

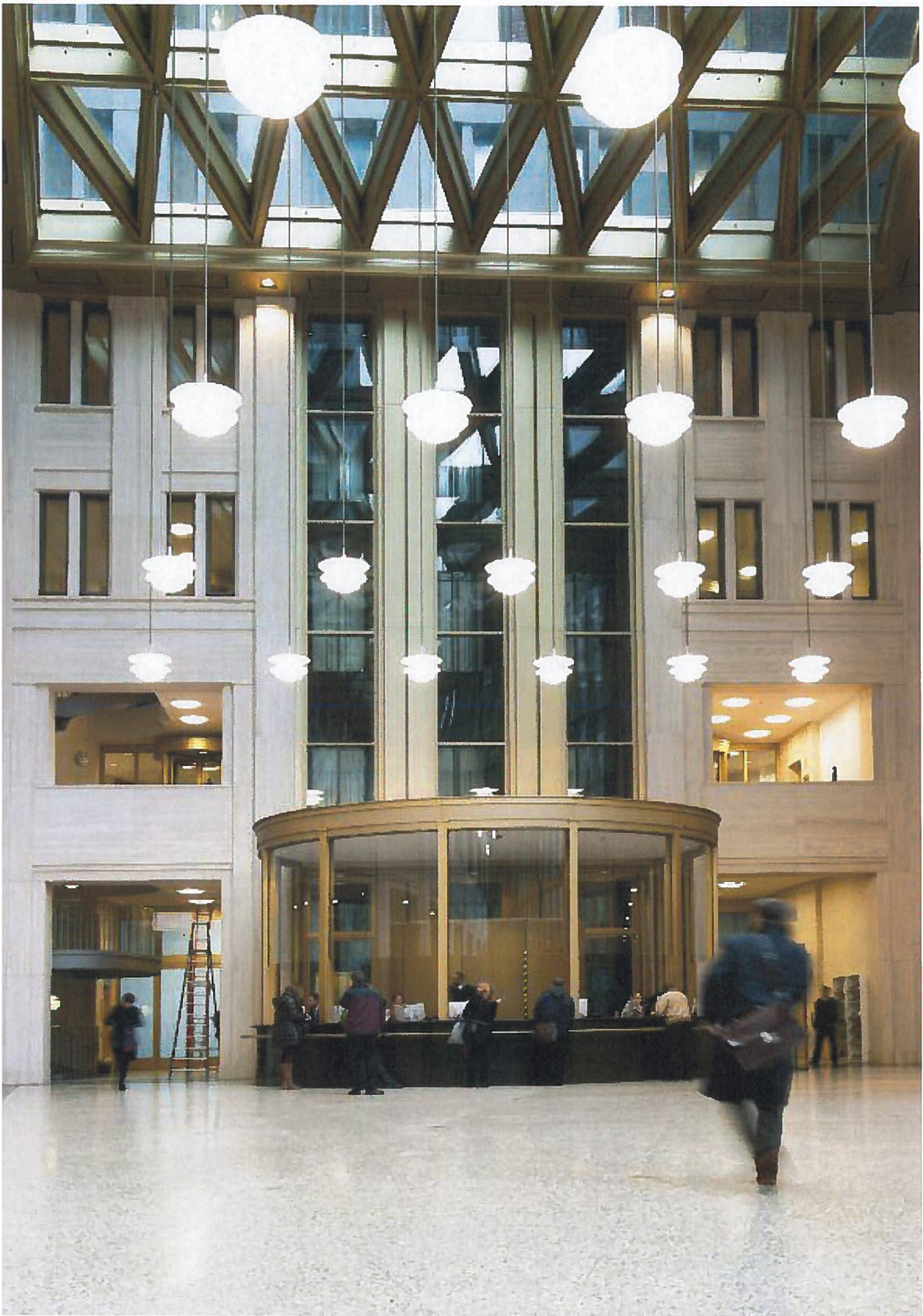


Auditdienst Rijk
Ministerie van Financiën

Samenvattend auditrapport

2013

Koninkrijksrelaties (IV)



Samenvattend auditrapport 2013

Koninkrijksrelaties (IV)

14 maart 2014

Kenmerk
ADR/2014/326

Inlichtingen
Auditdienst Rijk
Postbus 20201
2500 EE Den Haag

Inhoud

1	Samenvatting	5
	1.1 Controle financiële overzichten	5
	1.2 Onderzoek financieel en materieelbeheer	5
	1.3 Onderzoek totstandkoming informatie over beleid en bedrijfsvoering	5
2	Inleiding	7
	2.1 Doel en doelgroepen	7
	2.2 Wettelijke taak	7
	2.3 Object van controle	7
3	Controle financiële overzichten	9
	3.1 Inleiding	9
	3.2 Goedkeurende controleverklaring voor Koninkrijksrelaties	9
	3.3 Overschrijding rapporteringstolerantie	9
4	Onderzoek financieel en materieelbeheer	11
	4.1 Inleiding	11
	4.2 Overzicht van bevindingen financieel beheer naar ontstaansjaar en impact	12
	4.3 Eén structurele en één incidentele bevinding in het beheer zijn opgelost	12
	4.3.1 Administratie vertegenwoordigingen van voldoende niveau.	13
	4.3.2 Kamer en Algemene Rekenkamer geïnformeerd over oprichting besloten vennootschap inzake zeekabel	13
	4.4 Financieel beheer zichtbaar verbeterd	13
	4.4.1 Totstandkomingsproces jaarverslag verbeterd in 2014	13
	4.4.2 Beheer bij de administratie van verplichtingen, voorschotten en saldibalans bijna toereikend	13
	4.4.3 Rechtmatigheid projectuitgaven samenwerkingsprogramma's Sona over 2012 voldoende aangetoond	14
	4.5 Onderwerpen die voor 2014 en later van belang zijn	14
	4.5.1 Gelijkmatigheid van de begrotingsuitputting kan beter	14
	4.5.2 Trage voortgang afwikkeling tekortreeks en vereffening	14
	4.5.3 Sturing op de afwikkeling van de samenwerkingsprogramma's vergt de komende jaren veel zorg en aandacht	14
	4.5.4 Mogelijk budgettaire consequenties door fraudesignaal	15
5	Onderzoek totstandkoming informatie over beleid en bedrijfsvoering	17
Bijlage	Controleverklaring van de onafhankelijke accountants	19

1 Samenvatting

1.1 Controle financiële overzichten

Goedkeurende controleverklaring voor Koninkrijksrelaties

Wij hebben een goedkeurende controleverklaring afgegeven bij het jaarverslag 2013 van Koninkrijksrelaties (IV). Dat houdt in dat de in dit jaarverslag opgenomen financiële overzichten een getrouw beeld geven van de uitkomsten van de begrotingsuitvoering en zijn opgesteld conform de wet- en regelgeving. Dit betekent ook dat de verantwoording over de rechtmatigheid in de bedrijfsvoeringsparagraaf een juist en volledig beeld geeft van de rechtmatigheid van de begrotingsuitvoering in overeenstemming met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Verder hebben wij vastgesteld dat de in het jaarverslag opgenomen informatie over het beleid en de bedrijfsvoering (de zogenoemde niet-financiële informatie) niet strijdig is met de in dit jaarverslag opgenomen financiële overzichten.

Er bestaat onzekerheid over de rechtmatigheid van € 33 miljoen aan samenwerkingsgelden. Dit is toereikend toegelicht in de bedrijfsvoeringsparagraaf.

1.2 Onderzoek financieel en materieelbeheer

De uitkomsten van ons onderzoek naar het financieel en materieelbeheer van alle generieke processen hebben wij gedaan in het kader van onze controle van hoofdstuk VII. De in ons samenvattend auditrapport bij hoofdstuk VII gerapporteerde bevindingen gelden ook voor Koninkrijksrelaties. In dit rapport bespreken wij alleen de specifieke bevindingen voor Koninkrijksrelaties.

In 2013 heeft het ministerie veel aandacht gegeven aan het oplossen van de problemen in het financieel beheer bij Koninkrijksrelaties. Als voorzitter van een regiegroep heeft de secretaris-generaal van het ministerie het verbeterproces aangestuurd. Er is in 2013 veel vooruitgang geboekt. Meer managementaandacht en beter gekwalificeerd personeel hebben geleid tot verbeteringen bij de totstandkoming van het jaarverslag en bij het beheer van de verplichtingen en voorschotten. De verbeteringen zijn zodanig zichtbaar geworden in onze controle dat wij deze structurele bevindingen nu niet meer als ernstig kwalificeren, maar als licht.

Koninkrijksrelaties is een relatief kleine organisatie en daarom op administratief gebied inherent kwetsbaar: vertrek van één of twee gekwalificeerde personen zonder goede en onmiddellijke vervanging kan tot een terugval leiden van de kwaliteit van het financieel beheer. Ook wij hebben in 2013 veel energie gestoken in het adviseren bij bijvoorbeeld het opstellen van de juiste boekingen. Ook in relatief eenvoudige situaties. Wij verwachten dat Koninkrijksrelaties in 2014 verder werkt aan het realiseren van meer volwassenheid en zelfredzaamheid in het beheer en de administratie.

Wij adviseren de managementaandacht voor het beheer minimaal op het huidige niveau te houden, de ingezette acties te vervolgen en maatregelen te nemen die de borging van het bereikte niveau kunnen zekeren.

1.3 Onderzoek totstandkoming informatie over beleid en bedrijfsvoering

Dit onderzoek heeft geen vermeldenswaardige bijzonderheden opgeleverd.

2 Inleiding

2.1 Doel en doelgroepen

Voor u ligt het samenvattende auditrapport 2013 over de uitkomsten van de wettelijke taak ten aanzien van Koninkrijksrelaties. Het rapport bevat de belangrijkste uitkomsten van ons onderzoek, alsmede de controleverklaring omtrent de in het jaarverslag 2013 van Koninkrijksrelaties opgenomen financiële overzichten.

Het rapport is opgesteld voor de minister en de secretaris-generaal van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en wordt tevens verstrekt aan de overige leden van het audit comité¹, de president van de Algemene Rekenkamer en de minister van Financiën. Met dit rapport ondersteunt de Auditdienst Rijk de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties in de verantwoordelijkheid voor het opmaken van het jaarverslag en voor de bedrijfsvoering van het ministerie.

2.2 Wettelijke taak

Dit rapport bevat de uitkomsten van de uitvoering van de wettelijke taak, zoals bedoeld in artikel 66 van de Comptabiliteitswet 2001. Het rapport is als volgt ingedeeld:

- de controle van de financiële overzichten (hoofdstuk 3);
- het onderzoek naar het financieel en materieelbeheer (hoofdstuk 4);
- het onderzoek naar de totstandkoming van de informatie over het beleid en de bedrijfsvoering (hoofdstuk 5);
- de controleverklaring (bijlage).

2.3 Object van controle

De in 2013 gerealiseerde uitgaven bedroegen € 311 miljoen (2012: € 431 miljoen), aangegane verplichtingen € 115 miljoen (2012: € 94 miljoen) en ontvangsten € 40 miljoen (2012: € 110 miljoen).

Dit geeft een indruk van de financiële omvang van het object van onze controle.

¹ waaronder de directeur financieel-economische zaken

3 Controle financiële overzichten

Wij hebben de financiële overzichten gecontroleerd en akkoord bevonden.

3.1 Inleiding

Als onderdeel van onze wettelijke taak controleren wij of de in het jaarverslag opgenomen financiële overzichten een getrouw beeld geven van de uitkomsten van de begrotingsuitvoering en zijn opgesteld in overeenstemming met de verslaggevingsvoorschriften zoals die zijn vastgelegd in de Comptabiliteitswet 2001 en de Rijksbegrotingsvoorschriften 2014. In onze controleverklaring, die is opgenomen in de bijlage van dit rapport, worden de door ons gecontroleerde financiële overzichten nader gespecificeerd.

Onze controle vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende beroepsvoorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de financiële overzichten geen afwijkingen van materieel belang bevatten. Het materieel belang is bepalend voor de strekking van het oordeel in de controleverklaring. De materialiteit voor de verantwoordingsstaten en de saldibalans als geheel bedraagt 3% voor fouten en 3% voor onzekerheden. Wij zijn er bij de controle van de financiële overzichten van uitgegaan dat de voorgestelde wijzigingen in de slotwet de goedkeuring van de wetgever zullen krijgen.

Voorts hebben wij onderzocht of de in het jaarverslag opgenomen informatie over het gevoerde beleid en de bedrijfsvoering (de niet-financiële informatie), voor zover wij dat kunnen beoordelen, niet strijdig is met de in dit jaarverslag opgenomen financiële overzichten.

Hieronder gaan wij in op de belangrijkste bevindingen van de controle.

3.2 Goedkeurende controleverklaring voor Koninkrijksrelaties

Wij hebben een goedkeurende controleverklaring afgegeven bij het jaarverslag 2013 van het Koninkrijksrelaties. Deze verklaring is opgenomen in de bijlage van dit rapport. Onze controleverklaring heeft betrekking op de financiële overzichten die deel uitmaken van het jaarverslag dat op grond van artikel 60, eerste lid van de Comptabiliteitswet 2001, tezamen met dit samenvattende auditrapport aan de minister van Financiën wordt toegezonden.

3.3 Overschrijding rapporteringstolerantie

De rapporteringstolerantie van de saldibalans is overschreden vanwege een onzekerheid over de rechtmatigheid van door de Stichting ontwikkeling Nederlandse Antillen bestede samenwerkingsgelden. De onzekerheid bedraagt € 33 miljoen (zie § 4.4.3).

4 Onderzoek financieel en materieelbeheer

Het beheer is ten opzichte van vorig jaar verbeterd. Borging van de getroffen maatregelen vergt nog aandacht.

4.1 Inleiding

Als onderdeel van onze wettelijke taak onderzoeken wij of de geselecteerde processen van financieel en materieelbeheer voldoen aan de normen uit de comptabele wet- en regelgeving. Op het hoogste niveau geldt dat het financieel en materieelbeheer voldoet aan de eisen van *rechtmatigheid, ordelijkheid, controleerbaarheid* en dat het beheer overigens zo *doelmatig mogelijk* wordt ingericht. Deze eisen zijn verder uitgewerkt en samengevat in de Baseline Financieel en materieelbeheer van het ministerie van Financiën.

Bij evaluatie van onze bevindingen hanteren wij drie categorieën: licht, gemiddeld en ernstig. Dit onderscheid geeft de impact van de bevinding weer op basis van gewicht en frequentie.

In de bedrijfsvoeringsparagraaf van het jaarverslag van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (VII) staat de verantwoording over het departementale financiële en materieelbeheer. In ons samenvattend auditrapport bij dat jaarverslag melden wij de relevante bevindingen bij de generieke processen. In dit samenvattend auditrapport melden wij de relevante bevindingen bij de voor Koninkrijksrelaties specifieke processen.

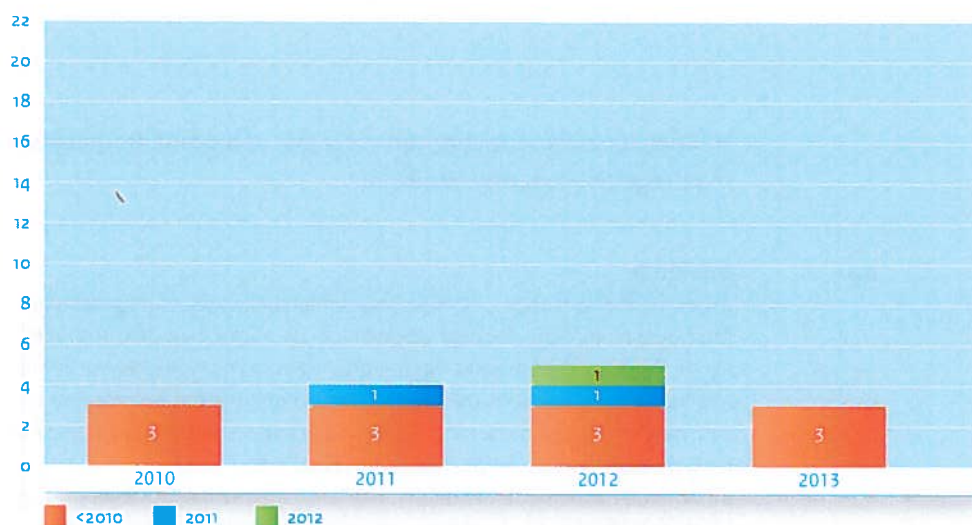
Ten behoeve van het selecteren van de te onderzoeken processen van financieel en materieelbeheer hebben wij allereerst de bedrijfsrisico's en alle daaraan gekoppelde processen in kaart gebracht. Op basis van het belang van de processen en de in die processen onderkende risico's hebben wij de volgende processen voor een nader onderzoek in 2013 geselecteerd:

- totstandkoming van het jaarverslag;
- het voorschotten en verplichtingenbeheer;
- beheer samenwerkingsmiddelen;
- inrichting en beheer inzake de exploitatie van de zeekabel.

In dit hoofdstuk behandelen wij de belangrijkste uitkomsten van ons onderzoek.

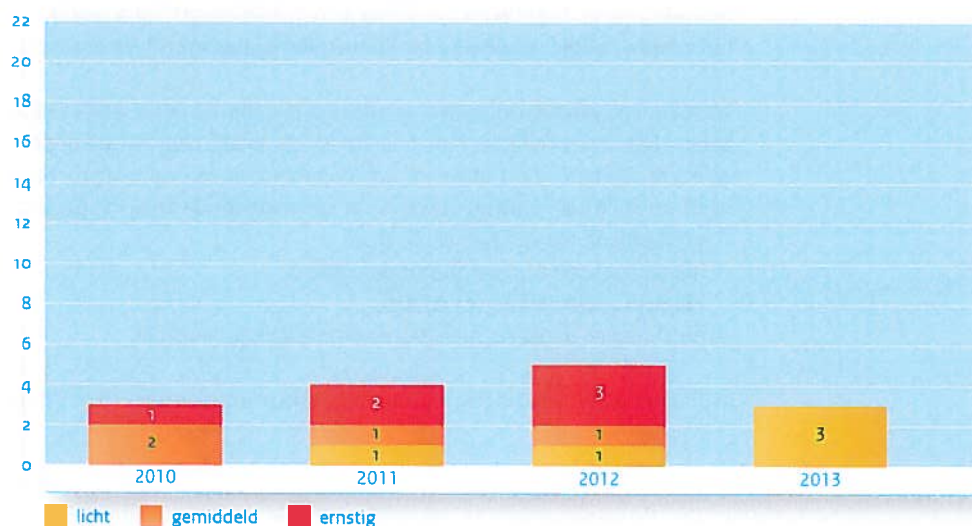
4.2 Overzicht van bevindingen financieel beheer naar ontstaansjaar en impact

Figuur 1: Bevindingen naar ontstaansjaar (in aantallen)



In 2013 zijn geen nieuwe bevindingen in het financieel beheer ontstaan.

Figuur 2: Bevindingen naar impact (in aantallen)



Over het jaar 2013 resteren nog drie bevindingen in het financieel beheer, waarvan wij de impact dit jaar als licht kwantificeren. Zie hiervoor paragraaf 4.4.

4.3 Eén structurele en één incidentele bevinding in het beheer zijn opgelost

Figuur 3: Opgeloste bevindingen in 2013

Bevinding	Verantwoordelijk organisatieonderdeel	2010	2011	2012	2013
Administraties bij de Vertegenwoordigingen	KR		▲	▲	✓
Oprichting besloten vennootschap	KR			●	✓

▲ licht ● gemiddeld ● ernstig ✓ opgelost

4.3.1 *Administratie vertegenwoordigingen van voldoende niveau.*
Wij hebben bij onze controle ter plaats geconstateerd dat de administraties van de vertegenwoordigingen van voldoende kwalitatief niveau zijn. De administraties van Aruba, Curaçao en Sint Maarten zijn geheel geïntegreerd en de opschoning van de administratie heeft plaatsgevonden.

4.3.2 *Kamer en Algemene Rekenkamer geïnformeerd over oprichting besloten vennootschap inzake zeekabel*
Wij meldden vorig jaar tekortkomingen rondom de oprichting van de vennootschap inzake de zeekabel. De oprichtingsprocedure was weinig transparant en de zogenoemde voorhangprocedure was niet gevolgd.

In december 2013 is de Kamer per brief geïnformeerd over de glasvezelverbinding Caribisch Nederland. In de brief schrijft de minister dat de aandelen van de Staat worden ingebracht in SSCS² BV en daarna overgedragen aan de openbare lichamen Saba en Sint Eustatius.

In 2014 zullen de voorwaarden worden uitgewerkt in een overeenkomst met de openbare lichamen. Wij adviseren om daarbij tijdig zorg te dragen voor een toereikende inrichting van de governancestructuur zodat een effectief toezicht is gegarandeerd.

4.4 Financieel beheer zichtbaar verbeterd

Figuur 4: Bevindingen in het beheer 2013

Bevinding	Directies	2010	2011	2012	2013
Totstandkomingsproces jaarverslag	KR, DCB	●	●	●	▲
Beheer van verplichtingen, voorschotten en saldibalans	KR, DCB	■	●	●	▲
Projectuitgaven Sona	KR	■	■	■	▲

▲ licht ■ gemiddeld ● ernstig

4.4.1 *Totstandkomingsproces jaarverslag verbeterd in 2014*
In 2013 zijn in samenwerking met FEZ maatregelen genomen om de knelpunten in het totstandkomingsproces van het jaarverslag op te lossen. De maatregelen hebben daadwerkelijk geleid tot een verbetering.
In het rapport 'Rollen en verantwoordelijkheden' is voor een aantal geldstromen/processen aangegeven wat de verantwoordelijkheden van FEZ en de directie zijn. De directie heeft voor een groot deel van deze processen uitgewerkt wat binnen de directie de verantwoordelijkheden zijn per functionaris en wanneer welke handeling moet worden uitgevoerd. De uitwerking van de belangrijkste processen is in december 2013 vastgesteld. De rest van de processen zal in 2014 worden uitgewerkt.

Daarnaast is binnen de directie het onderwerp financieel beheer hoger op de agenda gezet en wordt er maandelijks aan het managementteam gerapporteerd over de voortgang van financiële onderwerpen

De capaciteit is binnen de directie versterkt met twee medewerkers op financieel beheer en toezicht waardoor het totstandkomingsproces van het jaarverslag 2013 soepeler verliep. Het balansdossier was wel relatief laat opgeleverd.

Mede door de samenwerking met FEZ, hebben deze maatregelen er toe geleid dat het totstandkomingsproces van het jaarverslag 2013 in vergelijking met voorgaande jaren is verbeterd.

De continuïteit in de bezetting bij de directie is een voorwaarde om het financieel beheer de komende jaren op een voldoende niveau te handhaven.

4.4.2 *Beheer bij de administratie van verplichtingen, voorschotten en saldibalans bijna toereikend*
Zoals wij al aangaven bij de verbeteringen in het financieel beheer zijn door de directie Koninkrijksrelaties in het najaar 2013 goede stappen gezet om het financieel beheer te verbeteren.

Wanneer wij echter kijken naar het gehele jaar 2013 kunnen wij nog niet stellen dat het beheer van de verplichtingen, voorschotten en saldibalans over geheel 2013 op orde was. Bovendien is de opbouw van de institutionele kennis van het financieel beheer nog niet afgerond. Daarom hebben wij deze bevinding aangemerkt als een lichte bevinding. Het is belangrijk dat de directie ook in 2014 voldoende aandacht houdt voor zaken die het financieel beheer aangaan.

De directie Koninkrijksrelaties moet ook in 2014 voldoende aandacht blijven houden voor het financieel beheer door het behoud van de extra capaciteit en het op de agenda houden van de financiële onderwerpen.

- 4.4.3** *Rechtmatigheid projectuitgaven samenwerkingsprogramma's Sona over 2012 voldoende aangetoond*
In 2010 bestond onzekerheid over de rechtmatigheid van de projectuitgaven omdat deze niet kon worden aangetoond.
Ook over het jaar 2011 konden wij begin 2013 niet vaststellen dat de accountant van Sona voldoende werkzaamheden had verricht om de rechtmatigheid aan te tonen. Dit betekent dat er onzekerheid bestaat over de rechtmatigheid van € 33 miljoen aan samenwerkingsgelden. Begin 2012 zijn met Sona verbeteracties afgesproken die de rechtmatigheid van de uitgaven beter moest waarborgen. Uit onze review op de werkzaamheden en de rapportage van de externe accountant bleek dat er medio 2013 voldoende zekerheid bestond over de rechtmatigheid van de projectuitgaven over het jaar 2012.
Hiermee is de onzekerheid over de rechtmatigheid van de projectuitgaven samenwerkingsprogramma's tot en met het jaar 2011 niet weggenomen. Pas na het afwickelen van het programma, waartoe deze projecten behoren, en het definitief afboeken van alle voorschotten over de periode 2010 - heden, kunnen wij deze bevinding als opgelost beschouwen.

4.5 Onderwerpen die voor 2014 en later van belang zijn

- 4.5.1** *Gelijkmatigheid van de begrotingsuitputting kan beter*
Met hulp van een monitor stuurt FEZ op een tijdige begrotingsuitputting. Op een aantal artikelen (bijvoorbeeld artikel 2) zien wij dat de daadwerkelijke begrotingsuitputting zich concentreert in de laatste maanden van het jaar. Dit betekent een piek in de werkzaamheden bij zowel het boeken als het controleren van die posten. Die piek komt bovenop de piek die het reguliere eindejaarswerk en de controle daarop al met zich meebrengt. Dit betekent een vergroot risico op fouten. Wij adviseren te onderzoeken hoe actief gestuurd kan worden op een meer gelijkmatige uitputting.
- 4.5.2** *Trage voortgang afwikkeling tekortreeks en vereffening*
In de rapportage van de vereffeningcommissie van februari 2014 geeft de commissie aan dat zij verwacht binnen de verlengde periode in 2014 tot een definitieve afronding van de vereffening te komen. Wel geeft de commissie aan dat er nog over een aantal vraagstukken onduidelijkheid bestaat en beslissingen moeten worden genomen.
Wij adviseren de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijkszaken actief te sturen op de voortgang van de activiteiten vereffeningcommissie en waar nodig in overleg met de ministers van Financiën van Curaçao en Sint Maarten knopen door te hakken.

De tekortreeks over de jaren 2009 en 2010 is in 2013 kwijtgescholden aan de BES eilanden.
- 4.5.3** *Sturing op de afwikkeling van de samenwerkingsprogramma's vergt de komende jaren veel zorg en aandacht*
In de periode 2000-2012 heeft Nederland geld beschikbaar gesteld aan drie fondsen³ voor de samenwerkingsprogramma's.

³ de Antilliaanse Medefinancieringsorganisatie (AMFO), de Stichting Ontwikkeling Nederlandse Antillen (Sona) en het Fondo Desaroyo Aruba (FDA)

Om de afsluiting van de samenwerkingsprogramma's in goede banen te leiden heeft de directie Koninkrijksrelaties de landen en stichtingen in 2013 schriftelijk geïnformeerd over de afspraken die hierover zijn gemaakt. In een aantal gevallen is de frequentie van de voortgangsverslagen verhoogd en zijn er extra overlegmomenten ingepland.

Met de eindafrekening over 2013 zal AMFO in 2014 tot afwikkeling komen. De andere twee stichtingen volgen in 2015 en 2016.

Bij Sona heeft begin dit jaar een tussenafranking plaatsgevonden. De aanleiding was een herverdeling van middelen op Curaçao waarvan een deel beschikbaar is gekomen voor een reeks ngo-projecten. Dit budget is ter beschikking gesteld aan de Stichting Fonds voor Sociale Ontwikkeling en Economische Bedrijvigheid (Reda Sosial).

Wij adviseren dat de directie Koninkrijksrelaties ook de komende jaren nadrukkelijk blijft sturen op een goede afwikkeling.

4.5.4

Mogelijk budgettaire consequenties door fraudesignaal

In 2013 heeft Olaf, het antifraudebureau van de Europese Commissie, een rapport uitgebracht met bevindingen over de aanbesteding, uitvoering van een riolerings- en waterzuiverings-systeem op Bonaire. Dit project is grotendeels gesubsidieerd met Europees geld. Nederland staat garant voor € 19,6 miljoen. Deze garantstelling is opgenomen onder de garantie-verplichtingen.

Gezien de aard van de bevindingen kan dit budgettaire consequenties hebben.

Wij adviseren om juridisch advies in te winnen om de mogelijkheden te bezien hoe de financiële schade voor Nederland beperkt kan blijven.

5 Onderzoek totstandkoming informatie over beleid en bedrijfsvoering

De in het jaarverslag opgenomen niet-financiële informatie is niet strijdig met de financiële informatie.

Als onderdeel van onze wettelijke taak onderzoeken wij of geselecteerde processen gericht op de totstandkoming van informatie over het gevoerde beleid en de bedrijfsvoering voldoen aan de normen uit de comptabele wet- en regelgeving. Daartoe onderzoeken wij of deze niet-financiële informatie op een deugdelijke (dat wil zeggen op ordelijke en controleerbare) wijze tot stand is gekomen. Deze normen zijn verder uitgewerkt in de Rijksbegrotingsvoorschriften 2014.

Er zijn in het jaarverslag 2013 geen kritische prestatie-indicatoren opgenomen. Wij hebben ons daarom beperkt tot het vaststellen van de niet-strijdigheid.

Bijlage

Aan de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Verklaring betreffende de in het jaarverslag opgenomen financiële overzichten

Wij hebben de financiële overzichten die deel uitmaken van het jaarverslag 2013 van Koninkrijksrelaties gecontroleerd. Deze financiële overzichten omvatten:

- de verantwoordingsstaat over 2013 met de financiële toelichtingen daarbij;
- de saldibalans per 31 december 2013 met de toelichting daarbij;
- de in de bedrijfsvoeringsparagraaf opgenomen rapportage over de comptabele rechtmatigheid en de getrouwe weergave van de uitkomsten van de begrotingsuitvoering over 2013.

De minister is verantwoordelijk voor het opmaken van deze financiële overzichten die de uitkomsten van de begrotingsuitvoering getrouw dienen weer te geven in overeenstemming met de Comptabiliteitswet 2001 en de daaruit voortvloeiende regelgeving. Onze verantwoordelijkheid is aan de minister een oordeel te geven over de financiële overzichten op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de financiële overzichten geen afwijkingen van materieel belang bevatten.

Oordeel

Naar ons oordeel geven de financiële overzichten een getrouw beeld van de uitkomsten van de begrotingsuitvoering van Koninkrijksrelaties over 2013 in overeenstemming met de Comptabiliteitswet 2001 en de daaruit voortvloeiende regelgeving.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Tevens vermelden wij naar aanleiding van ons onderzoek dat de overige onderdelen van het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, niet strijdig zijn met de in dit jaarverslag opgenomen financiële overzichten.

Den Haag, 14 maart 2014

Auditdienst Rijk

auditmanager

clustermanager

Subject: English

Section: /

Roll No: /

Q.1. Read the following passage and answer the questions given below.

Q.2. Write a short story on the given topic.

Q.3. Write a paragraph on the given topic.

Q.4. Write a letter to your friend.

Q.5. Write a notice for a school event.

Q.6. Write a report on a school activity.

Q.7. Write a story of your own.

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...

...the ...



Auditdienst Rijk
Postbus 20201
2500 EE Den Haag
(070) 342 77 00