



08 DEC. 2006

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
T.a.v. Dienst FPB
Postbus 16006
2500 BA DEN HAAG

Finance & Control

Doorkiesnr.

026- [REDACTED]

Kenmerk

F&C.06602.ABR

Datum

Arnhem, 7 december 2006

Betreft:

Subsidieaanvraag NOC*NSF OP2028 jaren 2006-2008

Geachte heer [REDACTED]

Bijgaand ontvangt u onze aanvraag voor het Olympisch Plan 2028. Het betreft een Meerjarige subsidieaanvraag voor de jaren 2006- 2008 totaal aanvraagbedrag bedraagt € 400.000,-.

Conform de bijgesloten begroting en het verplichte aanvraagformulier betreft de subsidieaanvraag voor het jaar 2006 € 180.000,-

Nadere informatie treft u aan in bijgevoegde stukken en indien er vragen overblijven, worden we graag in de gelegenheid gesteld u van antwoorden te voorzien.

Met vriendelijke groeten,
NOC*NSF

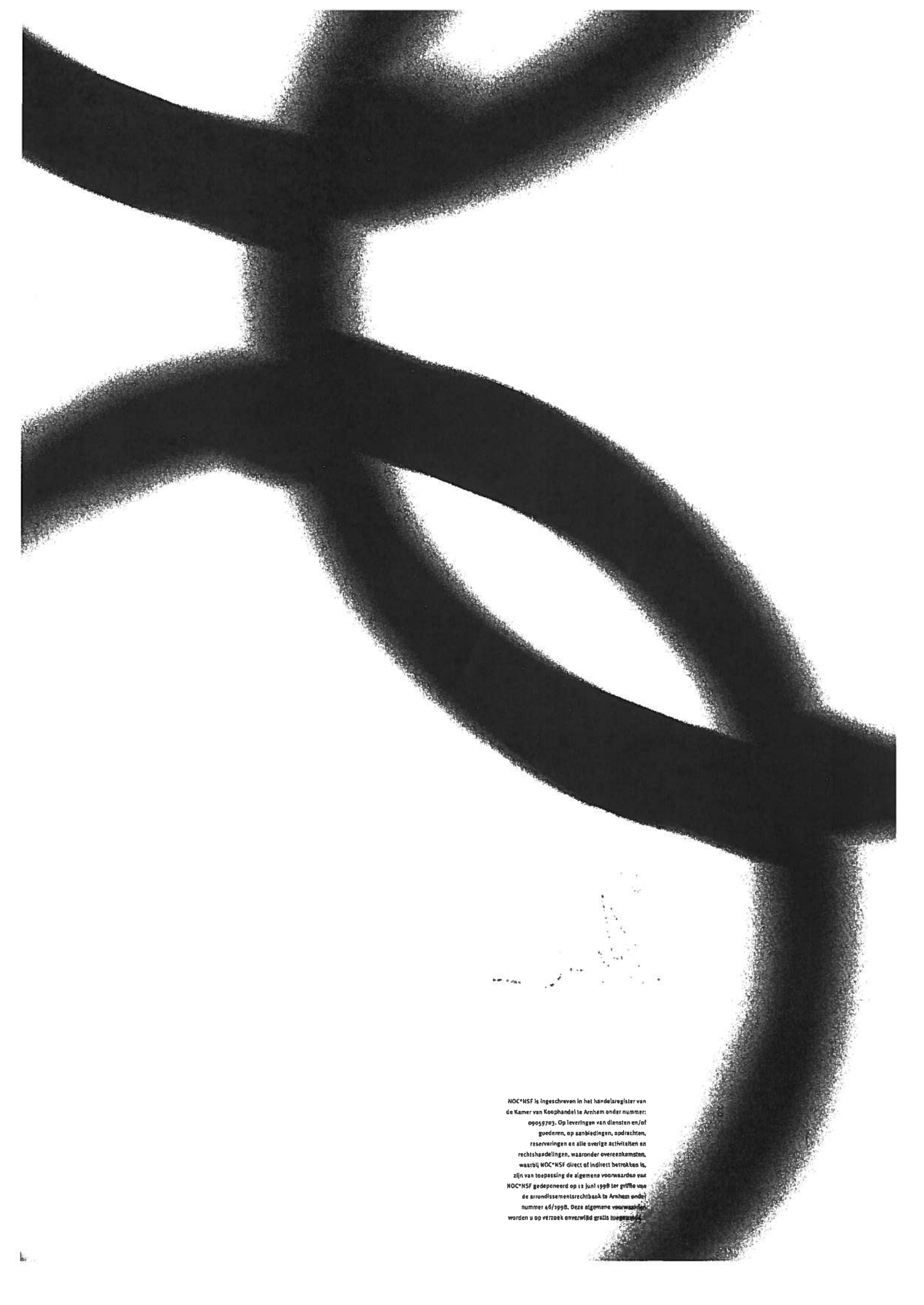
ORIGINEEL

Mr. Drs. Th. Fledderus
Algemeen directeur

Nederlands Olympisch Comité
Nederlandse Sport Federatie
Papendallaan 60
Postbus 302
6800 AH Arnhem
Telefoon (026) 483 44 00
Telefax (026) [REDACTED]
www.sport.nl

Bijlagen: Aanvraagformulier OP2028
Olympisch plan 2028
Begroting Op2028 jaren 2006-2008

Lotto en de Partners in sport: DSM * Ernst & Young * NS * Randstad * Unilever



NOC*NSF is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Arnhem onder nummer: 09057703. Op leveringen van diensten en/of goederen, op aanbestedingen, opdrachten, reserveringen en alle overige activiteiten en rechtshandelingen, waaronder overeenkomsten, waarbij NOC*NSF direct of indirect betrokken is, zijn van toepassing de algemene voorwaarden van NOC*NSF gedeponeerd op 12 Juni 1998 ter griffie van de arrondissementsrechtbank te Arnhem onder nummer 46/1998. Deze algemene voorwaarden worden u op verzoek onverwijld gratis toegestuurd.

Aanvraagformulier t.b.v. een subsidieverlening

I. Hier de n.a.w.-gegevens van uw instelling invullen:

naam instelling:	NOC*NSF
postadres:	Postbus 302
postcode:	6800 AH
vestigingsplaats:	Arnhem
naam contactpersoon:	
telefoonnummer:	026
telefaxnummer:	
e-mailadres:	@noc-nsf.nl
objectnummer instelling:	8316
bank- of girorekening instelling:	
Kamer van Koophandel nr.:	9059703

II. Vraagt u een Instellingssubsidie of een projectsubsidie aan?

Project

III. Indien projectsubsidie, start- en einddatum van het project.

1-6-2006

31-12-2008

IV. Aan welke directie vraagt u subsidie aan? (optioneel Instellingssubsidie)

Directie Sport (DS)

V. Vul de het navolgende schema volledig in en vervolg met vraag VI.

	(1) activiteit	(2) begrote lasten	(3) begrote eigen bijdrage	(4) begrote overige baten	(5) gevraagde subsidie
A.	Onderzoek	540.000	60.000	240.000	240.000
B.	Draagvlak (strategische projecten)	520.000	60.000	380.000	80.000
C.	Programmakosten	545.000	280.000	185.000	80.000
D.					
E.					
F.					
		1.605.000	400.000	805.000	400.000

Aanvraagformulier t.b.v. een subsidieverlening

VI. Licht hierna kernachtig per activiteit de begroting toe.

Resultaatsomschrijving		begroot 2007-2008	begroot 2006	gerealiseerd t-1
A.	Onderzoek			
	personeel	60.000	0	
	materieel	0	0	
	overig	360.000	120.000	
	totaal lasten	420.000	120.000	
	bijdragen derden	240.000	0	
	eigen bijdrage	60.000	0	
	totaal baten	300.000	0	
	gevraagde subsidie	120.000	120.000	
B.	Draagvlak (strategische projecten)			
	personeel	60.000		
	materieel			
	overig	430.000	30.000	
	totaal lasten	490.000	30.000	
	bijdragen derden	380.000		
	eigen bijdrage	60.000		
	totaal baten	440.000	0	
	gevraagde subsidie	50.000	30.000	
C.	Programmakosten			
	personeel	210.000	70.000	
	materieel	20.000	10.000	
	overig	215.000	20.000	
	totaal lasten	445.000	100.000	
	bijdragen derden	185.000		
	eigen bijdrage	210.000	70.000	
	totaal baten	395.000	70.000	
	gevraagde subsidie	50.000	30.000	
D.	personeel			
	materieel			
	overig			
	totaal lasten			
	bijdragen derden			
eigen bijdrage				
E.	personeel			
	materieel			
	overig			
	totaal lasten			
	bijdragen derden			
eigen bijdrage				
F.	personeel			
	materieel			
	overig			
	totaal lasten			
	bijdragen derden			
	eigen bijdrage			
		gevraagde subsidie	220.000	180.000

Aanvraagformulier t.b.v. een subsidieverlening

VII. Beschrijf hieronder kernachtig de activiteiten en welke resultaten behaald gaan worden

Naam	Beschrijving activiteit	Beoogd resultaat
A.	<p><u>Onderzoek</u></p> <p>Onderzocht wordt allereerst welke indicatoren aan kunnen geven wat de huidige stand van zaken per Bouwsteen is (zie bijgevoegd plan). Daarna wordt onderzocht waar wij op deze indicatoren nu staan en wat de gewenste score in 2016 is.</p>	<p>Indicatoren per Bouwsteen, 0-meting op de indicatoren en beschrijving gewenste score 2016.</p>
B.	<p><u>Draagvlak (strategische projecten)</u></p> <p>Middels het met partners binnen en buiten de sport ontwikkelen van een strategie en visie op Nederland Sportand 2016 wordt gewerkt aan het creëren van een breed draagvlak voor dit Sportand 2016.</p>	<p>een breed gedragen bedrijfsplan voor de periode 2009 - 2016</p>
C.	<p><u>Programmakosten</u></p> <p>Per bouwsteen worden projecten uitgevoerd om te komen tot inzicht in de activiteiten die vanaf 2009 dienen te worden uitgevoerd om in 2016 tot het gewenste resultaat te komen.</p>	<p>Bedrijfsplan met activiteiten voor de periode 2009 - 2016</p>
D.		



E.		
F.		

Aanvraagformulier t.b.v. een subsidieverlening

VIII. Egalisatiereserve (uitsluitend voor instellingssubsidies)

Aangevraagde instellingssubsidie:

0

Stand egalisatiereserve op het tijdstip van aanvragen:

0 0,0%

IX. Bevoorschotting

Afwijkende bevoorschotting

Nee Indien ja vul het schema in bijlage 1 in.

X. Ondertekening

Het bestuur, dan wel een namens het bestuur gevolmachtigde, verklaart kennis te hebben genomen van de vigerende wet- & regelgeving op basis waarvan onderhavige subsidie wordt aangevraagd en verklaart onderhavige subsidieaanvraag volledig juist en naar waarheid te hebben ingevuld.

Volmacht conform
KvK

X

ja

nee, voeg
volmacht
toe

functie	Achternaam en voorletters	Plaats	Datum	Handtekening
algemeen directeur	Fledderus TH. MR.DRS.	Arnhem	7-12-2006	

Bijlage 1

aanbiedingsbrief

Bijlage 2

plan van aanpak project

ORIGINEEL

Olympisch Plan 2028

– het sportklimaat op Olympisch niveau –

1 ALGEMENE INFORMATIE

1.1 Aanleiding

Het sportieve succes van Athene 2004 en Sydney 2000 was aanleiding voor een publieke discussie over de vraag of Nederland de Olympische en Paralympische Spelen (OS) zou willen organiseren. De reacties varieerden van positief tot negatief. Omdat uitsluitend een stad zich kandidaat kan stellen en deze kandidatuur door (in ieder geval) het Nationale Olympisch Comité moet worden ondersteund, heeft NOC*NSF het initiatief genomen om nader onderzoek te doen naar de haalbaarheid en het draagvlak van de organisatie van de OS. Het jaartal 2028 werd gekozen enerzijds om aan te geven dat sprake is van een lange termijn traject en anderzijds omdat 2028 inspireert en enthousiasmeert; immers 100 jaar eerder werden in Amsterdam de eerste en tot nu enige OS in Nederland georganiseerd.

1.2 Opdracht bestuur

Het bestuur van NOC*NSF gaf in maart 2005 de opdracht aan een werkgroep antwoord te geven op de vraag: 'Op welke wijze kan een onderzoek naar de haalbaarheid van en het draagvlak voor de organisatie van de Olympische en Paralympische Spelen in Nederland worden ingericht?'

1.3 Werkwijze en opzet onderzoek

De werkgroep bestond uit vertegenwoordigers van sport, overheid en bedrijfsleven. De werkzaamheden zijn geïnitieerd en gecoördineerd door een projectgroep bestaande uit [REDACTED] (NOC*NSF bestuurslid), Marcel Sturkenboom (NOC*NSF Directeur Sport) en [REDACTED] (NOC*NSF senior beleidsadviseur Strategie & Beleid).

Voor de uitwerking is beroep gedaan op tien breed samengestelde themagroepen. Deze verzorgden deskresearch, verrichtten benchmarks en voerden gesprekken met stakeholders. De projectgroep voerde gesprekken met onder meer het IOC, Nederlandse IOC-leden, andere NOC's en het Bestuur van NOC*NSF zelf. Deze werkzaamheden hebben een groot aantal waardevolle gegevens opgeleverd die voor het vervolg van het onderzoek essentieel zijn. Tussentijds werden de voorlopige bevindingen besproken met de leden van NOC*NSF en belangrijke stakeholders. De resultaten van de werkgroep werden in april 2006 in het bestuur van NOC*NSF besproken. Op 23 mei 2006 wordt de eindversie ter besluitvorming aan de AV van NOC*NSF voorgelegd. Daarna zullen de resultaten in een 'publieke versie' voor derden beschikbaar zijn.

2 RESULTATEN WERKGROEP EN EXPERTMEETINGS

In december 2005 presenteerde de werkgroep een tussenrapportage aan het Bestuur van NOC*NSF. Een belangrijk aandachtspunt daarbij was dat Nederland op papier voor de organisatie van de OS zou kunnen gaan. Een lange termijn visie gericht op het sportklimaat zou daarvan echter de basis moeten vormen. Het Bestuur stemde in met de organisatie van vier expertmeetings tijdens de Olympische Winterspelen in Torino. De thema's waren: Sportontwikkeling, Toekomstscenario's, Ruimtelijke Ordening en Beeldvorming & Communicatie. Hieronder worden de resultaten van de werkgroep en de expertmeetings samengevat.

2.1 Sportontwikkeling

- Sport heeft van zich zelf waarde: het biedt uitdaging, plezier en ontspanning. Sportbeoefening heeft ook aantoonbare positieve invloed op de gezondheid, de mate van sociale binding en persoonlijke ontwikkeling.

- Het perspectief van de organisatie van de OS wordt als een kans cq. katalysator gezien om vele krachten zodanig te bundelen dat de maatschappelijke betekenis van sport echt benut wordt. Dat betekent dat in een beleidsmatige aanpak sport in de wijk, talentontwikkeling, wedstrijdsport en zeker topsport op nationaal, internationaal en mondiaal niveau elkaar versterken. Te lang zijn breedtesport en topsport als tegenstellingen gepositioneerd en ervaren. De georganiseerde sport in Nederland kenmerkt zich juist door de relatie tussen recreatieve sport, wedstrijdsport en topsport. De markt vraagt om professionalisering van de sportketen waarin de sportvereniging het belangrijkste scharnierpunt van geïntegreerd sportief, maatschappelijk en economisch beleid is en moet blijven. Deze professionalisering moet niet ten koste gaan van de vrijwillige inzet, maar deze juist maximaal laten renderen.
- Het al langer gebezigde begrip Nederland Sportland dient actief geladen te worden. Inherent daaraan is de wijze waarop de sport – al of niet gesegmenteerd – wordt georganiseerd en zich noodzakelijk zal moeten aanpassen aan de spelregels en de wensen van de markt. De sportbeleving – actueel met name tijdens grootschalige evenementen waar goed wordt gepresteerd – is een belangrijk aspect van onze sportcultuur.
- Begrippen als internationalisering, commercialisering en politisering zijn direct van invloed op de sport. De afgelopen 15 jaar is de sport een serieuze partner voor bedrijfsleven, overheid, onderwijs en wetenschap geworden. Intensivering van deze partnerships is een belangrijke voorwaarde om Nederland als Sportland naar een hoger, uiteindelijk Olympisch, niveau te brengen. Voorwaarde is dat de sport in staat is om op eigen terrein regisseur te blijven en de eigenheid van sport te bewaren.
- Een blijvende doelstelling om tot de Top-10 van de wereld te behoren is niet alleen een doel op zich maar ook een voorwaarde om nationaal en internationaal draagvlak voor een gericht accommodatie- en evenementenbeleid, inclusief de mogelijkheid voor de organisatie van de OS, te creëren. Teruglopende Nederlandse sportprestaties verhouden zich niet tot deze algemene ambities. Structureel investeren in talentontwikkeling en concurrerende programma's voor nationale teams is van groot belang om de Top-10 positie te borgen.

2.2 IOC eisen

- Het IOC eist compacte Spelen met een adequate infrastructuur (wegen en vliegveld), geschikte trainings- en wedstrijdaccommodaties, een Olympisch Dorp, adequate mediavoorzieningen en voldoende hotels om de grote schare van Olympische Family, gasten, media en supporters te verwerken. Naast deze harde eisen bekijkt het IOC of een land zich als een echt *sportland* positioneert. Maatgevend daarvoor zijn zowel de wijze waarop sport aan de basis is georganiseerd als de sportieve successen, de internationale bestuurlijke betrokkenheid en het regelmatig succesvol organiseren van aansprekende internationale topsportevenementen.
- Het IOC ziet graag dat een land de OS niet alleen als een momentgebonden platform voor topsportprestaties beschouwt maar dat er ook sprake is van legacy. Legacy houdt in dat de organisatie van dit evenement onderdeel is van een hogere ambitie en een duurzame maatschappelijke bijdrage levert. Voorbeelden daarvan zijn de revitalisering van een stad of regio (Barcelona 1992), ontsluiting van een regio (Vancouver 2010) of nieuwe toekomstperspectieven voor de jeugd (Londen 2012).
- Nederland is als rijk en goed georganiseerd land op papier in staat om aan de harde eisen van het IOC te voldoen. Vooral de organisatorische en economische kracht en de aanwezige kennis maken dit mogelijk. De *zachte* eisen daarentegen zijn voor Nederland een grotere drempel. Zo ontbreekt op dit moment een afgestemd accommodatie- en evenementenbeleid. Nederland manifesteert zich internationaal nog niet voldoende als sportland. Het idee om de OS te organiseren wordt nog onvoldoende gedragen. Een breed commit-

ment en de bereidheid om met de OS als katalysator echt samen nieuwe uitdagingen op sportief, economisch en maatschappelijk gebied aan te gaan, zal Nederland binnen de Olympic Family positioneren.

2.3 Investerings en dekking

- De kosten van de organisatie van de OS – o.a. wedstrijdorganisatie, huisvesting, catering en vervoer deelnemers – bedragen momenteel ca. US \$ 3,2 miljard. Deze evenementgebonden kosten worden volledig gedekt door de inkomsten uit ticketing, sponsoring, merchandising en een IOC-bijdrage (waaronder mediarechten). Deze wijze van financiering heeft ertoe geleid, dat sinds 1980 alle organisatiecomités van OS winst hebben kunnen realiseren. De benodigde investeringen in onder meer infrastructurele aanpassingen en realisatie van accommodaties zijn sterk afhankelijk van de situatie in de betreffende stad en land. Hoe meer gebruik kan worden gemaakt van bestaande voorzieningen, hoe lager de investeringen (zullen) zijn. De huidige Nederlandse situatie vereist een doordachte investering over een lange periode. Onderzoek laat zien dat bij eerdere OS vooral regionale en nationale overheden en het bedrijfsleven de investeringen in de projecten op zich hebben genomen. Vaak waren dit reeds gewenste en voorziene investeringen. De OS zorgden echter voor een eerder begin en een versnelling van de projecten.
- *Publiek private samenwerking* kan de basis zijn voor investeringen in een adequate multifunctionele infrastructuur, die gebruikt wordt voor, tijdens en na de OS. Deze infrastructuur kenmerkt zich door een combinatie van sport-, leisure- en entertainmentmogelijkheden. Overheden, institutionele beleggers en private investeerders lijken te beschikken over voldoende budgetten om de nodige investeringen te kunnen doen. Hun interesse gaat uit naar objecten die een economische impuls geven en/of waarmee over langere tijd stabiele rendementen behaald worden.
- Noodzakelijke Olympische sportaccommodaties die na de OS niet dekkend geëxploiteerd kunnen worden, kunnen veelal als tijdelijke voorziening gebouwd worden. Voor het rendabel maken van de investeringen is een gericht evenementenbeleid noodzakelijk. Uit recent onderzoek blijkt, dat de organisatie van OS aantoonbaar leidt tot groei van het bruto nationaal product en de directe bestedingen.

2.4 Ruimtelijke ordening

- Het Nederlands landschap zal de komende jaren zichtbaar veranderen. Stedelijke randen vervagen, de bevolkingsdichtheid in sommige gebieden, met name in de Randstad, stijgt aanzienlijk en landbouwgronden komen vrij. Voor grootschalige bouwprojecten is momenteel weinig financieel animo. Nederlandse investeerders prefereren buitenlandse bouwprojecten. Tegelijkertijd wordt wereldwijd een nieuwe trend zichtbaar: de ontwikkeling van Multiple Leisure Concepten. In dit concept worden werk, sport, recreatie, toerisme, cultuur, vermaak en ontmoeting met elkaar gecombineerd en ontstaat een aanbod dat voor meerdere branches en doelgroepen aantrekkelijk is.
- De ruimte in Nederland is op veel plaatsen beperkt en bouwen is kostbaar. Innovatief en inventief bouwen wordt daarom steeds belangrijker. Zinvol bouwen betekent kosten besparen. Verandering in de ruimtelijke ordening betekent samenwerken en afstemmen. Bepalende stakeholders zoals VROM, investeerders, bedrijfsleven, sport, cultuur en overheid zullen moeten zoeken naar nieuwe, slimme oplossingen. Hierdoor ontstaat synergie en zijn daadwerkelijk grote veranderingen voor meerdere belanghebbenden mogelijk. De sport zal zich voornamelijk moeten richten op eisen en voorwaarden voor accommodaties (geschikt voor WK's en OS) en samenwerking aangaan met de wereld van entertainment, cultuur, toerisme en congressen.

2.5 Toekomstscenario's

- Ons land zal de komende decennia ingrijpend veranderen. In economische zin worden vooral de belevingsindustrie en de toeristische sector kansen toegedacht. Het toerisme vanuit opkomende landen als Brazilië, Rusland, India, China en Zuid Afrika (BRICZ-landen) kan uitgroeien tot een nieuwe motor van de Nederlandse economie. Een *Leisure Valley*, waarin naast hoogwaardige sport, ook kunst, theater, concerten en entertainment een unieke combinatie vormen zal een sterke aantrekkingskracht hebben.
- De informatiesamenleving zal een groeiende invloed op ons dagelijks leven krijgen. Veel communicatie verloopt langs de digitale weg. Informatienetwerken groeien uit tot invloedrijke structuren van onze maatschappij. Voor individuen is bepalend tot welke community men behoort. Individen die buiten deze netwerken vallen, dreigen geïsoleerd te raken. In deze netwerkmaatschappij worden structuren die invulling geven aan de menselijke behoefte naar fysieke ontmoeting en beleving schaarser en dus belangrijker. Sport is een maatschappelijke structuur die deze ontmoeting voor deelnemers, ondersteuners en toeschouwers organiseert.
- De verdergaande ontwikkeling van communicatietechnologie vormt de context waarin zogenaamde *Virtual Power Networks* opkomen. Via deze netwerken kunnen individuen en groepen invloed uitoefenen op besluitvormingsprocessen. Het opzetten en benutten van een sportief *Virtual Power Network* kan een belangrijk middel zijn om de Nederlandse bevolking en belangrijke stakeholders actief te laten bijdragen aan de uiteindelijke ambitie voor een kandidaatstelling voor de Spelen.

2.6 Beeldvorming en communicatie

- Het Oranjegevoel en het sportenthousiasme vieren hoogtij tijdens OS en andere internationale evenementen; vooral als Nederland succesvol is. Veelal ebt dit enthousiasme kort na het hoogtepunt weg. Sportinclusief denken en handelen betekent dat er blijvend aandacht en waardering is voor de kracht van sport. Dit geldt voor de overheid, het onderwijs en het bedrijfsleven, maar evengoed voor de culturele wereld, wetenschap en uiteindelijk iedere Nederlander. Betrokkenheid van alle partijen is de basis voor de opbouw van draagvlak voor sport. Bij de juiste betrokkenheid in combinatie met een verdere uitbouw van Nederland als sportland, zal draagvlak voor de sport ontstaan en zal op natuurlijke wijze de vraag naar de OS zich structureel manifesteren.
- De gedachte aan de OS in eigen land maakt energie los, activeert krachten en brengt partijen bij elkaar die elkaar anders niet zullen vinden. Het roept echter bij anderen ook scepsis, argwaan en zelfs tegenstand op. Een doordachte communicatiestrategie, een goede definitie van de kernboodschap en de klantengroepen en een zorgvuldige timing zijn nodig om een breed maatschappelijke discussie te richten. De communicatie moet hierbij vooral gebruik maken van de nieuwe communicatiekanalen die passen bij de doelgroepen en die de doelgroepen betrekken bij het proces. Om de communicatiestrategie op koers te houden zijn regelmatige en adequate metingen nodig.

2.7 Maatschappelijke ontwikkeling

- Nederland groeit toe naar een pluriforme en multiculturele samenleving met oude en nieuwe gewoonten, tradities en behoeften. Ook de jeugd stelt eigen eisen. Voor de sport betekent dit dat andere kleurrijke nieuwe sporten – zoals boksen, gewichtheffen, skaten en *xtrem* sporten – aan betekenis zullen gaan winnen. De 'toekomstige' inwoner van Nederland zal binnen bestaande of nieuwe structuren op zoek gaan naar eigen mogelijkheden om zijn sporten te kunnen beoefenen.
- Demografische veranderingen zullen ervoor zorgen, dat verhoudingsgewijs meer Nederlanders op leeftijd zullen sporten. Aangepaste sportvormen en bijvoorbeeld golf zullen hierdoor aan populariteit winnen.

- De Nederlandse samenleving heeft behoefte aan initiatieven die verschillen overbruggen waardoor een gevoel van saamhorigheid ontstaat. De sport is in staat mede invulling te geven aan deze behoefte.
- Het Nederlandse verenigingsleven is in sterke mate gebaseerd op tradities en vaste structuren. Vele groepen in de pluriforme samenleving committeren zich hier niet langer automatisch aan, met als gevolg dat zij zich niet aansluiten bij sportverenigingen. Ledengroei blijft hierdoor beperkt en talenten blijven onopgemerkt. Voor de sport ligt er de uitdaging op zoek te gaan naar nieuwe structuren die recht doen aan een zich ontwikkelende pluriforme samenleving.

3 OLYMPISCH PLAN 2028

De activiteiten van de werkgroep en de expertmeetings hebben geleid tot de conclusie, dat het sportief, economisch en maatschappelijk zeer de moeite waard is de mogelijkheden van de organisatie van de OS nader te onderzoeken. Parallel aan de Olympische cyclus lijkt de periode t/m Beijing 2008 benut te moeten worden om het idee om de organisatie van de OS te baseren op een aansprekend sportklimaat, te onderbouwen met harde data, gericht onderzoek uit (laten) te voeren en draagvlak te creëren zodat een gefundeerd besluit over het vervolg kan worden genomen.

Met deze conclusie voor ogen is op een 5^e expertmeeting aan beleidsbepalers van de sport, overheid en bedrijfsleven een Olympisch Plan 2028 gepresenteerd. De aanwezigen hebben tijdens deze bijeenkomst hun steun voor het Olympisch Plan 2028 toegezegd. Zij vinden het plan niet alleen haalbaar, maar vooral ook inspirerend, uitdagend en van belang als bouwsteen voor de Nederlandse gemeenschap en voor de internationale positionering van Nederland.

De algemene en specifieke conclusies en de geconstateerde valkuilen, zoals besproken tijdens de 5^e expertmeeting kunnen als volgt worden samengevat.

Algemene conclusies en aandachtspunten

- Sport maakt krachten los: de sport heeft de potentie om bij te dragen aan maatschappelijk trots, perspectief en gezamenlijkheid en om bij overheid, bedrijfsleven en maatschappij krachten te mobiliseren.
- Samenhang in plaats van tegenstelling: sport in de wijk (sport – onderwijs – buurt), wedstrijdsport (inclusief talentontwikkeling) en topsport vormen de drie pijlers die het succes en de toekomst van de sport bepalen. De sportvereniging is de verbindende – en daardoor cruciale – factor tussen de drie pijlers.
- Presteren mag weer: in Nederland wordt de mogelijkheid, noodzaak en bereidheid om te presteren meer geaccepteerd.
- Gedegen onderzoek en benchmark: concrete en betrouwbare gegevens en benchmark zijn nodig om te bepalen op welke wijze een sportklimaat op Olympisch niveau gerealiseerd kan worden.
- Over bekende grenzen heen kijken: veranderingen zullen elkaar zo snel opvolgen dat traditionele werkwijzen vaak niet meer geschikt zijn en telkens nieuwe, creatieve oplossingen nodig zijn.
- Onderzoek naar sport, leisure & entertainment concepten: één van de belangrijkste trends is de ontwikkeling van sport, leisure & entertainment concepten. De sport kan hiervan profiteren door de ontwikkeling, bouw en gebruik van deze concepten te stimuleren en ook zelf daarin te participeren.
- Samenwerking sport en cultuur: de samenwerking tussen sport en cultuur heeft in toekomstige projecten – onder meer entertainment concepten en multifunctionele accommodaties – een duidelijke meerwaarde.
- Innovatief bouwen: nieuwe technieken en materialen bieden steeds meer mogelijkheden voor tijdelijke en multifunctionele accommodaties. Bovendien

ontstaan nieuwe samenwerkingsmogelijkheden tussen sport, cultuur en entertainment door accommodaties gezamenlijk te ontwikkelen en te gebruiken.

- Een nieuwe samenleving: Nederland groeit toe naar een pluriforme en multiculturele samenleving, waardoor natuurlijke herijking van tradities, normen en waarden plaatsvindt. De sport kan hierbij in positieve zin als katalysator fungeren. Bovendien kan de sport ook zelf de uitdaging om adequaat op de veranderende samenleving in te spelen; minder traditionele sporten winnen aan populariteit, meer mogelijkheden om de positie in de Top-10 te versterken en nieuwe sporticonen maken de jeugd enthousiast voor de sport.

Op Olympisch Plan 2028 gerichte conclusies en aanbevelingen

- Relatie met bestaand beleid: het Olympisch Plan 2028 dient zich te baseren op het bestaande beleid van de sport (Nederland Sportland, Sportagenda 2008), de overheid (Sportnota 'Tijd voor sport') en regionaal en lokaal beleid.
- Toegevoegde waarde voor de gehele sport: de hele sport dient te profiteren van het Olympisch Plan 2028; Olympische en niet-olympische sporten, zomer- en wintersporten, breedte- en topsport, gehandicaptensport, denksport en fysieke sporten en de combinatie tussen sport, onderwijs en buurt.
- Multi-ownership tav. het Olympisch Plan 2028: alle samenwerkingspartners dragen het Olympisch Plan 2028 gezamenlijk en zijn aldus betrokken bij de uitvoering van het Olympisch Plan 2028. Per activiteit wordt beoordeeld welke partner het meest geschikt is om deze uit te voeren.
- Gefaseerde opbouw: de uitvoering van het Olympisch Plan 2028 is onderverdeeld in meerdere fasen. Iedere fase heeft haar eigen doelstellingen, resultaten, beoordeling en legacy. Pas als de ene fase succesvol is afgerond, wordt aan de volgende fase begonnen.
- Betrokkenheid ambassadeurs en andersdenkenden: er zijn ambassadeurs en andersdenkenden nodig, die bij de uitvoering van het Olympisch Plan 2028 betrokken worden om een breed draagvlak voor het plan te realiseren.
- Inspiratie en visie: het Olympisch Plan 2028 wordt uitgevoerd op basis van: groot denken, klein beginnen en snel opschalen.

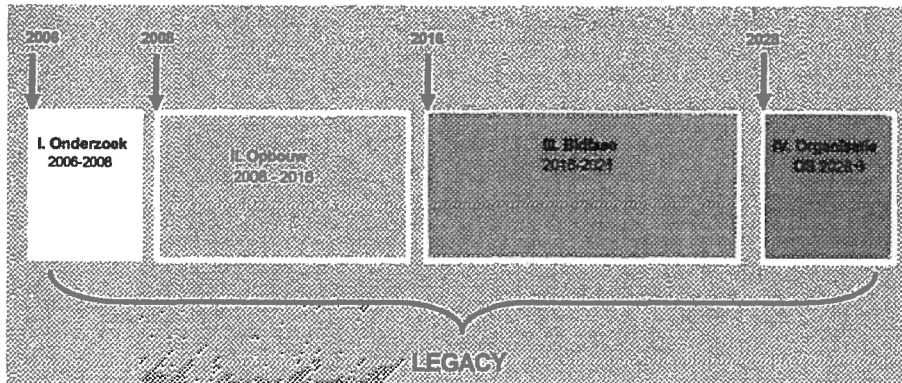
Mogelijke valkuilen

- Olympisch Plan 2028 wordt geclaimd: het gevaar bestaat dat één organisatie, stad of partij het project naar zich toetrekt cq claimt. In dat geval zullen andere partijen zich – in meer of mindere mate – terugtrekken en zullen derden de gezamenlijkheid van het plan in twijfel trekken.
- Overschatting van de sport: het plan loopt gevaar als de sport of derden er van uitgaan dat de sport voor alle (maatschappelijke) problemen in de Nederlandse samenleving een oplossing kan bieden.
- Andere prioriteiten: er blijven economische, maatschappelijke of politieke thema's met een hoger belang.
- Ongestuurde publieke discussie: De ervaring leert dat een kleine groep in de samenleving in staat is door (ongegronde) opmerkingen en bezwaren een ongeleide discussie te laten ontstaan.
- Sportief verlies: als in de toekomst sportieve successen uitblijven, zal in Nederland minder interesse bestaan voor investeringen in de sport en het Olympisch Plan 2028.
- Sportieve schijntegenstellingen: als in de sport de indruk ontstaat dat het Olympisch Plan 2028 alleen een deel van de sport ten goede komt, zal dit voor de uitvoering van het plan negatieve gevolgen hebben. Er wordt dan een discussie over het nut van het plan gevoerd, in plaats van overleg over de uitvoering van het plan.

3.1 Fasering Olympisch Plan 2028

Het onderzoek heeft uitgewezen dat de organisatie van de OS een langetermijnstrategie en -planning vereist waarbinnen meerdere fasen doorlopen moeten worden. Op basis van een businessplan (harde gegevens en draagvlak) dient toegevoerd te worden naar een definitief besluit om voor de OS te gaan. Tevens dient duidelijk te worden gemaakt op welke wijze een sportklimaat op Olympisch niveau kan worden gerealiseerd. Pas daarna kan voor een bid voor de OS worden besloten. Het Olympisch Plan 2028 wordt uitgevoerd in een drietal fasen, waarbij indicatieve tijdperioden zijn aangegeven.

Fasering Olympisch Plan 2028



Fase 1 – Haalbaarheidsonderzoek 2006 tot 2008

In deze fase wordt gericht onderzoek gedaan naar de realisatie van het Olympisch Plan 2028. Er worden noodzakelijke samenwerkingsverbanden tot stand gebracht en er wordt onderzocht of en op welke wijze de middelen kunnen worden gerealiseerd voor de benodigde investeringen. Het onderzoek zal de kenmerken hebben van een business case met duidelijk geformuleerde doelstellingen.

Fase 1 levert als resultaat een uitgewerkt business plan op over de organisatie van de OS in Nederland. De fase eindigt met het besluit of Nederland de OS wil organiseren.

Fase 2 – Opbouw sportklimaat 2008 tot 2016

Het doel van deze fase is het uitvoeren van het Olympisch Plan 2028. Er worden projecten uitgevoerd die resulteren uit de activiteiten uit Fase 1. Zo worden talentontwikkelingsprogramma's ontwikkeld en uitgevoerd en investeringen gedaan in versteviging van de positie van de georganiseerde sport (bonden en verenigingen). Ook worden accommodaties gebouwd en/of aangepast en internationale sportevenementen in een samenhangend geheel in Nederland georganiseerd. Nadrukkelijk wordt in projecten aandacht besteed aan de verankering van de sport in de samenleving en het vergroten van het draagvlak voor sport zodat daadwerkelijk een samenhangend sportklimaat kan ontstaan. De positie van Nederland in de internationale sportwereld wordt nadrukkelijk verstevigd. Aan het einde van deze fase beschikt Nederland over een infrastructuur op Olympisch niveau. Fase 2 eindigt met het besluit of en wanneer een bid wordt uitgebracht.

Fase 3 Bidfase OS vanaf 2017 tot 2025

Dit is de bidfase. Aan het begin van deze fase wordt op grond van een benchmark en het internationale krachtenveld vastgesteld of een bid voor 2024, 2028 of 2032 kansrijk is.¹ In deze fase wordt het bid volgens de eisen van het IOC uitgewerkt en op een zeker moment aan het IOC gepresenteerd. Lobbyactiviteiten worden uitgevoerd om nationaal en internationaal een maximaal draagvlak voor het bid te realiseren. Deze fase eindigt met de toewijzing van de OS door het IOC aan een van de kandidaten.

4 UITWERKING FASE 1 – OLYMPISCH PLAN 2028

4.1 Context

Uitgangspunten

Een sportklimaat op Olympisch niveau bestaat uit:

- sterke sportketen met een internationaal competitieve topsport, een stevig sportfundament aan de basis en professionele wedstrijd sport;
- stevige positie van de sport in Nederland door publiek private samenwerking;
- breed draagvlak voor de sport in Nederland gebaseerd op een echte sportcultuur
- afgestemd evenementen- en accommodatiebeleid dat regelmatig de organisatie van internationale topevenementen mogelijk maakt;
- nadrukkelijke positie van Nederland in de internationale sportwereld.

Opdracht

Maak een grondige verdiepingsslag in het kader van het onderzoek over de haalbaarheid van en draagvlak voor Olympische en Paralympische Spelen 2028.

Strategisch resultaat

Een uitgewerkt kader waardoor sport, bedrijfsleven en overheid gezamenlijk een definitief besluit kunnen nemen om het sportklimaat daadwerkelijk op Olympisch niveau te brengen.

Concreet resultaat

De activiteiten in Fase 1 leveren in 2008 als concreet resultaat een uitgewerkt businessplan die de basis vormt voor de mogelijkheid om de OS in Nederland te organiseren.

Het businessplan bevat:

- programma's en projecten die tot 2016 uitgevoerd worden;
- uitvoering en financiering van deze programma's en projecten;
- participerende partners;
- fasering van de uitvoering.

¹ Besluitvorming door het IOC omtrent de keuze van de organiserende stad vindt zeven jaar tevoren plaats.

Toelichting organisatiestructuur

orgaan	functie	leden	overlegfrequentie
Projectgroep	regie	<ul style="list-style-type: none"> - ██████████ (bestuurslid NOC*NSF) - ██████████ (programmadirecteur) - ██████████ (projectleider) - 3 á 4 medewerkers NOC*NSF (ondersteuning) 	frequent
Club van 28	advies en toezicht	<ul style="list-style-type: none"> - key persons van sport, overheid, bedrijfsleven, cultuur en wetenschap 	4 x per jaar
Council	beleidsbepaling	<ul style="list-style-type: none"> - Staatssecretaris, Ministerie van VWS - Staatssecretaris, Ministerie van EZ - Minister, Ministerie van VROM - Voorzitters sportbonden (3) - Voorzitter, VNO-NCW - Vertegenwoordiger RvB, Pensioenfonds ABP - Burgemeester, Gemeente Amsterdam, - Burgemeester, Gemeente Rotterdam - Voorzitter, MKB-Nederland - Voorzitter, NOC*NSF - Alg. Directeur, NOC*NSF 	1 x per jaar (mimaal)
Sportraad	advies	<ul style="list-style-type: none"> - sporters (4) - coaches (4) - bondsdirecteuren (2) - vertegenwoordiger Atletencommissie (1) 	4 x per jaar
Task Force	uitvoering	<ul style="list-style-type: none"> - projectleiders 	1 x per maand projectleideroverleg

4.4 Samenwerkingspartners

Samenwerking is een sleutelbegrip in het Olympisch Plan 2028. Het zoeken naar gemeenschappelijke belangen is van essentieel belang om alle krachten te mobiliseren die noodzakelijk zijn om het plan te realiseren. Een brede samenwerking – verdeeld over verschillende ‘branches’ – is daarom noodzakelijk.

De gesprekken van de werkgroep en de expertmeetings laten zien dat er een grote bereidheid bij uiteenlopende organisaties bestaat om in de realisatie van het Olympisch Plan 2028 te participeren. Samenwerkingsmogelijkheden zijn divers en variëren van informatieve gesprekken en deelname in de ‘Club van 28’ tot uitvoering van (betaalde) projecten in de Task Force. De volgende organisaties hebben de intentie tot samenwerking al uitgesproken: McKinsey, Shell, Centraal Bureau Statistiek, Stichting Maatschappij en Onderneming, Sociaal en Cultureel Planbureau, Ruimtelijk Plan Bureau, meerdere universiteiten, Nederlands Architecten Instituut en Academie voor Bouwkunst.

4.5 Financiering

De kostenraming voor Fase 1 bedraagt circa € 2 miljoen. Tijdens de 5^e expertmeeting op 22 maart 2006 in Den Haag hebben de betrokkenen bewindspersonen en burgemeesters toegezegd Fase 1 van het Olympisch Plan 2028 (ook financieel) te ondersteunen. Momenteel worden gesprekken gevoerd om de hoogte van de bijdragen van de vier partijen en waar mogelijk anderen te bepalen.

BIJLAGE OP2028 AANVRAAG 2006 NOC*NSF

Programma: Olympisch Plan 2028 (2006 - 2008)

versie: 20/11/06

projecten	kosten ontwikkeling plan	kosten uitvoering projecten	kosten concretisering & draagvlak 2008 - 2016	totale kosten
fase	mei - dec 2006	jan - dec 2007	jan - dec 2008	mei '06 - dec '08
<i>onderzoek (bouwstenen)</i>				
topsport	20.000	60.000	-	80.000
sportontwikkeling	20.000	60.000	-	80.000
evenementen	20.000	60.000	-	80.000
Sport in media	20.000	60.000	-	80.000
Sportmentaliteit	20.000	60.000	-	80.000
Maatschappelijke rol	20.000	60.000	-	80.000
subtotaal	120.000	360.000	-	480.000
<i>draagvlak (strategische projecten)</i>				
Communicatie & beeldvorming	10.000	15.000	45.000	70.000
Financiering plan		25.000	45.000	70.000
Governance		15.000	20.000	35.000
Ruimtelijke ordening	5.000	30.000	35.000	70.000
Toegevoegde waarde sport	5.000	30.000	35.000	70.000
Trends	5.000	30.000	35.000	70.000
Indicatoren	5.000	15.000	20.000	40.000
Olympische kennis	-	15.000	20.000	35.000
subtotaal	30.000	175.000	255.000	460.000
<i>programmamakosten</i>				
programmamanager	-	-	-	-
programmaondersteuning	-	-	-	-
bijeenkomsten	20.000	90.000	50.000	160.000
faciliteiten & communicatie	10.000	10.000	10.000	30.000
congres Beijing 2008			75.000	75.000
subtotaal	30.000	100.000	135.000	265.000
totaal	180.000	635.000	390.000	1.205.000

projecten				opbrengsten in €
Ministerie van VWS	180.000	110.000	110.000	400.000
Ministerie van EZ				400.000
Ministerie van VROM				-
Gemeente Amsterdam				100.000
Gemeente Rotterdam				100.000
Gemeente Utrecht				100.000
Gemeente Den Haag				100.000
VNO-NCW				5.000
NOC*NSF				-
totaal	180.000	110.000	110.000	1.205.000

personeel			
programmamakosten	70.000	130.000	200.000
 bijdrage N*N	 70.000	 130.000	 200.000

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Directie Sport

VWS

Het bestuur van NOC*NSF
Postbus 302
6800 AH ARNHEM

Ons kenmerk
SP/760/2006

Inlichtingen bij

Doorkiesnummer
070-340

Den Haag
21-12-2006

Onderwerp
Subsidieverlening Olympisch Plan 2028 2006-
2008

Bijlage(n)

Uw brief
6-12-2006

Subsidienummer: 300442

Objectnummer: 0008316

Verplichtingnummer: 588260.06

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw subsidieaanvraag d.d. 6-12-2006, met kenmerk f&c.06602.abr, bericht ik u het volgende.

Inhoudelijke overwegingen

In uw projectplan heeft u opgenomen dat u voornemens bent in de periode van 31-5-2006 tot en met 30-12-2008 het project "Olympisch Plan 2028 (2006-2008)" uit te voeren. Deze activiteiten passen binnen mijn subsidiebeleid, zoals onder andere neergelegd in de kabinetsnota 'Tijd voor Sport' en het uitvoeringsprogramma 'Samen voor Sport'.

In het uitvoeringsprogramma heb ik aangegeven dat de Ministeries van VWS en EZ evenals de gemeenten Rotterdam en Amsterdam een financiële bijdrage leveren aan dit project. De haalbaarheidsstudie past bij het streven van de sport om in de periode van tien jaar in Nederland een sportklimaat op Olympisch niveau te realiseren. Hiernaast heb ik tijdens de expertmeetings een bijdrage geleverd aan de totstandkoming de haalbaarheidsstudie die moet leiden tot een businessplan in 2008. Uw aanvraag is in overeenstemming met hetgeen hierover afgesproken is tijdens de expertmeetings.

In de aanvraag geeft u reeds een eerste indruk of schatting van de investeringen en bewegingen die nodig zullen zijn om 'Nederland Sportland' te realiseren. Hoewel ik dit waardeer, houdt het subsidiëren van dit haalbaarheidsonderzoek niet automatisch in dat ik mij commiteer aan de conclusies en/of vervolgstappen voortvloeiend uit dit onderzoek.

Postbus 20350
2500 EJ DEN HAAG
Telefoon (070) 340 79 11
Fax (070) 340 78 34

Bezoekadres:
Parnassusplein 5
2511 VX DEN HAAG

Correspondentie uitsluitend
richten aan het postadres met
vermelding van de datum en
het kenmerk van deze brief.

Internetadres:
www.minvws.nl



Ik ben bereid voor bovengenoemde periode subsidie te verlenen voor vorenbedoelde activiteiten. Ik hecht eraan, dat de activiteiten, met inachtneming van de door mij gemaakte kanttekeningen, worden uitgevoerd conform de door u ingediende stukken. Wanneer zich omstandigheden voordoen die van belang kunnen zijn voor een beslissing tot wijziging, intrekking of vaststelling van de subsidie dient u dit zo spoedig mogelijk schriftelijk aan mij mede te delen (artikel 19 van de Subsidieregeling VWS-subsidies).

Subsidieverlening

Onder verwijzing naar de hierboven vermelde overwegingen en gelet op de startdatum van het project "Olympisch Plan 2028 (2006-2008)", verleen ik u hierbij voor de periode van 31-5-2006 tot en met 30-12-2008 een subsidie van maximaal € 400 000.

Van toepassing zijnde regelgeving

Op deze subsidie is de volgende wet- en regelgeving van toepassing:

- de Welzijnswet 1994
- de Subsidieregeling VWS-subsidies¹

Overige bepalingen

Aan de subsidie wordt de voorwaarde verbonden dat de subsidie-ontvanger geen mededelingen over het onderzoeksresultaat, het rapport/advies doet aan derden, in welke vorm dan ook, voordat het onderzoeksresultaat, het rapport/advies aan de minister is uitgebracht, alsmede nadat hiervoor door VWS schriftelijk toestemming is verleend.

Ik wijs u er op dat uw organisatie op grond van deze subsidieverlening mogelijk is aan te merken als "aanbestedende dienst" in de zin van artikel 1, sub r, van het Besluit aanbestedingsregels voor overheidsopdrachten en als zodanig gehouden zou kunnen zijn aan de daarin vervatte regels voor de Europese aanbesteding van diensten, leveringen en werken. Voor een nadere toelichting verwijs ik u naar www.ovia.nl of www.ez.nl (zoekterm: Europees aanbesteden)

Subsidievaststelling

Binnen vier maanden na afloop van de projectperiode moet een aanvraag tot vaststelling van de subsidie worden ingediend. Voor de vorm en inhoud van deze aanvraag tot vaststelling verwijs ik u naar de artikelen 25, 26 en 27 van de Subsidieregeling VWS-subsidies.

In dit geval betekent dit dat de verantwoordingsstukken uiterlijk 1 mei 2009 in mijn bezit moeten zijn. Ik wijs u er met nadruk op dat het sanctiebeleid van VWS is aangescherpt. Het niet tijdig indienen van de verantwoordingsstukken kan betekenen dat een korting opgelegd wordt van 10% van het subsidiebedrag.

Om de behandeling van binnengekomen stukken te bespoedigen, heb ik **één loket** geopend voor het indienen van zowel subsidieaanvragen als aanvragen tot subsidievaststelling. U dient uw aanvraag te sturen aan:

¹ Voor de meest actuele versie van de vigerende wet- en regelgeving verwijs ik u naar www.minvws.nl

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Blad

2

Kenmerk

SP/760/2006

VFFS

Ministerie van VWS

T.a.v. de Dienst Financieel en Personeel Beheer

Postbus 16006

2500 BA DEN HAAG

Bevoorschotting

De bevoorschotting van de subsidie is door mij gemaximeerd en is gelijk aan 90% van het verleende subsidiebedrag. Het laatste voorschot ter grootte van 10% van de subsidieverlening zijnde € 40 000 of zoveel lager als uit uw ingediende verantwoordingsbescheiden blijkt, zal ik uiterlijk vier maanden na ontvangst van de volledige verantwoordingsbescheiden betaalbaar stellen (zie artikel 16 van de Subsidieregeling VWS-subsidies).

Voor de goede orde wijs ik U erop dat betaling van het laatste voorschot op geen enkele manier mag worden geïnterpreteerd als een subsidievaststelling mijnerzijds. Na inhoudelijke beoordeling van uw verantwoordingsbescheiden ontvangt u van mij een afzonderlijke vaststellingsbeschikking.

De bevoorschotting is afgestemd op de door u ingediende liquiditeitsprognose en vindt onder vermelding van 31-3574--0008316-588260.06 als volgt plaats:

2006	€ 180 000
2007	€ 110 000
2008	€ 110 000

De voorschotten worden gelijkmatig over het aantal maanden verstrekt (2007 en 2008) en voor 2006 ineens in week 51 betaalbaar gesteld; de voorschotten zullen worden overgemaakt op uw rekeningnummer.

Ik verzoek u mij voor de bevoorschotting 2008, voor aanvang van dat jaar, een schriftelijk verzoek te doen toekomen.

AWB-procedure

Een belanghebbende kan tegen dit besluit bezwaar maken op grond van artikel 7:1 van de Algemene wet bestuursrecht. Dit kan door een bezwaarschrift in te dienen bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, t.a.v. Directie Wetgeving en Juridische Zaken, Postbus 20350, 2500 EJ DEN HAAG.

De termijn voor het indienen van een bezwaarschrift bedraagt zes weken. De termijn vangt aan met ingang van de dag volgend op de dag waarop het besluit is gedagtekend.

Het bezwaarschrift wordt ondertekend door de indiener en bevat:

- de naam en het adres van de indiener,
- de dagtekening,
- een omschrijving van het bestreden besluit, bijvoorbeeld door vermelding van het zaaknummer, briefkenmerk en datum of door bijvoeging van een kopie van het besluit,
- de gronden van het bezwaar.

Ik verzoek u bij al uw correspondentie uw objectnummer 0008316, subsidienummer 300442 en verplichtingnummer 588260.06 te vermelden.

de Staatssecretaris van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport,
namens deze,

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Blad

2

Kenmerk

SP/760/2006

VFFS

S1-05

de Directeur Sport

drs. Rob de Vries

Aanvraagformulier t.b.v. subsidieverlening

pagina 1

1 Gegevens aanvrager

objectnummer:	0008316
naam instelling:	Noc * Nsf
postadres:	Postbus 000302
postcode:	6800 AH
vestigingsplaats:	Arnhem
naam contactpersoon:	[REDACTED]
telefoonnummer:	026-[REDACTED]
mobielnummer:	026-[REDACTED]
telefaxnummer:	026-[REDACTED]
e-mailadres:	[REDACTED]@noc-nsf.nl
bank- of girorekeningnummer:	[REDACTED]
nummer Kamer van Koophandel:	09059703

2 Gegevens subsidie

Subsidienummer (indien bekend)	0	
Vraagt u een instellings- of een projectsubsidie aan?:	Project	
datum indiening	23-07-2008	
Projectsubsidie: start en einddatum project	start	t/m eind
	01-08-2008	31-12-2008
Bij welke directie vraagt u subsidie aan?	S	
Wenst u af te wijken van het standaard bevoorschottingsschema?	Nee	
Aangevraagde subsidie:	250000.00	
Instellingssubsidie: Stand egalisatiereserve:	0.00	
Instellingssubsidie:Percentage egalisatiereserve(1):	%	

Aanvraagformulier t.b.v. subsidieverlening

Activiteit gegevens

Pag. 2

Activiteit

A

Intensivering bouwstenen OP2028

Begroting activiteit

	Toelichting	Begroet
Personeel	Personeel	0.00
Materieel	Materieel	0.00
Overig	Onderzoek	250000.00
tot. Lasten		250000.00

Overige baten	Overige baten	0.00
Eigen bijdrage	Eigen bijdrage	0.00
tot. Baten		0.00
Totaal		-250000.00

Toelichting begrotingspost

Zie bijgevoegde Toelichting op aanvulling OP2028 (subsidienummer 300442)



Aanvraagformulier t.b.v. subsidieverlening

Activiteit gegevens

Beschrijving beoogde activiteiten

Zie bijgevoegde Toelichting op aanvulling OP2028 (subsidienummer 300442)

Beschrijving beoogd resultaat

Zie bijgevoegde Toelichting op aanvulling OP2028 (subsidienummer 300442)



Aanvraagformulier t.b.v. subsidieverlening

Activiteit gegevens

Pagina 4

Opmerking:

Het betreft een aanvulling op eerder verleende subsidie OP2028 (subsidienummer 300442)

Nadere onderbouwing projectsubsidie 'aanvulling subsidie intensivering OP2028' (Kenmerk 312770)

Op 23 juni 2008 heeft NOC*NSF middels het subsidieportaal VWS een aanvraag voor projectsubsidie 'Aanvulling subsidie intensivering bouwstenen OP2028' ingediend. Op 25 augustus 2008 heeft VWS NOC*NSF verzocht deze aanvraag nader te onderbouwen. De aanvraag destijds bevatte een subsidieverzoek voor drie bouwstenen c.q. projecten. Inmiddels is door verdere onderzoeken en de expertmeetings tijdens de Olympische en Paralympische Spelen de onderzoeksbehoefte veranderd. Daarom zijn aan de aanvraag twee strategische projecten toegevoegd en is de onderbouwing van de overige projecten aangepast. De hoogte van het subsidiebedrag (Euro 250.000) is het onveranderd. De subsidie zal vallen onder de VWS begrotingspost 'Overige kosten'. Hieronder volgt de onderbouwing van de verschillende projecten.

Project: bouwsteen sportparticipatie

Toelichting:

Uit de MKBA is gebleken dat ca. 70% van de toekomstige kosten van het Olympisch Plan 2028 door de interventies van de bouwsteen sportparticipatie ontstaan. Dit vraagt om een nadere verifiëring van de kosten en een verdiepingsonderzoek naar doelgroepen- en vrijwilligersbeleid.

Activiteiten en investeringen:

verdiepingsonderzoek doelgroepenbeleid	Euro 15.000
verdiepingsonderzoek vrijwilligersbeleid	<u>Euro 15.000</u>
	Euro 30.000

Project: bouwsteen evenementen

Toelichting:

De evenementenkalender vormt een belangrijk onderdeel van de bouwsteen evenementen. Deze kalender zal leidend zijn voor het evenementenbeleid voor de komende 12 jaar. Een snelle vaststelling van deze kalender is belangrijk om tijdig bids voor internationale evenementen in gang te zetten.

Bij 20 bonden zullen scans uitgevoerd worden om het evenementenbeleid van deze bonden in kaart te brengen. Deze scans vormen de basis voor het vaststellen van de evenementenkalender. Daarnaast dient een scan voor gehandicaptenevenementen en een scan voor multisportevenementen uitgevoerd te worden.

Eerder onderzoek heeft uitgewezen dat een gezamenlijk evenementenbeleid te realiseren is door een aantal Public Private Partnerships (PPP) op evenementen- en accommodatiegebied. Deze PPP-constructie dient onderzocht en met de betrokkenen partijen gedeeld te worden.

Activiteiten en investeringen

22 evenementenscans	Euro 35.000
PPP-constructies	<u>Euro 30.000</u>
	Euro 65.000

Project: bouwstenen sportwaarden en maatschappelijke thema's

Toelichting:

Eerdere onderzoeken hebben uitgewezen dat deze bouwstenen cruciaal zijn voor de realisatie van het Olympisch Plan 2028 in zijn geheel. Tegelijkertijd zijn gegevens over deze bouwstenen niet of fragmentarisch beschikbaar. Het is noodzakelijk de onderzoeken voor deze bouwstenen te intensiveren. De onderzoeken zullen zich met name richten op het nader definiëren van de sportwaarden en het monitoren van pilot projecten.

Voor de vijf thema's (gezondheid, duurzaamheid, opvoeding & onderwijs, innovatie, sociale cohesie) van de bouwsteen maatschappelijke thema's is een nadere verkenning nodig. Per thema zal met experts de bijdrage die de sport bij de thema's kan spelen nader onderzocht worden en zullen best practice gemonitord worden.

Daarnaast wordt een maatschappelijke index ontwikkeld. Deze index maakt het mogelijk de Nederlandse initiatieven te vergelijken met overige Europese landen. Hiervoor zal onderzoek worden gedaan naar beschikbare gegevens in binnen- en buitenland en zal samen met experts de criteria voor de index worden bepaald.

Activiteiten en investeringen

verdiepingsonderzoek sportwaarden	Euro 15.000
verdiepingsonderzoek 5 thema's	Euro 15.000
maatschappelijke index	<u>Euro 10.000</u>
	Euro 40.000

Project: strategisch project communicatie & marketing

Toelichting:

Steeds meer partijen zijn geïnteresseerd in het rapport dat in december wordt gepubliceerd omdat zij hun sportbeleid hierop willen afstemmen. Aan het rapport worden daarom hoofdstukken toegevoegd die ingaan op de kansen en mogelijkheden voor deze partijen en worden detaildocumenten ontwikkeld en als bijlage aan het rapport toegevoegd. De vormgeving van het rapport wordt aangepast zodat het ook als werkdocument voor een grote groep partijen gebruikt kan worden.

Om de Nederlandse sport internationaal te positioneren en omdat er steeds meer buitenlandse interesse is naar de onderzoeksresultaten, zal een korte versie van het rapport in het Engels worden vertaald.

Activiteiten en investeringen

inhoudelijke uitbreiding rapport	Euro 50.000
aangepaste vormgeving rapport	Euro 30.000
Engelse vertaling rapport	<u>Euro 10.000</u>
	Euro 90.000

Project: strategisch project Maatschappelijke kosten- en baten analyse (MKBA)

Toelichting:

De baten van het Olympisch Plan 2028 dienen nader uitgewerkt te worden. Hierbij is een specificering van de gebruikte kengetallen nodig. Bovendien hebben onderzoeken van o.a. de Algemene Rekenkamer en het SCP nieuwe gegevens gegenereerd. Om de MKBA actueel te houden zullen deze gegevens inclusief de hieruit resulterende consequenties verwerkt worden.

Activiteiten en investeringen

verdiepingsonderzoek	<u>Euro 25.000</u>
	Euro 25.000

Samenvatting projectkosten

Projecten	Kosten (Euro)
Bouwsteen sportparticipatie	Euro 30.000
Bouwsteen evenementen	Euro 65.000
Bouwstenen sportwaarden en maatschappelijke thema's	Euro 40.000
Strategisch project communicatie & marketing	Euro 90.000
Strategisch project maatschappelijke kosten- en batenanalyse	Euro 25.000
Totaal	Euro 250.000

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Directie Sport

Aan het bestuur van NOC * NSF

T.a.v. [REDACTED]

Postbus 302

6800 AH ARNHEM

Ons kenmerk
SP/15197/2008

Inlichtingen bij
[REDACTED]

Doorkiesnummer Den Haag
070-340 [REDACTED] 24-11-2008

Onderwerp
Aanvullende Subsidie Olympisch Plan 2028

Bijlage(n) Uw brief
23-7-2008

Objectnummer: 0008316

Subsidienummer: 312770

Verplichtingennummer: 588260.06

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw subsidieaanvraag d.d. 23-7-2008, met kenmerk S&B00238HLT, bericht ik u het volgende. Ik ben bereid u een aanvullende subsidie te verstrekken voor het Olympisch Plan 2028 van maximaal € 250 000. Het totale subsidiebedrag komt daarmee op € 650 000.

Inhoudelijke overwegingen

In uw projectplan heeft u opgenomen dat u voornemens bent in de periode van 1-8-2008 tot en met 31-12-2008 de aanvullende onderzoeken voor drie bouwstenen en twee strategische projecten van het Olympisch Plan 2028 uit te voeren.

Deze activiteiten passen binnen mijn subsidiebeleid, zoals onder andere neergelegd in de VWS-begroting 2008 en in het rapport "Kennis, Innovatie & Meedoen¹ en de sportnota "Tijd voor sport", het sportprogramma "Samen voor Sport" en de beleidsbrief "de Kracht van Sport".

In 2006 is aan u door mij een subsidie van maximaal € 400 000 verstrekt voor de haalbaarheidsstudie van het Olympisch Plan 2028 (2006-2008). Deze haalbaarheidsstudie is de eerste fase van het Olympisch Plan 2028. De haalbaarheidsstudie past bij het streven van de sport om in de periode van tien jaar in Nederland een sportklimaat op Olympisch niveau te realiseren.

In uw aanvullende subsidieaanvraag geeft u aan dat u mede door de uitkomsten van de expertmeetings tijdens de Olympische en Paralympische Spelen in 2008 een aanvullende onderzoeksbehoefte hebt. Dit geldt voor drie bouwstenen te weten: sportparticipatie, evenementen, sportwaarden en maatschappelijke thema's. En dit geldt voor twee strategische projecten te weten: communicatie & marketing, maatschappelijke kosten- en baten analyse.

¹ Deze documenten zijn digitaal te raadplegen op www.overheid.nl en www.minvws.nl.

Voor de bouwsteen sportparticipatie gaat u een verdiepingsonderzoek uitvoeren naar doelgroepenbeleid en naar vrijwilligersbeleid. In het kader van de bouwsteen evenementen doet u nader onderzoek naar het gebruik van Public Private Partnerships. Binnen de bouwsteen sportwaarden en maatschappelijke thema's zal een verdiepingsonderzoek uitgevoerd worden inzake sportwaarden en rond 5 specifieke thema's. Om de Nederlandse sport internationaal te positioneren breidt u binnen het strategische project communicatie & marketing de inhoudelijke rapportage van de onderzoeksresultaten uit. Tot slot start u een verdiepingsonderzoek binnen het strategische project Maatschappelijke kosten- en baten analyse.

Ik ben bereid voor bovengenoemde periode subsidie te verlenen voor vorenbedoelde activiteiten. Ik hecht eraan, dat de activiteiten, met inachtneming van de door mij gemaakte kanttekeningen, worden uitgevoerd conform de door u ingediende stukken. Wanneer zich omstandigheden voordoen die van belang kunnen zijn voor een beslissing tot wijziging, intrekking of vaststelling van de subsidie dient u dit zo spoedig mogelijk schriftelijk aan mij mede te delen (artikel 19 van de Subsidieregeling VWS-subsidies). Ik verzoek u de resultaten van de aanvullende onderzoeken beschikbaar te stellen aan het Ministerie van VWS.

Subsidieverlening

Onder verwijzing naar de hierboven vermelde overwegingen verleen ik u hierbij een aanvullende subsidie van maximaal € 250 000 voor het project Olympisch Plan 2028. Het totale subsidiebedrag komt daarmee op maximaal € 650 000.

Van toepassing zijnde regelgeving

Op deze subsidie is de volgende wet- en regelgeving van toepassing:

- de Kaderwet VWS-subsidies
- de Subsidieregeling VWS-subsidies²

Bevoorschotting

De bevoorschotting van de subsidie is door mij gemaximeerd en is gelijk aan 90% van het verleende subsidiebedrag. Het laatste voorschot ter grootte van 10% van de subsidieverlening zijnde € 65 000, of zoveel lager als uit uw ingediende verantwoordingsbescheiden blijkt, zal ik uiterlijk vier maanden na ontvangst van de volledige verantwoordingsbescheiden betaalbaar stellen (zie artikel 16 van de Subsidieregeling VWS-subsidies).

Voor de goede orde wijs ik u erop dat betaling van het laatste voorschot op geen enkele manier mag worden geïnterpreteerd als een subsidievaststelling mijnerzijds. Na inhoudelijke beoordeling van uw verantwoordingsbescheiden ontvangt u van mij een afzonderlijke vaststellingsbeschikking.

Voorschotten worden gelijkmatig over het aantal maanden verstrekt, waarvoor de subsidie is aangevraagd en vindt onder vermelding van 31-3574-0008316-588260.06 plaats. De voorschotten zullen worden overgemaakt op naar uw bij mij bekende rekeningnummer.

² Voor de meest actuele versie van de vigerende wet- en regelgeving verwijs ik u naar www.minvws.nl

Subsidievaststelling

Binnen vier maanden na afloop van de projectperiode moet een aanvraag tot vaststelling van de subsidie worden ingediend. Voor de vorm en inhoud van deze aanvraag tot vaststelling verwijs ik u naar de artikelen 25, 26 en 27 van de Subsidieregeling VWS-subsidies.

In dit geval betekent dit dat de verantwoordingsstukken uiterlijk 1 mei 2009 in mijn bezit moeten zijn. Bij het niet tijdig indienen van de verantwoordingsbescheiden kan een korting opgelegd worden van 10% van het verleende bedrag.

Om de behandeling van binnengekomen stukken te bespoedigen, heb ik één loket geopend voor het indienen van zowel subsidieaanvragen als aanvragen tot subsidievaststelling. U dient uw aanvraag te sturen aan:

Ministerie van VWS

T.a.v. de Dienst Financieel en Personeel Beheer

Postbus 16006

2500 BA DEN HAAG

AWB-procedure

Een belanghebbende kan tegen dit besluit bezwaar maken op grond van artikel 7:1 van de Algemene wet bestuursrecht. Dit kan door een bezwaarschrift in te dienen bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, t.a.v. Directie Wetgeving en Juridische Zaken, Postbus 20350, 2500 EJ Den Haag.

De termijn voor het indienen van een bezwaarschrift bedraagt zes weken. De termijn vangt aan met ingang van de dag volgend op de dag waarop het besluit is gedagtekend.

Het bezwaarschrift wordt ondertekend door de indiener en bevat:

- de naam en het adres van de indiener,
- de dagtekening,
- een omschrijving van het bestreden besluit, bijvoorbeeld door vermelding van het zaaknummer, briefkenmerk en datum of door bijvoeging van een kopie van het besluit,
- de gronden van het bezwaar.

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Blad

4

Kenmerk

SP/15197/2008

Ik verzoek u bij al uw correspondentie uw objectnummer 0008316 en subsidienummer 312770 te vermelden.

De Staatssecretaris van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport,
namens deze,
de directeur Sport,

drs. B.C. Zijlstra

Aanvraagformulier tot subsidievaststelling

pagina 1

1 Gegevens subsidiënt

objectnummer:	0008316
naam instelling:	Noc * Nsf
postadres:	Postbus 000302
postcode:	6800 AH
vestigingsplaats:	Arnhem
naam contactpersoon:	[REDACTED]
telefoonnummer:	026-[REDACTED]
mobielnummer:	026-[REDACTED]
telefaxnummer:	026-[REDACTED]
e-mailadres:	[REDACTED]@noc-nsf.nl
bank- of girorekeningnummer:	[REDACTED]
nummer Kamer van Koophandel:	09059703

2 Gegevens subsidie

subsidienummer:	312770
datum indiening	29-04-2010
Zijn de gesubsidieerde activiteiten volledig uitgevoerd? J/N	Ja
Zijn er afwijkingen gemeld? J/N	Nee
Dient een accountantsverklaring ingediend te worden? J/N	Ja
Totaal realisatie lasten:	1857142.00
Totaal realisatie overige baten:	805000.00
Totaal realisatie eigen bijdrage:	400000.00
Stand egalisatie reserve:	0.00

Aanvraagformulier tot subsidievaststelling

Activiteit Resultaat

Activiteit

A

Intensivering bouwstenen OP2028

Beschrijving gerealiseerd resultaat

Zie bijgaand verslag

Reden activiteit niet volledig uitgevoerd (alleen ingeven indien activiteit niet voltooid)

nee, Deze subsidievaststellings aanvraag heeft betrekking op 2 subsidieverleningen. Er is later namelijk een aanvulling verstrekt. Het bedrag (250.000 dat u op de site heeft ingevuld heeft echter alleen betrekking op de aanvulling. Wij hebben hier de subsidie als geheel ingevuld. Wel hebben wij een specificatie van de verschillende subsidies als bijlage toegevoegd.

Aanvraagformulier tot subsidievaststelling**Activiteit Resultaat**

Realisatie, vul hier in de gerealiseerde lasten en baten.

Lasten	Personeel	400000.00
	Materieel	0.00
	Overig	1457142.00
	Totaal Lasten	1857142.00
Baten	Overige baten	805000.00
	Eigen bijdrage	400000.00
	Subsidie	0.00
	Totaal Baten	1205000.00

Aanvraagformulier tot subsidievaststelling

Activiteit Resultaat

Opmerking

Het betreft een aanvulling op eerder verleende subsidie OP2028 (subsidienummer 300442)

Subsidieverantwoording Olympisch Plan 2028

Voor het project 'Olympisch Plan 2028' is een meerjarensubsidie aangevraagd voor drie activiteiten:

A: Onderzoek

B: Draagvlak (strategische projecten)

C: Programmakosten

Activiteit A: Onderzoek	
<i>Beschrijving activiteit</i>	<i>Onderzocht wordt allereerst welke indicatoren aan kunnen geven wat de huidige stand van zaken per bouwsteen is. Daarna wordt onderzocht waar wij op deze indicatoren nu staan en wat de gewenste score in 2016 is.</i>
<i>Beoogd resultaat</i>	<i>Indicatoren per bouwsteen, 0-meeting en beschrijving gewenste score 2016</i>
Beschrijving gerealiseerd resultaat	
<p>Voor de zes bouwstenen (topsport, breedtesport, evenementen, media, sportwaarden en maatschappelijke thema's) zijn kwantitatieve en/of kwalitatieve indicatoren onderzocht en bepaald. In het vervolg werd onderzocht op welk niveau de Nederlandse sport zich in 2008/9 bevindt in vergelijking met andere landen (0-meeting). Vanuit deze vergelijking (benchmark) zijn de doelstellingen voor 2016 afgeleid. (zie voor een nadere toelichting op de indicatoren, de situatie 2008/9 en de doelstelling 2016 het Expertrapport 'Nederlandse sport naar Olympisch niveau', hfd. 6). De onderzoeken werden in samenwerking met verschillende onderzoeksbureaus uitgevoerd; onder meer Mulier Instituut, Sport2b en departement Bestuurs- en Organisationswetenschap van de Universiteit Utrecht (USBO).</p> <p>Aanvullend op de zes bouwstenen werd onderzoek gedaan naar indicatoren en doelstellingen voor de gehandicaptensport in Nederland.</p> <p>Ter voorbereiding en onderbouwing van het gerealiseerde resultaat zijn ondermeer de volgende onderzoeken uitgevoerd (zie ook bijlagen):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Onderzoek naar de organisatie van de sport ter realisatie van de ambities OP 2028; NOC*NSF; USBO Advies; Boessenkool, J., Eekeren, F. van, (2008) - Van 60 naar 75. Bouwstenen voor een beleid gericht op een hogere sportdeelname; NOC*NSF; W.J.H. Mulier Instituut; Breedveld, K., Dool, R. van den, Meulen, R. van der (2008). - Slotbijeenkomst Olympische Plan-Maand (Deel I en Deel II); NOC*NSF; Brouwer, A., Butter, E., Hardeveld, G., Postuma, S., Slot, G., Sturkenboom, M., Verhoogt, P., Vlasblom, J., Vloet, L. (2008) - Uitwerking van de bouwsteen 'Maatschappelijke betekenis' in het kader van het Olympisch plan 2028; NOC*NSF; USBO, Eekeren, F. van, Bottenburg, M. van, Cannegieter, N., Harlaar, M., Verweel, P. (2007). - Olympisch Plan 2028 – Uitwerking van de bouwsteen 'Sportwaarden'; Bottenburg, M. van, Heuvel, M. van den, Sterkenburg, J. van, (2007) W.J.H. Mulier Instituut. 	

Activiteit B: Draagvlak (strategische projecten)	
<i>Beschrijving activiteit</i>	<i>Middels het met partners binnen en buiten de sport ontwikkelen van een strategie en visie op Nederland Sportland 2016. Er wordt gewerkt aan het creëren van een breed draagvlak voor het Sportland 2016.</i>
<i>Beoogd resultaat</i>	<i>Een breed gedragen bedrijfsplan voor de periode 2009-2016</i>
Beschrijving gerealiseerd resultaat	
<p>In het voorjaar van 2009 heeft NOC*NSF het Expertrapport 'Nederlandse Sport naar Olympisch niveau' afgerond. Dit rapport bevat het bedrijfsplan voor de periode 2009 – 2016. Op 12 mei 2009 werd het bedrijfsplan en het publieksrapport 'Olympisch Plan 2028' goedgekeurd door de leden van NOC*NSF. Naar aanleiding van onder meer het bedrijfsplan publiceerde het toenmalige kabinet begin juli 2009 het rapport 'Uitblinken op alle niveaus' waarin zij haar positieve visie geeft op het bedrijfsplan. Op 8 juli 2009 sloten de provincies (IPO), de vier grote steden en de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG), de vakbeweging (FNV) en het bedrijfsleven (VNO-NCW en MKB Nederland) zich door het tekenen van de charter aan bij NOC*NSF en het kabinet. Daarmee was "Olympisch Vuur", de alliantie Olympisch Plan 2028, een feit.</p>	

Ter realisatie van een breed draagvlak voor het bedrijfsplan 'Olympisch Plan 2028' werden een groot aantal overleggen en bijeenkomsten georganiseerd en werd informatiemateriaal verspreid onder de verschillende doelgroepen. De belangrijkste en grootste bijeenkomsten waren:

- 6 expertmeetings tijdens de Olympische en Paralympische Spelen in Beijing 2008
- 14 bijeenkomsten van de Club van 28 (ledenlijst zie bijlage)
- 3 bijeenkomsten van de Council Olympisch Plan 2028 (ledenlijst zie bijlage)
- 4 bijeenkomsten met sportgemeenten
- Congres 'Nederland op Olympisch niveau' op 14 februari 2007 in Aviodrome te Lelystad
- verschillende bijeenkomsten tijdens de tentoonstelling 'NL28' in het Nederlands Architectuur Instituut in Rotterdam en de Zuiderkerk in Amsterdam.

Informatiemateriaal voor doelgroepen, onder meer:

- Essentials Olympisch Plan 2028; NOC*NSF
- Uitnodiging congres Flevoland, Presentatie Congres Flevoland, Presentaties Club van 28.
- Kabinetsstandpunt bij het Olympisch Plan 2028; Uitblinken op alle niveaus; Min. VWS (2009)
- Moodfilm OP 2028; NOC*NSF
- Diverse knipselkranten; NOC*NSF (2008/2009)
- Verslagen expertmeetings Olympisch Plan 2028 Beijing; NOC*NSF (2008)
- Expertrapport Nederlandse sport naar Olympisch niveau; NOC*NSF; Breedveld, K. (2009)

Activiteit C: Programmamakosten

<i>Beschrijving activiteit</i>	<i>Per bouwsteen worden projecten uitgevoerd om te komen tot inzicht in de activiteiten die vanaf 2009 dienen te worden uitgevoerd om in 2016 tot het gewenste resultaat te komen.</i>
--------------------------------	--

<i>Beoogd resultaat</i>	<i>Bedrijfsplan met activiteiten voor de periode 2009-2016</i>
-------------------------	--

Beschrijving gerealiseerd resultaat

Zo als onder activiteit B al genoemd, is in 2009 het bedrijfsplan (Expertrapport 'Nederlandse Sport naar Olympisch niveau') opgeleverd. Het bedrijfsplan bevat de activiteiten per bouwsteen voor de periode 2009 – 2016.

Om een keuze te kunnen maken voor de juiste activiteiten zijn verschillende onderzoeken uitgevoerd, zijn best practice verzameld en zijn seminars georganiseerd. In het kader van dit keuzeproces zijn onder meer de volgende documenten opgeleverd:

- Winst door sport; USBO, Sijtsma, W. (2009)
- Visie document Bouwsteen Sportwaarden; NOC*NSF, Vloet, L. (2008)
- Kosten en baten van het Olympisch Plan 2028; Sport2B, Verhoogt, P(2008)
- Olympisch Plan 2028 Bouwsteen maatschappelijke thema's Startnotitie; NOC*NSF, Joosten, T. Posthuma, S. (2008)
- Visiedocument bouwsteen Sport & Media; Buitelaar, M. (2007)
- Schetsboek Ruimte voor Olympische plannen; VROM, NOC*NSF, Twynstra Gudde & Nieuwe Gracht (2008)

Olympisch Plan 2028 (2006 - 2008)

Activiteit	Begrote lasten			Begrote eigen bijdrage			Begrote overige Baten			Verleende subsidie 1			Verleende subsidie 2			Totaal gerealiseerde lasten			Totaal gerealiseerde eigen bijdrage			Totaal gerealiseerde overige baten				
	Begrote lasten	Begrote eigen bijdrage	Begrote overige Baten	Verleende subsidie 1	Verleende subsidie 2	Totaal gerealiseerde lasten	Begrote eigen bijdrage	Begrote overige Baten	Verleende subsidie 1	Verleende subsidie 2	Totaal gerealiseerde lasten	Begrote eigen bijdrage	Begrote overige Baten	Verleende subsidie 1	Verleende subsidie 2	Totaal gerealiseerde lasten	Begrote eigen bijdrage	Begrote overige Baten	Verleende subsidie 1	Verleende subsidie 2	Totaal gerealiseerde lasten	Begrote eigen bijdrage	Begrote overige Baten	Verleende subsidie 1	Verleende subsidie 2	Totaal gerealiseerde lasten
A. Onderzoek	675.000	60.000	240.000	240.000	135.000	664.846	60.000	240.000	240.000	135.000	664.846	60.000	240.000	240.000	135.000	664.846	60.000	240.000	240.000	135.000	664.846	60.000	240.000	240.000	135.000	664.846
B. Draagvlak	635.000	60.000	380.000	80.000	115.000	634.598	60.000	380.000	80.000	115.000	634.598	60.000	380.000	80.000	115.000	634.598	60.000	380.000	80.000	115.000	634.598	60.000	380.000	80.000	115.000	634.598
C. Programmakosten	545.000	280.000	185.000	80.000	0	557.698	280.000	185.000	80.000	0	557.698	280.000	185.000	80.000	0	557.698	280.000	185.000	80.000	0	557.698	280.000	185.000	80.000	0	557.698
	1.855.000	400.000	805.000	400.000	250.000	1.857.142	400.000	805.000	400.000	250.000	1.857.142	400.000	805.000	400.000	250.000	1.857.142	400.000	805.000	400.000	250.000	1.857.142	400.000	805.000	400.000	250.000	1.857.142



ACCOUNTANTSVERKLARING

OPDRACHT

Wij hebben de bijgevoegde en door ons gewaarmerkte subsidiedeclaraties van de Vereniging Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie (NOC*NSF) te Arnhem over 2009 gecontroleerd. De subsidiedeclaraties zijn opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur en de directie van de Vereniging. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de subsidiedeclaratie te verstrekken.

WERKZAAMHEDEN

Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder het voor de Subsidieregeling VWS-subsidies geldende Controleprotocol projectsubsidies. Dienovereenkomstig dienen wij onze controle zodanig te plannen en uitvoeren, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de subsidiedeclaratie geen afwijking van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van relevante gegevens.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is voor ons oordeel.

ORDEEL

Wij zijn van oordeel dat de subsidiedeclaratie 2009 in overeenstemming zijn met de algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoen aan de bepalingen van de Subsidieregeling VWS-subsidies en met de nader gestelde subsidieverplichtingen.

Zeewolde, 29 april 2010

accon&avm controlepraktijk b.v.
Namens deze:

ORIGINEEL

Registeraccountant

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

> Retouradres Postbus 20350 2500 EJ Den Haag

Het bestuur van NOC*NSF
Postbus 000302
6800 AH Arnhem

Bezoekadres:
Parnassusplein 5
2511 VX DEN HAAG
T 070 340 79 11
F 070 340 78 34
www.rijksoverheid.nl

Contactpersoon

T 070 340 [REDACTED]

Datum 22-7-2010
Betreft Subsidievaststelling project Olympisch Plan 2028 2006-2009

Ons kenmerk
SP/34123/2010

Objectnummer 0008316
Subsidienummer 312770
Verplichtingenummer
588260 06

Naar aanleiding van uw aanvraag tot vaststelling d.d. 29-4-2010 van de projectsubsidie 'Olympisch Plan 2028' over de periode 31-5-2006 tot en met 1-3-2009 deel ik u mede, dat ik deze subsidie vaststel op € 650.000.

Bijlagen

In de periode 2006-2009 is de zogenaamde onderzoeksfase uitgevoerd van het Olympisch Plan 2028. Tijdens deze fase zijn belangwekkende onderzoeken gedaan, bouwstenen ontwikkeld en is draagvlak gecreëerd voor de ambitie om heel Nederland naar Olympisch niveau te krijgen.

Uw brief
29-4-2010

Uw kenmerk

De onderzoeksfase van het project is succesvol afgerond met de totstandkoming van het *Olympisch Plan 2028*. In mei 2009 is dit plan van aanpak aangenomen in de Algemene Ledenvergadering van NOC*NSF. In juli is het kabinetsstandpunt *Uitblinken op alle niveaus* uitgebracht en is de Alliantie Olympisch Vuur gesloten tussen NOC*NSF en een aantal belangrijke stakeholders. Sindsdien fungeert bovendien het program office Olympisch Vuur als coördinerende en faciliterende organisatie voor deze alliantie.

Hoewel de uitkomst van uw project destijds nog enigszins ongewis was, is het Olympisch Plan 2028 inmiddels niet meer uit onze samenleving weg te denken. Al met al hebben uw werkzaamheden ervoor gezorgd dat vanaf de zomer van 2009 kon worden gestart met de opbouwfase van het Olympisch Plan 2028.

De subsidie is vastgesteld op grond van:

- de Welzijnswet VWS 1994;
- de Subsidieregeling VWS-subsidies.

Het vastgestelde bedrag is gelijk aan de aan u verstrekte voorschotten, zodat er geen verrekening zal plaatsvinden.

Wanneer u vragen heeft over deze subsidievaststelling kunt u contact opnemen met de op pagina 1 in de kantlijn genoemde contactpersoon.

AWB-procedure

Een belanghebbende kan tegen dit besluit bezwaar maken op grond van artikel 7:1 van de Algemene wet bestuursrecht. Dit kan door een bezwaarschrift in te dienen bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, t.a.v. Directie Wetgeving en Juridische Zaken, Postbus 20350, 2500 EJ Den Haag.

Ons kenmerk
SP/34123/2010


De termijn voor het indienen van een bezwaarschrift bedraagt zes weken. De termijn vangt aan met ingang van de dag volgend op de dag waarop het besluit is gedagtekend.

Het bezwaarschrift wordt ondertekend door de indiener en bevat:

- de naam en het adres van de indiener,
- de dagtekening,
- een omschrijving van het bestreden besluit, bijvoorbeeld door vermelding van het zaaknummer, briefkenmerk en datum of door bijvoeging van een kopie van het besluit,
- de gronden van het bezwaar.

Ik verzoek u bij alle correspondentie omtrent deze subsidie uw registratienummer 0008316 en subsidienummer 312770 te vermelden.

De Minister van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport,
namens deze,
de directeur Sport,
voor deze,
de teamcoördinator Subsidies,
van de directie Bedrijfsvoering,



Aanvraagformulier t.b.v. subsidieverlening

pagina 1

1 Gegevens aanvrager

objectnummer:	0008316
naam instelling:	Noc * Nsf
postadres:	Postbus 000302
postcode:	6800 AH
vestigingsplaats:	Arnhem
naam contactpersoon:	[REDACTED]
telefoonnummer:	026- [REDACTED]
mobielnummer:	026- [REDACTED]
telefaxnummer:	026- [REDACTED]
e-mailadres:	[REDACTED]@noc-nsf.nl
bank- of girorekeningnummer:	[REDACTED]
nummer Kamer van Koophandel:	09059703

2 Gegevens subsidie

Subsidienummer (indien bekend)	0	
Vraagt u een instellings- of een projectsubsidie aan?:	Project	
datum indiening	28-01-2009	
Projectsubsidie: start en einddatum project	start	t/m eind
	28-01-2009	31-12-2012
Bij welke directie vraagt u subsidie aan?	S	
Wenst u af te wijken van het standaard bevoorschottingsschema?	Nee	
Aangevraagde subsidie:	7798645.00	
Instellingssubsidie: Stand egalisereserve:	0.00	
Instellingssubsidie:Percentage egalisereserve(1):	%	

Aanvraagformulier t.b.v. subsidieverlening

Activiteit gegevens

Pag. 2

Activiteit

A

Program Office OP 2028 2009-2012

Begroting activiteit

Toelichting		Begroot
Personeel	Personeel Program Office	4496592.00
Materieel	drukwerk	169176.00
Overig	relatiebeheer, onderzoek en opstart 2009	3132877.00
tot. Lasten		7798645.00
Overige baten	Overige baten	0.00
Eigen bijdrage	Eigen bijdrage	0.00
tot. Baten		0.00
Totaal		-7798645.00

Toelichting begrotingspost

Zie Activiteitenplan Program Office OP2028



Aanvraagformulier t.b.v. subsidieverlening

Activiteit gegevens

Beschrijving beoogde activiteiten

Zie Activiteitenplan Program Office OP2028

Beschrijving beoogd resultaat

Zie Activiteitenplan Program Office OP2028

Activiteitenplan Program Office Olympisch Plan 2028

Na een voorbereidingsfase van 2,5 jaar, zal vanaf 2009 het Olympisch Plan 2028 worden uitgevoerd. Naast de directe uitvoering van de inhoudelijke activiteiten van het plan is er coördinatie van en regie op het geheel noodzakelijk. Deze coördinatie zal door het zgn. Program Office gebeuren. De hierbij voorlopige behorende taken en bijhorende voorlopige kosten worden hieronder nader toegelicht.

NOC*NSF heeft in een vooraankondiging van deze aanvraag aan VWS laten weten, de totale kosten van het project te schatten op € 1 miljoen. Inmiddels is gebleken, dat er meer kosten gemoeid zijn met de uitvoering van het project. Dit is het gevolg van een nog bredere interesse van partijen om te participeren in het Olympisch Plan 2028 en een verbreding van de inhoudelijke activiteiten. Er is daarom meer behoefte aan coördinatie, afstemming en informatievoorzieningen. Dit heeft gevolgen voor de personele bezetting en de overige activiteiten.

Personeel

Het brede palet aan activiteiten van het Program Office vragen om een variëteit aan functies. De functies zijn voornamelijk gericht op coördinatie van het project en samenwerking met de samenwerkingspartners. In alle gevallen handelt het zich om 1,0 FTE functies. Voor de jaren 2010 t/m 2012 wordt een indexering van 3% gehanteerd.

De volgende functies maken deel uit van het Program Office.

Programma-management

De programma-manager is verantwoordelijk voor coördinatie en aansturing van het Program Office. Hij onderhoudt contacten met de besluitvormers van de samenwerkingspartners en vertaalt resultaten uit deze gesprekken in beleidsmaatregelen van het project. De programma-manager neemt deel aan het managementteam overleg van NOC*NSF.

Functieschaal: 14 (sectorhoofd)

Accountmanagement

De accountmanager onderhoudt nauw contact met de samenwerkingspartners in het Olympisch Plan 2028. Hij heeft hierbij voornamelijk contact met het uitvoerende niveau bij de partners. Hij bespreekt de voortgang van de projecten met de partners, hun toekomstige inbreng in het totale project en zorgt voor een goede afstemming tussen de overige partners. De verdeling van de accounts op de samenwerkingspartners vindt in het voorjaar van 2009 plaats. Te denken valt aan accounts als sport, overheid, bedrijfsleven of maatschappelijke organisaties.

Functieschaal: 12 (programma-manager)

Monitoring, controle & planning

De medewerker 'monitoring, controle & planning' zorgt voor de voortgangsmeting van het Olympisch Plan 2028. Hij brengt doelstellingen, resultaten en tijdspaden van de projecten in kaart en zorgt voor periodieke voortgangsrapportages. Daarnaast is hij verantwoordelijk voor de samenstelling van de financiële rapportage van het Program Office.

Functieschaal: 10 (medior medewerker)

Communicatie

De medewerker 'communicatie' ontwikkelt en realiseert het communicatieplan voor het Olympisch Plan 2028. Hij zorgt voor voldoende en geschikte informatie voor de samenwerkingspartners en de Nederlandse bevolking. Hij coördineert de realisatie van nieuwsbrieven, persberichten, de website en presentatiemateriaal. Bovendien ontwikkelt hij het communicatietraject ter bevordering van het draagvlak.

Functieschaal: 12 (programmamanager)

Secretariële ondersteuning

De secretariële ondersteuning omvat zowel het agendabeheer en correspondentie voor het Program Office als de voorbereiding en organisatie van bijeenkomsten en meetings. Door de hoeveelheid en variatie aan taken zullen twee medewerkers met verschillende functieniveaus deze taken uitvoeren.

Functieschalen: 9 (junior medewerker) en 8 (projectmedewerker)

De personele bezetting van het Program Office zal t/m 2012 licht groeien. De groei is een gevolg van de te verwachten uitbreiding van het aantal projecten en samenwerkingspartners.

De bezetting van het Program Office ziet er als volgt uit:

functie	functie schaal	aantal			
		2009	2010	2011	2012
Programma-management	●●	1	1	1	1
Accountmanagement	●●●	3	5	6	6
Monitoring, controle & planning	●●●	1	1	1	1
Communicatie	●●●	1	1	1	1
Secretariële ondersteuning	●●	1	1	2	2
Secretariële ondersteuning	●●	1	1	1	1
totaal		8	10	12	12

Materieel

Het Program Office geeft de volgende soorten drukwerk uit:

- expertrapport Olympisch Plan 2028 (2009 en 2012)
- publieksrapport Olympisch Plan 2028 (2009 en 2012)
- overzicht van projecten en activiteiten (jaarlijks)
- presentatiemateriaal en brochure.

Voor de jaren 2010 t/m 2012 wordt een indexering van 2,5% gehanteerd.

Overige

1. Relatiebeheer

Draagvlak voor het Olympisch Plan 2028 is van groot belang voor het welslagen van het project. Draagvlak zal vooral worden bereikt door organisaties en personen direct te betrekken bij de voortgang en hun regelmatig over de ontwikkelingen te informeren. De Program Office zal daarom een groot aantal bijeenkomsten organiseren en voor goede communicatiestromen zorgen.

1.1 Bijeenkomsten

Het Program Office zal in de projectperiode verschillende soorten bijeenkomsten organiseren. Deze zijn:

- draagvlakbijeenkomsten
- afstemmingsbijeenkomsten
- bijeenkomsten t.b.v. de inhoudelijke voortgang
- bijeenkomsten tijdens Olympische Spelen

Voor alle bijeenkomsten geldt dat er kosten ontstaan voor zaalhuur, catering, inhuur van ondersteunend materiaal en, indien nodig, inhuur van sprekers en reiskosten.

Draagvlakbijeenkomsten

Doel van deze bijeenkomsten is het vergroten van het draagvlak voor het Olympisch Plan 2028. Jaarlijks wordt één landelijk congres georganiseerd voor ca. 400 deelnemers vanuit verschillende doelgroepen. Bij het congres worden vooraanstaande sprekers uit binnen- en buitenland betrokken en zullen in deelsessies en workshops onderwerpen nader uitgediept worden. Daarnaast vinden verspreid over het jaar kleinere bijeenkomsten plaats. Deze bijeenkomsten richten zich op specifieke doelgroepen zoals maatschappelijke organisaties, onderwijsinstellingen, jeugd, minderheden en sportverenigingen. Ook zal een vervolg worden gegeven aan de bijeenkomsten van de klankbordgroep 'Club van 28'. Deze bijeenkomsten zullen gemiddeld vier keer per jaar worden georganiseerd.

Afstemmingsbijeenkomsten

De afstemming met en tussen de samenwerkingspartners vindt op verschillende niveaus plaats. Voor ieder niveau – bestuurlijk, ambtelijk, uitvoerend – worden bijeenkomsten georganiseerd. De bijeenkomsten dienen ter afstemming van de uit te voeren projecten, ter bepaling van doelstellingen en resultaten en ter beoordeling van nieuwe aandachtsgebieden. De frequentie van deze bijeenkomsten is afhankelijk van de afstemmingsbehoefte. De Council-bijeenkomst met de bestuurders van de samenwerkingspartners zal

jaarlijks plaatsvinden. Met het ambtelijke niveau zal gemiddeld vier keer per jaar overleg worden georganiseerd. Hetzelfde geldt voor bijeenkomsten met vertegenwoordigers van participerende organisaties uit het bedrijfsleven, de sport en maatschappelijke organisaties. Afhankelijk van de voortgang en de urgentie zullen een aantal kleinere bijeenkomsten plaatsvinden; gemiddeld twee bijeenkomsten per maand.

Bijeenkomsten t.b.v. de inhoudelijke voortgang

In het Olympisch Plan 2028 zijn nauw omliggende doelstellingen geformuleerd. Om deze op tijd te realiseren is regelmatig overleg over de inhoudelijke voortgang noodzakelijk. Tijdens deze bijeenkomsten zullen ook nieuwe aandachtsgebieden en resultaten van gepleegde onderzoeken worden besproken.

Expertmeetings Olympische Spelen

Tijdens de Spelen van Vancouver (2010) en Londen (2012) worden in totaal 6 expertmeetings georganiseerd. Deze bijeenkomsten hebben als doel het draagvlak voor het Olympisch Plan 2028 te vergroten en een inhoudelijke verdieping in het project te realiseren.

1.2 Communicatie & PR

Een goede communicatiestrategie is cruciaal voor het benodigde draagvlak voor het Olympisch Plan 2028. Voor verschillende doelgroepen en doeleinden zullen trajecten ontwikkeld en uitgevoerd worden. Het Program Office maakt hiervoor gebruik van communicatie-experts zoals communicatie-adviesbureaus, tekstschrijvers, lobbyisten en vertalers. Ter ondersteuning van deze activiteiten worden de volgende communicatiemiddelen ontwikkeld en bijgehouden:

- nieuwsbrief (6 x per jaar)
- brochure – algemene informatiefolder (jaarlijkse aanpassing)
- tussenrapport – in 2012 zal een uitgebreid tussentijds rapport gepubliceerd worden
- promotiefilm (jaarlijks)
- website (continue bijhouden).

2. Onderzoek

Tijdens de projectperiode zal het Program Office zowel inhoudelijke onderzoeken als onderzoeken naar het draagvlak voor het Olympisch Plan 2028 laten uitvoeren. De inhoudelijke onderzoeken hebben ten doel kansen voor het project te beoordelen naar aanleiding van sportieve, economische of maatschappelijke ontwikkelingen. Deze onderzoeken zijn bouwsteenoverschrijdend en vallen daarom niet onder de onderzoeken die in de bouwstenen worden uitgevoerd. In de draagvlakonderzoeken wordt de mening over het Olympisch Plan 2028 gemeten bij zowel de Nederlandse bevolking als bij specifieke doelgroepen. Deze metingen worden jaarlijks doorgevoerd door een onderzoeksbureau. Voor de jaren 2010 t/m 2012 wordt een indexering van 2,5% gehanteerd.

3. Opstart 2009

Voordat het Program Office volledig operationeel is, zullen in 2009 een aantal opstartactiviteiten gerealiseerd worden. De hieruit ontstaande kosten hebben alleen betrekking op het jaar 2009.

Ontwerp website, huisstijl en nieuwsbrief

Vanaf 2009 is noodzakelijk dat geïnteresseerden eenvoudig en uitgebreid informatie over het Olympisch Plan 2028 kunnen verkrijgen. Deze informatie zal bovendien in een eenduidige stijl gepresenteerd moeten worden. Voor het project zal daarom een website van het Olympisch Plan 2028 ontwikkeld worden. Het Program Office zal voor ontwerp en realisatie van deze website opdracht verlenen aan een ontwerpbureau. Hetzelfde geldt voor de ontwikkeling van de huisstijl en de nieuwsbrief.

Kwartiermaker

In de eerste maanden van 2009 zal de opstart van het Program Office gecoördineerd worden. Hiervoor zal tijdelijk een zgn. kwartiermaker werkzaamheden verrichten. Hij zal invulling geven aan de personele bezetting van het Program Office, overlegstructuren bepalen en de samenwerkingspartners inhoudelijk en financieel committeren aan het plan. De kwartiermaker zal tot mei 2009 deze taken uitvoeren en daarna de taken overdragen aan de medewerkers van het Program Office.

Voorlopige Begroting Program Office Olympisch Plan 2028

S2-03

kostenpost	2009	2010	2011	2012	Totaal
Personeel					
Programmanager	█	█	█	█	
Accountmanagers	█	█	█	█	
Monitoring, controle & planning	█	█	█	█	
Communicatie	█	█	█	█	
Secretariële ondersteuning A	█	█	█	█	
Secretariële ondersteuning B	█	█	█	█	
fotaal	818.000	1.062.960	1.288.489	1.327.143	4.496.592
Materieel					
Drukwerk	40.000	42.000	43.050	44.126	
fotaal	40.000	42.000	43.050	44.126	169.176
Overige					
A) Relatiebeheer					
bijeenkomsten	120.000	230.000	150.000	300.000	
communicatie & PR	250.000	280.000	280.000	300.000	
B) Onderzoek	150.000	153.750	157.594	161.534	
C) Opstart 2009					
ontwerp website, huisstijl en nieuwsbrief	100.000				
kwartiermaker	500.000				
fotaal	1.120.000	663.750	587.594	761.534	3.132.877
totaal	1.978.000	1.768.710	1.919.133	2.132.803	7.798.646

Totaal kosten 2009-2012

7.798.646

Eigen bijdrage

0

Overige baten

0

Voorlopige Begroting Program Office Olympisch Plan 2028 2009

kostenpost	2009	2009 nieuw	Toelichting
Personeel			
Programmamanager	█	█	vanaf 1 juli i.p.v. 1 januari 2009
Accountmanagers	█	█	vanaf 1 juli i.p.v. 1 januari 2009
Monitoring, controle & planning	█	█	
Communicatie	█	█	
Secretariële ondersteuning A	█	█	
Secretariële ondersteuning B	█	█	
totaal	818.000	582.500	
Materieel			
Drukwerk	40.000	40.000	
totaal	40.000	40.000	
Overige			
A) Relatiebeheer			
bijeenkomsten	120.000	80.000	bezuinigen
communicatie & PR	250.000	200.000	bezuinigen
B) Onderzoek	150.000	100.000	bezuinigen
C) Opstart 2009			
ontwerp website, huisstijl en nieuwsbrief	100.000	100.000	
kwartiermaker	500.000	500.000	
totaal	1.120.000	980.000	
totaal	1.978.000	1.602.500	

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

> Retouradres Postbus 20350 2500 EJ Den Haag

Aan het bestuur van NOC*NSF
Postbus 302
6800 AH ARNHEM

Directie Sport

Bezoekadres:
Parnassusplein 5
2511 VX DEN HAAG
T 070 340 79 11
F 070 340 78 34
www.minvws.nl

Contactpersoon

██████████@minvws.nl

T 070 340 ██████

Datum 6-8-2009
Betreft Subsidieverlening Program Office Olympisch Plan 2028

Ons kenmerk
SP/23528/2009

Objectnummer
0008316
Subsidienummer
314665
Verplichtingsnummer
655264.09
Bijlagen

Geacht bestuur,

Uw brief
28 januari 2009

Naar aanleiding van uw subsidieaanvraag d.d. 28 januari 2009 en de aangepaste begroting ontvangen per mail van 9 april 2009, bericht ik u het volgende.

U heeft een aanvraag gedaan voor het "program office" dat u wilt inrichten met oog op de uitvoering van het Olympisch Plan 2028. Uw aanvraag heeft betrekking op de periode van 28-1-2009 tot en met 31-12-2012. Ik ben bereid het program office te financieren voor de jaren 2009 t/m 2011 voor een bedrag van € 1.002.500 per jaar.

Correspondentie uitsluitend richten aan het postadres met vermelding van de datum en het kenmerk van deze brief.

Inhoudelijke overwegingen

Kabinetsstandpunt "Uitblinken op alle niveaus"

Op 12 mei 2009 heeft uw ledenvergadering het Olympisch Plan 2028 vastgesteld en aan het kabinet aangeboden. Op 3 juli 2009 heeft het kabinet het kabinetsstandpunt bij het Olympisch Plan 2028, "Uitblinken op alle niveaus", naar buiten gebracht. Met dit standpunt geeft het kabinet aan welke inzet het wil plegen om Olympische ambities waar te maken op verschillende beleidsterreinen. De ambities en voornemens zijn ondergebracht onder de noemers 'Talentvol Nederland', 'Meedoen in Nederland', 'Vitaal Nederland', 'De kaart van Nederland' en 'Nederland in beeld'.

Prioriteiten 2009-2011

In het kabinetsstandpunt blikt het kabinet vooruit en geeft het aan welke stappen er de komende periode moeten worden gezet. Het kabinet wil de organisatie rond het Olympisch Plan 2028 in de resterende kabinetsperiode (2009-2011) ondersteunen. De te subsidiëren activiteiten zijn erop gericht om het Olympisch Plan 2028 te gaan uitvoeren in multi-ownership en het draagvlak in de samenleving te vergroten.

Het belang van de samenwerking tussen verschillende partijen acht het kabinet groot. Naast de sportsector en de rijksoverheid gaat het om provincies, gemeenten, bedrijven en maatschappelijke organisaties. Het verder vormgeven van de samenwerking tussen de partijen en het concretiseren van hun bijdrage aan het Olympisch Plan 2028 heeft daarom de hoogste prioriteit. Het program office functioneert in dit proces als de 'motor'.

Werkzaamheden program office

Ik ben bereid het program office in de periode 2009-2011 te financieren voor de volgende, overkoepelende taken:

- coördinatie van de uitvoering van het Olympisch Plan 2028;
- coördinatie van de aansluiting van partijen bij het Olympisch Plan 2028;
- coördinatie en stimulering van de samenwerking tussen de betrokken partijen;
- communicatie, educatie en PR, inclusief ontwerp logo, huisstijl en communicatiemiddelen; nationaal en internationaal;
- planning, monitoring en voortgangscntrole.

Ons kenmerk
SP/23528/2009

Voor de ambities genoemd 'Nederland in beeld' stelt het kabinet in de periode 2009-2011 extra middelen beschikbaar. Ook heeft het kabinet aangekondigd een maatschappelijke kosten-batenanalyse (MKBA) van de Olympische Spelen te laten uitvoeren. Het program office levert daarom ook inzet en expertise bij:

- de totstandkoming van een strategische sportevenementenkalender;
- de aansluiting van de sportkalender op de overkoepelende evenementenkalender;
- de aansluiting van activiteiten uit de sportsector bij Holland branding, toerisme en innovatie;
- het verbeteren en verbreden van sportevenementen tot maatschappelijke events;
- de evenementenpilot;
- de totstandkoming van de MKBA.

Over de bovengenoemde punten treed ik binnenkort met u en andere relevante partijen in overleg. Dit overleg betreft de beleidskaders, procedures en de wijze van financiering.

Aangepaste begroting en niet-subsidiabele kostenposten

Op mijn verzoek heeft u een aangepaste begroting voor het jaar 2009 ingediend. In deze aangepaste begroting zijn de kosten voor de uitvoering verlaagd van € 1.978.000 naar € 1.602.500. Binnen deze begroting voor 2009 acht ik twee posten niet-subsidiabel.

Dit betreft enerzijds de kosten die u heeft opgevoerd voor het interim management in de opstart van het Program Office, voor € 500.000. Ik ga er vanuit dat u deze kosten voor eigen rekening neemt.

Anderzijds betreft dit de kosten voor onderzoek, voor € 100.000. Het is in het belang van het Olympisch Plan 2028 om dit onderzoek rechtstreeks onder te brengen bij een onafhankelijk instituut. Ik stel voor een onderzoeksplan te laten ontwikkelen gericht op de verschillende indicatoren van het Olympisch Plan 2028 en het kabinetsstandpunt daarbij, en treed hierover binnenkort in overleg met uw organisatie en de andere belanghebbende partijen.

De oorspronkelijke begroting voor de jaren 2010 en 2011 bedraagt respectievelijk € 1.768.710 en € 1.919.133. Ook voor deze 2 jaren ben ik bereid een subsidie te verlenen van € 1.002.500. Ik verzoek u dan ook om mij voor aanvang van elk kalenderjaar een aangepaste en sluitende begroting voor dat betreffende jaar te doen toekomen. Ik zal de jaarlijkse bevoorschotting van de subsidie pas opstarten na ontvangst van een dergelijke begroting.

Resumerend:

2009	Subsidie	€ 1.002.500,--	
	Begroting	<u>€ 1.602.500,--</u>	
	Tekort		€ 600.000,--
2010	Subsidie	€ 1.002.500,--	
	Begroting	<u>€ 1.768.710,--</u>	
	Tekort		€ 766.210,--
2011	Subsidie	€ 1.002.500,--	
	Begroting	<u>€ 1.919.133,--</u>	
	Tekort		€ 916.633,-- +/+
	Totaal tekort		€ 2.282.843,--

Ons kenmerk
SP/23528/2009

In de nog in te dienen sluitende begrotingen dient u derhalve aan te geven op welke wijze u deze tekorten gaat financieren.

Overige bepalingen

De werkzaamheden van het program office worden uitgevoerd in samenspraak met de directie Sport van het ministerie van VWS en met andere relevante partijen, waaronder in ieder geval de partijen die zich op 8 juli 2009 hebben aangesloten door middel van het Charter Olympisch Vuur. Het program office zorgt ervoor dat de verschillende ambities en voornemens bij de verschillende partijen worden belegd.

De organisatie- en overlegstructuur rond het Olympisch Plan 2028 wordt in overleg met de rijksoverheid en andere partners verder uitgewerkt. De directie Sport van het ministerie van VWS is hiervoor bij de rijksoverheid eerste aanspreekpunt.

In 2011 worden de werkzaamheden van het program office geëvalueerd. Afhankelijk van de geboekte resultaten besluit een volgend kabinet over de eventuele subsidieverlening voor het Olympisch Plan 2028 in het algemeen en het program office in het bijzonder in de volgende kabinetsperiode.

Ik ben bereid voor bovengenoemde periode subsidie te verlenen voor vorenbedoelde activiteiten. Ik hecht eraan, dat de activiteiten, met inachtneming van de door mij gemaakte kanttekeningen, worden uitgevoerd. Wanneer zich omstandigheden voordoen die van belang kunnen zijn voor een beslissing tot wijziging, intrekking of vaststelling van de subsidie dient u dit zo spoedig mogelijk schriftelijk aan mij mede te delen (artikel 19 van de Subsidieregeling VWS-subsidies).

Subsidieverlening

Onder verwijzing naar de hierboven vermelde overwegingen en gelet op de startdatum van het project "Program Office OP2028 2009-2012", verleen ik u hierbij voor de periode van 28-1-2009 tot en met 31-12-2011 een subsidie van maximaal € 3.007.500.

Ik ga ervan uit dat deze bijdrage gerealiseerd wordt. Bij de vaststelling van de subsidie zal hier te zijner tijd rekening mee worden gehouden.

Van toepassing zijnde regelgeving

Op deze subsidie is de volgende wet- en regelgeving van toepassing:

- de Kaderwet VWS-subsidies;
- de Subsidieregeling VWS-subsidies¹.

Ons kenmerk
SP/23528/2009

Bevoorschotting

De bevoorschotting van de subsidie is door mij gemaximeerd en is gelijk aan 90% van het verleende subsidiebedrag. Het laatste voorschot ter grootte van 10% van de subsidieverlening zijnde € 300.750, of zoveel lager als uit uw ingediende verantwoordingsbescheiden blijkt, zal ik uiterlijk vier maanden na ontvangst van de **volledige** verantwoordingsbescheiden betaalbaar stellen (zie artikel 16 van de Subsidieregeling VWS-subsidies).

Voor de goede orde wijs ik U erop dat betaling van het laatste voorschot op geen enkele manier mag worden geïnterpreteerd als een subsidievaststelling mijnerzijds. Na inhoudelijke beoordeling van uw verantwoordingsbescheiden ontvangt u van mij een afzonderlijke vaststellingsbeschikking.

Voorschotten worden - eerst na ontvangst van uw sluitende begrotingen voor 2009, 2010 en 2011- gelijkmatig over het aantal maanden verstrekt, waarvoor de subsidie is aangevraagd en vindt onder vermelding van 31-3574-0008316-655264.09 plaats.

De voorschotten zullen worden overgemaakt op het mij bekende rekeningnummer.

Subsidievaststelling

Binnen **vier** maanden na afloop van de projectperiode moet een aanvraag tot vaststelling van de subsidie worden ingediend. Voor de vorm en inhoud van deze aanvraag tot vaststelling verwijs ik u naar de artikelen 25, 26 en 27 van de Subsidieregeling VWS-subsidies.

In dit geval betekent dit dat de verantwoordingsstukken uiterlijk 1 mei 2012 in mijn bezit moeten zijn.

U ontvangt tijdig nadere informatie over de manier waarop de aanvraag tot subsidievaststelling moet worden ingediend van de directie Bedrijfsvoering, afdeling Subsidies.

Wanneer u tussentijds vragen heeft over de verdere procedure kunt u contact opnemen met deze directie, telefonisch onder nummer 070-3405555 of via E-mail dp_5555-s@minvws.nl.

AWB-procedure

Een belanghebbende kan tegen dit besluit bezwaar maken op grond van artikel 7:1 van de Algemene wet bestuursrecht. Dit kan door een bezwaarschrift in te dienen bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, t.a.v. Directie Wetgeving en Juridische Zaken, Postbus 20350, 2500 EJ Den Haag.

¹ Voor de meest actuele versie van de vigerende wet- en regelgeving verwijs ik u naar www.minvws.nl

De termijn voor het indienen van een bezwaarschrift bedraagt zes weken. De termijn vangt aan met ingang van de dag volgend op de dag waarop het besluit is gedagtekend. Het bezwaarschrift wordt ondertekend door de indiener en bevat:

- de naam en het adres van de indiener,
- de dagtekening,
- een omschrijving van het bestreden besluit, bijvoorbeeld door vermelding van het zaaknummer, briefkenmerk en datum of door bijvoeging van een kopie van het besluit,
- de gronden van het bezwaar.

Ons kenmerk
SP/23528/2009

Ik verzoek u bij alle correspondentie omtrent deze subsidie uw objectnummer 0008316, verplichtingnummer 655264.09 en subsidienummer 314665 te vermelden.

Met vriendelijke groet,
de Staatssecretaris van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport, namens deze,
de directeur Sport,



Herziene begroting OP2028

S2-06

Kosten	2009		2009		2009	
	kosten begroot	Herziene begroting	Bijdrage VWS	Bijdrage Lotto	Bijdrage NOC*NSF	
Personneelskosten						
Programma Directeur						
Coördinator Olympische kennis						
Coördinator Welzijn, Ruimtelijk en Samenleving						
Coördinator Sport						
Coördinator Economie						
Coördinator Marketing & Communicatie						
Communicatieadviseur						
Planning & Control						
Office Manager 1						
Office Manager 2						
Vervanging office manager						
Secretaresse (jr.)						
Doorberekening directie						
Doorberekening						
Doorberekening trekkers bouwstenen 1e fase						
Inhuur						
Subtotaal	582.500	598.378	587.378	0		
Materialen						
Drukwerk	40.000	80.000	40.000			40.000
Subtotaal	40.000	80.000	40.000	0		40.000
Relatiebeheer						
Bijeenkomsten	80.000	45.000	45.000			
Communicatie & PR	200.000	90.000	90.000			
Subtotaal	280.000	135.000	135.000	0		0
Onderzoek/diversen						
1. Topsport	11.112		0			
2. Breedtesport	11.111		0			
3. Sociaal-maatschappelijk	11.111		0			
4. Welzijn	11.111		0			
5. Economie	11.111		0			
6. Ruimtelijk	11.111		0			
7. Evenementen	11.111	25.000	0			25.000
8. Media aandacht	11.111		0			
Olympische kennis	11.111	2.000	2.000			0
Subtotaal	100.000	27.000	2.000	0		25.000
Opstart 2009						
Ontwikkelen huisstijl	100.000	100.000	100.000			
Opstarten locatie		240.000	138.000	75.000		27.000
Ontwerp website en nieuwsbrief			0			
Kwartiermaker	500.000	425.000	0	425.000		
Subtotaal	600.000	765.000	238.000	500.000		27.000
Opstart OP2028 div deelprojecten		57.122	122			57.000
Totaal	1.602.500	1.662.500	1.002.500	500.000		160.000
Opbrengsten						
	Opbrengsten begroot	Herziene begroting	Bijdrage VWS	Bijdrage Lotto		Bijdrage NOC*NSF
Ministerie van VWS	1.002.500	1.002.500	1.002.500			
Lotto	500.000	500.000		500.000		
NOC*NSF	160.000	160.000				160.000
Overige alliantiepartners						
Totaal	1.662.500	1.662.500	1.002.500	500.000		160.000

NOC*NSF Begroting Program Office Olympisch Plan

Financials OP 2028 begroting 2010

Kosten	Begroting 2010 minimumvariant
Personeel	1.317.500
Drukwerk	40.000
Subtotaal	40.000
Bijeenkomsten	60.000
Communicatie & PR	100.000
Subtotaal	160.000
Olympische kennis	75.000
Subtotaal	75.000
Council/Club 2028	10.000
Subtotaal	10.000
Diverse deelprojecten	0
Totaal	1.602.500
Opbrengsten	
Ministerie van VWS	1.002.500
Lotto besteding	600.000
Overige alliantiepartners	PM
Totaal opbrengsten	1.602.500
Saldo	0

Kosten	Begroting 2011
Personeleelkosten	
Programma Directeur	
Coördinator Olympische kennis	
Coördinator Welzijn, Ruimtelijk en Samenleving	
Coördinator Sport	
Coördinator Economie	
Coördinator Marketing & Communicatie	
Communicatieadviseur	
Planning & Control	
Office Manager 1	
Office Manager 2	
Doorberekening trekkers bouwstenen 1e fase	
Stagiaires	
Doorbelasting kantoor- en beheerkosten	
Inhuur	
Subtotaal	1.223.018
Materialen	
Drukwerk	45.000
Subtotaal	45.000
Relatiebeheer	
Bijeenkomsten	32.000
Communicatie & PR	199.482
Jaarcongres	115.000
Topsportteams	15.000
Council	5.000
Club van 2028	10.000
Webcare	20.000
Subtotaal	396.482
Onderzoek/diversen	
1. Topsport	0
2. Breedtesport	0
3. Sociaal-maatschappelijk	20.000
4. Welzijn	20.000
5. Economie	0
6. Ruimtelijk	25.000
7. Evenementen	0
8. Media aandacht	0
Olympische kennis	98.000
Subtotaal	163.000
Opstart OP2028 div deelprojecten	
Totaal	1.827.500
Opbrengsten	
Ministerie van VWS	1.002.500
Lotto	600.000
NOC*NSF	
Overige alliantiepartners	225.000
Totaal	1.827.500



Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
T.a.v. directie Bedrijfsvoering, afdeling Subsidies
Postbus 16006
2500 BA DEN HAAG

Finance & Control

Doorkiesnr.

+31

Kenmerk

F&C5822

Datum

Arnhem, 26 april 2012

Betreft:

Aanvraag tot subsidievaststelling 'Program Office Olympisch Plan 2028'

Geachte mevrouw, mijnheer,

Met de brief van d.d. 28 januari 2009, met kenmerk SP/23528/209, betreffende 'Subsidieverlening 'Program Office Olympisch Plan 2028' is ons een projectsubsidie toegewezen voor de periode 28-01-2009 tot en met 31-12-2011. Het betreft het project met objectnummer 0008316 en subsidienummer 314665.

Het Program Office Olympisch Plan 2028 is het Ministerie van VWS zeer erkentelijk voor het toekennen van de in deze brief genoemde projectsubsidie. Het toekennen van een projectsubsidie die meerdere jaren bestrijkt heeft het de uitvoering van een groot aantal projecten mogelijk gemaakt om de missie van het Olympisch Vuur; "*de verbindende kracht van sport en de magie van de Spelen in te zetten om van Nederland een beter land te maken*", gestalte te geven.

In het kader van de aanvraag tot subsidievaststelling voor genoemde projectsubsidie wordt u aangeboden:

- Een inhoudelijke projectverantwoording;
- Het (digitaal ingevulde) aanvraagformulier tot subsidievaststelling;
- De controleverklaring van de accountant.

De bij de inhoudelijke projectverantwoording genoemde bijlagen zullen u per post worden toegezonden.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met projectleider

[\[redacted\]@olympisch-vuur.nl](mailto: [redacted]@olympisch-vuur.nl)

Met vriendelijke groet,
NOC*NSF

~~G. Dielessen~~
~~Algemeen Directeur~~

Lotto en de Partners in sport: **DSM * Ernst & Young * NS * Randstad * Unilever**

Aanvraagformulier tot subsidievaststelling

Pagina 1

1 Gegevens subsidiënt

objectnummer:	0008316
naam instelling:	Noc * Nsf
postadres:	Postbus 000302
postcode:	6800 AH
vestigingsplaats:	Arnhem
naam contactpersoon:	██████████
telefoonnummer:	026-██████████
mobielfnummer:	
telefaxnummer:	
e-mailadres:	██████████@noc-nsf.nl
IBAN:	████████████████████
BIC:	
nummer Kamer van Koophandel:	09059703

2 Gegevens subsidie

Subsidienummer (indien bekend):	314665
datum indiening:	27-04-2012
Zijn de gesubsidieerde activiteiten volledig uitgevoerd? J/N:	Ja
Zijn er afwijkingen gemeld? J/N:	Nee
Dient een accountantsverklaring ingediend te worden? J/N:	Ja
Totaal realisatie lasten:	5639957.00
Totaal realisatie overige baten:	708007.00
Totaal realisatie eigen bijdrage:	1924450.00
Stand egalisatie reserver:	0.00

Aanvraagformulier tot subsidievaststelling

Activiteit Resultaat

Activiteit

A

Program Office OP 2028 2009-2012

Beschrijving gerealiseerd resultaat

Zie inhoudelijk verslag verantwoording Program Office Olympisch Vuur 2009-2011.

Reden activiteit niet volledig uitgevoerd (alleen ingeven indien activiteit niet voltooid)

Het verschil tussen begroot en realisatie is ontstaan als gevolg van de oorspronkelijk subsidieverlening van VWS, waarbij de toewijzing voor Personeel/Materieel/Overig op 3.008K is gesteld in lijn met de subsidieverlening. Bij deze toewijzing is geen rekening gehouden met de aanvullende financiering die nog werd gezocht. Zie inhoudelijk verslag voor de toelichting op de activiteit. Als uitgangspunt voor de verantwoording is de verleende subsidie gehanteerd. Destijds was nog niet bekend waar aanvullende financiering uit bestond. De overige baten bestaan uit bijdrage Gemeenten, Alliantipartners, etc. Eigen bijdrage bestaat uit 1.860K via het Lotto-verdeelmodel en 64K eigen bijdrage NOC*NSF.

Aanvraagformulier tot subsidievaststelling**Activiteit Resultaat**

Realisatie, vul hier in de gerealiseerde lasten en baten.

Lasten	Personeel	2807149.00
	Materieel	92238.00
	Overig	2740570.00
	Totaal Lasten	5639957.00
Baten	Overige baten	708007.00
	Eigen bijdrage	1924450.00
	Subsidie	3007500.00
	Totaal Baten	5639957.00

ACCON■AVM CONTROLEPRAKTIJK B.V.
KVK NUMMER 91145970000

MEANDER 725 D
POSTBUS 43
6800 AA ARNHEM
TEL. 026 - 35 27 100
FAX 026 - 44 59 501
WWW.ACCONAVM.NL

DIRECTIESECRETARIAAT	
Ing.: 2-7-2012	nr.: 169
Ter afh. door:	[REDACTED]
cc. intern :	[REDACTED]
bestuur:	
derden :	

Aan de directie en het bestuur van
Vereniging Nederlands Olympisch Comité *
Nederlandse Sport Federatie
Postbus 302
6800 AH ARNHEM

DATUM 27 april 2012

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Afgegeven ten behoeve van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Opdracht

Wij hebben het bijgevoegde en door ons gewaarmerkte subsidiedeclaratie van Vereniging Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie te Arnhem voor de volgende projecten gecontroleerd:

- * NASB setting Sport 2007-2011';
- * Masterplan Arbitrage I;
- * Uitvoering Masterplan Arbitrage II;
- * Talentontwikkeling 2007-2011;
- * Program Office Olympisch Plan 2028;
- * Topsportcentra CTO's/NTC's Onderwijs sport- studieseizoen 2009-2011;
- * Coaches aan de Top;
- * Coaches aan de Top: kennis.

De subsidiedeclaratie is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de Vereniging.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opstellen van de subsidiedeclaratie in overeenstemming met de bepalingen van de Subsidieregeling VWS-subsidies en de nader gestelde subsidieverplichtingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanig interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van de subsidiedeclaratie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de subsidiedeclaratie op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het voor de Subsidieregeling VWS-subsidies geldende Controleprotocol projectsubsidie.

De accon■avm controlepraktijk b.v. maakt deel uit van de Stichting accon■avm controlepraktijk.
Op onze dienstverlening en/of andere rechtshandelingen zijn steeds de algemene voorwaarden van accon■avm van toepassing, waarin een beperking van aansprakelijkheid is opgenomen. Deze algemene voorwaarden zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 09173535 en zullen op eerste verzoek kosteloos aan u worden toegezonden. Tevens kunt u de algemene voorwaarden via onze website www.acconavm.nl raadplegen. Bezoek ook onze website voor meer informatie over onze dienstverlening, onze mensen en onze ambities.



Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de subsidiedeclaratie geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de subsidiedeclaratie. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste professionele oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de subsidiedeclaratie een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de subsidiedeclaratie door de entiteit, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de subsidiedeclaratie.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel is de subsidiedeclaratie, aangevende het bedrag van per saldo € 28.450.603 aan subsidiabele kosten en € 28.559.275 aan baten, in alle van materieel belang zijnde aspecten in overeenstemming met de bepalingen van de Subsidieregeling VWS-subsidies en met de nader gestelde subsidieverplichtingen.

Met vriendelijke groet,
accon~~na~~avm controlepraktijk b.v.
Namens deze:

 SJK
Registeraccountant

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden;

controleverklaring afgegeven door acco-n-vm,
controlepraktijk b.v. d.d.

27 APR 2012

VWS afrekening meerjarige projecten (2006-2011) NOC*NSF per 31-12-2011

Programmalijn		Subsidie nummer
Project-nummer	Projectomschrijving	
NASB setting sport 2007-2011 312760		
20070013	NASB setting sport 2007, Seniorensport	
20070060	NASB setting sport 2007	
33080131	NASB setting sport 2008-2010, Programmamanagement	
33090132	NASB setting sport 2008-2010, Evaluatie	
33061133	NASB setting sport 2008-2010, Communicatie	
Totaal project		
Uitvoering masterplan Arbitrage 2 317448		
33100071	A. Werking van scheidsrechters	
33100071	B. Kwaliteitsopleiding van scheidsrechters	
33100071	C. Behoudsvoorziening	
33100071	D. Organisatie	
33100071	E. Imago van scheidsrechters	
33100071	F. Programmamanagement	
Totaal project		
Masterplan Arbitrage 586408-06		
33060051	Arbitrage klanst	
33060062	Arbitrage werking	
33060063	Arbitrage twaalfst	
33060064	Arbitrage organisatie	
33060065	Arbitrage behoud	
33060067	Arbitrage programmamanagement	
Totaal project		
Talentontwikkeling 2007-2010 310260		
42110201	T10, Talentontwikkeling	
40670110	Congres TO & Leo v.d. Kaai	
Totaal project		
Program Office Olympisch Plan 2028 314865		
81080105	OP2028 opgemeen	
Totaal project		
Topsportcentra CTO's/NTC's - Onderwijs sport-studie seizoen 318317		
28090001	CTO - Onderwijs Sport-studie seizoen 2009-2010	
Totaal project		
Coaches aan de Top 300521		
Coaches aan de Top: tennis 310515		
42070107	Coaches aan de Top 2007	
42080107	Coaches aan de Top 2008	
240240 / 240580	Coaches aan de Top 2009	
560200 / 820000	Coaches aan de Top 2010	
74201108	Coaches aan de Top 2011	
42110101	Mastercoach in Sports	
42110102	Voorlezing Coaches	
42110103	Coaches Organisatie	
Totaal project		
TOTAAL PROJECTEN		

Uitgaven 2006-2011		
Uren	Externe uitgaven	Werkelijk totaal uitgaven
	€ 155.333	€ 155.333
	€ 115.989	€ 115.989
	€ 263.257	€ 263.257
	€ 232.631	€ 232.631
	€ 71.483	€ 71.483
	€ 838.692	€ 838.692
	€ 48.489	€ 48.489
	€ 21.406	€ 21.406
	€ 17.077	€ 17.077
	€ 14.400	€ 14.400
	€ 33.639	€ 33.639
	€ 29.735	€ 29.735
	€ 164.746	€ 164.746
	€ 1.000.549	€ 1.000.549
	€ 146.402	€ 146.402
	€ 206.715	€ 206.715
	€ 248.948	€ 248.948
	€ 248.989	€ 248.989
	€ 152.447	€ 152.447
	€ 2.001.750	€ 2.001.750
	€ 1.580.000	€ 1.580.000
	€ 55.457	€ 55.457
	€ 1.635.457	€ 1.635.457
	€ 5.639.957	€ 5.639.957
	€ 5.639.957	€ 5.639.957
	€ 170.000	€ 170.000
	€ 170.000	€ 170.000
	€ 3.040.208	€ 3.040.208
	€ 3.451.224	€ 3.451.224
	€ 3.886.501	€ 3.886.501
	€ 4.424.145	€ 4.424.145
	€ 1.949.414	€ 1.949.414
	€ 328.886	€ 328.886
	€ 754.735	€ 754.735
	€ 164.887	€ 164.887
	€ 18.000.000	€ 18.000.000
	€ 28.450.603	€ 28.450.603

Ontvangsten 2006-2011						Werkelijk totaal ontvangsten	Resultaat
VWS	Ambition	Overig	Letto	NOC*NSF			
€ 60.000				€ 95.333	€ 155.333	€ -	
€ 98.000				€ 17.989	€ 115.989	€ -	
€ 314.397					€ 314.397	€ 51.140	
€ 180.000					€ 180.000	€ 52.631	
€ 85.000					€ 85.000	€ 13.517	
€ 737.397	€ -	€ -	€ -	€ 113.321	€ 850.718	€ 12.026	
€ 35.000					€ 35.000	€ 10.489	
€ 30.000					€ 30.000	€ 8.594	
€ 30.000					€ 30.000	€ 12.923	
€ 10.000					€ 10.000	€ 4.400	
€ 25.000					€ 25.000	€ 8.639	
€ 35.000					€ 35.000	€ 5.265	
€ 165.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 165.000	€ 254	
€ 1.320.000					€ 1.320.000	€ 319.451	
€ 180.000					€ 180.000	€ 33.698	
€ 200.000		€ 38.143			€ 238.143	€ 31.428	
€ 130.000					€ 130.000	€ 116.948	
€ 130.000					€ 130.000	€ 118.689	
€ 100.000					€ 100.000	€ 52.447	
€ 2.060.600	€ -	€ 38.143	€ -	€ -	€ 2.098.743	€ 96.392	
€ 1.580.000					€ 1.580.000	€ -	
€ 20.000		€ 35.457			€ 55.457	€ -	
€ 1.600.000	€ -	€ 35.457	€ -	€ -	€ 1.635.457	€ -	
€ 3.007.500		€ 708.007	€ 1.860.000	€ 64.450	€ 5.639.957	€ -	
€ 3.007.500	€ -	€ 708.007	€ 1.860.000	€ 64.450	€ 5.639.957	€ -	
€ 140.000			€ 30.000		€ 170.000	€ -	
€ 140.000	€ -	€ -	€ 30.000	€ -	€ 170.000	€ -	
€ 3.040.208					€ 3.040.208	€ -	
€ 3.452.496					€ 3.452.496	€ 1.272	
€ 5.882.296					€ 5.882.296	€ 1.995.795	
€ 4.125.000					€ 4.125.000	€ 289.145	
€ -					€ -	€ 1.949.414	
€ 500.000					€ 500.000	€ 171.114	
€ 1.000.000					€ 1.000.000	€ 245.265	
€ -					€ -	€ 164.887	
€ 18.000.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 19.000.000	€ -	
€ 25.709.997	€ -	€ 781.607	€ 1.890.000	€ 177.771	€ 28.559.275	€ 108.672	

Omschrijving	Nummer	VWS-bijdrage	Materialiteit
NASB setting sport 2007-2011	312760	€ 737.397	€ 7.374
Uitvoering masterplan Arbitrage 2	317449	€ 165.000	€ 1.650
Masterplan Arbitrage	586408-06	€ 2.060.000	€ 20.600
Talentontwikkeling 2007-2010	310260	€ 1.600.000	€ 16.000
Program Office Olympisch Plan 2028	314665	€ 3.007.500	€ 30.075
Topsportcentra CTO's/NTC's - Onderwijs sport-studieseizoen 2009-2011	318317	€ 140.000	€ 1.400
Coaches aan de Top	300521	€ 18.000.000	€ 180.000
Coaches aan de Top: kennis	310515		
		<u>€ 25.709.897</u>	<u>€ 257.099</u>

Voor identificatiedoelinden behorend bij
 controleverklaring afgegeven door accon-avm
 controlepraktijk b.v. d.d.

27 APR 2012



1 Nadere toelichting op de verschillen tussen de gerealiseerde en begrote lasten

1.1 Personele kosten

Het program office heeft over de jaren 2009-2011 per saldo minder uitgegeven aan personeelskosten dan begroot. Oorzaak van lagere personeelskosten is de late aanstelling van de directeur. De directeur is pas aan het begin van 2011 in dienst getreden. De kwartiermaker, die uit eigen bijdrage is bekostigd, is tot halverwege 2010 aangebleven. De dagelijkse leiding is eind 2010 en begin 2011 in handen van het management team geweest. Dit management team was samengesteld uit medewerkers van het program office.

1.2 Materiële kosten

Aan materiële kosten heeft het program office per saldo minder uitgegeven dan aanvankelijk begroot. In 2009 is het als program office begonnen en hebben we relatief veel opstartkosten moeten maken voor de aanschaf van materialen die noodzakelijk zijn bij de start en inrichting van een nieuwe organisatie. Denk hierbij aan de ontwikkeling van de huisstijl logo's, briefpapier, sjablonen voor presentaties en relatie geschenken etc. In 2010 en 2011 is dezelfde begroting als in 2009 aangehouden. Zowel in 2010 als in 2011 zijn de kosten lager uitgevallen dan in 2009, doordat gebruik kon worden gemaakt van de initiële voorraad materialen die in 2009 was aangeschaft.

1.3 Overige kosten

Binnen de begrotingspost 'overige kosten' is er in 2010 en 2011 meer uitgegeven dan aanvankelijk begroot. Dat heeft meerdere oorzaken. In de jaren 2009 en 2010 is dit te verklaren uit de kosten voor de kwartiermaker. Deze kwartiermaker is langer in dienst gebleven dan aanvankelijk gepland.

De baten van andere alliantie partners zijn pas in een vrij laat stadium vrijgekomen waardoor deze buiten de oorspronkelijke begroting vielen. Met de baten van de alliantie partners is het mogelijk geweest om onder andere de volgende zaken te realiseren:

- De Olympisch Vuur jaarcongressen 2010 en 2011.

- Onderzoeken inzake Olympisch Kennis

- Dag arrangementen voor de Olympisch Spelen in Londen

In de loop van 2011 is de strategische agenda ontwikkeld. Voor het werken binnen deze strategische agenda en de hieronder vallende resultaatgebieden was een verschuiving van bestemmingsposten binnen de bestaande begroting noodzakelijk.

Eind 2011 heeft er een rebranding van het Olympisch Vuur 2028 plaatsgevonden. Dit had een dubbele reden. Strategisch gezien wekte de onderregel met 'alliantie Olympisch vuur' geen positieve associaties op bij het Nederlandse publiek. Praktisch gezien gaf deze onderregel met relatief veel tekst problemen bij de verwerking op diverse materialen.



2 Een nadere financiële toelichting

De eigen bijdrage van NOC*NSF is begroot op 100K, echter de realisatie bedraagt 1.924K. Dit grote verschil wordt veroorzaakt door de inkomsten betreffende Lotto-bijdragen. In de begroting is deze bijdrage opgenomen onder overige inkomsten, echter in de realisatie is deze verantwoord onder de post eigen bijdrage voor 1.700K.

Door het verantwoord van de Lotto-bijdragen onder de eigen bijdrage zijn de overige inkomsten lager dan begroot. Echter, er zijn extra overige inkomsten gerealiseerd door bijdragen van de 4 grote gemeentes en de provincies.

3 Een bevestiging inzake het rekening houden met niet-subsidiabele kosten

De kosten voor de interim manager (= kwartiermaker) in de opstart van het program office zijn conform de afspraak in de subsidie toekenning (dd 06-08-2009) betaald uit de eigen bijdrage van NOC*NSF uit LOTTO-gelden. Deze staan zowel aan de kosten als aan de baten kant geboekt onder de post "overige en zijn derhalve zowel aan de kosten- als aan de baten kant door de eigenbijdrage gedekt.

De kosten voor onderzoek, zijn betaald uit de bijdragen van de alliantie partners. Deze bijdragen zijn in de verantwoording onder de post 'overige ondergebracht' en zijn derhalve zowel aan de kosten- als aan de batenkant opgenomen onder de post 'overige' in de verantwoording.

Begroting verlening (na ontvangst herziene begrotingen)		Verantwoord
Activiteit A:		
Personeel	€ 3.123.018	€ 2.807.149,00
jaar 2009: € 582.500		
jaar 2010: € 1.317.500		
jaar 2011: € 1.223.018		
Materieel	€ 125.000	€ 92.238
jaar 2009: € 40.000		
jaar 2010: € 40.000		
jaar 2011: € 45.000		
Overig	€ 1.784.482,00	€ 2.740.570
jaar 2009: € 980.000		
jaar 2010: € 245.000		
jaar 2011: € 559.482		
Totaal: € 5.032.500		
Eigen Bijdrage		zie ook gewaarmerkte declaratie
jaar 2009: € 100.000		Lotto en eigen bijdrage → € 1.924.450
jaar 2010:		
jaar 2011:		
Overige Beten		Overig → € 708.007
jaar 2009: € 500.000		
jaar 2010: € 600.000		
jaar 2011: € 825.000		
Totaal: € 2.025.000		Totaal € 2.632.457



**Subsidie verantwoording
Program Office Olympisch Vuur**

Periode 2009-2011



Inleiding

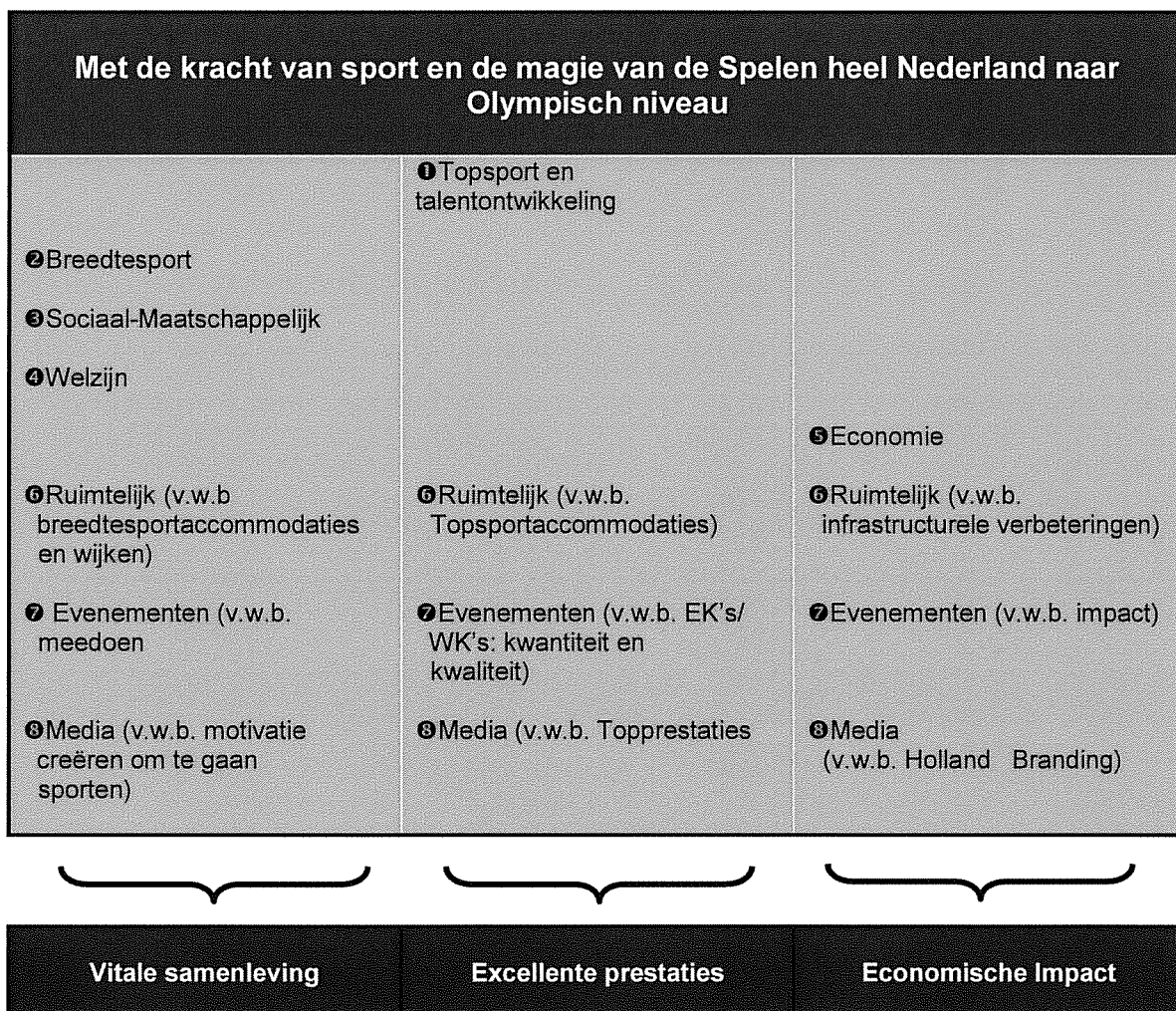
De missie van Olympisch Vuur is om de verbindende kracht van sport en de magie van de Spelen in te zetten om van Nederland een topland te maken.

Na een voorbereidingsfase van 2,5 jaar is vanaf 2009 het Olympisch Plan 2028 in de uitvoerende fase beland.

De inhoudelijke activiteiten van het Olympisch Plan staan beschreven in de 'Strategische Agenda'. In de Strategische Agenda zijn drie speerpunten geformuleerd:

- Vitale samenleving
- Excellente prestaties
- Economische impact

De eerder geformuleerde ambities zijn hier mee absoluut niet verlaten. Binnen de speerpunten wordt aan de 8 ambities gewerkt. Maar in de communicatie werkt het beter met 3 speerpunten dan met 8 ambities.





Naast de directe uitvoering van de inhoudelijke activiteiten van het plan is coördinatie van en regie op het geheel van de door de Alliantie uitgevoerde activiteiten noodzakelijk. Deze coördinatie heeft het Program Office uitgevoerd. Voor de hierbij behorende taken en voorlopige kosten is voor de jaren 2009 tot en met 2011 subsidie verleend. In de hier volgende tekst worden de toegekende subsidiegelden voor de project periode 2009-2011 verantwoord.



Leeswijzer

In de toekenningbrief van "VWS 090806 subsidie-toewijzing" staat vermeld dat VWS voor de periode 2009 tot 2012 voor de volgende taken subsidie verleend:

- 1) Coördinatie en uitvoering van het Olympisch Plan 2028;
- 2) Coördinatie van de aansluiting van partijen bij het Olympisch Plan 2028;
- 3) Coördinatie en stimulering van de samenwerking tussen betrokken partijen;
- 4) A - Communicatie, educatie en pr, inclusief ontwerp logo, huisstijl;
B - Communicatiemiddelen; nationaal en internationaal;
- 5) Planning, monitoring en voortgangscntrole.

Voor de ambities genoemd 'Nederland in beeld' stelt het kabinet in de periode 2009-2011 extra middelen beschikbaar. Ook heeft het kabinet aangekondigd een maatschappelijke kosten-batenanalyse (MKBA) van de Olympische Spelen te laten uitvoeren. Het program office levert daarom ook inzet en expertise bij:

- A. *de totstandkoming van een strategische sportevenementenkalender;*
- B. *de aansluiting van de sportkalender op de overkoepelende evenementenkalender;*
- C. *de aansluiting van activiteiten uit de sportsector bij Holland branding, toerisme en innovatie;*
- D. *het verbeteren en verbreden van sportevenementen tot maatschappelijke events;*
- E. *de evenementenpilot;*
- F. De tot standkoming van de MKBA

De onder de A. tot en met D. genoemde activiteiten vallen onder de evenementen ambitie. Deze ambitie heeft zijn eigen projectgelden en vallen derhalve niet onder deze subsidie verantwoording.

In het voorliggende document wordt toelichting gegeven op de personeelsbezetting van het program office en worden de resultaten van de onder 1 tot en met 5 en F genoemde taken beschreven.



Personeel

Het brede palet aan activiteiten van het Program Office vraagt om een variëteit aan functies. De functies zijn voornamelijk gericht op coördinatie van het project en samenwerking met de samenwerkingspartners. De volgende functies maken deel uit van het Program Office. Zoals in de in de subsidieaanvraag was voorspeld heeft de personele bezetting van het Program Office t/m 2012 diverse mutaties gekend. Eind 2011 is de personeelsbezetting ten opzichte van begin 2009 licht gegroeid. De groei is een gevolg van de verwachte uitbreiding van het aantal projecten en samenwerkingspartners.

De bezetting van het Program Office ziet er eind 2011 als volgt uit:

Functie	Fte in dienst
Directeur	1
Programma manager 1	1
Programma manager 2	0.7
Programma manager 3	0.95
Coördinator Planning & Control	1
Manager marketing & communicatie	1
Senior communicatie adviseur	0.9
Communicatie adviseur	1
Medewerker ondersteuning 1	0.8
Medewerker ondersteuning 2	0.8
Totaal fte	9.15

In de paragraaf over de financiële verantwoording wordt de beloning conform de loonschalen binnen de CAO-Sport nader toegelicht.



Toelichting van de taken waarvoor subsidie is toegekend.

Ad 1. Coördinatie en uitvoering van het Olympisch Plan 2028

Welke activiteiten zijn er uitgevoerd?

Er is een Strategische Agenda opgesteld, waarbij er sprake is van SMART Targets met zoveel mogelijk eenduidige eigenaren
De Strategische Agenda is een groeidocument dat in de loop der tijd zal worden uitgebreid.
De werkplannen tot en met 2016 worden op deze Strategische Agenda gebaseerd.
Concreet is het werkplan voor 2012 opgesteld en geaccordeerd in het bestuur.

De 8 ambities van het Olympisch Plan zijn ingedikt tot de 3 essentiële speerpunten:

- Vitale samenleving
- Excellente prestaties
- Economische impact.

Binnen elk speerpunt zijn SMART doelstellingen geformuleerd met zoveel mogelijk eenduidige eigenaren onder de alliantiepartners.

Binnen de SMART targets wordt in samenwerking met de alliantiepartners gewerkt aan "icoonprojecten" die als voorbeeld dienen voor de veelheid aan partijen in het veld. Een voorbeeld van een icoonproject is de verdubbeling van sport en bewegen op 10 basisscholen in Bergeijk door publiek private samenwerking tussen Rabobank / gemeente Bergeijk / Olympisch Vuur / de scholen / 2Basics.

Van alle alliantiepartners zijn de beleids- en uitvoeringsplannen geanalyseerd. Dit vormde het fundament voor de targets. Mede op basis hiervan is een communicatiekalender opgesteld voor resultaatcommunicatie.

Wat zijn de behaalde resultaten?

De in het bestuur vastgestelde besluiten zijn geëffectueerd. Voor het complete overzicht, zie de notulen. Hierin staat zeer precies vermeld wat de activiteiten zijn geweest en tot welke besluiten dit heeft geleid.

Wij menen dat het Program Office hiermee voldaan heeft aan haar bijdrage aan de in de inhoudelijke overwegingen die in de toekenningsbrief genoemd worden. Namelijk de inzet welke gepleegd moet worden om de Olympische ambitie op de verschillende terreinen waar te maken.

Bijlagen

1. De notulen van de Council vergaderingen
2. De notulen van de Dagelijks Bestuur vergaderingen



Ad 2. Coördinatie van de aansluiting van partijen bij het Olympisch Plan 2028

Welke activiteiten zijn er uitgevoerd?

- ▶ Vertaling van de acht ambities in werkplannen alliantiepartners 2009-2010;
- ▶ Vertaling van 8 ambities in 3 speerpunten;
- ▶ Opstellen van een strategische agenda op de 3 speerpunten;
- ▶ Inhoudelijke organisatie Jaarcongres 2010;
- ▶ Inhoudelijke organisatie Jaarcongres 2011;
- ▶ Toetreding Onderwijs tot alliantie Olympisch Vuur 2011;
- ▶ Toetreding NISB als samenwerkingspartner in 2010;
- ▶ Overleg sport op school met alliantiepartners over labeling;
- ▶ Het voorbereiden en houden van 400 presentaties door het hele land.

Wat zijn de behaalde resultaten?

- ▶ De MBO-raad is Alliantie partner van het Olympisch Plan geworden;
- ▶ De HBO-raad is Alliantie partner van het Olympisch Plan geworden;
- ▶ Ontwikkeling labels "gouden project" en "supporter" op het gebied van sport en onderwijs;
- ▶ Het voorbereiden en houden van ongeveer 400 presentaties door het hele land.

Wij menen dat het Program office hier mee voldaan heeft aan de prioriteiten 2009-2011 zoals genoemd in de toekenningsbrief.

"De te subsidiëren activiteiten zijn erop gericht om het Olympisch Plan 2028 te gaan uitvoeren in een multi –ownership en het draagvlak in de samenleving te vergroten. Het belang van de samenwerking tussen verschillende partijen acht het kabinet groot. Naast de sportsector en de rijksoverheid gaat het om provincies, gemeenten, bedrijven en maatschappelijke organisaties."

Bijlagen

3. Uitvoeringsplannen alliantiepartners 2009-2010
4. Strategische agenda
5. Inhoudelijke organisatie Jaarcongres 2011 filmpje:
<http://www.youtube.com/watch?v=qmPbkkbPPro&feature=related>
6. Oprichting kennisbank Olympische Spelen: screenshot
7. HBO plan Olympisch ambitie
8. MBO plan Olympische ambitie
9. Ondertekend charter onderwijssectoren
10. Samenwerkingsovereenkomst NISB
11. Olympische educatie pakket



Ad 3. Coördinatie en stimulering van de samenwerking tussen betrokken partijen

Welke activiteiten zijn er uitgevoerd?

- ▶ Ontwerp van de procesaanpak van de Ruimtelijke ambitie;
- ▶ Coördinatie van de procesaanpak in Ruimtelijke ambitie door het faciliteren van een afstemmingsoverleg;
- ▶ Coördinatie van de afstemming tussen alliantiepartners door het faciliteren van een directeurenoverleg;
- ▶ Aansturing proces Sportlandkaart in kerngroep;
- ▶ Begeleiding Olympische Hoofdstructuur in klankbordgroep;
- ▶ Projectleiding Keuze stad;
- ▶ Oprichting kennisbank Olympische Spelen;
- ▶ Opstellen van een pakket voor Olympische educatie;
- ▶ Stimulering van publiek private samenwerking sport en onderwijs;

Wat zijn de behaalde resultaten?

- ▶ Oplevering Sportlandkaart (verkenning ruimtelijke inrichting grootschalige topwedstrijdaccommodaties), Eindverslag ruimtelijke en programmatische verkenningen;
- ▶ Oplevering Olympische Hoofdstructuur;
- ▶ Start publiek private samenwerking sport en onderwijs in Bergeijk en met de Rabobank aldaar;

Wij menen dat het Program office hier mee voldaan heeft aan de prioriteiten 2009-2011 zoals genoemd in de toekenningsbrief. *“Het verder vormgeven van de samenwerking tussen de partijen en het concretiseren van hun bijdrage aan het Olympisch Plan 2028 heeft daarom de hoogste prioriteit. Het program Office functioneert in dit proces als de ‘motor’.”*

Bijlagen

12. Procesaanpak van de Ruimtelijke ambitie
13. Rapport Sportlandkaart
14. Rapport Olympische Hoofdstructuur
15. Rapport E&Y Keuze stad
16. Zie bijlage 37 Format uitvoeringsplannen alliantie partners



Ad 4A. Communicatie, educatie en pr, inclusief ontwerp logo, huisstijl

Welke activiteiten zijn er uitgevoerd?

- ▶ Logo en Huisstijl (rebranding Olympisch Vuur 2028);
- ▶ Labels 'gouden project' en 'erkend project';
- ▶ Huisstijlhandboek;
- ▶ Basispresentatie;
- ▶ Voor elke presentatie die gegeven wordt aanpassingen op maat met als uitgangspunt de basispresentatie;
- ▶ Ontwikkeling Nieuwe website met pagina's per alliantiepartner, doe mee pagina publiek en positionering Topsportteam 2028;
- ▶ Woordvoeringslijnen, Q&A's, briefings;
- ▶ Integrale communicatiekalender;
- ▶ Media alerts voor alliantie- en samenwerkingspartners;
- ▶ PR en media strategie en plan (inhuur derden).

Wat zijn de behaalde resultaten?

- ▶ Woordvoeringslijn;
- ▶ Afstemming in woordvoering;
- ▶ Afstemming m.b.t. media momenten en inhoud persberichten met alliantie- en samenwerkingspartners;
- ▶ Media aandacht voor de beweging OV 2028 en de bijbehorende resultaten.

Het program Office is van mening hiermee een bijdrage te hebben geleverd aan het doel uit het kabinetsstandpunt met het Olympisch Plan 2028 er voor te zorgen dat overheden, bedrijven, maatschappelijke organisaties en de bevolking er samen de schouders onder zetten om Nederland op Olympisch niveau te brengen.

Bijlagen?

17. Logo en Huisstijl (rebranding Olympisch Vuur 2028) (zie huisstijlhandboek)
18. Labels 'gouden project' en 'supporter 2028' (zie huisstijlhandboek)
19. Huisstijlhandboek (pdf)
20. Basispresentatie en aanpassingen op maat bij gebruik van de basispresentatie (pdf)
21. Woordvoeringslijnen, Q&A's, briefings (pdf)
22. Integrale communicatiekalender (pdf)



Ad 4B. Communicatiemiddelen; nationaal en internationaal

Welke activiteiten zijn er uitgevoerd?

Ontwikkeld tbv. De coördinatie van de communicatie:

- ▶ Brochure OV 2028;
- ▶ Magazine 2028 (2x);
- ▶ Moodfilm uitgebreid en moodfilm kort;
- ▶ Film tbv introductie Topsportteam 2028;
- ▶ Onderhouden website met pagina's per alliantiepartner, doe mee pagina publiek en positionering Topsportteam 2028;
- ▶ Kledinglijn tbv alliantie en leden Topsportteam;
- ▶ Merchandise en relatiegeschenken;
- ▶ Jaarcongres 2010 en 2011;
- ▶ 2 plaza's tbv inhoudelijk en publiek debat;
- ▶ Diverse bijeenkomsten Topsportteam en club van 2028;
- ▶ Werven en betrekken van aansprekende woordvoerders (zoals de Prins van Oranje en leden Topsportteam);
- ▶ 2 bijeenkomsten voor alle communicatieverantwoordelijken van de betrokken alliantiepartners;
- ▶ Diverse pers- en media momenten (bijv. introductie nieuwe voorzitter, samenwerking WK wielrennen/ go-biking clinics, plaza's);
- ▶ Voorbereidingen activatie London (inkoop arrangementen tbv activatie, aanwezigheid TS team en plaza's);
- ▶ Social media strategie en uitvoering (inhuur derden).

Wat zijn de behaalde resultaten?

- ▶ Grote betrokkenheid van de Prins van Oranje en daarmee positieve aandacht voor OV2028;
- ▶ Goed georganiseerd en inhoudelijk sterk Jaarcongres(sen) met een zeer positieve beoordeling door zowel aanwezig publiek als de pers. Ruime media-aandacht;
- ▶ De feitelijke beschikbaarheid van genoemde middelen/ producten.

Het program office is van mening dat de ontwikkeling van de hierboven genoemde materialen en behaalde resultaten helpen bij het in het kabinetsstandpunt genoemde "*vergroten van het draagvlak in de samenleving*".

Bijlagen

23. Media alerts voor alliantie- en samenwerkingspartners, twitter, face book pagina
24. Magazine 2028 (2x) (hardcopy)
25. Moodfilm uitgebreid en moodfilm kort (MOV)USB stick
26. Film tbv introductie Topsportteam 2028 (MOV) USB Stick
27. Nieuwe website met pagina's per alliantiepartner, doe mee pagina publiek en positionering Topsportteam 2028 (screenshot)
28. Kledinglijn tbv alliantie en leden Topsportteam (pdf)
29. Evaluatie Jaarcongres 2011(incl. samenvattende film, foto's, programmaboekje,



evaluatiecijfers)



Ad 5. Planning, monitoring en voortgangscntrole

Welke activiteiten zijn er uitgevoerd?

- ▶ Inzichtelijk maken welke (bestaande) projecten er door de (Alliantie)partners uitgevoerd worden om de ambities van het Olympisch Plan 2028 te bereiken.
- ▶ Inzichtelijk maken welke doelen geoperationaliseerd dienen te worden om tot duidelijke resultaten, resultaatverantwoordelijkheden en een planning in de tijd te komen.
- ▶ Interne planning & control cyclus. Opstellen begroting, bijhouden uitgaven verplichtingen en resultaat verantwoording.
- ▶ Proces rond de baten van de alliantiepartners coördineren.
- ▶ Juridische procedures aangaande contracten van producten en diensten coördineren.

Wat zijn de behaalde resultaten?

Sluitende begrotingen over de jaren 2009-2010 en 2011.

Verzamelen en ontsluiten van alle projecten die door de (alliantie)partners uitgevoerd worden om de in het Olympisch plan 2028 genoemde ambities waar te maken.

Coördinatie van de verschillende ruimtelijk processen.

Het program office is van mening dat zij met bovenstaande resultaten een faciliterende en verbindende rol voor de betrokken alliantie partners heeft uit kunnen voeren.

Welke materialen, rapporten etc. kunnen er meegestuurd worden?

30. Proces keuze stad
31. Proces Olympische Hoofdstructuur
32. Proces Sportlandkaart
33. Proces VMKB
34. Samenvatting ruimtelijke processen, zie bijlage 5
35. Zie bijlage 3
36. PPT uitvoeringsplannen
37. Format uitvoeringsplannen



**Ad F. Het program office levert daarom ook inzet en expertise bij:
De tot standkoming van de MKBA.**

Welke activiteiten zijn er uitgevoerd?

Begeleiding Verkenning Maatschappelijke Kosten Baten in klankbordgroep
Ontwikkeling communicatielijnen Verkenning Maatschappelijke Kosten Baten Olympisch Vuur
Samenwerking met VWS over communicatielijnen Verkenning Maatschappelijke Kosten Baten overall.

Wat zijn de behaalde resultaten?

Oplevering van Verkenning Maatschappelijke Kosten Baten.
Het program office is van mening dat haar ondersteuning en inbreng bij het opleveren van deze analyse bijdraagt aan de in het kabinetstandpunt genoemde:
"Het kabinet wil de mogelijkheden om de Olympische Spelen in Nederland te organiseren verder onderzoeken. Een volledige, deskundige en onafhankelijke (maatschappelijke)kosten-batenanalyse van Olympische Spelen in Nederland is van groot belang en dient als input voor verdere besluitvorming. Nog in 2009-2010 zal het kabinet deze analyse laten verrichten. Daarbij zullen ook de resultaten van eerdere en toekomstige Spelen in ogenschouw worden genomen. Belangrijk uitgangspunt voor het kabinet is dat het Nederland al winst oplevert om de ambitie te hebben zonder dat de Spelen misschien ooit in Nederland worden gereorganiseerd."

Bijlagen

38. Rapport Verkenning Maatschappelijke Kosten Baten

Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

> Retouradres Postbus 20350 2500 EJ Den Haag

Het bestuur van
Noc * NsfSF
Postbus 000302
6800 AH Arnhem

Bezoekadres:
Parnassusplein 5
2511 VX DEN HAAG
T 070 340 79 11
F 070 340 78 34
www.rijksoverheid.nl

Contactpersoon

T 070 340 [REDACTED]

Ons kenmerk
SP/54237/2012

Objectnummer 0008316
Subsidienummer 314665
Verplichtingsnummer
560002083

Datum 13-9-2012
Betreft: Vaststelling Projectsubsidie Program Office Olympisch Plan 2028

Op 27-4-2012 heeft u een aanvraag tot vaststelling van de Projectsubsidie Program Office OP2028 2009 - 2011 ingediend. In reactie daarop laat ik u weten dat ik deze subsidie vaststel op € 3007500,-.

Uw inhoudelijk verslag geeft mij een goed beeld van de activiteiten die de afgelopen jaren zijn uitgevoerd. Deze activiteiten zijn ook uitgevoerd in lijn met het oorspronkelijke plan. Uw verslag geeft mij geen aanleiding tot nadere opmerkingen. Mede op basis van meerdere evaluatieve momenten is inmiddels subsidie aan het Program Office OP2028 verleend voor de periode 2012-2013.

Ik wil u verzoeken bij de toekomstige aanvragen tot vaststellingen voor de realisatiecijfers dezelfde presentatie te gebruiken als voor de ingediende begroting, zodat ik begroting en realisatie eenvoudig kan vergelijken.

De subsidie is vastgesteld op grond van:

- de Kaderwet VWS-subsidies;
- de subsidieregeling VWS-subsidies.

Het vastgestelde bedrag is gelijk aan de aan u verstrekte voorschotten zodat er geen verrekening zal plaatsvinden.

Wanneer u vragen heeft over deze subsidievaststelling kunt u contact opnemen met de op pagina 1 in de kantlijn genoemde contactpersoon.

AWB-procedure

Hebt u vragen over deze beslissing of bent u het er niet mee eens? Belt u dan eerst met uw contactpersoon. Naam en telefoonnummer staan rechts op de eerste pagina van deze brief. Misschien kunnen wij uw bezwaar wegnemen.

Komen we er samen niet uit? Dan kunt u alsnog een bezwaarschrift sturen. Dit moet binnen zes weken na de datum die bovenaan deze brief staat. Let op: doe dit op tijd, anders kan uw bezwaar niet behandeld worden. Noem in het

Bijlagen

Uw brief
27-4-2012

Uw kenmerk

bezwaarschrift uw naam en adres, en de datum en het kenmerk van deze brief (dit kenmerk vindt u in de rechterkantlijn). Geef aan waarom u het niet eens bent met de beslissing. Vergeet niet om uw bezwaarschrift te ondertekenen en van een datum te voorzien. Wilt u zo vriendelijk zijn om een kopie van deze brief mee te sturen met het bezwaarschrift.

Ons kenmerk
SP/54237/2012

Het bezwaarschrift stuurt u naar:
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Directie Wetgeving en Juridische Zaken
Postbus 20350
2500 EJ Den Haag

U kunt uw bezwaarschrift ook faxen naar: (070) 340 [REDACTED]

Ik verzoek u bij alle correspondentie omtrent deze subsidie uw subsidienummer 314665 te vermelden.

de minister van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport,
namens deze,
de directeur Sport,
voor deze,
de teamcoördinator Subsidies
van de directie Bedrijfsvoering,

[REDACTED]

Aanvraagformulier t.b.v. subsidieverlening

Pagina 1

1 Gegevens aanvrager

objectnummer:	0008316
naam instelling:	Noc * Nsf
postadres:	Postbus 000302
postcode:	6800 AH
vestigingsplaats:	Arnhem
naam contactpersoon:	██████████
telefoonnummer:	██████████
mobielfnummer:	
telefaxnummer:	
e-mailadres:	██████████@noc-nsf.nl
IBAN:	██████████
BIC:	
nummer Kamer van Koophandel:	09059703

2 Gegevens subsidie

Subsidienummer (indien bekend):	0	
Vraagt u een instellings- of een projectsubsidie aan?:	Project	
datum indiening:	23-12-2011	
Projectsubsidie : start en einddatum project:	start: 01-01-2012	t/m eind: 31-12-2015
Bij welke directie vraagt u subsidie aan	S	
Wenst u af te wijken van het standaard bevoorschottingsschema?:	Nee	
Aangevraagde subsidie:	4010000.00	
Instellingssubsidie: Stand equalisatiereserve:	0.00	
Instellingssubsidie: Percentage equalisatiereserver(1):		

%

Aanvraagformulier t.b.v. subsidieverlening

Activiteit gegevens

Pag. 2

Activiteit

A

Program Office OP2028 2012-2015

Begroting activiteit

	Toelichting	Begroet
Personeel	Zie Bijlagen	4797804.00
Materieel	Materieel	0.00
Overig	Zie Bijlagen	3712196.00
tot. Lasten		8510000.00
Overige baten	Zie Bijlagen	2100000.00
Eigen bijdrage	Zie Bijlagen	2400000.00
tot. Baten		4500000.00
Totaal		-4010000.00

Toelichting begrotingspost

Zie Bijlagen

Aanvraagformulier t.b.v. subsidieverlening

Activiteit gegevens

Beschrijving beoogde activiteiten

Zie Bijlagen

Beschrijving beoogd resultaat

Zie Bijlagen

Kosten	2012	2013	2014	2015	2016
Personeelkosten					
Program office (9,15 fte)	9,15 fte	<12			
	€ 1.199.451	€ 1.199.451	€ 1.199.451	€ 1.199.451	€ 1.199.451
Totaal personeelskosten	€ 1.199.451	€ 1.199.451	€ 1.199.451	€ 1.199.451	€ 1.199.451
Overige kosten					
Communicatie					
Bijeenkomsten	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
Inhuur derden	€ 28.049	€ 28.049	€ 28.049	€ 28.049	€ 28.049
Webcare / Socialmedia	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
Jaarcongres	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
Public Relations	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000	€ 500.000
Totaal materiaal	€ 778.049	€ 778.049	€ 778.049	€ 778.049	€ 778.049
Resultaat gebieden					
Olympische Kennis & Overig onderzoek	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000
Totaal resultaatgebieden	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000
Totaal kosten	€ 2.127.500	€ 2.127.500	€ 2.127.500	€ 2.127.500	€ 2.127.500
Baten					
VWS	€ 1.002.500	€ 1.002.500	€ 1.002.500	€ 1.002.500	€ 1.002.500
Eigen bijdrage					
Lotto	€ 600.000	€ 600.000	€ 600.000	€ 600.000	€ 600.000
Overige baten					
IPO	€ 225.000	€ 225.000	€ 225.000	€ 225.000	€ 225.000
G4	€ 300.000	€ 300.000	€ 300.000	€ 300.000	€ 300.000
Olympisch Vuur 2028 jaarcongres	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Totaal Baten	€ 2.127.500	€ 2.127.500	€ 2.127.500	€ 2.127.500	€ 2.127.500



1. Inleiding

Na een voorbereidingsfase van 2,5 jaar is vanaf 2009 het Program Office van start gegaan met de coördinatie en uitvoering van het Olympisch Plan 2028 (OP2028). Dit gebeurde in opdracht van de Alliantie Olympisch Vuur 2028.

Het vorige kabinet omarmde het plan via het kabinetsstandpunt "Uitblinken op alle niveaus". Ook het huidige kabinet is van mening dat het Olympisch Plan van grote waarde kan zijn voor de samenleving. Het ondersteunt de Olympische ambitie van Nederland en heeft het streven om de Olympische en Paralympische Spelen 2028 naar Nederland halen.

Citaat Beleidsbrief sport: "Het kabinet acht het Olympisch Plan 2028 van grote waarde voor de samenleving in het algemeen en de sport in het bijzonder. Het daagt Nederland uit om te excelleren op alle niveaus en het creëert de randvoorwaarden om toe te werken naar een sportieve en vitale samenleving. Ons land kan in economisch, ruimtelijk en sociaal opzicht profiteren van het Olympisch Plan. Het kabinet omarmt de ambities uit het Olympisch Plan 2028 en ondersteunt het streven om de Olympische en Paralympische Spelen naar Nederland te halen."

Voor de periode 2009 tot en met 2011 heeft het Program Office jaarlijks € 1.002.500 subsidie ontvangen van het ministerie van VWS. De gesubsidieerde activiteiten waren erop gericht om het Olympisch Plan 2028 uit te voeren in multi-ownership en het draagvlak in de samenleving te vergroten.

Het Program Office wil de werkzaamheden in de komende jaren continueren. In de Beleidsbrief sport "Sport en Bewegen in Olympisch perspectief" (2011) heeft het Rijk c.q. VWS al aangegeven de financiële bijdrage voor ondersteuning van de Alliantie Olympisch Vuur voor de periode tot en met 2016 te continueren.

Citaat Beleidsbrief sport: "De middelen voor de Olympische ambitie (€ 2 miljoen in 2012) worden onder andere ingezet voor ondersteuning van het Program Office en verkennende studies voor een mogelijk bid voor de Olympische Spelen in Nederland."

De voorliggende notitie betreft de onderbouwing van het Program Office OP2028 voor de continuering van de werkzaamheden voor de periode 2012 tot en met 2016. Vanwege de vierjarige termijn waarvoor een subsidie kan worden aangevraagd is de subsidieaanvraag voor de periode 2012-2015.

2. Stand van zaken OP2028

Op 6 september jl. is door de Council OP2028 het voorstel goedgekeurd te gaan werken met drie resultaatgebieden in plaats van acht ambities. De focus in de werkzaamheden maakt het mogelijk de komende jaren concrete resultaten te boeken, die nodig zijn voor het creëren van draagvlak onder de Nederlandse bevolking.



Citaat Beleidsbrief sport: "Het kabinet acht het van belang dat de resultaten van de werkzaamheden van de Alliantie Olympisch Vuur helder en concreet zijn."

Er is een clustering in de ambities aangebracht naar drie resultaatgebieden. Belangrijk is op te merken dat de acht ambities daarmee overeind blijven (zie bijlage 1). Olympisch Vuur 2028 staat voor een Vitale samenleving, een cultuur van Excellente prestaties en het realiseren van Economische impact.

De projecten die per resultaatgebied benoemd worden, vormen met elkaar de strategische agenda tot en met 2016. In de Council d.d. 6 september 2011 zijn heldere afspraken gemaakt over het eigenaarschap van de alliantiepartners voor wat betreft de te behalen resultaten en de uitvoering van de bijbehorende projecten per resultaatgebied.

3. Program Office OP2028

De rol van het Program Office OP2028 is het regisseren van de communicatie, het bewaken van de voortgang, het coördineren van de landelijke afstemming en het optreden als ondersteuner en verbinder van de alliantiepartners en samenwerkingspartners.

Bij de alliantiepartners ligt de resultaatverantwoordelijkheid voor het behalen van de gewenste resultaten en de uitvoering van de bijbehorende projecten. De alliantiepartner tuigt de werkorganisatie op samen met de relevante stakeholders, stelt voortgangsrapportages op in overleg met het Program Office en stemt de communicatie af eveneens met het Program Office.

Naast de directe uitvoering van de inhoudelijke activiteiten van het plan is er coördinatie en regie op het geheel noodzakelijk. Deze coördinatie zal door het Program Office gebeuren. De hierbij behorende taken en de bijbehorende voorlopige kosten worden hieronder nader toegelicht, waarbij een onderscheid gemaakt wordt tussen personeel, materieel en overig.¹

Personeel

Het brede palet aan activiteiten van het Program Office vraagt om een variëteit aan functies. De functies zijn voornamelijk gericht op coördinatie van het project, samenwerking met de alliantie- en samenwerkingspartners van Olympisch Vuur 2028 en communicatie.

¹ Voor aanvang van elk kalenderjaar ontvangt WWS een werkplan én een aangepaste en sluitende begroting voor dat betreffende jaar. De definitieve begroting voor 2012 én de begroting voor de periode 2013 tot en met 2016 worden als bijlage aan de subsidieaanvraag toegevoegd.



De volgende functies maken deel uit van het Program Office:

Directie (1,0 fte in 2012)

De directeur is verantwoordelijk voor coördinatie en aansturing van het Program Office. Hij onderhoudt contacten met de besluitvormers van de alliantie- en samenwerkingspartners van Olympisch Vuur 2028 en vertaalt resultaten uit deze gesprekken in beleidsmaatregelen van het project. De directeur is aanwezig bij vergaderingen van de Council, DB Council, Club van 2028 en Topsportteam 2028.

Programmamanagement (2,79 fte in 2012)

De programmamanager is verantwoordelijk voor de coördinatie van de uitvoering van de werkzaamheden binnen (één van) de drie resultaatgebieden van de strategische agenda tot en met 2016. Ook de werkzaamheden gericht op Olympische Kennis en onderzoek vallen onder de taakomschrijving van de programmamanager. De programmamanager onderhoudt nauw contact met de alliantie- en samenwerkingspartners van Olympisch Vuur 2028. Hij heeft hierbij voornamelijk contact met het uitvoerende niveau bij de partners. Hij bespreekt de voortgang van de uitvoering van de projecten met de partners, zoals vastgesteld in de strategische agenda tot en met 2016. Ook draagt hij zorg voor een goede afstemming met en tussen de overige partners.

Daarnaast is het streven om in 2012 en 2013 in alle provincies de Sportlandkaart 2.0 te ontwikkelen. Op verzoek van IPO en de provincies kan bij Olympisch Vuur een projectleider worden aangesteld voor de uitvoering van dit traject. Het benodigde budget voor zowel menskracht als activiteitenbudget wordt door de twaalf provincies beschikbaar gesteld. Het traject kan niet uitgevoerd worden binnen de basisfinanciering van het Program Office, dus mocht er onverhoopt geen of onvoldoende budget beschikbaar worden gesteld, dan zal (aanvullende) financiering gezocht moeten worden.

NB In de basisfinanciering voor het Program Office is alleen budget gereserveerd om het programmamanagement te voeren op de drie resultaatgebieden en Olympische Kennis. Er is geen budget gereserveerd voor de coördinerende rol ten aanzien van het proces om te komen tot de keuze van de stad. Ook voor de coördinatie van het traject om de legacy van de Spelen in kaart te brengen en inzichtelijk te maken dat de organisatie van de Spelen ons land meer oplevert dan dat het kost, zal aanvullende financiering beschikbaar moeten worden gesteld.

Planning & Control (0,96 fte in 2012)

De coördinator Planning & Control bewaakt de voortgang van de uitvoering van de werkzaamheden in het kader van het Olympisch Plan 2028. Hij brengt doelstellingen, resultaten en tijdspaden van de projecten in kaart en zorgt voor input vanuit de programmamanagers, alliantiepartners en samenwerkingspartners op basis waarvan hij de periodieke voortgangsrapportages maakt. Daarnaast is hij verantwoordelijk voor het proces van de totstandkoming van de begroting en de samenstelling van de financiële rapportage van het Program Office.

Communicatie & PR (3,0 fte in 2012)

De medewerker Communicatie & PR ontwikkelt en realiseert het communicatieplan voor het Olympisch Plan 2028. Hij zorgt voor voldoende en geschikte informatie voor de alliantie- en samenwerkingspartners van Olympisch Vuur 2028 en de Nederlandse bevolking. Hij coördineert de realisatie van Magazine 2028, nieuwsbrieven, persberichten, de website en presentatiemateriaal. Bovendien ontwikkelt hij het communicatietraject ter bevordering van het draagvlak. Vanaf 2012 zal de inzet van social media een belangrijk onderdeel van het communicatieplan zijn.



Ondersteuning (1,4 fte in 2012)

De werkzaamheden die gericht zijn op de (secretariële) ondersteuning van de medewerkers van het Program Office worden uitgevoerd door een afdelingssecrtaresse en een directiesecrtaresse. Naast het agendabeheer en de correspondentie voor het Program Office is deze medewerker ook verantwoordelijk voor de voorbereiding en organisatie van diverse bijeenkomsten en meetings, zoals die van de Council, het Dagelijks Bestuur, de Club van 2028 en het Topsportteam 2028.

De bezetting van het Program Office ziet er als volgt uit:

Functie	Aantal				
	2012	2013	2014	2015	2016
Directie	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Programmamanagement	2,79	4,00	4,00	4,00	4,00
Planning & Control	0,96	0,96	0,96	0,96	0,96
Communicatie & PR	3,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Ondersteuning	1,40	2,00	2,00	2,00	2,00
Totaal	9,15	11,96	11,96	11,96	11,96

Een overzicht van de personeelskosten voor de komende jaren is opgenomen in de begroting voor 2013 tot en met 2016.

Materieel

Voor de uitvoering van de werkzaamheden is ook activiteitenbudget noodzakelijk. Hieronder volgt een nadere toelichting op het benodigde activiteitenbudget.

Programmamanagement

In de begroting is budget opgenomen ten behoeve van de realisatie van de projecten, zoals per resultaatgebied beschreven in de strategische agenda tot en met 2016. Het betreft onder andere de organisatie van inhoudelijke bijeenkomsten (bijvoorbeeld Olympic Plaza's), het onderhoud van de (digitale) Olympische Kennisbank en eventuele inhuur van derden.

Bijeenkomsten

Het Program Office zal in de projectperiode verschillende soorten bijeenkomsten organiseren waaronder:

- draagvlakbijeenkomsten
- afstemmingsbijeenkomsten
- expertmeetings tijdens de Olympische en Paralympische Spelen in Londen
- het Olympisch Vuur Jaarcongres

Voor alle bijeenkomsten geldt dat er kosten ontstaan voor onder andere zaalhuur, catering, inhuur van ondersteunend materiaal en, indien nodig, inhuur van sprekers en vergoeding van reiskosten.



Onderzoek

In de begroting is budget opgenomen voor het (laten) uitvoeren van onderzoek. Het onderzoek zal uitgevoerd worden binnen één of meerdere resultaatgebieden, maar ook ten behoeve van de Olympische Kennis. De factsheets over de Olympische en Paralympische Spelen in Londen, die door het Mulier Instituut worden gemaakt, zijn een goed voorbeeld van onderzoek dat via het Program Office wordt uitgevoerd.

Tevens wordt in 2012 verkennend onderzoek gedaan naar de sociaal-maatschappelijke en economische effecten van het OP2028.

NB In de basisfinanciering voor het Program Office is budget gereserveerd voor de uitvoering van een verkennend onderzoek. Voor het daadwerkelijk meten van de sociaal-maatschappelijke en economische effecten van OP2028 is aanvullende financiering noodzakelijk.

Olympisch Vuur Jaarcongres

In 2012 wordt het derde Olympisch Vuur Jaarcongres georganiseerd. Het doel van het jaarcongres is om een inspirerende dag te organiseren voor onder andere de alliantiepartners, de samenwerkingspartners en hun achterban. Het programma wordt in overleg met de betrokken partijen bepaald. In het Olympisch jaar staat uiteraard op het programma wat we als Nederland van Londen kunnen leren.

Communicatie & PR

Een goede communicatiestrategie is cruciaal voor het benodigde draagvlak voor de Olympische ambitie van Nederland. Voor verschillende doelgroepen en doeleinden wordt een communicatietraject uitgevoerd. Het Program Office maakt hiervoor, naast de inzet van eigen mensen, gebruik van experts zoals tekstschrijvers en vertalers. De volgende communicatiematerialen worden ingezet:

- tussenrapport (in 2012 zal een uitgebreid tussentijds rapport gepubliceerd worden)
- promotiefilm (elke twee jaar)
- herziene uitgave van het publieksrapport
- Magazine 2028 (twee keer per jaar)
- website (continue bijhouden)
- (digitale) nieuwsbrief
- social media (onder andere LinkedIn groepen, Twitter en Facebook)

Een overzicht van de materiële kosten voor de komende jaren is opgenomen in de begroting voor 2013 tot en met 2016.

Overig

Niet van toepassing.



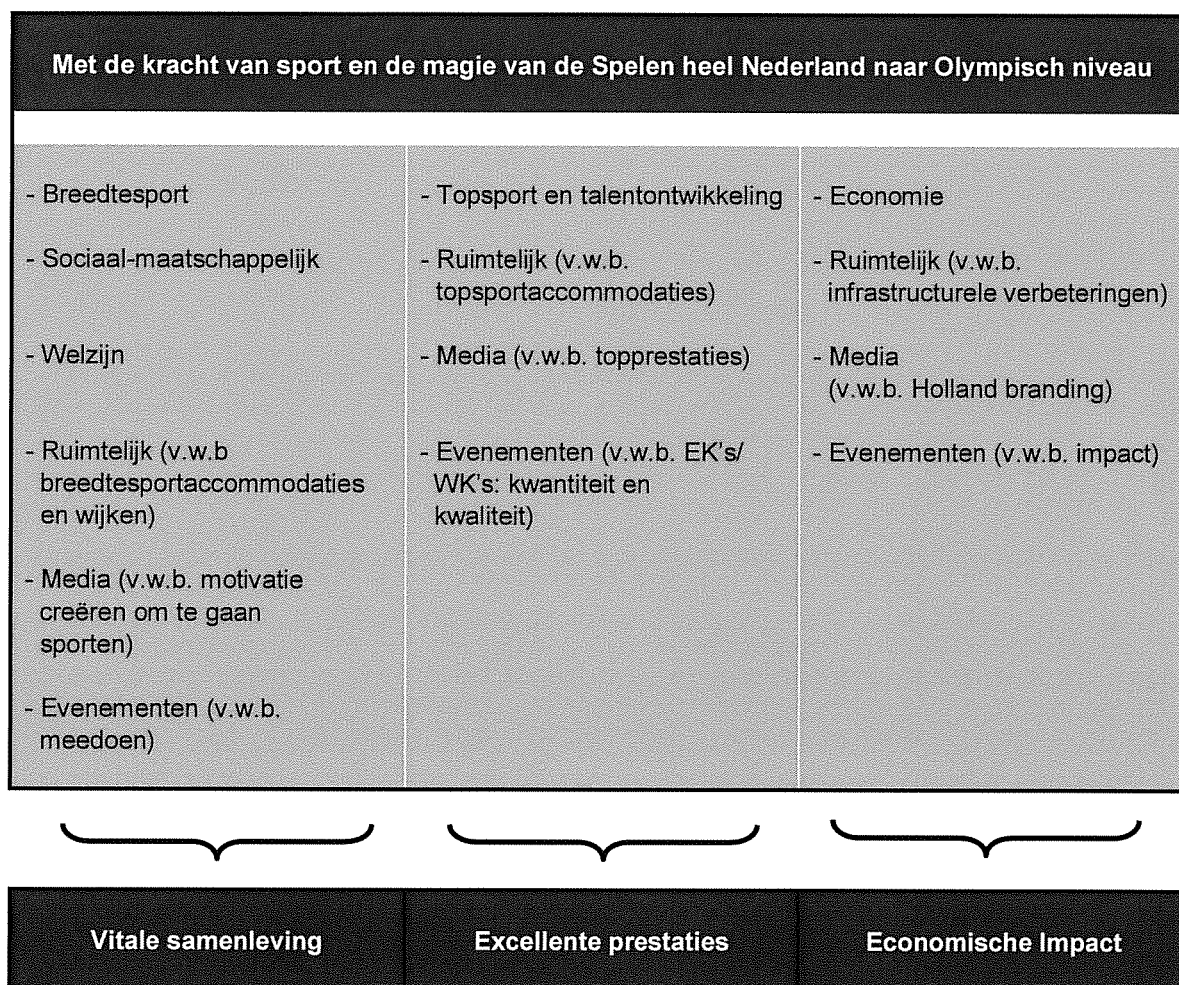
4. Overige baten

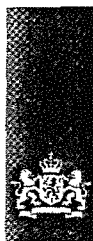
In de Council vergadering d.d. 6 september 2011 is geconstateerd dat nog niet alle alliantiepartners een toezegging hebben gedaan met betrekking tot de financiering van het Program Office OP2028 voor de periode 2012 tot en met 2016.

De financiële bijdrage per alliantiepartner en van overige partijen (zoals de Lotto) is opgenomen in de begroting voor 2012. De te verwachten financiële bijdrage voor de periode 2013 tot en met 2016 wordt weergegeven in de meerjarenbegroting.



Bijlage 1 Clustering van de acht ambities in drie resultaatgebieden





Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

> Retouradres Postbus 20350 2500 EJ Den Haag

Aan het bestuur van NOC*NSF
Postbus 302
6800 AH ARNHEM

Directie Sport

Bezoekadres:
Parnassusplein 5
2511 VX DEN HAAG
T 070 340 79 11
F 070 340 78 34
www.rijksoverheid.nl

Contactpersoon

██████████@minvws.nl
T 070 340 ██████████

Datum 24-5-2012
Betreft Subsidieverlening OP2028 2012 - 2013

Ons kenmerk
SP/51615/2012

Relatienummer
0008316

Subsidienummer
320475

Verplichtingnummer
560006848

Bijlagen

Uw brief
23-12-2011

Geacht bestuur,

Naar aanleiding van uw subsidieaanvraag d.d. 23-12-2011, met kenmerk 320475, en aanvullingen hierop, deel ik u mee dat ik u een subsidie verleen van € 2.005.000 voor de jaren 2012-2013.

Inhoudelijke overwegingen

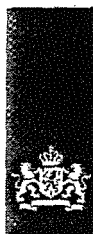
In uw projectplan heeft u opgenomen dat u voornemens bent in de periode van 1-1-2012 tot en met 31-12-2015 het project "Program Office OP2028 2012 - 2015" uit te voeren.

Deze activiteiten passen binnen de hoofdlijnen van mijn beleid, zoals bekend gemaakt aan de Tweede Kamer.

In 2009 presenteerde de sportsector, ondersteund door vele maatschappelijke partners, het Olympisch Plan 2028. Het vorige kabinet omarmde het plan middels het kabinetsstandpunt "Uitblinken op alle niveaus". In de Beleidsbrief "Sport, Bewegen in Olympisch Perspectief" (mei 2011) is aangegeven dat het Olympisch Plan van waarde kan zijn voor de samenleving.

Het Olympisch Plan 2028 wordt getrokken door een brede alliantie, waarin naast NOC*NSF en de Rijksoverheid ook de VNG, IPO, de vier grote steden, VNO-NCW en FNV vertegenwoordigd zijn. Een aantal provincies heeft reeds provinciale en regionale uitwerkingen gegeven aan het plan. Daarnaast werkt een flink aantal gemeenten, indachtig de filosofie van het Olympisch Plan, aan de verbetering van het sportklimaat en het (sport)evenementenbeleid. Ook de onderwijssector is onlangs als partner toetreden tot de Alliantie Olympisch Vuur.

Het kabinet kiest in deze fase van het Olympisch Plan uitdrukkelijk voor een ondersteunende rol. Het kabinet acht het van belang dat de resultaten van de werkzaamheden van de Alliantie Olympisch Vuur helder en concreet zijn. Het Rijk continueert zijn financiële bijdrage voor ondersteuning van de Alliantie Olympisch Vuur voor de komende 2 jaar.



Het dagelijks bestuur van de Alliantie Olympisch Vuur heeft via het NOC*NSF een subsidieaanvraag voor de periode 2012-2016 ingediend inclusief een activiteitenplan 2012.

Ons kenmerk
SP/51615/2012

Valt buiten de
reikwijdte van dit
verzoek

Het Program Office van Olympisch Vuur zal vanaf 2013 uiteraard een verbindende rol blijven spelen bij het realiseren van de evenementenambitie.

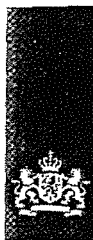
(Top)sportevenementen vormen immers in de strategische agenda van Olympisch Vuur 2028 een rode draad bij het bereiken van de doelstellingen op alle drie de resultaatgebieden (vitale samenleving, excellente prestaties en economische impact). Het betreffen activiteiten op het terrein van verbinden, verbreden en bij elkaar brengen van partijen. Ik verwacht dan ook in het strategisch werkplan 2013 ook invulling wordt gegeven aan de evenementenambitie.

Mede in het licht van de recente debatten met de Tweede Kamer over het Olympisch Plan, hecht ik er aan op te merken dat de komende jaren de Alliantie zich vooral zou moeten inzetten voor het uitwerken en faciliteren van de brede maatschappelijke doelstellingen van dit Plan. Dit gebaseerd op de uitgangspunten van 1) bestuurlijke eenheid, 2) bestuurlijke rust voor wat betreft keuze stad en 3) soberheid met betrekking tot de uitwerking van het Olympisch Plan.

Ik ben bereid uw voor de ondersteuning van de Alliantie Olympisch Vuur voor de periode subsidie 2012-2013 te verlenen. Voor de periode 2014-2016 verzoek ik u te zijner tijd een geactualiseerde aanvraag in te dienen. Het nieuwe kabinet zal richtinggevende besluiten te nemen voor de ondersteuning van het Olympisch Plan. Wanneer zich omstandigheden voordoen die van belang kunnen zijn voor een beslissing tot wijziging, intrekking of vaststelling van de subsidie dient u dit zo spoedig mogelijk schriftelijk aan mij mede te delen (artikel 41 van de Kaderregeling VWS-subsidies).

Bij de toekenning van deze subsidie stelt ik de volgende drie voorwaarden:

1. Voor aanvang van het nieuwe kalenderjaar 2013, ontvang ik van de Alliantie Olympisch Vuur een door het dagelijks bestuur geactualiseerd activiteiten-plan.
2. Dit plan bevat concrete doelen voor 2013-2015 en activiteiten hoe de alliantie dat gaat bereiken.
3. De bijdrage van de andere Alliantie Partners is minimaal het niveau zoals dat in de meerjaren raming is opgenomen. Ik verzoek u bij indiening van het onder 1. gevraagde actualiteitenprogramma tevens aan te geven welke activiteiten u heeft ondernomen om de bijdrage van de overige Alliantie Partners te vergroten.



Subsidieverlening

Onder verwijzing naar de hierboven vermelde overwegingen en gelet op de startdatum van het project "Program Office OP2028 2012 - 2015", verleen ik u hierbij voor de periode van 1-1-2012 tot en met 31-12-2015 een subsidie van maximaal € 2.005.000.

Ons kenmerk
SP/51615/2012

Dit is een subsidie als bedoeld in artikel 8, onder e, van de Kaderregeling VWS-subsidies.

In uw aanvraag heeft u een eigen bijdrage opgenomen van € 1.200.000 (Eigen bijdrage Lotto Middelen 2012-2013). Ik ga ervan uit dat deze bijdrage gerealiseerd wordt. Bij de vaststelling van de subsidie zal hier te zijner tijd rekening mee worden gehouden.

Van toepassing zijnde regelgeving

Op deze subsidie is de volgende wet- en regelgeving van toepassing:

- de Kaderwet VWS-subsidies
- de Kaderregeling VWS-subsidies

Bevoorschotting

Voorschotten worden gelijkmatig verdeeld over het aantal maanden, waarvoor de subsidie is aangevraagd. Betaling vindt plaats onder vermelding van het subsidienummer 320475. De voorschotten zullen worden overgemaakt op uw rekeningnummer [REDACTED]

Voor de goede orde wijs ik u erop dat betaling van het laatste voorschot op geen enkele manier mag worden geïnterpreteerd als een subsidievestiging mijnerzijds. Na inhoudelijke beoordeling van uw verantwoordingsbescheiden ontvangt u van mij een afzonderlijke vaststellingsbeschikking.

Subsidievestiging

Binnen 22 weken na afloop van de projectperiode moet een aanvraag tot vaststelling van de subsidie worden ingediend. Voor de vorm en inhoud van deze aanvraag tot vaststelling verwijs ik u naar de Kaderregeling VWS-subsidies.

Binnen vier maanden na afloop van de projectperiode moet een aanvraag tot vaststelling van de subsidie worden ingediend. Voor de vorm en inhoud van deze aanvraag tot vaststelling verwijs ik u naar de artikelen 25, 26 en 27 van de Subsidieregeling VWS-subsidies.

In dit geval betekent dit dat de verantwoordingsstukken voor 3 juni 2014 in mijn bezit moeten zijn.

Wanneer u tussentijds vragen heeft over de verdere procedure kunt u contact opnemen met deze directie, telefonisch onder nummer 070 3405555 of via E-mail dp_5555-s@minvws.nl.



AWB-procedure

Hebt u vragen over deze beslissing of bent u het er niet mee eens? Belt u dan eerst met uw contactpersoon. Naam en telefoonnummer staan rechts op de eerste pagina van deze brief. Misschien kunnen wij uw bezwaar wegnemen.

Ons kenmerk
SP/51615/2012

Komen we er samen niet uit? Dan kunt u alsnog een bezwaarschrift sturen. Dit moet binnen zes weken na de datum die bovenaan deze brief staat. Let op: doe dit op tijd, anders kan uw bezwaar niet behandeld worden. Noem in het bezwaarschrift uw naam en adres, en de datum en het kenmerk van deze brief (dit kenmerk vindt u in de rechterkantlijn). Geef aan waarom u het niet eens bent met de beslissing. Vergeet niet om uw bezwaarschrift te ondertekenen en van een datum te voorzien. Wilt u zo vriendelijk zijn om een kopie van deze brief mee te sturen met het bezwaarschrift

Het bezwaarschrift stuurt u naar:
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Directie Wetgeving en Juridische Zaken
Postbus 20350
2500 EJ Den Haag

U kunt uw bezwaarschrift ook faxen naar: (070) 340 [REDACTED]

Ik verzoek u bij alle correspondentie omtrent deze subsidie het subsidienummer 320475 te vermelden.

Hoogachtend,
de Minister van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport, namens deze,
de directeur Sport,

drs. B.C. Zijlstra