

SAMENWERKINGSOVEREENKOMST

RIJK-REGIO

inzake

PROJECT ZUIDERZEELIJN

(concept d.d. 10/6/02)

DE ONDERGETEKENDEN:

1. **De Staat der Nederlanden**, te dezen vertegenwoordigd door de Minister van Verkeer en Waterstaat, mevrouw T. Netelenbos, de Minister van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer, de heer J.P. Pronk, de Minister van Financiën, de heer drs. G. Zalm en de Minister van Economische Zaken, mevrouw A. Jorritsma-Lebbink, hierna te noemen: "**de Staat**".

2. **De Minister van Verkeer en Waterstaat**, mevrouw T. Netelenbos, in haar hoedanigheid van bestuursorgaan, hierna te noemen: "**de Minister van V&W**".

3. **De Minister van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer**, de heer J.P. Pronk, in zijn hoedanigheid van bestuursorgaan, hierna te noemen: "**de Minister van VROM**".

partijen sub 2 en 3 hierna gezamenlijk ook te noemen: "**de Ministers**".

4. **De Provincie Groningen**, te dezen vertegenwoordigd door de Commissaris van de Koningin, de heer J.G.M. Alders.

5. **De Provincie Fryslân**, te dezen vertegenwoordigd door de Commissaris van de Koningin, de heer drs. E.H.T.M. Nijpels.

6. **De Provincie Drenthe**, te dezen vertegenwoordigd door de Commissaris van de Koningin, de heer A.L. ter Beek.

7. **De Provincie Flevoland**, te dezen vertegenwoordigd door de Commissaris van de Koningin, de heer mr. M.J.E.M. Jager.

partijen sub 4 t/m 7 hierna gezamenlijk te noemen: "**de Provincies**".

8. **De gemeente Groningen**, te dezen vertegenwoordigd door de burgemeester de heer drs. J. Wallage.

9. **De gemeente Leeuwarden**, te dezen vertegenwoordigd door de waarnemend burgemeester, mevrouw M. de Boer.

10. **De gemeente Lelystad**, te dezen vertegenwoordigd door de burgemeester, de heer drs. Ch. Leeuwe.

11. **De gemeente Heerenveen**, te dezen vertegenwoordigd door de burgemeester, de heer drs. P.M.M. de Jonge.

12. **De gemeente Smallingerland**, te dezen vertegenwoordigd door de burgemeester, de heer mr. ing. P. van der Zaag.
13. **De gemeente Noordoostpolder**, te dezen vertegenwoordigd door de burgemeester, de heer W.L.F.C. ridder van Rappard.
14. **De gemeente Almere**, te dezen vertegenwoordigd door de burgemeester, de heer drs. H.G. Ouwerkerk.

partijen sub 8 t/m 14 hierna gezamenlijk ook te noemen: "**de Gemeenten**".

OVERWEGENDE:

- (a) dat in het Structuurschema Verkeer en Vervoer 2 (SVV 2) het traject tussen Lelystad en Groningen op de kaarten van hoofdstuk 4 is aangegeven als "overige spoorlijn voor personenvervoer" en als "aanleg nieuw traject/studieproject" en in de toelichting daarop is gesteld dat met betrekking tot dit project het voornemen bestaat om voor het einde van de (toen) lopende Kabinetsperiode op basis van nadere studie te komen tot besluitvorming;
- (b) dat het Kabinet in 1998 in bestuurlijk overleg met het Samenwerkingsverband Noord-Nederland, waarin zijn vertegenwoordigd de Provincies Groningen, Fryslân en Drenthe, de toezegging heeft gedaan zich te zullen inspannen om een snelle verbinding, de Zuiderzeelijn, tussen de Randstad en het Noorden op te nemen in het Structuurschema Verkeer en Vervoer 3 (SVV 3), waarbij het streven erop is gericht om de uitvoering voor 2010 te beginnen. Deze toezegging is bevestigd in het regeerakkoord van 1998;
- (c) dat de Zuiderzeelijn vervolgens is opgenomen in de destijds in procedure zijnde planologische kernbeslissing Nationaal Verkeers- en Vervoersplan 2001-2002;
- (d) dat het Kabinet van mening is dat realisatie van een snelle verbinding tussen het Noorden en de Deltametropool via Flevoland en Friesland naar Groningen wenselijk is;
- (e) dat het Kabinet beoogt met de Zuiderzeelijn de bereikbaarheid van het Noorden en de Randstad te verbeteren en zodoende de regionale economie in het Noorden te stimuleren, alsmede een bijdrage te leveren aan het verbeteren van het evenwicht in de sociaal economische situatie en de ruimtelijke ontwikkelingen in Nederland. Het Kabinet wil tevens de mogelijkheden benutten die de Zuiderzeelijn biedt om ruimtelijke ontwikkelingen te sturen. De bereikbaarheid van het Noorden wordt met aanleg van de Zuiderzeelijn sterk verbeterd. De lijn vormt samen met de A6/A7 de vervoersas tussen de Deltametropool, Heerenveen en Groningen, via Flevoland, en biedt potenties om de regionaal-economische structuur van het Noorden te versterken. De ruimtelijk-economische effecten van de Zuiderzeelijn dienen geconcentreerd te worden binnen de bundelingsgebieden van de

stedelijke netwerken. Deze geconcentreerde ontwikkeling levert een bijdrage aan de centrumvorming. Tevens wordt hiermee een ongewenste ruimtelijke spreiding van effecten voorkomen;

- (f) dat het Kabinet, nadat een tweetal verkenningen waren uitgevoerd, op 21 december 2001 heeft besloten dat de bijdrage aan de hiervoor onder (e) omschreven doelstelling het grootst is bij realisatie van de Zuiderzeelijn via Flevoland en Friesland, met name in de vorm van een hogesnelheidslijn of een magneetzwefbaan c.q. een magneetzwefmetro;
- (g) dat het Kabinet eveneens op 21 december 2001 heeft besloten een vervolprocedure te starten waarin een zogenoemde geïntegreerde Tracé-/MER-aanbestedingsprocedure wordt gevolgd, bestaande uit (i) een of meer procedures die kunnen leiden tot de aanbesteding van aanleg, beheer en onderhoud van alsmede het vervoer over de Zuiderzeelijn in de vorm van een hogesnelheidslijn of een magneetzwefbaan c.q. een magneetzwefmetro en (ii) een Tracé-/MER-procedure waarin naast deze alternatieven ook andere alternatieven worden uitgewerkt zoals de Zuiderzeelijn in de vorm van een intercityverbinding en een snelle verbinding in de vorm van de Hanzelijn plus, welke andere alternatieven als terugvalopties kunnen gelden voor het geval de geïntegreerde Tracé-/MER-aanbestedingsprocedure niet tot het gewenste resultaat leidt;
- (h) dat het Kabinet voor de geïntegreerde Tracé-/MER-aanbestedingsprocedure € 2,73 miljard (tweemiljard zeventig miljoen euro) (netto contante waarde 2010, prijspeil 2002) heeft gereserveerd. Dit betreft een maximum bijdrage met een all-in karakter, dat wil zeggen inclusief alle kostencomponenten gebonden aan de investering (onder meer voor inpassing, stations, en dergelijke);
- (i) dat naar aanleiding van het kabinetsbesluit van 21 december 2001 de PKB Vijfde Nota ruimtelijke ordening, deel c, kabinetsstandpunt, is aangepast in die zin dat daarin rekening wordt gehouden met de mogelijke aanleg van de Zuiderzeelijn, zoals blijkt uit de brief van 24 januari 2002 van de Minister van VROM aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal;
- (j) dat de Provincies en de Gemeenten ten behoeve van de ruimtelijke- en economische ontwikkeling van het Noorden en Flevoland een snelle verbinding via Flevoland en Friesland noodzakelijk achten en bereid zijn samen met de Staat het kabinetsbesluit van 21 december 2001 uit te werken en vervolgens uit te voeren;
- (k) dat partijen van mening zijn dat een sturend ruimtelijk beleid onontbeerlijk is om de sociaal-economische ontwikkeling en het behoud van de open ruimte met zijn landschappelijke diversiteit met elkaar in harmonie te brengen en bereid zijn dit beleid in gezamenlijke regie te ontwikkelen;

- (l) dat partijen van mening zijn dat het project Zuiderzeelijn door rijk en regio gezamenlijk dient te worden uitgevoerd in die zin dat zij in alle opzichten gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor alle projectgerelateerde activiteiten en aspecten, behoudens uiteraard de wettelijke bevoegdheden die door alle Partijen worden voorbehouden;
- (m) dat de Minister van V&W en de voorzitter van de Regionale Stuurgroep Zuiderzeelijn, waarin zijn vertegenwoordigd de Provincies en de Gemeenten op 13 februari 2002 een intentieverklaring hebben getekend met het doel te komen tot (nadere) afspraken over samenwerking tussen partijen en deze vast te leggen in een samenwerkingsovereenkomst;
- (n) dat deze overeenkomst de samenwerkingsovereenkomst is als bedoeld in de intentieverklaring van 13 februari 2002.
- (o) dat de Raden van de Gemeenten en de Staten van de Provincies op 28 juni 2002 hebben ingestemd met het concept van de samenwerkingsovereenkomst en de desbetreffende Colleges van Burgemeester en Wethouders van de Gemeenten, respectievelijk Colleges van Gedeputeerde Staten van de Provincies, hebben gemachtigd om namens de Raad het raadsbesluit respectievelijk namens de Staten het statenbesluit uit te voeren en de Samenwerkingsovereenkomst aan te gaan c.q. te doen aangaan;
- (p) dat de Colleges van Burgemeester en Wethouders van de Gemeenten en de Colleges van Gedeputeerde Staten van de Provincies vervolgens hebben besloten de samenwerkingsovereenkomst aan te gaan.

KOMEN OVEREEN ALS VOLGT:

Artikel 1: Definities

- 1.1 **Aanbesteder:** de aanbesteder als bedoeld in artikel 9.1;
- 1.2 **Aanbesteding:** de procedure(s) die (uiteindelijk) kan (kunnen) leiden tot gunning van (een) concessie(s) en/of opdracht(en) tot ontwerp, aanleg, beheer, onderhoud van alsmede het vervoer over de Zuiderzeelijn door middel van HSL of MZB/MZM;
- 1.3 **Afweging van alternatieven:** de keuze op basis van de resultaten van de Prijsvraag en de MER op hoofdlijnen om de Geïntegreerde procedure voort te zetten voor MZB/MZM en/of HSL dan wel de Geïntegreerde procedure niet voort te zetten;

- 1.4 **Beslismoment:** een moment in de Aanbesteding waarop een beslissing moet worden genomen over de wijze waarop de Aanbesteding wordt voortgezet;
- 1.5 **Bestuur:** het ZZL-bestuur dan wel na de oprichting als bedoeld in artikel 3.1 het bestuur van het de Projectorganisatie Zuiderzeelijn;
- 1.6 **Bevoegd gezag:** De Minister van V&W en de Minister van VROM dan wel de Minister van V&W in overeenstemming met de Minister van VROM, in de hoedanigheid van bevoegd gezag inzake de MER op hoofdlijnen en de Tracéprocedure;
- 1.7 **Bevoegdheden:** de publiekrechtelijke bevoegdheden van Partijen met betrekking tot aspecten welke verband houden met het Project, doch met uitzondering van de verlening van vervoersconcessies en/of beheersconcessies door de Minister van V&W alsmede het vaststellen van het Tracébesluit;
- 1.8 **Budget:** het totaal van de Rijksbijdrage, de Regionale bijdrage en eventueel andere ten behoeve van de realisatie van het Project bijeengebrachte publieke gelden, waaronder eventuele EU-subsidies;
- 1.9 **Geïntegreerde procedure:** de geïntegreerde Tracé-/MER-/Aanbestedingsprocedure zoals in hoofdlijnen omschreven in **bijlage 1** bij deze overeenkomst;
- 1.10 **Gemeenschappelijke regeling:** de door partijen te treffen gemeenschappelijke regeling als bedoeld in de Wet gemeenschappelijke regelingen;
- 1.11 **Groen Polder Overleg:** een vertegenwoordiging van de in **bijlage 2** bij deze overeenkomst bedoelde maatschappelijke organisaties;
- 1.12 **Gunningsbeslissing:** de gunning van (een) concessie(s) en/of opdracht(en) ingevolge de Aanbesteding tot uitvoering van (onderdelen van) het Project;
- 1.13 **Hanzelijn plus:** een railverbinding tussen de Randstad en het Noorden via de Hanzelijn, waarbij het bestaande spoor tussen Amsterdam en Lelystad, het nog aan te leggen spoor tussen Lelystad en Zwolle en het bestaande spoor tussen Zwolle en Groningen/Leeuwarden geschikt wordt gemaakt voor hogere snelheden;
- 1.14 **HSL:** de Zuiderzeelijn in de vorm van een hogesnelheidslijn;
- 1.15 **IC:** de Zuiderzeelijn in de vorm van een intercityverbinding;

- 1.16 **Keuze preferred tenderer:** de keuze van de mededingende partij(en) die in de Aanbesteding word(t)(en) aangewezen als degene(n) met wie gedurende een zekere periode van exclusiviteit wordt onderhandeld over de gunning van de opdracht(en) tot uitvoering van (onderdelen van) het Project;
- 1.17 **Masterplan:** het beleidsplan waarin onder verantwoordelijkheid van de Regio de Ruimtelijke ontwerpogave wordt uitgewerkt;
- 1.18 **Maximale Prijs:** de maximale prijs die aan de opdrachtnemer(s) voor de uitvoering van het Project kan worden betaald zoals vastgesteld ingevolge het bepaalde in artikel 14.2 en 14.3;
- 1.19 **MER op hoofdlijnen:** de ten behoeve van de Afweging van alternatieven op te stellen milieu-effectrapportage;
- 1.20 **MER-procedure:** de voor het totstandkomen van het MER op hoofdlijnen te volgen procedure;
- 1.21 **MER-tracébesluit:** de ten behoeve van Tracébesluit op te stellen milieu-effectrapportage;
- 1.22 **MZB/MZM:** de Zuiderzeelijn in de vorm van een magneetweefbaan (MZB) of magneetweefmetro (MZM);
- 1.23 **Openbaar lichaam:** het door het treffen van de Gemeenschappelijke regeling in te stellen openbaar lichaam;
- 1.24 **Partijen:** de partijen bij deze overeenkomst;
- 1.25 **Prijsvraag:** de uitnodiging aan mededingende partijen tot het indienen van plannen in de eerste fase van de Aanbesteding;
- 1.26 **Programma van eisen:** de in het kader van de Aanbesteding aan het Project te stellen eisen en randvoorwaarden;
- 1.27 **Project:** het ontwerp, de aanleg, het beheer en het onderhoud van alsmede de (vervoers)exploitatie van de Zuiderzeelijn en de voorbereidingen daartoe, alsmede de afstemming met de ontwikkeling en implementatie van de Ruimtelijke ontwerpogave;
- 1.28 **Projectdirecteur:** de projectdirecteur van de Tijdelijke Projectorganisatie Zuiderzeelijn als omschreven in het instellingsbesluit van de Minister van V&W als bedoeld in artikel 4.1;

- 1.29 **Projectorganisatie Zuiderzeelijn:** de door partijen op te richten zelfstandige gezamenlijke projectorganisatie met rechtspersoonlijkheid die belast zal worden met de uitvoering van het Project;
- 1.30 **Regio:** de Provincies en de Gemeenten;
- 1.31 **Regionale bijdrage:** de door de Regio aan het Project te leveren financiële bijdrage;
- 1.32 **Regionale stuurgroep:** de regionale stuurgroep waarin zijn vertegenwoordigd de Provincies en de Gemeenten.
- 1.33 **Rijksbijdrage:** de door de Staat aan het Project te leveren financiële bijdrage;
- 1.34 **Ruimtelijke ontwerpogave:** de met de Zuiderzeelijn samenhangende opgave om binnen het kader van de PKB Vijfde Nota ruimtelijke ordening:
- een sturend ruimtelijk beleid te ontwikkelen en te implementeren in de daarvoor bestemde ruimtelijke plannen op regionaal en lokaal niveau, met als doel de ruimtelijk economische effecten (wonen en werken) te concentreren in de halteplaatsen in de bundelingsgebieden van de stedelijke netwerken die gelegen zijn binnen de Noordelijke Ontwikkelingsas, alsmede in de steden Lelystad en Emmeloord, waarbij bijzondere aandacht zal worden geschonken aan de positie van Lelystad als provinciehoofdstad; en
 - de mogelijkheden te benutten die de Zuiderzeelijn biedt om de kwaliteiten in het landelijk gebied te behouden en te versterken, een en ander zoals nader omschreven in **bijlage 3** bij deze overeenkomst.
- 1.35 **Samenwerkingsovereenkomst:** deze overeenkomst;
- 1.36 **Scope van de Aanbesteding:** de middels de Aanbesteding te gunnen onderdelen van het Project, zoals omschreven in **bijlage 4** bij deze overeenkomst;
- 1.37 **Scope van de MER-procedure/Tracéprocedure:** de in de MER-procedure en/of de Tracéprocedure te betrekken onderdelen van het Project, zoals omschreven in **bijlage 4** bij deze overeenkomst;
- 1.38 **Scope van de Ruimtelijke ontwerpogave:** de van de PKB Vijfde Nota over de ruimtelijke ordening afgeleide elementen van de Ruimtelijke ontwerpogave, zoals omschreven in **bijlage 4** bij de overeenkomst, die door de Regio en de overige betrokken lagere overheden gezamenlijk in het Masterplan dienen te worden uitgewerkt;
- 1.39 **Standpuntbepaling:** de beslissing van de Ministers als bedoeld in artikel 9 van de Tracéwet;

- 1.40 **Tijdelijke Projectorganisatie Zuiderzeelijn:** de door de Minister van V&W op te richten projectorganisatie die, totdat de Projectorganisatie Zuiderzeelijn is opgericht, belast is met de voorbereiding van het Project;
- 1.41 **Topen:** de eisen die in ieder geval in het Programma van eisen moeten worden opgenomen c.q. (verder) moeten worden uitgewerkt, zoals omschreven in **bijlage 5** bij deze overeenkomst;
- 1.42 **Tracébesluit:** het in verband met de aanleg van de Zuiderzeelijn op te stellen tracébesluit als bedoeld in de Tracéwet;
- 1.43 **Tracéprocedure:** de reguliere besluitvormingsprocedure om te komen tot het Tracébesluit, waaronder begrepen het opstellen van het MER-tracébesluit;
- 1.44 **Trajectnota:** de trajectnota als bedoeld in artikel 3 van de Tracéwet;
- 1.45 **Vergunningen:** vergunningen, dispensaties, afwijkingen en soortgelijke beschikkingen benodigd voor de uitvoering van het Project, met uitzondering van het Tracébesluit en de vervoersconcessies en/of beheersconcessies;
- 1.46 **Zuiderzeelijn:** een snelle verbinding tussen de Randstad en het Noorden via Flevoland en Friesland naar Groningen, zoals te zijner tijd aangegeven op een kaart van indicatieve en limitatieve railwegverbindingen die behoort tot een van kracht zijnd plan als bedoeld in artikel 2a van de Wet op de Ruimtelijke Ordening;
- 1.47 **ZZL-bestuur:** het bestuur van de Tijdelijke Projectorganisatie Zuiderzeelijn als omschreven in het instellingsbesluit van de Minister van V&W als bedoeld in artikel 4.1.

Artikel 2: Samenwerking

- 2.1 Het Project Zuiderzeelijn is een gezamenlijk project van de Staat en de Regio. Dit houdt onder meer in dat:
 - 2.1.1 Partijen gezamenlijk werken aan de voorbereiding en realisatie van het Project en in alle opzichten gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor (het bevorderen van) de voortgang en de (wijze van) uitvoering van het Project; en
 - 2.1.2 Partijen gezamenlijk vorm geven aan de Geïntegreerde procedure en gezamenlijk zorgdragen voor de uitvoering ervan; en
 - 2.1.3 Partijen ernaar streven om in consensus tot besluitvorming te komen; en

2.1.4 Partijen een gezamenlijke Projectorganisatie Zuiderzeelijn oprichten die één loket vormt voor de markt, andere betrokken overheden en (overige) derden voor alle zaken het Project betreffende,

één en ander zoals nader omschreven in de Samenwerkingsovereenkomst.

2.2 Partijen zullen alles in het werk stellen om het Project voortvarend binnen de in de Samenwerkingsovereenkomst vastgelegde eisen en voorwaarden te realiseren.

Artikel 3: Gemeenschappelijke regeling

3.1 Partijen richten zo spoedig mogelijk na inwerkingtreding van de Samenwerkingsovereenkomst gezamenlijk de Projectorganisatie Zuiderzeelijn op in principe door het treffen van de Gemeenschappelijke regeling, zulks in ieder geval op basis van de navolgende uitgangspunten:

3.1.1 Met het treffen van de Gemeenschappelijke regeling wordt een openbaar lichaam ingesteld: de Projectorganisatie Zuiderzeelijn;

3.1.2 De Projectorganisatie Zuiderzeelijn is gevestigd te Lelystad;

3.1.3 De Projectorganisatie Zuiderzeelijn is een gezamenlijke organisatie van de Staat en de Regio;

3.1.4 Het bestuur van het Openbaar lichaam bestaat uit een algemeen bestuur, een dagelijks bestuur en een voorzitter;

3.1.5 Het bestuur van het Openbaar lichaam is voldoende en eenduidig gemandateerd opdat het te allen tijde daadkrachtig en slagvaardig kan optreden;

3.1.6 Afhankelijk van het stadium waarin het Project verkeert, zullen bevoegdheden van Partijen aan het bestuur van het Openbaar lichaam worden overgedragen. Met name in de fase van de (voorbereiding van) de aanleg van de Zuiderzeelijn worden in toenemende mate bevoegdheden van Partijen aan het bestuur van het Openbaar lichaam overgedragen;

3.1.7 Alle Partijen zijn vertegenwoordigd in het algemeen bestuur van het Openbaar lichaam zodat de belangen van alle Partijen steeds zijn vertegenwoordigd bij de voorbereiding en realisatie van het Project;

3.1.8 De Projectorganisatie Zuiderzeelijn fungeert als één loket naar de markt, andere betrokken overheden en (overige) derden voor alle aspecten het Project betreffende, waaronder in ieder geval begrepen:

- het zich presenteren en fungeren als centraal aanspreek- en informatiepunt;
- het verzorgen van communicatie en publiciteit; en
- het coördineren van verlening van Vergunningen.

- 3.2 Indien en zodra blijkt dat het niet mogelijk danwel niet langer wenselijk is de Gemeenschappelijke regeling te treffen treden Partijen met elkaar in overleg over een andere juridische vorm van de Projectorganisatie Zuiderzeelijn, waarbij zoveel mogelijk wordt aangesloten bij het bepaalde in artikel 3.1.
- 3.3 De rechten en verplichtingen die verband houden met de rol van de Minister van V&W en/of de Minister van VROM als Bevoegd gezag blijven buiten de Projectorganisatie Zuiderzeelijn.
- 3.4 De kosten van de Projectorganisatie Zuiderzeelijn, waaronder begrepen de kosten van de Geïntegreerde procedure, komen ten laste van het Budget, tenzij de Aanbesteding en/of de Geïntegreerde procedure tussentijds wordt beëindigd ingevolge het bepaalde in deze Samenwerkingsovereenkomst, in welk geval deze kosten voor 80% ten laste komen van de Staat en voor 20% ten laste komen van de Regio.
- 3.5 De Provincies en de Gemeenten zullen met ingang van de datum van oprichting van de Projectorganisatie Zuiderzeelijn op nader overeen te komen voorwaarden menskracht bij de Projectorganisatie Zuiderzeelijn detacheren en/of anderszins inzetten, waarbij in ieder geval geldt dat iedere Provincie ten minste 1 (één) projectleider (1fte) om niet zal detacheren.

Artikel 4: Tijdelijke Projectorganisatie Zuiderzeelijn

- 4.1 De Minister van V&W stelt per (...) 2002 de Tijdelijke Projectorganisatie Zuiderzeelijn in door middel van een instellingsbesluit waarvan de concepttekst als **bijlage 6** aan de Samenwerkingsovereenkomst is gehecht. De Tijdelijke Projectorganisatie Zuiderzeelijn is per (...) 2002 gevestigd te 's-Gravenhage en wordt zo spoedig mogelijk daarna gevestigd te Lelystad.
- 4.2 Het ZZL-bestuur bestaat uit 4 (vier) leden, te weten de Minister van V&W dan wel een vervanger, de Minister van VROM dan wel een vervanger, 1 (één) vertegenwoordiger namens de Provincies en 1 (één) vertegenwoordiger namens de Gemeenten. Wanneer het ZZL-bestuur niet tot een unanieme beslissing komt, wordt de beslissing genomen door de Aanbesteder voor zover het betreft beslissingen in het kader van de Aanbesteding dan wel door het Bevoegd gezag voor zover het betreft beslissingen in het kader van de MER-procedure en/of de Tracéprocedure.

- 4.3 De rechten en verplichtingen die verband houden met de rol van de Minister van V&W en/of de Minister van VROM als Bevoegd gezag blijven buiten de Tijdelijke Projectorganisatie Zuiderzeelijn.

Artikel 5: Geïntegreerde procedure

- 5.1 Het Bestuur zal op basis van de Scope van de Aanbesteding, de Scope van de MER-procedure/Tracéprocedure en met inachtneming van de (Europeesrechtelijke) wet- en regelgeving de Geïntegreerde procedure nader vormgeven en waar nodig de hoofdlijnen daarvan aanpassen. Hierbij zal het Europese en nationale spoorweg- en aanbestedingsrecht in acht worden genomen en zal rekening worden gehouden met te verwachten toekomstige spoorwegwet- en regelgeving ten aanzien waarvan thans de parlementaire behandeling plaatsvindt. Het concept voor de Geïntegreerde procedure wordt door het Bestuur vastgesteld en voorgelegd aan de Aanbesteder en het Bevoegd gezag.
- 5.2 De Aanbesteder en het Bevoegd gezag stellen op basis van het in artikel 5.1 bedoelde concept de Geïntegreerde procedure definitief vast.
- 5.3 De op grond van dit artikel definitief vastgestelde Geïntegreerde procedure kan alleen worden gewijzigd met toepassing van de in artikel 5.1 en 5.2 beschreven procedure.
- 5.4 Partijen zullen zich naar beste vermogen inspannen om de Geïntegreerde procedure zo voorspoedig mogelijk te laten verlopen.
- 5.5 Partijen zullen de mededingende partijen met inachtneming van het bepaalde in artikel 18 eenduidig informeren.
- 5.6 Partijen zullen de mededingende partijen en hun alternatieven in de Geïntegreerde procedure non-discriminatoir behandelen.

Artikel 6: Vaststelling Programma van eisen

- 6.1 Het Programma van eisen wordt vastgesteld door het Bestuur en/of de Aanbesteder en/of het Bevoegd gezag en behoeft de instemming van alle Partijen, een en ander volgens de procedure als hierna omschreven in artikel 6.2 t/m 6.8.
- 6.2 Het Bestuur stelt binnen het Budget, binnen de Scope van de Aanbesteding en op basis van de Toepisen het concept-Programma van eisen op. Het concept voor het Programma van eisen wordt voor commentaar voorgelegd aan het Groen Polder Overleg. Vervolgens wordt het concept voor het Programma van eisen, al dan niet in aangepaste vorm, door het Bestuur in concept vastgesteld en voor commentaar voorgelegd aan Partijen.

- 6.3 Alle Partijen hebben gedurende een periode van 6 (zes) weken na de datum van toezending van het concept-Programma van eisen de gelegenheid schriftelijk en gemotiveerd commentaar te leveren op het concept. Dit commentaar wordt gericht aan het Bestuur.
- 6.4 Na ommekomst van de in artikel 6.3 bedoelde termijn stelt het Bestuur, kennis genomen hebbende van het in artikel 6.3 bedoelde commentaar van Partijen en nadat het heeft getoetst of het Programma van eisen redelijk perspectief biedt op reële plannen van mededingende partijen in de Prijsvraag, het Programma van eisen vast, zulks binnen het Budget, binnen de Scope van de Aanbesteding en op basis van de Toepisen. De Aanbesteder en/of het Bevoegd gezag kan (kunnen) deze vaststelling ongedaan maken en een andere beslissing nemen indien de door het Bestuur vastgestelde beslissing naar het oordeel van de Aanbesteder en/of het Bevoegd gezag met zich zou brengen dat de Aanbesteder in de Aanbesteding en/of de Staat en/of Minister van V&W en/of de Minister van VROM in de MER-procedure en/of de Tracéprocedure in strijd zou(den) handelen met toepasselijke wet- en regelgeving.
- 6.5 Het Bestuur zendt het ingevolge artikel 6.4 vastgestelde Programma van eisen zo spoedig mogelijk ter instemming aan alle Partijen. De Ministers, de Provincies en de Gemeenten sturen het ingevolge artikel 6.4 vastgestelde Programma van eisen aan de Ministerraad respectievelijk de desbetreffende Staten respectievelijk de desbetreffende Raden.
- 6.6 Elke Partij zal binnen 4 (vier) weken na de datum van toezending van het vastgestelde Programma van eisen het Bestuur berichten hetzij dat zij instemt met het vastgestelde Programma van eisen, dan wel dat zij niet instemt met het vastgestelde Programma van eisen in welk geval ook een motivering van dit standpunt zal worden gegeven. Indien een partij het Bestuur niet binnen de genoemde periode van 4 (vier) weken heeft bericht als bedoeld in dit artikellid, wordt de betreffende Partij geacht te hebben ingestemd met het vastgestelde Programma van eisen.
- 6.7 Indien (één of meer) partijen niet instem(t)(men) met het ingevolge artikel 6.4 vastgestelde Programma van eisen, treden Partijen zo spoedig mogelijk met elkaar in overleg om de consequenties hiervan te bespreken en een oplossing te vinden voor de ontstane situatie, zulks in de geest van de Samenwerkingsovereenkomst. Indien Partijen binnen 8 (acht) weken na de datum waarop de in artikel 6.6 bedoelde periode van 4 (vier) weken is verstreken, geen overeenstemming hebben bereikt over een oplossing wordt de Geïntegreerde procedure niet voortgezet.
- 6.8 De Ministers stellen de Tweede Kamer der Staten Generaal schriftelijk in kennis van de uitkomsten van de in artikel 6.2 t/m 6.78 beschreven procedure.
- 6.9 Het op grond van dit artikel vastgestelde Programma van eisen kan alleen worden gewijzigd met toepassing van de in artikel 6.2 t/m 6.8 beschreven procedure.

- 6.10 Indien de Geïntegreerde procedure niet wordt voortgezet als bedoeld in artikel 6.7 komen de (financiële) gevolgen voor Partijen daarvan, alsook de tot dat moment door Partijen gemaakte kosten, voor zoveel nodig in afwijking van het bepaalde in artikel 15 en behoudens het bepaalde in artikel 3.4, voor rekening van de Partij(en) die de financiële gevolgen ondervind(t)(en) respectievelijk de kosten heeft (hebben) gemaakt.
- 6.11 Partijen zijn over en weer nimmer gehouden tot vergoeding van enigerlei schade van andere Partijen in verband met het in artikel 6.7 bedoelde niet voortzetten van de Geïntegreerde procedure.

Artikel 7: Afweging van alternatieven

- 7.1 De Afweging van alternatieven vindt plaats door het Bestuur en/of de Aanbesteder en/of het Bevoegd gezag en behoeft de instemming van alle Partijen, een en ander volgens de procedure zoals omschreven hierna in artikel 7.2 t/m 7.9.
- 7.2 Ten behoeve van de Afweging van alternatieven stelt het Bestuur binnen 4 (vier) weken nadat de resultaten van de Prijsvraag bekend zijn en met betrekking tot de MER op hoofdlijnen de wettelijke termijnen voor inspraak en advisering in het kader van de Wet milieubeheer zijn verstreken een concept-beslissing Afweging van alternatieven op. De concept-beslissing is voorzien van een toelichting met onder meer een overzicht van de feiten en een motivering van de beslissing.
- 7.3 Bij de Afweging van alternatieven kan worden besloten de Geïntegreerde procedure niet voort te zetten indien niet wordt gekozen voor de HSL en/of de MZB/MZM en/of indien de alsdan voorliggende resultaten van de Prijsvraag niet passen binnen het Programma van eisen dan wel gelet op de alsdan voorliggende resultaten van de Prijsvraag geen reëel perspectief op adequate biedingen bestaat.
- 7.4 Het Bestuur legt de concept-beslissing als bedoeld in artikel 7.2 voor commentaar voor aan Partijen. Partijen hebben gedurende een periode van 6 (zes) weken na de datum van toezending van de concept-beslissing de gelegenheid schriftelijk en gemotiveerd commentaar te leveren op de concept-beslissing. Dit commentaar wordt gericht aan het Bestuur.
- 7.5 Na ommekomst van de in artikel 7.4 bedoelde termijn stelt het Bestuur, kennis genomen hebbende van het in artikel 7.4 bedoelde commentaar van Partijen, de beslissing Afweging van alternatieven vast.
- De Aanbesteder en/of het Bevoegd gezag kan (kunnen) deze vaststelling ongedaan maken en een andere beslissing nemen indien de door het Bestuur vastgestelde beslissing naar het oordeel van de Aanbesteder en/of het Bevoegd gezag met zich zou brengen dat de Aanbesteder in de Aanbesteding en/of de Staat en/of Minister van V&W en/of de Minister

van VROM in de MER-procedure en/of de Tracéprocedure in strijd zou(den) handelen met toepasselijke wet- en regelgeving.

- 7.6 Het Bestuur zendt de ingevolge artikel 7.5 vastgestelde beslissing Afweging van alternatieven zo spoedig mogelijk ter instemming aan alle Partijen. De Ministers, de Provincies en de Gemeenten sturen de ingevolge artikel 7.5 vastgestelde beslissing Afweging van alternatieven aan de Ministerraad respectievelijk de desbetreffende Staten respectievelijk de desbetreffende Raden.
- 7.7 Elke Partij zal binnen 4 (vier) weken na de datum van toezending van de vastgestelde beslissing het Bestuur berichten hetzij dat zij instemt met de beslissing, dan wel dat zij niet instemt met de beslissing in welk geval tegelijkertijd ook een schriftelijke motivering van dit standpunt zal worden gegeven.
Indien een Partij het Bestuur niet binnen de genoemde periode van 4 (vier) weken heeft bericht als bedoeld in dit artikellid, wordt de betreffende partij geacht te hebben ingestemd met de vastgestelde beslissing Afweging van alternatieven.
- 7.8 Indien (één of meer) Partijen niet instem(t)(men) met de vastgestelde beslissing Afweging van alternatieven als bedoeld in artikel 7.5, treden partijen zo spoedig mogelijk met elkaar in overleg om de consequenties hiervan te bespreken en een oplossing te vinden voor de ontstane situatie in de geest van de Samenwerkingsovereenkomst. Indien Partijen binnen 8 (acht) weken na de datum waarop de in artikel 7.7 bedoelde periode van 4 (vier) weken is verstreken, geen overeenstemming hebben bereikt over een oplossing wordt de Geïntegreerde procedure niet voortgezet.
- 7.9 De Ministers stellen de Tweede Kamer der Staten-Generaal schriftelijk in kennis van de uitkomsten van de in artikel 7.2 t/m 7.8 beschreven procedure.
- 7.10 De op grond van dit artikel vastgestelde beslissing Afweging van alternatieven kan alleen worden gewijzigd met toepassing van de in artikel 7.2 t/m 7.9 beschreven procedure.
- 7.11 Indien bij de Afweging van alternatieven wordt besloten de Aanbesteding niet voort te zetten komen de (financiële) gevolgen voor Partijen daarvan, alsook de tot dat moment door Partijen gemaakte kosten, voor zoveel nodig in afwijking van het bepaalde in artikel 15 en behoudens het bepaalde in artikel 3.4, voor rekening van de Partij(en) die de financiële gevolgen ondervind(t)(en) respectievelijk de kosten heeft (hebben) gemaakt. De eventueel aan deelnemers aan de Aanbesteding bij de beëindiging van de Aanbesteding te betalen kostenvergoedingen komen voor 80% ten laste van de Staat en voor 20% ten laste van de Regio.
- 7.12 Partijen zijn over en weer nimmer gehouden tot vergoeding van enigerlei schade van andere Partijen in verband met het in artikel 7.8 bedoelde niet voortzetten van de Aanbesteding.

Artikel 8: Keuze preferred tenderer en Gunningsbeslissing

- 8.1 Ten behoeve van de Keuze preferred tenderer respectievelijk de Gunningsbeslissing stelt het Bestuur tijdig voor de datum waarop de betreffende beslissing moet worden genomen een concept-beslissing op. De concept-beslissing is voorzien van een toelichting met onder meer een overzicht van de feiten en een motivering van de beslissing.
- 8.2 Bij de Keuze preferred tenderer kan het Bestuur besluiten de Aanbesteding niet voort te zetten indien bij de Standpuntbepaling niet is gekozen voor de HSL en/of de MZB/MZM en/of omdat gelet op de alsdan in de Aanbesteding voorliggende biedingen geen reëel perspectief op onderhandeling met de bidders bestaat.
- 8.3 Bij de Gunningsbeslissing kan het Bestuur besluiten de Aanbesteding niet voort te zetten indien de alsdan voorliggende biedingen niet passen binnen het Programma van eisen of niet vallen binnen het Budget dan wel (indien toepasselijk) de Maximale Prijs.
- 8.4 Het Bestuur zal de concept-beslissing tot uiterlijk 4 (vier) weken voor de datum waarop de betreffende beslissing moet worden genomen voorleggen aan Partijen. Partijen hebben gedurende een periode van 3 (drie) weken na de datum van toezending van de concept-beslissing de gelegenheid schriftelijk en gemotiveerd commentaar te leveren op de concept-beslissing. Dit commentaar wordt gericht aan het Bestuur.
- 8.5 Na ommekomst van de in artikel 8.4 bedoelde termijn stelt het Bestuur, kennis genomen hebbende van het in artikel 8.4 bedoelde commentaar van Partijen, de beslissing definitief vast.
- 8.6 De Aanbesteder en/of het Bevoegd gezag kan (kunnen) deze vaststelling ongedaan maken en een andere beslissing nemen indien de door het Bestuur vastgestelde beslissing naar het oordeel van de Aanbesteder en/of het Bevoegd gezag met zich zou brengen dat de Aanbesteder in de Aanbesteding en/of de Staat en/of Minister van V&W en/of de Minister van VROM in MER-procedure en/of de Tracéprocedure in strijd zou(den) handelen met toepasselijke wet- en regelgeving.
- 8.7 Indien bij de Keuze preferred tenderer of bij de Gunningsbeslissing wordt besloten de Aanbesteding niet voort te zetten komen de (financiële) gevolgen voor Partijen van die tussentijdse beëindiging, alsook de tot dat moment door Partijen gemaakte kosten, voor zoveel nodig in afwijking van het bepaalde in artikel 15 en behoudens het bepaalde in artikel 3.4, voor rekening van de Partij(en) die de financiële gevolgen ondervindt(en) respectievelijk de kosten heeft (hebben) gemaakt. De eventueel aan deelnemers aan de Aanbesteding bij de beëindiging van de Aanbesteding te betalen kostenvergoedingen komen voor 80% ten laste van de Staat en voor 20% ten laste van de Regio.

- 8.8 Partijen zijn over en weer nimmer gehouden tot vergoeding van enigerlei schade van andere Partijen in verband met het in artikel 8.7 bedoelde niet voortzetten van de Aanbesteding.

Artikel 9: Aanbesteding

- 9.1 Partijen komen overeen dat de Staat en/of de Minister van V&W in beginsel optreedt als aanbesteder in de Aanbesteding en als concessieverlener en/of opdrachtgever jegens de mededingende partij(en) aan wie ingevolge de Aanbesteding de concessie en/of opdracht(en) word(t)(en) gegund.

- 9.2 De Aanbesteding kent vooralsnog de volgende Beslismomenten:

- 9.2.1 De vaststelling van het prekwalificatiedocument;
- 9.2.2 De prekwalificatie;
- 9.2.3 De vaststelling van de Prijsvraag;
- 9.2.4 De vaststelling van uitnodigingen tot het indienen van biedingen.

Indien de definitief vastgestelde Geïntegreerde procedure andere en/of gewijzigde Beslismomenten bevat is het bepaalde hierna in artikel 9.3 op die andere en/of gewijzigde Beslismomenten van overeenkomstige toepassing.

- 9.3 De besluitvorming op de Beslismomenten geschiedt als volgt:

- 9.3.1 Het Bestuur stelt tijdig voor elk Beslismoment een concept-beslissing op. De concept-beslissing is voorzien van een toelichting met onder meer een overzicht van de feiten en een motivering van de beslissing.
- 9.3.2 Indien het Bestuur dit noodzakelijk acht, legt het de concept-beslissing tot uiterlijk 4 (vier) weken voor het betreffende Beslismoment voor aan Partijen.
- 9.3.3 Indien aan hen voorgelegd, hebben Partijen gedurende een periode van 3 (drie) weken na de datum van toezending van de concept-beslissing de gelegenheid schriftelijk en gemotiveerd commentaar te leveren op de concept-beslissing. Dit commentaar wordt gericht aan het Bestuur. Het Bestuur stelt met in achtneming van het commentaar een definitieve concept-beslissing op.
- 9.3.4 De Aanbesteder stelt, indien toepasselijk na ommekomst van de in artikel 9.3.3 bedoelde termijn en kennis genomen hebbend van het in artikel 9.3.3 bedoelde commentaar, de beslissing definitief vast.

- 9.4 Partijen komen overeen dat aan mededingende partijen die op adequate wijze deelnemen aan de Aanbesteding doch aan wie de opdracht(en) niet wordt (worden) gegund, in beginsel een nader te bepalen kostenvergoeding zal worden betaald. Deze kostenvergoeding komt ten laste van het Budget, zulks tenzij de Aanbesteding tussentijds wordt beëindigd ingevolge het bepaalde in deze Samenwerkingsovereenkomst, in welk geval de kostenvergoeding voor 80% ten laste komt van de Staat en voor 20% ten laste komt van de Regio.

Artikel 10: MER-procedure en Tracéprocedure

- 10.1 Partijen spannen zich naar beste vermogen in om parallel aan de Aanbesteding ten behoeve van de aanleg van de Zuiderzeelijn de MER-procedure en de Tracéprocedure te doorlopen, zulks overeenkomstig de Scope van de MER-procedure/Tracéprocedure.
- 10.2 De MER op hoofdlijnen richt zich op hoofdlijnen op de milieu-effecten van de mogelijke uitvoeringsmodaliteiten, de MZB/MZM, HSL, IC en de Hanzelijn plus. Indien bij de Afweging van alternatieven is gekozen voor de HSL en/of de MZB/MZM, zullen in de MER-tracébesluit de milieu-effecten van de uitvoeringsvarianten van die gekozen modaliteit(en) worden beschreven. In de MER-tracébesluit zullen voorts de milieueffecten van IC en Hanzelijn-plus worden beschreven een nul-alternatief en een meest milieuvriendelijk alternatief (MMA) worden uitgewerkt. De MER-tracébesluit resulteert in de Trajectnota, die de basis vormt voor de Standpuntbepaling. Indien bij de Afweging van alternatieven wordt besloten de Aanbesteding niet voort te zetten wordt de MER-tracébesluit opgesteld voor de Hanzelijn en de IC alsmede een nul-alternatief en een MMA.
- 10.3 De (Tijdelijke) Projectorganisatie Zuiderzeelijn treedt in de MER-procedure en Tracéprocedure namens het Bevoegd gezag op als initiatiefnemer in de zin van de Wet milieubeheer.
- 10.4 De voorbereiding van Trajectnota, de Startnotities, de MER op hoofdlijnen en de MER-tracébesluit vindt plaats door het Bestuur en geschiedt als volgt:
- 10.4.1 Het Bestuur stelt tijdig voordat het betreffende document op- dan wel vastgesteld dient te zijn op basis van de Scope van de MER-procedure/Tracéprocedure een concept-document op.
- 10.4.2 Indien het Bestuur dit noodzakelijk acht, legt het het concept tot uiterlijk 4 (vier) weken voor de datum waarop het betreffende document op- dan wel vastgesteld dient te zijn voor aan Partijen.

- 10.4.3 Indien aan hen voorgelegd, hebben Partijen gedurende een periode van 3 (drie) weken de gelegenheid schriftelijk en gemotiveerd commentaar te leveren op het concept. Dit commentaar wordt gericht aan het Bestuur. Het Bestuur stelt, kennis genomen hebbend van het commentaar van Partijen, een definitief concept-document op.
- 10.4.4 Het Bevoegd gezag stelt, indien toepasselijk na ommekomst van de in artikel 10.4.3 bedoelde termijn en kennis genomen hebbend van het in artikel 10.4.3. bedoelde commentaar, het betreffende document op dan wel vast.
- 10.5 Het Bevoegd gezag maakt de startnotities, de MER op hoofdlijnen, de MER-tracébesluit en de Trajectnota bekend.
- 10.6 De richtlijnen voor de MER op hoofdlijnen en de MER-tracébesluit worden vastgesteld door het Bevoegd gezag.
- 10.7 De Standpuntbepaling geschiedt door het Bevoegd gezag met instemming van de Ministerraad. De Standpuntbepaling kan hetzij inhouden de keuze voor een voorkeurstracé als bedoeld in artikel 9 van de Tracéwet danwel de keuze dat de Tracéprocedure niet wordt voortgezet. Het Bevoegd gezag zal zijn keuze mede op basis van de resultaten van de Aanbesteding maken, tenzij zwaarwegende belangen zich daartegen verzetten.
- 10.8 Indien de Standpuntbepaling inhoudt dat de Tracéprocedure niet wordt voortgezet, komen de financiële gevolgen voor Partijen daarvan, alsook de tot op de datum van de Standpuntbepaling door Partijen gemaakte kosten, voor zoveel nodig in afwijking van het bepaalde in artikel 15 en behoudens het bepaalde in artikel 3.4, voor rekening van de Partij(en) die de financiële gevolgen ondervind(t)(en) respectievelijk de kosten heeft (hebben) gemaakt.
- 10.9 Het Bevoegd gezag stelt het Tracébesluit vast met instemming van de Ministerraad. Op de voorbereiding van het Tracébesluit is het bepaalde in artikel 10.4.1 t/m 10.4.4 van overeenkomstige toepassing.
- 10.10 Partijen zijn over en weer nimmer gehouden tot vergoeding van enigerlei schade in verband met de het sub 10.7 bedoelde niet voortzetten van de Tracéprocedure.

Artikel 11: Masterplan en Ruimtelijke ontwerpogave

- 11.1 De Regio ontwikkelt samen met de overige betrokken lagere overheden het Masterplan zulks met inachtneming van de PKB Vijfde Nota ruimtelijke ordening en de Scope van de Ruimtelijke ontwerpogave. Het Masterplan wordt voor 1 januari 2004 vastgesteld

- 11.2 In het kader van de ontwikkeling van het Masterplan zal ook een integrale visie op de welstandsaspecten van de bouwwerken van het Project worden ontwikkeld welke visie voor Partijen het toetsingskader zal vormen voor de welstandsaspecten bij de verlening van Vergunningen.
- 11.3 De ontwikkeling van het Masterplan wordt inhoudelijk en procedureel afgestemd op de uitvoering van het Project. Uitgangspunt hierbij is dat deze afstemming niet mag leiden tot vertraging in (de uitvoering van) het Project.
- 11.4 De uitwerking van de Ruimtelijke ontwerpogave in het Masterplan vindt plaats door de Regionale stuurgroep. De Regionale stuurgroep wordt ondersteund door een ambtelijke kerngroep bestaande uit vertegenwoordigers van de Regio en de overige betrokken overheden. Verder worden vertegenwoordigers van de Staat bij de ambtelijke kerngroep betrokken.
- 11.5 De hoofdkeuzes ten aanzien van de (uitwerking van) de Ruimtelijke ontwerpogave (in het Masterplan) die gedurende het ontwikkelen van het Masterplan aan de orde komen alsook het ontwerp-Masterplan worden ter coördinatie en afstemming voorgelegd aan het Bestuur.
- 11.6 De in artikel 11.5 bedoelde coördinatie en afstemming houdt in ieder geval in dat het Bestuur beziet of het wenselijk is concrete elementen uit het (vast te stellen) Masterplan op te nemen in het Programma van eisen en/of te betrekken in de MER-procedure en/of de Tracéprocedure en vice versa.
- 11.7 Met de vaststelling van het Masterplan zal zoveel mogelijk worden geanticipeerd op nog vast te stellen regionale plannen zoals het Integraal Ontwikkelingsplan Almere, de actualisering van de regiovisie Groningen-Assen en de regiovisie Leeuwarden-Westergozone.
- 11.8 Het bepaalde in artikel 11.5 tot en met 11.7 laat onverlet dat Partijen ieder hun eigen wettelijke bevoegdheden houden zoals deze voortvloeien uit de relevante wet- en regelgeving zoals onder meer de Wet op de Ruimtelijke Ordening en de Planwet Verkeer en Vervoer.

Artikel 12: Integraal Ontwikkelingsplan Almere en Sleutelproject Zuidas

- 12.1 Partijen stellen vast dat de ontwikkeling van het Integraal Ontwikkelingsplan Almere alsmede het Sleutelproject Zuidas alsmede het Project van invloed kunnen zijn over en weer op elkaar. Partijen zullen trachten terzake van de afstemming tussen deze projecten een regeling te treffen met de (overige) daarbij betrokken partijen.
- 12.2 Partijen stellen vast dat de totstandbrenging van het deel van de Zuiderzeelijn tussen Almere en Amsterdam volgens het IJmeertracé niet in het Budget is begrepen. In de

Prijsvraag en de MER op hoofdlijnen zal de totstandbrenging van dit deel van de Zuiderzeelijn volgens het IJmeertracé als volwaardige variant worden opgenomen. Deze variant zal in het vervolg van de Geïntegreerde procedure worden betrokken indien ten tijde van de Afweging van alternatieven blijkt dat daarvoor geen financiële middelen boven het Budget dan wel (indien toepasselijk) de Maximale Prijs zijn vereist, dan wel indien de daarvoor benodigde aanvullende financiële middelen alsdan aan het Budget worden toegevoegd. Over de eventuele toevoeging van deze aanvullende financiële middelen aan het Budget worden afspraken gemaakt in het kader van het Integraal Ontwikkelingsplan Almere.

Artikel 13: Overheidsbijdrage

- 13.1 De Rijksbijdrage bedraagt € 2.730.000.000 (zegge: tweemiljard zevenhonderddertigmiljoen euro) voor de HSL alsmede voor de MZB/MZM, netto contante waarde 2010, prijspeil 2002. Dit bedrag zal worden geïndexeerd met een percentage gelijk aan het indexcijfer bruto overheidsinvesteringen en gediscoteerd met een percentage van 4 (vier).
- 13.2 De Regionale bijdrage bedraagt € 230.000.000 (zegge: tweehonderddertigmiljoen euro) voor de HSL en € 1.020.000.000 (zegge: éénmiljard twintigmiljoen euro) voor de MZB/MZM, netto contante waarde 2010, prijspeil 2002. Dit bedrag zal worden geïndexeerd met een percentage gelijk aan het indexcijfer bruto overheidsinvesteringen en gediscoteerd met een percentage van 4 (vier).
- 13.3 De Rijksbijdrage en de Regionale Bijdrage worden verschuldigd indien en zodra de Samenwerkingsovereenkomst in werking is getreden.
- 13.4 De Rijksbijdrage en de Regionale bijdrage worden verstrekt in contanten (op) nog nader tussen Partijen overeen te komen termijnen en tijdstippen.
- 13.5 Indien de prijs welke in de Aanbesteding tot stand komt lager is dan het Budget, verminderd met de kosten als bedoeld in artikel 3.4 en de vergoedingen als bedoeld in artikel 9.4, dan wel (indien toepasselijk) de Maximale Prijs, wordt de Rijksbijdrage alsmede de Regionale bijdrage met een evenredig deel van het verschil tussen het Budget, dan wel (indien toepasselijk) de Maximale Prijs en de tot stand gekomen prijs verminderd.
- 13.6 De Regio kan binnen de termijn genoemd in artikel 6.6, 7.7 en 8.4 gezamenlijk schriftelijk aan het Bestuur mededelen dat de Regio van oordeel is dat
 - (i) de waarde van de door de Regio gehouden aandelen in het kapitaal van [rechtsvorm] Nuon en [rechtsvorm] Essent dusdanig is verminderd ten opzichte van de waarde van deze aandelen ten tijde van de inwerkingtreding van de Samenwerkingsovereenkomst, dat het voor de Regio niet mogelijk is de Regionale bijdrage te voldoen, alsmede
 - (ii) dat de sub (i) bedoelde waardevermindering het rechtstreekse gevolg is van restricties terzake van de vervreemding van de bedoelde aandelen uit hoofde van na de

inwerkingtreding van de Samenwerkingsovereenkomst door de Staat tot stand gebrachte wet- en/of regelgeving op het gebied van liberalisering van de energiemarkt.

- 13.7 Indien het Bestuur een mededeling als bedoeld in artikel 13.6 van de Regio ontvangt stelt het Bestuur Partijen daarvan op de hoogte. Een onafhankelijke commissie van deskundigen zal vaststellen of het door de Regio gestelde als bedoeld in artikel 13.6 sub (i) en (ii) juist is. De commissie van deskundigen zal bestaan uit één deskundige benoemd door de Staat, één deskundige benoemd door de Regio en één door de beide aangewezen deskundigen benoemde deskundige. Komen de aangewezen deskundigen niet tot overeenstemming omtrent de te benoemen derde deskundige, dan zal deze derde deskundige worden benoemd door de voorzieningenrechter van de rechtbank te Amsterdam op verzoek van de meest gereede Partij. De vaststelling door de commissie van deskundigen zal voor partijen bindend zijn.
- 13.8 Indien de in artikel 13.7 bedoelde commissie van deskundigen vaststelt dat het door de Regio gestelde als bedoeld in artikel 13.6 sub (i) en (ii) juist is, wordt de Geïntegreerde procedure niet voortgezet. Aan de eventueel alsdan in de Aanbesteding nog mededingende partijen wordt een vergoeding van de redelijkerwijs gemaakte kosten betaald.
- 13.9 De Rijksbijdrage en de Regionale bijdrage zijn in het geval van het niet voortzetten van de Geïntegreerde procedure ingevolge artikel 13.8 niet langer verschuldigd. De kosten als bedoeld in artikel 3.4 alsmede de vergoedingen als bedoeld in artikel 7.11, 8.7 en 9.4 en 13.8 komen in afwijking van het in die artikelen bepaalde geheel ten laste van de Staat.
- 13.10 Indien de in artikel 13.7 bedoelde commissie van deskundigen niet vaststelt dat het door de Regio gestelde als bedoeld in artikel 13.6 sub (i) en (ii) juist is, wordt de Geïntegreerde procedure voortgezet en blijven de Rijksbijdrage en de Regionale bijdrage onverkort verschuldigd.

Artikel 14: Risicoverdeling

- 14.1 Partijen stellen vast dat de Rijksbijdrage en de Regionale bijdrage mede zijn gebaseerd op een in opdracht van de Staat in december 2000 opgestelde kostenanalyse. De Rijksbijdrage en de Regionale bijdrage zijn inclusief alle risico's, waaronder begrepen de ten tijde van de bedoelde kostenanalyse voorziene gevolgen voor het Project van gewijzigde c.q. nieuwe wet- en /of regelgeving. Alle risico's worden binnen het Budget afgedekt dan wel door Partijen gedragen volgens het bepaalde in artikel 14.2 tot en met 14.4. De gevolgen van gewijzigde c.q. nieuwe wet- en/of regelgeving die ten tijde van de bedoelde kostenanalyse niet zijn voorzien en die redelijkerwijs niet binnen het Budget kunnen worden opgevangen komen voor rekening van de Partij(en) die de betreffende wet- en/of regelgeving tot stand heeft (hebben) gebracht.

- 14.2 Voorafgaand aan de start van de Aanbesteding zal het Bestuur vaststellen of, en zo ja, welke van de risico's die in de Rijksbijdrage en de Regionale bijdrage zijn begrepen in de verhouding met de toekomstige opdrachtnemer(s) beter door de opdrachtgever gedragen kunnen worden. Indien en voorzover het Bestuur vaststelt dat dergelijke risico's beter door de opdrachtgever gedragen kunnen worden, zal het Bestuur vaststellen welk bedrag dient te worden gereserveerd teneinde dit risico voor de opdrachtgever af te dekken. Het aldus vastgestelde bedrag zal ter dekking van het betreffende risico worden gereserveerd uit het Budget. Het Bestuur zal in dat geval voorts de Maximale Prijs vaststellen welke gelijk zal zijn aan het Budget, verminderd met de kosten als bedoeld in artikel 3.4 en de kostenvergoedingen als bedoeld in artikel 9.4, alsmede verminderd met het bedrag dat ter dekking van het betreffende risico is gereserveerd.
- 14.3 Indien het Bestuur tijdens de Aanbesteding vaststelt dat additionele risico's bestaan die beter door de opdrachtgever gedragen kunnen worden, is het bepaalde in artikel 14.2 van overeenkomstige toepassing.
- 14.4 Indien zich na de Gunningsbeslissing risico's als bedoeld in artikel 14.2 en/of 14.3 dan wel onvoorziene risico's voordoen komen de financiële consequenties van deze risico's voor rekening van de reservering als bedoeld in artikel 14.2 en 14.3. Indien deze reservering ontoereikend is om de financiële consequenties van deze risico's af te dekken, worden de financiële consequenties van deze risico's door de Staat enerzijds en de Regio anderzijds gedragen volgens het bepaalde in artikel 14.5 en 14.6.
- 14.5 De Regio zal voorafgaand aan de Gunningsbeslissing een bedrag van € 45.400.000 (zegge: vijfenveertigmiljoen vierhonderdduizend euro), netto contante waarde 2010, prijspeil 2002, reserveren ter dekking van risico's als bedoeld in de laatste volzin van artikel 14.4 waarvoor de reservering als bedoeld in artikel 14.2 en 14.3 ontoereikend is. Het bedrag van deze reservering zal worden geïndexeerd met een percentage gelijk aan het indexcijfer bruto overheidsinvesteringen en gediscoteerd met een percentage van 4 (vier).
- 14.6 Indien zich na de Gunningsbeslissing risico's als bedoeld in de laatste volzin van artikel 14.5 voordoen, zullen de financiële consequenties daarvan in de verhouding 2,5:1 voor rekening komen van de Staat en de Regio, zulks voor de Regio ten laste van de reservering als bedoeld in artikel 14.5. Indien en voor zover de reservering als bedoeld in artikel 14.5 ontoereikend is om het in de vorige volzin bedoelde aandeel van de Regio te voldoen, zullen de financiële consequenties boven het bedrag van de reservering geheel voor rekening van de Staat komen.

Artikel 15: Afwijkende eisen en/of randvoorwaarden

- 15.1 Eisen en/of randvoorwaarden die afwijken van de Scope van de Aanbesteding en/of de Scope van de MER-procedure/Tracéprocedure en/of de Toepisen en/of het ingevolge artikel

6.4 vastgestelde Programma van eisen behoeven de instemming van het Bestuur, een en ander volgens de procedure zoals hierna omschreven in artikel 15.3 tot en met 15.5. De (financiële) gevolgen van de afwijking komen voor rekening van de Partij die om afwijking verzoekt, zulks met inachtneming van het bepaalde in artikel 15.2.

- 15.2 Indien één van de Kamers der Staten-Generaal, de Staten van een Provincie of de Raad van een Gemeente afwijkende eisen en/of randvoorwaarden als bedoeld in artikel 15.1 wenst (wensen), komen de (financiële) gevolgen daarvan voor rekening van de Staat respectievelijk de betreffende Provincie respectievelijk de betreffende Gemeente, tenzij de afwijking door één van de Kamers der Staten-Generaal, de Staten of de Raad wordt voorgesteld op initiatief en/of aandrang van een andere Partij, in welk geval de (financiële) gevolgen daarvan voor rekening van die andere Partij komen.
- 15.3 Indien een Partij na de inwerkingtreding van deze Samenwerkingsovereenkomst de Scope van de Aanbesteding en/of de Scope van de MER-procedure/Tracéprocedure en/of de Topisen en/of het ingevolge artikel 6 vastgestelde Programma van eisen wenst te wijzigen, zal zij daartoe een schriftelijk en gemotiveerd verzoek indienen bij het Bestuur. De betreffende Partij zal daarbij in ieder geval aangeven op welke wijze zij voornemens is de financiële gevolgen van de afwijking te financieren.
- 15.4 Het Bestuur beslist binnen 4 (vier) weken na ontvangst van het verzoek of de in het verzoek genoemde afwijking zal worden doorgevoerd. Het Bestuur zal daarbij onder meer toetsen of het, gelet op de stand van de Geïntegreerde procedure, wenselijk en mogelijk is de genoemde afwijking door te voeren alsmede of de voorgestelde financiering door de betreffende Partij van de financiële gevolgen van die afwijking voldoende is.
- 15.5 Het Bestuur stelt Partijen zo spoedig mogelijk schriftelijk en gemotiveerd op de hoogte van haar beslissing als bedoeld in artikel 15.4.
- 15.6 De Aanbesteder en/of het Bevoegd gezag kan (kunnen) de beslissing ongedaan maken en een andere beslissing nemen indien de door het Bestuur vastgestelde beslissing naar het oordeel van de Aanbesteder en/of het Bevoegd gezag met zich zou brengen dat de Aanbesteder in de Aanbesteding en/of de Staat en/of Minister van V&W en/of de Minister van VROM in de MER-procedure en/of de Tracéprocedure in strijd zou(den) handelen met toepasselijke wet- en regelgeving.
- 15.7 Indien de beslissing als bedoeld in artikel 15.4 en 15.6 inhoudt dat de in het verzoek genoemde afwijking zal worden doorgevoerd, zal het Bestuur voor de doorvoering daarvan zorgdragen en zal de Partij voor wiens rekening de financiële gevolgen van de afwijking komen ingevolge artikel 15.1 en artikel 15.2, deze financiële gevolgen op de in het verzoek genoemde wijze dragen. De (financiële) gevolgen van afwijkende eisen en/of randvoorwaarden als bedoeld in dit artikel 15 komen nimmer ten laste van het Budget.

Artikel 16: Coördinatie van Verlening van Vergunningen

- 16.1 Partijen houden ieder hun eigen Bevoegdheden maar zullen bij de uitoefening van hun Bevoegdheden zoveel mogelijk uniformiteit betrachten.
- 16.2 Partijen zullen de (Tijdelijke) Projectorganisatie Zuiderzeelijn in staat stellen om een coördinerende rol te vervullen met betrekking tot Vergunningen. In dat verband zal de (Tijdelijke) Projectorganisatie Zuiderzeelijn in ieder geval zorgdragen voor het inventariseren en analyseren van alle benodigde Vergunningen, hun onderlinge samenhang en de benodigde afstemming daartussen, de clustering van Vergunningen, het voeren van (voor)overleg met de aanvrager en de betrokken bestuursorganen, alsmede de bekendmaking en toezending van (ontwerp-)besluiten.
- 16.3 De Minister van V&W zal met betrekking tot Vergunningen zijn coördinerende taken en coördinerende bevoegdheden op grond van de leden 2, 3, 4, 5 en 11 van artikel 20 van de Tracéwet mandateren aan de (Tijdelijke) Projectorganisatie Zuiderzeelijn. Partijen zullen bewerkstelligen dat deze coördinerende taken en coördinerende bevoegdheden ook betrekking zullen hebben op Vergunningen waarop artikel 20 van de Tracéwet niet ziet.
- 16.4 Partijen zullen de medewerking verlenen, die voor het welslagen van de coördinatie door de (Tijdelijke) Projectorganisatie Zuiderzeelijn nodig is.
- 16.5 Partijen zullen de procedures die moeten worden gevoerd om tot Vergunningen te komen voortvarend afhandelen. Dit betekent in ieder geval dat Partijen binnen de voor de betreffende Vergunning geldende beslistermijn een beslissing zullen nemen en geen gebruik zullen maken van een eventuele bevoegdheid tot verdaging van de beslissing.
- 16.6 Partijen zullen de Vergunningen verlenen en actief verweer voeren in eventuele bezwaar- en beroepsprocedures, tenzij zwaarwegende redenen zich daartegen verzetten.

Artikel 17: Grondverwerving en onteigening

- 17.1 De Staat draagt zorg voor het spoedig tot stand brengen van een onteigeningstitel. De Staat zal in beginsel eigenaar worden van de infrastructuur en de gronden waarop de infrastructuur ingevolge het Tracébesluit tot stand zal worden gebracht.
- 17.2 Indien een Partij ten behoeve van het Project zorg dient te dragen voor de feitelijke grondverwerving en/of onteigening, zal de betreffende Partij daarbij voortvarend te werk gaan.

- 17.3 Partijen zullen te allen tijde hun medewerking verlenen aan de eigendomsverkrijging en de onteigening van voor het Project benodigde gronden.

Artikel 18: Communicatie

- 18.1 Publiciteit met betrekking tot het Project vindt alleen plaats door de (Tijdelijke) Projectorganisatie Zuiderzeelijn, waarbij het bepaalde in **bijlage 7** als leidraad fungeert.
- 18.2 Partijen zullen zoveel mogelijk in onderling overleg en uniform communiceren met derden, niet zijnde marktpartijen, met betrekking tot het Project.
- 18.3 Communicatie in het kader van de MER-procedure en de Tracéprocedure alsmede communicatie met marktpartijen vindt uitsluitend plaats door de (Tijdelijke) Projectorganisatie Zuiderzeelijn. Partijen zullen elk verzoek van (een) marktpartij(en) om informatie terstond doorverwijzen naar de (Tijdelijke) Projectorganisatie Zuiderzeelijn.

Artikel 19: Geheimhouding

Partijen zullen nadere afspraken maken over de onderlinge informatieverstrekking met betrekking tot (het verloop van) de Aanbesteding. Partijen zullen alle informatie die zij met betrekking tot (het verloop van) de Aanbesteding verkrijgen, alsmede alle informatie met betrekking tot de inhoud van documenten welke nog niet zijn vastgesteld, geheim houden, tenzij zij op grond van de wet tot openbaarmaking gehouden zijn.

Artikel 20: Monitoring/evaluatie

- 20.1 Partijen zullen de uitvoering van de Samenwerkingsovereenkomst nauwkeurig monitoren en hun samenwerking elk jaar in de maand juni, voor het eerst in juni 2003, evalueren, waarbij onder meer wordt gezien:
- voortgang van het Project;
 - samenwerking en inzet van Partijen;
 - stand van zaken besluitvorming;
 - financiële verantwoording;
 - stand van zaken opdrachtverlening en -uitvoering;
 - risico-analyse;
 - in- en externe communicatie.
- 20.2 Het Bestuur stelt ten behoeve van elke in artikel 20.1 bedoelde evaluatie een concept-evaluatierapport op. Partijen zijn verplicht desgevraagd alle daartoe naar het oordeel van het Bestuur relevante informatie te verschaffen. Indien het Project wordt aangemerkt als

groot project als bedoeld in artikel 1 sub d van het Besluit infrastructuurfonds, verlenen Partijen hun medewerking aan de uitvoering van de daarmee samenhangende procedures.

- 20.3 De resultaten van de jaarlijkse evaluatie worden vastgesteld door het Bestuur.
- 20.4 Indien uit een evaluatie de noodzaak blijkt tot wijziging en/of aanvulling van de Samenwerkingsovereenkomst zullen Partijen zo spoedig mogelijk met elkaar in overleg treden om te komen tot nadere afspraken.

Artikel 21: Eventuele strijd met wet- en/of regelgeving

Partijen zijn van oordeel dat de bepalingen van de Samenwerkingsovereenkomst in overeenstemming zijn met de (inter)nationale wet- en regelgeving. In het geval één of meer bepalingen van de Samenwerkingsovereenkomst desalniettemin ten gevolge van enige bepaling van (inter)nationale wet- en/of regelgeving geheel of gedeeltelijk ongeldig blij(t)(en) en/of niet zonder inbreuk op een dergelijke bepaling kan worden nagekomen, geldt dat dit feit in beginsel geen invloed heeft op (de uitvoering van) de andere bepalingen van de Samenwerkingsovereenkomst, terwijl in dit verband voorts heeft te gelden dat Partijen in een zodanig geval zo spoedig mogelijk met elkaar in overleg zullen treden teneinde (een) aanvulling(en) en/of (een) wijziging(en) van de Samenwerkingsovereenkomst overeen te komen die pas(t)(sen) in de geest van de Samenwerkingsovereenkomst en zoveel mogelijk aansluit(en) bij het bepaalde in de betrokken bepaling(en). Het bepaalde in artikel 23.2 is op (een) eventuele aanvulling(en) en/of wijziging(en) als bedoeld in dit artikel van overeenkomstige toepassing.

Artikel 22: Onvoorziene omstandigheden

- 22.1 Onvoorziene omstandigheden die met zich brengen dat ongewijzigde uitvoering van de Samenwerkingsovereenkomst naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid niet (meer) vereist kan worden, kunnen leiden tot (gedeeltelijke) wijziging of (gedeeltelijke) ontbinding van de Samenwerkingsovereenkomst.
- 22.2 De Partij(en) aan wier zijde een onvoorziene omstandigheid als bedoeld in artikel 22.1 opkomt, is (zijn) gehouden de andere Partijen daarvan onmiddellijk schriftelijk in kennis te stellen en voorafgaand aan een eventuele ontbinding of wijziging in overleg te treden met de andere Partijen teneinde de ontstane situatie en de consequenties daarvan te bespreken en deze zo mogelijk in onderling overleg op te lossen.

Artikel 23: Aanvullingen en/of wijziging Samenwerkingsovereenkomst

De Samenwerkingsovereenkomst kan alleen worden aangevuld of gewijzigd door en bij een schriftelijke overeenkomst die door alle Partijen is ondertekend. De ondertekende overeenkomst wordt een bijlage bij de Samenwerkingsovereenkomst.

Artikel 24: Inwerkingtreding, looptijd

De Samenwerkingsovereenkomst treedt in werking op ... 2002 en blijft behoudens eventuele tussentijdse beëindiging als bedoeld in artikel 25 van kracht tot de ingebruikname van de Zuiderzeelijn. Indien het Bestuur heeft vastgesteld dat sprake is van risico's ter zake van voor de periode na ingebruikname van de Zuiderzeelijn, die beter door de opdrachtgever gedragen kunnen worden als bedoeld in artikel 14.2 en/of 14.3, blijft de Samenwerkingsovereenkomst voor zover voor deze risico's van belang van kracht totdat de eerste ingevolge de Aanbesteding verleende vervoersconcessie is geëindigd.

Artikel 25: Tussentijdse beëindiging

De Samenwerkingsovereenkomst eindigt van rechtswege, zonder rechterlijke tussenkomst, indien en zodra de Geïntegreerde procedure en/of Aanbesteding en/of de Tracéprocedure ingevolge het bepaalde in de Samenwerkingsovereenkomst niet word(t)(en) voortgezet.

Artikel 26: Ontbinding

Ontbinding van de Samenwerkingsovereenkomst anders dan op grond van het bepaalde in artikel 22 is uitgesloten.

Artikel 27: Bijlagen

De bij de Samenwerkingsovereenkomst behorende bijlagen maken integraal deel uit van de Samenwerkingsovereenkomst. Bij strijdigheid van de bepalingen van de Samenwerkingsovereenkomst en het bepaalde in de daarbij behorende bijlagen prevaleren de bepalingen van de Samenwerkingsovereenkomst.

Artikel 28: Andere overheden

Partijen zullen zich gezamenlijk inspannen om met de Provincie Noord-Holland, de gemeente Amsterdam en de gemeente Haarlemmermeer afspraken te maken over samenwerking in het kader van de uitvoering van het Project welke afspraken zo veel mogelijk in lijn zullen zijn met (de bepalingen van) de Samenwerkingsovereenkomst, inclusief het leveren van een financiële bijdrage aan het Project door deze andere overheden.

Artikel 29: Geschillen

- 29.1 Op de Samenwerkingsovereenkomst is Nederlands recht van toepassing.
- 29.2 Er is sprake van een geschil indien een Partij daarvan schriftelijk en gemotiveerd melding maakt aan de andere Partijen. Partijen zullen binnen 4 (vier) weken na een zodanige

melding eerst met elkaar in overleg treden om te bezien of in der minne een oplossing voor het geschil kan worden gevonden.

- 29.3 Eventuele geschillen die uit de Samenwerkingsovereenkomst of (een) eventueel daarop voortbouwend(e) overeenkomst(en) mochten ontstaan zullen in eerste instantie worden voorgelegd aan de bevoegde rechter te Amsterdam, zulks met uitzondering van de vaststelling door de commissie van deskundigen ingevolge het bepaalde in artikel 13.7.

Aldus opgemaakt in (...)voud en ondertekend te (.....) op (...) 2002

de Staat der Nederlanden

.....
de Minister van Verkeer en Waterstaat
mevrouw T. Netelenbos

.....
de Minister van Volkshuisvesting,
Ruimtelijke Ordening en
Milieubeheer
de heer J.P. Pronk

.....
de Minister van Financiën
de heer drs. G. Zalm

.....
de Minister van Economische Zaken
mevrouw A. Jorritsma-Lebbink

.....
de Minister van Verkeer en Waterstaat
mevrouw T. Netelenbos

.....
de Minister van Volkshuisvesting,
Ruimtelijke Ordening en milieubeheer
de heer J.P. Pronk

.....
de provincie Groningen
namens deze,
de heer J.G.M. Alders
Commissaris van de Koningin

.....
de provincie Fryslân
namens deze,
de heer drs. E.H.T.M. Nijpels,
Commissaris van de Koningin

.....
de provincie Drenthe
namens deze,
de heer A.L. ter Beek,
Commissaris van de Koningin

.....
de provincie Flevoland
namens deze,
de heer mr. M.J.E.M. Jager,
Commissaris van de Koningin

.....
de gemeente Groningen
namens deze,
de heer drs. J. Wallage,
burgemeester

.....
de gemeente Leeuwarden
namens deze,
mevrouw M. de Boer,
waarnemend burgemeester

.....
de gemeente Lelystad
namens deze,
de heer drs. Ch. Leeuwe,
burgemeester

.....
de gemeente Heerenveen
namens deze,
de heer drs. P.M.M. de Jonge,
burgemeester

.....

.....

de gemeente Smallingerland
namens deze,
mr. ing. P. van der Zaag,
burgemeester

de gemeente Noordoostpolder
namens deze,
de heer W.L.F.C. ridder van Rappard,
burgemeester

.....
de gemeente Almere
namens deze,
de heer drs. H.G. Ouwerkerk,
burgemeester

BIJLAGEN bij de Samenwerkingsovereenkomst Rijk-Regio van (...) 2002

Bijlage 1: Hoofdpijnen Geïntegreerde procedure

Bijlage 2: Samenstelling Groen Polder Overleg

Bijlage 3: Ruimtelijke ontwerpogave

Bijlage 4: Scope

Bijlage 5: Topeisen

Bijlage 6: Concept Instellingsbesluit Tijdelijke Projectorganisatie Zuiderzeelijn

Bijlage 7: Leidraad Communicatie