PESTM	trend	impact Schiphol	impact Port of Rotterdam	impact ams-ix	impact netwerk rivieren en kanalen	impact oude binnensteden	impact Ligging aan zee	impact ligging West Europa	impact ligging bij UK	impact netwerk kleine steden	impact Nabijheid van diverse andere stadsregio's (Vlaamse Diamant en Rijk-Ruhrgebied)	impact bodem	impact klimaat
Politiek	strengere milieunormen	schonere vliegtuigen, minder geluidsoverlast en luchtvervuiling. Afhankelijk van de schaal (regionaal, NL, EU, wereldwijd) beperkte tot zeer grote impact concurrentiepositie Schiphol	scheepvaart is "compliance driven" t.o.v. milieunormen, strengere regelgeving betekend hoge (investering en operationele kosten) voor scheepvaart. Hoe groter de schaal van de milieunormen (EU-breed, IMO) hoe minder impact het heeft op de concurrentiepositie van PoR. Verder een verandering in de brandstofmix		verbetering waterkwaliteit	verbetering leefbaarheid binnenstad (geluidsoverlast, luchtverontreiniging, geurhinder, veiligheid, bereikbaarheid, minder visuele obstructie) , minder aantasting cultuurhistorie (verwering gevels kalksteen)						minder eutrofiëring, andere vormen van bodemvervuiling	
	minder handelsbarrières (extra-EU) (nog) verdere containerisatie	meer zakelijk intercontinentaal verkeer	meer import en export (met name container), kortere havenaanloooptijd, afname kosten (door invoerrechten) grotere schepen, relatief meer container overslag	meer uitgaande FDI en export van AMS-IX	toename goederenstromen IWT meer containerbinnenvaart	meer toerisme (toename toerisme Australia naar FTA met China)	door toename goederenstromen wordt strategische ligging aan zee belangrijker						
	verschuiving zwaartepunt economie BRIC	groei vraag long haul Azie en Zuid-Amerika	De verwachting is dat dit resulteert in een verdere groei van de goederenstroom. Stagnatie in deze economieën heeft tegelijkertijd grote impact bij ons. Meer FDI in de haven vanuit de BRIC landen		afname belang Rijn		ligging aan zee blijft belangrijk	belang BE en DE neemt af	belang UK neemt af		belang diverse standregio's neemt af		
	toename clustering bedrijven verschuiving economisch zwaartepunt naar zuiden Duitsland	groei Noordelijke Randstad - meer verkeer Schiphol, Schiphol van belang zuidas stromen meer van en naar Zuid Duitsland, meer concurrentie van München en Frankfurt	groei maritiem cluster Rotterdam maar ook verdere verschuiving naar Venlo achterland komt verder weg te liggen, bedreiging connectiviteit	groei cluster rondom Amsterdam en Delftzijl meer concurrentie met DE-CIX	afname belang Rijn	grotere druk op binnensteden door groei van bedrijvigheid	Noordzee komt verder van het achterland te liggen			Meer concurrentie tussen regio's. Sommige steden zullen groeien in aantal kantoren, andere juist dalen.	toename grensoverschrijdende clusters, meer concurrentie tussen regio's Groei Zuid Duitsland relatief ver verwijderd van Nederlands achterland, Ruhgegebied zal in belang dalen ten op zichte van Beieren/ Munchen		door toenemende klimaatonzekerheden elders zullen NL clusters relatief aantrekkelijker worden
	Economische verschuiving West naar Oost Europa Multi en synromodaliteit neemt toe schaalvergroting new builds in scheepvaart (met name containers) toegevoegde waarde van internationale stromen groeit minder snel dan de omvang van goederenstromen zelf	Passagiers- en goederenstromen verschuiven zich meer naar het zuiden. Meer concurrentie van meer zuidelijke en oostelijk hubs belang optimale aansluiting voor- en na transport, kans luchtvaart als snelste modaliteit	achterland komt verder weg te liggen, bedreiging connectiviteit groter aandeel binnenvaart en spoor, met name optimaliseert van aansluitingen van belang diepgang haven wordt belangrijker voordeel nog verdere toename belang van doorvoer op de haven van Rotterdam	meer export/fdi richting Oost Europa landen nog groter belang snel internet	afname belang Rijn versterking van de logistieke keten, rivierennetwerk wordt betrouwbaarder diepgang NL wordt een strategischer voordeel toename doorvoer postief voor binnenvaart		Noordzee komt verder van het achterland te liggen gebruik ligging aan zee wordt strategischer ingezet	Afname belang	Afname belang		belangrijke stadsregio's komen verder weg te liggen Belang distributiecentra in grensregio's neemt toe (Venlo), maar concurrentie met buitenlandse distributiecentra ook		vlak landschap zeer geschikt voor het faciliteren van doorvoer	
	toename short sea shipping		toename van het aantal calls van met name kleinere schepen		i.p.v. binnenvaart, meer short sea naar achterlanden		rol zee blijft belangrijk		toename handel via zee NL en UK		minder binnenvaart naar deze gebieden, toename aandeel short sea		
	24uurs economie en e-commerce	toename naar vraag van tijdsgevoelige cargo die met name geschikt is voor air transport. E-commerce bedrijven (amazon etc.) die steeds verder een eigen cargo floot leasen	stromen komen korter "bij huis te liggen" bv made in Turkije i.p.v. China, transportstromen worden korter en modaliteiten in de haven moeten beter op elkaar aansluiten. Goed werkende IT systemen steeds belangrijker	belang snel en betrouwbaar internet groter	Binnenvaart met name geschikt voor tijdsongevoelige vracht, minder geschikt voor de 24uurs economie dan andere modaliteiten. Goede afstemming met andere modaliteiten en RIS systemen zeer noodzakelijk	meer binnenstedelijke distributie, meer verkeer, meer verontreiniging, minder winkelaanbod in winkelstraten, meer horeca		groei grote distributiecentra in grensgebieden zoals Venlo	door e-commerce is het makkelijker om voor consumenten over de grens te kopen (beide kanten), meer kleine, stromen van hoogwaardige producten		combinatie van J en K		
Economisch	deeleconomie	directe impact commerciële luchtvaart beperkt (tickets bijvoorbeeld mogen niet door consumenten worden doorverkocht). Voor GA is de impact groter (maar is maar zeer beperkt aanwezig op Schiphol). Vlieggeneigdheid kan vergroter door toetreden van de deeleconomie in de reissector.	Het beïnvloed ten eerste de consumentenvraag: door producten te delen en de overgang van bezit naar diensten, is er minder vraag naar nieuwe producten, afname van vraag. De deeleconomie zal daarnaast ook invloed hebben op de transport sector zelf, meer bedrijven en initiatieven die erop gericht zijn transport materieel te delen/optimaal te benutten. Gebruik vervoerwijzen + beschikbare capaciteit als één geïntegreerde oplossing uitgaande van logistieke klantwens. A-modaal transport; uitgaan van logistieke eisen klant / kenmerken lading. Beschikbaarheid deepsea terminals en extended gates van groter belang door meer flexibiliteit in de keten. Synchromodaliteit steeds belangrijker	belang snel en betrouwbaar internet groter	Het beïnvloed ten eerste de consumentenvraag: door producten te delen en de overgang van bezit naar diensten, is er minder vraag naar nieuwe producten, afname van vraag. De deeleconomie zal daarnaast ook invloed hebben op de transport sector zelf, meer bedrijven en initiatieven die erop gericht zijn transport materieel te delen/optimaal te benutten. Gebruik vervoerwijzen + beschikbare capaciteit als één geïntegreerde oplossing uitgaande van logistieke klantwens. A-modaal transport; uitgaan van logistieke eisen klant / kenmerken lading. Beschikbaarheid deepsea terminals en extended gates van groter belang door meer flexibiliteit in de keten. Synchromodaliteit steeds belangrijker	meer toeristische short stay verhuur in de historische binnenstad, minder ruimte voor huur bewoners			trends klein wonen oftewel "Tiny house movement" zal doorzetten door afname belang bezit (en kastruimte)		door vlakke bodem heeft NL al een opener karakter dan buurlanden, waardoor deeleconomie sneller	
	wederuitvoer	wederuitvoer belangrijke cargostroom voor Schiphol, toekomst echter onzeker	wederuitvoer steeds minder havengerelateerd, maar op containergerichte distributiecentra. Sterkere concurrentie vanuit België (meer wederuitvoer dan NL)	internet primaire drijver XXL distributiecentra voor wederuitvoer, belang internet bij wederuitvoer nog belangrijker	meeste wederuitvoer niet meer haven gerelateerd, maar XXL warehouses, binnenvaart kan deze 2 beter verbinden maar alleen als deze ver(der) van elkaar zijn. Anders wegtransport aantrekkelijker		door groei Oost Europees achterland, minder van belang DE en BE als achterland. DE en BE grote concurrenten als het om het Oost Europese achterland gaat				de grensregio's van NL nemen een steeds belangrijkere rol in de logistieke keten, grotere toenemen XXL DC in grensgebieden. Cluster Venlo blijft sterk		
	verder groeiende golfregio	toename concurrentie intercontinentaal verkeer , minder transferverkeer	meer concurrentie transshipment	UAE-IX maakt al onderdeel van uit DE-CIX, bedreiging voordeel Nederlands netwerk								groei golfregio wordt erg aangedreven door fossiele grondstoffen, onzekere toekomst en wellicht voorbeeld NL	
	circulaire economie	onzeker hoe dit de vraag naar luchtverkeer zal beïnvloeden. Investerings- en operationele kosten van een luchthaven kunnen geoptimaliseerd worden	stromen en verdienmodellen haven en terminals veranderen. Daarnaast van producent naar dienstverlener: belang ketenregie	belang snel en betrouwbaar internet groter	producent naar dienstverlener: belang ketenregie	steden zijn vaak initiatiefnemer en versnelle overgang naar circulaire economie. Toename bottleneck last mile in stedelijk gebied; lokale stromen worden diverser en dikker				steden zijn vaak initiatiefnemer en versnelle overgang naar circulaire economie. Toename bottleneck last mile in stedelijk gebied; lokale stromen worden diverser en dikker			
	verdere verstedelijking	Er is een sterk positief verband tussen verstedelijking en groei van luchtverkeer wereldwijd. Groei tussen hub Ports in OESO landen is het sterkst. Maar de toekomstige groei in Azië zal sterker zijn	Verstedelijking wereldwijd zal de vraag voor goederen doen stijgen. Maar de logistieke sector zal ook dichter bij de markt willen zijn. Naast effect op goederenstromen, ook effect op voorzieningen langs corridor	hogere piekcapaciteit internetverkeer op geconcentreerde locaties		binnenstad groeit verder in populariteit voor wonen				Verstedelijking is met name in de Randstad (Amsterdam, Den Haag en Utrecht) en andere dichtbevolkte gebieden (zoals Breda, Tilburg en Zwolle) te merken, deze steden zullen (beperkt tot aanzienlijk) groter worden. Verder is het voor een zeer groot aantal steden niet duidelijk of deze zullen groeien of juist krimpen.	Grotere stedelijke clusters, meer grensoverschrijdende verbanden en mobiliteit, maar ook meer concurrentie tussen regio's		
	bewustwording klimaatverandering	groenere brandstoffen, schonere en stillere vliegtuigen, grotere sociale druk voor een duurzame en schone luchthaven	groenere technologieën, meer aandacht voor duurzaamheid. Groei in maatschappelijk bewustzijn vervulling van de scheepvaart, momenteel nog erg laag.	grotere druk CO2 neutrale datacentra, meer awareness van de voetafdruk van het internet	verbetering waterkwaliteit	verbetering leefbaarheid binnenstad (geluidsoverlast, luchtverontreiniging, geurhinder, veiligheid, bereikbaarheid, minder visuele obstructie) , minder aantasting cultuurhistorie (verwering gevels kalksteen)						positief	postief
	vergrijzing	toenende reisgeneigdheid (en ook vliegeneigdheid) van babyboomers vergoot de vraag naar luchtvaart, zeker wanneer het merendeel van de babyboomers de pensioenleeftijd bereiken (circa 2040 gaat het aantal gepensioneerde weer aftwinen), maar zorgt ook voor veranderende consumentenwensen	grotere vraag, gepensioneerde relatief welvarende bevolkingsgroep			toename dagtoerisme	toename (dag)toerisme						
	meer eenpersoonshuishoudens	Veranderende consumentenwensen, differentiatie in consumentenwensen	Veranderende consumentenwensen, differentiatie in consumentenwensen			wonen in binnenstedelijke gebieden neemt in populariteit toe, maar mogelijkheden tot (nieuw)bouw beperkt, woningen worden kleiner (nog verdere splitsing) in de binnenstad				grotere stijging eenpersoonshuishoudens in stedelijke gebieden dan daarbuiten			
Sociaal	groei in belang internationale veiligheid	langere veiligheidsprocedures voor passagiers en cargo, met name voor transfer. Minder aantrekkelijk als overstappunt											Nederlands klimaat gunstig (zeker de zoetwatervoorziening) t.o.v. gebieden met een grote kans op waterschaarste en daarmee conflict
	toename belang en bewustzijn quality of life in steden	strengere geluidsruimtes en andere routes onder sociale druk	strengere normen luchtverontreiniging (lokaal) onder sociale druk			verbetering leefbaarheid binnenstad (geluidsoverlast, luchtverontreiniging, geurhinder, veiligheid, bereikbaarheid, minder visuele obstructie) , minder aantasting cultuurhistorie (verwering gevels kalksteen)				Verstedelijking is met name in de Randstad (Amsterdam, Den Haag en Utrecht) en andere dichtbevolkte gebieden (zoals Breda, Tilburg en Zwolle) te merken, deze steden zullen (beperkt tot aanzienlijk) groter worden. Verder is het voor een zeer groot aantal s	x		
	meer mobiliteitsbehoefte wereldwijd meer migratie	toename verkeer groter aandeel VFR verkeer				toename toerisme, meer concurrentie omdat mensen steeds vaker en verder reizen	toename toerisme, meer concurrentie omdat mensen steeds vaker en verder reizen	grotere congestieproblemen richting België		toename verstelijking	grotere congestieproblemen richting België		
	groei wereldbevolking	groei transportvraag, met name uit Azië (en dan vooral China en Azië). Het aandeel van de vraag in Europa en Amerika neemt af	groei transportraad	groei vraag naar internet				Afname belang	Afname belang		afname belang	zeespiegelstijging (groei wereldbevolking zit al in de standaard scenario's)	
	grotere inkomensverschillen (meer en armere armen)	kleiner wordende middenklasse negatief voor vraag naar luchtvaart; landen met een grote middenklasse maken welliswaar een kleinere groei door maar hun vliegeneigdheid is het hoogst	grotere inkomensverschillen op alle mogelijke schaalniveaus zal waarschijnlijk de vraagpatronen van consumentengoederen en de ruimtelijke structuren van productie veranderen. Het is te verwachten dat de vraag en dus het aanbod van basisgoederen zal toenemen. Ervan uitgaande dat opkomende markten een groter aandeel krijgen in de vraag naar consumentengoederen, zal de productie en de bijbehorende logistieke activiteiten doen toenemen. De nadruk komt meer te liggen op het verbreden en veranderen van de lokale en wereldwijde supply chains.	snelle en hoge penetratiegraad internetconnectie heeft positief effect inkomensongelijkheid. Verschil verandert van aansluiting ophet internet naar gebruik van internet		toename hogere inkomensklasse in de binnenstad, lagere inkomensklasse zullen steeds meer naar de stadsranden verplaatsen						
	groene technologieën	schonere vliegtuigen, minder geluidsoverlast en luchtvervulling. efficiëntere operaties, lagere kosten, minder afhankelijk van fossiele brandstoffen	minder vervulling, efficiëntere operaties en lagere kosten, minder afhankelijk van fossiele brandstoffen		verbetering waterkwaliteit	verbetering leefbaarheid binnenstad technieken als robotisering en 3D printen zullen steden zelfvoorzienender en circulairen maken. Stad enableer en dit vergroot de aantrekkingskracht			meer productie in West Europa (re-shoring) onderlinge handel neemt toe	verbetering leefbaarheid steden technieken als robotisering en 3D printen zullen steden zelfvoorzienender en circulairen maken. Stad enableer en dit vergroot de aantrekkingskracht	minder luchtvervulling vanuit Vlaamse Diamant en Ruhrgebied	geothermie wordt een belangrijkere niche energieleverancier voor NL	windenergie goedkoopste vorm van energie in toekomst (conclusie nog niet openbaar Ecorys rapport) belang wordt groter
Technologisch	robotisering	autonome systemen zullen de capaciteit vergroten, reshoring van high value productie (minder cargo)	autonome systemen zullen de capaciteit vergroten, reshoring van high value productie (minder cargo), derde Maasvlakte ligt in de binnenstad	meer vraag internet				meer productie in West Europa (re-shoring)				autonome technieken in energie/warmtewinning	
	digitalisering	efficiëntie, meer capaciteit airside, minder , meer informatie reiziger = toenemende macht, tot meer automatisering kostenreductie doordat er minder onbenutten assests zijn en de routes efficiënter gerouteerd kunnen worden	meer synchomodaliteit, efficiënter gebruik van de corridor én keten door betere transportplanning, logistieke kostenreductie doordat er lagere voorraad-kosten zijn en de bezorgroutes efficiënter gerouteerd kunnen worden	meer vraag internet	betere bediening bruggen en sluizen, binnenvaart aantrekkelijker	verbetering leefbaarheid en aantrekkelijkheid						waterrisico wordt verder ingeperkt door sensoren in dijken etc.	
Milieu	schaarsere grondstoffen klimaatverandering terugdringing gaswinning	brandstofproductie staat onder druk. Kosten staan onder druk, kan leiden tot lagere vraag	brandstofproductie staat onder druk. Kosten staan onder druk, kan leiden tot lagere vraag		kosten binnenvaart hoger lagere waterstanden		grotere waterdreiging					belang hernieuwbare brandstoffen groter Aardbevingsgevaar wordt gestabiliseerd	belang hernieuwbare brandstoffen groter