



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

De Compacte Rijksdienst

Programma Compacte Rijksinkoop

Leveranciersdag – 1 november 2011

Mark Bressers

Plv directeur Faciliteiten-, Huisvesting- en
Inkoopbeleid Rijk

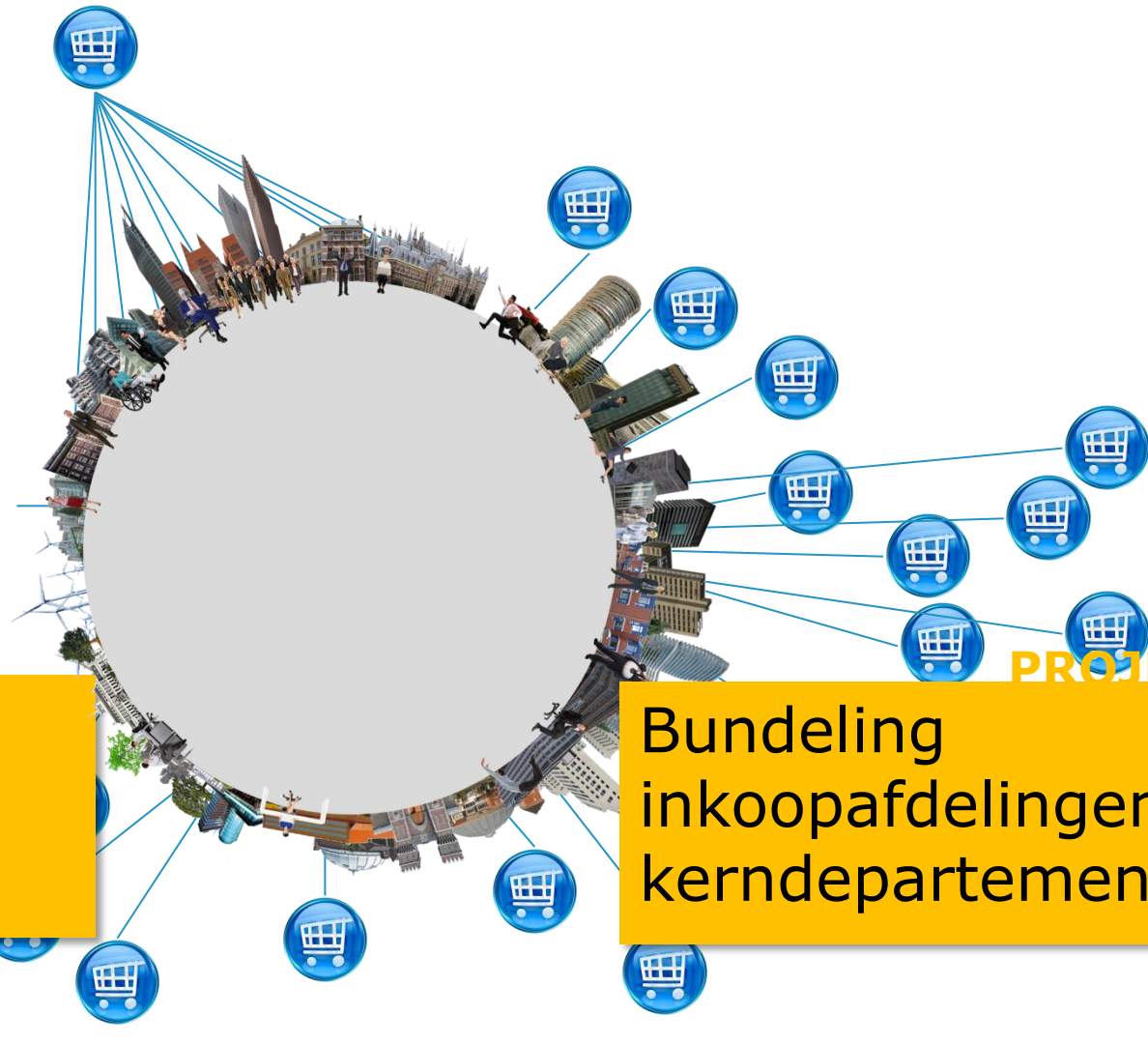
Katja Verhulst

Verandermanager Haagse Ikoopsamenwerking



Compacte Rijksinkoop





PROJECT 5
Inkooppunten:
van honderden
naar tientallen

PROJECT 8
Bundeling
inkoopafdelingen
kerndepartementen



Geen blauwdruk

Bundeling van inkoop
daar waar kracht ligt

Effectieve positionering
categoriemanagement

Compacte
Rijksinkoop
Aanpak

PROJECT 5

De juiste (financiële)
aansturing (governance)

Heldere aansturing
(rolverdeling CPO, CDI's)



PROJECT 5

Inkoopuitvoeringscentrum

Een IUC is een organisatie die (Europese) aanbestedingen uitvoert, (raam)overeenkomsten tot stand brengt en het beheer over deze overeenkomsten voert.



De bevoegdheid om deze activiteiten uit te voeren is exclusief belegd bij deze organisaties.



PROJECT 5

Inkoopuitvoeringscentrum

IUC's maken met hun klantorganisaties afspraken over welke inkoopgerelateerde taken vanwege praktische overwegingen nog bij de klantorganisatie kunnen en moeten blijven.



Relatief kleine inkoopopdrachten en het bestellen van diensten en producten binnen bestaande (raam-)overeenkomsten.

Voorkomen dient te worden dat buiten de IUC's substantiële inkoopcapaciteit onderhouden moet worden.



PROJECT 5

Volume: een IUC heeft een substantieel jaarlijks **inkoopvolume**. Hierbij wordt gedacht aan minimaal 400 miljoen euro.

Kwaliteit: Een IUC beschikt over specifieke **inkoopsegmentkennis** of over specifieke **proceskennis** bij/van een bepaalde klantorganisatie.
(kwaliteitscriterium)



Volume: Een IUC verzorgt jaarlijks voldoende **Europese aanbestedingen** om eigen capaciteit en kennis te onderhouden en ontwikkelen. Gedacht wordt aan minimaal 20 Europese aanbestedingen per jaar.

Volume en kwaliteit: Een IUC beschikt over voldoende eigen **aanbestedingsjuristen** voor de eigen inkoopportefeuille. Gedacht wordt aan tenminste 2 aanbestedingsjuristen.

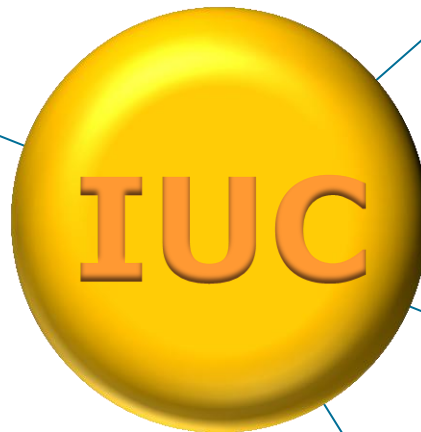


PROJECT 5

Voortgang

Kadernotitie met
uitgangspunten en
tijdpad

In juni
vastgesteld
in ICBR



1 oktober:
kandidaatstelling
departementen

Eind november:
voorlopige aanwijzing
IUC's

Opstellen
implementatieplannen

(Eventueel) overdragen
mensen en middelen



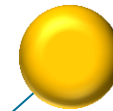
PROJECT 5

Verder relevant

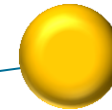
Verder op orde brengen
inkoopinformatie



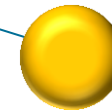
Doorontwikkeling
categoriemanagement



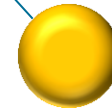
Duurzaam inkopen
(januari start
marktplaats
kantoormeubilair)



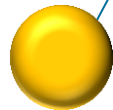
Marktplaats-
concepten



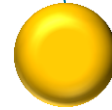
Nieuwe aanbestedingswet



Code goed marktgedrag



DigiInkoop, Tendered





PROJECT 5

Wat gaat u hier allemaal van merken?

Professioneel inkopen
vanuit het Rijk

Meer uniformering en
standaardisering



Niet per se grotere
raamovereenkomsten

Minder loketten



PROJECT 8

Haagse inkoop samenwerking

1. Waar komen we vandaan?



2. Voordelen

3. Samenwerking



PROJECT 8

Haagse inkoop samenwerking

1. Waar komen we
vandaan?



<http://www.youtube.com/watch?v=LM7roP-x2II>



PROJECT 8

Haagse inkoop samenwerking

1. Waar komen we vandaan?

'A group becomes a team when each member is sure of himself and his contribution to praise the skills of others' - Norman Shidle



PROJECT 8

Haagse inkoop samenwerking

1. Waar komen we vandaan?

Het idee was er al!

5 departementen zetten in 2010 al de eerste stappen naar samenwerking op het gebied van inkoop.

Door eerdere taakstellingen werden de afdelingen te kwetsbaar voor een professionele en bedrijfszekere inkoop.





PROJECT 8

Haagse inkoop samenwerking

2. De voordelen expertise delen, risicospreiding, effectievere werklustverdeling

De HIS neemt werk uit handen

Wat merken onze klanten, de departementen, daarvan?

- 'customer intimacy', oftewel een expert staat voor je klaar
- alle inkoopexpertises bij elkaar
- door voor meer partijen in te kopen, kunnen we slimmer inkopen
- geen regelingen en procedures doorvlooien, de HIS vlooit voor jou.





PROJECT 8

Haagse inkoop samenwerking

2. De voordelen **Departement houdt eigen regie in eigen hand**

De budgethouder is en blijft verantwoordelijk voor het ingekochte





PROJECT 8

Haagse inkoop samenwerking

3. Samenwerking **tussen departementen en de HIS**

- Ieder jaar maken Regie en HIS dienstverleningsafspraken.
Waarbij de departementen bewust nadenken over:
 - › wat ze nodig hebben, nu en straks
 - › wat ze willen inkopen.

We vragen inkoop op de agenda van het MT te zetten!



PROJECT 8

Haagse inkoop samenwerking

3. Samenwerking **tussen SSO's (FM-Haaglanden, P-Direkt etc) en de HIS**
 - Klanten gaan met facilitaire vragen naar de SSO's, wanneer hieruit een inkoopbehoefte ontstaat gaat de SSO naar de HIS.



PROJECT 8

Haagse inkoop samenwerking

3. Samenwerking **met u, onze leveranciers**

- Hoe gaan we daar vorm aan geven?

Mijn doelstelling met de HIS is de toegevoegde waarde van inkoop te vergroten. Kan de toegevoegde waarde van u ook worden vergroot en hoe kunnen wij daar aan bijdragen?



PROJECT 8

Haagse inkoop samenwerking

De HIS start 2 januari

Veel is bekend en in opzet uitgewerkt en ingericht. En toch...



Als je alles kon voorzien.....



Vragen?

