



Samenvattingen Scorecards  
Multilaterale Organisaties 2011

Datum 14 september 2011

## Inhoudsopgave

1.	Samenvatting scorecard AfDB 2011 .....	3
2.	Samenvatting scorecard AsDB 2011 .....	4
3.	Samenvatting scorecard EBRD 2011 .....	5
4.	Samenvatting scorecard FAO 2011 .....	6
5.	Samenvatting scorecard GAVI 2011.....	7
6.	Samenvatting scorecard GFATM 2011 .....	8
7.	Samenvatting scorecard IDB 2011 .....	9
8.	Samenvatting scorecard IFAD 2011 .....	10
9.	Samenvatting scorecard IFC 2011 .....	11
10.	Samenvatting scorecard ILO 2011 .....	12
11.	Samenvatting scorecard IMF 2011 .....	13
12.	Samenvatting scorecard UNEP 2011.....	14
13.	Samenvatting scorecard UN WOMEN 2011 .....	15
14.	Samenvatting scorecard UNAIDS 2011 .....	16
15.	Samenvatting scorecard UNDP 2011 .....	17
16.	Samenvatting scorecard UNESCO 2011 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
17.	Samenvatting scorecard UNFPA 2011 .....	18
18.	Samenvatting scorecard UNHCR 2011 .....	20
19.	Samenvatting scorecard UNICEF 2011.....	21
20.	Samenvatting scorecard UNRWA 2011.....	22
21.	Samenvatting scorecard Wereldbank 2011 .....	23
22.	Samenvatting scorecard WFP 2011 .....	24
23.	Samenvatting scorecard WHO 2011 .....	25

# 1. Samenvatting scorecard AfDB 2011

## 1.1 Mandaat

De Afrikaanse Ontwikkelingsbank Group heeft als centrale doelstelling armoedebestrijding in Afrika door middel van het bevorderen van duurzame economische groei en sociale ontwikkeling. De Groep bestaat uit de Afrikaanse ontwikkelingsbank (AfDB) en het Afrikaanse ontwikkelingsfonds (AfDF).

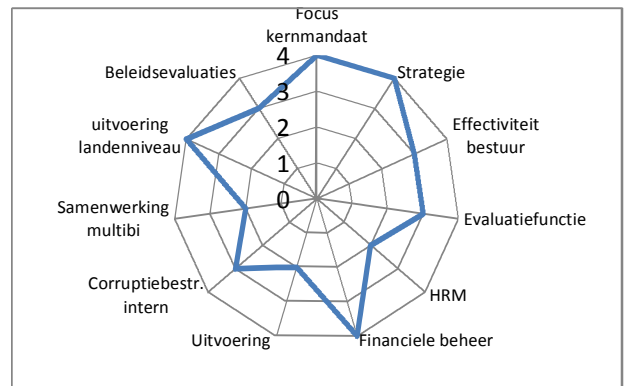
## 1.2 Financiële omvang en bijdrage

De grootste aandeelhouder van de Bank is de Verenigde Staten gevolgd door Japan en Duitsland. De grootste donor is het Verenigd Koninkrijk gevolgd door Duitsland en de Verenigde Staten.

2010	AfDB	AfDF
Omvang portefeuille	UA <sup>1</sup> 8,3 mld	UA 6,3 mld
(aandelen)kapitaal	UA 67,69 mld	UA 6,1 mld (AfDF-12)
Nederlands aandeel <sup>2</sup>	EUR 580 mln	EUR 225 mln (AfDF-12)
Ranking NL op totaal	14/24	7/27

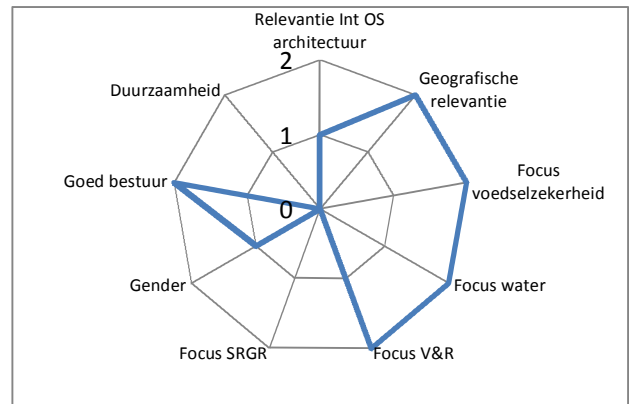
## 1.3 Sterke focus en goed financieel beheer, uitdaging op gebied van decentralisatie

De AfDB scoort goed op de focus op het kernmandaat en de vertaling hiervan in de strategie. Het financiële beheer en de bedrijfsprocessen zijn op orde en er is een duidelijk resultatenraamwerk. De Bank heeft kennis van regionale behoeften en prioriteiten en wordt geprezen voor haar draagvlak. Hoewel de samenwerking met overheden goed is, werkt de Bank op lokaal niveau onvoldoende samen met andere instellingen. Dit hangt samen met de uitdagingen op het gebied van decentralisatie: onvoldoende *field presence* en onvoldoende delegatie van bevoegdheden.



## 1.4 Relevant voor voedselzekerheid, veiligheid en goed bestuur

De Bank is relevant voor de thema's voedselzekerheid, water, veiligheid en rechtsorde en goed bestuur. De Bank richt zich daarbij specifiek op landbouwinfrastructuur, water- en sanitatieprogramma's, capaciteitsopbouw in fragiele staten en economisch bestuur/openbare financiën.



## 1.5 Bijzonderheden

Gesteund door de belangrijkste westerse lidstaten (VK, D, Fr, Nordics) en alle Afrikaanse lidstaten wil de AfDB op korte termijn uitgroeien tot de *lead agent in development* op het Afrikaanse continent. Deze ambitie is gerechtvaardigd. De Bank heeft intern de zaken goed op orde, heeft duidelijk draagvlak in de verschillende Afrikaanse lidstaten en speelt in toenemende mate een belangrijke rol 1) in fragiele staten (capaciteitsopbouw), 2) bij de bevordering van een *enabling environment* voor private sectorontwikkeling en 3) op beleidsterreinen als voedselzekerheid en water.

<sup>1</sup> UA staat voor *Unit of Account* en is de rekeneenheid van de AfDB-groep (cf. de SDR bij het IMF). UA 1 = SDR 1 = +/- EUR 1,12297 (koers ADF-12, obv periode 1 december 2009 – 31 mei 2010)

<sup>2</sup> UA 580 mln is opgebouwd uit garantie- en *paid in* kapitaal met kapitaalverhoging VI meegerekend. Het *paid in* gedeelte is UA 34,7 mln.

## 2. Samenvatting scorecard AsDB 2011

### 2.1 Mandaat

Bij de oprichting in 1966 kreeg de AsDB als mandaat het bevorderen van economische groei en regionale samenwerking in Azië. In 1974 werd het Aziatische Ontwikkelingsfonds ingesteld, waaruit leningen tegen concessionele voorwaarden worden verstrekt, beheerd door de AsDB. Sinds 1999 is de overkoepelende doelstelling van de bank armoedevermindering.

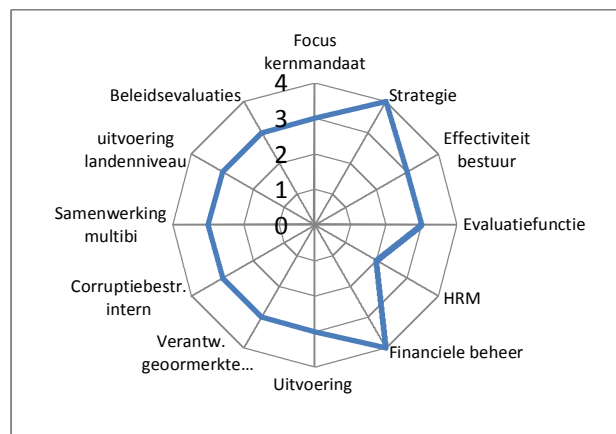
### 2.2 Financiële omvang en bijdrage

In 2010 bedroeg het totaal aan aangegane leningen voor AsDB USD 9,250 miljoen en voor AsDF USD 2,213 miljoen.

1/7/2011	AsDB	AsDF
Omvang portefeuille	USD 45,9 mld	USD 28,9 mld
(aandelen)kapitaal	USD 143,9 mld	USD 11,282 mld (AsDF-10)
Nederlands aandeel <sup>3</sup>	USD 1,677 mld	EUR 73,1 mln AsDF-10)
Ranking NL op totaal	19/67	11/32

### 2.3 Institutionele aspecten en financieel beheer zijn goed

De Asian Development Bank scoort over het algemeen (ruim) voldoende tot goed. Zij is sterk gefocust op haar kernmandaat, blinkt uit in results based management en kent een sterke evaluatiefunctie. Human Resource Development behoeft enige verbetering.

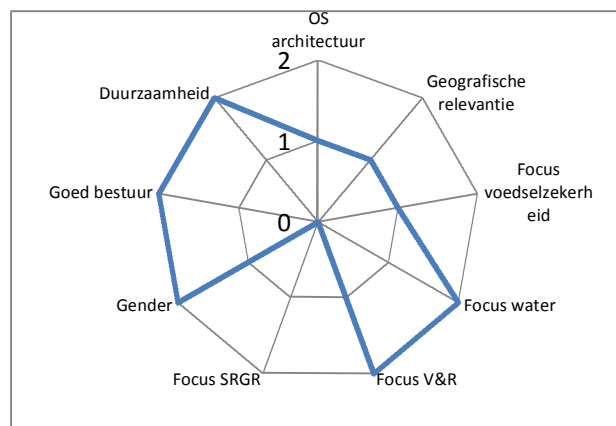


### 2.4 Relevant voor enkele thema's

De bank is met name relevant voor het thema water. In veel Aziatische landen vervult de bank een belangrijke rol bij de vormgeving van nationaal waterbeleid. Nederland ondersteunt dit middels een speciaal programma, waarbinnen ook Nederlandse bedrijven een rol vervullen. De Bank vervult voorts een belangrijke rol op de thema's 'veiligheid en rechtsorde' (Afghanistan) 'goed bestuur' (kleine eilandstaten) en 'duurzaamheid'.

### 2.5 Bijzonderheden

De AsDB is de belangrijkste ontwikkelingsorganisatie in de Aziatische regio. De Bank is een belangrijke partner bij de bestrijding van armoede en de bevordering van duurzame economische groei. Haar meerwaarde ligt op het terrein van infrastructurele projecten (waaronder water), regionale integratie en goed bestuur in post-conflict-landen en kleine eilandstaten; daarnaast is de focus op de private sector ontwikkeling een pluspunt. Nederland maakt deel uit van een kiesgroep met Canada, Denemarken, Finland, Ierland, Noorwegen en Zweden.



<sup>3</sup> USD 1.677 mln mln is opgebouwd uit garantie- en paid in kapitaal. Hert paid in gedeelte is USD 86,4 mln.

### 3. Samenvatting scorecard EBRD 2011

#### 3.1 Mandaat

Het mandaat van de EBRD is gericht op het bevorderen van transitie naar een open markteconomie en privaat ondernemerschap in landen die de principes van meer partijen democratie, pluralisme en markteconomie zijn toegedaan en in praktijk brengen in Oost- en Midden-Europa, Turkije en –na ratificatie- in de Zuidelijke en Oostelijke Mediterrane regio (gedefinieerd als landen met een grens aan de Middellandse Zee + Jordanië).

#### 3.2 Financiële omvang en bijdragen

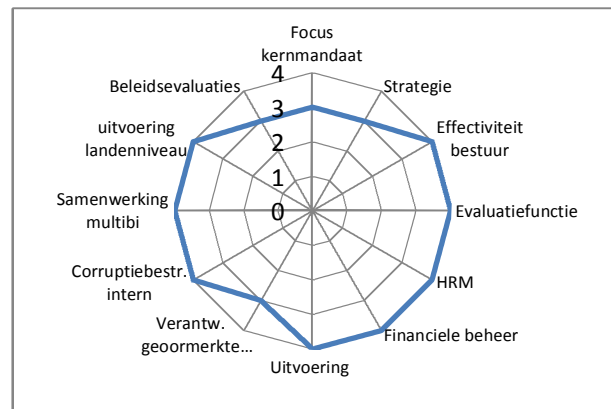
De EBRD investeert in nagenoeg elke soort onderneming en financiële instelling, hoofdzakelijk in de vorm van niet-concessionele leningen en participaties. Het maximale uitleenvolume bedraagt € 9 miljard in 2011 en 2012 en € 8,5 miljard in 2013, 2014 en 2015.

Om te kunnen opereren in wat moeilijker landen, markten en/of sectoren heeft de EBRD sinds de oprichting in 1991 € 2 miljard ontvangen van 36 bilaterale en multilaterale donoren.

	EBRD	Fondsen
Kapitaal	EUR 30 miljard	EUR 2 miljard
Nederlandse bijdrage	EUR 744,36 miljoen, wv € 155,25 miljoen gestort	EUR 121 miljoen
Percentage van totaal	2,5%	N.v.t.
Ranking NL	12 <sup>e</sup>	13 <sup>e</sup>

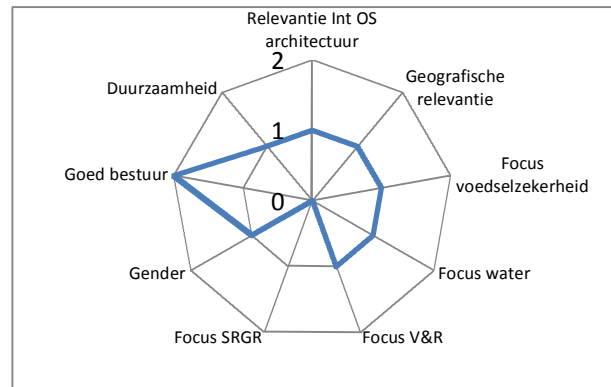
#### 3.3 Institutionele aspecten en extern functioneren scoren uitstekend

De European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) is een efficiënte en zeer resultaatgerichte organisatie met een duidelijke focus op haar kernmandaat. De Bank is relatief klein, flexibel en in staat snel in te spelen op nieuwe omstandigheden, zoals in het geval van de financieel-economische crisis van 2008-2009 en de ontwikkelingen in de landen van de Zuidelijke Middellandse Zee. De Bank is financieel solide (triple A-status).



#### 3.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op voedselzekerheid, water en duurzaamheid

De EBRD is gericht op de ontwikkeling van de private sector en op een beperkte regio (Oost- en Midden Europa, Turkije en de landen van de Zuidelijke Middellandse Zee). Hierdoor is haar relevantie voor de mondiale OS-architectuur beperkt. Op het gebied van seksuele en reproductieve gezondheid en rechten speelt de EBRD geen rol. De Bank is op beperkte schaal een relevante speler op het gebied van voedselzekerheid, water en duurzaamheid.



#### 3.5 Bijzonderheden

Door de ervaring met het tot stand brengen van transitie in de private sector en de toenemende erkenning van het belang daarvan, neemt ook het belang van de EBRD toe. Door haar politieke mandaat heeft de Bank bovendien ook relevantie op het gebied van rechtsorde.

## 4. Samenvatting scorecard FAO 2011

### 4.1 Mandaat

De Voedsel en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties (Food and Agriculture Organization, FAO) is in 1945 opgericht met als doelstelling het ondernemen van gezamenlijke actie gericht op verhoging van voedselzekerheid en voedselproductie. FAO's mandaat is het verhogen van voedselniveaus, het verbeteren van landbouwproductiviteit, het verbeteren van het bestaan van de rurale bevolking en het bijdragen aan de groei van de wereldeconomie.

### 4.2 Financiële omvang en bijdrage

De inkomsten van de FAO bestaan uit verplichte contributies en uit vrijwillige bijdragen (ongeveer 50/50). Nederland heeft sinds 2001 een partnerschapsprogramma (PP) met de FAO (ca. EUR 5 miljoen per jaar). In 2010 is dit programma voortgezet als het FAO Multidonor Mechanism (FMM) (EUR 2,5 miljoen per jaar in 2010-2011). Voor de humanitaire activiteiten van FAO werd in 2009 USD 6 miljoen bijgedragen. Ten slotte worden ook op ad-hoc basis prioriteitsprojecten in ontwikkelingslanden gefinancierd. De laatste jaren is Nederland gedaald van 3 naar 12 in de donorrangking.

	Fonds
Totaal	USD 1,015 miljard (2012-2013)
Nederlandse bijdrage	USD 19 miljoen (contributie)
Percentage van totaal	1,88%
Ranking NL	12e (2009)

### 4.3 Bestuur is zwak. Institutionele aspecten en extern functioneren scoren matig tot voldoende

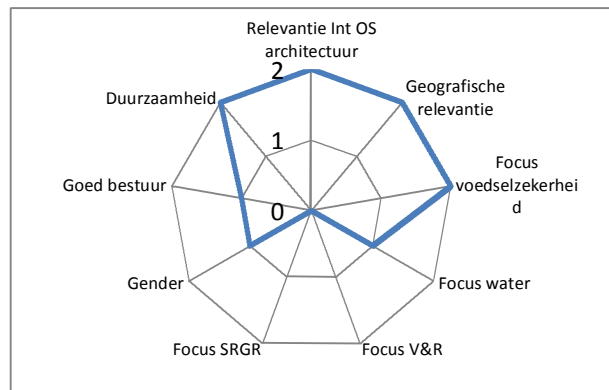
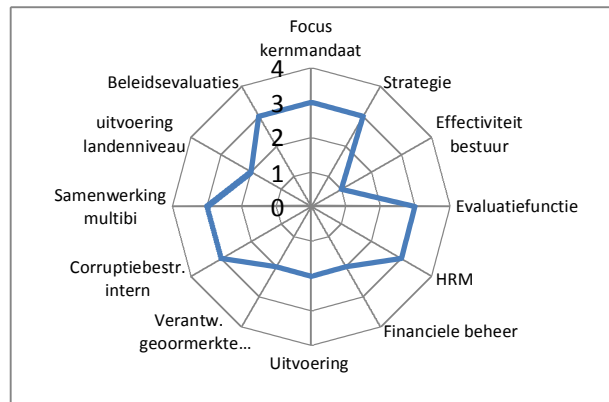
Het hervormingsproces en het aantreden van een nieuwe DG in 2012 bieden kansen voor verbetering. FAO is net als andere Gespecialiseerde Organisaties sterk gepolitiseerd. Ook het extern functioneren van de organisatie kan behoorlijk verbeterd worden. Verdere decentralisatie en verbeterde samenwerking met andere actoren op veldniveau zou het externe functioneren van de organisatie kunnen verbeteren.

### 4.4 Beleidsrelevantie hoofdzakelijk op voedselzekerheid en duurzaamheid

De FAO is met haar mandaat een centrale organisatie op mondiaal vlak binnen de voedselzekerheidsproblematiek. Op het terrein van duurzaamheid is FAO over de volle breedte actief: landbouw, veeteelt, bosbouw en visserij.

### 4.5 Bijzonderheden

De FAO speelt een centrale rol op mondiaal vlak binnen de voedselzekerheidsproblematiek. Wel heeft de FAO wat betreft het hervormingsbeleid nog een lange weg te gaan.



## 5. Samenvatting scorecard GAVI 2011

### 5.1 Mandaat

De Global Alliance for Vaccines and Immunisation (GAVI) is een publiek-privaat partnerschap (inclusief maatschappelijke organisaties) met als doelstelling het redden van kinderlevens en beschermen van de gezondheid van mensen door het verbeteren van toegang tot immunisatie in arme landen. GAVI speelt een katalytische rol door het ondersteunen en financieren van immunisatie in ontwikkelingslanden.

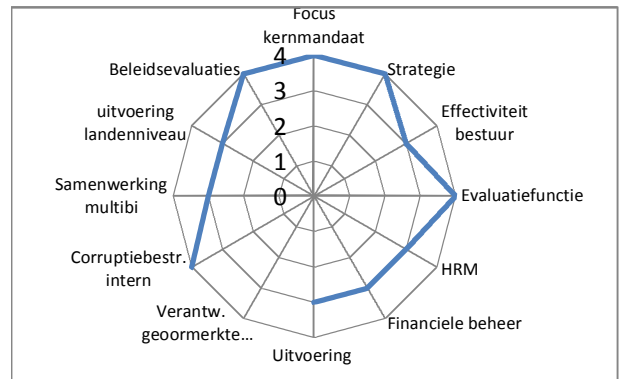
### 5.2 Financiële omvang en bijdragen

GAVI is, met een budget van USD 7,6 miljard voor de periode 2011-2015, in een goede positie om aan de toenemende vraag voor nieuwe vaccins te voldoen. Nederland heeft sinds de oprichting EUR 200 miljoen bijgedragen, naast EUR 80 miljoen voor een financieringsmechanisme voor vaccins; het International Finance Facility for Immunisation (IFFIm).

	2000-2010
Totale omvang	USD 11,7 miljard (committeringen)
Nederlandse bijdrage	USD 273 miljoen (GAVI) + 110 miljoen (IFFIm)
Percentage van totaal	3,3%
Ranking NL	9e

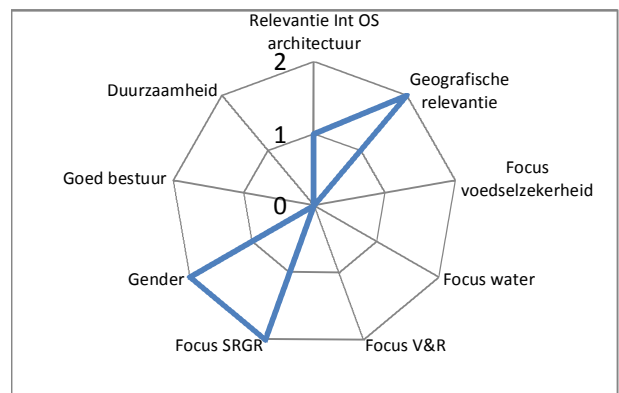
### 5.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren goed

GAVI heeft een sterke focus op het kernmandaat en heeft een nieuwe strategie 2011-2015 met duidelijke definities van missie en doelstellingen. GAVI heeft een sterk resultatenraamwerk met indicatoren op landenniveau en een relatief sterk verantwoordingsraamwerk. Wel is het verband tussen activiteiten en verantwoordelijkheid voor de uitvoering voor verbetering vatbaar. De leiderschap- en bestuursstructuur zijn goed. Evaluatie en leren van ervaringen zijn een van de sterkste punten. Er is een goed personeelsbeleid. GAVI heeft een proactief Finance and Audit Committee en een interne Auditor.



### 5.4 Beleidsrelevantie hoog op thema's SRGR en gender

GAVI heeft een belangrijke impact op seksuele en reproductieve gezondheid en rechten door het ondersteunen van gezondheidssystemen en de prioritering van het HPV-vaccin ter voorkoming van baarmoederhalskanker. GAVI heeft de focus op gender vergroot en een genderbeleid en -actieplan aangenomen. Het is nog te vroeg om de implementatie en impact hiervan te kunnen beoordelen. Ook geografisch gezien is GAVI relevant.



### 5.5 Bijzonderheden

GAVI komt uit de Multilateral Aid Review (MAR) als de organisatie met de hoogste 'value for money'-score van de 40 onderzochte multilaterale organisaties. GAVI laat concrete resultaten zien: in 10 jaar zijn 5,4 miljoen kinderlevens gered en 257 miljoen kinderen gevaccineerd. GAVI is innovatief, heeft een landengeleide benadering en is zeer transparant.

## 6. Samenvatting scorecard GFATM 2011

### 6.1 Mandaat

Het *Global Fund to fight AIDS, Tuberculosis and Malaria* (GFATM, opgericht in 2002) is een onafhankelijk publiek-privaat partnerschap dat erop is gericht om additionele fondsen aan te trekken, beheren en distribueren voor de strijd tegen HIV/AIDS, tuberculose en malaria.

### 6.2 Financiële omvang en bijdragen

Tijdens de Derde Middelenaanvulling (2011-2013) is USD 11,7 miljard toegezegd (Nederland EUR 164,6 miljoen), het grootste bedrag tot nu toe. Dit is echter minder dan de laagst geschatte vraag van ontvangende landen (USD 13 miljard). GFATM zal de komende jaren daarom scherpe prioriteiten moeten stellen.

	2002-2010
Totale omvang	USD 18,8 miljard (ontvangen contributies)
Nederlandse bijdrage	USD 638 miljoen (toegezegd)
Percentage van totaal	3,39%
Ranking NL	11e

### 6.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren goed

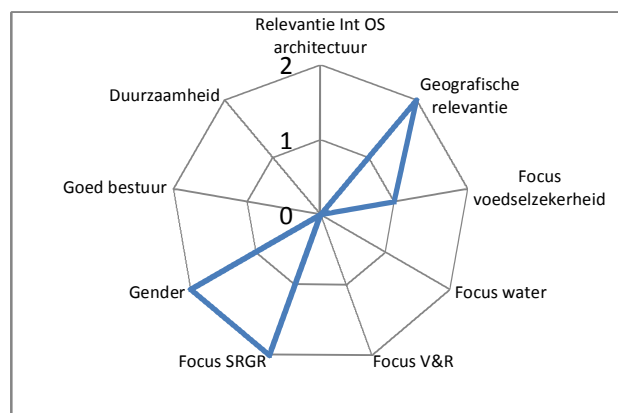
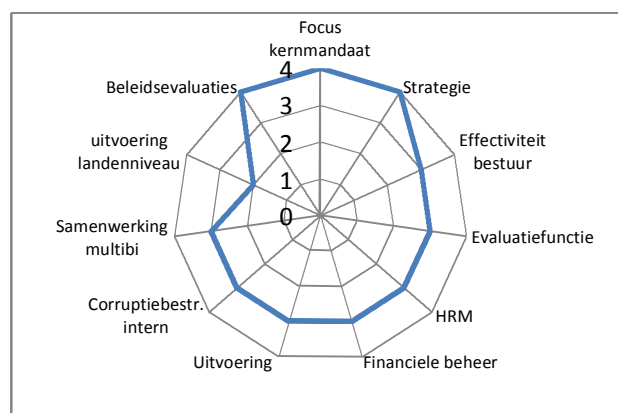
GFATM heeft een sterke focus op het kernmandaat en strategie. Op dit moment wordt de nieuwe strategie voor 2012-2016 ontwikkeld. Nieuw hierin is de focus op gezondheidssystemen, de gezondheid van meisjes en vrouwen en mensenrechten. Ook is er meer nadruk op kosteneffectiviteit en value for money. Het resultatenraamwerk van GFATM is sterk en de evaluatiefunctie is adequaat ingericht. Mede als gevolg van een onafhankelijke 5-jaar evaluatie is een ambitieuze hervormingsagenda opgesteld die moet leiden tot verbeteringen op het gebied van financieel beheer, partnerschappen, bestuursstructuur, en vereenvoudiging van de werkwijze. Het personeelsbeleid scoort matig, maar positieve verandering is te verwachten.

### 6.4 Beleidsrelevantie hoog op thema's srg en gender

GFATM richt zich op HIV/AIDS, TB en malaria met daarbinnen toenemende aandacht voor SRGR en gender. GFATM heeft in 2009 de genderstrategie uitgebreid met een Sexual Orientation and Gender Identity strategie die helder aangeeft wat GFATM binnen haar mandaat kan doen op het gebied van gender, srg en seksuele minderheden. De gender strategie dringt er op aan dat landen SRGR opnemen in hun HIV/AIDS-programma's. Op het beleidsthema voedselzekerheid speelt GFATM een beperkt relevante rol en financiert activiteiten op gebied van HIV/AIDS en voeding.

### 6.5 Bijzonderheden

Het GFATM heeft bewezen een zeer effectieve organisatie te zijn in de strijd tegen Aids, malaria en tuberculose. Het is een lerende, vernieuwende en transparante organisatie die duidelijke resultaten boekt. De gefinancierde programma's zorgden voor ART voor 3 miljoen mensen, het vaststellen en behandelen van 7,7 miljoen gevallen van tuberculose en de verspreiding van 160 miljoen bednetten, waardoor minimaal 6,5 miljoen levens zijn gered.





## 7. Samenvatting scorecard IDB 2011

### 7.1 Mandaat

De Inter-American Development Bank (IDB) is in 1959 opgericht door 19 Zuid-Amerikaanse landen en de VS. Centrale doelstellingen zijn duurzame economische ontwikkeling en armoedebestrijding van Latijns-Amerika.

### 7.2 Financiële omvang en bijdragen

De financiën zijn goed op orde en de organisatie trekt duidelijk lessen uit in het verleden gemaakte fouten. Naar aanleiding van de financiële crisis is een forse kapitaalverhoging (70%) in gang gezet, waaraan Nederland niet mee zal doen.

2010	IDB	MIF
Omvang portefeuille	USD 67 miljard	USD 31 miljoen
(aandelen)kapitaal	USD 175 miljard	USD 1,4 miljard
Nederlands aandeel <sup>4</sup>	USD 340 miljoen	USD 22 miljoen
Ranking NL op totaal	31/48	13/39

### 7.3 Institutionele aspecten en extern functioneren scoren naar behoren

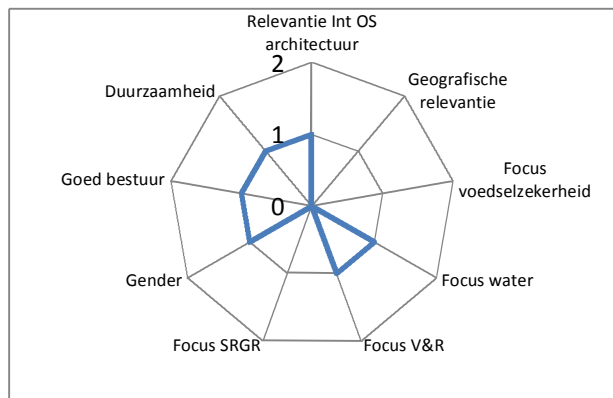
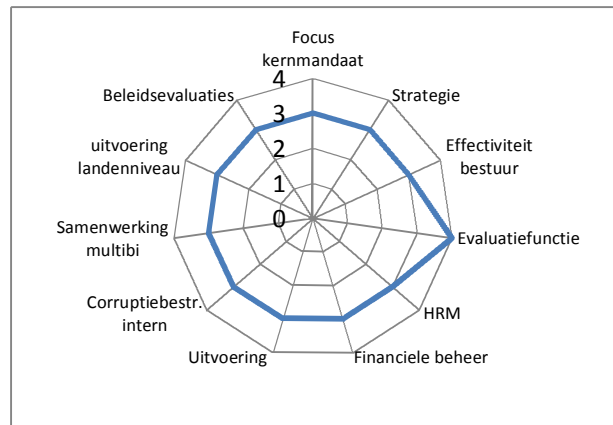
Vrijwel alle (kern)strategieën zijn onlangs herzien. Aanbevelingen van de onafhankelijke evaluatiedienst worden integraal in documenten overgenomen. Terreinen waar de IDB zich verder kan ontwikkelen zijn decentralisatie en samenwerking met andere instellingen. In 2010 is gebleken dat de interne mechanismes voor corruptiebestrijding niet goed functioneren maar er is adequaat op gereageerd.

### 7.4 Beleidsrelevantie is beperkt

De meerwaarde van de IDB ligt onder meer op het terrein van infrastructurele werken. Gegeven de geografische beperkingen van de IDB is de relevantie van de Bank voor het Nederlandse OS-beleids beperkt.

### 7.5 Bijzonderheden

De IDB is de grootste multilaterale organisatie in de regio en een belangrijke partner voor Latijns-Amerikaanse landen. De Bank is veelal de eerst aangewezen organisatie voor de coördinatie van de hulpverlening bij rampen (Haïti). Nederland vormt binnen de Bank een kiesgroep samen met België, Duitsland, Italië, Zwitserland, Israël en China.



<sup>4</sup> USD 340 mln. is opgebouwd uit garantie- en *paid in* kapitaal. Het *paid in* gedeelte is USD 14,6 mln.

## 8. Samenvatting scorecard IFAD 2011

### 8.1 Mandaat

IFAD's mandaat is gericht op het verhogen van de voedselproductiviteit van kleine boeren in plattelandsgebieden ten behoeve van een verbeterde voedselzekerheid.

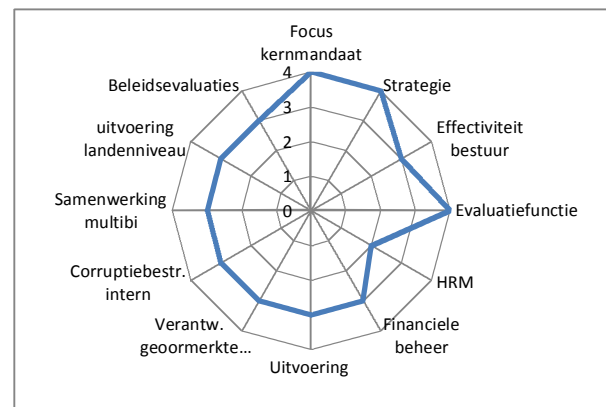
### 8.2 Financiële omvang en bijdragen

IFAD keurde in 2010 voor een bedrag van USD 854,8 mln aan leningen goed. De Achtste Middelenaanvulling (2010-2012) betreft een werkprogramma van USD 3 mld waarvan USD 1,2 miljard wordt ingelegd door donoren. Nederland is na de Verenigde Staten (USD 90 mln) en Italië (USD 80 mln) de derde donator.

	8 <sup>e</sup> Middelenaanvulling (2010-2012)
Omvang portefeuille	USD 1,2 mld
Nederlandse bijdrage	EUR 51 mln (USD 75 mln)
Nederlands aandeel	6,25%
Ranking NL	3 <sup>e</sup>

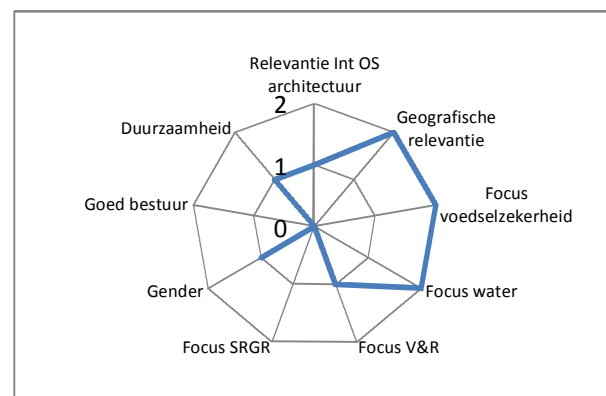
### 8.3 Institutionele aspecten en intern functioneren score voldoende

Als gespecialiseerde organisatie en mede als gevolg van de externe evaluatie in 2005 heeft IFAD een sterke focus op het kernmandaat. Daarnaast heeft de organisatie een goede strategie ontwikkeld en is de evaluatiefunctie adequaat ingericht. Het resultatenraamwerk is relatief sterk. Op het terrein van de inrichting van het personeelsbeleid scoort IFAD matig.



### 8.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's voedselzekerheid en water

Bijna 50% van de IFAD-middelen wordt besteed in Afrika. De organisatie is werkzaam in de meest achtergebleven plattelandsgebieden. Op de beleidsthema's voedselzekerheid en water speelt IFAD een relevante rol binnen het Nederlandse beleid op het terrein van ontwikkelingssamenwerking. Op andere thema's, zoals seksuele en reproductieve gezondheid en rechten en goed bestuur speelt IFAD geen rol van betekenis.



### 8.5 Bijzonderheden

IFAD heeft zich in de afgelopen jaren ontwikkeld tot een belangrijke nichespeler op het gebied van landbouwontwikkeling en voedselzekerheid. Een belangrijke meerwaarde van IFAD is de bereidheid lange termijn verbintenissen aan te gaan in de meest afgelegen plattelandsgebieden in ontwikkelingslanden waar andere organisaties, zoals de Wereldbank, veelal (nog) niet komen. De focus is exclusief gericht op kleine boeren.

## 9. Samenvatting scorecard IFC 2011

### 9.1 Mandaat

De International Finance Corporation (IFC), opgericht in 1956 als een onderdeel van de Wereldbankgroep, heeft als hoofddoelstelling het bevorderen van duurzame economische ontwikkeling door middel van financiering en advisering van de private sector.

### 9.2 Financiële omvang en bijdrage

IFC heeft geen garantiekapitaal (callable capital), het aandelenkapitaal is door de lidstaten volledig volgestort (paid in capital). Naast de bijdrage in het kapitaal van IFC (begroting ministerie van Financiën, betaald uit het ODA-budget), is Nederland ook donoor van IFC's technische assistentie programma's (begroting van Buitenlandse Zaken). Sinds de oprichting van IFC is Nederland, met bijdragen oplopend tot ongeveer USD 220 miljoen cumulatief, na het Verenigd Koninkrijk, de tweede trust fund donoor van IFC.

2010	IFC
Omvang portefeuille	USD 38,9 miljard
(aandelen)kapitaal	USD 2,4 miljard
Nederlands aandeel	56,1 miljoen
Ranking NL op totaal	10/182

### 9.3 Institutionele aspecten en extern functioneren goed

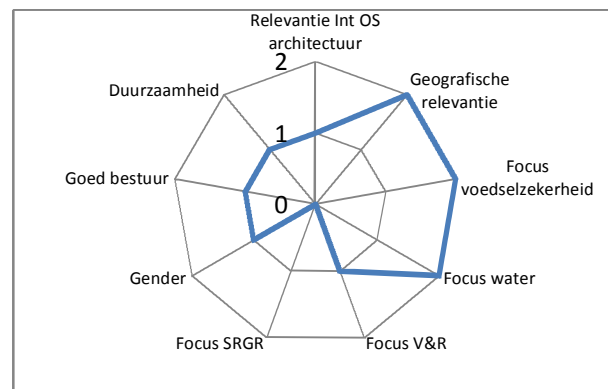
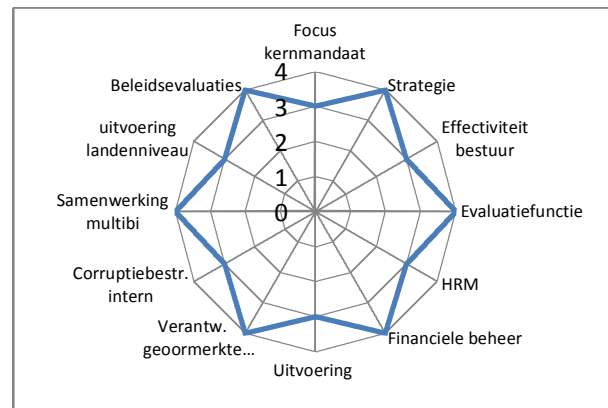
IFC heeft een goede focus op het kernmandaat en de daaraan gekoppelde meerjarenstrategie. Op het gebied van evaluatiebeleid en financiële positie scoort IFC hoog. Voor wat betreft de uitvoering en beheer van landkantoren en samenwerking met andere organisaties scoort IFC voldoende en is er ruimte voor verbetering.

### 9.4 Beleidsrelevantie

Als grootste ontwikkelingsfinancier met een wereldwijde focus speelt IFC een voortrekkersrol op het gebied van private sectorontwikkeling. De organisatie is voorts een relevante speler op het gebied van voedselzekerheid, water en duurzaamheid. Op het gebied van seksuele en reproductieve gezondheid en rechten en goed bestuur speelt IFC geen relevante rol.

### 9.5 Bijzonderheden

IFC is onderdeel van de Wereldbankgroep en is op het terrein van private sector ontwikkeling de belangrijkste multilaterale instelling. De organisatie is een van de weinige multilaterale spelers die vrijwel volledig conform marktregels opereert. Ze investeert direct in bedrijven en adviseert voorts bedrijven en overheden op tal van onderwerpen, zoals onder meer risicobeheersing en verbetering van het ondernemersklimaat. IFC moet, wat de investeringsactiviteiten betreft, zichzelf bedruipen (lees: elke investering moet commercieel haalbaar zijn).



## 10. Samenvatting scorecard ILO 2011

### 10.1 Mandaat

De Internationale Arbeidsorganisaties (ILO) heeft als doel het wereldwijd bevorderen van sociale rechtvaardigheid en internationaal aanvaarde mensen- en arbeidsrechten. ILO formuleert en bevordert naleving van internationale arbeidsstandaarden: vrijheid van vereniging, recht tot organisatie, collectieve onderhandeling, afschaffing dwang- en kinderarbeid, gelijke kansen en behandeling voor mannen en vrouwen, en andere werk gerelateerde normen.

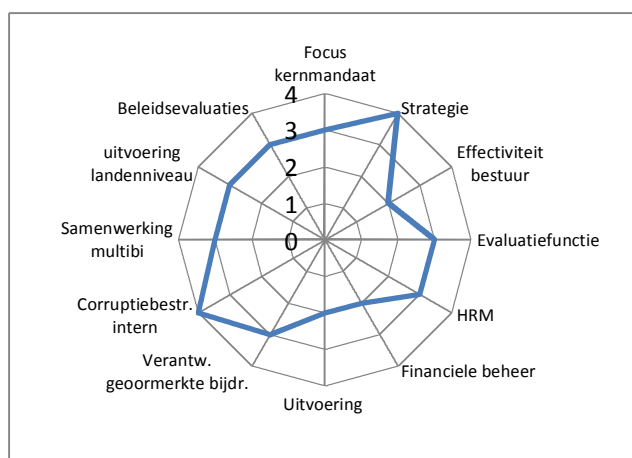
### 10.2 Financiële omvang en bijdragen

De Nederlandse verplichte contributie voor 2011 bedraagt EUR 5.040.576. Nederland geeft een vrijwillige bijdrage in de vorm van een partnerschapsprogramma. In 2010 werd een nieuw programma afgesloten voor de periode 2010-2013 (voor maximaal 56 miljoen euro, deels geoormerkt).

Totaal	USD 861 miljoen (2012-2013)
Nederlandse bijdrage	USD 6,6 miljoen (2011)
Percentage van totaal	0,8%
Ranking NL	7e

### 10.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren matig

ILO bevindt zich in een transitieproces waarbij interne institutionele hervormingen moeten leiden tot een meer resultaat gericht functionerende organisatie. De tripartiete bestuursorganen functioneren onvoldoende efficiënt en transparant maar zullen eveneens worden hervormd. Het interne management is zwak en de DG is omstreden. De invoering van results based management in de programmerings- en budgetteringscyclus verloopt goed. Er is een onevenwichtige verhouding tussen verplichte contributies en geoormerkte bijdragen. De ILO beschikt over een goed uitgewerkt controlemechanisme en anti-corruptiebeleid.

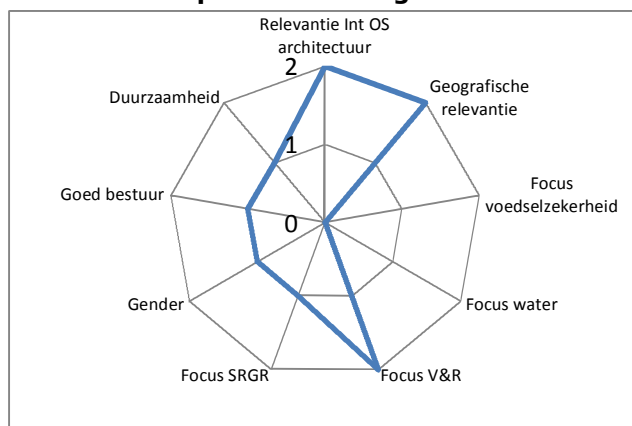


### 10.4 Beleidsrelevantie onder het nieuwe OS-beleid beperkt tot "veiligheid en rechtsorde"

De uitvoering van de Decent Work Agenda levert een belangrijke bijdrage aan sociaaleconomische ontwikkeling in algemene zin. Op de thema's gender, goed bestuur, seksuele en reproductieve gezondheid en rechten en is de ILO beperkt relevant.

### 10.5 Bijzonderheden

Het profiel van de ILO is sinds de financieel-economische crisis internationaal sterk toegenomen. De ILO Global Jobs Pact staat centraal in sociaaleconomische herstelprogramma's van veel landen en staat samen met de Social Protection Floor op de agenda van de G20. De normerende activiteiten van ILO sluiten aan op het mensenrechtenbeleid en het Nederlands streven naar een level playing field voor het bedrijfsleven.



## 11. Samenvatting scorecard IMF 2011

### 11.1 Mandaat

Het IMF is opgericht tijdens een conferentie in Bretton Woods in 1944. De centrale doelstelling van het IMF is een bijdrage te leveren aan de stabiliteit van het internationale monetaire en financiële stelsel.

### 11.2 Financiële omvang en bijdrage

IMF-leden stellen middelen ter beschikking aan het IMF waarmee leningen worden verstrekt. Het grootste deel van het operationele inkomen van het IMF komt voort uit rentevergoedingen op uitgegeven leningen. Ook dragen donoren bij aan een aantal IMF-activiteiten in lage-inkomenslanden. Ten behoeve van ontwikkelingslanden heeft IMF een speciale faciliteit: de Poverty Reduction and Growth Trust (PRGT). Uit de middelen van het PRGT kunnen ontwikkelingslanden verschillende soorten leningen aanvragen. Nederland ondersteunt de PRGT via een DNB-lening (SDR 0,5 miljard, onder garantieverlening door de Staat) en een (OD)Able vergoeding voor rentesubsidie (SDR 9,5 miljoen).

	PRGT-programma
Totale omvang	SDR 9,18 miljard
Nederlandse bijdrage	SDR 0,5 miljard
Percentage van totaal	5,45%
Ranking NL	Gedeeld 6e

### 11.3 Intern goed op orde, samenwerking met partners steeds beter

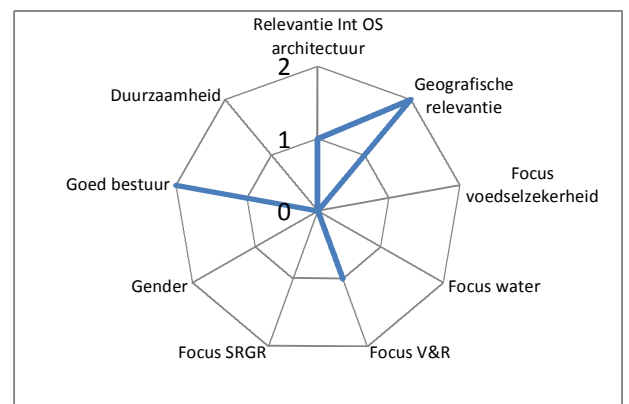
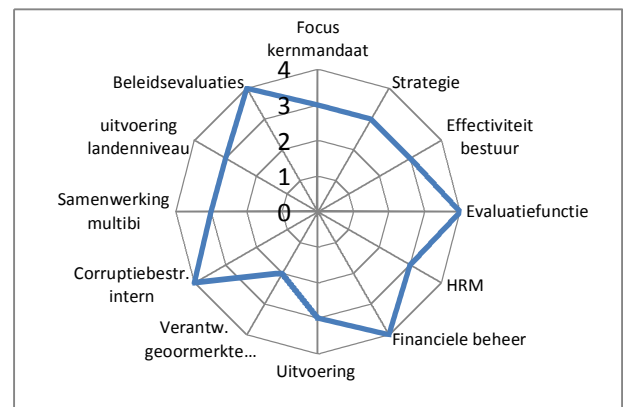
De organisatie beschikt over een goed functionerende en onafhankelijke evaluatiedienst. De samenwerking met andere multilaterale en bilaterale instellingen is verbeterd en bij het verlenen van steun in de vorm van leningen of technische assistentie wordt steeds meer rekening gehouden met landenspecifieke omstandigheden. Een punt van aandacht vormt nog wel de administratie van geormerkte bijdragen van donoren.

### 11.4 Relevant voor goed bestuur, wereldwijd actief

Hoewel het IMF op mondiaal niveau een van de meest dominante instellingen van deze tijd is, speelt de organisatie op het deelterrein van ontwikkelings-samenwerking een veel kleinere rol. De meerwaarde en het mandaat liggen vooral op het terrein van economisch bestuur en openbare financiën in ontwikkelingslanden. Ook is het IMF vaak de eerste organisatie die een officiële kredietlijn aan landen in een post-conflictsituatie opent.

### 11.5 Bijzonderheden

Voor ontwikkelingslanden is het IMF in de eerste plaats van belang bij het verstrekken van hoog-concessionele leningen die dienen als betalingsbalanssteun. Daarnaast geeft het IMF substantiële technische assistentie en heeft het een belangrijke 'keurmerkfunctie'.



## 12. Samenvatting scorecard UNEP 2011

### 12.1 Mandaat

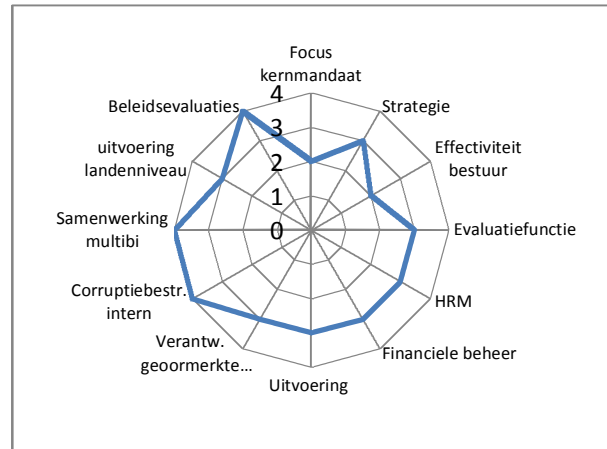
Het United Nations Environment Programme (UNEP) werd in 1972 door de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties opgericht met als doelstelling mondiaal leiderschap te geven aan en samenwerking te bevorderen ten behoeve van milieubeheer. UNEP stimuleert en assisteert ontwikkelingslanden bij de implementatie van milieuvriendelijk beleid via duurzame ontwikkeling en heeft een belangrijke rol in de ontwikkeling van internationale milieuverdragen en -afspraken op regionaal en wereldwijd niveau. UNEP is primair een normstellende organisatie en het coördinatie en kennisforum binnen het VN systeem op het gebied van milieu.

### 12.2 Financiële omvang en bijdrage

	2010 -2011
Totale omvang	USD 450.8 miljoen
Nederlandse bijdrage	USD 21 miljoen
Percentage van totaal	4%
Ranking NL (core bijdrage)	1 <sup>ste</sup>

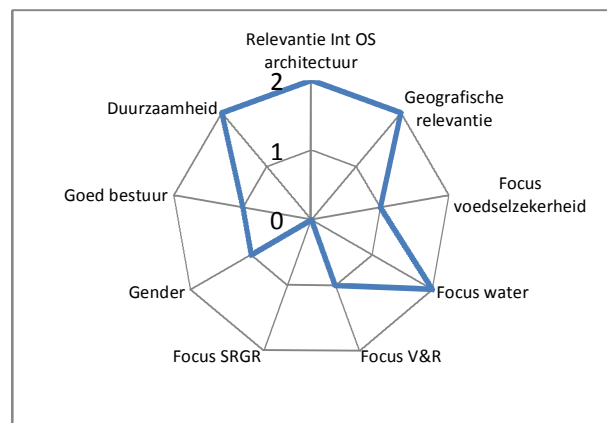
### 12.3 Institutionele aspecten en extern functioneren voldoende

UNEP voert interne hervormingen uit die de effectiviteit en resultaatgerichtheid verder moeten versterken. De financiële positie van UNEP is op zich goed maar inkomsten zijn onvoorspelbaar doordat UNEP vrijwel geheel afhankelijk is van vrijwillige bijdragen. De sterke voorkeur van de meeste donoren om hun financiële steun te oormerken, de institutionele ophanging van UNEP binnen het VN systeem, en de onduidelijke beheerrelatie met de milieuverdragen komen de effectiviteit van de bestuurs- en beheers verantwoordelijkheid van UNEP niet ten goede. UNEP werkt nauw samen met andere VN organisaties, overheden en het bedrijfsleven.



### 12.4 Beleidsrelevantie

UNEP is op het gebied van internationaal milieubeleid een belangrijke speler. Het mandaat van UNEP is relevant voor MDG 7 (duurzaam leefmilieu). UNEP is relevant voor het Nederlandse speerpunt 'water' en beperkt relevant voor 'voedselzekerheid' en 'veiligheid en rechtsorde'. UNEP loopt als toonaangevend kenniscentrum voorop in de discussie over milieu als global public good.



### 12.5 Bijzonderheden

UNEP speelt een sleutelrol in de voorbereidingen van de VN conferentie over duurzame ontwikkeling (Rio+20), juni 2012. Tijdens Rio+20 zijn de groene architectuur en de mondiale infrastructuur voor duurzame ontwikkeling de centrale thema's. Eén van de resultaten die met Rio+20 wordt nagestreefd is te komen tot een beslissing over een versterkte rol van UNEP voor de toekomst.

## 13. Samenvatting scorecard UN WOMEN 2011

### 13.1 Mandaat

Overkoepelend doel van UN WOMEN is bevordering van gendergelijkheid en empowerment van vrouwen. Taken betreffen internationale normering, implementatie op landenniveau en het aanjagen binnen de VN van de inspanningen op het gebied van gendergelijkheid.

### 13.2 Financiële omvang en bijdragen

UN WOMEN gaat ervan uit dat het budget van de nieuwe organisatie geleidelijk zal stijgen naar het streefbedrag van USD 500 miljoen. Voor 2011 gaat men vooralsnog uit van USD 300 miljoen vrijwillige bijdragen. Eind juni 2011 had men USD 225 miljoen aan toezeggingen binnen.

	2010
Totaal	USD 180,2 miljoen
Nederlandse bijdrage	USD 4,5 miljoen
Percentage van totaal	2,5%
Ranking NL	9 <sup>e</sup>

### 13.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voorlopig grotendeels voldoende

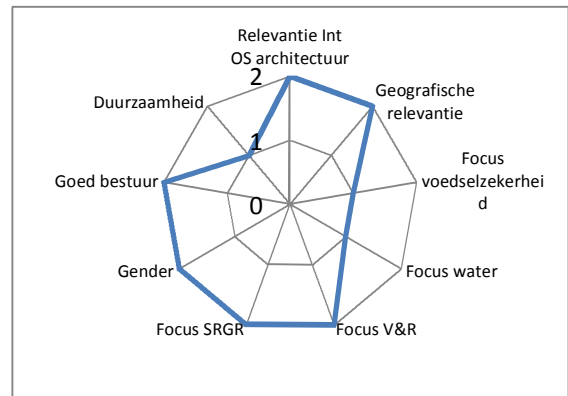
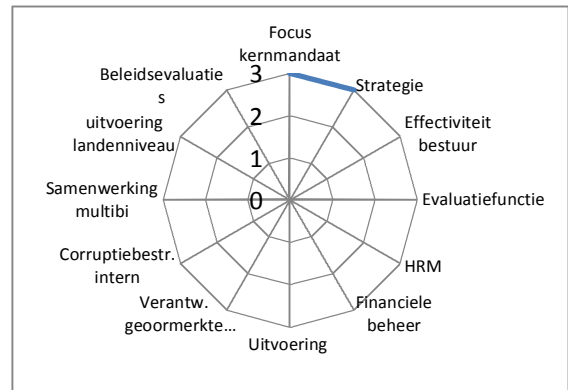
Het mandaat, de strategie en inrichting wekken vertrouwen. Het is nog te vroeg om definitief te beoordelen of zaken als evaluatie, HRM, financieel beheer en allocatie van middelen goed worden geïnstitutionaliseerd. Het budget is ambitieus en het is nog niet mogelijk het budget af te zetten tegen de voorgestelde ontwikkelings- en management resultaten. De voorgestelde samenwerking van UN Women met andere VN organisaties, overheden, NGO's en de doelgroep ziet er veelbelovend uit.

### 13.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's V&R, SRGR, gender en goed bestuur

UN WOMEN zal hopelijk een belangrijke bijdrage leveren aan de thema's veiligheid en rechtsorde, seksuele en reproductieve gezondheid en rechten evenals aan de dwarsdoorsnijdende thema's van gender en goed bestuur. De verwachting is dat UN WOMEN een impuls zal geven aan gender mainstreaming in ontwikkelingslanden en binnen de VN.

### 13.5 Bijzonderheden

De oprichting van een centrale gender entiteit binnen het VN systeem, begin 2011, is zonder twijfel een belangrijke ontwikkeling binnen de VN ontwikkelingsarchitectuur. Er zijn hoge verwachtingen gecreëerd die zij alleen kan waarmaken als er ook voldoende middelen ter beschikking komen.



## 14. Samenvatting scorecard UNAIDS 2011

### 14.1 Mandaat

Het Joint United Nations Programme on HIV/AIDS (UNAIDS) van de Verenigde Naties (VN) is opgericht in 1996 met als doel de strijd tegen HIV/AIDS te intensiveren en de bijdrage daaraan van verschillende multilaterale organisaties te coördineren. UNAIDS heeft een breed mandaat dat gericht is op het beïnvloeden van beleid, coördineren van partners binnen en buiten de VN en het opnemen van het mondiale leiderschap in de strijd tegen HIV/AIDS.

### 14.2 Financiële omvang en bijdrage

De totale inkomsten voor 2010-2011 bedragen USD 484,8 miljoen, voornamelijk gefinancierd met ongeoordeelde vrijwillige bijdragen. De donorbasis van UNAIDS is smal. Verbreding is noodzakelijk nu de inkomsten terug lopen als gevolg van de financieel-economische crisis. Hier wordt aan gewerkt. Voor 2010-2011 heeft dit geleid tot een tekort op de begroting van USD 20 a 30 miljoen, wat de organisatie zal opvangen met aanvullende pledges voor 2011. Het budget van UNAIDS betreft slechts een gering aandeel aan de totale uitgaven voor HIV/AIDS-bestrijding wereldwijd. In 2009 bedroegen deze rond de USD 15,9 miljard, terwijl het UNAIDS-budget USD 577 miljoen bedroeg voor 2008-2009.

	2010
Totaal	USD 268 miljoen
Nederlandse bijdrage	USD 39,16 miljoen
Percentage van totaal	14,6%
Ranking NL	3e

### 14.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren matig

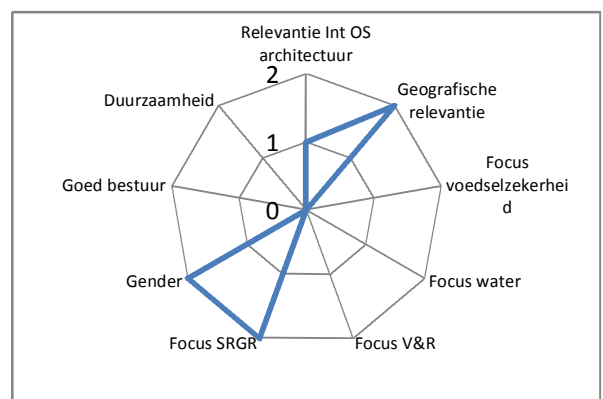
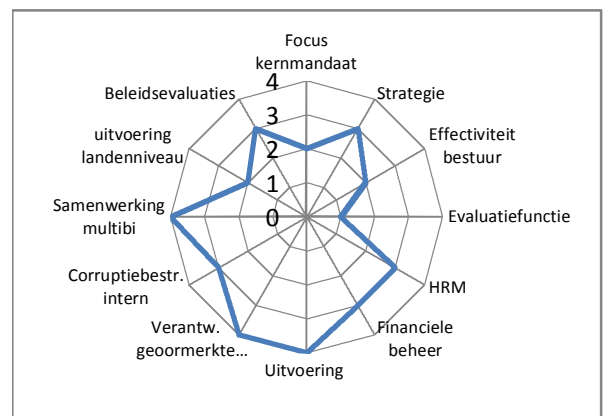
Aan verdere aanscherping van de beheersstructuur, de verantwoording door UNAIDS en zijn co-sponsors, en de onderlinge samenwerking op landenniveau wordt gewerkt. Daarnaast dient UNAIDS zijn focus op het kernmandaat te verbeteren, de donorbasis te verbreden en een interne evaluatiefunctie op te richten.

### 14.4 Belangrijke partner voor SRGR, inclusief HIV/AIDS en gender

UNAIDS is een belangrijke partner voor het behalen van Millenniumdoel 6 (bestrijding van HIV/AIDS) en op het terrein van OS-speerpunt SRGR, inclusief HIV/AIDS. Voor wat betreft de internationale OS-architectuur speelt UNAIDS bij de bestrijding van besmettelijke ziekten een beperkt relevante rol.

### 14.5 Bijzonderheden

UNAIDS heeft nog een weg te gaan wat betreft aanscherping van de beheersstructuur, maar is gedreven en heeft een proactieve instelling om de nodige aanscherping en verbeteringen te realiseren.





## 15. Samenvatting scorecard UNDP 2011

### 15.1 Mandaat

UNDP is actief op de gebieden van armoedebestrijding, milieu, goed bestuur en crisispreventie en herstel en heeft daarnaast een belangrijke coördinatie taak voor de VN-ontwikkelingsactiviteiten. UNDP speelt een hoofdrol bij de VN hervormingen en verbetering van samenwerking tussen VN-organisaties.

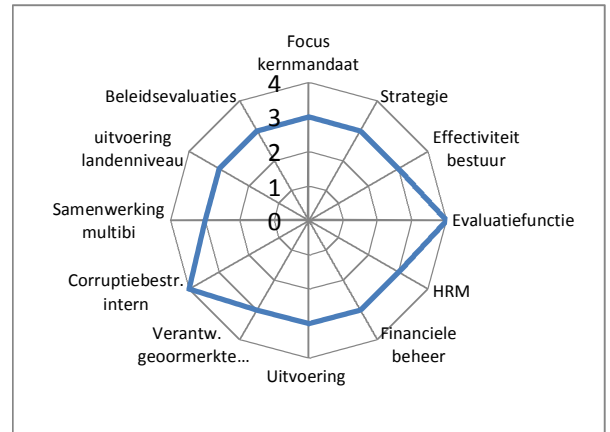
### 15.2 Financiële omvang en bijdragen

UNDP is met een budget van bijna USD 6 miljard het grootste operationele VN-programma op het terrein van armoedebestrijding. Nederland is een belangrijke donor voor UNDP en in 2008, 2009 en 2010 droeg Nederland EUR 90 miljoen aan core-fondsen bij. Non-core bijdragen betreffen vooral governance, democratisering, rule of law, noodhulp, conflict preventie en wederopbouw. Ten gevolge van bezuinigingen is de core-bijdrage in 2011 teruggebracht naar EUR 66,3 miljoen.

	2010
Totaal	USD 5,95 miljard
Nederlandse bijdrage	USD 220 miljoen
Percentage van totaal	0,37%
Ranking NL	5e

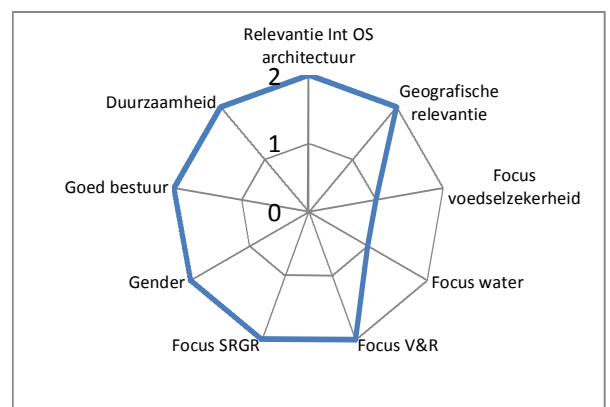
### 15.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren voldoende tot goed, focus kan sterker

UNDP houdt zich aan zijn mandaat, dat echter vrij breed is en sterker zou mogen focussen. UNDP vervult een spilfunctie binnen de VN, maar zou zich sterker kunnen opstellen namens het VN systeem in plaats van als concurrent van andere VN instellingen. Samenwerking met andere ontwikkelingsactoren is voldoende. UNDP wordt door lokale overheden gezien als een waardevolle partner en wordt in het veld gewaardeerd vanwege haar 'convening power'. De financiële positie is voldoende, een aandachtspunt is echter de relatieve afname van core-bijdragen. De audit- en evaluatie functies zijn van goede kwaliteit, corruptiebestrijding krijgt veel aandacht.



### 15.4 Beleidsrelevantie op thema's V&R, SRGR incl HIV/Aids, gender, goed bestuur en duurzaamheid

UNDP speelt door zijn coördinerend mandaat en onpartijdigheid een sleutelrol in crisis- en conflict-situaties en is in meer dan 60 landen actief op dit gebied. UNDP is co sponsor van UNAIDS en Principal Recipient van het GFATM in 27 landen. Een groot deel van UNDP's activiteiten is gericht op bevordering van democratisch bestuur. UNDP heeft helder beleid t.a.v. gender. Milieu/duurzame ontwikkeling vormt een van de kerngebieden en UNDP werkt onder andere aan integratie van milieu in ontwikkelingsplannen en ondersteunt landen bij aanpassing aan klimaatverandering.



### 15.5 Bijzonderheden

UNDP vervult met zijn coördinerend mandaat, wereldwijde aanwezigheid, onpartijdige opstelling en 'convening power' een centrale systeemfunctie binnen de VN en op landenniveau. UNDP geniet vertrouwen bij (interim)regeringen en kan daardoor een unieke rol vervullen op gevoelige terreinen als democratisch bestuur en in fragiele (crisis) situaties.

## 16. Samenvatting scorecard UNESCO 2011

### 1. Mandaat

UNESCO's mandaat is gericht op bevordering van begrip tussen volkeren en vrije uitwisseling van gedachten door middel van samenwerking op de gebieden van cultuur, onderwijs, wetenschap, communicatie en informatie. Op deze terreinen speelt UNESCO vooral een normstellende rol.

### 2. Financiële omvang en bijdragen

Het totale budget over het biennium 2010/2011 bedraagt ruim 830 miljoen euro. Over 2011 bedraagt voor NL de verplichte contributie 4,6 miljoen Euro (volgens een contributieschaal van 1,873% en hiermee een 13<sup>e</sup> ranking). De Nederlandse vrijwillige bijdrage over 2009 bedroeg ruim 20 miljoen euro (IHE UNESCO Delft is hierbij, met 15,3 miljoen euro, de grootste post).

Totale budget 2010/2011	EUR 830 miljoen
Nederlandse bijdrage 2011	EUR 4,6 miljoen
Percentage van totaal	0,6%
Ranking NL (verplichte contributies)	13 <sup>e</sup>

### 3. Institutionele aspecten en intern functioneren scoren matig tot onvoldoende

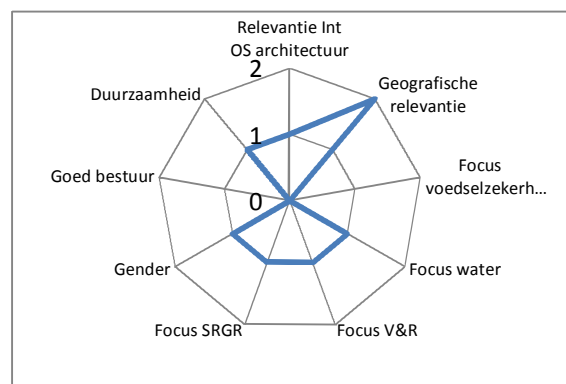
Het kernprobleem – hetgeen ook nog eens bleek uit de Britse 'Multilateral Aid Review' (MAR) – is een gebrek aan focus door de organisatie. Deels komt dit voort uit het brede mandaat en deels uit de veelheid van wensen van de lidstaten. De taakverdeling tussen het Secretariaat en de lidstaten (Uitvoerende Raad, Algemene Conferentie) is fluïde. Vaak is het Secretariaat uitvoerder van de wensen van de lidstaten. UNESCO's landenkantoren hebben niet of nauwelijks impact op het beleid op landenniveau. Verder staat UNESCO er financieel zeer slecht voor. De financiële positie van UNESCO verslechtert.

### 4. Beleidsrelevantie

Als normerende organisatie is UNESCO een relevante speler in de internationale architectuur. Als uitvoeringskanaal voor het Nederlandse OS-beleid is de organisatie echter veel minder relevant.

### 5. Bijzonderheden

De onafhankelijke externe evaluatie die in 2010 is uitgevoerd en de hervormingen die hieruit voortvloeien zijn voor Nederland dé prioriteit. Uit het rapport blijkt dat UNESCO op veel terreinen zal moeten hervormen alsook verbeteren. Belangrijke conclusies van het evaluatieteam zijn volgende: 1) meer focus (mandaat), 2) betere samenwerking met andere (VN)instellingen, 3) betere afstemming tussen Secretariaat, Algemene Conferentie en Uitvoerende Raad, 4) meer partnerschappen (en ook de Nationale UNESCO Commissies hiervoor meer inzetten) en 5) hervorming van het netwerk van veldkantoren.



## 17. Samenvatting scorecard UNFPA 2011

### 17.1 Mandaat

Het United Nations Population Fund (UNFPA) is opgericht in 1967 en streeft naar universele toegang tot informatie, diensten en middelen voor seksuele en reproductieve gezondheid en het bevorderen van reproductieve rechten (SRGR). Leidraad voor het werk van UNFPA is het Programme of Action van de International Conference on Population and Development, in Caïro in 1994. 179 landen onderschreven daar de Cairo Consensus. UNFPA is verantwoordelijk voor tenuitvoerlegging van deze agenda op grond van besluit 95/15 (1995) van de (gemengde) Uitvoerende Raad van UNDP en UNFPA.

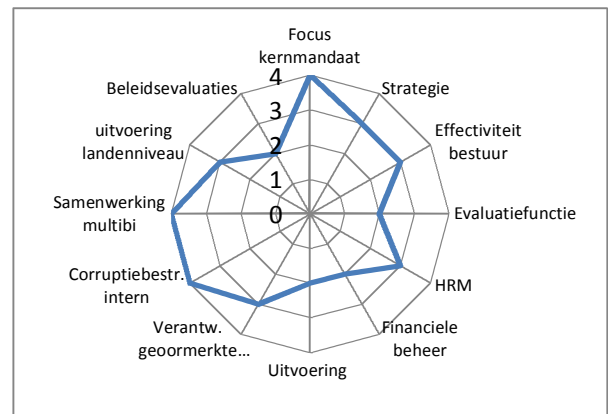
### 17.2 Financiële omvang en bijdrage

De inkomsten van UNFPA bestaan uit vrijwillige bijdragen, geormerkt en ongeormerkt. UNFPA heeft een grote, maar onevenwichtige en onvoorspelbare donorbasis. UNFPA is wel het VN-fonds met de meeste bijdragende lidstaten (182 in 2007, 150 in 2010). In 2010 gaven 21 donoren meer dan USD 1 miljoen. Zij waren hiermee verantwoordelijk voor de bulk van het budget.

	2010
Totale omvang	USD 866,5 miljoen
Nederlandse bijdrage	USD 119,6 miljoen
Percentage van totaal	13,8%
Ranking NL	1e

### 17.3 Sterke focus en nadruk op landenniveau, evaluatie en beheer kunnen beter

UNFPA heeft een sterke focus op een helder mandaat. Nadruk op landenniveau, regionalisatie en delegatie van besluitvorming zijn positieve punten. De vele parallelle veranderingsprocessen leggen echter een (te) grote druk op de organisatie, wat bijdraagt aan zorgpunten op terreinen als resultatencommunicatie, evaluatie en systematisch gebruik van geleerde lessen. Ook bestaan zorgen ten aanzien van beheersmatige tekortkomingen (bv. interne controle-systemen). De aanpak van deze zaken is momenteel topprioriteit. UNFPA werkt goed samen met haar partners.

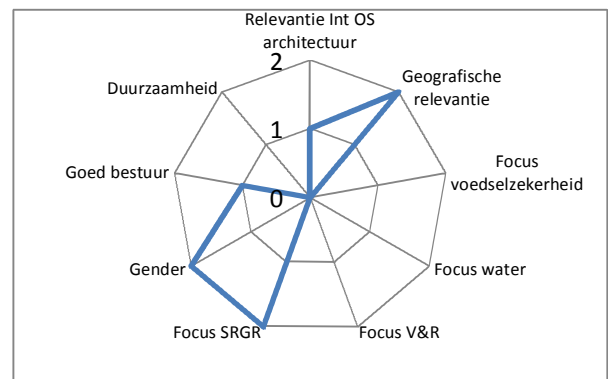


### 17.4 Beleidsrelevantie op SGRG en gender

UNFPA is een (geografisch) relevante, strategische partner voor Nederland op het prioritaire beleidsterrein SRGR, voor bestrijding van moedersterfte (millenniumdoel (MDG) 5) en bevordering van universele toegang tot SRG. Er is tevens sprake van relevantie voor het doorsnijdende thema gender en beperkte relevantie waar het gaat om goed bestuur.

### 17.5 Bijzonderheden

UNFPA is een relevante en strategische partner voor Nederland op het prioritaire OS-beleidsterrein SRGR, bestrijding van moedersterfte (MDG 5) en gender. UNFPA speelt een belangrijke rol bij de uitvoering van de Global Strategy for Women's and Children's Health (2010) van SGVN.



## 18. Samenvatting scorecard UNHCR 2011

### 18.1 Mandaat

De United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR) heeft als doelstelling het verlenen van internationale bescherming en humanitaire assistentie aan vluchtelingen en asielzoekers, staatlozen, ontheemden en andere personen. UNHCR beoogt duurzame oplossingen te vinden voor deze doelgroepen, momenteel zo'n 36 miljoen personen. UNHCR draagt daarbij het belang van humanitaire principes uit, met name in conflictsituaties.

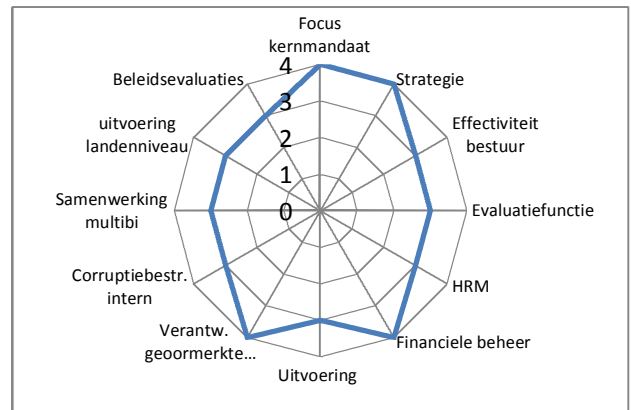
### 18.2 Financiële omvang en bijdrage

Het programma van UNHCR wordt vrijwel geheel (97,7%) gefinancierd uit vrijwillige bijdragen. Overheden financieren 93% van de begroting, intergouvernementele organisaties en pooled funding dekken 4% en private donaties en bedrijfsleven dragen 3% van de uitgaven. De begroting in 2010 bedroeg USD 1,9 miljard. De totale Nederlandse bijdrage aan UNHCR in 2010 bedroeg ruim 67 miljoen euro, waarmee Nederland de zesde donor van UNHCR is (na de VS, de Europese Commissie, Japan, Zweden en Noorwegen).

	2010
Totale omvang	USD 1,9 miljard
Nederlandse bijdrage	EUR 67 miljoen
Percentage van totaal	4%
Ranking NL	6e

### 18.3 Value for money, focus en financiële positie zijn goed

UNHCR heeft een helder mandaat en wordt gewaardeerd om de openheid met betrekking tot hun beleid. Mede door zijn goede zelfstandige financieringspositie heeft UNHCR echter soms de neiging om de meerwaarde van coördinatie door OCHA onvoldoende te onderkennen. De organisatiebrede hervormingen hebben resultaten geboekt. Stafkosten zijn gedaald van 41,4% in 2006 naar 27,1 % in 2010. Uitgaven voor operaties zijn gestegen van 47,7% in 2006 naar 60,6% in 2010. Meer geld wordt dus rechtstreeks aan de doelgroepen besteed. UNHCR laat vooruitgang zien in result based management, zowel op het hoofdkwartier als in het veld.

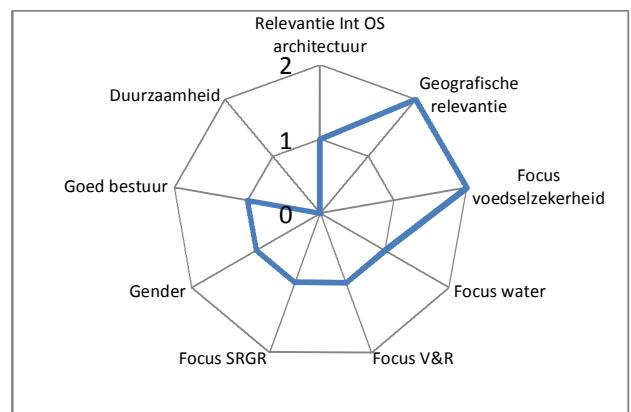


### 18.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op voedselzekerheid

UNHCR verzorgt de distributie van het voedsel van onder meer het World Food Programme (WFP) aan vluchtelingen en ontheemden. Mede door de uitgebreide veldpresentatie ook in de meer afgelegen gebieden, is de organisatie een gerespecteerde speler.

### 18.5 Bijzonderheden

UNHCR is de enige VN-organisatie die genoemd wordt in het huidige Nederlandse regeer- en gedoogakkoord. Nederland zet actief in op versterking van 'bescherming in de regio' en doet dit in samenwerking met UNHCR.



## 19. Samenvatting scorecard UNICEF 2011

### 19.1 Mandaat

Het UNICEF mandaat richt zich op bescherming, hulpverlening en ontwikkeling van kinderen in de leeftijd van 0-18 jaar en van vrouwen en hun gezinnen. Daarbij hanteert UNICEF een rechtenbenadering.

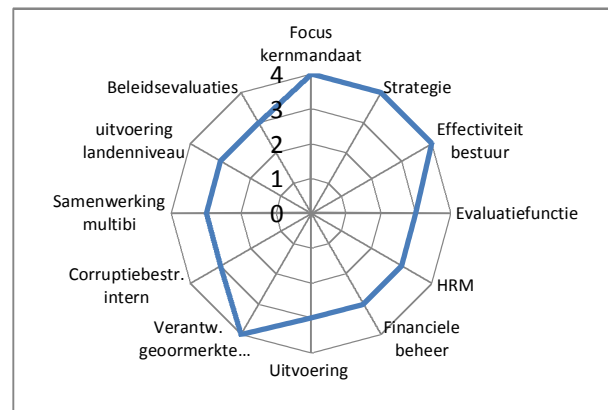
### 19.2 Financiële omvang en bijdragen

In 2010 was Nederland vijfde donator van UNICEF. Totaal werd EUR 112,7 miljoen, waarvan EUR 35 miljoen ongeoormerkt (algemeen vrijwillige bijdrage) aan UNICEF bijgedragen. Nederlandse programma's waren gericht op humanitaire hulp/noodhulp; de bescherming, hulpverlening en ontwikkeling van kinderen in OS-landen en fragiele staten (o.a. onderwijs in conflictgebieden); water en sanitatie; SRGR (inclusief moedersterfte en HIV/AIDS); gender; sociale bescherming en mensenrechten (kinder- en vrouwenrechten).

	2010
Totaal	USD 3,6 miljard
Nederlandse bijdrage	EUR 112,7 miljoen (USD 158,8 miljoen)
Percentage van totaal	4,4%
Ranking NL	5 <sup>e</sup>

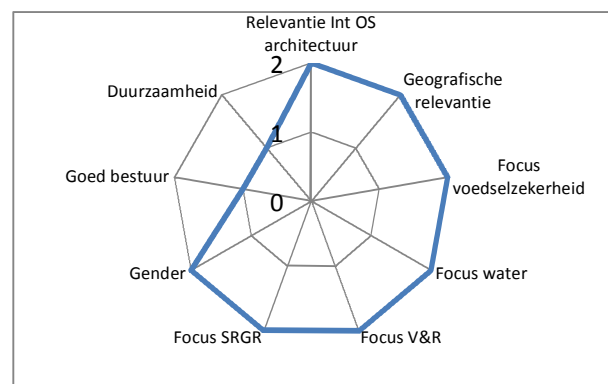
### 19.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren goed, samenwerken moet beter

UNICEF heeft een breed mandaat met een duidelijke focus. Door sterke strategie, effectiviteit van bestuur- en beheersorganen, en operationele capaciteit scoort UNICEF goed op effectiviteit en uitvoering op OS- en humanitair terrein. Er is aandacht voor financieel beheer en risico management, een terrein waarop UNICEF nog bezig is verbeteringen door te voeren. De samenwerking met anderen zou nog meer versterkt kunnen worden. UNICEF's brede rol en inzetbaarheid maakt het tot een 'systeemorganisatie' die het multilaterale stelsel versterkt en samenbindt.



### 19.4 Beleidsrelevantie op thema's voedselzekerheid, water, veiligheid en rechtsorde, SRGR

UNICEF is relevant op vier beleidsprioriteiten van het OS-beleid; voedselzekerheid (voeding), water, veiligheid en rechtsorde (post-conflict situaties, transitie, wederopbouw), SRGR. Daarnaast speelt de organisatie een belangrijke rol binnen het dwarsdoorsnijdende thema gender. Op het gebied van goed bestuur en duurzaamheid speelt UNICEF een indirecte rol, door institutionele en duurzame ontwikkeling in sociale sectoren.



### 19.5 Bijzonderheden

Een belangrijke meerwaarde van UNICEF is dat de organisatie wereldwijd actief is op humanitair- en OS terrein. Hierdoor zorgt de organisatie voor continuïteit voor, tijdens en na conflicten.

## 20. Samenvatting scorecard UNRWA 2011

### 20.1 Mandaat

De United Nations Relief and Works Agency for Palestine Refugees in the Near East (UNRWA) werd in 1949 opgericht om de directe humanitaire nood onder Palestijnse vluchtelingen in het Midden-Oosten te verlichten en ontwikkelingsgerichte activiteiten te ontwikkelen. UNRWA richt zich specifiek op Gaza, de Westelijke Jordaanoever, Libanon, Syrië en Jordanië. UNRWA richt zich met name op onderwijs, gezondheidszorg, infrastructuur voor huisvesting, noodhulp (voedsel en financieel) en microfinanciering.

### 20.2 Financiële omvang en bijdragen

UNRWA heeft jaarlijks grote financiële tekorten. Tot nu toe zijn de middelen voor de meest essentiële noden uiteindelijk altijd gevonden, vaak door verhoging van de bijdrage door bestaande donoren. UNRWA koopt voor meer dan 15 miljoen dollar per jaar aan voedingsmiddelen in Nederland.

	2011
Totaal	USD 1,717 miljard
Nederlandse bijdrage	EUR 18 miljoen (wv EUR 5 miljoen noodhulp)
Percentage van totaal	1.05%
Ranking NL	7 <sup>e</sup>

### 20.3 Institutionele aspecten en intern functioneren score voldoende

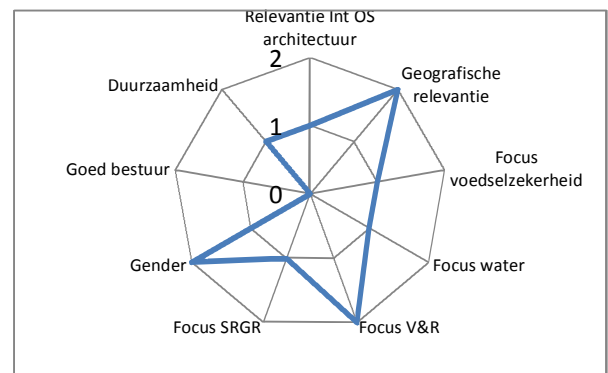
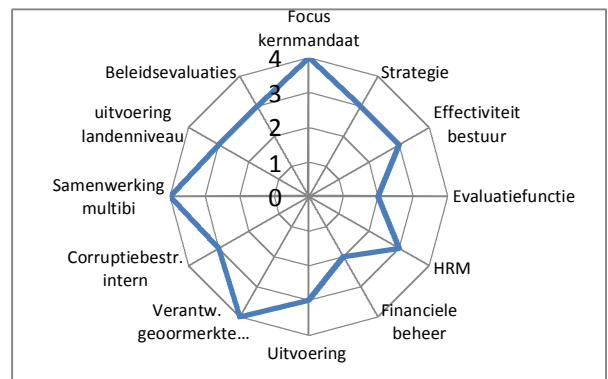
Als ad hoc organisatie heeft UNRWA tot 2010 weinig aandacht besteed aan zaken als evaluatie. Door de invoering van de Medium Term Strategie in 2010 wordt verwacht dat het intern functioneren sterk zal verbeteren. Een groot terugkomend probleem voor UNRWA is echter de financiële positie, die erg zwak is.

### 20.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's voedselzekerheid en water

UNRWA is een uiterst relevante organisatie voor de mensen die onder haar mandaat vallen. De organisatie draagt indirect bij aan de verwezenlijking van Millenniumdoelen.

### 20.5 Bijzonderheden

UNRWA speelt een niet te onderschatten stabiliserende rol tijdens periodes van onrust in het Midden-Oosten.



## 21. Samenvatting scorecard Wereldbank 2011

### 21.1 Mandaat

Het bevorderen van duurzame economische ontwikkeling en van de opbouw van productieve sectoren in ontwikkelingslanden en middeninkomens- en transitielanden, zonder politieke inmenging.

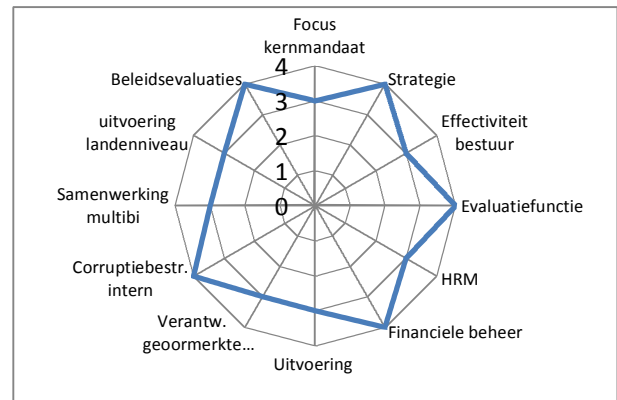
### 21.2 Financiële omvang en bijdragen

In 2010 is een kapitaalverhoging goedgekeurd die het totaal zal brengen op USD 277,5 mld. Het huidige aandeel van Nederland zal na de volledige aanvulling van het kapitaal afnemen tot 2,00%.

2010	IBRD	IDA
Omvang portefeuille	USD 120 mld	USD 113 mld
(aandelen)kapitaal <sup>5</sup>	USD 190 mld	USD 49,2 mld (IDA-16)
Nederlands aandeel <sup>6</sup>	USD 4,2 mld	EUR 787 mln (IDA-16)
Ranking NL op totaal	12/187	8/51

### 21.3 Institutionele aspecten en extern functioneren scoren goed, meer decentralisatie nodig

De Wereldbank speelt een leidende rol binnen de internationale hulparchitectuur, zowel in de beleidsdialogoog met overheden in ontwikkelingslanden als ook op het gebied van kennis en onderzoek. De WB heeft een sterk resultatenraamwerk en een goed functionerende evaluatiedienst. Het is vooral op decentraal niveau dat nog enkele verbeterlagen kunnen worden gemaakt. De Bank is vaak de lokale donorcoördinator maar toont ook een neiging tot solitair optreden. Met name in fragiele staten is het lokale kantoor vaak onvoldoende uitgerust en wordt sterk geleund op 'Washington'.

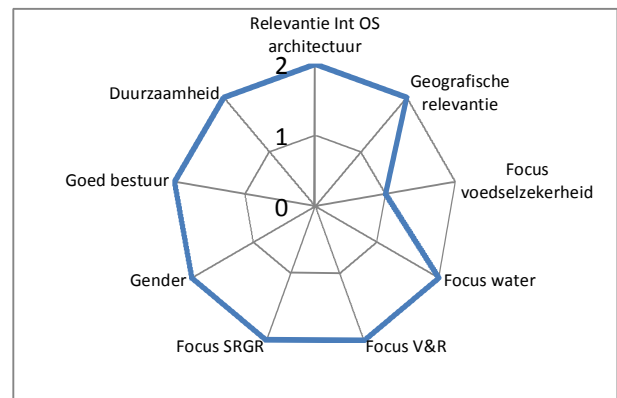


### 21.4 Beleidsrelevantie

De Wereldbank heeft een sterke relevantie voor de brede internationale OS-architectuur. Op alle relevante Nederlandse OS-thema's speelt de Bank een leidende rol, die in de meeste gevallen ook resulteert in intensieve samenwerking. Enige uitzondering is voedselzekerheid waar Nederland met andere organisaties samenwerkt (o.a. IFC, IFAD).

### 21.5 Bijzonderheden

De naam Wereldbank (WB) is van toepassing op twee bestuurlijk en beleidsmatig geïntegreerde organisaties: IBRD en IDA. De WB maakt samen met IFC, MIGA en ICSID deel uit van de Wereldbankgroep. Als 's werelds grootste instituut voor ontwikkelingssamenwerking heeft de WB veel invloed, maar ligt ze ook onder een vergrootglas van een kritisch publiek. De verwijten variëren van (te) strikte leencondities tot onvoldoende aandacht voor mensenrechten en milieu. Via wereldwijde consultaties op tal van onderwerpen toont de WB de wil om uit deze kritiek lessen te trekken. Nederland vormt binnen de Wereldbankgroep een kiesgroep samen met Armenië, Bosnië-Herzegovina, Bulgarije, Cyprus, Georgië, Kroatië, Israël, Macedonië, Moldavië, Montenegro, Oekraïne en Roemenië.



<sup>5</sup> SDR 1 = USD 1,5 = EUR 1,17.

<sup>6</sup> USD 4,2 mld is opgebouwd uit garantie- en *paid in* kapitaal. Het *paid in* gedeelte is ca. USD 255 mln.

## 22. Samenvatting scorecard WFP 2011

### 22.1 Mandaat

Het Wereldvoedselprogramma (WFP) is, in samenspraak tussen de FAO en de VN, in 1961 opgericht als multilaterale voedselhulporganisatie en heeft een humanitair/noodhulp evenals een ontwikkelingsmandaat: het leveren van voedselhulp in noodsituaties, het inzetten van voedselhulp ter ondersteuning van economische en sociale ontwikkeling en het leveren van een bijdrage aan de internationale voedselzekerheid.

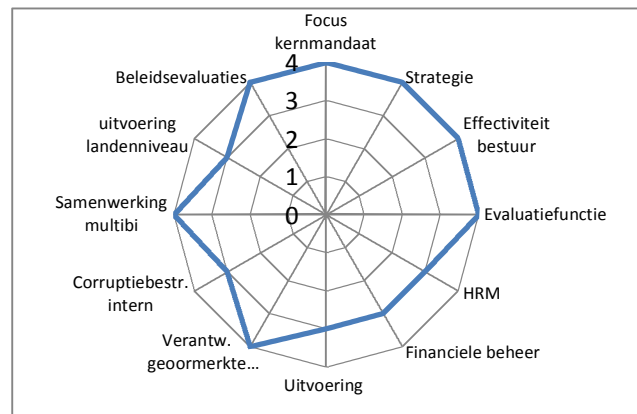
### 22.2 Financiële omvang en bijdragen

WFP is voor haar financiering volledig afhankelijk van vrijwillige bijdragen. Dit kan zowel in cash als in natura (voedsel, personeel) zijn. Het grootste deel van de bijdragen is geoormerkt. Het totale budget in 2010 bedroeg USD 6,4 miljard, waarvan 3,8 miljard (60%) is binnengehaald. WFP is hiermee in financieel opzicht een van de grootste VN-organisaties. Van het totale budget van WFP wordt ongeveer 90% besteed aan noodhulp en rehabilitatieactiviteiten en 10% aan ontwikkelingsactiviteiten. De Nederlandse bijdrage is onderverdeeld in een vaste bijdrage en bijdragen die vallen onder de kanaalfinancieringsovereenkomst (KFO).

	2010
Totaal	USD 6,4 miljard
Nederlandse bijdrage	USD 74 miljoen
Percentage van totaal	1,2%
Ranking NL	10e

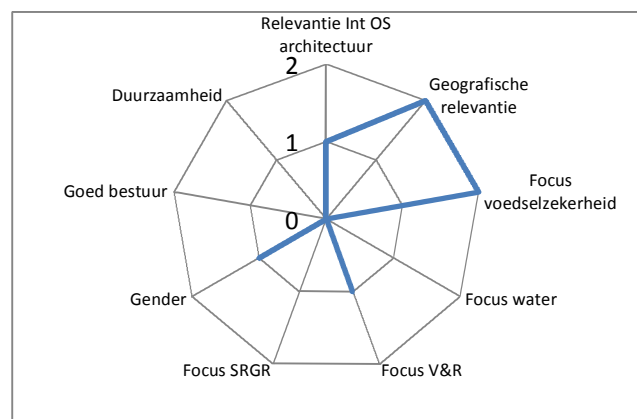
### 22.3 Institutionele aspecten en extern functioneren zijn goed

Het WFP is een centrale organisatie binnen de humanitaire tak van het VN-systeem. De verandering van focus van food aid naar food assistance is belangrijk binnen de organisatie voor hulp aan vooral fragiele en conflict-staten. WFP blijft echter focussen op de voedselhulp, om honger te bestrijden. De institutionele aspecten van de organisatie zijn van goed tot uitstekend te kwalificeren, en ook het extern functioneren van de organisatie voldoet aan de verwachtingen.



### 22.4 Beleidsrelevantie op voedselzekerheid

Alhoewel WFP cruciaal is voor humanitaire hulpverlening, heeft het een beperkte relevantie voor de speerpunten van het Nederlandse OS-beleid. Bij het thema voedselzekerheid en samenwerking met het bedrijfsleven komt WFP echter sterk naar voren.



### 22.5 Bijzonderheden

De relevantie van WFP betreft vooral de humanitaire assistentie bij acute hongernoden in zowel conflictgebieden als in gebieden die lange tijd door droogte of door andere natuurverschijnselen worden getroffen.



## 23. Samenvatting scorecard WHO 2011

### 23.1 Mandaat

De *World Health Organisation* (WHO), als één van de oorspronkelijke organisaties van de VN, is opgericht op 7 april 1948. De doelstelling is het bereiken van het hoogst mogelijke niveau van gezondheid van de wereldbevolking. Het mandaat van de organisatie is gericht op het vaststellen van normen en standaarden, het monitoren van de wereldwijde gezondheidssituatie en het adviseren en assisteren van de lidstaten inzake gezondheidszorg.

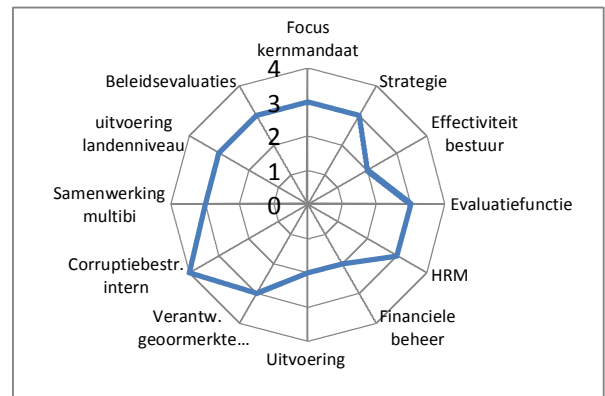
### 23.2 Financiële omvang en bijdragen

WHO's inkomsten worden gevormd door verplichte bijdragen en vrijwillige contributies. WHO's begroting voor 2010-2011 is USD 4,5 mld alleen vanwege teruglopende inkomsten bestond er op 31 december 2010 een begrotingsgat van USD 1290 mln. Het programmabudget voor 2012-2013 is onlangs naar beneden bijgesteld tot USD 4 mld. Eind 2010 is het nieuwe vierjarige Nederlandse partnerschapsprogramma met de WHO afgesloten.

	Biennium 2010/2011
Totaal	USD 2,3 miljard (2010)
Nederlandse bijdrage	EUR 16 miljoen (2011)
Percentage van totaal	Circa 2 % biennium 2008-2009
Ranking NL (2010)	10 <sup>e</sup>

### 23.3 Institutionele aspecten en intern functioneren scoren matig

De WHO heeft een goede focus op het kernmandaat en is vergevorderd wat betreft Result Based Management, HRM en samenwerking met andere actoren. Ook de overgang van een streefbudget naar een realistisch budget is positief. De aanstaande hervormingen zijn echter wel noodzakelijk om de organisatie te verbeteren. Verontrustend zijn daarnaast de grote financiële problemen met betrekking tot interne controle en verantwoordingskaders. Ook de hoge mate van geormerkte bijdragen, de gevolgen van teruglopende bijdragen en cost recovery zijn probleempunten. Over het algemeen kan men stellen dat het hoofdkantoor naar behoren functioneert maar dat er veel problemen en grote verschillen bestaan op regionaal en landenniveau.



### 23.4 Beleidsrelevantie voornamelijk op thema's voedselzekerheid en water

De normerende functie van de WHO is belangrijk, ook vanwege de impact die het heeft op nationaal beleid. Daarnaast is de WHO relevant voor recente mondiale ontwikkelingen en gezondheidsgevaren. Bovendien speelt de WHO een belangrijke rol op humanitair gebied en in het bevorderen van de MDGs. Op de vier speerpunten van het Nederlands beleid is WHO ook actief, met name op het gebied van SRGR.

### 23.5 Bijzonderheden

De WHO is in beginsel geen uitvoerende organisatie maar een belangrijke wereldwijde normerende organisatie.

