

> Retouradres Postbus 20301 2500 EH Den Haag

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten-Generaal  
Postbus 20018  
2500 EA DEN HAAG

**Directoraat-Generaal  
Straffen en Beschermen**

Turfmarkt 147  
2511 DP Den Haag  
Postbus 20301  
2500 EH Den Haag  
[www.rijksoverheid.nl/jenv](http://www.rijksoverheid.nl/jenv)

**Ons kenmerk**  
2639644

*Bij beantwoording de datum  
en ons kenmerk vermelden.  
Wilt u slechts één zaak in uw  
brief behandelen.*

Datum 11 juli 2019

Onderwerp Eerste Voortgangsbrief Visie Recht doen, kansen bieden. Naar  
effectievere gevangenisstraffen.

Op 17 juni 2018 ontving uw Kamer mijn visie 'Recht doen, kansen bieden; naar effectievere gevangenisstraffen'.<sup>1</sup> Hierbij informeer ik u graag zoals toegezegd, ook namens alle betrokken partners, over de voortgang. Daarnaast gaat deze brief over de stand van zaken bij het programma Koers en Kansen.

## Inleiding

Belangen van slachtoffers, de veiligheid van de samenleving en belangen van gedetineerden spelen een rol bij de tenuitvoerlegging van gevangenisstraffen. Het evenwicht tussen deze belangen, dat te veel doorsloeg naar de belangen van de gedetineerde, wordt in de visie hersteld. Een straf moet echt een straf zijn, en daarmee recht doen aan de slachtoffers en de samenleving. Daarnaast moeten recidiverisico's in beeld zijn: de uitvoering van de straf moet erop gericht zijn herhaling in de toekomst te voorkomen. Niet pas aan het einde van de detentie, maar meteen vanaf dag één werken we aan een veilige terugkeer naar de samenleving. Een belangrijke pijler hierbij is de persoonsgerichte benadering van de gedetineerde en de inzet op gedragsverandering. Dit zijn de kernelementen van de visie. We werken hier samen aan. De Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI), de reclassering en gemeenten met zorginstellingen, onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven. De motivatie is groot om met elkaar Nederland veiliger te maken.

De implementatie van de visie 'Recht doen, kansen bieden' is een meerjarig traject. Ik informeer uw Kamer over de belangrijkste ontwikkelingen langs de drie sporen uit de visie:

**Spoor 1:** Straf is straf  
**Spoor 2:** Gedrag telt  
**Spoor 3:** Werken aan een veilige terugkeer

<sup>1</sup> Kamerstukken II, 2017/18, 29 279 nr. 439.

Om de ambities waar te maken, moet de organisatie op orde zijn. Daarvan doe ik verslag onder het kopje *de basis op orde*.

**Directoraat-Generaal  
Straffen en Beschermen**

## Spoor 1: Straf is straf

**Datum**  
11 juli 2019

**Ons kenmerk**

**Straf is straf:** De kern van elke gevangenisstraf is dat de vrijheid van de veroordeelde wordt benomen, waardoor hij gedurende een bepaalde termijn uit de samenleving wordt verwijderd. Gevangenisstraffen hebben een vergeldend kenmerk, ze moeten genoegdoening bieden aan de samenleving, en aan slachtoffers en nabestaanden in het bijzonder.

### Maatregelen

- Een maximale termijn van twee jaar voor de voorwaardelijke invrijheidstelling
- Toekenning van de voorwaardelijke invrijheidsstelling op basis van een individuele afweging
- Verlof wordt in de laatste fase van detentie verleend op basis van een individuele afweging

Wanneer veroordeelden voor ernstige strafbare feiten geruime tijd voordat hun straf is uitgezeten vergaande vrijheden krijgen, doet dat afbreuk aan de geloofwaardigheid van de straf. Ik heb aangekondigd dat ik de regeling van voorwaardelijke invrijheidstelling (v.i.) wil herzien, om meer recht te doen aan het rechtvaardigheidsgevoel van slachtoffers, nabestaanden en de hele samenleving. Deze herziening is opgenomen in het wetsvoorstel straffen en beschermen dat op 25 juni 2019 met brede steun van uw Kamer is aangenomen. Dit wetsvoorstel regelt onder meer dat de v.i.-termijn wordt gemaximeerd op twee jaar en dat v.i. alleen zal worden toegekend op basis van een individuele afweging (persoonsgerichte benadering). Hierbij worden drie criteria gehanteerd: het gedrag van de gedetineerde, de risico's bij vrijlating en de belangen van slachtoffers. In het verlengde hiervan wordt de verlofregeling (Regeling tijdelijk verlaten van de inrichting) aangepast. Verlof wordt in de laatste fase van de detentie toegekend, het is geen automatisme en niet vrijblijvend.

## Spoor 2: Gedrag telt

**Gedrag telt:** een gedetineerde is zelf verantwoordelijk voor het verloop van de eigen detentie. Goed gedrag wordt beloond, slecht gedrag bestraft. Gedrag van gedetineerden weegt sterker mee bij de invulling van detentie.

### Maatregelen

- Verbeterde intake, toepassing detentie- en re-integratieplan en begeleiding
- Risico's bij het verlenen van vrijheden continu in beeld
- Professionalisering samenwerking met de reclassering in de penitentiaire inrichting
- Voorbereiding op re-integratie ook voor kortgestraften
- Meer arbeid tijdens detentie

Om gedrag zwaarder mee te wegen tijdens detentie is een persoonsgerichte aanpak nodig, waarbij we vanaf dag één weten wie we in detentie voor ons hebben, de risico's in beeld hebben, werken met een persoonlijk plan, de gedetineerde nauwgezet volgen en waar nodig ondersteunen. Een gedetineerde wordt gestimuleerd tot actieve inzet tijdens detentie. Het wetsvoorstel straffen en beschermen voorziet in de wettelijke basis hiervoor.

**Directoraat-Generaal  
Straffen en Beschermen**

**Datum**  
11 juli 2019

**Ons kenmerk**  
2639644

### *Integrale intake en detentieverloop*

De persoonsgerichte aanpak start bij binnenkomst in de penitentiaire inrichting. De afgelopen periode is een nieuwe vorm van screening bij binnenkomst succesvol getest in 14 inrichtingen: de integrale intake. Een team van medewerkers schetst in korte tijd samen met de reclassering en waar mogelijk met gemeenten, een zo volledig mogelijk beeld van de gedetineerde met bijvoorbeeld eerdere veroordelingen, schuldenproblematiek, woonsituatie, et cetera. Per november 2019 zal deze werkwijze in alle penitentiaire inrichtingen zijn ingevoerd.

De integrale intake is de basis voor een persoonlijk detentie- en re-integratieplan (D&R-plan) met concrete gedrags- en re-integratiedoelen. De wijze waarop de gedetineerde hieraan werkt, is van invloed op de vrijheden die de gedetineerde krijgt. Het zogenoemde systeem van promoveren en degraderen<sup>2</sup> heeft DJI de afgelopen periode zodanig aangepast dat het vertonen van gewenst en ongewenst gedrag centraal staat in de bejegening en beoordeling van iedere gedetineerde. Zo is onder meer gedefinieerd wat ontoelaatbaar wordt geacht en direct leidt tot degradatie. Na een proefperiode in 2019, staat 2020 in het teken van implementatie bij alle inrichtingen.

### *Risico's in beeld*

Vanaf het begin van detentie, al bij de integrale intake, moeten veiligheidsrisico's in beeld zijn. In het bijzonder ook voor het nemen van beslissingen over in- en externe vrijheden. DJI ontwikkelt daarvoor op dit moment in nauwe samenwerking met onder andere de reclassering een risicoboordelingsinstrument (= risicoscreener) dat ondersteunt bij alle beslissingen over vrijheidsverlening, bijvoorbeeld over re-integratieverlof of plaatsing in een beperkt beveiligde afdeling (BBA). Per oktober 2019 is de risicoscreener gereed voor toetsing in de praktijk. De bedoeling is om medio 2020 het definitieve instrument landelijk in te voeren. De informatie uit de risicoscreener wordt aangevuld met informatie over het gedrag van de gedetineerde tijdens detentie en ook de belangen van slachtoffers worden meegewogen. Dit kan aanleiding geven geen vrijheden te verlenen, dan wel te besluiten tot een verdiepende risicotaxatie, alvorens vrijheden worden verleend. Zodoende wordt gehandeld op basis van een actueel beeld van de gedetineerde, dat eveneens gedeeld kan worden met betrokken ketenpartners.

### *Casemanagers*

De persoonsgerichte aanpak houdt niet alleen in dat we iets vragen van gedetineerden - namelijk dat zij naar vermogen verantwoordelijkheid nemen-

---

<sup>2</sup> Goed gedrag wordt beloond met vrijheden of ruimte voor activiteiten buiten de cel (promoveren). Slecht gedrag heeft tot gevolg dat een gedetineerde alleen het basisprogramma doorloopt, eventueel met bijvoorbeeld meer uren op cel (degraderen).

maar ook dat zij de hulp en begeleiding krijgen die zij nodig hebben. Dit is een taak van de casemanager; het stimuleren en ondersteunen van gedetineerden. Elke penitentiaire inrichting heeft voor de jaren 2019 en 2020 extra budget gekregen voor het aanstellen van een extra casemanager. Daarnaast wordt op dit moment in samenwerking met de Hogeschool Utrecht in drie penitentiaire inrichtingen (Dordrecht, Leeuwarden en Nieuwersluis) onderzocht hoe de invulling van de functie van casemanager kan worden verbeterd. Na de zomer 2019 worden de aanbevelingen uit dit onderzoek landelijk doorgevoerd. In mijn brief van 26 november 2018<sup>3</sup> is uw Kamer daarnaast geïnformeerd over de positieve uitkomsten van de experimenten met de doorzorgfunctionaris.<sup>4</sup> Ik zal de inzet van de doorzorgfunctionaris in de gevangenis in 2019 en 2020 voortzetten en uitbreiden.<sup>5</sup>

**Directoraat-Generaal  
Straffen en Beschermen**

**Datum**  
11 juli 2019

**Ons kenmerk**  
2639644

### *Stevige positie reclassering*

Het wetsvoorstel straffen en beschermen biedt ook een wettelijke basis om de reclassering bij het opstellen van het D&R-plan te betrekken. Zoals in de visie aangegeven wil ik de reclassering nog steviger positioneren in het gevangeniswezen. In vervolg op de succesvolle experimenten in PI Sittard en PI Alphen, is de reclassering inmiddels aanwezig in alle penitentiaire inrichtingen ten behoeve van de uitvoering van haar adviestaken. De manier waarop dat ingevuld wordt, verschilt nog per penitentiaire inrichting en vraagt om verdere uitwerking. Er is budget beschikbaar gesteld voor de periode 2019-2021 (1,5 miljoen euro per jaar). Op basis van een landelijke uitvraag hebben DJI en de reclassering acht locaties geselecteerd om de samenwerking tussen de reclassering en de gevangenis verder vorm te geven. Dit zal de basis leggen voor een meer uniforme werkwijze binnen alle penitentiaire inrichtingen waar het gaat om de samenwerking met de reclassering. Ook wordt met dit budget een selectiemodel ontwikkeld om te kunnen bepalen voor welke gedetineerde de inzet van de reclassering meerwaarde heeft. Voor de zomer 2020 is het model, inclusief de bijbehorende ICT, ontwikkeld en kan de testfase beginnen.<sup>6</sup>

### *Arbeid*

Om de kansen op de arbeidsmarkt na detentie te vergroten, investeert DJI in arbeid tijdens detentie. Ook hierbij is gedrag bepalend. Op dit moment verrichten gedetineerden doorgaans 20 uur penitentiaire arbeid per week. Ik wil dit uitbreiden tot 32 uur. Niet voor alle gedetineerden draagt dit bij aan een geslaagde terugkeer in de samenleving. Voor kortgestraften geldt dat het beter is te investeren in de voorbereiding op re-integratie. De uitbreiding naar 32 uur heeft forse consequenties voor bijvoorbeeld het dagprogramma, bezoek en personeel. Vijf penitentiaire inrichtingen gaan vanaf oktober 2019 met deze uitgebreide werkweek starten. Gedurende een periode van twee jaar, worden verschillende varianten getoetst en een business case opgesteld, op basis waarvan besluitvorming over een landelijke uitrol zal plaatsvinden.

<sup>3</sup> Kamerstukken II, 2018/19, 24 587 en 29 452, nr. 741.

<sup>4</sup> De doorzorgfunctionaris is een psychiatrisch geschoolde zorgprofessional, die gedetineerden motiveert voor zorg en zich inzet om een gestarte behandeling te continueren na afloop van detentie.

<sup>5</sup> Hiermee doe ik mijn toezegging tijdens het AO gevangeniswezen en tbs (29 november 2018) gestand u te informeren over de inzet van de doorzorgfunctionaris.

<sup>6</sup> Zoals toegezegd in het algemeen overleg over het gevangeniswezen en TBS op 29 november 2018.

### *Korte detentieduur*

In geval van een (zeer) korte detentieduur is een andere invulling van die periode nodig om de re-integratie voor te bereiden. Dit speelt bijvoorbeeld bij gedetineerden in het arrestantenregime. Ook hier zijn noemenswaardige ontwikkelingen. Zo beschikt de PI Alphen over een re-integratiecentrum speciaal voor arrestanten, waar enkele grote gemeenten regelmatig aanwezig zijn. In de PI Grave loopt voor deze doelgroep een pilot gericht op onder andere een verkorte screening op de vijf basisvoorwaarden voor re-integratie. Daarmee kan de casemanager samen met gemeenten meteen de nazorg organiseren. Deze werkwijze introduceert DJI nog dit jaar ook op de andere locaties voor arrestanten. Het streven is dit voor de zomer van 2020 volledig ingevoerd te hebben.

## **Spoor 3: Veilige terugkeer**

**Veilige terugkeer:** een gevangenisstraf moet bijdragen aan een veilige terugkeer van ex-gedetineerden in de samenleving. Gedetineerden krijgen kansen om te werken aan een beter leven na detentie. Hiermee kan herhaalde criminaliteit worden voorkomen.

### **Maatregelen:**

- Versterken van de samenwerking tussen de penitentiaire inrichting, de reclassering en gemeente ten behoeve van een veilige terugkeer en succesvolle re-integratie in de samenleving
- Wegnemen van belemmeringen voor de gegevensdeling bij (tijdelijke) terugkeer in de samenleving

### *Bestuurlijk akkoord*

Op 1 juli heb ik samen met de voorzitter van de VNG, de directeur van Reclassering Nederland namens de drie reclasseringsorganisaties en de DJI het bestuurlijk akkoord 'Kansen bieden voor re-integratie' ondertekend.<sup>7</sup> Hierin committeren deze partijen zich om meteen bij aanvang van de detentie nauw samen te werken aan een veilige terugkeer en succesvolle re-integratie van (ex-)justitiabelen. Zij richten zich daarbij op de vijf basisvoorwaarden voor een succesvolle re-integratie: 1) werk en inkomen 2) huisvesting 3) schuldenaankpak 4) identiteitsbewijs en 5) zorgverzekering en continuïteit van zorgaanbod. Bij het akkoord komt een handreiking die tips geeft voor samenwerking en good practices voor een veilige en geslaagde re-integratie.

<sup>7</sup> Met dit bestuurlijk akkoord doe ik drie toezeggingen gestand die betrekking hebben op het ondertekende bestuurlijk akkoord, zoals toegezegd tijdens het debat over de re-integratie van ex-gedetineerden (14 februari 2018). Bij de uitwerking van de handreikingen geef ik ook uitvoering aan de motie-Van Nispen c.s. over samenwerkingsafspraken over de basisvoorwaarden (28 719, nr. 105) . Tevens betrek ik daarbij de motie-Peters over afspraken over ex-gedetineerden (34 352, nr. 151).

De periode na ondertekening van het convenant staat in het teken van de uitvoering van deze afspraken in de praktijk.<sup>8</sup> Hiervoor sluiten we aan op de vele initiatieven rondom het versterken van de samenwerking bij de terugkeer van gedetineerden. Bijvoorbeeld in de gemeenten Breda en Tilburg als onderdeel van de City Deal 'Zorg voor veiligheid in de stad'.<sup>9</sup> Daarnaast sluiten we voor de uitvoering aan bij de ondersteuningsstructuur die op dit moment voor de aanpak van kwetsbare personen wordt ingericht.

**Directoraat-Generaal  
Straffen en Beschermen**

**Datum**  
11 juli 2019

**Ons kenmerk**  
2639644

#### *Gegevensdeling bij terugkeer*

Samen werken aan een veilige terugkeer en re-integratie kan niet zonder gegevensdeling. De uitwisseling van persoonsgegevens is vanzelfsprekend gebonden aan regels uit de privacywetgeving. Hiervoor zijn specifieke wettelijke grondslagen nodig.

Met het oog op de openbare orde geldt sinds 2011 de zogenaamde BIJ-regeling (Bestuurlijke Informatievoorziening Justitiabelen). Gemeenten ontvangen een melding bij de terugkeer van ex-gedetineerden die veroordeeld zijn voor ernstige gewelds- of zedendelicten. Daarnaast voorziet het wetsvoorstel straffen en beschermen in een verplichte gegevensverstrekking als er kans is dat een (ex-)gedetineerde (opnieuw) een ernstig gewelds- of zedenmisdrijf zal plegen, zodat tijdig maatregelen kunnen worden genomen.<sup>10</sup>

Voor de re-integratie is er al veel in gang gezet op het terrein van gegevensdeling. Gemeenten ontvangen een melding over het begin en einde van detentie, om actief en tijdig de gedetineerden te benaderen om (samen) te werken aan hun re-integratie. Dit kan sinds 1 januari 2019 op grond van de wet justitiële en strafvorderlijke gegevens. Daarnaast bevat het wetsvoorstel straffen en beschermen een grondslag voor gegevensdeling tussen DJI, gemeenten en de reclassering over de vijf zogenoemde basisvoorwaarden. De uitvoering van het bestuurlijk akkoord is zonder deze grondslag niet goed mogelijk. Ik hoop dan ook op spoedige verdere behandeling van het wetsvoorstel straffen en beschermen in de Eerste Kamer.

---

<sup>8</sup> Aansluitend bij de doelstelling gericht op recidivevermindering na detentie in de agenda van het Interbestuurlijk Programma (IBP), als onderdeel van 'merkbaar beter in het sociaal domein' (Kamerstukken II, 2017/18, 29362, nr. 266).

<sup>9</sup> De City Deal 'Zorg voor Veiligheid in de stad' is gekoppeld aan het Programma Sociaal Domein, waarin gemeenten en Rijk samen werken aan weerbarstige domeinoverstijgende lokale knelpunten die gemeenten en Rijk raken.

<sup>10</sup> Artikel 18b Pbw. Opgenomen in een nota van wijziging die op 13 mei 2019 aan de Tweede Kamer is gezonden.

**Basis op orde:** om de ambities voor effectievere gevangenisstraffen de komende jaren waar te maken, moet de basis op orde zijn: een veilige omgeving voor personeel en gedetineerden, een solide personeelsbeleid en een flexibel, wendbaar apparaat.

**Maatregelen:**

- Veiligheid in de penitentiaire inrichting vergroten, onder meer: extra speurhonden, strafbaarstelling binnenbrengen smokkelwaar
- Capaciteit: sluitingen vier gevangenissen en zorgen voor een flexibel apparaat
- Personeel: zorgen voor voldoende personeel en investeren in vakmanschap

### *Veiligheid*

Een penitentiaire inrichting moet veilig zijn. Personeel moet in een veilige omgeving kunnen werken, waar gedetineerden zich goed gedragen en zich volledig (kunnen) richten op een veilige terugkeer. Incidenten met contrabande, zoals filmpjes van gedetineerden die in de media zijn verschenen, criminaliteit binnen de gevangenis muren en geweld tegen personeel, staan daar haaks op. Om dit nog verder tegen te gaan scherp ik het veiligheidsbeleid aan. Ik informeer uw kamer met een aparte brief hierover. In de voorjaarsnota is daarvoor een intensivering opgenomen van 3 miljoen euro structureel voor de aanpak van contrabande. Dat betekent onder meer dat het aantal speurhonden en hun begeleiders wordt verdubbeld en extra wordt geïnvesteerd in hekwerk, netten en camera's. Een ander belangrijk onderdeel van deze aanpak is mijn wetsvoorstel ter strafbaarstelling van de invoer van contrabande. Ik ben verheugd dat de Eerste Kamer op 21 mei 2019 dit wetsvoorstel heeft aangenomen.

### *Detentiecapaciteit*

In mijn brief van 16 november 2018 heb ik toegelicht hoe het proces van overplaatsing van personeel uit de te sluiten locaties PI Zoetermeer, PI Zwaag, PI Almere en DC Zeist (excl. de Gesloten Gezinsvoorziening) zou gaan verlopen.<sup>11</sup> Ik kan uw Kamer hierover het volgende melden.<sup>12</sup>

De operatie is inmiddels afgerond. Aan iedere DJI-medewerker kon een passende functie worden aangeboden. Per 1 januari 2019 zijn alle medewerkers op hun nieuwe werkplek geplaatst. Het overplaatsen van de betrokken gedetineerden naar andere inrichtingen is inmiddels ook helemaal afgerond. Ik heb grote waardering voor de medewerkers van DJI die hierbij betrokken waren. Iedereen binnen het gevangeniswezen weet nu waar hij of zij aan toe is. Dat biedt ruimte om te bouwen aan de toekomst. Van belang is dat de transitie niet heeft geleid tot een afname in de operationele capaciteit (dat wil zeggen: cellen waarvoor

<sup>11</sup> Kamerstukken II, 2018/19, 24 587, nr. 740

<sup>12</sup> Zoals toegezegd tijdens het AO gevangeniswezen en TBS op 29 november 2018. Hiermee geef ik ook uitvoering van de motie van de lid Van Toerenburg over het informeren van de Tweede Kamer na afronding van de transitie (24587, nr. 732).

personele bezetting beschikbaar is en waarin gedetineerden geplaatst kunnen worden). De operationele capaciteit van het gevangeniswezen is na de transitie vergelijkbaar met voor de transitie.

**Directoraat-Generaal  
Straffen en Beschermen**

**Datum**  
11 juli 2019

**Ons kenmerk**  
2639644

De bezetting in het gevangeniswezen lag in de eerste vier maanden van 2019 echter bijna 500 plaatsen hoger dan in dezelfde periode in 2018. Een belangrijke oorzaak is de toegenomen duur van opgelegde vrijheidsstraffen sinds medio 2017. De bezetting is hoger dan aanvankelijk geraamd, maar valt binnen de gehanteerde marges voor fluctuaties in de capaciteitsbehoefte. Om in te spelen op een onvoorziene stijging in de capaciteitsbehoefte beschikt DJI over een flexibele schil van 2100 plaatsen. Een deel hiervan is de afgelopen periode door DJI in gebruik genomen, onder meer door ze te voorzien van personeel. In de tijd die hiervoor nodig was, hebben we de beoogde termijn van 30 dagen waarbinnen zelfmelders zich moeten melden bij de penitentiaire inrichting tijdelijk iets verlengd.<sup>13</sup> Inmiddels zijn de benodigde plaatsen voorzien van personeel en is dit niet meer nodig.

Overigens wordt in de regio Noord Nederland (Groningen, Drenthe en Friesland) in het kader van Koers en kansen door gemeenten, het veiligheidshuis, DJI, het Centraal Justitieel Incassobureau (CJIB) en het openbaar ministerie (OM) geëxperimenteerd met een werkwijze om al voor detentie de zelfmelder te benaderen om een plan op te stellen voor de periode tijdens en na detentie. Dit is erop gericht om enerzijds detentieschade te voorkomen (zoals verlies van baan of problemen bij de kinderen) en anderzijds om te stimuleren dat zelfmelders zich op tijd melden. Daardoor hoeven minder zelfmelders te worden opgepakt voor het uitzitten van de straf. Om deze stappen voorafgaand aan de detentie te kunnen zetten, hebben de partijen verzocht om een afwijkende oproeptermijn van 6 tot 8 weken. De eerste ervaringen zijn positief. De vorderingen worden in het kader van Koers en kansen gevolgd.

#### *Personeel DJI*

Sinds mei 2017 werft DJI op volle kracht personeel. Eind april 2019 zijn in totaal ongeveer 1.200 nieuwe medewerkers aangenomen. Het personeel uit de vier gesloten locaties is geplaatst bij andere inrichtingen. Hiermee komt er balans tussen de benodigde personele formatie en de feitelijke bezetting. Wel is er nog sprake van relatief hoge inhuur om alle dienstroosters te vullen. DJI zet de werving met kracht voort om de externe inhuur af te bouwen en de natuurlijke uitstroom op te vangen. Voor de komende jaren wordt, mede door de aantrekkende arbeidsmarkt, uitgegaan van een jaarlijkse personele uitstroom van 7%. Indien nodig wordt de werving verder geïntensiveerd. Ook richt DJI zich op het terugdringen van het ziekteverzuim om te zorgen dat de mensen die in dienst zijn ook daadwerkelijk inzetbaar zijn.

DJI investeert in het vakmanschap van de medewerkers. Daarvoor is 100 miljoen euro vrijgemaakt in het convenant 'Werken aan een solide personeelsbeleid'. In 2018 zijn er ruim 900 opleidingen en EVC trajecten (Eerder Verworven Competenties) gevolgd. Het Opleidingsinstituut DJI heeft in 2018 ruim twee keer zo veel opleidings- en ontwikkeltrajecten uitgevoerd ten opzichte van 2017 (2018: 1.150, 2017: 500 trajecten).

<sup>13</sup> Kamerstukken II, 2014/15, 29279, nr. 271, kamerstukken II 2016/17, 24587, nr. 672



## **Koers en kansen**

Het programma 'Koers en kansen' werkt aan verbetering van de sanctie-uitvoering en verbindt daarvoor vele partners uit het lokaal domein, de zorg en de justitieketen. Deze brede benadering is nodig om de recidive verder te verminderen.

**Datum**  
11 juli 2019

**Ons kenmerk**  
2639644

Koers en kansen vormt een aanvulling op de maatregelen vanuit de visie op gevangenisstraffen. De projecten en de onderzoeks- en leeromgeving daaromheen zijn nadrukkelijk bedoeld om de gezamenlijke focus op de recidive- en re-integratieopgave te vergroten en nieuwe werkwijzen te ontwikkelen. Het (her)inrichten van effectieve samenwerking tussen de betrokken partners, bijvoorbeeld als het gaat om kortgestraften, weegt zwaar. Ook biedt het programma gelegenheid om nieuwe arrangementen van zorg, begeleiding en toezicht te ontwikkelen waarmee partners betere aansluiting op lokaal niveau kunnen organiseren. Koers en kansen beperkt zich daarbij niet tot daders met een gevangenisstraf. Het programma richt zich op alle personen – jeugdigen en volwassenen - die een vrijheidsbenemende of vrijheidsbeperkende sanctie opgelegd kregen of verdacht worden van een delict. In de bijgevoegde rapportage kunt u hier meer over lezen.

De Minister voor Rechtsbescherming,

Sander Dekker