

Ministerie van Infrastructuur en Milieu

> Retouradres Postbus 20901 2500 EX Den Haag

De voorzitter van de Tweede Kamer
der Staten-Generaal
Binnenhof 4
2513 AA DEN HAAG

**Ministerie van
Infrastructuur en Milieu**

Plesmanweg 1-6
2597 JG Den Haag
Postbus 20901
2500 EX Den Haag

T 070-456 0000
F 070-456 1111

Ons kenmerk
IENM/BSK-2016/241808

Datum 26 oktober 2016
Betreft situatie Air France KLM

Geachte voorzitter,

In de Regeling van Werkzaamheden van vandaag is door de Kamer gevraagd om een brief over de stand van zaken betreffende de situatie bij Air France KLM. Wij kunnen het volgende melden.

Onder leiding van de nieuwe CEO van Air France KLM, de heer Janailac, wordt bij de onderneming gewerkt aan een nieuw strategisch plan, met de naam "Trust together". Dit is volgens Air France KLM een aanvulling op het bestaande strategisch plan "Perform 2020". Aangekondigd is dat dit plan begin november wordt gepresenteerd.

In de media zijn sinds begin oktober berichten verschenen met speculaties en informatie uit anonieme bronnen over de nieuwe plannen van de heer Janailac. Het is begrijpelijk dat die berichten in de media aanleiding zijn tot zorg. KLM en het netwerk van KLM op Schiphol zijn immers van groot belang voor onze economie en bereikbaarheid en voor de positie van onze mainport Schiphol.

Belangrijk is echter te constateren dat er nog geen definitief plan ligt bij Air France KLM. Berichten op basis van geruchten en speculaties dragen niet bij aan verbetering van het onderlinge vertrouwen binnen Air France KLM, wat een belangrijke doelstelling is van het plan "Trust together". Het is belangrijk dat de discussie binnen de onderneming plaatsvindt en de heer Janailac zijn werk kan doen, om tot een succesvolle en gedragen uitwerking van de strategie te komen.

Het kabinet ziet het als zijn taak om scherp te blijven kijken naar de verdere ontwikkeling van de plannen. Daarbij houden wij zeer nadrukkelijk de met KLM gemoeide publieke belangen voor ogen, zoals de kwaliteit van het netwerk op Schiphol. We zorgen dat we goed aangehaakt blijven en onderhouden daarover op alle niveaus nauw contact met Air France KLM en KLM.

Air France KLM is één groep, met de twee luchtvaartmaatschappijen Air France en KLM en met de twee hubs Parijs Charles de Gaulle en Schiphol. Belangrijk voor ons is dat KLM, binnen de groep Air France KLM, een voldoende zelfstandige positie houdt.

Verder is het van groot belang dat Air France KLM prioriteit blijft geven aan kostenbesparing en verhoging van de productiviteit om investeringen te kunnen doen voor een gezonde toekomst. Dat is ook de lijn van het strategisch plan "Perform 2020", groei moet verdiend worden. KLM heeft daartoe al goede stappen gezet en heeft daardoor kunnen groeien en nieuwe bestemmingen kunnen toevoegen aan het netwerk.

**Ministerie van
Infrastructuur en Milieu**

Ons kenmerk
IENM/BSK-2016/241808

KLM moet op deze weg van kostenbesparingen en productiviteitsverhoging doorgaan. Wanneer KLM erin slaagt om de kosten verder te verlagen dan vindt het kabinet het van belang dat KLM ook in de toekomst de ruimte krijgt om verder te groeien.

Daarnaast werd gevraagd naar de machts- en zeggenschapsverhoudingen binnen de AF-KLM board. Air France-KLM heeft een *Board of Directors* met vijftien bestuurders (executive en non-executive), waarvan dertien leden benoemd worden door de aandeelhoudersvergadering, één door de Franse staat en één door een Frans werknemerscomité. Van de dertien leden die door de AVA worden benoemd, worden drie leden benoemd op voordracht van KLM, één lid op voordracht van de Nederlandse staat, twee leden op voordracht van Franse werknemers op basis van hun aandelenbelang, twee leden op voordracht van de Franse staat en de overige leden op voordracht van de AF-KLM board zelf. De huidige voorzitter is de heer Janailac. De Nederlandse vertegenwoordigers zijn plaatsvervangend voorzitter de heer Hartman (op voordracht KLM) en de heren De Hoop Scheffer (voorgedragen door de Nederlandse Staat), Smits en Wijnaendts (beiden voorgedragen door KLM), allen als non-executive directors. De board heeft de voorkeur besluiten te nemen met consensus, en anders geldt een collectief besluit bij meerderheid door de leden die aanwezig zijn of zich laten vertegenwoordigen.

Hoogachtend,

DE STAATSSECRETARIS VAN INFRASTRUCTUUR EN MILIEU,

Sharon A.M. Dijkma

DE MINISTER VAN FINANCIËN,

J.R.V.A. Dijsselbloem