

## Kwaliteitsnet Goederenvervoer

### Kwaliteitsnet Goederenvervoer - aankarten van verbeteringen

Kwaliteitsnet Goederenvervoer is een concept, een manier van kijken naar Nederland, de economische centra en de verbindingen daartussen. Een kwaliteitsconcept met instrumenten voor evalueren en verbeteren van de bereikbaarheid, de veiligheid én de leefomgeving.

In dit document meer over het concept, de ondersteuning en de ervaringen. Bij wijze van informatie, om de mogelijkheden te onderzoeken en om contacten te leggen.

## Inleiding

Het binnenvaartschip dat graan van de landbouwcoöperatie naar de meelfabriek vervoert. De vrachtauto die het meel naar de bakkerij brengt. De bestelauto die het casino-wit en volkoren distribueert over de winkels in de stad. We weten dat het bestaat en dat deze en andere goederenstromen de basis zijn van onze economie. Maar bestuurlijk speelt het goederenvervoer toch vooral een rol wanneer het mis gaat. Files op de weg, fietsers in de dode hoek, fijn stof uit de uitlaat. En de komende jaren wordt het aandeel van het goederenvervoer op de weg alleen maar groter.

Kwaliteitsnet Goederenvervoer is een concept dat de focus verplaatst van het blussen van branden naar denken in kwaliteit en voorkomen van problemen. Het is een manier van kijken, voorzien van praktische instrumenten voor het in kaart brengen van de economische structuur in een gebied, het beoordelen van de transportverbindingen in die structuur en het identificeren van verbeteringen. Op *stysteemniveau* en *integraal*.

*Stysteemniveau: de economie van een afstand*

De instrumenten uit het concept Kwaliteitsnet Goederenvervoer richten de blik op het fysieke systeem dat de basis vormt voor een goed draaiende economie. Stedelijk, regionaal of landelijk.

De basis van het Kwaliteitsnet is een overzicht van:

- centra van economische activiteit;
- de goederenstromen van, naar en tussen die centra;
- de aanwezige verbindingen om die goederen over te verplaatsen;
- de gewenste en huidige kwaliteit in termen van bereikbaarheid, leefbaarheid en de knelpunten hiertussen.

Dit overzicht en inzicht overstijgt een indeling naar bestuurslaag of beheerder van terreinen, weg en water. Het is de kaart van het economische systeem.

*Integraal: de mogelijkheden en belangen van een gebied*

Kwaliteitsnet Goederenvervoer brengt de fysieke basis van een economie in kaart, beoordeelt de kwaliteit en identificeert verbeterpunten. Kwaliteit betekent in dit concept het optimaal combineren van bereikbaarheid, leefbaarheid en veiligheid. Van weg, water en spoor en combinaties daartussen.

De gewenste kwaliteit bereiken, betekent afspraken en voorzieningen om de bereikbaarheid te verbeteren, zoals logistieke samenwerking, intermodaal vervoer en toegesneden distributie. Kwaliteit betekent ook een gecombineerde zorg voor bereikbaarheid, veiligheid én leefbaarheid als drie facetten van één maatschappelijk belang: een verantwoord functionerende economie. En kwaliteit betekent beleid voor verkeer en vervoer, economie en ruimtelijke ordening als een samenhangend geheel.

Het kwaliteitsnet kan dan ook de basis vormen voor:

- keuzes voor een passende weginrichting, routing, informatievoorziening aan vervoerders, monitoring,

Daarnaast kan het richtinggevend zijn voor:

- locatiekeuze bedrijven en bedrijventerreinen
- afwegingskader bij streek- en omgevingsplannen
- onderhouds- en aanlegbeslissingen infrastructuur

## **VenW-ondersteuning**

Kwaliteitsnet Goederenvervoer en de bijbehorende instrumenten, zijn een aanbod. Overheden en belangenbehartigers die lokaal, regionaal of landelijk de fysieke basis van de economie in kaart wil brengen en gemotiveerd wil beslissen over verbeteringen, kunnen daarvoor de kennis en instrumenten benutten die het ministerie van Verkeer en Waterstaat beschikbaar stelt.

Inzet daarbij van het ministerie van Verkeer en Waterstaat is goederenvervoer van hoog kwaliteitsniveau als integrale beleidsopgave terugzien in beleidsplannen (bijvoorbeeld verkeer- en vervoersplannen) en vervolgens waar mogelijk de uitvoering van deze plannen ondersteunen.

Meer weten? Neem contact op met het Begeleidingsteam Kwaliteitsnet Goederenvervoer van het ministerie van Verkeer en Waterstaat.

### *Kennis en instrumenten: leren van elkaar*

Het Begeleidingsteam Kwaliteitsnet Goederenvervoer zorgt dat kennis van de een voor de ander beschikbaar is en dat inzichten en verbetervoorstellen op verschillende schaalniveaus op elkaar aansluiten. Dit gebeurt persoonlijk, maar ook structureel in de vorm van instrumenten die het team heeft laten ontwikkelen.

Zoals de Handleiding Kwaliteitsnet, een stappenplan met instrumenten om het economisch netwerk in een gebied in kaart te brengen, de kwaliteit te beoordelen, verbeteringen te identificeren en deze verbeteringen te prioriteren. Als ondersteunende instrumenten in dit proces is er onder meer een mobiliteitstoets.

Het resultaat van dit gehele proces zijn concrete voorstellen op het gebied van ruimtelijke ordening, economie en verkeer en vervoer. Bij het onderbrengen van deze voorstellen in lokale, regionale of nationale verkenningen, plannen en budgetten, levert de methodiek van Kwaliteitsnet Goederenvervoer een sterke bestuurlijke argumentatie.

## **Projecten**

Sinds de lancering van het Kwaliteitsnet Goederenvervoer in 2001 hebben verspreid over Nederland negen projecten gebruikgemaakt van het concept en de instrumenten. Het schaalniveau van deze projecten varieert van delen van Nederland tot het stedelijk niveau. Concept en instrumenten zijn inzetbaar bij integraal opgezette projecten waaraan, afhankelijk van het schaalniveau, verschillende beheerders, bestuurslagen en beleidsafdelingen deelnemen, evenals belangenbehartigers op het gebied van economie, veiligheid en leefbaarheid.

Momenteel is het Kwaliteitsnet Goederenvervoer onderdeel van projecten in de volgende gebieden:

- Randstad
- Zuid-Nederland
- Noord-Nederland
- Utrecht
- Rotterdam

### **Randstad**

- o project
- o deelnemers
- o gebied
- o stand van zaken
- o ervaringen en verwachtingen
- o gelieerde projecten
- o meer weten

### *Project*

Kwaliteitsnet Goederenvervoer Randstad (KGR).

### *Deelnemers*

GOVERA (Goederenvervoer Randstad), een in 1993 opgericht samenwerkingsverband van:

- provincies Noord-Holland, Zuid-Holland, Flevoland en Utrecht;
- regionale diensten van Rijkswaterstaat uit diezelfde gebieden;
- gemeenten Amsterdam, Rotterdam, Den Haag en Utrecht;
- Bureau Binnenvaart, EVO, TLN, en de Kamers van Koophandel in de Randstad.

### *Gebied*

De Randstad: twee mainports, vier greenports en vier grote stedelijke gebieden rond het groene hart. Daarnaast ook veel landbouwgronden, met name in het noorden, en natuurgebieden met groene woon- en werklandschappen, met name aan de oostkant.

### *Stand van zaken*

- In 2005 is het economisch netwerk in kaart gebracht. Er zijn relevante indicatoren benoemd om de kwaliteit van het netwerk voor goederenvervoer te bepalen. Per indicator is de gewenste norm bepaald en is de kwaliteit geïnventariseerd. De confrontatie van de huidige kwaliteit met de gewenste kwaliteit leverde een overzicht van aandachtspunten op.
- In 2006 moet het Kwaliteitsnet worden doorvertaald naar regionale verkeer- en vervoerplannen en regionale ruimtelijke plannen. Voor de aandachtspunten moeten oplossingen worden gevonden in MIT-verkenningen, netwerkanalyses en gebiedsgerichte projecten. GOVERA staat aan de lat voor het geïmplementeerd krijgen van het Kwaliteitsnet in regionale plannen en processen en voor het monitoren van knelpunten.

### *Ervaringen en verwachtingen*

- Beschikbare (landelijke) data van de verschillende overheden en wegbeheerders leverden kaartbeelden op die hier en daar aanvulling behoeften met regiospecifieke kennis.
- Doordat de verschillende netwerkbeheerders elk op hun eigen manier data bijhouden was het vaak lastig om deze data eenduidig te vertalen. Hier en daar moest een creatieve bewerking van de data uitkomst bieden.
- Budget en tijd beperkten het aantal kwaliteitscriteria dat in de analyse kon worden opgenomen. Uiteindelijk is gekozen voor de volgende thema's en indicatoren:

<b>Thema's</b>	<b>Indicatoren</b>
Bereikbaarheid	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reistijd</li><li>• Betrouwbaarheid</li><li>• Verhouding intensiteit – capaciteit</li><li>• Inhaalverbod vrachtverkeer</li></ul>

Fysieke toegankelijkheid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doorrijhoogte</li> <li>• Wegbreedte</li> <li>• Aslasten en tonnagebeperkingen</li> <li>• Rotondes</li> </ul>
Verkeersveiligheid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ongevallen</li> <li>• Doorsnijding van de bebouwde kom</li> </ul>
Leefbaarheid en milieu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Luchtkwaliteit</li> <li>• Externe veiligheid</li> <li>• Doorsnijding ecologische hoofdzones</li> </ul>
Overige thema's	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alternatieve routes</li> <li>• Onderhoud</li> <li>• Geluid</li> </ul>

- Door het kaartbeeld van het potentiële Kwaliteitsnet Goederenvervoer met de aandachtspunten aan te bieden aan de verschillende beheerders, worden deze zich bewust van het feit dat goederenvervoerstromen 'eigen' eisen stellen.
- Met de keuze voor een Kwaliteitsnet Goederenvervoer kiezen wegbeheerders voor een passende weginrichting, de meest geschikte routing, betrouwbare informatievoorziening aan vervoerders en het verzamelen van adequate data voor monitoring.

#### *Gelieerde projecten*

Het Kwaliteitsnet Goederenvervoer kan een richtinggevende rol vervullen bij de locatiekeuze van bedrijven en bedrijventerreinen en bij het reserveren van ruimte voor de ontwikkeling van multimodale knooppunten. Het Kwaliteitsnet is een geschikt afwegingskader voor keuzes in streek- en omgevingsplannen.

#### *Meer weten*

- [www.govera.info](http://www.govera.info).
- Anja van Soelen - 030 - 258 39 65 - [anja.van.soelen@provincie-utrecht.nl](mailto:anja.van.soelen@provincie-utrecht.nl).

#### **Zuid-Nederland**

- o [project](#)
- o [deelnemers](#)
- o [gebied](#)
- o [stand van zaken](#)
- o [ervaringen en verwachtingen](#)
- o [gelieerde projecten](#)
- o [meer weten](#)

#### **Noord-Nederland**

- o [project](#)

- o deelnemers
- o gebied
- o stand van zaken
- o ervaringen en verwachtingen
- o gelieerde projecten
- o meer weten

#### *Project*

Kwaliteitsnet Goederenvervoer Noord-Nederland.

#### *Deelnemers*

- Provincies Groningen, Friesland en Drenthe;
- Rijkswaterstaat Noord-Nederland en Prorail;
- ministeries van Verkeer en Waterstaat, Economische Zaken en VROM;
- Kamer van Koophandel Groningen, EVO, TLN, VNO-NCW, Koninklijke Schuttevaer;
- Milieufederatie, 3VO.

#### *Gebied*

Provincies Groningen, Friesland en Drenthe. Knelpunten liggen met name in de bereikbaarheid over de weg van de stedelijke centra Groningen, Leeuwarden en Assen. Er is in dit gebied geen dicht wegennetwerk, waardoor de keuzemogelijkheden beperkt zijn.

#### *Stand van zaken*

- Rapport wordt binnenkort formeel vastgesteld.
- Kwaliteitsnet en verbetermogelijkheden zijn vertaald in de regionale verkeer- en vervoerplannen van de provincie Friesland.

#### *Ervaringen en verwachtingen*

- Definiëring van knelpunten blijkt lastig. Vooral wanneer voor sommige partijen de 'gewenste' knelpunten niet uit de analyse kwamen, werd de methodiek voortdurend ter discussie gesteld. Dit is opgelost door tevens, los van de methodiek, 'gewenste' maatregelen te inventariseren.
- De methodiek behoeft, daar waar nodig, nuancering.
- Het Kwaliteitsnet moet het instrument zijn om bij regionale studies, netwerkanalyses, gebiedsgerichte benadering en regelstrategieën het belang van het goederenvervoer te laten meewegen.

#### *Gelieerde projecten*

Netwerkanalyses Groningen-Assen, binnenkort Leeuwarden en wellicht Zwolle en omstreken.

#### *Meer weten*

- G. Schouwstra – provincie Friesland – 058 - 292 50 86 –

[g.c.a.schouwstra@fryslan.nl](mailto:g.c.a.schouwstra@fryslan.nl).

- W. Berga – Rijkswaterstaat Noord-Nederland – 058 - 234 41 26 – [w.berga@dnn.rws.minvenw.nl](mailto:w.berga@dnn.rws.minvenw.nl).

## **Utrecht**

- o project
- o deelnemers
- o gebied
- o stand van zaken
- o ervaringen en verwachtingen
- o gelieerde projecten
- o meer weten

### *Project*

Kwaliteitsnet Goederenvervoer Utrecht BRU(Bestuur Regio Utrecht)-gebied.

### *Deelnemers*

- Rijkswaterstaat Utrecht, provincie Utrecht, gemeente Utrecht;
- Kamer van Koophandel Utrecht, EVO, TLN;
- klankbordgroep: de tien BRU-gemeenten (Utrecht, Nieuwegein, Vianen, IJsselstein, Houten, Maarsse, Bunnik, De Bilt, Driebergen en Zeist), MKB regio Utrecht, KNV, Platform Detailhandel, 3VO en de Milieufederatie.

### *Gebied*

Het grondgebied van de tien BRU-gemeenten. Drie grote beleidsnota's bestempelen dit gebied tot cruciaal onderdeel van de ruimtelijke hoofdstructuur. De VROM-nota *Ruimte* heeft het over economisch kerngebied als onderdeel van het nationaal stedelijk netwerk. De EZ-nota *Pieken in de Delta* beschrijft een economisch kerngebied met de stad Utrecht als 'hot spot gemeente' en het gebied als 'hot spot innovatie' De VenW-nota *Mobiliteit* gaat in op de versterking van deze economische structuur. Het verder versterken van de economische functie van Utrecht als een van de kerngebieden stelt eisen aan de bereikbaarheid.

### *Stand van zaken*

De volgende acties zijn inmiddels afgerond:

- De punten op de kaart: een lijst met relevante economische centra (bedrijventerreinen en winkelcentra).
- De lijnen op de kaart: een lijst met voor goederenvervoer relevante verbindingen van en naar de economische centra.
- Het netwerk op de kaart: een kaartbeeld van het vastgestelde potentiële kwaliteitsnet in het BRU-gebied.
- Beschrijven van het huidige kwaliteitsniveau van de onderscheiden infrastructuur.
- Beschrijven van het gewenste kwaliteitsniveau van het potentiële Kwaliteitsnet.
- Confrontatie van het huidige met het gewenste kwaliteitsniveau, met als resultaat een schematische verschillenanalyse, in woorden en kaartbeelden.

Aandachtspunten hierbij: fysieke kwaliteit, verkeersveiligheid en leefbaarheid.

- Rapportage en inventarisatie van maatregelen en een vooruitblik 'Hoe nu verder....' Per aandachtspunt zijn mogelijke oplossingsrichtingen gedefinieerd. De voorgestelde maatregelen zijn onderscheiden naar oplosbaarheid op korte en lange termijn en naar kostenniveau. Op deze wijze zijn 'quick-wins' geïnterpreteerd.

#### *Ervaringen en verwachtingen*

- Het blijkt van wezenlijk belang de betrokken partijen van begin af aan te betrekken bij het proces en te doordringen van het belang van het project. Leden van de klankbordgroep zijn actief bij de voortgang betrokken door na te bellen en eventueel persoonlijk te benaderen.
- Discussie is met name gevoerd over de indicatoren voor de selectie van economische centra, de kwaliteitsnormen, prioritering van maatregelen en het onderscheiden van typen infrastructuur.
- In het Kwaliteitsnet BRU-gebied zijn gebiedsontsluitingswegen en erftoegangswegen onderscheiden op basis van het principe duurzaam veilig.
- Gedurende het proces is er een groeiende belangstelling ontstaan voor de goederenvervoerproblematiek in stedelijk gebied. Inventarisatie van de fysieke kenmerken door de routes zelf te rijden, is een doorslaand succes gebleken en bespaart de deelnemende gemeenten administratieve inzet. Het narijden van specifieke routes in een vrachtwagencombinatie met een vertegenwoordiger van de betreffende gemeente wekt begrip. De knelpunten worden aan den lijve ondervonden.
- Het uiteindelijk beoogde resultaat:
  - Een éénduidige beschrijving van het te ontwikkelen Kwaliteitsnet Goederenvervoer, met redenen omkleed waarom een weg of economisch centrum wel of niet is toegerekend aan het Kwaliteitsnet.
  - Een beschrijving met aandachtspunten wat er nog moet gebeuren om te komen tot de gewenste kwaliteit.
  - Een kader voor belangenafweging bij infrastructurele projecten voor wat betreft het economisch belangrijke verkeer.
  - Handvatten voor de ontsluitende infrastructuur bij plannen voor bedrijventerreinen.

#### *Gelieerde projecten*

- Het Kwaliteitsnet Goederenvervoer BRU-gebied gebruikt het GOVERA Kwaliteitsnet voor de Randstad als uitgangspunt en sluit hier voor het onderliggend wegennetwerk naadloos op aan.
- Het Kwaliteitsnet Goederenvervoer fungeert als input voor de nog op te zetten netwerkanalyses goederenvervoer, vervult een belangrijke rol in de verkenning Ring Utrecht en zet het goederenvervoer in de gemeenten nadrukkelijker op de kaart.
- Het Kwaliteitsnet is een belangrijk onderdeel van het project Samen Goed Geregeld.



*Meer weten*

H.T.(Henk) Visbeek - Rijkswaterstaat Utrecht - 030 - 600 94 30 -  
[henk.visbeek@dut.rws.minvenw.nl](mailto:henk.visbeek@dut.rws.minvenw.nl).

## **Rotterdam**

- o project
- o deelnemers
- o gebied
- o stand van zaken
- o ervaringen en verwachtingen
- o gelieerde projecten
- o meer weten

*Project*

Kwaliteitsnet Goederenvervoer stadsregio Rotterdam.

*Deelnemers*

- Stadsregio Rotterdam, provincie Zuid-Holland, Rijkswaterstaat Zuid-Holland;
- Havenbedrijf Rotterdam, TLN, EVO, Kamer van Koophandel, Deltalinqs.

*Gebied*

De stadsregio Rotterdam, bestaande uit de gemeenten Rotterdam, Berkel en Rodenrijs, Bergschenhoek, Bleiswijk, Capelle aan den IJssel, Krimpen aan den IJssel, Ridderkerk, Barendrecht, Albrandswaard, Spijkenisse, Bernisse, Hellevoetsluis, Brielle, Westvoorne, Rozenburg, Maassluis, Vlaardingen en Schiedam. Het Kwaliteitsnet Goederenvervoer richt zich op goederenvervoer over de weg naar de belangrijkste economische centra, waaronder ook de multimodale overslagpunten.

Het gebied omvat de mainport Rotterdam, de havens van Schiedam en Vlaardingen en de Greenport Bleiswijk en veiling Barendrecht. Deze economische centra zijn afhankelijk van een goede bereikbaarheid voor goederenvervoer over de weg. Het aantal vrachtwagens en het aandeel vrachtverkeer op wegen in de regio Rotterdam is hoger dan in andere regio's. Op veel wegen ligt het aandeel vrachtverkeer tussen de 15 en 25 procent en op sommige wegen in het havengebied loopt het aandeel vrachtverkeer op tot boven de 30 procent. De absolute intensiteiten op de wegen van het Kwaliteitsnet variëren van 600 tot 30.000 mvt/12 uur.

Naast de belangrijke economische concentratiepunten, ontsluit het Kwaliteitsnet de regionale bedrijventerreinen en de regionale winkelcentra. Ook nieuwe bedrijventerreinen die in de periode 2006 – 2020 worden ontwikkeld, zijn op het Kwaliteitsnet aangesloten.

*Stand van zaken*

- Het Kwaliteitsnet Goederenvervoer is in november 2005 vastgesteld door het

dagelijks bestuur van de stadsregio Rotterdam.

- In 2006 wordt gewerkt aan implementatie van de resultaten van het Kwaliteitsnet. Daarbij wordt bijvoorbeeld nagegaan hoe de eisen uit het Kwaliteitsnet kunnen fungeren als toetsingscriterium voor het toekennen van regionale subsidies. Het Kwaliteitsnet zal ondermeer deel uitmaken van de actualisering van het Regionale Verkeers- en Vervoersplan.

#### *Ervaringen en verwachtingen*

- Het was waardevol om bij het opstellen van het Kwaliteitsnet alle relevante regionale partijen intensief te betrekken.
- Omdat er geen eenduidige landelijke normen en eisen zijn voor wegen die onderdeel zijn van het Kwaliteitsnet Goederenvervoer, is veel energie gestoken in het uitzoeken en definiëren van deze normen voor de Rotterdamse regio. Het proces nam hierdoor langer in beslag dan oorspronkelijk gepland.
- Met het Kwaliteitsnet is inzichtelijk gemaakt welke wegen belangrijk zijn voor de ontsluiting van regionale economische centra voor vrachtverkeer. Dit inzicht is noodzakelijk om het belang van goederenvervoer op een goede manier mee te wegen in investeringsbeslissingen.
- Daarnaast maakt het Kwaliteitsnet inzichtelijk welke specifieke eisen er zijn voor wegen die veel vrachtverkeer verwerken. Het Kwaliteitsnet moet goed toegankelijk zijn voor vrachtverkeer en moet daarnaast verkeersveilig zijn ingericht. Het intensieve gebruik van wegen door vrachtverkeer stelt eisen aan het ontwerp, de weginrichting en het zoveel mogelijk vermijden van conflicten met andere verkeersdeelnemers. Daarom zijn er richtlijnen geformuleerd voor de wegbreedte, toegestane aslast, aanwezigheid van verlichting en vrijliggende fietspaden, doorrijhoogte, vrachtwagenvriendelijke rotondes en de afwezigheid van drempels. Bij de reconstructie en aanleg van nieuwe wegen in het Kwaliteitsnet moet rekening worden gehouden met deze richtlijnen.
- De aanwezige fysieke knelpunten op het huidige netwerk kunnen veelal binnen lopende projecten worden opgelost. Daarnaast wordt verkend welke mogelijkheden er zijn voor een vrachtwagenvriendelijke inrichting van rotondes en alternatieven voor drempels.
- Het concentreren van vrachtverkeer op een beperkt aantal wegen, draagt ertoe bij dat de groei van het vrachtverkeer geen extra druk op het onderliggend wegennet uitoefent. Dit is wenselijk omdat die wegen vaak minder goed in de omgeving zijn ingepast voor het faciliteren van vrachtverkeer. Het Kwaliteitsnet is daarmee noodzakelijk om de toekomstige groei van het vrachtverkeer op een verantwoorde wijze te accommoderen.

#### *Gelieerde projecten*

Het Kwaliteitsnet Goederenvervoer dient als input voor de netwerkanalyse Zuidvleugel.

#### *Meer weten*

- [www.stadsregio.rotterdam.nl](http://www.stadsregio.rotterdam.nl).

- Aranta van den Broeke - stadsregio Rotterdam - 010 – 417 30 96.
- Frans Botma - stadsregio Rotterdam - 010 – 489 63 68.

## **Bibliotheek**

In deze bibliotheek vindt u instrumenten die het Begeleidingsteam Kwaliteitsnet Goederenvervoer heeft laten ontwikkelen en studies over het concept en de toepassingen.

### *Instrumenten*

- Handleiding Kwaliteitsnet.
- Indicatorenlijst.
- Kwaliteitsnet Goederenvervoer, Netwerkdimensies, Ecorys, 2002.
- Kwaliteitsnet Goederenvervoer: instrumentarium, Adviesdienst Verkeer en Vervoer, 2002.
- Kwaliteitsindicatoren voor het Kwaliteitsnet, KPMG BEA, 2002.

### *Studies*

- De kwaliteit van het project Kwaliteitsnet Goederenvervoer, afstudeerscriptie Tobias van den Briel, 2005.
- Tussentijdse evaluatie Kwaliteitsnet, Twynstra Gudde, 2005.
- Kwaliteitsnet Goederenvervoer, Dr H.A.C. Runhaar (Universiteit Utrecht), drs F.P.A. Steijn (TLN) en drs L.M. Bus (ECORYS), in: Vraagbaak voor inkoop en logistiek, 2004.
- Timmeren aan de weg, Visie van Transport en Logistiek Nederland op een effectief en efficiënt infrastructuurbeleid, Transport en Logistiek Nederland, 2002.

## **Contact**

Het Begeleidingsteam Kwaliteitsnet Goederenvervoer is ondergebracht bij het ministerie van Verkeer en Waterstaat, directoraat-generaal Transport en Luchtvaart (DGTL).

Voor informatie:

Ministerie van Verkeer en Waterstaat - DGTL  
 Begeleidingsteam Kwaliteitsnet Goederenvervoer  
 Plesmanweg 1 - 6, Den Haag  
 Postbus 20904, 2500 EX Den Haag  
 telefoon: 070 - 351 16 81  
 e-mail: [barbara.lubbers@minvenw.nl](mailto:barbara.lubbers@minvenw.nl)  
 internet: [www.verkeerenwaterstaat.nl](http://www.verkeerenwaterstaat.nl)