

9

Volledig uitgewerkt EFJ-model voor de opstelling en indiening van de jaarrekening met alle toelichtingen en bijlagen, inclusief aanpassingen voor de verantwoording van bestuurdersbeloningen (model H) en het nieuwe model G

Bijgaand treft u een volledig model aan voor de inrichting van de jaarrekening. (EFJ model) Dit model is ook de basis voor de elektronische aanlevering van uw jaarcijfers en alle bijlagen aan OCW/DUO.

Het EFJ-model bestaat uit de volgende onderdelen:

Code	Benaming	Inhoud
BV	Bestuursverslag	Overzicht onderdelen van het jaarverslag
FK	Financiële kengetallen	Opgave van liquiditeits- en solvabiliteitsratio's en een analyse van de berekende waarden
Model A	Balans	
Model B	Staat van baten en lasten	
Model C	Kasstroomoverzicht	
Model VA	Vaste activa	Specificatie- en verloopoverzicht
Model VV	Vorraden en vorderingen	Specificatie
Model EL	Effecten en Liquide middelen	Specificatie
Model D/EV	Eigen vermogen	Specificatie en verloopoverzicht
Model VL	Voorzieningen en langlopende schulden	Specificatie en verloopoverzicht
Model KS	Kortlopende schulden	Specificatie
Model G	Opgave doelsubsidies	Verantwoording van doelsubsidies
Model ONO	Opgave subsidies ONO	Onderwijs Netwerk Ondernemen
Model OB	Opgave Overheidsbijdragen	Specificatie en toelichting
Model AB	Opgave andere baten	Specificatie en toelichting
Model LA	Opgave van de Lasten	Specificatie en toelichting
Model FB	Financiële baten en lasten	Specificatie en toelichting
Model SG	Segmentatie	Uitsplitsing naar organisatieonderdeel (onderwijssectoren)
Model E	Verbonden partijen	Opgave gelieerde rechtspersonen
Model F	WOPT	Opgave beloningsgegevens
Model H	Bezoldiging bestuurders	Opgave beloningsgegevens
Model FSR	Subsidieformulier HO	Specificatie doelsubsidies HO op grond van het SiSa-Convenant
Model BP	Beleidsinformatie PO	Aanvullende gegevens sector primair onderwijs

Modellen in vet blauw verwijzen naar de formele modellen ingevolge RJ 660 of de RJO.

Volledig uitgewerkt EFJ-model voor de jaarrekening (versie verslagjaar 2010)

BV Bestuursverslag

Toelichting op onderdelen van het jaarverslag

Verslag Raad van Toezicht

Kerngegevens

Kernactiviteiten

Juridisch structuur

Organisatiestructuur

Bestuursverslag

Treasury verslag

Overige

Jaarrekening

Grondslagen

Waardering van de activa en passiva

Consolidatie

Segmentatie

Toelichting op de staat van baten en lasten

Overige

FK Financiële Kengetallen

Financiële kengetallen

201X

201X-1

Solvabiliteit 1

Solvabiliteit 2

Liquiditeit (current ratio)

Liquiditeit (quick ratio)

Rentabiliteit (%)

Financiële analyse

Balans

Staat van baten en lasten

Verschillen ten opzichte van de begroting

MAB Model A Balans

		31-12-201X		31-12-201X-1	
		EUR	EUR	EUR	EUR
1	Activa				
	Vaste Activa				
1.1	Immateriële vaste activa				
1.2	Materiële vaste activa				
1.3	Financiële vaste activa				
	<u>Totaal vaste activa</u>	_____		_____	
	Vlottende activa				
1.4	Vorraden				
1.5	Vorderingen				
1.6	Effecten				
1.7	Liquide middelen				
	<u>Totaal vlottende activa</u>	_____		_____	
	<u>Totaal activa</u>		=====		=====
2	Passiva				
2.1	Eigen Vermogen				
2.2	Voorzieningen				
2.3	Langlopende schulden				
2.4	Kortlopende schulden				
	<u>Totaal passiva</u>		=====		=====

MAB Mode I B Staat van Baten en Lasten

	31-12-201X EUR	Begroot 31-12-201X EUR	31-12-201X-1 EUR
3 Baten			
3.1 Rijksbijdragen			
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.3 College-, cursus-, les- en examengelden			
3.4 Baten werk in opdracht van derden			
3.5 Overige baten			
<u>Totaal baten</u>	_____	_____	_____
4 Lasten			
4.1 Personeelslasten			
4.2 Afschrijvingen			
4.3 Huisvestingslasten			
4.4 Overige lasten			
<u>Totaal lasten</u>	_____	_____	_____
<u>Saldo baten en lasten</u>	=====	=====	=====
HR Gerealiseerde herwaardering			
5 Financiële baten en lasten			
<u>Resultaat</u>			
6 Belastingen			
7 Resultaat deelnemingen			
<u>Resultaat na belastingen</u>			
8 Aandeel derden in resultaat			
<u>Nettoresultaat</u>			
9 Buitengewoon resultaat			
Totaal resultaat	=====	=====	=====

VA Vaste activa

	Aanschaf prijs 1-1-201X EUR	Afschrijving cumulatief 1-1-201X EUR	Boekwaarde 1-1-201X EUR
1.1 Immateriële vaste activa			
1.1.1 Ontwikkelingskosten			
1.1.2 Concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom			
1.1.3 Goodwill			
1.1.4 Vooruitbetalingen			
1.1.5 Overige			
<u>Immateriële vaste activa</u>			
1.2 Materiële vaste activa			
1.2.1 Gebouwen en terreinen			
1.2.2 Inventaris en apparatuur			
1.2.3 Andere vaste bedrijfsmiddelen			
1.2.4 In uitvoering en vooruitbetalingen			
1.2.5 Niet aan het proces dienstbare materiële vaste activa			
<u>Materiële vaste activa</u>			
	Boekwaarde	Investerings en verstekte leningen	Desinvesteringen en afgeloste leningen
	1-1-201X		
	EUR	EUR	EUR
1.3 Financiële vaste activa			
1.3.1 Groepsmaatschappijen			
1.3.2 Andere deelnemingen			
1.3.3 Vorderingen op groepsmaatschappijen			
1.3.4 Vorderingen op andere deelnemingen			
1.3.5 Vorderingen op OCW			
1.3.6 Effecten			
1.3.7 Overige vorderingen			
<u>Financiële vaste activa</u>			
Uitsplitsing			
1.3.6.1 Aandelen			
1.3.6.2 Obligaties			
1.3.6.3 Overige			
<u>Effecten</u>			

Investerings	Des- investerings	Afschrijvingen	Aanschaf prijs 31-12-201X	Afschrijving cumulatief 31-12-201X	Boekwaarde 31-12-201X
EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
_____	_____	_____	_____	_____	_____
=====	=====	=====	=====	=====	=====
_____	_____	_____	_____	_____	_____
=====	=====	=====	=====	=====	=====
Resultaat deelnemingen	Boekwaarde				
EUR	31-12-201X EUR				
_____	_____				
=====	=====				
_____	_____				
=====	=====				

VV Voorraden & Vorderingen

	31-12-201X EUR	31-12-201X-1 EUR
1.4 Voorraden		
1.4.1 Gebruiksgoederen		
1.4.2 Vooruitbetaald op voorraden	_____	_____
<u>Voorraden</u>	_____	_____
Uitsplitsing		
1.4.1.1 Verkrijgingsprijs gebruiksgoederen		
1.4.1.2 Af: voorziening voor incourantheid <u>Gebruiksgoederen</u>	_____	_____
1.5 Vorderingen		
1.5.1 Debiteuren		
1.5.2 OCW/EL&I		
1.5.3 Groepsmaatschappijen		
1.5.4 Andere deelnemingen		
1.5.5 Studenten/deelnemers/cursisten		
1.5.6 Overige overheden		
1.5.7 Overige vorderingen		
1.5.8 Overlopende activa		
1.5.9 Af: Voorzieningen wegens oninbaarheid	_____	_____
<u>Vorderingen</u>	=====	=====
Uitsplitsing		
1.5.7.1 Personeel		
1.5.7.2 Overige	_____	_____
<u>Overige vorderingen</u>		
1.5.8.1 Vooruitbetaalde kosten		
1.5.8.2 Verstrekte voorschotten		
1.5.8.3 Overige overlopende activa	_____	_____
<u>Overlopende activa</u>		
1.5.9.1 Stand per 1-1		
1.5.9.2 Onttrekking		
1.5.9.3 Dotatie	_____	_____
<u>Af: Voorzieningen wegens oninbaarheid</u>	=====	=====

EL Effecten & Liquide middelen

	Boekwaarde 1-1-201X EUR	Investerings EUR	Desinvesteringen EUR	Boekwaarde 31-12-201X EUR
1.6 Effecten				
1.6.1 Aandelen				
1.6.2 Obligaties				
1.6.3 Overige effecten	_____	_____	_____	_____
Effecten	: =	=	=	=
	31-12-201X EUR		31-12-201X-1 EUR	
1.7 Liquide middelen				
1.7.1 Kasmiddelen				
1.7.2 Tegoeden op bank- en girorekeningen				
1.7.3 Deposito's				
1.7.4 Overige liquide middelen	_____		_____	
Liquide middelen	=		=	

EV Eigen vermogen

	Stand per 1-1-201X EUR	Resultaat EUR	Overige mutaties EUR	Stand per 31-12- 201X EUR
2.1 Eigen Vermogen				
2.1.1 Algemene reserve				
2.1.2 Bestemmingsreserve (publiek)				
2.1.3 Bestemmingsreserve (privaat)				
2.1.4 Bestemmingsfonds (publiek)				
2.1.5 Bestemmingsfonds (privaat)				
2.1.6 Herwaarderingsreserve				
2.1.7 Andere wettelijke reserves				
2.1.8 Statutaire reserves				
2.1.9 Minderheidsbelang derden				
<u>Eigen vermogen</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Uitsplitsing				
2.1.2.N Nieuwe post1				
Nieuwe post2				
<u>Bestemmingsreserve (publiek)</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
2.1.3.N Nieuwe post3				
Nieuwe post4				
<u>Bestemmingsreserve (privaat)</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
2.1.4.N Nieuwe post5				
Nieuwe post6				
<u>Bestemmingsfonds (publiek)</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
2.1.5.N Nieuwe post7				
Nieuwe post8				
<u>Bestemmingsfonds (privaat)</u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

VL Voorzieningen Langlopende schulden

	Stand per 1-1-201X	Dotaties	Onttrek- kingen	Vrijval	Rente mutatie (bij contante waarde)	Stand 31-12-201X	Kort- lopend deel < 1 jaar	Lang- lopend deel > 1 jaar
2.2 Voorzieningen								
2.2.1 Personeelsvoorzieningen								
2.2.2 Voorziening verleislatende contracten								
2.2.3 Overige voorzieningen								
<u>Voorzieningen</u>								

	Stand per 1-1-201X	Aangegane leningen	Aflos- singen	Stand per 31-12-201X	Looptijd >1 jaar	Looptijd >5 jaar	Rentevoet
2.3 Langlopende schulden							
2.3.1 Schulden aan groepsmaatschappijen							
2.3.2 Schulden aan overige deelnemingen							
2.3.3 Kredietinstellingen							
2.3.4 OCW/EL&I							
2.3.5 Overige langlopende schulden							
<u>Langlopende schulden</u>							

KS Kortlopende schulden

	31-12-201X EUR	31-12-201X-1 EUR
2.4 Kortlopende schulden		
2.4.1 Kredietinstellingen		
2.4.2 Vooruitgefactureerde en -ontvangen termijnen OHW		
2.4.3 Crediteuren		
2.4.4 OCW/EL&I		
2.4.5 Schulden aan groepsmaatschappijen		
2.4.6 Schulden aan andere deelnemingen		
2.4.7 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
2.4.8 Schulden ter zake van pensioenen		
2.4.9 Overige kortlopende schulden		
2.4.10 Overlopende passiva	_____	_____
<u>Kortlopende schulden</u>	=====	=====
Uitsplitsing		
2.4.7.1 Loonheffing		
2.4.7.2 Omzetbelasting		
2.4.7.3 Premies sociale verzekeringen		
2.4.7.4 Overige belastingen	_____	_____
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
2.4.9.1 Werk door derden		
2.4.9.2 Overige	_____	_____
<u>Overige kortlopende schulden</u>		
2.4.10.1 Vooruitontvangen college- en les gelden		
2.4.10.2 Vooruitontvangen subsidies OCW/EL&I geormerkt		
2.4.10.3 Vooruitontvangen investeringssubsidies		
2.4.10.4 Vooruitontvangen termijnen		
2.4.10.5 Vakantiegeld en -dagen		
2.4.10.6 Accountants- en administratiekosten		
2.4.10.7 Rente		
2.4.10.8 Overige	_____	_____
<u>Overlopende passiva</u>	=====	=====

Model G geldend vanaf het verslagjaar 2011

G1 Verantwoording van subsidies zonder verrekeningsclausule

(Regeling ROS art. 13, lid 2 sub a en EL&I regelingen betrekking hebbend op de EL&I subsidies)

Omschrijving	Toewijzing		Bedrag van de toewijzing EUR	Ontvangen t/m verslagjaar EUR	De prestatie is ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking	
	Kenmerk	Datum			geheel uitgevoerd en afgerond	nog niet geheel afgerond
					Aankruisen wat van toepassing is	
					<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
					<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
			_____	_____		
		Totaal	=====	=====		

G2 Verantwoording van subsidies met verrekeningsclausule

(Regeling ROS art. 13, lid 2 sub b en EL&I regelingen betrekking hebbend op de EL&I subsidies)

G2-A Aflopend per ultimo verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing		Bedrag van de toewijzing EUR	Ontvangen t/m verslagjaar EUR	Totale kosten EUR	Te verrekenen ultimo verslagjaar EUR
	Kenmerk	Datum				
			_____	_____	_____	_____
		Totaal	=====	=====	=====	=====

G2-B Doorlopend tot in een volgend verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing		Bedrag van de toewijzing EUR	Saldo 01-01-20xx-1 EUR	Ontvangen t/m verslagjaar EUR	Lasten in verslagjaar EUR	Totale kosten 31-12-20xx EUR	Saldo nog te besteden ultimo verslagjaar EUR
	Kenmerk	Datum						
			_____	_____	_____	_____	_____	_____
		Totaal	=====	=====	=====	=====	=====	=====

ONO Onderwijs Netwerk Ondernemen

Jaar	Kenmerk	A. Begroten projectkosten	B. Subsidie-toewijzing (75% van A)	C. Daadwerkelijke projectkosten	D. Subsidie-vestigstelling (75% van C. tot max B.)	Te verrekenen
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
2019						
201X						
2011						
2012						
2013						

OB Overheidsbijdragen

	31-12-201X EUR	31-12-201X-1 EUR
3.1 Rijksbijdragen		
3.1.1 Rijksbijdragen OCW/EL&I		
3.1.2 Overige subsidies OCW/EL&I		
3.1.3 Af: inkomensoverdrachten	_____	_____
<u>Rijksbijdragen</u>	=====	=====
<i>Uitsplitsing</i>		
3.1.1.1 OCW		
3.1.1.2 EL&I		
<i>OCW</i>		
3.1.2.1.1 Geoormerkte subsidies		
3.1.2.2.1 Niet-geoormerkte subsidies		
3.1.2.3.1 Toerekening investeringsubsidies	_____	_____
<u>Overige subsidies OCW</u>		
<i>EL&I</i>		
3.1.2.1.2 Geoormerkte subsidies		
3.1.2.2.2 Niet-geoormerkte subsidies		
3.1.2.3.2 Toerekening investeringsubsidies	_____	_____
<u>Overige subsidies EL&I</u>		
3.1.3.1 Rijksbijdrage academische ziekenhuizen		
3.1.3.2 Affiliaties	_____	_____
<u>Inkomensoverdrachten</u>		
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies		
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen en subsidies		
3.2.2 Overige overheidsbijdragen	_____	_____
<u>Overige overheidsbijdragen en -subsidies</u>		
<i>Uitsplitsing</i>		
3.2.1.1 Bijdrage educatie		
3.2.1.2 Overige gemeentelijke bijdragen en subsidies	_____	_____
<u>Gemeentelijke bijdragen en subsidies</u>	=====	=====

AB Andere baten

	31-12-201X EUR	31-12-201X-1 EUR
3.3 College-, cursus-, les- en examengelden		
3.3.1 Lesgelden sector VO		
3.3.2 Cursusgelden sector BE		
3.3.3 Collegegelden sector HBO		
3.3.4 Collegegelden sector WO		
3.3.5 Examengelden		
3.3.6 Onderwijsverplichtingen		
3.3.7 Vrijval onderwijsverplichtingen	_____	_____
<u>College-, cursus-, les- en examengelden</u>	=====	=====
3.4 Baten in opdracht van derden		
3.4.1 Contractonderwijs		
3.4.1.1 Contracten t.b.v. inburgeringsvoorzieningen		
3.4.2 Contractonderzoek		
3.4.3 Overige baten werk in opdracht van derden	_____	_____
<u>Baten in opdracht van derden</u>	=====	=====
<i>Uitsplitsing</i>		
Contractonderzoek		
3.4.2.1 Internationale organisaties		
3.4.2.2 Nationale overheden		
3.4.2.3 N.WO		
3.4.2.4 KNAW		
3.4.2.5 Overige non-profit organisaties		
3.4.2.6 Bedrijven	_____	_____
<u>Contractonderzoek</u>		
Overige baten werk in opdracht van derden		
3.4.3.1 Inburgeringscontracten		
3.4.3.2 Participatiebudget		
3.4.3.3 Overige baten in opdracht van derden	_____	_____
<u>Overige baten werk in opdracht van derden</u>		
3.5 Overige baten		
3.5.1 Verhuur		
3.5.2 Detachering personeel		
3.5.3 Schenking		
3.5.4 Sponsoring		
3.5.5 Ouderbijdragen		
3.5.6 Overige	_____	_____
<u>Overige baten</u>	=====	=====

LA Lasten

	31-12-201X EUR	31-12-201X-1 EUR
4.1 Personeelslasten		
4.1.1 Lonen en salarissen		
4.1.2 Overige personele lasten		
4.1.3 Af: uitkeringen		
<u>Personeelslasten</u>		
<i>Uitsplitsing</i>		
4.1.1.1 Brutolonen en salarissen		
4.1.1.2 Sociale lasten		
4.1.1.3 Pensioenpremies		
<u>Lonen en salarissen</u>		
4.1.2.1 Dotaties personele voorzieningen		
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst		
4.1.2.3 Overig		
<u>Overige personele lasten</u>		
4.2 Afschrijvingen		
4.2.1 Immateriële vaste activa		
4.2.2 Materiële vaste activa		
<u>Afschrijvingen</u>		
4.3 Huisvestingslasten		
4.3.1 Huur		
4.3.2 Verzekeringen		
4.3.3 Onderhoud		
4.3.4 Energie en water		
4.3.5 Schoonmaakkosten		
4.3.6 Heffingen		
4.3.7 Dotatie overige onderhoudsvoorzieningen		
4.3.8 Overige		
<u>Huisvestingslasten</u>		
4.4 Overige lasten		
4.4.1 Administratie en beheerslasten		
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen		
4.4.3 Dotatie overige voorzieningen		
4.4.4 Overige		
<u>Overige lasten</u>		
HR Gerealiseerde herwaardering		
<i>Uitsplitsing</i>		
4.4.1.1 Honorarium onderzoek jaarrekening		
4.4.1.2 Honorarium andere controleopdrachten		
4.4.1.3 Honorarium fiscale adviezen		
4.4.1.4 Honorarium andere niet-controledienst		
<u>Accountantslasten</u>		

FB Financieel en buitengewoon

	31-12-201X EUR	31-12-201X-1 EUR
5 Financiële baten en lasten		
5.1 Rentebaten		
5.2 Resultaat deelnemingen		
5.3 Waardeveranderingen financiële vaste activa en beleggingen		
5.4 Overige opbrengsten financiële vaste activa en effecten		
5.5 Rentelasten (-/-)	_____	_____
<u>Financiële baten en lasten</u>	=====	=====
 6 Belastingen		
<u>Belastingen (-/-)</u>		
 7 Resultaat deelnemingen		
<u>Resultaat deelnemingen</u>		
 8 Aandeel derden in resultaat		
<u>Aandeel derden in resultaat</u>		
 9 Buitengewoon resultaat		
<u>Buitengewoon resultaat</u>		

SG Segmentatie naar onderwijssectoren

Baten		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		WO	HBO	BVE	VO	PO
3.1	Rijksbijdragen					
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies					
3.3	College-, cursus-, les- en examengelden					
3.4	Baten in opdracht van derden					
3.5	Overige baten					
	<u>Totaal Baten</u>					
Lasten		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		WO	HBO	BVE	VO	PO
4.1	Personeelslasten					
4.2	Afschrijvingen					
4.3	Huisvestingslasten					
4.4	Overige lasten					
	<u>Totaal Lasten</u>					
	<u>Saldo Baten en Lasten</u>					
HR	Gerealiseerde herwaardering					
5	Financiële baten en lasten					
	<u>Resultaat</u>					
6	Belastingen					
7	Resultaat deelnemingen					
	<u>Resultaat na belastingen</u>					
8	Aandeel derden in resultaat					
	<u>Netto resultaat</u>					
9	Buitengewoon resultaat					
	<u>Totaal resultaat</u>					

VT Verplichte Toelichting

Model E: Verbonden Partijen

Naam	Juridische vorm 201X	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen vermogen 31-12- 201X EUR	Resultaat jaar 201X EUR	Art 2:403 BW BW Ja/Nee	Deelname %	Consolidatie Ja/Nee
Nieuwe post								

Model F: Vermelding op basis van de WOPT

Duur dienst verband Vanaf	Duur dienst verband Tot	Belastbaar loon 201X EUR	Belastbaar loon 201X-1 EUR	Uitkeringen 201X EUR	Uitkeringen 201X-1 EUR	Voorzieningen beloning 201X EUR	Voorzieningen beloning 201X-1 EUR	Totaal 201X EUR	Totaal 201X-1 EUR
Nieuwe post									

Model H: Bezoldiging van bestuurders en toezichhouders

Is er een bezoldiging van de bestuurders

Ja/Nee

Is er een bezoldiging van de toezichhouders

Ja/Nee

Duur arbeidsover- eenkomst/ werkzaam- heden	Duur arbeids- overeen- komst werkzaam- heden	Ingangs- datum dienst- verband	Taakomvang	Dienst- betrekking (D) of op Interim basis (I)	Periodiek betaalde beloningen/ gratificatie	Bonus betalingen/ gratificatie	Ontv. pensioen bijdragen/ bel. betaalbaar op term.	Uitk. wegens beëin- diging v/h dienst verband
Vanaf	Tot		Fte	D of I	201X EUR	201X EUR	201X EUR	201X EUR

Bestuurders

Uitsplitsing

Nieuwe post

Totaal Bestuurders

Toezichhouders

Uitsplitsing

Nieuwe post

Totaal Toezichhouders

FSR Financiële Specificatie Rijkssubsidies (HO)

Subsidie- verstrekker en eventueel uitvoerder	Projectnummer subsidiegever of kenmerk beschikking met datum	Totaal project budget EUR	Subsidie EUR	Looptijd begin	Looptijd einde	Stand 1-1- 201X EUR	Mutaties EUR	Stand 31-12- 201X EUR	Voorschot EUR	Status
Financiën Naam subsidie										
OCW Naam subsidie										
VROM Naam subsidie										
EZ Naam subsidie										
EL&I Naam subsidie										
Toelichting op het FSR model										

BP Beleidsinfo PO (PO en VO)

	Lasten admini- stratie	Lasten huis- vesting	Lasten leermid- delen	Lasten meubi- lair	Baten ouder- bij- bijdagen	Lasten schoon- maken	Baten spon- soring	Baten totaal	Lasten totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Bovenschools									
BRIN									
NR									
<hr/>									
<u>Totaal Bestuur</u>									

Dit is een publicatie van het
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

Productie

Marieke Treffers

Vormgeving

Carta - communicatie & grafisch ontwerp

ISBN 9789059100848

Publicatienummer o8DW2011Boo2

Prijs € 20,00

Tweede herziene druk

