het thema wederom aan de orde geweest in een overleg tussen [REDACTED] en [REDACTED]. Conform afspraak heeft laatstgenoemde enige adviezen geformuleerd voor wat betreft de toekomst van Competent City.

### 02 Functionaliteit

Op initiatief en onder verantwoordelijkheid van het toenmalige procesmanagement Herontwerp MBO is in 2006 gestart met een jaarlijks evenement voor en door het MBO. In het startjaar onder de naam Experimentenfestival. En vanaf 2007 onder de naam Competent City. Gelet op de belangstelling en de waardering staat de functionaliteit ook na vijf jaar niet ter discussie. De programmering, de inhoud ervan en de doelgroep ( mensen die binnen het MBO daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitvoering van de opleidingen ) vormen de sleutel tot succes.

De focus dient zich voor wat betreft de komende jaren veeleer te richten op de volgende vragen : Is het mogelijk voor een komende cyclus van bijvoorbeeld vier jaar jaarlijks een evenement te organiseren dat :

- Programma's aanbieden die kwalitatief hoogstaand zijn.
- Fris blijft in uitstraling en inhoud. Dus zich telkens vernieuwt
- Erin slaagt een op een binding en verbinding te houden met de " thema's die ertoe doen " in het proces van verdere modernisering van het MBO. En in lijn daarmee met de wijze waarop de opleidingen zich qua marktpositionering, uitstraling en inhoud ontwikkelen en profileren.
- Er in het verlengde van het voorafgaande erin slaagt de binding en verbinding te continueren met de primaire doelgroep.
- Geënt is op een even realistisch als acceptabel financieel arrangement.

en :

- Een evenement, waarbij MBO Diensten (als integraal verantwoordelijk organisator) erin slaagt het beoogde MBO City te vrijwaren van politiek – bestuurlijke interventies van de zijde van

belangenorganisaties. Immers indien niet de inhoud, maar de belangenbehartiging dominant wordt in de programmering dan heeft het evenement geen bestaansrecht. In ieder geval niet bezien vanuit de optiek van andere dragende partijen. Met name Onderwijs, Cultuur en Wetenschap.

Anders gezegd : bovenstaande punten vormen evenzo vele randvoorwaarden als het gaat om de noodzakelijke attractiviteit en financierbaarheid te borgen. En daarmee de continuïteit.

### **03 Competent City 2011, einde van een periode.**

Onverlet latend de besluitvorming over continuering van het evenement staat vast dat Competent City 2011 het einde markeert van een periode. Anders gezegd : markeert de afronding van de tweede fase van de modernisering van het MBO zoals die in 2007 is ingezet. Daaraan is niets treurigs, integendeel. Immers de klus is geklaard. En daarmee breekt een nieuwe periode aan. En daaraan is onverbrekelijk een nieuwe agenda verbonden en een vernieuwde aanpak. Het voorafgaande is overigens niet bedoeld als pleidooi om het evenement te beëindigen. Voor de MBO sector is het juist noodzakelijk vanwege inhoudelijke zowel als imago redenen dat hij beschikt over enkele "landmarks". Daarvan zijn Competent City en de MBO krant sprekende voorbeelden. Maar de afronding van een fase en de start van een nieuwe vereist een scherpe bezinning op een aantal punten zoals functionaliteit, programmering, naamgeving, doelgroep, financiering, betrokkenheid van relevante organisaties. Om enkele thema's die ertoe doen te noemen. Dat is precies ook de reden van de beleidsdirectie BVE enkele adviezen te vragen.

### **04 Naamgeving**

De naam Competent City is niet meer bruikbaar vanaf 2012. Dat moge voor een ieder duidelijk zijn. Deze analyse is geënt op in ieder geval de volgende twee feiten :

- Het begrip competent is even gedateerd als politiek besmet. Daarover kan men twisten, maar is een "fact of life". Voor de een reden tot verdriet, voor de ander reden tot vreugde. En voor weer een andere groep een logische consequentie van hetgeen onder de vlag van competentiegericht MBO aan schade is aangericht. De scribent van dit advies behoort tot de laatstgenoemde groep, hetgeen geen verbazing zal wekken.
- De naam Competent City is een op een verbonden met de opdracht van het procesmanagement MBO 2010. Die luidde immers beknopt weer gegeven : " lever een aanwijsbare bijdrage aan de implementatie van de competentiegerichte kwalificatiestructuur en de daarmee samenhangende modernisering van het MBO ". En Competent City was onderdeel van het repertoire van activiteiten om die opdracht op een succesvolle wijze uit te voeren. Niets meer, niets minder.

De adviezen in punten :

- Handhaaf de naam Competent City 2011.
- Communiceer in alle uitingen, dat vanaf 2012 het evenement georganiseerd wordt onder de naam MBO City.

Toelichting :

De posters zijn gedrukt. De website is in de lucht. Dus heeft het geen enkele zin alsnog van naam te veranderen. Sterker nog werkt contra productief. Immers zal door veel mensen beschouwd worden als een consequentie van het debat in de Tweede Kamer zoals dat op 27 april en 17 mei is gevoerd. Bovendien moeten extra kosten worden gemaakt. Echter de annoncering dat vanaf 2012 het evenement gecontinueerd wordt onder de naam MBO City is op een volstrekt logische wijze te communiceren. Immers MBO 2010 heeft zijn activiteiten beëindigd. En daarmee is er een even logische als objectieve reden de naam te veranderen. Een nieuwe naam die er mag zijn : MBO City.

Concrete acties :

- Zodra besluitvorming over de adviezen heeft plaatsgevonden wordt de nieuwe naam die in 2012 aan de orde is vermeld op de betreffende website ( s ), de MBO krant in september ( indien die er komt ) etc.
- De MOCW schenkt bij de opening van Competent City aandacht aan de nieuwe naam en het motief : nieuwe fase, nieuwe naam, actualisering van programmering etc.
- Wellicht iets te verzinnen, waarbij de MOCW de " City sleutel " overdraagt aan de voorzitter van MBO Diensten.

## **05 Van Activiteitenplan naar Contracten**

Zoals in paragraaf vier is vermeld vormde Competent City onderdeel van de jaarlijkse activiteitenprogrammering van MBO 2010. En was daarmee voorwerp van goedkeuring door de beleidsdirectie BVE. Nu de organisatie in andere handen overgaat is het noodzakelijk, dat de beleidsdirectie BVE schriftelijke afspraken met MBO Diensten zodat de belangen van OCW als hoofdsponsor zijn geborgd.

Adviezen:

- Indien de beleidsdirectie BVE besluit tot continuering van de co financiering van MBO City dan wordt dit besluit schriftelijk vastgelegd in een overeenkomst met MBO Diensten.
- Deze overeenkomst bevat tevens afspraken over de hoogte van de co financiering, de organisatie, programmering, inhoud, doelgroep en andere relevante onderwerpen.
- Jaarlijks vindt actualisering plaats van de afspraken voor zover het de inhoud van de programmering betreft. Daarmee houdt MBO City binding en verbinding met de "thema's die ervan uit de optiek van OCW toe doen ".
- Breng in ieder geval in de periode 2012 -2015 een verbinding aan met de uitvoering van het Actieplan MBO " Focus op Vakmanschap ".

## **06 Financieel arrangement**

Het financieringsmodel in 2011 ziet er als volgt uit :

- |                |             |
|----------------|-------------|
| • MBO 2010     | € 125.000,= |
| • MBO Raad     | € 25.000,=  |
| • COLO         | € 35.000,=  |
| • Entreegelden | € 125.000,= |

- Beurs € 10.000,=
- Totaal € 320.000,=

Advies financieringsmodel vanaf 2012

De beleidsdirectie BVE stelt in de jaren 2012, 2013, 2014 en 2015 jaarlijks een budget ter beschikking van € 100.000,=. Aan MBO Diensten de opdracht zorg te dragen voor de resterende (benodigde) budgetten. Dit in de vorm van co financiering en entreegelden.

## 07 Programmering 2011

Gelet op het feit dat de beleidsdirectie BVE/OCW hoofdsponsor is van een evenement is het even logisch als noodzakelijk, dat de programmering mede is geënt op de wensen van de beleidsdirectie. Het ligt in de rede de thema's van het Actieplan MBO daarvoor als uitgangspunt te nemen. Thema's die in ieder geval van belang zijn voor de primaire doelgroep :

- Verkorten & Intensiveren.
- Entree opleiding.
- Begeleide onderwijstijd.
- Loopbaanbegeleiding.
- Taal & Rekenen.
- Kwalificatiestructuur MBO.
- Rol, positie, taakstelling paritaire commissies.
- Tevredenheid leerlingen en bedrijven.
- Standaardisatie examens beroepsgerichte vakken.

Advies:

Stel op zeer korte termijn i.c. uiterlijk 8 juni in samenspraak met [REDACTED] een programma op. Dit voor wat betreft de keuze van thema's, de vorm ( bijvoorbeeld workshops ), de bemensing, de programmering en de beoogde resultaten.

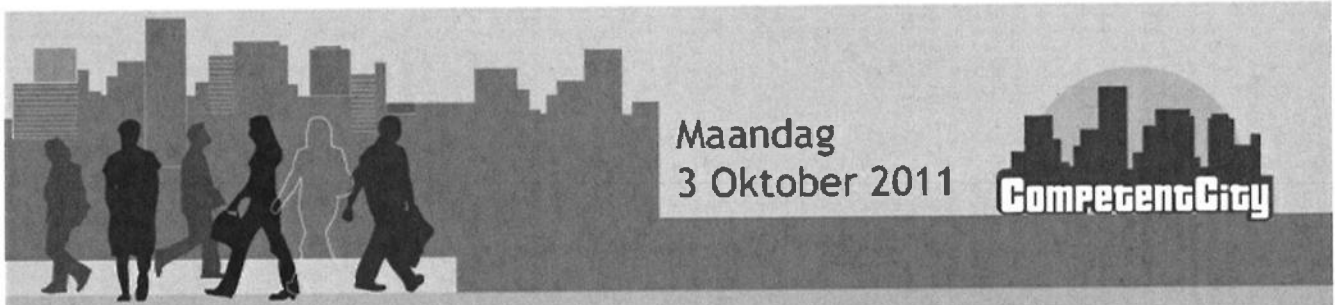
[REDACTED]

[REDACTED]

---

**Van:** CompetentCity <info@competentcity.nl>  
**Verzonden:** maandag 10 oktober 2011 15:55  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Het beste van CompetentCity 2011: een terugblik

Indien deze e-mail niet goed zichtbaar is, [klik dan hier](#) voor de online versie.



## Het beste van CompetentCity 2011: een terugblik

*Goede sprekers en workshops, veel nieuwsgierige deelnemers en een topsfeer. Zie daar de drie ingrediënten die CompetentCity 2011 tot een geslaagd evenement maakten. Op [www.competentcity.nl](http://www.competentcity.nl) blikken we terug in tweets, in foto's, in video's en in tekst. Ook treft u op deze site de meeste presentaties aan die deze dag zijn gegeven.*

### Opening: 'Mbo is méér dan opstapje naar het hbo'

De aftrap van CompetentCity 2011 gaat ongetwijfeld de boeken in als een van de meest memorabele. Koninklijke overkill en haperende techniek, inspirerende woorden van MBO Raad-voorzitter [REDACTED] en Siemens CEO [REDACTED] én spetterende zang en dans van Dansacademie Lucia Marthas en de Utrechtse Pop Academie. 'Let's go for mbo!' Lees het verslag en bekijk de foto's.



### Mathieu Weggeman: 'Vonken in plaats van vinken'

Wie een lezing van [REDACTED] bijwoont, stapt in een sneltrein. In razend tempo gaat de hoogleraar Organisatiekunde (TU Eindhoven) en managementbestsellerauteur op zijn doel af: zijn publiek bewust maken dat docenten hun 'vrijheid' kunnen kopen door goed te zijn. Lees het verslag en bekijk de foto's.



### [REDACTED]: 'Reputatie op internet belangrijker dan diploma'

'We moeten leren weer leuk maken!' Hoogleraar ██████████ - auteur van het boek 'Homo Zappiens' - blikte tijdens CompetentCity vooruit op het onderwijs van de toekomst. Een inspirerende lezing over persoonlijke leernetwerken, je online reputatie en serious gaming. Lees het verslag en bekijk de foto's.



██████████: 'Er mag gedanst worden!'

We laten ons van bovenaf besturen en zijn vergeten dat we ook zelf de regie kunnen nemen. Tijd voor een ommekeer, zo denkt bestsellerauteur ██████████. 'We moeten het stuur in handen nemen en nieuwe mogelijkheden omarmen. Al willen we niet, we moeten het toch doen. Meestribbelen is het devies.' Lees het verslag en bekijk de foto's.



██████████: 'Het onderwijs heeft een gouden businessmodel!'

██████████, lid van de directie van organisatieadviesbureau Berenschot, vindt dat werk een bron van geluk, hoop en liefde moet zijn. De veranderende wereld leidt volgens ██████████ tot drie trends: een behoefte aan eigenheid, betekenis en gemeenschapszin. Lees het verslag en bekijk de foto's.



██████████: socialemediaman met een missie

██████████ is een man met een missie: hij wil dat docenten sociale media duurzaam leren inzetten. Om zo aan te kunnen sluiten bij de leerling van overmorgen, hen voor te bereiden op de toekomst, gebruik te maken van de leer-kraft van sociale media en slimmer te werken. Lees het verslag en bekijk de foto's.



██████████: 'Wees als docent niet jezelf, maar professioneel'

██████████ is een druk baasje. Niet alleen is hij docent wiskunde op het Oosterlicht College in Nieuwegein, hij is ook schrijver van twee boeken over orde houden en geeft ook regelmatig lezingen over dat thema. Zoals op CompetentCity. Lees het verslag en bekijk de foto's.



██████████ over het heldendom van het leraarschap

Het moet maar eens gedaan zijn met de 'zelfinferiorisatie' onder docenten, vindt ██████████ (directeur van onderzoeksbureau IVA). Een pleidooi voor efficacy, voor kritische zelfreflectie. 'En niet langer: vrijheid, gelijkheid en eenzaamheid.' Lees het verslag en bekijk de foto's.



## Herfstgasten: meer macrodoelmatigheid en kwaliteit

---

Een doelmatig aanbod van opleidingen, afgestemd op de vraag van de regionale arbeidsmarkt. Verbetering van de kwaliteit van onderwijs, professionalisering en bedrijfsvoering. ██████████ (MBO15) en ██████████ (Platform Bèta Techniek) in gesprek. Lees het verslag en bekijk de foto's.



## CompetentCity in tweets

---

Vroeger moest je als organisatie van een evenement maar hopen dat je deelnemers aan het eind van de dag tevreden huiswaarts keerden. Tegenwoordig bieden sociale media de kans om al tijdens het evenement in de hoofden van deelnemers te kijken. Tijdens CompetentCity werden er in totaal 1642 tweets verstuurd. Wij maakten daar een tweetverslag van. Lees meer...



## Opzet MBO City 2013

### Achtergrond

Voor de professionals in het middelbaar beroepsonderwijs wordt jaarlijks een evenement georganiseerd waarin kennisdeling het uitgangspunt is. In vijf jaar tijd is dit uitgegroeid tot het grootste evenement voor docenten, teamleiders, praktijkbegeleiders en afdelingsmanagers in het mbo.

Het evenement wordt mede mogelijk gemaakt door financiële ondersteuning van het Ministerie van OCW, Stichting SBB, MBO Rad en het projectmanagement MBO 15. Zij delen onze mening dat het van belang is om docenten de gelegenheid te bieden hun vakmanschap te onderhouden en aan te vullen met nieuwe (praktijk) kennis.

### Nieuwe formule

Vorig jaar is de formule enigszins gewijzigd en ligt de nadruk meer op inspiratie en motivatie. Op 26 november 2012 hebben we een succesvolle MBO City georganiseerd die door meer dan 1000 professionals is bezocht. Met deze nieuwe formule krijgen de deelnemers de mogelijkheid om binnen diverse programmalijnen presentaties te volgen van gerenommeerde sprekers die expert zijn op hun vakgebied. Daarnaast was er voldoende ruimte voor uitwisseling en overleg onderling.

### MBO City 2013

De nieuwe opzet zetten we graag door in de editie van 2013. We gaan dan uit van vijf programmalijnen waarin sprekers vanuit hun eigen vakgebied en expertise een ted-talk van 30 minuten verzorgen. De zalen zijn op deze vorm van presenteren ingericht (bioscoopzalen). Ook bieden we de mogelijkheid om bij sommige sprekers meer uitgebreid na te praten in een aparte meet & greet. De bedoeling is om dit in een meer informele setting te doen met deelnemers die hierin geïnteresseerd zijn.

We bieden vijf programmalijnen aan:

- Focus op Vakmanschap
- Verbinding Onderwijs en Bedrijfsleven
- Verandermanagement
- Professionalisering
- Kwaliteit & Innovatie

De invulling van de eerste twee lijnen worden verzorgd door twee sponsors: Projectmanagement MBO15 en Stichting SBB.

De drie andere programmalijnen (Verandermanagement, Professionalisering en Kwaliteit & Innovatie) worden door MBO Diensten gevuld, de organisator van MBO City.



## Opzet MBO City 2013



Hiervoor zijn wij op zoek naar deskundigen en experts in deze vakgebieden die een relatie kunnen leggen met het middelbaar beroepsonderwijs. We gaan daarbij uit van sprekers die de deelnemers met hun verhaal kunnen motiverende en inspireren.

### Programmaopzet

09.30 – 09.45 uur	centrale opening door de minister van OCW, Jet Bussemaker.
10.00 – 10.30 uur	1 <sup>e</sup> ronde sprekers met mogelijkheid tot napraten bij sommige sprekers.
11.00 – 11.30 uur	2 <sup>e</sup> ronde sprekers met mogelijkheid tot napraten bij sommige sprekers
11.30 – 13.00 uur	lunch
13.00 – 13.30 uur	3 <sup>e</sup> ronde sprekers met mogelijkheid tot napraten bij sommige sprekers
14.00 - 14.30 uur	4 <sup>e</sup> ronde sprekers met mogelijkheid tot napraten bij sommige sprekers
15.00 – 15.30 uur	5 <sup>e</sup> ronde sprekers
15.45 – 16.15 uur	centrale afsluiting in Expotheater

De meeste sprekers voor de drie programmalijnen zijn al benaderd. In de bijlage een overzicht van de namenlijst.

### Gegevens

Datum           maandag 25 november 2013  
Locatie          CineMec in Ede

### Contactgegevens

MBO Academie organiseert in opdracht van de sponsors MBO City.

Contactpersoon: [redacted] | [redacted]@mbocity.nl | [redacted]

## Bijlage – namenlijst sprekers

[redacted] Directeur Citowoz

[redacted] – directeur Leiderschaps-en managementontwikkeling KPC Groep

[redacted] – commercieel directeur Van Bommel Schoenfabriek

[redacted] Daarnaast

deden zij ervaring op in de verkoop.

[redacted] – hoogleraar Organisatieverandering UvA

[redacted] – bijzonder hoogleraar Universiteit van Utrecht

### Jet Bussemaker – minister van OCW

Jet Bussemaker wordt in mei 1998 lid van de Tweede Kamer voor de PvdA. In haar portefeuille heeft zij onder meer sociale zaken, werkgelegenheid en belastingen. In februari 2007 wordt zij benoemd als staatssecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport in het kabinet-Balkenende IV.

Na haar staatssecretariaat verricht Jet Bussemaker kortstondig enkele taken als zelfstandig adviseur. In maart 2011 wordt ze rector van de Hogeschool van Amsterdam, en treedt ze toe tot het college van bestuur van de Universiteit van Amsterdam en de Hogeschool Amsterdam. Daarnaast wordt zij kroonlid van de SER. Mevrouw dr. M. Bussemaker is op 5 november 2012 benoemd tot minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap in het kabinet-Rutte-Asscher.



[redacted] – hoogleraar Computerwetenschappen Universiteit Leuven

[redacted] Een belangrijk onderwerp omdat we, door beter te leren, beter in staat zijn om belangrijke maatschappelijke problemen aan te pakken!

[redacted] – programmaleider Onderwijs Hiteq

[redacted] – Raad van Bestuur NPO

[redacted] – medeoprichter NIVOZ

[redacted] - organisatieadviseur

[redacted] – Transavia

[info via [redacted]]

[redacted] –coach Belgisch hockeyteam

– partner bij Van Doorne

– bijzonder hoogleraar Employability in werkrelaties UvA

– directeur Van Campen Consulting

– hoogleraar Organisatiekunde TU Eindhoven

#### COMMUNICATIE

Ontwerp e-mail teaser + poster + briefpapier+ enveloppe e.d.	€ 2.000,00	
Realisatie video opnames (ROC Media)	€ 7.500,00	
Productie e-mail teaser + briefpapier+ enveloppe e.d.	€ 5.000,00	
Productiekosten billboardposters enz. (3000 A3 + 110 100x70 + 4 A0)	€ 2.000,00	
Productie badge	€ 2.500,00	
Productie cardbrief + verzending	€ 1.500,00	
Give away	€ 6.000,00	
PR/VIP activiteiten	€ 3.000,00	
Productie Z-Card (1200 ex.)	€ 3.000,00	
Opstellen communicatie en mediaplan ( [REDACTED] )	€ 3.000,00	
Porto kosten(algemeen)	€ 10.000,00	
Trajectbegeleiding ( [REDACTED] )	€ 15.600,00	
	=====	
Sub totaal communicatie		€ 61.100,00

#### CATERING

Koffie/ thee/koek/water/de gehele dag 750 pax a € 8,50	€ 6.375,00	
Lunch 750 pax a € 19,75	€ 14.813,00	
Slot borrel + buffet 25 pax a € 37,50	€ 937,50	
	=====	
Subtotaal catering		€ 22.125,50

#### VERVOER

Pendelbussen (4 stuks) van en naar NS station	€ 3.000,00	
	=====	
Subtotaal vervoer		€ 3.000,00

#### OVERIG

Entertainment op de beurs	€ 1.500,00	
Inzet voor MBO Krant(aankondiging en reportage)	€ 10.000,00	
Afvalcontainer	€ 600,00	
Slot act. / Centrale afsluiting	€ 6.750,00	
Kleding crew (25 stuks)	€ 1.500,00	
Richtingborden voor aankomst CineMec (3 stuks)	€ 1.000,00	
Inzet leerlingen	€ 5.000,00	
Trajectbegeleiding eventdag 25 november ( [REDACTED] )	€ 11.200,00	
	=====	
Subtotaal overig		€ 33.800,00

#### Onvoorzien

€ 15.000,00

#### Totaal ex. BTW

€ 247.240,00

#### BTW 21 %

€ 51.920,40

#### Totaal incl. BTW

€ 299.160,40

**BEGROTING**

**Betreft** : MBO City 2013  
**Datum** : Maandag 25 november 2013  
**Tijd** : 09.30 uur / 18.00 uur  
**Locatie** : CineMec - Ede  
**Aantal gasten** : 750

**INKOMSTEN**

Bijdrage OCW	€ 100.000,00	
Bijdrage SBB	€ 40.000,00	
Bijdrage MBO15	€ 30.000,00	
Bijdrage MBO Raad	€ 15.000,00	
Kaartverkoop 750 x € 150,00	€ 112.500,00	
	=====	
Totaal inkomsten		<b>€ 297.500,00</b>

**UITGAVEN****ALGEMEEN**

Huur CineMec	€ 5.680,00	
Beveiliging 2 pax.	€ 750,00	
Techniek Algemeen	€ 6.535,00	
Uitkoop parkeerterrein	€ 3.500,00	
Moderatoren (5 pax)	€ 2.500,00	
	=====	
Subtotaal algemeen		€ 18.965,00

**OPBOUW / INRICHTING / DECORATIE**

Trajectbegeleiding ( )	€ 1.950,00	
	=====	
Subtotaal Inrichting en decoratie		€ 1.950,00

**Programmakosten**

Inleiders thema Verandermanagement	€ 6.000,00	
Inleiders thema Professionalisering	€ 6.000,00	
Inleiders thema Focus op Vakmanschap(MBO 15)	€ n.v.t.	
Inleiders thema Onderwijs/Bedrijfsleven(SBB)	€ n.v.t.	
Inleiders thema Kwaliteitszorg & Innovatie	€ 6.000,00	
Trajectbegeleiding ( )	€ 19.500,00	
	=====	
Subtotaal Programmakosten		€ 37.500,00

**BEURS**

Beurs: standbouw/decoratie/facilitaire hulp	€ 2.500,00	
Trajectbegeleiding ( )	€ 7.150,00	
	=====	
Subtotaal beurs		€ 12.650,00

#### COMMUNICATIE

Ontwerp e-mail teaser + poster + briefpapier+ enveloppe e.d.	€ 2.000,00	
Realisatie video opnames (ROC Media)	€ 7.500,00	
Productie e-mail teaser + briefpapier+ enveloppe e.d.	€ 5.000,00	
Productiekosten billboardposters enz. (3000 A3 + 110 100x70 + 4 A0)	€ 2.000,00	
Productie badge	€ 2.500,00	
Productie cardbrief + verzending	€ 1.500,00	
Give away	€ 6.000,00	
PR/VIP activiteiten	€ 3.000,00	
Productie Z-Card (1200 ex.)	€ 3.000,00	
Opstellen communicatie en mediaplan ( 43 x € 70,00)	€ 3.000,00	
Porto kosten(algemeen)	€ 10.000,00	
Trajectbegeleiding ( )	€ 15.600,00	
	=====	
Sub totaal communicatie		€ 61.100,00

#### CATERING

Koffie/ thee/koek/water/de gehele dag 750 pax a € 8,50	€ 6.375,00	
Lunch 750 pax a € 19,75	€ 14.813,00	
Slot borrel + buffet 25 pax a € 37,50	€ 937,50	
	=====	
Subtotaal catering		€ 22.125,50

#### VERVOER

Pendelbussen (4 stuks) van en naar NS station	€ 3.000,00	
	=====	
Subtotaal vervoer		€ 3.000,00

#### OVERIG

Entertainment op de beurs	€ 1.500,00	
Inzet voor MBO Krant(aankondiging en reportage)	€ 10.000,00	
Afalcontainer	€ 600,00	
Slot act. / Centrale afsluiting	€ 6.750,00	
Kleding crew (25 stuks)	€ 1.500,00	
Richtingborden voor aankomst CineMec (3 stuks)	€ 1.000,00	
Inzet leerlingen	€ 5.000,00	
Trajectbegeleiding eventdag 25 november ( )	€ 11.200,00	
	=====	
Subtotaal overig		€ 33.800,00

#### Onvoorzien

€ 15.000,00  
=====

#### Totaal ex. BTW

€ 247.240,00

#### BTW 21 %

€ 51.920,40  
=====

#### Totaal incl. BTW

€ 299.160,40  
=====





17 JULI 2013

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap  
Ter attentie van mevrouw [REDACTED]  
Postbus 16375  
2500 BJ DEN HAAG

Datum	16 juli 2013	Referentie	[REDACTED]/0047
Onderwerp	Financiële bijdrage t.b.v. MBO City 2013 en 2014 (verplichtingnummer 61200-22126)	Bijlage(n)	Geen

Geachte mevrouw [REDACTED] beste [REDACTED]

Op 14 mei 2012 heeft MBO Diensten een brief van u ontvangen inzake de organisatie van 'MBO City' in de periode 2012, 2013 en 2014. In deze brief is opgenomen dat, mits de beoogde cofinanciering van € 50.000,- gerealiseerd wordt, het ministerie bereid is om een jaarlijkse subsidie beschikbaar te stellen van € 100.000,-.

Omdat er vanaf 1 juli sprake is van een gewijzigde situatie bij MBO Diensten is het wenselijk om de overeengekomen procedure enigszins aan te passen. In overleg met de voorzitter van MBO Diensten, dhr. [REDACTED] is er afgesproken om de operationele uitvoering van MBO City jaargang 2013 en 2014 in handen te geven van de MBO Academie, gevestigd aan het Horaplantsoen 20 in Ede. Wij verzoeken u dan ook om de subsidiebeschikking van 14 mei 2012 in die zin aan te passen zodat wij, met in achtneming van de bijbehorende verplichtingen, aangemerkt kunnen worden als subsidieontvanger. Dit alles uiteraard om de financiële afwikkeling van dit event zo soepel mogelijk te laten verlopen.

Met alle betrokken partijen is er over bovenstaande overleg geweest en hebben zij aangegeven geen bezwaar te hebben tegen voorgestelde procedure en derhalve akkoord te gaan met het voorstel.

Uiteraard zijn wij altijd bereid om, indien dit gewenst is, een en ander van een toelichting te voorzien.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
Directeur MBO Academie



Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

> Retouradres Postbus 16375 2500 BJ Den Haag

MBO Diensten  
Houttuinlaan 6  
3447 GW Woerden

Beroepsonderwijs en  
Volwasseneneducatie  
IPC 2150

Rijnstraat 50  
Den Haag  
Postbus 16375  
2500 BJ Den Haag  
www.rijksoverheid.nl

Contactpersoon

[Redacted]@minocw.nl

Onze referentie  
557613

Datum **24 OKT. 2013**  
Betreft **Bedrage MBO City 2012 t/m 2014**

L.S.,

In de brief van de MBO Academie van 16 juli jl. is mij gevraagd om in plaats van MBO Diensten de MBO Academie (vallend onder de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs te Ede) aan te merken als subsidieontvanger terzake van de organisatie van MBO City in de jaren 2012 tot en met 2014. Deze subsidie is bij brief van 14 mei 2012, kenmerk OND/ODB-12/26678 U toegekend aan MBO Diensten.

Ik kan instemmen met dat verzoek op voorwaarde dat er tussen MBO Diensten en de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs een schriftelijke overdracht plaats vindt van de activiteiten en de daarbij horende middelen en bescheiden, opdat een deugdelijke voortzetting van de werkzaamheden en een deugdelijke eindverantwoording kan plaatsvinden door Stichting Innovatie Beroepsonderwijs. Daarbij dient de huidige subsidieontvanger te verklaren dat hij afstand doet van de aanspraak op de verleende subsidie en dient de nieuwe subsidieontvanger te verklaren dat de uit de subsidiebeschikking voortvloeiende verplichtingen worden overgenomen. Deze verplichtingen hebben betrekking op de gehele subsidieperiode. Een afschrift van deze door beide partijen ondertekende overdrachtsovereenkomst dient aan het ministerie van OCW te worden verzonden.

Na ontvangst van de overdrachtsovereenkomst zal ik de tenaamstelling van de subsidiebeschikking aanpassen.

Een afschrift van deze brief zend ik aan de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs.

Met vriendelijke groet

[Redacted]  
de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
namens deze,  
dhr. [Redacted]  
directeur directie Beroepsonderwijs en Volwasseneneducatie

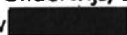


mbo  
city

Inspireren en mbo

Horaplantsoen 20  
6717 LT Ede  
Postbus 7001  
6710 CB Ede

  
[www.mbo-city.nl](http://www.mbo-city.nl)

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap  
t.a.v. Mevrouw   
Postbus 16375  
2500 BJ Den Haag

Datum: 28 oktober 2013

Betreft: uw brief van 24 oktober 2013 / referentie 557613


Geachte mevrouw 

Onder verwijzing naar uw brief van 24 oktober 2013 bevestigen wij dat er tussen de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs en de Coöperatieve Vereniging MBO Diensten een overdracht zal plaats vinden van activiteiten en de daaraan gekoppelde middelen ten behoeve van MBO City voor de jaren 2012 t/m 2014.

De Coöperatieve Vereniging MBO Diensten verklaart hierbij dat zij afstand doet van de verleende subsidie en dat zij deze per 1 november 2013 zal overdragen aan de Stichting Innovatie Beroeps Onderwijs. De Stichting Innovatie Beroeps Onderwijs verklaart hierbij dat zij alle uit de subsidiebeschikking voortvloeiende verplichtingen over de genoemde jaren zal overnemen.

Verder verklaart de Coöperatieve Vereniging MBO Diensten hierbij dat zij alle documenten en eventueel bijbehorende financiële middelen over de periode van 2012 zal overdragen aan de Stichting Innovatie Beroeps Onderwijs. Deze zijn noodzakelijk om een goede afronding van het project te bevorderen per 1 november 2013 bij de Coöperatieve Vereniging MBO Diensten en de voortgang van het project bij de Stichting Innovatie Beroeps Onderwijs te bewerkstelligen.

Met vriendelijke groet,

  
Namens de Coöperatieve Vereniging  
MBO Diensten

  
Namens de Stichting Innovatie  
Beroepsonderwijs





Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Stichting Innovatie Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Postbus 7001  
6710 CB EDE

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
[REDACTED]  
www.duo.nl

**Doorkiesnummer**

**Onze referentie**  
OND/ODB-2013/54594 U

**Uw brief van**  
28-10-2013

**Uw referentie**

**Bijlagen**

Datum **29 NOV 2013**  
Betreft **Subsidie MBO City 2013 en 2014;  
verplichtingnummer 61200-26288**

Geachte heer [REDACTED]

Uw brief van 28 oktober 2013 heb ik in goede orde ontvangen. Ik ga akkoord met de overdracht van de subsidie. Ik wijzig de tenaamstelling van de subsidiebeschikking in die voegt dat Stichting Innovatie Beroepsonderwijs wordt aangemerkt als subsidieontvanger. De subsidie wordt verstrekt aan Stichting Innovatie Beroepsonderwijs ten behoeve van het organiseren van MBO City door de MBO Academie.

Stichting Innovatie Beroepsonderwijs draagt zorg voor de voortgang van het project in het komende jaar en de verantwoording van de subsidie in het jaar 2015. Deze stichting zal ook de resterende subsidiebedragen ontvangen.

Een afschrift van deze brief zend ik aan MBO Diensten.

Heeft u vragen? Op [www.duo.nl](http://www.duo.nl) vindt u onder 'Zakelijk' informatie over actuele ontwikkelingen in uw onderwijssector. Onder 'Instellingsinformatie' vindt u voorlichting over onder meer regelgeving, crebo en bekostigingsinformatie over de onderwijsinstellingen. U kunt natuurlijk ook telefonisch contact opnemen met het Informatiecentrum onderwijs of mailen naar [ico@duo.nl](mailto:ico@duo.nl). Het informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via de telefoonnummers:

[REDACTED] (po), [REDACTED] (vo) of [REDACTED] (bvh).

Hoogachtend,  
De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
namens deze,  
clustermanager OND/ODB

drs. [REDACTED]

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatssecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML te Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl).*



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

MBO Diensten  
De heer [REDACTED]  
Houttuinlaan 6  
3447 GW WOERDEN

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
[REDACTED]  
www.ocwduo.nl

Doorkiesnummer

Datum **14 MEI 2012**  
Betreft Financiële bijdrage MBO City 2012 t/m 2014;  
**verplichtingnummer 61200-22126**

Onze referentie  
OND/ODB-12/26678 U

Uw brieven van  
26 januari en 19 maart 2012

Uw referentie  
[REDACTED]/202666/2012 en  
[REDACTED]26364/2012

Bijlagen  
OND/ODB-12/26679 U

Geachte heer [REDACTED]

Op 16 januari en 19 maart 2012 ontving ik uw subsidieaanvraag voor het uitvoeren van MBO City voor de periode 2012 t/m 2014. Ik informeer u met deze brief over mijn besluit.

#### Verlening subsidie

Ik verleen u een jaarlijkse bijdrage van € 100.000,00 voor de activiteiten zoals die zijn beschreven en begroot in uw subsidieaanvraag. De subsidie is uitsluitend bestemd voor deze activiteiten. Als bijlage is de subsidiebeschikking opgenomen met kenmerk OND/ODB-12/26679 U.

De subsidie heeft een tijdelijk karakter. Mede gelet op de bezuinigingen die dit kabinet in het vooruitzicht heeft gesteld, kunt u er niet vanuit gaan dat voor een volgend tijdvak opnieuw subsidie zal worden verleend. Daarbij is het niet meer mogelijk om een egalisereserve te vormen. U dient hiermee bij de bedrijfsvoering rekening te houden.

#### Verplichtingen

Naast deze beschikking zijn ook de Algemene wet bestuursrecht (met name titel 4.2 van deze wet, die een algemeen juridisch kader bevat voor de verstrekking van subsidies door bestuursorganen), de Wet overige OCW-subsidies en de Regeling OCW-subsidies relevant. U kunt deze regelgeving raadplegen via [www.wetten.nl](http://www.wetten.nl). Die wetten en regelingen bevatten veel voorschriften die voor de subsidieverstrekking relevant zijn, zoals de mogelijkheden tot intrekking en wijziging van de subsidie. Die voorschriften zijn echter niet -nogmaals- in deze beschikking opgenomen.



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Een van die verplichtingen betreft een meldingsplicht. U dient mij op de hoogte te brengen van alle feiten en omstandigheden die van belang kunnen zijn voor een beslissing tot wijziging, intrekking of vaststelling van de subsidie. Daarvan is bijvoorbeeld sprake bij een significante wijziging van de overige inkomsten of uitgaven zoals u die hebt opgegeven. Ook inhoudelijke wijzigingen in de uitvoering van uw activiteiten met een dusdanig karakter dat ze het wezen van mijn besluit tot subsidieverlening raken, dient u vooraf te melden. Als u twijfelt of daar bij een bepaalde wijziging sprake van is, verzoek ik u contact op te nemen met uw contactpersoon bij het ministerie.

Heeft u vragen? Neem dan telefonisch contact op met het informatiecentrum of mail naar [lco@duo.nl](mailto:lco@duo.nl). Het informatiecentrum is op werkdagen van 08.30 tot 12.00 uur en van 13.00 tot 17.00 uur te bereiken via de telefoonnummers: [REDACTED] (PO), [REDACTED] (VO) of [REDACTED] (BVE/HO). Op [www.duo.nl](http://www.duo.nl) vindt u onder 'Naar DUO-CFI' instellingsinformatie en voorlichting over regelgeving en actuele ontwikkelingen in het onderwijs.

Hoogachtend,  
De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,  
namens deze,  
clustermanager OND/ODB

drs. [REDACTED]

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer

[REDACTED]  
[www.ocwduo.nl](http://www.ocwduo.nl)

**Onze referentie**  
OND/ODB-12/26678 U


**Uw brieven van**  
26 januari en 19 maart 2012

**Uw referentie**  
[REDACTED] 202666/2012 - en  
[REDACTED] 26364/2012



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer

  
www.ocwduo.nl

Doorkiesnummer

Onze referentie  
OND/ODB-12/26679 U

Uw brief van

Uw referentie

Bijlagen

Datum  
Betreft 14 MEI 2012

**Beschikking tot subsidieverlening aan MBO Diensten ten behoeve van het organiseren van MBO City voor 2012 t/m 2014**

**De Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,**

Gelet op de artikelen 2 en 4 van de Wet overige OCW-subsidies;

**Besluit:**

**Artikel 1. Subsidieverlening**

1. Aan MBO Diensten wordt een jaarlijkse subsidie van € 100.000,00 verleend voor de organisatie van MBO City. Het bedrag wordt overgemaakt onder vermelding van **verplichtingsnummer 61200-22126**.
2. De subsidie wordt verleend voor de periode 1 januari 2012 tot en met 31 december 2014.

**Artikel 2. Verplichtingen**

Aan de subsidie-ontvanger wordt de volgende verplichting opgelegd:

1. De subsidieontvanger zorgt jaarlijks voor een cofinanciering voor € 50.000,00 van uit SBB en MBO Raad.
2. Jaarlijks wordt in overleg met de directie BVE de programmering van MBO City samengesteld.
3. Er dient jaarlijks een sluitende begroting te worden opgesteld.
4. Voor het jaar 2012 dient in de programmering in ieder geval aandacht te worden het Actieplan MBO en het Bestuursakkoord Leraren.

**Artikel 3. Toepassing Regeling OCW-subsidies**

De Regeling OCW-subsidies is van toepassing.

**Artikel 4. Wijze van melding**

De melding, bedoeld in artikel 9 van de Regeling OCW-subsidies, geschiedt aan DUO/OND/ODB, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer.



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

#### **Artikel 5. Verantwoording**

1. De subsidieontvanger toont aan de hand van een activiteitenverslag als bedoeld in artikel 19 van de Regeling OCW-subsidies aan dat de activiteiten waarvoor de subsidie is verstrekt, zijn verricht en dat is voldaan aan de aan de subsidie verbonden verplichtingen.
2. De subsidieontvanger legt rekening en verantwoording af aan de hand van een financieel verslag als bedoeld in artikel 21 en 22 van de Regeling OCW-subsidies.
3. Het activiteiten en financieel verslag wordt vóór 1 april 2015 gezonden aan DUO/OND/ODB, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer.

#### **Artikel 6. Betaling**

1. Een voorschot op de subsidie 2012 ten bedrage van 100.000,00 wordt uitgekeerd voor 1 juni 2012.
2. Na ontvangst, uiterlijk voor 1 februari 2013 en 2014, van de voorgestelde programmering en sluitende begroting voor de jaren 2013 en 2014 wordt een voorschot op de subsidies voor de jaren 2013 (€ 100.000,00) en 2014 (€ 80.000,00) verstrekt.
3. De betaling van het restant subsidiebedrag vindt plaats na vaststelling van de subsidie.

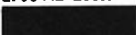
namens deze,  
clustermanager OND/ODB



drs. 

G:\Kwalificatiestructuur beroepsonderwijs\Competentiegerichte Kwalificatiestructuur\Vanaf december 2007\MBO Raad\MBO Diensten\Subsidiebeschikking en brief 2012 Competent City 25-04-2012, vs1.doc

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer

  
www.ocwduo.nl

Onze referentie  
OND/ODB-12/26679 U

Uw brief van

Uw referentie

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister/staatsecretaris van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML te Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl).*

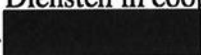
Blad  
2/2




# Deloitte.

**Deloitte Accountants B.V.**  
Schenkade 47  
2595 AR Den Haag  
Postbus 90721  
2509 LS Den Haag  
Nederland

  
www.deloitte.nl  
Beconnummer 200943

Aan de directie van de  
Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A.  
T.a.v. de heer drs.   
Houttuinlaan 6  
3447 GM WOERDEN

Datum  
18 februari 2014

Behandeld door  
drs. 

Ons kenmerk  
DPS/7904

Onderwerp  
Controleverklaring bij de verantwoording project "MBO City"  
(verplichtingnummer 61200-22126)

Uw kenmerk  
-

Geachte heer 

Hierbij doen wij u toekomen onze controleverklaring d.d. 14 februari 2014 inzake de financiële verantwoording van het project "MBO City".

Deze controleverklaring wordt afgegeven ten behoeve van MBO Academie (vallend onder de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs te Ede). De door ons gewaarmerkte financiële verantwoording dient nog namens de directie van de Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A. te worden ondertekend.

Met vriendelijke groet,

Deloitte Accountants B.V.  


Bijlagen: - Een controleverklaring en één gewaarmerkte financiële verantwoording project "MBO City".

Op alle opdrachten verricht door Deloitte zijn de 'Algemene Voorwaarden Dienstverlening Deloitte Nederland, januari 2014' gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24362837 van toepassing.

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24362853.

Member of  
**Deloitte Touche Tohmatsu Limited**

# Deloitte.

**Deloitte Accountants B.V.**  
Schenkade 47  
2595 AR Den Haag  
Postbus 90721  
2509 LS Den Haag  
Nederland

  
[www.deloitte.nl](http://www.deloitte.nl)  
Beconnummer 200943

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

### **Afgegeven ten behoeve van de MBO Academie (vallend onder de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs te Ede)**

Aan de directie van de Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A.

Wij hebben bijgaande en door ons gewaarmerkte, financiële verantwoording inzake het project "MBO City" van de Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A. te Woerden over de periode 1 januari 2012 tot 1 januari 2014 gecontroleerd.

### **Verantwoordelijkheid van de directie**

De directie van de Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A. is verantwoordelijk voor het opstellen van de financiële verantwoording in overeenstemming met de gestelde subsidievoorwaarden conform de subsidiebeschikking gedateerd op 14 mei 2012 met het kenmerk OND/ODB-12/26679U en de aanpassing hierop door middel van brief met referentie 557613 gedateerd op 24 oktober 2013. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van de financiële verantwoording mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de financiële verantwoording op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, de subsidiebeschikking gedateerd op 14 mei 2012 met het kenmerk OND/ODB-12/26679U en de aanpassing hierop door middel van brief met referentie 557613 gedateerd op 24 oktober 2013. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de financiële verantwoording geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de financiële verantwoording. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de financiële verantwoording een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de financiële verantwoording door de Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A., gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

# Deloitte.

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor het opstellen van de financiële verantwoording, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de financiële verantwoording.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

## **Oordeel betreffende de financiële verantwoording**

Naar ons oordeel is de financiële verantwoording inzake het project "MBO City" van de Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A. te Woerden over de periode 1 januari 2012 tot 1 januari 2014 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de subsidiebeschikking gedateerd op 14 mei 2012 met het kenmerk OND/ODB-12/26679U en de aanpassing hierop door middel van brief met referentie 557613 gedateerd op 24 oktober 2013.

## **Beperking in gebruik en verspreidingskring**


De financiële verantwoording is opgesteld voor de MBO Academie (vallend onder de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs te Ede) met als doel de Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A. in staat te stellen te voldoen aan de voorwaarden gesteld in de subsidiebeschikking gedateerd op 14 mei 2012 met het kenmerk OND/ODB-12/26679U en de aanpassing hierop door middel van brief met referentie 557613 gedateerd op 24 oktober 2013. Hierdoor is de financiële verantwoording mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. De financiële verantwoording met onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor de Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A. en de MBO Academie (vallend onder de Stichting Innovatie Beroepsonderwijs te Ede) en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Den Haag, 18 februari 2014

Deloitte Accountants B.V.



Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden



**Financiële verantwoording "MBO CITY"**

Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A.

Projectperiode:

1 januari 2012 tot 1 januari 2014

Datum opmaak:

13 februari 2014

Verplichtingsnummer:

61200-22126

Referentie:

OND/ODB-12/26679 U en brief met referentie 557613

		2012	01-01-2013 t/m 31-10-2013	01-11-2013 t/m 31-12-2013	Totaal
		€	€	€	€
<b>Gerealiseerde baten</b>					
Subsidie		100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
Opbrengst Lunchpaviljoen		247,94	0,00	0,00	247,94
Rente baten		204,00	0,00	0,00	204,00
Diverse Opbrengsten Diensten		195.872,78	30.975,48	0,00	226.848,26
		<b>296.324,72</b>	<b>30.975,48</b>	<b>0,00</b>	<b>327.300,20</b>
<b>Gerealiseerde kosten</b>					
<b>Uren</b>					
		1.421,00	0,00	0,00	1.421,00
		1.190,00	0,00	0,00	1.190,00
		4.000,00	480,00	0,00	4.480,00
		0,00	2.675,00	500,00	3.175,00
		0,00	2.600,00	0,00	2.600,00
		490,00	350,00	910,00	1.750,00
		0,00	2.050,00	0,00	2.050,00
		887,50	2.662,50	175,00	3.725,00
		8.214,50	6.720,00	0,00	14.934,50
		0,00	3.570,00	0,00	3.570,00
		30.100,00	13.580,00	5.180,00	48.860,00
		20,00	150,00	0,00	170,00
		12.138,00	0,00	0,00	12.138,00
		<b>58.461,00</b>	<b>24.837,50</b>	<b>6.765,00</b>	<b>100.063,50</b>
<b>Overigen</b>					
Uitzendkrachten/Detacheringen		27.566,19	0,00	0,00	27.566,19
Reis- en verblijfskosten personeel		517,86	428,78	0,00	946,64
Reis- en verblijfskosten niet personeelslid		2.795,59	0,00	0,00	2.795,59
Abonnementen /bibliotheek		10.011,89	0,00	0,00	10.011,89
Drukkosten Briefpapier ect.		1.822,49	2.489,85	0,00	4.312,34
VVV Zelfst/vw bonnen MBO City		0,00	1.800,00	0,00	1.800,00
Bureaunkosten MBO-diensten		0,00	9.500,00	0,00	9.500,00
Bureaunkosten MBO-diensten in 2013		0,00	37.851,00	0,00	37.851,00
Portokosten		479,78	7,83	0,00	487,61
Events/MBO City 26-11-2012		63.564,44	1.008,25	0,00	64.572,69
Onderhoud Automatisering		4.376,50	0,00	0,00	4.376,50
Projectkosten/activiteitenkosten		36.119,62	1.167,47	0,00	37.287,09
Drukkosten externe uitgaven		839,71	0,00	0,00	839,71
Ontwerpkosten PR		462,50	0,00	0,00	462,50
Representatiekosten		7.639,41	0,00	0,00	7.639,41
		<b>156.195,98</b>	<b>54.253,18</b>	<b>0,00</b>	<b>210.449,16</b>
<b>Saldo baten/lasten</b>		<b>81.667,74</b>	<b>58.115,20</b>	<b>-6.765,00</b>	<b>16.787,54</b>

Accountantskosten 3.500,00

Resultaat bestemd v. MBO Academie 13.287,54

Voor akkoord:  
Vereniging MBO Diensten in coöperatief verband U.A.

Voor waarderingsdoeleinden:  
Deloitte Accountants B.V.

Naam: Dhr. [redacted]  
Functie: Directeur

Naam: Dhr. [redacted]

Datum:

Datum:

Voor identificatiedoeleinden  
behorend bij controleverklaring  
d.d. 18/02/2014



info@bdo.nl  
www.bdo.nl

BDO Audit & Assurance B.V.  
Postbus 8178, 6710 AD Ede  
Rubensstraat 145, 6717 VE Ede  
Nederland

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van Stichting Innovatie Beroepsonderwijs

Wij hebben bijgaande en door ons gewaarmerkte, financiële verantwoording inzake het project 'MBO City Periode 2013' van Stichting Innovatie Beroepsonderwijs te Ede over de periode van 1 augustus 2013 tot en met 31 december 2013 gecontroleerd.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van Stichting Innovatie Beroepsonderwijs is verantwoordelijk voor het opstellen van de financiële verantwoording in overeenstemming met de gestelde subsidievoorwaarden conform de subsidiebeschikking gedateerd op 14 mei 2012 met het kenmerk OND/ODB-12/26679U en de aanpassingen hierop door middel van brief met referentie 557613 gedateerd op 24 oktober 2013 en de brief met kenmerk OND/ODB-2013/54594U gedateerd 29 november 2013. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van de verantwoording mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de verantwoording op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, de subsidiebeschikking gedateerd op 14 mei 2012 met het kenmerk OND/ODB-12/26679U en de aanpassingen hierop door middel van de brief met referentie 557613 gedateerd op 24 oktober 2013 en de brief met kenmerk OND/ODB-2013/54594U gedateerd 29 november 2013. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de verantwoording. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de verantwoording door Stichting Innovatie Beroepsonderwijs en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor het opstellen van de financiële verantwoording en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de financiële verantwoording.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*Oordeel betreffende de financiële verantwoording*

Naar ons oordeel is de financiële verantwoording 'MBO City Periode 2013' van Stichting Innovatie Beroepsonderwijs te Ede over de periode van 1 augustus 2013 tot en met 31 december 2013 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden gesteld in de subsidiebeschikking gedateerd op 14 mei 2012 met het kenmerk OND/ODB-12/26679U en de aanpassingen hierop door middel van de brief met referentie 557613 gedateerd op 24 oktober 2013 en de brief met kenmerk OND/ODB-2013/54594U gedateerd 29 november 2013.

*Beperking in gebruik en verspreidingskring*

De financiële verantwoording is opgesteld voor het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap met als doel Stichting Innovatie Beroepsonderwijs in staat te stellen te voldoen aan de voorwaarden gesteld in de subsidiebeschikking gedateerd op 14 mei 2012 met het kenmerk OND/ODB-12/26679U en de aanpassingen hierop door middel van de brief met referentie 557613 gedateerd op 24 oktober 2013 en de brief met kenmerk OND/ODB-2013/54594U gedateerd 29 november 2013. Hierdoor is de financiële verantwoording mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. De financiële verantwoording met onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor Stichting Innovatie Beroepsonderwijs en het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Ede, 30 oktober 2015

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden

## MBO CITY PERIODE 2013

	2013	
	MBO 15	
<b>BATEN</b>		
Subsidie	€	100.000,00
Bijdrage SBB en MBO raad	€	55.000,00
Bijdrage MBO15	€	30.000,00
Rente baten	€	-
Opbrengst	€	-
Opbrengst	€	134.080,86
<b>Totale baten</b>	<b>€</b>	<b>319.080,86</b>
<b>LASTEN</b>		
Personele kosten	€	17.000,00
Personele kosten manager	€	46.000,00
Inhuur/detachering	€	6.905,22
Bureaunkosten (25%) MBO diensten	€	15.750,00 (1)
Kantoorbenodigdheden	€	2.863,72
Portokosten	€	4.117,33
Publiciteitskosten	€	9.323,87
Accommodatie/activiteiten	€	97.020,90
Representatie	€	-
Accountantskosten	€	3.500,00
<b>Totale lasten</b>	<b>€</b>	<b>202.481,04</b>

(1) Bureaunkosten bedragen 25% van de personele kosten en personele kosten manager

VOOR WAARMERKINGSDOELDOEN  
BDO Audit & Assurance b.v.

datum 30 OKT 2015

paraaf .....

## MBO City 2014

MBO City 2013 was een succesvolle conferentie. De opzet om te motiveren en inspireren is geslaagd en kan worden voortgezet in 2014. Dit jaar wordt het evenement mede mogelijk gemaakt door financiële ondersteuning van het Ministerie van OCW, Stichting SBB en het projectmanagement MBO 15. Zij delen onze mening dat het van belang is om docenten de gelegenheid te bieden hun vakmanschap te onderhouden en aan te vullen met nieuwe (praktijk) kennis.

### Opening en afsluiting

In 2014 willen we deze opzet voortzetten met een gemeenschappelijk begin en einde. Het openingsprogramma moet kort en krachtig zijn. Net als vorig jaar heeft de minister deze verricht, samen met [REDACTED]. De afsluiting is door [REDACTED] gedaan. Dat was een groot succes.

### Programmalijnen

De presentaties van gerenommeerde sprekers in de diverse programmalijnen worden voortgezet. Aandachtspunt voor dit jaar is dat we nog meer de sprekers zullen vragen om een verbinding te leggen met het (MBO) onderwijs. Ook de vorm van presentaties zal worden aangepast zodat er mogelijkheid tot verdieping ontstaat voor de deelnemers die dit graag willen.

In zes programmalijnen zullen sprekers vanuit hun eigen vakgebied en expertise een presentatie verzorgen van 45 minuten. Hierna eindigt de presentatie in de bioscoopzaal. Voor de geïnteresseerden is er daarna de mogelijkheid om in gesprek te gaan met de spreker. Deze sessies starten op het hele uur en lopen synchroon met het programma in de bioscoopzalen. De verdiepingssessies vinden plaats in een aparte ruimte in de foyer voor 25 tot 30 personen. Net als in de bioscoopzalen zal er op dit onderdeel begeleiding zijn vanuit de organisatie.

Door deze opzet van MBO City hebben de deelnemers de keuze een programma samen te stellen met sprekers én verdieping. Deze opzet zal met de sprekers worden doorgesproken zodat zij weten wat er van hen verwacht wordt. Er zijn zes programmalijnen:

- Focus op Vakmanschap
- Verbinding Onderwijs en Bedrijfsleven
- Verandermanagement
- Professionalisering
- Kwaliteit & Innovatie
- Vernieuwing in het onderwijs: de netwerkscholen

De invulling van de eerste twee lijnen worden verzorgd door twee sponsors: Projectmanagement MBO15 en Stichting SBB. MBO15 heeft het programma vooral ingericht met de goede voorbeelden die er in de onderwijspraktijk bestaan van de invoering van het actieplan Focus op Vakmanschap. Voor wat betreft de programmalijn van SBB zijn de actuele thema's Passend Onderwijs en LOB de toonaangevende thema's. Dit jaar is er aparte aandacht voor de opbrengsten van het vierjarige project de Netwerkschool. In een aparte zaal verzorgen de vijf netwerkscholen de presentaties in de zesde programmalijn.



### **Meetingpoint**

Kennisdeling en ontmoeting is een belangrijk element tijdens MBO City. Dit jaar is daaraan extra aandacht besteed door het organiseren van een MeetingPoint. De hele dag hebben deelnemers elkaar ontmoet, goede voorbeelden uitgewisseld.

### **Programma**

09.30 – 09.50 uur	centrale opening in Expotheater
10.00 – 10.45 uur	1 <sup>e</sup> ronde sprekers
11.00 – 11.45 uur	2 <sup>e</sup> ronde sprekers
12.00 – 13.00 uur	lunch
13.00 – 13.45 uur	3 <sup>e</sup> ronde sprekers
14.00 - 14.45 uur	4 <sup>e</sup> ronde sprekers
15.00 – 15.45 uur	5 <sup>e</sup> ronde sprekers
16.00 – 16.30 uur	centrale afsluiting in Expotheater

### **Gegevens**

Datum	maandag 24 november 2014
Locatie	CineMec in Ede
Dagvoorzitter	██████████
Aantal gasten	1091



**Ministerie van Onderwijs, Cultuur & Wetenschap**  
**Beleidsdirectie MBO**  
 Ter attentie van mevrouw [REDACTED]  
**Postbus 16375**  
**2500 BJ DEN HAAG**

Horaplantsoen 20  
 Postbus 7001  
 6710 CB Ede

T [REDACTED]  
 I www.mbo15.nl  
 E info@mbo15.nl

Datum 27 november 2013  
 Onderwerp MBO City 2014 en 2015

Referentie [REDACTED]/0075  
 Bijlage(n) geen

Geachte mevrouw [REDACTED]

Ook dit jaar is MBO City weer een succes geworden. Dat blijkt duidelijk uit de veelheid van positieve reacties op de programmering en de organisatie. Ook MBO15 is zeer tevreden. Dat geldt het geheel, maar meer in het bijzonder de programmalijn Focus op Vakmanschap die het programma management in samenwerking met de directie MBO ook dit jaar heeft verzorgd. Het is volstrekt duidelijk dat er een grote behoefte bestaat aan informatie over het Actieplan MBO. De overvolle zaal vormde daarvan een treffende illustratie. Kortom : de investering meer dan waard.

#### *MBO City 2014*

Nog een jaar te gaan, maar het programma management vindt het nu al even nuttig als noodzakelijk afspraken te maken wat betreft 2014. In punten:

- De directie MBO treedt weer op als hoofdsponsor zoals reeds afgesproken.
- MBO15 draagt zorg voor een budget aan cofinanciering van € 30.000,=
- Het programma management verzorgt in samenspraak met de directie MBO ook in 2014 de programmalijn Focus op Vakmanschap. En wel onder dezelfde voorwaarden als in 2012 en 2013 wat betreft de exclusiviteit.

Tot zover 2014.

#### *MBO City*

Op 31 december 2015 rondt MBO15 zijn werkzaamheden af. De implementatie van de maatregelen die voortvloeien uit de wetgeving doelmatige leerwegen is dan anderhalf jaar aan



# MBO15

Programma  
management

de gang. De MBO scholen bereiden zich voor op het in bedrijf nemen van de herziene kwalificatiedossiers. De centrale examinering Nederlands en Rekenen MBO4 en Nederlands MBO2/3 is een feit. Tenslotte dienen de resultaten van de bestuursakkoorden professionalisering merkbaar te zijn. Wat betreft MBO15 evenzovele redenen ook in 2015 een MBO City te organiseren met een prominente agendering van de genoemde thema's. Ook reden u het volgende voorstel voor te leggen :

- De directie MBO treedt ook in 2015 op als hoofdsponsor voor een bedrag van € 100.000,=
- MBO15 draagt zorg voor cofinanciering voor een bedrag van € 30.000,=
- De Stichting Innovatie Beroepsonderwijs organiseert onder de merknaam de MBO Academie en in de persoon van de projectmanager de heer [REDACTED] MBO City 2015.

Het programma management hoopt u met deze brief voldoende geïnformeerd te hebben en ziet uw reactie tegemoet.

Hartelijke groet,

[REDACTED]  
Programma manager MBO15

CC : [REDACTED]

Horaplantsoen 20  
Postbus 7001  
6710 CB Ede

T [REDACTED]  
I [www.mbo15.nl](http://www.mbo15.nl)  
E [info@mbo15.nl](mailto:info@mbo15.nl)



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

MBO Academie  
Mevrouw [REDACTED]  
Postbus 7001  
6710 CB Ede

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer  
[REDACTED]

**Doorkiesnummer**  
[REDACTED]

**Bereikbaar op werkdagen**  
Van 09:00 – 17:00

**Onze referentie**  
OND/ODB-2015/14667 U

**Uw brief van**  
15 juni

**Uw referentie**  
[REDACTED]/0224

**Bijlagen**

Datum - 4 SEP 2015  
Betreft Rappel Verantwoordingsinformatie subsidie, verplichtingnr.: 61200-22126

Geachte mevrouw [REDACTED],

Met mijn brief en bijbehorende beschikking van 14 mei 2012, kenmerk OND/ODB-2012/26678 U resp. OND/ODB-2012/26679 U, heb ik u voor de periode 1 januari 2012 tot en met 31 december 2014 jaarlijks een subsidie van € 100.000,00 verleend voor de organisatie van MBO City.

Volgens artikel 5 uit bovengenoemde beschikking moest er vóór 1 april 2015 een financieel verslag voorzien van een controle verklaring als bedoeld in artikel 21 en 22 van de Regeling OCW-subsidies worden ingediend.

Volgens mijn informatie heb ik deze tot op heden nog niet van u ontvangen. Ik verzoek u daarom deze alsnog zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk 4 weken na dagtekening van deze brief, te sturen naar:

Dienst Uitvoering Onderwijs  
Team OND/ODB  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

### Heeft u vragen?

Voor vragen over deze brief kunt u contact opnemen met het Informatiecentrum onderwijs via telefoonnummer: [REDACTED] of e-mailen naar [REDACTED]@duo.nl.

Europaweg 2  
2711 AH Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer

[REDACTED]  
www.duo.nl

Met vriendelijke groet,

Overeenkomstig het door de directeur Middelbaar Beroepsonderwijs,  
namens de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap genomen besluit,  
clustermanager OND/ODB,

[REDACTED]

[REDACTED]

**Onze referentie**  
OND/ODB-2015/14667 U

**Uw brief van**  
15 juni

**Uw referentie**  
[REDACTED]/0224



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

>Retouradres Postbus 606 2700 ML Zoetermeer

Stichting Innovatie Beroepsonderwijs  
De heer [REDACTED]  
Postbus 7001  
6710 CB EDE

Europaweg 2  
Zoetermeer  
Postbus 606  
2700 ML Zoetermeer

[REDACTED]  
www.duo.nl

**Contactgegevens**  
lco@duo.nl

*Bereikbaarheid op werkdagen  
van 09.00 – 17.00 uur*

**Onze referentie**  
815160

**Ons kenmerk**  
OND/ODB-2015/21142 U

**Uw mail van**  
11 september 2015

Datum **14 DEC. 2015**

Betreft **Wijziging verlening subsidie MBO City 2012 t/m 2014**

*61200 - 22126 & 26280*

Geachte heer [REDACTED]

Bij brief van 14 mei 2012, met kenmerk [OND/ODB-1226678 U] (gericht aan MBO Diensten) heb ik aan u een subsidie verleend van in totaal € 300.000,00. Met uw mail van 11 september 2015 heeft u mij verzocht om wijziging van de subsidie. Met deze brief informeer ik u over mijn besluit.

U vraagt om de termijn waarvoor de verantwoordingsdocumenten ingediend moeten worden, te verlengen. U geeft aan meer tijd nodig te hebben voor het indienen van de verantwoording over de kalenderjaren 2012 en 2013 van dit project. Dit heeft te maken met het feit dat dit project tijdens de looptijd is overgedragen van MBO Diensten (2012) naar uw organisatie (2013 en 2014).

### **Besluit**

Ik ga akkoord met uw verzoek. Hiermee wijzig ik de volgende punten van mijn beschikking: de verantwoording van de subsidie over de kalenderjaren 2012 en 2013 dient uiterlijk 1 november 2015 gezonden te worden aan DUO/OND/ODB, Postbus 606, 2700 ML Zoetermeer.

De voorwaarden en verplichtingen in mijn oorspronkelijke beschikking blijven onverkort van kracht, met uitzondering van de onderdelen die ik met deze beschikking expliciet wijzig.

Voor de grondslag van deze beschikking en de toepasselijke regelgeving verwijst ik naar mijn beschikking van 14 mei 2012 met kenmerk OND/ODB-12/6679 U.



Dienst Uitvoering Onderwijs  
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

Onze referentie  
815160

### Heeft u vragen?

Voor vragen over deze beschikking kunt u contact opnemen met het Informatiecentrum onderwijs via telefoonnummer: [REDACTED] of e-mailen naar [REDACTED]@duo.nl.

Met vriendelijke groet,

Overeenkomstig het door de directeur Middelbaar Beroeps Onderwijs, namens de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap genomen besluit, clustermanager OND/ODB,



mw. [REDACTED]

*Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij de minister van OCW, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO, Postbus 606, 2700 ML in Zoetermeer. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op [www.bezwaarschriftenocw.nl](http://www.bezwaarschriftenocw.nl).*

**Financieel Jaarverslag 2014**  
**Stichting Innovatie Beroepsonderwijs**

VOOR WAARMERKINGSDOELENDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

12 JUNI 2015

Behorend bij briefnr. 248615, d.d. 12/6/15

paraaf .....



Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
<b>Jaarrekening</b>	
Verslag van het bestuur	3
Balans per 31 december 2014	5
Exploitatierekening 2014	6
Kasstroom overzicht 2014	7
Toelichting op de balans per 31 december 2014 en de exploitatierekening 2014	8
<b>Overige gegevens</b>	
Overige gegevens	12
Voorstel resultaatverdeling	12
Controleverklaring	13
<b>Bijlagen:</b>	
Instellingsgegevens	15
Model G	16
Model H	17
Toelichting exploitatierekening per afdeling	18



## VERSLAG VAN HET BESTUUR

### Algemene informatie

Stichting Innovatie Beroepsonderwijs is een stichting opgericht met als doelstelling een bijdrage te leveren aan de modernisering en versterking van het MBO.

Zij tracht haar doel onder meer te verwozenlijken door het stimuleren, ondersteunen en faciliteren van onderwijsinstellingen om actief deel te nemen aan het proces van modernisering, vernieuwing en innovatie van programmering en inrichting van het middelbaar beroepsonderwijs.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door subsidies van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Deze worden jaarlijks verstrekt door het indienen van een activiteitenplan en begroting.

### Juridische structuur

De rechtspersoonlijkheid van Innovatie Beroepsonderwijs is een stichtingsvorm. De stichting is opgericht op 27 april 2004. Vanaf 1 augustus 2014 functioneren de volgende tijdelijke organisaties onder de verantwoordelijkheid van de stichting:

- programma management MBO15 en Ombudslin;
- het steunpunt taal & rekenen MBO, VO, VE en intensiveringstraject;

Bovengenoemde tijdelijke afdelingen vormen een continuering van de activiteiten.

### Organisatiestructuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit 6 bestuursleden.

De bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar en zijn eenmaal hernoembaar.

De stichting heeft een eenhoofdige tijdelijke directie.

### Financiën

Per toegezogde subsidie wordt een verantwoording gemaakt welke als bijlage is toegevoegd.

Eventuele overschotten worden in overleg als nog te besteden subsidiebedragen opgenomen, hierdoor is het resultaat jaarlijks nul. Met het Ministerie is afgesproken dat bij MBO15 het resultaat als egaliseringsreserve wordt opgenomen.

### Inhoudelijke accenten

#### 2014: Van focus op vakmanschap naar ruim baan op vakmanschap.

Deze kop typeert treffend het jaar 2014 wat betreft de activiteiten van het programma management MBO in bedrijf.

De activiteiten van het programma management kunnen op hoofdlijnen worden geordend:

- Uitvoering van het activiteitenprogramma om het Actieplan MBO succesvol te realiseren;
- Advisering wat betreft de brief "Ruim baan voor vakmanschap: een toekomstgericht MBO" zoals de Minister die op 2 juni 2014 heeft gepubliceerd;
- Advisering bij de voorbereiding op het sluiten van het Bestuursakkoord MBO tussen de Minister en de MBO Raad zoals dat op 11 juli 2014 tot stand is gekomen;
- Het voorbereiden van het nieuwe programma management MBO in Bedrijf zoals dat op 1 januari 2015, vooralsnog naast MBO 15 gestart is;
- Daadwerkelijke uitvoering van activiteiten onder de vlag van MBO in bedrijf i.o. Met name behoefte van het kwaliteitsplan MBO. Dit op basis van het voornoemde bestuursakkoord.

#### Actieplan MBO "Focus op vakmanschap 2011-2015".

Het activiteitenplan 2015 is conform planning uitgevoerd. Wat betreft de facilitering MBO scholen zijn met name de thema's *kwantiteitsmanagement* en *professionalisering* de centrale thema's geweest. Daarna volgt *doelmatigheid*, een gebied waar de nodige (productieve) activiteiten zijn uitgevoerd. Zoals aangegeven zijn de overige activiteiten conform afspraken met de opdrachtgever uitgevoerd.

#### Advisering beleidsbrief van 2 juni en advisering bestuursakkoord MBO/OCW.

Het programma management heeft in 2014 veel tijd en aandacht besteed aan genoemde activiteiten. Zowel in de persoon van de programma manager zelf als wat betreft de facilitering in de vorm van de inzet van deskundigen. Een voorbeeld daarvan is het thema bestuurlijke vormgeving.

#### Voorbereiding programma management MBO in Bedrijf.

De activiteiten betreffen zowel de productie van onderscheiden activiteitenplannen als daadwerkelijk facilitering. Dit bijvoorbeeld in de vorm van het afsluiten van abonnementen ten behoeve van intensieve, professioneel uitgevoerde communicatie. De websites [www.ruimbanaanvoervakmanschap.nl](http://www.ruimbanaanvoervakmanschap.nl), [www.oxcellentvakmanschap.nl](http://www.oxcellentvakmanschap.nl) en [www.mbo-today.nl](http://www.mbo-today.nl). Een ander sprekend voorbeeld is de facilitering van de voorbereiding voor de ontwikkeling en implementatie van de vakmanschaproute, zoals bedoeld in de beleidsbrief van 2 juni 2014, waaronder ook begrepen het project Vakcolleges.

#### MBO in Bedrijf i.o.

Deze activiteiten betreffen met name de voorlichting aan de MBO scholen. Dit op basis van een door de directie MBO geautoriseerde presentatie.

#### De steunpunten MBO/VO Taal & Rekenen

De beide steunpunten hebben hun activiteitenprogramma conform planning en afspraken uitgevoerd. Gelet op de meerwaarde van beide steunpunten heeft de opdrachtgever inmiddels besloten de doorlooptijd te verlengen tot en met december 2016.

#### Steunpunt Educatie

Voor het steunpunt geldt wat betreft de uitvoering van de activiteiten hetzelfde. Verlenging van de doorlooptijd wordt mede bepaald door het al of niet inrichten van een steunpunt dat direct ressorteert onder de Minister van onder meer OCW en SZW.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN

BDO Audit & Assurance B.V.

datum

2 JUN 2015

paraaf

## VERSLAG VAN HET BESTUUR

### *Treasury management*

Slichting innovatie beroepsonderwijs beschikt over een liquiditeitspositie. De liquiditeiten worden zo optimaal mogelijk beheerd, waarbij de beschikbaarheid wordt afgestemd op de te verrichten betalingen.

Indien de liquiditeiten worden belegd in effecten, wordt gehandeld conform de regeling "beleggen en belenen door instellingen voor onderwijs en onderzoek".

In 2014 zijn geen overtollige middelen belegd in effecten. De overtollige middelen zijn uitsluitend op de renterekeningen van de Rabobank ondergebracht.

### *Samenstelling bestuur*

In het verslagjaar hebben geen mutaties plaatsgevonden.

Het bestuur

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 12 JUN 2015

paraaf .....

**BALANS PER 31 DECEMBER 2014**  
(voor resultaatverdeling)

<b>ACTIVA</b>	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
Debiteuren	€ -	€ 114.100
Overige overlopende activa	€ 426.845	€ 47.884
Omzetbelasting	€ 4.160	€ -
Totaal vlottende activa	<u>€ 431.005</u>	<u>€ 161.764</u>
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>€ 2.217.715</b>	<b>€ 3.680.698</b>
<b>TOTAAL</b>	<u><b>€ 2.648.720</b></u>	<u><b>€ 3.842.462</b></u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>EIGEN VERMOGEN STICHTING INNOVATIE BEROEPSONDERWIJS</b>		
Algemene reserve	€ 5.182	€ 5.182
Egalisatiereserve	€ 492.161	€ 302.523
Bestemmingsreserve	€ 240.000	€ -
	<u>€ 737.343</u>	<u>€ 307.705</u>
<b>EIGEN VERMOGEN STICHTING MBO IN BEDRIJF</b>		
Bestemmingsreserve MBO Academie	€ -	€ 207.306
	<u>€ -</u>	<u>€ 207.306</u>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
Belastingen en sociale premies	€ 23.522	€ 20.272
Omzetbelasting	€ -	€ 23.347
Crediteuren	€ 769.849	€ 1.337.441
Overige overlopende schulden	€ 522.834	€ 342.928
Nog te besteden subsidies	€ 595.172	€ 1.205.208
Te verrekenen subsidies	€ -	€ 398.255
Totaal kortlopende schulden	<u>€ 1.911.377</u>	<u>€ 3.327.451</u>
<b>TOTAAL</b>	<u><b>€ 2.648.720</b></u>	<u><b>€ 3.842.462</b></u>

EXPLOITATIEREKENING 2014

	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
<b>BATEN</b>			
Rijksbijdrage	€ 8.333.325	€ 9.179.496	€ 8.496.423
Rijksbijdrage overige afdelingen	€ -	€ -	€ -
Overige Inkomsten	€ 125.582	€ -	€ 954.440
<b>Totaal baten</b>	<b>€ 8.458.907</b>	<b>€ 9.179.496</b>	<b>€ 9.450.863</b>
<b>LASTEN</b>			
Personele lasten	€ 1.214.241	€ 1.734.220	€ 1.976.835
Huisvestingslasten	€ 98.102	€ 89.800	€ 98.711
Overige bedrijfslasten	€ 6.735.175	€ 7.365.476	€ 6.893.160
<b>Totaal Lasten</b>	<b>€ 8.047.518</b>	<b>€ 9.189.496</b>	<b>€ 8.968.706</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>€ 411.389</b>	<b>€ 10.000</b>	<b>€ 482.157</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>€ 18.249</b>	<b>€ 10.000</b>	<b>€ 27.672</b>
<b>Resultaat</b>	<b>€ 429.638</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 509.829</b>

**KASSTROOMOVERZICHT 2014**

	31-12-2014	31-12-2013
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Saldo exploitatie	€ 429.638	€ 509.829
<b>Mutaties werkkapitaal</b>		
Overige vorderingen	€ 289.241-	€ 193.480
Korlopende schulden	€ 1.416.074-	€ 1.181.809-
<b>Kasstroom uit kapitaal mutatie</b>		
Overdracht naar Stichting MBO in bedrijf	€ 207.306-	€ -
Afronding	€ -	€ -
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<u>€ 1.482.983-</u>	<u>€ 478.500-</u>
<b>Beginstand liquide middelen</b>	€ 3.880.898	€ 4.159.198
<b>Mutatie liquide middelen</b>	€ 1.482.983-	€ 478.500-
<b>Eindstand liquide middelen</b>	<u>€ 2.217.715</u>	<u>€ 3.680.698</u>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER EN DE EXPLOITATIEREKENING 2014

### ALGEMEEN

Bij het opstellen van de jaarrekening is de richtlijn 660 onderwijsinstellingen toegepast. In het lopend boekjaar 2011 is de naam gewijzigd in MBO 2015, dit is statutair nog niet aangepast.

#### Activiteiten

De Stichting heeft ten doel het bijdragen aan en het ondersteunen van de modernisering en vernieuwing van het Middelbaar Beroepsonderwijs (MBO), waaronder begrepen het Herontwerp MBO, alsmede de versterking van de innovatiecapaciteit van het MBO. De activiteiten zijn verlengd tot en met 31 december 2015. De activiteiten van steunpunt taal en rekenen lopen t/m 31 december 2016 mits er jaarlijks door OCW een beschikking wordt afgegeven.

### GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN BEPALING VAN HET RESULTAAT

#### Vergoeljkng met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaand jaar.

#### Toegepaste waarderinggrondslagen

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn per 31 december 2010 om niet overgenomen.

##### Overige vaste activa

Verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen of lagere bedrijfswaarde.

##### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde, waarop indien noodzakelijk een voorziening voor oninbaarheid in mindering wordt gebracht.

##### Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven worden activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

##### Nog te besteden subsidies

Het verschil tussen de door OCW toegezegde subsidie en bestede subsidie wordt in de balans opgenomen als nog te besteden subsidie.

##### Resultaathopaling

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten van transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen zodra zij voorzienbaar zijn.

##### Subsidie baten

Onder subsidie baten wordt o.a. verstaan de door OCW verstrekte subsidies ter dekking van ingediende activiteitenplannen. Deze subsidies worden in de exploitatierekening in het boekjaar verantwoord voor zover hier subsidiabele kosten tegenover slaan.

##### Kosten

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben c.q. aan het verslagjaar waarin de prestaties zijn gerealiseerd.

##### Overige bedrijfslasten

In het kader van het contacteren van leveranciers hanteert de Stichting daar waar mogelijk een offerteprocedure. De inhuur van een beperkt aantal externe MBO specialisten wordt bepaald op basis van het specifieke karakter c.q. de specifieke positie van de desbetreffende in onderzoek en kennismanagement gespecialiseerde personen en organisaties. In deze uitzonderingsgevallen wordt afgeweken van de hiervoor genoemde procedure. Ten aanzien van deze bijzondere inhuur van adviseurs wordt het door de overheid gehanteerde maximale inkooptarief van € 220,00 (exclusief BTW) maximum norm gehanteerd.

##### Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (WNT)

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi) publieke sector (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de Beleidsregels toepassing WNT. De instelling heeft de beleidsregels toepassing WNT, waaronder het wetsvoorstel Aanpassingswet WNT, als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. Eerder genoemd wetsvoorstel mag op grond van de mededeling van de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 12 februari 2014 worden toegepast als ware de wettekst reeds in werking getreden.

##### Belastingen

De Stichting blijft buiten de werking van de Vpb-hoofing.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 12 JUN 2015

paraaf .....

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE BALANS PER 31 DECEMBER 2014

**ACTIVA**

Vaste activa

**MATERIËLE VASTE ACTIVA**

De materiële vaste activa zijn per 31 december 2010 om niet overgenomen.

6.3.3 Vlottende activa

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
<b>Debiteuren</b>	€ -	€ 114.100
<b>Overige overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde kosten	€ 8.330	€ 14.078
Nog te ontvangen rente	€ 6.738	€ 15.188
Nog te ontvangen deelnemersgelden	€ 37.538	€ -
Overige overlopende activa	€ 8.393	€ 3.052
Nog te ontvangen bedragen	€ 352.500	€ -
Waarborgsom	€ 15.346	€ 15.346
	<u>€ 426.845</u>	<u>€ 47.664</u>
<b>OMZETBELASTING</b>	<u>€ 4.160</u>	<u>€ -</u>
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Banken	<u>€ 2.217.715</u>	<u>€ 3.680.698</u>

De overloppige liquide middelen worden op een bedrijfsleer rekening gezet. Het rentepercentage bedraagt 1,0%.

De middelen zijn direct opvraagbaar.

Bankrekeningnummer NL60RABO0104018380 met een saldo van € 667.159,69, welke gebruikt wordt door stichting MBO in Bedrijf, staat nog op naam van Stichting Innovatie Beroepsonderwijs. De formulieren voor omzetting zijn ingediend bij de Rabobank. Dit bedrag is niet opgenomen in het saldo van € 2.217.715.

**PASSIVA**

**EIGEN VERMOGEN**

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

**Algemene reserve stichting Innovatie beroepsonderwijs**

	<u>31-12-2014</u>	<u>31-12-2013</u>
Stand per 1 januari	€ 5.182	€ 5.182
Resultaat lopend jaar	€ -	€ -
Stand per 31 december	<u>€ 5.182</u>	<u>€ 5.182</u>

**Egalisatiereserve Stichting innovatie beroepsonderwijs**

Stand per 1 januari	€ 302.523	€ -
Kosten via de exploitatie ten laste van de reserve	€ -302.523	€ -
Resultaat lopend jaar	€ 492.181	€ 302.523
Stand per 31 december	<u>€ 492.181</u>	<u>€ 302.523</u>

**Bestemmingsreserve**

Stand per 1 januari	€ -	€ -
Resultaat lopend jaar	€ 240.000	€ -
Stand per 31 december	<u>€ 240.000</u>	<u>€ -</u>

**Bestemmingsreserve MBO academie (Stichting MBO in bedrijf)**

Stand per 1 januari	€ 207.306	€ -
Resultaat lopend jaar	€ -	€ 207.306
Mutatie 2014	€ -207.306	€ -
Stand per 31 december	<u>€ -</u>	<u>€ 207.306</u>

**TOTAAL EIGEN VERMOGEN**

	<u>€ 737.343</u>	<u>€ 515.011</u>
--	------------------	------------------

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

**BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES**

	<u>€ 23.522</u>	<u>€ 20.272</u>
--	-----------------	-----------------

**OMZETBELASTING**

	<u>€ -</u>	<u>€ 23.347</u>
--	------------	-----------------

**CREDITEUREN**

	<u>€ 769.849</u>	<u>€ 1.337.441</u>
--	------------------	--------------------

**OVERIGE SCHULDEN**

Overige overlopende passiva	€ 4.413	€ 18.910
Rekening courant MBO in bedrijf	€ 66.998	€ -
Nog te betalen loonkosten	€ 1.522	€ -
Nog te betalen bedragen	€ 449.901	€ 324.018
	<u>€ 522.834</u>	<u>€ 342.928</u>

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 2 JUN 2015

Definitief 26 juni 2015

paraaf .....



**TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE BALANS PER 31 DECEMBER 2014**

**NOG TE BESTEDEN SUBSIDIES**

	Nog te besteden	Nog te ontvangen			
Algemeen MBO 2015	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -704.800
Ondersteuningsteam MBO 2015	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -62.000
Kwaliteitsmanagement	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -69.000
Ombudslijn	€ 68.044	€ 44.320	€ 21.724	€ -	€ -
Steunpunt taal en rekenen MBO	€ 28.920	€ -	€ 28.920	€ -	€ -157.947
Steunpunt taal en rekenen VO	€ 4.657	€ -	€ 4.657	€ -	€ 718.324
Steunpunt taal en rekenen MBO aanvulling	€ 221.715	€ 233.365	€ -11.650	€ -	€ 160.897
Steunpunt taal en rekenen VE	€ 267.659	€ 185.000	€ 82.659	€ -	€ 447.873
Steunpunt MBO en VO intensiveringstraject	€ 986.664	€ 517.802	€ 468.862	€ -	€ 871.861
	<u>€ 1.575.859</u>	<u>€ 980.487</u>	<u>€ 595.172</u>	<u>€ -</u>	<u>€ 1.205.208</u>

**TE VERREKENEN SUBSIDIES**

Steunpunt taal en rekenen MBO	€ -	€ 293.830
Steunpunt taal en rekenen MVT	€ -	€ 37.878
Steunpunt taal en rekenen VE	€ -	€ 66.547
	<u>€ -</u>	<u>€ 398.255</u>

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

Voor het pand te EDE is een huurovereenkomst afgesloten: een voor een periode van 1 jaar

De huur overeenkomst loopt van 1 januari 2015 t/m 31 december 2015, de huursom bedraagt € 63.882,50 per jaar

Van 7 detacheringsovereenkomsten loopt het contract door t/m 31 december 2015. Deze hebben allen betrekking op Steunpunt taal en rekenen, waarvoor aparte begrotingen zijn ingediend en beschikkingen zijn afgegeven door OCW.

Van de inleenovereenkomsten lopen enkele contracten door welke op basis van gewerkte uren worden afgerekend.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 1 JUN 2015

paraaf .....

TOELICHTING OP DE AFZONDERLIJKE POSTEN VAN DE EXPLOITATIEREKENING 2014

	Werkelijk 2014	Begroot 2014	Werkelijk 2013
<b>SUBSIDIE</b>			
Toezegging	€ 6.730.715	€ 6.542.720	€ 9.737.808
Bij: nog te besteden 2013 met verplichtingen	€ 4.787.288	€ 3.154.578	€ 997.422
Bij: nog te besteden 2013 algemeen	€ -	€ -	€ 2.880.189
Terug te betalen	€ 1.609.019	€ -	€ 398.255
Af: subsidie voor 2015	€ -	€ -	€ -
Af: Nog te besteden subsidie 2014	€ 1.575.659	€ 517.802	€ 4.720.741
<b>Verantwoord in de exploitatie</b>	<b>€ 8.333.325</b>	<b>€ 9.179.496</b>	<b>€ 8.496.423</b>
<b>Personeelkosten</b>			
Salarissen	€ 395.170	€ 262.588	€ 379.547
Pensioenpremie	€ -	€ -	€ -
Sociale lasten	€ -	€ -	€ -
Uitzendkrachten	€ -	€ 14.000	€ -
	€ 395.170	€ 276.588	€ 379.547
Opleiding en bijscholing	€ 571	€ 5.000	€ 5.883
Overige lasten	€ 2.811	€ 3.000	€ 1.006
Kosten gezondheidsdienst	€ 504	€ -	€ 499
Werk derden	€ 978.928	€ 1.449.632	€ 1.953.980
Doorbelast naar projecten	€ 163.743	€ -	€ 363.880
Ontvangen ziekengeld	€ -	€ -	€ -
	€ 1.214.241	€ 1.734.220	€ 1.976.835
<b>Aantal fte's per 31 december</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur incl. servicekosten	€ 98.102	€ 89.800	€ 98.711
	€ 98.102	€ 89.800	€ 98.711
<b>Exploitatielasten</b>			
Reis- en verblijfkosten	€ 39.631	€ 29.300	€ 25.843
Druk en reprokosten	€ 25.094	€ 14.000	€ 22.603
Kantoor benodigdheden	€ 2.036	€ 7.100	€ 24.852
Telefoonkosten	€ 9.520	€ 8.600	€ 13.587
Portokosten	€ 10.718	€ 4.500	€ 10.267
Communicatieplan actieplan MBO	€ 53.353	€ 53.000	€ 92.306
Representatiekosten	€ 1.045	€ 1.000	€ 2.066
Website	€ 58.051	€ 115.000	€ 68.852
Contributie en lidmaatschappen	€ 577	€ 2.000	€ 1.938
Postkosten	€ 8.625	€ 3.000	€ -
Bostuurekosten	€ 13.498	€ 6.000	€ 20.918
Huur, aanschaf en onderhoud inventaris	€ 18.117	€ 13.200	€ 15.604
Accountantskosten	€ 5.411	€ -	€ 5.878
Verzekeringen	€ -	€ -	€ -
Vervoerskosten	€ -	€ -	€ -
Projecten	€ 6.073.700	€ 2.358.776	€ 5.708.199
Doorbelast naar projecten	€ 3.828.560	€ -	€ 1.867.423
Ontwikkelingsactiviteiten	€ 225.000	€ 225.000	€ -
Facilitering MBO scholen	€ 1.548.670	€ 1.950.000	€ 1.830.000
Professionalisering	€ 100.000	€ 100.000	€ 221.545
Project doelmatigheid	€ 275.000	€ 275.000	€ 179.759
Kwaliteitsmanagement	€ 500.000	€ 500.000	€ -
Harmonisering kwalificatiestructuur	€ 1.124.312	€ 1.070.000	€ -
MBO City 2014	€ 219.321	€ 100.000	€ -
Overige exploitatielasten	€ 87	€ 23.800	€ 755
Huur lokalen	€ 7.619	€ 18.200	€ 35.876
Vergaderkosten	€ 15.062	€ 25.000	€ 56.236
Conferenties	€ 246.220	€ 462.000	€ 422.590
Bankkosten	€ 320	€ 1.000	€ 909
	€ 6.735.175	€ 7.365.476	€ 6.893.160
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Baten	€ 18.249	€ 10.000	€ 27.672
Lasten	€ -	€ -	€ -
	€ 18.249	€ 10.000	€ 27.672

Voor een vergelijking met de begroting wordt verwezen naar de toelichting exploitatierekoning per afdeling.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum

JUN 2015

paraf

**OVERIGE GEGEVENS**

Het resultaat welke uit de exploitatierekening blijkt is ter beschikking van het bestuur met dien verstande dat reservering zal plaatshebben indien niet anders wordt besloten.

**Voorstel resultaatverdeling**

De directie stelt voor het resultaat over 2014 aan de egalisatiereserve, conform brief OCW toe te voegen.

€ 429.638

De directie stelt voor het resultaat over 2014 van de MBO academie op te nemen als bestemmingsreserve.

€ -

Datum:

26-jun-15

Het bestuur:

De heer [redacted]  
Voorzitter

De heer drs [redacted]  
Panningmeester / secretaris

Mevrouw mr. [redacted]

Mevrouw [redacted]

De heer [redacted]

De heer [redacted]

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 1 JUN 2015

paraaf [redacted]

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Innovatie Beroepsonderwijs

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting Innovatie Beroepsonderwijs te Ede gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de exploitatierekening over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2014, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen.

Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en Beleidsregels toepassing WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede in het kader van de financiële rechtmatigheid voor de naleving van de relevante wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

13

datum 1 JUN 2015

paraaf .....

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

**Oordeel betreffende de jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Innovatie Beroepsonderwijs per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2014.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2014 in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat de bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen.

**Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen**

Ingevolge artikel 2:393, lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de Regeling jaarverslaggeving onderwijs is opgesteld, en of de in artikel 2:392, lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391, lid 4 BW.

Ede, 12 juni 2015

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,



VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

datum 12 JUN 2015

paraaf .....  


**Model G: Verantwoording van subsidies**

**G1 Verantwoording van subsidies zonder verroketingsclausule**

Omschrijving	Kennmerk	Toewijzing	Datum	Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m verslagjaar	Nog te ontvangen per 31-dec-2014	Totale kosten t/m 2014	To verrekenen ultimo verslagjaar	Nog niet geheel uitgegeerd
				€	€	€	€	€	€
<b>Totaal</b>				€ 14.825.653,00	€ 14.358.606,00	€ 185.000,00	€ 13.510.208,00	€ 1.033.367,00	
<b>G1-A Verantwoording van subsidies met verroketingsclausule</b>									
<b>Omschrijving</b>	<b>Kennmerk</b>	<b>Toewijzing</b>	<b>Datum</b>	<b>Bedrag van de toewijzing</b>	<b>Ontvangen t/m verslagjaar</b>	<b>Nog te ontvangen per 31-dec-2014</b>	<b>Totale kosten t/m 2014</b>	<b>To verrekenen ultimo verslagjaar</b>	<b>Nog niet geheel uitgegeerd</b>
Programmanagements MBO15	ONDV02B-13Z1366 U	€ 223.37	€ 223,37	€ 4.179,00	€ 4.179,00	€ -	€ 3.876,47	€ 302,53	€ -
Programmanagements MBO15	ONDV02B-14V1833 U	€ 4.995,00	€ 4.995,00	€ 4.995,00	€ 4.995,00	€ -	€ 4.565,26	€ 429,74	€ -
Activiteiten plan VE 2012	ONDV02B-2012/2964 U	€ 2.290,00	€ 2.290,00	€ 2.223,45	€ 2.223,45	€ -	€ 2.223,45	€ -	€ -
Activiteiten plan VE 22-3	ONDV02B-2012/2944 U	€ 1.217,81	€ 1.217,81	€ 1.080,48	€ 1.080,48	€ -	€ 1.066,79	€ 23,69	€ -
Activiteiten plan VE 22-4	ONDV02B-14V16336 U	€ 600,00	€ 600,00	€ 435,00	€ 435,00	€ 165,00	€ 578,03	€ 243,97	€ -
Steunpunt Taal & Rekken VO	ONDV02B-14Z0062 U	€ 371,00	€ 371,00	€ 371,00	€ 371,00	€ -	€ 366,34	€ 4,66	€ -
Steunpunt Taal & Rekken mbo 2013	ONDV02B-13V16028 U	€ 600,00	€ 600,00	€ 517,94	€ 517,94	€ -	€ 517,94	€ -	€ -
Steunpunt Taal & Rekken mbo 2014	ONDV02B-14Z3037 U	€ 556,72	€ 556,72	€ 556,72	€ 556,72	€ -	€ 527,80	€ 28,92	€ -
<b>Totaal</b>				€ 14.825.653,00	€ 14.358.606,00	€ 185.000,00	€ 13.510.208,00	€ 1.033.367,00	

**G2-B Doortopend tut in een volgend verslagjaar**

Omschrijving	Kennmerk	Toewijzing	Datum	Bedrag van de toewijzing	Saldo 1-1-2014	Ontvangens betaald t/m 2014	Nog te ontvangen	Lesen in verslagjaar 2014	Totale kosten t/m 31-12-2013	Saldo nog te betalen 31-12-2014
				€	€	€	€	€	€	€
<b>Omschrijving</b>	<b>Kennmerk</b>	<b>Toewijzing</b>	<b>Datum</b>	<b>Bedrag van de toewijzing</b>	<b>Saldo 1-1-2014</b>	<b>Ontvangens betaald t/m 2014</b>	<b>Nog te ontvangen</b>	<b>Lesen in verslagjaar 2014</b>	<b>Totale kosten t/m 31-12-2013</b>	<b>Saldo nog te betalen 31-12-2014</b>
Onbetsuif	ONDV02B-1446707 U	€ 88.640,00	€ 88.640,00	€ 88.640,00	€ -	€ 44.320,00	€ -	€ 22.598,00	€ 1.938.385,00	€ 66.044,00
Steunpunt Taal en Rekken MBO	ONDV02B-1174311 U	€ 2.333,67	€ 2.333,67	€ 2.333,67	€ -	€ 2.100,28	€ 233,39	€ 172,54	€ 1.208.678,00	€ 221.715,00
Steunpunt Taal en Rekken VO	ONDV02B-11025705	€ 2.045,00	€ 2.045,00	€ 2.045,00	€ -	€ 1.306,67	€ -	€ -	€ 259.622,00	€ -
Steunpunt Taal en Rekken MVT	ONDV02B-1077511 U	€ 297,50	€ 297,50	€ 297,50	€ -	€ 256.622,00	€ -	€ -	€ 285.579,00	€ 986.664,00
Steunpunt MBO VO nascheringstrategie	ONDV02B-1354677 U	€ 3.145,50	€ 3.145,50	€ 3.145,50	€ -	€ 2.627,48	€ 518,02	€ 1.973,07	€ 3.811.262,00	€ 1.274.423,00
<b>Totaal</b>				€ 7.910.337,00	€ -	€ 6.356.348,00	€ 1.553.989,00	€ 2.068.150,00	€ 3.811.262,00	€ 1.274.423,00

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

JUN 2015

datum

TOELICHTING EXPLOITATIEREKENING PER AFDELING 2014

BETRIJF	WERKLIJK 2014		OMBUDSLIJN 2013		WERKLIJK 2013		BEGROOT 2013		WERKLIJK 2014		BEGROOT 2014		Sub 10201	
	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot
<b>BATEN</b>														
<b>SUBSIDIE</b>														
Toezicht 2014	€ 4.995.000	€ 4.995.000	€ 38.640	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.025.640	€ 4.995.000
Bijr. nog te betalen 2013 met verplanningen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bijr. nog te betalen algemeen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Toezicht 2014	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Overtoek 2014	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Nog te betalen subsidie 2014	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totaal subsidie	€ 4.995.000	€ 4.995.000	€ 38.640	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.025.640	€ 4.995.000
<b>OVERIGE INKOMSTEN</b>	€ 81.847	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 81.847	€ -
<b>TOTAAL BATEN</b>	€ 5.076.847	€ 4.995.000	€ 22.596	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.076.847	€ 4.995.000
<b>LASTEN</b>														
<b>Personele lasten</b>														
Salaries (incl. overige inkomsten)	€ 144.563	€ 49.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 144.563	€ 49.000
Pensioen premie	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Sociale lasten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Uitsluitingen	€ 14.563	€ 14.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 14.563	€ 14.000
Opvoeding en bijstand	€ 396	€ 5.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 396	€ 5.000
Overige lasten	€ -	€ 3.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.000
Kosten gasverbruiksdienst	€ 126	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 126	€ -
Werkdoelen	€ 431.242	€ 513.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 431.242	€ 513.000
Doelplaat naar projecten	€ 163.743	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 163.743	€ -
Overige uitgaven	€ 412.584	€ 513.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 412.584	€ 513.000
<b>Aantal lasten per 31 mei</b>	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
<b>Huisvestingslasten</b>														
Huur, incl. onderhoudskosten	€ 61.192	€ 30.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 61.192	€ 30.000
Verhuurkosten	€ 61.182	€ 30.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 61.182	€ 30.000
<b>Exploitatiekosten</b>														
Ros en verp. kosten	€ 23.552	€ 20.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 23.552	€ 20.000
Druk en verspreiden	€ 18.915	€ 5.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 18.915	€ 5.000
Kantoor benodigdheden	€ 1.050	€ 3.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.050	€ 3.000
Telefoonkosten	€ 5.463	€ 5.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.463	€ 5.000
Postkosten	€ 6.474	€ 4.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 6.474	€ 4.000
Computersystemen	€ 36.687	€ 50.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 36.687	€ 50.000
Rechtspraakkosten	€ 50	€ 1.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 50	€ 1.000
Verhuur	€ 10.611	€ 27.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 10.611	€ 27.000
Commissies en vergoedingen	€ 305	€ 2.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 305	€ 2.000
Betrouwingskosten	€ 8.625	€ 3.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8.625	€ 3.000
Huur van gebouwen en onroerend vermogen	€ 8.750	€ 2.500	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8.750	€ 2.500
Rechtspraakkosten	€ 11.500	€ 6.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 11.500	€ 6.000
Verkeerskosten	€ 4.415	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.415	€ -
Verhuurkosten	€ 3.828.560	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.828.560	€ -
Doelplaat naar projecten	€ 3.828.560	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.828.560	€ -
Overige exploitatiekosten	€ 224.800	€ 225.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 224.800	€ 225.000
Projectkosten	€ 1.548.870	€ 1.560.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.548.870	€ 1.560.000
Professionele kosten	€ 102.900	€ 100.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 102.900	€ 100.000
Projectkosten	€ 275.000	€ 275.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 275.000	€ 275.000
Kosten van de exploitatie	€ 555.000	€ 575.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 555.000	€ 575.000
Overige exploitatiekosten	€ 124.312	€ 1.000.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 124.312	€ 1.000.000
NSO City 2014	€ 119.321	€ 100.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 119.321	€ 100.000
Overige exploitatiekosten	€ 625	€ 3.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 625	€ 3.000
Verhuurkosten	€ 15.022	€ 25.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 15.022	€ 25.000
Carportkosten	€ 52.050	€ 23.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 52.050	€ 23.000
Bat Kosten	€ 19.622	€ 1.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 19.622	€ 1.000
<b>TOTAAL LASTEN</b>	€ 4.297.622	€ 4.357.000	€ 22.596	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 4.274.272	€ 4.357.000
<b>Overige inkomsten</b>														
Overige inkomsten	€ 18.249	€ 10.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 18.249	€ 10.000
<b>Financiële lasten en lasten</b>														
Bat	€ 429.636	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 429.636	€ -
<b>Resultaat</b>														
Resultaat	€ 779.225	€ 638.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 779.225	€ 638.000

VOOR WAARMEERKINGSOORLEIDEN

BOUWMAATSCHAPPIJ B.V.

JUN 2015

datum

paraaf

**WNT: Wiet nommering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector  
Model H**

is er een bezoldiging van de bestuurders  
is er een bezoldiging van de toezichthouders

nee  
nee

	Duur arbeids overeenkomst van	Duur arbeids overeenkomst tot	Ingangs datum	Taakomsing	Draagt bedrag of kosten (?) D1	Beloning	Belastbaar inkomen vergoedingen	Voorzieningen belasting belastbaar op termijn	Uits. Wegens belasting dienstverband
De heer [redacted]	1 januari 2014	31 december 2014	1 januari 2009	n.v.t.	n.v.t.	€	€	€	€
De heer [redacted]	1 januari 2014	31 december 2014	3 juli 2009	n.v.t.	n.v.t.	€	€	€	€
De heer drs. [redacted]	1 januari 2014	31 december 2014	18 november 2011	n.v.t.	n.v.t.	€	€	€	€
De heer [redacted]	1 januari 2014	31 december 2014	pm	n.v.t.	n.v.t.	€	€	€	€
Mevrouw mr. [redacted]	1 januari 2014	31 december 2014	18 november 2011	n.v.t.	n.v.t.	€	€	€	€
Mevrouw [redacted]	1 januari 2014	31 december 2014	18 maart 2012	n.v.t.	n.v.t.	€	€	€	€
De heer [redacted]	1 januari 2014	31 december 2014	27 april 2004	n.v.t.	n.v.t.	€	€	€	€
Totaal				5,00	1	€ 181.256,00	€	€	€

1) Het bedrag is exclusief BTW  
2) De bezoldiging is met pensioen

Het maximum WNT voor het jaar 2014 is € 199.800,00

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN  
BDO Audit & Assurance B.V.

1 JUN 2015

datum

paraaf



TOELICHTING EXPLOITATIEREKENING STEUNPUNT TAAL EN REKENEN PER ONDERDEEL, 2014

BATEN	Steunpunt taal en rekenen Algemeen		Steunpunt taal en rekenen MBO		Steunpunt taal en rekenen VO		MBO en VO Interveningstraject		Activiteiten VE		Sub totaal		Totaal algemeen	
	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot
<b>SUBSIDIE</b>														
Touwsche 19 2014	€ 556.720	€ 556.720	€	€	€ 371.000	€ 371.000	€	€	€ 622.000	€ 520.000	€ 1.547.075	€ 1.547.075	€ 5.712.715	€ 6.542.720
Bijl. nog te betalen 2013 met verschuiving	€ 82.053	€	€ 394.262	€	€ 718.324	€	€ 2.762.316	€	€ 822.333	€	€ 4.787.288	€ 4.787.288	€ 4.787.288	€ 3.154.578
Bijl. nog te betalen algemeen	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Tenue betaling	€ 32.050	€	€	€	€ 718.324	€	€	€	€ 803.642	€	€ 1.609.019	€ 1.609.019	€ 1.609.019	€
Overblijfsel	€ 28.920	€	€ 221.715	€	€ 4.687	€	€ 317.892	€	€ 287.556	€	€ 517.602	€ 517.602	€ 517.602	€ 517.602
Nog te betalen subsidie 2014	€ 527.800	€ 556.720	€ 172.547	€ 394.262	€ 396.343	€ 371.000	€ 2.242.514	€	€ 376.022	€ 520.000	€ 3.315.729	€ 4.124.496	€ 3.322.325	€ 3.179.496
Totaal subsidie	€	€	€	€	€ 43.735	€	€	€	€	€	€ 43.735	€	€ 125.582	€
<b>OVERIGE INKOMSTEN</b>	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>TOTAAL BATEN</b>	€ 537.820	€ 556.720	€ 172.547	€ 394.262	€ 412.078	€ 371.000	€ 2.242.514	€	€ 376.022	€ 520.000	€ 3.359.464	€ 4.124.496	€ 3.448.907	€ 3.179.496
<b>LASTEN</b>														
Personele lasten	€ 31.172	€ 21.988	€	€	€ 71.573	€ 105.000	€	€	€ 119.515	€ 92.700	€ 230.607	€ 219.528	€ 396.170	€ 262.523
Materialen	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Vereniging	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Schulden	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Overige lasten	€ 21.179	€ 21.988	€ 28.100	€	€ 71.573	€ 105.000	€	€	€ 119.515	€ 92.700	€ 230.607	€ 219.528	€ 396.170	€ 262.523
Juistredingen	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Opleiding en bijscholing	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Overige lasten	€ 1.914	€	€	€	€ 897	€	€	€	€ 175	€	€ 2.811	€	€ 571	€ 5.000
Kosten gemeentefederatie	€ 126	€	€	€	€ 126	€	€	€	€ 126	€	€ 378	€	€ 2.811	€ 3.000
Werk diensten	€ 340.820	€ 311.832	€ 25.000	€ 15.000	€ 97.432	€ 45.000	€ 500.000	€ 47.407	€ 26	€ 64.800	€ 547.696	€ 526.832	€ 978.978	€ 1.448.637
Doorbekost naar project	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Overige overige lasten	€ 372.038	€ 333.720	€ 53.000	€ 15.000	€ 159.968	€ 150.000	€ 47.407	€	€ 57.442	€ 157.500	€ 601.687	€ 1.156.220	€ 1.274.241	€ 1.734.220
Aanbesteding van 31 december	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>Huysvestingslasten</b>	€ 14.754	€ 39.000	€	€	€ 11.073	€ 19.000	€	€	€ 11.073	€ 10.800	€ 39.510	€ 59.800	€ 93.102	€ 89.800
Huur met servicekosten	€ 14.754	€ 39.000	€	€	€ 11.073	€ 19.000	€	€	€ 11.073	€ 10.800	€ 39.510	€ 59.800	€ 93.102	€ 89.800
<b>Exploitatiekosten</b>														
Reis- en verblijfskosten	€ 13.041	€	€	€	€ 1.635	€ 4.500	€	€	€ 1.420	€ 4.800	€ 16.079	€ 9.300	€ 39.631	€ 29.300
Drink en drankkosten	€ 5.179	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 25.094	€ 14.000
Kantoor benodigdheden	€ 440	€	€	€	€ 296	€ 2.000	€	€	€ 250	€ 2.100	€ 546	€ 4.100	€ 2.036	€ 7.000
Telefoonkosten	€ 1.681	€	€	€	€ 1.080	€ 7.000	€	€	€ 1.299	€ 1.500	€ 4.550	€ 2.900	€ 9.520	€ 6.500
Postkosten	€ 403	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 10.718	€ 4.500
PR kosten	€ 14.912	€	€	€	€ 677	€	€	€	€ 577	€ 3.000	€ 19.668	€ 3.000	€ 53.253	€ 50.000
Rechtspraakkosten	€ 995	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 1.945	€ 1.000
Webkosten	€ 20.508	€ 25.000	€	€	€ 5.412	€ 15.000	€	€	€ 322	€ 8.000	€ 47.440	€ 26.000	€ 38.051	€ 110.000
Commissie en afrekenkosten	€ 40	€	€	€	€ 83	€	€	€	€ 59	€	€ 272	€	€ 877	€ 3.000
Decoratiekosten	€ 1.720	€	€	€	€ 1.566	€	€	€	€ 1.320	€ 4.000	€ 4.745	€ 4.000	€ 9.625	€ 3.000
Huur, de huur van gemeentelijke inventaris	€ 2.581	€ 3.000	€	€	€ 2.018	€ 2.000	€	€	€ 2.018	€ 2.200	€ 6.511	€ 7.200	€ 13.496	€ 3.000
Aankoopkosten	€ 359	€	€	€	€ 299	€	€	€	€ 299	€	€ 598	€	€ 18.147	€ 13.000
Verenigingskosten	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 5.411	€
Projecten	€ 30.170	€ 52.000	€ 91.254	€ 314.262	€ 106.871	€ 25.000	€ 642.514	€ 1.815.161	€ 178.915	€ 325.000	€ 2.222.722	€ 2.358.775	€ 6.073.700	€ 2.358.775
Doelmatig aan projecten	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 3.628.880	€
Overige projectkosten	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 225.000	€
Exploitatiekosten MBO	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 1.563.910	€ 1.500.000
Exploitatiekosten VO	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 100.000	€ 100.000
Professie en advies	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 275.000	€ 275.000
Projecten met beheer	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 500.000	€ 500.000
Kwaliteitsmanagement	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 1.124.312	€ 1.070.000
Hoofdstuk kwaliteitsmanagement	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 219.000	€ 100.000
MBO CVV 2014	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 81	€ 20.800
Overige exploitatiekosten	€ 1.215	€ 12.000	€	€	€ 2.702	€	€	€	€ 1.262	€ 2.200	€ 5.765	€ 18.200	€ 7.819	€ 18.200
Huur beleven	€ 44.575	€ 22.000	€ 7.555	€ 25.000	€ 116.212	€ 130.000	€ 5.008	€	€	€	€ 183.170	€ 442.000	€ 15.062	€ 25.000
Overige lasten	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€ 245.220	€ 467.000
Commissies	€ 139.998	€ 184.000	€ 119.441	€ 379.262	€ 235.027	€ 211.000	€ 1.825.900	€	€	€	€ 2.922.897	€ 2.968.275	€ 5.725.115	€ 7.252.415
Overige lasten	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>Financiële baten en lasten</b>	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Baten:	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Lasten:	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>Resultaat:</b>	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€

VOOR MEERKINGSDOELINDEN  
 11-6-2015  
 JUN 2015  
 peraat



[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED], MBO15 [REDACTED]@mbo15.nl>  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2015 20:31  
**Aan:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** RE: Beschikking MBO City

Dag [REDACTED]

Ik ga er achteraan.  
Groetjes

[REDACTED]

---

**Van:** [REDACTED]  
**Verzonden:** donderdag 28 mei 2015 10:54  
**Aan:** [REDACTED]@mbodiensten.nl); [REDACTED]@mboacademie.nl  
**CC:** [REDACTED]  
**Onderwerp:** Beschikking MBO City

Dag [REDACTED] i,

Hierbij de beschikking van de subsidieverlening MBO City voor de jaren 2012 t/m 2014. Volgens artikel 5 dient er voor 1 april 2015 een activiteiten en financieel verslag te worden ingediend. DUO heeft ons hier over gerappelleerd. Wil je de deze documenten naar DUO/OND/ODB sturen in Zoetermeer, postbus 606, 2711 AH conform de beschikking.

Dank je wel.

Met vriendelijke groet,

[REDACTED]  
Beleidsmedewerker  
Directie Middelbaar Beroepsonderwijs (MBO)

**Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap**

Rijnstraat 50, 2515 XP Den Haag/ IPC 2150  
Postbus 16375, 2500 BJ Den Haag/ IPC 2150

[REDACTED]  
E: [REDACTED]@minocw.nl

**P denk aan het milieu - dit mailtje printen is niet altijd nodig**