

# Ministerie van Financiën

> Retouradres Postbus 20201 2500 EE Den Haag

De voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten-Generaal  
Binnenhof 4  
2513 AA DEN HAAG

## Directie Financieringen

Korte Voorhout 7  
2511 CW Den Haag  
Postbus 20201  
2500 EE Den Haag  
www.rijksoverheid.nl

## Ons kenmerk

2017-0000157450

## Uw brief (kenmerk)

Datum 28 juli 2017

Betreft Nieuwe strategische samenwerking Air France- KLM

Geachte voorzitter,

Mede namens de staatssecretaris van Infrastructuur en Milieu en de minister van Economische Zaken, informeer ik u graag over de nieuwe strategische samenwerking die Air France-KLM gisteravond bekend heeft gemaakt. Hoewel de Nederlandse staat geen aandeelhouder is in Air France-KLM en op dit punt geen zeggenschap heeft, ben ik in de afgelopen dagen door Air France-KLM geïnformeerd.

### Inhoud nieuwe strategische samenwerking

Eenzijds is het doel om de Trans-Atlantische alliantie en de positie naar het Verre Oosten te versterken en zo de concurrentiepositie te verbeteren. Anderzijds leidt het tot een versterking van de balans van Air France-KLM waardoor beide vliegmaatschappijen ruimte kunnen krijgen om te investeren. De nieuwe strategische samenwerking bestaat uit een aantal onderdelen:

1. Air France-KLM gaat met Delta Air Lines en Virgin Atlantic deel uitmaken van een nieuwe Trans-Atlantische joint venture voor Noord-Amerika en Europa inclusief het Verenigd Koninkrijk. De oude alliantie van Air France-KLM met onder andere Delta Air Lines is de afgelopen jaren zeer succesvol geweest. Delta Air Lines had ook een joint venture met Virgin Atlantic, die een sterke positie heeft in het Verenigd Koninkrijk. Met het samenvoegen van de twee joint ventures wordt de concurrentiepositie van de drie partijen sterker.
2. De samenwerking wordt verder versterkt doordat Air France-KLM 31% van de aandelen in Virgin Atlantic neemt. Air France-KLM betaalt hiervoor GBP 220 miljoen. Virgin Group houdt dan nog 20% van de aandelen en Delta Airlines was reeds voor 49% aandeelhouder in Virgin Atlantic.
3. Om dit te financieren en om de balans verder te versterken vindt een aandelenuitgifte plaats. Delta Airlines neemt een 10%-belang in Air France-KLM. Ook China Eastern koopt 10% van de aandelen, hetgeen leidt tot een betere positie van Air France-KLM in Azië. De aandelenuitgifte zorgt ervoor dat het eigen vermogen met EUR 751 miljoen wordt versterkt. Met Delta Air Lines en China Eastern is afgesproken dat zij ieder één lid in de one-tier board van Air France-KLM voordragen.

## **Appreciatie**

De Nederlandse boardleden van Air France-KLM hebben aangegeven positief tegenover de plannen te staan en dit geldt ook voor de directie en raad van commissarissen van KLM. Dit is voor mij een belangrijk signaal.

**Directie Financieringen**

**Ons kenmerk**  
2017-0000157450

Zoals u begrijpt kan ik u alleen een globale visie geven op de nieuwe strategische samenwerking, die ik slechts op hoofdlijnen ken. Deze samenwerking dient bovendien nog verder uitgewerkt te worden. Ik vertrouw erop dat KLM, Air France en Air France-KLM dit gezamenlijk met de overige betrokken partijen doen. Daarnaast zal bijvoorbeeld de vergadering van aandeelhouders van Air France-KLM goedkeuring dienen te verlenen voordat de plannen ook daadwerkelijk kunnen worden uitgevoerd.

Ik ben positief over het feit dat Air France-KLM een antwoord heeft geformuleerd op de belangrijke strategische uitdagingen van dit moment. Door meer samenwerking met deze partners wordt de concurrentiepositie van Air France-KLM versterkt. Voor KLM geldt dat zij bredere toegang krijgt tot de markt in het Verenigd Koninkrijk en dat er meer verbindingen worden toegevoegd aan het KLM netwerk. Dat is ook positief voor de netwerkqualiteit op Schiphol en dus voor Nederland en geeft de Nederlandse passagier meer keuzemogelijkheden. Daarnaast wordt de financiële positie van de groep versterkt. Het eigen vermogen neemt toe en daarmee wordt de balanspositie van Air France-KLM als geheel versterkt, wat ook positief is voor KLM.

Op basis van de huidige informatie ben ik positief over de plannen. Ik zal Air France-KLM vragen mij actief op de hoogte te houden van de verdere uitwerking. Het is voor Nederland van belang dat KLM de mogelijkheid behoudt om te groeien en te investeren. Het kabinet zal hiervoor aandacht blijven vragen vanwege de publieke belangen die met KLM zijn gemoeid zoals de netwerkqualiteit en de werkgelegenheid.

Hoogachtend,

de minister van Financiën,

J.R.V.A. Dijsselbloem