



BARD Offshore NL 1

Appendices folder 2 of 2

Documentation for SDE Tender Submission

Appendix 3.17

Kabelverbindingen Windparken

BARD Offshore NL 1





BARD Offshore NL 1

Appendices folder 2 of 2

Documentation for SDE Tender Submission

Appendix 3.18

TenneT Basisontwerp

BARD Offshore NL 1



3.3 Project Planning

BARD Offshore NL 1




BUITENGAATS

IN COOPERATION WITH THE

BARD - Group

“The Offshore Wind Specialist”

 BUITENGAATS	<p>BARD Offshore NL 1</p> <p>Project Plan & Risk and Mitigation</p> <p>Documentation for SDE Tender Submission</p>	<p>Seite 1 von 6</p>
---	--	--------------------------

3.3.1 Project Plan & Risk and Mitigation **BARD Offshore NL 1**




BUITENGAATS

IN COOPERATION WITH THE

BARD - Group

“The Offshore Wind Specialist”

 BITENGAATS	<p style="text-align: center;">BARD Offshore NL 1</p> <p style="text-align: center;">Project Plan & Risk and Mitigation</p> <p style="text-align: center;">Documentation for SDE Tender Submission</p>	<p style="text-align: center;">Executive Summary</p>
--	--	---

3.3.1 Project Plan & Risk and Mitigation (Executive Summary)

In de voorgaande hoofdstukken zijn de verschillende concepten van BARD (BARD Logistics, BARD Building, BARD Services, BARD Engineering: Grid connection) uitvoerig beschreven. Gecombineerd vormen deze concepten het volledige proces voor de ontwikkeling en bouw van het windmolenpark.

De bijgevoegde planning geeft per activiteit een begin- en einddatum aan, waarin in grote lijnen met vrije speling rekening gehouden is. Deze vrije speling is een belangrijke mitigerende maatregel om het project binnen de daartoe gestelde tijdsvensters uit te voeren. Er is extra aandacht besteed aan die onderdelen, waarvan bekend is dat hier lange levertijden voor staan. (de zogenaamde longlead items).

BARD ontwikkelt en bouwt de turbines, rotorbladen en staalconstructies in eigen beheer en installeert deze op zee met een eigen installatieschip (schepen). Hiermee kunnen een aantal belangrijke risico's worden verminderd/vermeden, zoals lange turbinelevertijden, niet beschikbaar zijn van materialen, etc.

De belangrijkste risico's die alsnog benoemd kunnen worden zijn:

1. Beschikbaarheid installatieschip (schepen)
2. Slecht weer risico
3. Beschikbaarheid van transformatorplatform inclusief
4. Beschikbaarheid van de exportkabel
5. Beschikbaarheid van installatie benodigd-heden zoals:
 - a) hamer
 - b) heihamer.

Bij elk van de bovenstaande risico's is reeds uitvoerig stilgestaan en is reeds actie ondernomen of zijn mitigerende/voorkomende maatregelen benoemd. Buiten een Force Majeur of uitloop in beschikking van SDE of goedkeuring van de beschikking door de EC voorziet Buitengaats C.V. derhalve geen problemen in het behalen van de deadline voor de start van de bouw van het park uiterlijk vóór de datum van , en de realisatie van het totale windmolenpark binnen de voorgestelde tijdsspanne.

4. Financial Plan

BARD Offshore NL 1




BITENGAATS

IN COOPERATION WITH THE

BARD - Group

“The Offshore Wind Specialist”


 BITENGAATS	BARD Offshore NL 1 Financial Plan Documentation for SDE Tender Submission	Seite 1 von 8
--	---	--------------------------------

4.1 Financial plan

BARD Offshore NL 1



BITENGAATS

 BITENGAATS	<p align="center">BARD Offshore NL 1</p> <p align="center">Financial Plan</p> <p align="center">Documentation for SDE Tender Submission</p>	<p align="center">Executive Summary</p>
--	---	--

4.1 Financial Plan (Executive Summary)

Het financiële plan is gericht op het bereiken van financial close na toekenning van SDE subsidie. BARD heeft substantiële ervaring met het succesvol bereiken van dit ijkmoment, zoals is bewezen met de projecten BARD Offshore 1 (400MW) en Veja Mate (400MW). BARD verwacht Financial close te bereiken op

Ten behoeve van het financiële plan heeft BARD een nieuw financieel model opgesteld specifiek gericht op de Nederlandse kenmerken voor de financiering van offshore wind projecten. Verschillende externen zijn ingeschakeld om het model te controleren en verbeteren.


Capex

Component / Onderdeel windpark:	Costs (EURm)
Windmolens	
Funderingen	
Bekabeling binnen het windpark	
Exportkabel van het windpark naar land	
Aansluitkosten op land	
Transport en bouw	
Overig, nl:	
Overige kosten gedurende constructie	
Ontwikkelingskosten (consultants, vergunnings fees, env. compensatie etc.)	
Consulting kosten (juridisch, milieu, technisch, verzekering, ..)	
SOM	

Opex

Component/onderdeel onderhoud windpark:	Costs (in EURm p.a.)
Locatiekosten	
Onderhoudskosten	
Management en verzekeringskosten	
Overig, nl:	
Reparatiekosten	
Doorgaande consultancy kosten	
SOM	

Opbrengsten

 BITTNGAATS	<p align="center">BARD Offshore NL 1</p> <p align="center">Financial Plan</p> <p align="center">Documentation for SDE Tender Submission</p>	<p align="center">Executive Summary</p>
--	---	--

De opbrengsten voor het project kunnen worden onderverdeeld in twee stromen: SDE-subsidie en de PPA. De totale opbrengst voor de gehele projectduur wordt ingeschat op € (afgerond).

Net electricity revenue subsidy EURm	
Net electricity revenue PPA EURm	
Net electricity revenue PPA after subsidy period EURm	
Net electricity revenue EURm	

Gebaseerd op het gevraagde SDE-subsidiebedrag en de PPA wordt een IRR (rentabiliteit) van verwacht.

4.2 Financiële structuur

De financiële structuur wordt dusdanig opgezet dat wordt voldaan aan de eisen van zowel equity aanbieders, banken en andere financiële instellingen. Het project wordt uitgevoerd door een C.V., die de beschikking heeft over de wbr-vergunning. Ten tijde van financiering zullen meerdere due diligence onderzoeken worden uitgevoerd. Verder zal gebruik worden gemaakt van een PPA met een respectabele partij, SDE-subsidie en EIA. De structuur zal een non-recourse projectfinanciering inhouden, waarbij de schuld zal worden verdeeld over verschillende tranches. Voor een verdere toelichting en onderbouwing wordt verwezen naar het bijgevoegde plan en de daarin weergegeven tabellen.



Agentschap NL
Ministerie van Economische Zaken

5

Afgegeven aan de balie
datum

Ontvangstbevestiging

Volgnummer 000013

Aanvragen die na de officiële sluitingsdatum zijn ingediend, worden niet in behandeling genomen.

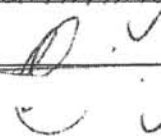
Aan deze ontvangstbevestiging kunnen geen rechten worden ontleend.

- Origineel t.b.v. afzender (wit)
- Kopie t.b.v. regeling afdeling (blauw)
- Kopie t.b.v. Facilitair Bedrijf (rose)

Datum van ontvangst | 1 maart 2010

Tijdstip van ontvangst | 12:45

Naam van ontvanger | M. Tamminga

Handtekening van ontvanger | 

Bedrijfsnaam | Builengaats CV

Adres | Eemshoornweg 10

Plaats | Eemshaven

Een aanvraag op het gebied van | SDE Wind op Zee

Ontvangstadres

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> Den Haag, Juliana van Stolberglaan 3 | <input type="checkbox"/> Utrecht, Croeselaan 15 |
| <input type="checkbox"/> Den Haag, Juliana van Stolberglaan 148 | <input type="checkbox"/> Zwolle, Dokter van Deenweg 108 |
| <input type="checkbox"/> Rijswijk, Patentlaan 1 | <input checked="" type="checkbox"/> Zwolle, Hanzelaan 310 |
| <input type="checkbox"/> Sittard, Swentiboldstraat 21 | |

>> Als het gaat om duurzaamheid,
innovatie en internationaal



6

SDE

NL Energie en Klimaat

Dokter van Deenweg 108
8025 BK Zwolle
Postbus 10073
8000 GB Zwolle
www.agentschapnl.nl

Contactpersoon
M.Y. Tamminga

verslag

Omschrijving	Openen gesloten enveloppen
Vergaderdatum en -tijd	Maandag 8 maart 2010
Vergaderplaats	HL 3.049
Aanwezig	W. Fiechter, J. Jellema, M. Tamminga, L. Hessels
Afwezig	
Kopie aan	

Om 15:30 uur kwamen bijeen op HL 3.049: Tamminga, Fiechter,
Jellema en Hessels.

Eerst is doorgesproken wat de bedoeling is. Hieruit is de volgende werkwijze naar voren gekomen:

De tenderbedragen worden na het beantwoorden van de vragen genoteerd in een excelbestand met in één kolom het volgnummer ontvangstbevestiging en in een tweede kolom het tenderbedrag.

De volgende vragen worden per envelop worden beantwoord:

1. aanvraag?
2. volgnummer ontvangstbevestiging?
3. is de envelop gesloten?
4. wat zit er in de envelop?
5. is het tenderbedrag éénduidig ingevuld
6. is het tenderbedrag $\leq 0,181000$?
7. zijn er voorbehouden gemaakt?
8. is de handtekening origineel?
9. wie heeft getekend?
10. is het formulier dezelfde als bij de "open" aanvraag?

Om 15:45 uur is gestart met de eerste aanvraag.

Datum
8 maart 2010

Datum
8 maart 2010

SDE1070015

1. aanvraag?
SDE1070015
2. volgnummer ontvangstbevestiging?
000013
3. is de envelop gesloten?
Dichtgeplakt/verzelgd met getekende sticker.
4. wat zit er in de envelop?
1 gesloten envelop t.a.v. en een aanvraagformulier met
paperklem (door ons van nietje voorzien), een financieel plan (door ons van
nietje voorzien).
De brief uit de gesloten envelop: uitgebreide aanbiedingsbrief
5. is het tenderbedrag éénduidig ingevuld
ja, getypt
6. is het tenderbedrag $\leq 0,181000$?
ja
7. zijn er voorbehouden gemaakt?
Geen voorbehoud bij opmerkingen. Niet in de aanbiedingsbrief. Op eerste
gezicht niet in het financiële plan.
8. is de handtekening origineel?

ja
9. wie heeft getekend?

10. is het formulier dezelfde als bij de "open" aanvraag?
Ja

Datum
8 maart 2010

In verband met tijd is er gestopt om 16:21 uur. Nog niet alle enveloppen zijn op dit moment geopend.




8/3

Tamminga.



Hessels 8-3-'10

m

8/3/2010

Jellema





Frieden 8/3/2010



SDE

NL Energie en Klimaat

Dokter van Deenweg 108
8025 BK Zwolle
Postbus 10073
8000 GB Zwolle
www.agentschapnl.nl

Contactpersoon
M.Y. Tamminga

verslag

Omschrijving	Openen gesloten enveloppen
Vergaderdatum en -tijd	Dinsdag 9 maart 2010
Vergaderplaats	HL 3.049
Aanwezig	W. Fiechter, M. Tamminga, L. Hessels
Afwezig	J. Jellema
Kopie aan	

Om 15:40 uur kwamen bijeen op HL 3.049: Tamminga, Fiechter en Hessels.

Vervolg op het openen van enveloppen van maandag 8 maart 2010.

De volgende vragen worden per envelop worden beantwoord:

1. aanvraag?
2. volgnummer ontvangstbevestiging?
3. is de envelop gesloten?
4. wat zit er in de envelop?
5. is het tenderbedrag éénduidig ingevuld
6. is het tenderbedrag $\leq 0,181000$?
7. zijn er voorbehouden gemaakt?
8. is de handtekening origineel?
9. wie heeft getekend?
10. is het formulier dezelfde als bij de "open" aanvraag?

Na elke aanvraag worden de tenderbedragen in het excelbestand ingevuld dat op 8 maart is aangemaakt.

Om 15:45 uur is gestart met de eerste aanvraag.

Datum
9 maart 2010

Datum
9 maart 2010

Datum
9 maart 2010

SDE1070013

1. volgnummer ontvangstbevestiging?

000015

2. is de envelop gesloten?

Gesloten envelop. Dichtgeplakt/verzegeld met getekende sticker.

3. wat zit er in de envelop?

- een gesloten envelop, met daarin een aanbiedingsbrief (door ons van 2 nietjes voorzien)
- aanvraagformulier (door ons van nietje voorzien)
- financial plan (door ons van nietje voorzien)

4. is het tenderbedrag éénduidig ingevuld

ja - getypt

5. is het tenderbedrag $\leq 0,181000$?

ja

6. zijn er voorbehouden gemaakt?

Brief lijkt op de brief bij SDE1070015: geen voorbehouden.

Geen voorbehoud bij 8.

Op eerste gezicht geen voorbehoud in het financieel plan.

7. is de handtekening origineel?

ja

8. wie heeft getekend?



9. is het formulier dezelfde als bij de "open" aanvraag?



ja

Datum
9 maart 2010

Alle aanvragen zijn bekeken. Er zijn geen gesloten enveloppen meer over. De geopende enveloppen worden met hun originele inhoud weer opgeborgen in de kast en door M.Y. Tamminga om 16:35 uur afgesloten.

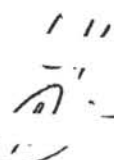
Het excelbestand bevat nu 16 bedragen.


 Hessels 9-3-2010


 9-3-2010

 Tamminga


 Fiedler 9-3-2010





Agentschap NL

7

SDE

NL Energie en Klimaat

Dokter van Deenweg 108
8025 BK Zwolle
Postbus 10073
8000 GB Zwolle
www.agentschapnl.nl

Contactpersoon
M.Y. Tamminga

verslag

Omschrijving

Volledigheidstoets

Vergaderdatum en -tijd
Aanwezig

Toetsingsformulieren vergeleken:
J. Jellema & M.Y. Tamminga: 08,09-03-2010

Vergaderplaats

Bespreken van conclusies (in verslag cursief aangegeven):
C. Cromheecke (JZ), W. Fiechter & M.Y. Tamminga: 10-03-2010
HL 3.049
