

BIJLAGE 1: 15-11-2005 afwijkingen als gevolg van de splitsingswet (Zie legenda onderaan de lijst)		Ter vergelijking de huidige gemiddelde situatie bij NB: zelf/ uitbesteed	Zelf uitvoeren	Uitbesteding mag	Geen Taak Netbeheer	criteria K: kerntaak E: inherent verbonden aan het eigendom B: beleid/beslissend/bedrijfsvoering C: marktgevoelig/consumentenbelang MO: monopolie WO: wettelijk operationeel F: fysieke werkzaamheden, veldwerk O: ondersteunend NM: niet marktgevoelig GB: geen bevoordeling ON: onderzoekend
HOOFDTAAK	Activiteiten van de netbeheerder					
1 AANLEG NETTEN EN AANSLUITINGEN						
1.1 Planning netten						
1.1.1	Ramen van vraag en aanbod	uitbesteed	x			K,B
1.1.2	Maken van capaciteitsprognose	uitbesteed	x			K,B
1.1.3	Vaststellen van de verwachte capaciteitsbehoefte	uitbesteed	x			K,B,M
1.1.4	Opstellen strategische netplanning/ capaciteitsplanning	uitbesteed	x			K,B
1.1.5	Besluitvorming over strategische netplanning/ capaciteitsplanning	zelf	x			K,B
1.1.6	Financiering van de investeringen	uitbesteed	x			E,B
1.2 Ontwerpen netten						
1.2.1	Optimaliseren van netten	uitbesteed	x			K,B
1.2.2	Uitvoeren van netstudies	uitbesteed		x		ON,O
1.2.3	Research & Development netten	uitbesteed		x		ON,O
1.2.4	Berekenen capaciteit van de netten	uitbesteed		x		B,ON,O
1.2.5	Vaststellen ontwerpen netten	uitbesteed	x			K, B,ON
1.2.6	Opstellen en vaststellen specificaties van de netten	uitbesteed	x	A		K, B,ON
1.2.7	Opstellen en vaststellen van de ligging van de netten	uitbesteed	x	A		K, B,C,ON
1.2.8	Planning van middelen netten	uitbesteed	x			E,B
1.3 Aanleggen netten						
1.3.1	Besluitvorming over de aanleg netten	zelf	x			K,B,MO
1.3.2	Aankopen van materialen netten	uitbesteed		x		O,NM,GB
1.3.3	Inmeten en aanleggen van netten	uitbesteed		x		F,NM,GB
1.3.4	Kwaliteitscontrole aangelegde netten	uitbesteed	x			K,E,B
1.3.5	Controle toeleveranciers uitbesteding operationele taken	uitbesteed	x			E, B
1.3.6	Goedkeuren oplevering netten	uitbesteed	x			B
1.3.7	In bedrijf nemen van netten	uitbesteed	x			K,B
1.3.8	Beschrijven van de wijzigingen netten	uitbesteed		x		O,NM,GB
1.3.9	Vastleggen en doorgeven van kabel en leiding informatie aan KLIC	uitbesteed		x		O,NM,GB
1.4 Maken aansluitingen						
1.4.1	Behandelen verzoek aanvraag tot aansluiting	uitbesteed	x			K,B,MO
1.4.2	Besluitvorming aanleg aansluiting	zelf	x			K,B,MO
1.4.3	Aankoop materialen aansluiting	uitbesteed		x		O,NM,GB
1.4.4	Aanleggen van aansluiting	uitbesteed		x		F,NM,GB
1.4.5	Aansluiten afnemers (fysiek)	uitbesteed	x			K,B,MO
1.4.6	Goedkeuren oplevering aansluiting	uitbesteed	x			K,B
1.5 Overige infrastructuur						
1.5.1	Aanleg, beheer of onderhoud van warmtenetten	uitbesteed			x	Geen taak, niet toegestaan
1.5.5	Aanleg, beheer of onderhoud van koudenetten	uitbesteed			x	Geen taak, niet toegestaan
1.5.3	Aanleg, beheer of onderhoud van waternetten	uitbesteed			x	Geen taak, niet toegestaan
2 TECHNISCHE BEDRIJFSVOERING						
2.1 Beschikbaarheid netten						
2.1.1	Verantw. voor het in werking hebben en houden van netten	uitbesteed	x			K,B,MO
2.1.2	Werkzaamheden voor het in werking hebben en houden van netten	uitbesteed		x		WO
2.1.3	Opstellen en vaststellen kwaliteitsplanning voor transport	uitbesteed	x	A		K,B,
2.2 Oplossen van storingen (E: 16-1-a jo. E 16-5)						
2.2.1	Registeren van storingen (landelijk meldpunt)	uitbesteed		x		O,GB
2.2.2	Aansturing oplossen van storingen	uitbesteed	x			K,B,E
2.2.3	Storingen fysiek verhelpen (storingsdienst)	uitbesteed		x		F, NM,GB
2.2.4	Financiële afwikkeling van storingen	uitbesteed	x			K,B,E
2.2.5	Analyseren van storingen	uitbesteed	x			B,ON
2.2.6	Storingsrapportage aan DTe	uitbesteed	x			K,MO
2.3 Technische dispatch						
2.3.1	Monitoren van de netten (waaronder de belasting in de netten)	uitbesteed	x			K,B
2.3.2	Regelen en schakelen in de netten (Elektriciteit)	uitbesteed	x			K,B,MO
2.3.3	Regelen druk en spanning in de netten (Gas)	uitbesteed	x			K,B,MO
2.3.4	Schakelen in regelkamer	uitbesteed	x			K,B,C,MO
2.4 Inkoop energie en vermogen						
2.4.1	Inkoop regelend vermogen	uitbesteed	x			K,B
2.4.2	Inkoop blindlastvermogen	uitbesteed	x			K,B
2.4.3	Inkoop voor compensatie netverliezen	uitbesteed	x			K,B
2.4.4	Inkoop voor opheffen transportbeperkingen	uitbesteed	x			K,B
2.5 Inspectie en veiligheid						
2.5.1	Waarborgen veiligheid en betrouwbaarheid netten	uitbesteed	x			K,B,MO
2.5.2	Uitvoeren van inspecties aan netten (o.a. toestandmeting netten/componenten)	uitbesteed		x		F,NM,GB,ON
2.5.3	Lekzoeken netten (Gas)	uitbesteed		x		F,NM,GB,ON
2.5.4	Uitvoeren van inspecties van de installaties afnemers	uitbesteed			x	Geen taak, niet toegestaan
2.5.5	Vaststellen rapportages over inspectie en veiligheid	uitbesteed	x			B
3 ONDERHOUD EN VERVANGING (E: 16-1-a jo. E 16-5)						
3.1 Preventief onderhoud						
3.1.1	Formuleren preventief onderhoudsbeleid	uitbesteed	x			B
3.1.2	Opstellen en vaststellen onderhoudsplanning netten	uitbesteed	x			B
3.1.3	Research & Development onderhoud netten	uitbesteed		x		O,ON
3.1.4	Besluitvorming over uitvoeren onderhoud netten	zelf	x			K,B
3.1.5	Inplanning van de ingreep in de netten	uitbesteed	x			B
3.1.6	Aankoop materialen onderhoud netten	uitbesteed		x		O/u
3.1.7	Uitvoeren van het fysieke onderhoud netten	uitbesteed		x		U

3.2 Reparatie en vervanging					
3.2.1	Formulieren onderhoudsbeleid t.a.v. reparatie en vervanging	uitbesteed	x		K, B
3.2.2	Opstellen en vaststellen reparatie- / vervangingsplanning netten	uitbesteed	x		B
3.2.3	Bepalen van de ingreep netten	uitbesteed	x		B
3.2.4	Inplanning van de ingreep in de netten	uitbesteed	x		B
3.2.5	Aankoop materialen netten	uitbesteed		x	O
3.2.6	Uitvoeren van de fysieke reparatie of vervanging netten	uitbesteed		x	F
4 METERING (Invulling 4 is op basis van het advies van DTe en niet op basis van huidige regelgeving)					
4.1 Data collectie					
4.1.1	Uitlezen van meter bij kleinverbruikers	uitbesteed	x		K,C,MO
4.1.2	Uitlezen van meter bij grootverbruikers	uitbesteed		x	Geen taak, niet toegestaan
4.1.3	Metten hoeveelheid opgewekte energie (enerQ)	uitbesteed		x	WO
4.1.4	Opvragen van meetgegevens bij meetbedrijven (datacollectie)	uitbesteed	x		C, MO
4.2 Data handling					
4.2.1	Valideren van meetgegevens kleinverbruikers	uitbesteed	x		K,C,MO
4.2.2	Valideren van meetgegevens grootverbruikers	uitbesteed		x	Geen taak, niet toegestaan
4.2.3	Opstellen en vaststellen protocol gegevensverwerking	uitbesteed	x		B,C
4.2.4	Certificeren vertrouwelijkheidsprotocol (gegevensverwerkingsproces)	uitbesteed	x		B,C
4.3 Uitwisselen van meetgegevens					
4.3.1	Verstrekken van meetgegevens aan kleinverbruikers	uitbesteed	x		K,C,MO
4.3.2	Verstrekken van meetgegevens aan grootverbruikers	uitbesteed		x	Geen taak, niet toegestaan
4.3.3	Verstrekken van meetgegevens aan leveranciers	uitbesteed	x		B,C
4.3.4	Verstrekken van meetgegevens aan netbeheerders	uitbesteed	x		B,C,MO
4.3.5	Verstrekken van meetgegevens aan PV-partijen	uitbesteed	x		B,C,MO
4.3.6	Verstrekken van meetgegevens aan Landelijk netbeheerder	uitbesteed	x		B,C,MO
4.3.7	Verstrekken van meetgegevens aan groenproducenten	uitbesteed	x		K,C,MO
4.4 Meetinrichtingen					
4.4.1	Verhuren van meters aan kleinverbruikers	uitbesteed	x		B, MO
4.4.2	Verhuren van meters aan grootverbruikers	uitbesteed		x	Geen taak, niet toegestaan
4.4.3	Liken van meters	uitbesteed		x	Geen taak, niet toegestaan
4.4.4	Reviseren van meters	uitbesteed		x	Geen taak, niet toegestaan
5 ECONOMISCHE BEDRIJFSVOERING					
5.1 Tarieven en voorwaarden					
5.1.1	Overleg representatieve organisaties	uitbesteed	x		K,B
5.1.2	Aansluit en transportvoorwaarden Elektriciteit	uitbesteed	x		K,B
5.1.3	Aansluit en transportvoorwaarden Gas (KVB)	uitbesteed	x		K,B
5.1.4	Indicatieve tarieven en voorwaarden gas (GVB)	uitbesteed	x		K,B
5.2 Administratieve processen					
5.2.1	Voeren afzonderlijke administratie (boekhouding)	uitbesteed	x		B
5.2.2	Controle op en verantwoording over administratie	uitbesteed	x		B
5.2.3	Voeren van verbruiksadministratie	uitbesteed	x		B,C
5.2.4	Opstellen en bijhouden verbruiksprofielen	uitbesteed	x		B,C
5.2.5	Voeren van PV administratie	uitbesteed	x		B,C
5.2.6	Voeren van debiteurenadministratie	uitbesteed	x		B,C
5.2.7	Bijhouden van het aansluitingenregister	uitbesteed	x	B	K,B
5.2.8	Afhandelen van switchverzoeken	uitbesteed	x		K,B
5.3 Offertes en contractsonderhandelingen					
5.3.1	Opstellen, uitbrengen en onderhandelen van offerte aansluiting	uitbesteed	x	C	K,B,C,MO
5.3.2	Opstellen, uitbrengen en onderhandelen van offerte transport	uitbesteed	x	C	K,B,C,MO
5.4 Facturering					
5.4.1	Factureren aan en incasso bij aan grootverbruikers (netbeheerdersmodel)	uitbesteed	x		B,C
5.4.2	Factureren aan en incasso bij kleinverbruikers (netbeheerdersmodel)	uitbesteed	x		B,C
5.4.3	Factureren onder het leveranciersmodel (aanleveren factuurregels)	uitbesteed	x		B,C
5.5 Voorlichting aan afnemers					
5.5.1	Afhandelen klantcontacten / callcenter	uitbesteed		x	C,O
5.5.2	PR, Voorlichting aan afnemers (o.a. veiligheid)	uitbesteed	x		K,B,c
5.6 Contractmanagement					
5.6.1	Voorbereiden outsourcing operationele taken	uitbesteed	x		B,C
5.6.2	Aanbesteding outsourcing operationele taken	uitbesteed	x		B,C
5.6.3	Selectie toeleveranciers outsourcing operationele taken	uitbesteed	x		B,C
5.6.4	Besluitvorming over outsourcing operationele taken	uitbesteed	x		B,C
5.6.5	Controle en acceptatie van de door toeleveranciers uitgevoerde operationele taken	uitbesteed	x		B,C
6 INRICHTING BEDRIJFSORGANISATIE					
6.1 Organisatie					
6.1.1	Jaarverslag	uitbesteed	x		B
6.1.2	Verklaring artikel 18.3	uitbesteed	x		K
6.2 Human resource management					
6.2.1	Human resource management	uitbesteed	x		B
6.2.2	Insourcing (werving en selectie)	uitbesteed		x	O
6.3 ICT					
6.3.1	Juridisch en economisch eigendom van software voor NB applicaties	uitbesteed	x		
6.3.2	Juridisch en economisch eigendom van hardware voor NB applicaties	uitbesteed		x	
6.3.3	Data en applicaties netbeheer	uitbesteed	x		

LEGENDA

Wijkt af van eerdere DTe advies als gevolg van de voorstellen in de splitsingswet: oranje geeft weer wat *mogelijk* is onder het wetsvoorstel.

- A Voor zo ver het de *vaststelling* betreft mag deze niet worden uitbesteed (vaststellen is het binden van de organisatie via een overeenkomst met derden)
- B Is in principe een *administratief proces*, dus uitbesteden mag in beginsel, echter de netbeheerder heeft hier een wettelijke taak (niet uitbesteden dus).
- C *Opstellen en uitbrengen* kan worden uitbesteed (onder duidelijke richtlijnen). Het onderhandelen moet de netbeheerder zelf doen.

In de MvT wordt aangegeven dat administratieve processen mogen worden uitbesteed. Er is geen scherpe definitie van 'administratieve processen' voorhanden. Invulling van dit begrip moet gezocht worden in bijvoorbeeld een criterium als 'make or buy'. Is de administratieve dienst (deel van proces) te koop op de markt, dan is het uit te besteden. Is de administratieve dienst/ onderdeel administratief proces niet op de markt te koop (een bestaande markt) dan is uitbesteding meestal een administratief proces dat te dicht op een monopolioede activiteit of kernproces van een netbeheerder en is uitbesteding veelal onwenselijk.

In het splitsingsadvies is gebruik gemaakt van een kwalificatie van de bovengenoemde taken van de netbeheerder. Met name de taken die als MO en K zijn aangemerkt en door het splitsingsadvies door de netbeheerder toch mogen worden uitbesteed, wijken in de praktijk het meest af van het advies van DTe. In essentie zijn dit de volgende taken: 1.3.4/1.4.5/2.2.4/2.5.1.