

## LIJST VAN VRAGEN EN ANTWOORDEN

**Vraag 1: Volgens de Algemene Rekenkamer bestaat er in de nieuwe situatie na verscheidene reorganisaties behoefte aan ervaren professionals. Zou u kunnen aangeven hoe bij de reorganisatie het behoud van professionals en hun kennis en ervaring is gewaarborgd, op welk vlak en in welke mate er momenteel sprake is van een tekort aan professionals en wat u gaat doen om dit op te lossen?**

Binnen VenW sturen we met behulp van de functieprofielen uit het functiegebouw doelgericht op kwaliteit van mensen. In resultaat- en kwaliteitgerichte gesprekken tussen medewerker en manager houden we goed in de gaten welke resultaten wij als VenW moeten boeken en wat hiervoor nodig is aan kennis en ervaring. Een reorganisatie verandert niets aan dit principe hetgeen betekent dat als er een reorganisatie is bij VenW we ook dan gericht sturen op behoud van kwaliteiten (kennis en kunde) die nodig zijn voor de te boeken resultaten binnen VenW. Om de juiste mensen binnen te halen beschikken we over een gerichte arbeidsmarktstrategie gericht op o.a. de schaarse functies (projectmanagers GWW en ICT, inkopers, financials, juristen), zoals bijvoorbeeld gerichte werving, beurzenbeleid, gericht relatiemanagement met opleidingsinstellingen, stagecoördinatiepunten en een arbeidsmarktcommunicatieconcept dat hierbij ondersteunt. Verder hebben we HR beleid dat erop is gericht om ten alle tijde de juiste mens op de juiste plek te hebben. Passende arbeidsvoorwaarden en gerichte HR-instrumenten zoals resultaat- en kwaliteitgerichte functioneringsgesprekken tussen managers en medewerker, personele vlootbeoordelingen, leerlijnen per functieprofiel en mogelijkheden voor loopbaanoriëntatiegesprekken met een expert zijn voorbeelden hiervan. We ervaren met name schaarste onder ervaren specialistische professionals (ook de komende tijd) zoals civiel technici, wetgevings- en contractjuristen, ICT'ers en financials. Ook is en blijft het lastig om ervaren projectleiders binnen te halen.

**Vraag 2. Er is al een aantal jaren sprake van onvolkomenheden in het verplichtingenbeheer en het financieel beheer en materieelbeheer bij de Inspectie Verkeer en Waterstaat. Welke maatregelen neemt u om deze problemen dit jaar op te lossen?**

Het financieel beheer is voldoende op orde. Het is alleen nog voor verdere verbetering vatbaar. Naar die verbetering streef ik. Ik heb diverse acties ondernomen om verdere verbetering te realiseren. Zo zal mijn Departementale Auditdienst dit jaar een operational audit uitvoeren voor de belangrijkste ontvangstprocessen, worden alle verplichtingen boven een bepaald bedrag (€25.000) persoonlijk en tijdig door mijn Inspecteur-Generaal aangegaan en heb ik het controleregime op IVW verscherpt.

**Vraag 3. De Algemene Rekenkamer constateert tekortkomingen in het toezicht door Rijkswaterstaat op de door aannemers uitgevoerde opdrachten. Deelt het kabinet deze mening? Zo ja, wat wil zij hier in de toekomst aan doen? Zo nee, waarom niet?**

De door de Algemene Rekenkamer geconstateerde tekortkomingen zijn in belangrijke mate in lijn met de controlebevindingen van mijn Departementale Auditdienst. Deze bevindingen zijn zeer verschillend van aard en omvang. De beheersing van deze relatief nieuwe contractvormen, zoals innovatieve contracten en prestatiebestekken, zijn voor Rijkswaterstaat (RWS) een belangrijk aandachtspunt. Door RWS zijn veel structurele maatregelen getroffen, welke nog niet over de volle breedte bij alle lopende contracten waarneembaar zijn. Er zijn verschillende verbetermaatregelen ingezet: op het gebied van kennis van en deskundigheid over deze contractvormen door opleidingen en trainingen, op het gebied van uitwerken van en communiceren over de werkwijze van systeemgerichte contractbeheersing en op het gebied van beheersing van deze contractvormen, met extra aandacht voor het aanspreken van het management en projectleiding bij het niet naleven van de interne beheersregels en het aanvullend doen uitvoeren van gerichte audits.

**Vraag 4. Is het een bewuste keuze van Verkeer en Waterstaat om zich bij het verbeteren van het financieel beheer te richten op de grotere geldstromen? Zo ja, waarom is deze keuze gemaakt?**

Binnen VenW wordt in toenemende mate gebruik gemaakt van een risico analyse voor de inrichting van de controlemaatregelen en het toezicht. Dit brengt met zich mee dat veelal de grote financiële geldstromen meer aandacht krijgen bij controle en toezicht. Dit neemt niet weg dat bij de inrichting van de administratieve organisatie ook voor de kleinere financiële transacties voldoende waarborgen in de processen zijn ingebouwd om tot een goed financieel beheer te komen.

**Vraag 5. De Algemene Rekenkamer concludeert dat in het jaarverslag niet altijd wordt aangegeven of doelen al dan niet zijn gerealiseerd. Waarom wordt dit nagelaten?**

De AR heeft geconstateerd dat het Jaarverslag 2006 meer informatie over doelen, prestaties en inzet van middelen geeft dan het jaarverslag 2005. Dit neemt niet weg dat er nog ruimte voor verbetering is. Bij enkele doelstellingen is onder het kopje doelbereiking niet concreet aangegeven of de doelstelling is bereikt. Dit is vooral ingegeven door het feit dat veel doelstellingen in latere jaren bereikt zullen worden of doordat gegevens over 2006 nog niet bekend waren. Volgend jaar wordt er naar gestreefd om waar mogelijk concreter in te gaan op de doelbereiking.

**Vraag 6. De implementatie van een nieuw financieel systeem is niet probleemloos verlopen. Zijn er in het verbeterprogramma ook lessen getrokken voor toekomstige grootschalige organisatorische en/of ICT veranderingen binnen het Ministerie van Verkeer en Waterstaat?**

De implementatie van het nieuwe financieel systeem bij V&W is, in de tweede helft van 2006, door een extern bureau onderzocht. Ondanks problemen die zich ook hebben voorgedaan, luidde de eindconclusie uit het onderzoeksrapport dat de implementatie, mede gelet op de omvang en complexiteit, goed was verlopen.

De voornaamste les die voor de toekomst uit deze implementatie getrokken is, betreft de aanpak van de organisatorische veranderingen die met de invoering van een dergelijk systeem samenvallen. Deze organisatorische veranderingen werden bij deze implementatie, in tegenstelling tot de andere zaken, decentraal geregisseerd. In de toekomst zal ook op dit punt voor een centrale departementale regie worden gekozen.

**Vraag 7. De minister vindt blijkens het rapport dat op het terrein van het contractbeheer en de verplichtingen in 2007 verdere verbeteringen nodig zijn. Welke vervolgmaatregelen zullen op dit terrein worden genomen? Zou u daar specifiek kunnen ingaan op maatregelen voor de kleinere verplichtingen (blz. 14) en het toezicht op de urencontracten (blz. 13)?**

De verbeteracties die in de loop van 2006 in gang zijn gezet, worden voortgezet. De verbetering van de kwaliteit en beheersing van processen krijgt vorm door: het beter benutten van de informatie uit het financieel systeem (SAP) opgeleverde overzichten, de uitrol en implementatie van de module 'Inkoopondersteuning' in SAP en het toezicht op de naleving van de processen.

Daarnaast worden momenteel voorstellen voor de vereenvoudiging van het financieel beheer ontwikkeld. Hierbij gaat het om vereenvoudiging, uniformering en standaardisering van de ondersteunende processen, welke tegemoet komen aan het oplossen van de gesignaleerde knelpunten. De kleinere verplichtingen maken onderdeel uit van deze vereenvoudigingsvoorstellen.

De maatregelen met betrekking tot de beheersing van de urencontracten zijn gericht op de verbetering van het gebruik van SAP, de rolverdeling tussen de dienstonderdelen en de Shared Services Organisatie en het aanspreken van betrokkenen bij het niet naleven van de procedures.

**Vraag 8. Hoe beoordeelt u de aanbeveling van de Algemene Rekenkamer om te komen tot een VenW-breed verbeterprogramma voor het beheer van urencontracten?**

De door de Algemene Rekenkamer geconstateerde gebreken in het beheer van de urencontracten zijn grotendeels te verklaren uit aanloopproblemen met het gebruik van SAP en de ingevoerde veranderingen in de taakverdeling tussen de dienstonderdelen en de Shared Services Organisatie. Hierop zijn gerichte acties ondernomen. Ook de wijze waarop de keuze van de contractvorm tot stand komt zal daarbij worden betrokken. Ik verwacht dat met de hieruit voortvloeiende maatregelen het beheer van de urencontracten verbetert, zodat op dit moment voor mij geen aanleiding is voor het opstellen van een VenW-breed verbeterprogramma.

**Vraag 9. Volgens de Algemene Rekenkamer zouden de directoraten-generaal van Verkeer en Waterstaat beter op de hoogte moeten zijn van de normen op basis van de eisen uit de nieuwe RPE. Wat is uw reactie op deze aanbeveling?**

De Regeling inzake het Periodieke Evaluatieonderzoek en beleidsinformatie van de Rijksoverheid (RPE) is in 2006 door het ministerie van Financiën herzien. De gevolgen van deze herziening waren in eerste instantie niet op alle gebieden even duidelijk. Inmiddels heeft over de implementatie van de herzien RPE overleg plaatsgevonden met het ministerie van Financiën en is een inhaalslag gemaakt met de implementatie van deze regeling. Als gevolg van deze inhaalslag zal VenW in de komende begroting een dekkende programmering van beleidsdoorlichtingen presenteren, zoals de RPE voorschrijft.

**Vraag 10. De Algemene Rekenkamer merkt op dat er bij een groot aantal prestatiebestekken tekortkomingen zijn geconstateerd. Zo heeft RWS op onderdelen niet volgens het beheersplan getoetst, was het uitgevoerde toezicht onvoldoende traceerbaar of werd de weghuur onvoldoende gedocumenteerd. Waardoor zijn deze tekortkomingen ontstaan en zijn er adequate maatregelen genomen om het aantal tekortkomingen bij prestatiebestekken dit jaar terug te dringen?**

De door de Algemene Rekenkamer geconstateerde tekortkomingen zijn in belangrijke mate in lijn met de controlebevindingen van mijn Departementale Auditdienst. Deze bevindingen zijn zeer verschillend van aard en omvang. De beheersing van deze relatief nieuwe contractvormen, zoals innovatieve contracten en prestatiebestekken, zijn voor Rijkswaterstaat (RWS) een belangrijk aandachtspunt. Door RWS zijn veel structurele maatregelen getroffen, welke nog niet over de volle breedte bij alle lopende contracten waarneembaar zijn. Er zijn verschillende verbetermaatregelen ingezet: op het gebied van kennis van en deskundigheid over deze contractvormen door opleidingen en trainingen, op het gebied van uitwerken van en communiceren over de werkwijze van systeemgerichte contractbeheersing en op het gebied van beheersing van deze contractvormen, met extra aandacht voor het aanspreken van het management en projectleiding bij het niet naleven van de interne beheersregels en het aanvullend doen uitvoeren van gerichte audits.

**Vraag 11. Gaat het ministerie van Verkeer & Waterstaat maatregelen nemen om de tekortkomingen die de ARK heeft geconstateerd bij een groot aantal contractdossiers (het ontbreken van urenverantwoording onder direct oogtoezicht, het ontbreken van compenserende beheersmaatregelen, zonder direct oogtoezicht) op korte termijn te verminderen? Zo ja, welke?**

De door de Algemene Rekenkamer geconstateerde gebreken in het beheer van de urencontracten zijn grotendeels te verklaren uit aanloopproblemen met het gebruik van SAP en de ingevoerde veranderingen in de taakverdeling tussen de dienstonderdelen en de Shared Services Organisatie. Hierop zijn gerichte acties ondernomen. Ook de wijze waarop de keuze van de contractvorm tot stand komt zal daarbij worden betrokken. Ik verwacht dat met de hieruit voortvloeiende maatregelen het beheer van de urencontracten verbetert, zodat op dit moment voor mij geen aanleiding is voor het opstellen van een VenW-breed verbeterprogramma.

**Vraag 12. De Algemene Rekenkamer plaats vraagtekens bij het gebruik van juridische arrangementen waarbij belasting- en aanbestedingsregels worden ontweken met als doel om een medeoverheid een voordeel te gunnen. Een andere partij (medeoverheid of private partij) wordt hierdoor echter benadeeld. Wat vindt de minister van dergelijke constructies? Kunnen deze in de toekomst niet beter worden uitgesloten?**

Het gebruik van bedoelde juridische arrangementen passen binnen de geldende wet- en regelgeving. Deze juridisch arrangementen blijven evenwel uitzonderingen. In deze gevallen is veelal sprake van verschillende maatschappelijke vraagstukken - waarbij verschillende overheden zijn betrokken - die in elkaar grijpen. Centraal daarbij staat om in goede samenwerking tot een gemeenschappelijke oplossing van de gesignaleerde problematiek te komen binnen de geldende wet- en regelgeving. Ik acht het niet wenselijk om bij voorbaat dergelijke juridische arrangementen geheel uit te sluiten, maar overweeg deze arrangementen slechts bij hoge uitzondering te gebruiken. Overigens zijn voorwaarden voor de bestuurlijke overeenkomsten aangescherpt.