



Beleidsprogramma Kabinet Balkenende IV 2007-2011

Samen werken samen leven

Beleidsprogramma Kabinet Balkenende IV 2007-2011

Delivery-functie Handleiding



Inhoud

- p. 3 'Delivery'-functie kabinet-Balkenende IV
- p. 4 Voortgang: Ligt het kabinet-Balkenende IV op koers?
- p. 5 Opstarten Big Board Verantwoordingsdag 2009
- p. 6 Big Board
- p. 7 Beleidsdoel
- p. 8 Van Big Board naar beleidsdoel
- p. 9 Overzicht sleuteldoelen
- p. 10 Wat zijn sleuteldoelen?
- p. 11 Overzicht ministerie
- p. 12 Overzicht pijler
- p. 13 Ministeries en pijlers

'Delivery'-functie kabinet-Balkenende IV

- Deze handleiding behoort bij het powerpoint-bestand 'Big Board Verantwoordingsdag 20 mei 2009'. In het document staat een presentatie waarmee u zelf de voortgang van de verschillende beleidsdoelen en prioritaire programma's kunt zien. Op p. 5 staat hoe u dit bestand opent.
- Het beleidsprogramma 'Samen werken, samen leven' beslaat de periode 2007-2011 en bevat concrete doelstellingen en beoogde resultaten die het kabinet aan het eind van die periode (2011) wil hebben bereikt. Om de voortgang van deze doelstellingen te volgen en te meten is gekozen voor de meetmethodiek "delivery".
- Hiermee heeft het kabinet voor alle kabinetsbeleidsdoelen en projecten een startpunt (waar staan we aan het begin van de kabinetsperiode) en een eindpunt (wat is gerealiseerd aan het eind van de kabinetsperiode) vastgelegd. Om tijdig te kunnen bijsturen, zijn tussenstappen (in meetbare uitkomsten en/of processtappen) geformuleerd om het beleidsdoel vooruit te helpen. Haalt het kabinet de tussenstappen, dan ligt het op koers. Zo niet, dan is duidelijk dat bijgestuurd moet worden.
- Het kabinet beoogt met de doelstellingen uit het beleidsprogramma veranderingen in de samenleving te bewerkstelligen. De beoogde maatschappelijke effecten staan dus voorop. Het beleidsprogramma is een politiek document waarin over de volle breedte van het beleid doelstellingen zijn geformuleerd die deels kwantificeerbaar zijn (bijvoorbeeld 100.000 minder fietsendiefstallen), maar deels gaan over kwalitatieve verbeteringen in de samenleving (bijvoorbeeld het bevorderen van een respectvolle omgang van mensen met elkaar), soms zelfs buiten onze grenzen (bijvoorbeeld het dichterbij brengen van een oplossing voor de conflicten in het Midden-Oosten). Dit betekent onherroepelijk dat zowel de wijze waarop de 74 doelen in eindtermen (in 2011) zijn geformuleerd als de meetbaarheid van tussenstappen van deze doelen verschillen.

Voortgang: Ligt het kabinet-Balkenende IV op koers?

- Verantwoordingsdag 2009 richt zich op het jaar 2008. Het eerste kwartaal van 2009 wordt daarom niet in deze meting meegenomen.
- De realisatiegegevens over 2008 laten zien dat de uitvoering van het beleidsprogramma op koers ligt (82%). 1% van de doelstellingen is nog onvoldoende uitgewerkt om de voortgang te kunnen meten (grijs). 17% van de doelstellingen ligt (nog) niet op koers en is interventie nodig (rood).
- Het 'Big Board' op p. 6 is het overzicht van de 74 beleidsdoelen en 10 prioritaire projecten. Ieder beleidsdoel en project krijgt een kleur:
 - Groen: Beleidsdoel ligt op koers.
 - Rood: Beleidsdoel ligt niet op koers en interventie is nodig.
 - Grijs: Beleidsdoel is nog onvoldoende uitgewerkt.
- Ieder beleidsdoel is nader uitgewerkt in een start- en eindpunt en de benodigde tussenstappen om tot het eindpunt te komen. Op p. 7 en verder staat aangegeven hoe u deze overzichten dient te lezen.

Opstarten Big Board Verantwoordingsdag 2009

- Om het bestand 'Big Board Verantwoordingsdag 20 mei 2009' te bekijken heeft u microsoft powerpoint nodig. U vindt het bestand op www.regering.nl/verantwoordingsdag/. Het bestand is omvangrijk en heeft enige tijd nodig om op te starten.
- Het bestand opent met de Big Board, het overzicht van de 74 beleidsdoelen en 10 prioritaire projecten.
- In de volgende hoofdstukken staat hoe u de 'delivery'-functie kunt lezen en gebruiken.

Big Board

'Klikt' door naar Big Board van vorig jaar.

2008

Beleidsdoelen										Ministers		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	AZ	Fin	'Klikt' door naar beleidsdoel.
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	J&G	BuZa	'Klikt' door naar overzicht beleidsdoelen ministerie.
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	Jus	BZK	
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	OCW	Def	
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	VROM	VenW	Beschrijving doel 'licht op' als het handje op een vakje staat. Dit geldt ook voor projecten, pijlers en ministeries.
51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	EZ	LNV	
61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	SZW	VWS	
71	72	73	74	I	II	III	IV	V	VI	OS	WWI	'Klikt' door naar overzicht beleidsdoelen in pijler.
Projecten ↓				Pijlers ↑			Sleuteldoelen			<i>Samen werken samen leven</i> <small>Beleidsprogramma Educatie, Bestuur en Wetenschap 2007-2010</small>		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			'Klikt' door naar project.

Beleidsdoel

Beleidsdoel 15

Economische Zaken
WWI en VROM

'Klikt' door naar betreffend ministerie.

'Klikt' door naar betreffende pijler.

Terug naar Big Board

Verantwoordelijke minister.

Meer zelfstandige ondernemers met personeel en meer snelle groeiers in 2011.

Beleidsdoel. Soms is beleidsdoel aangepast. Dat staat achter '=>'.

In deze kolom staan **tussendoelen** en maatregelen om doel te realiseren. In deze kolom worden geen kleuren gebruikt.

In deze kolom staat wat gerealiseerd is om het beleidsdoel vooruit te brengen. De kleur geeft aan of voortgang op koers ligt. De kleur kan per meting verschillen.

	Te realiseren	Gerealiseerd
2007	80% Benuttingspercentage BBMKB	<ul style="list-style-type: none"> Via BBMKB in 2007 € 614 mln aan garanties voor ondernemersfinanciering Advies van Raad voor Microfinanciering over aanpak microfinanciering. Regeling beroeps onderwijs in bedrijf (BIB) 2007-2010 en 45 projecten (indicatief 4500 leerlingen)
2008	<ul style="list-style-type: none"> Via BBMKB in 2008 € 584 mln aan garanties. Kabinetsaanpak microfinanciering naar TK. Brief aan TK met maatregelen om de door groei van kleine ondernemingen te vergemakkelijken. Oprichting van 6 Centres of Entrepreneurship in het ho en 22 ondernemerschapprojecten verdeeld over po, vo en vmbo 55 samenwerkingsprojecten BIB (indicatief 5500 leerlingen) 	<ul style="list-style-type: none"> Via BBMKB in 2008 € 601 mln. aan garanties. Kabinetsaanpak microfinanciering naar TK. Oprichting Stichting Credits en start pilots met BBZ-regeling in aantal landsdelen. Brief aan TK met maatregelen om de door groei van kleine ondernemingen te vergemakkelijken. Aantal maatregelen geïmplementeerd in het Belastingplan voor 2009, zoals versoepeling BTW-aangifte. Oprichting van 6 Centres of Entrepreneurship in het ho en 22 ondernemerschapprojecten verdeeld over po, vo en mbo. 55 samenwerkingprojecten BIB (indicatief 5500 leerlingen).
2009	<ul style="list-style-type: none"> Via BBMKB in 2009 € 596 mln aan garanties. Verhoging MKB-winstvrijstelling naar 10,7% 500 microkredieten Groeiversneller: 100 bedrijven binnen 5 jaar door omzet van € 20 mln. Netwerken pro-mbo voor ondernemerschapsonderwijs opgezet. 45 nieuwe samenwerkingsprojecten BIB (indicatief 5000 leerlingen) 	
2010	<ul style="list-style-type: none"> Via BBMKB in 2011 € 612 mln aan garanties. 1000 microkredieten en netwerk MF functioneert zelfstandig. Oprichting van 4 tot 6 extra Centres of Entrepreneurship in het ho. 45 nieuwe samenwerkingsprojecten BIB (indicatief 5000 leerlingen) 	
2011	<ul style="list-style-type: none"> Via BBMKB in 2011 € 612 mln aan garanties 1500 microkredieten in 2011 (3000 over hele kabinetsperiode) 100 bedrijven binnen periode van 5 jaar door de omzetgrens van € 20 mln Over de gehele kabinetsperiode 10-12 Centres of Entrepreneurship in het HO. Over de gehele kabinetsperiode 190 projecten via Beroeps onderwijs in Bedrijf (BOB) een indicatief bereik van circa 20.000 leerlingen. 	

Naar toelichting beleidsdoel.

'Klikt' door naar toelichting beleidsdoel.

Van Big Board naar beleidsdoelen

- Vanaf de Big Board kunt u 'doorklikken' naar alle individuele beleidsdoelen of programma's. Op p. 7 ziet u de weergave van een beleidsdoel.
- Vanuit het beleidsdoel kunt u teruggaan naar de Big Board. Maar het is ook mogelijk door te 'klikken' naar de toelichting op het beleidsdoel. Daar staat een korte toelichting over de voortgang van dit beleidsdoel. Voor de projecten is eveneens een toelichting beschikbaar. Vanaf de toelichting kunt u vanzelfsprekend terug 'klikken' naar het beleidsdoel of de 'Big Board'.
- Vanuit het beleidsdoel is het mogelijk door te 'klikken' naar het overzicht van het ministerie dat voor de uitvoering van het beleidsdoel verantwoordelijk is (zie p. 11).
- Vanuit de Big Board is het eveneens mogelijk naar een overzicht per ministerie door te 'klikken'.
- Vanuit het beleidsdoel is het ook mogelijk door te 'klikken' naar het overzicht van de pijler waar het beleidsdoel onderdeel van uit maakt (zie p. 12). Het kabinet heeft de beleidsdoelen uit het beleidsprogramma onderverdeeld in zes pijlers, te weten:
 1. Een actieve internationale en Europese rol
 2. Een innovatieve concurrerende en ondernemende economie
 3. Een duurzame leefomgeving
 4. Sociale samenhang
 5. Veiligheid stabiliteit en respect
 6. Overheid en dienstbare publieke sector
- Vanuit de Big Board is het eveneens mogelijk naar een overzicht per pijler door te 'klikken'.

Overzicht sleuteldoelen

Sleuteldoelen



Terug naar Big Board

Idr	Beschrijving van	Indicatie van	2007	2008	2009	2010	2011
4	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
7	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
10	Waarom de... (text)	De... (text)	Red	Green			
18	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
20	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
23	Waarom de... (text)	De... (text)	Red	Green			
24	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Red			
28	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
27	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
32	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
33	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
37	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
38	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
40	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
48	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
50	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
52	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
53	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
59	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			
72	Waarom de... (text)	De... (text)	Green	Green			

'Klikt' door naar ministerie.

'Klikt' door naar beleidsdoel.

Resultaat voortgangsmeting.

Ruimte voor andere metingen.

'Klikt' door naar toelichting sleuteldoelen.

Naar toelichting pijler..

In deze kolom staat overzicht van beleidsdoelen.

Wat zijn sleuteldoelen?

- Het kabinet heeft een aantal beleidsdoelen tot sleuteldoel benoemd. Dat zijn beleidsdoelen die een hoge moeilijkheidsgraad kennen en daarom naar hun aard meer aandacht nodig hebben om te slagen.
- Door onderin de 'Big Board' op het gele vlak te 'klikken', komt u bij dit overzicht. Net als bij reguliere beleidsdoelen hebt u de mogelijkheid om de toelichting van de voortgang van het sleuteldoel te lezen. Vanaf de toelichting kunt u vanzelfsprekend terug 'klikken' naar het beleidsdoel of de 'Big Board'.

Overzicht ministerie

Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Minister Ter Horst
Staatssecretaris Bijleveld



Terug naar Big Board

Verantwoordelijke bewindspersonen

Nr	Beleidsdoel	2007	2008	2009	2010	2011
50	Een reductie van de criminaliteit met 25% in 2010 ten opzichte van 2006.	Yellow	Yellow			
51	100.000 minder gestolen fietsen in 2010 ten opzichte van 2006.	Grey	Green			
52	Een kwart minder fysieke verloedering en ernstige sociale overlast in 2010 ten opzichte van 2002.	Yellow	Red			
53	500 extra wijkagenten.	Green	Yellow			
55	Aanpak overmatig alcoholgebruik door jongeren.	Yellow	Yellow			
59	Het tegengaan van radicalisering.	Green	Green			
63	Veiligheidsregio's zijn georganiseerd en de rampenbestrijding voldoet eind 2009 aan de basisvereisten.	Green	Green			
64	Het realiseren van een overheid die beter werk levert met minder mensen.	Grey	Grey			
65	De Rijksoverheid heeft in 2011 een divers samengesteld personeelsbestand met een aandeel vrouwen in ABD van tenminste 25%.	Green	Red			
67	Het versterken van burgerschapsvorming en van de Grondwet.	Green	Red			
68	Het realiseren van meer beleidsvrijheid voor medeoverheden.	Grey	Green			
69	Het oplossen van de 10 meest gevoelde knelpunten bij administratieve lasten voor burgers.	Green	Green			

'Klikt' door naar beleidsdoel.

Resultaat voortgangsmeting.

Ruimte voor andere metingen.

'Klikt' door naar toelichting ministerie.

Naar toelichting beleidsdoel.

In deze kolom staat overzicht van beleidsdoelen.

Overzicht Pijler

Pijler 2: Een innovatieve concurrerende en ondernemende economie



Terug naar Big Board

Nr	Beleidsdoel	Minister	2007	2008	2009	2010	2011
11	Hoger onderwijs met meer kwaliteit en minder uitval.	OCW					
12	Het versterken van de internationale reputatie van Nederlandse wetenschappelijke instellingen en onderzoeksinstellingen.	OCW					
13	Vergroting van de aantrekkelijkheid van Nederland voor kenniswerkers.	Justitie					
14	Het versterken van het innovatief vermogen van de Nederlandse economie.	EZ					
P-2	Nederland Ondernemend Innovatieland	EZ					
15	Meer zelfstandige ondernemers met personeel en meer snelle groeiers in 2011.	EZ					
16	Minder regels, minder instrumenten, minder loketten.	Financiën/ EZ					
17	Een slagvaardige aanpak van economische ontwikkeling in de top en grensregio's.	EZ					
18	Stapsgewijze invoering van een gedifferentieerde kilometerprijs naar tijd, plaats en milieukeurmerken.	VenW					
P-3	Programma Randstad Urgent	VenW					
19	Verbetering van de bereikbaarheid over weg en water door gerichte investeringen in het wegennetwerk en de binnenvaart.	VenW					
20	Groeiambitie van 5% per jaar voor het openbaar vervoer per spoor.	VenW					

'Klikt' door naar ministerie.

'Klikt' door naar beleidsdoel.

Resultaat voortgangsmeting.

Ruimte voor andere metingen.

'Klikt' door naar toelichting pijler.

Naar toelichting pijler..

In deze kolom staat het overzicht van beleidsdoelen uit betreffende pijler.

Ministeries en pijlers

- Vanaf de Big Board en vanaf de individuele beleidsdoelen kunt u 'doorklikken', naar een overzicht per ministerie en per pijler. Op de vorige pagina staat de verklaring van de belangrijkste mogelijkheden voor het lezen van de ministeries en van de pijlers.
- U ziet bij de pijlers de mogelijkheid om door te 'klikken' naar de toelichting van de voortgang van die pijler. Vanaf de toelichting kunt u vanzelfsprekend terug 'klikken' naar een beleidsdoel of de 'Big Board'.

Handleiding Big Board bij gelegenheid van Verantwoordingsdag 2009

Bronmateriaal delivery functie, ministerie van Algemene Zaken, secretariaat ministerraad

Den Haag, mei 2009

© Ministerie van Algemene Zaken