



> Retouradres Postbus 20701 2500 ES Den Haag

de Voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten-Generaal  
Plein 2  
2511 CR Den Haag

**Ministerie van Defensie**

Plein 4  
MPC 58 B  
Postbus 20701  
2500 ES Den Haag  
www.defensie.nl

Datum 26 november 2014  
Betreft Voortgang prioritaire sourcingprojecten

**Onze referentie**  
BS2014031814

*Bij beantwoording datum,  
onze referentie en betreft  
vermelden.*

Tijdens het algemeen overleg over sourcing bij Defensie op 26 maart jl. heb ik toegezegd u blijvend jaarlijks te informeren over de voortgang van de prioritaire sourcingprojecten. Met deze brief voldoe ik aan die toezegging.

**Algemeen**

Het huidige sourcingbeleid is beschreven in de brief over de visie, uitgangspunten en doelstellingen van het sourcingbeleid bij Defensie van 27 april 2012 (Kamerstuk 31 125, nr. 10). Sourcing is geen doel op zich, maar een middel dat kan bijdragen aan het verhogen van inzetbaarheid, innovatief vermogen, flexibiliteit en kosteninzicht. In mijn brief van 13 december 2013 (Kamerstuk 31 125, nr. 21) heb ik u geïnformeerd over mijn besluit sourcing in de lijn te beleggen. De laatste keer dat ik u informeerde over de voortgang van de prioritaire sourcingprojecten was in mijn brief van 21 februari jl. (Kamerstuk 31 125, nr. 23).

**Projecten**

In de bijlage wordt gerapporteerd over de volgende projecten:

- 1) Defensie Bewakings- en Beveiligingssysteem
- 2) Defensiebrede Vervanging Operationele Wielvoertuigen tot 7,5 kN
- 3) Vastgoeddiensten
- 4) Uitbesteding Cateringdiensten Defensie
- 5) Sourcing P&O-diensten
- 6) Michiel Adriaanszoon de Ruyterkazerne

Per project zijn het doel, de planning, de omvang, de projectkosten en de laatste stand van zaken weergegeven. Gegevens over de financiële omvang, personele omvang en investeringen zijn commercieel vertrouwelijk. Daarom zijn deze gegevens slechts bij benadering of in een bandbreedte weergegeven.

**IV/ICT**

In mijn brief over de uitkomsten van de Gateway Review en gevolgen voor sourcing IV/ICT (Kamerstuk 31 125, nr. 35) van 1 juli jl. heb ik u gemeld dat een herijking van de huidige aanpak van de sourcing van IV/ICT aan de orde is. Die aanpak moet aansluiten bij de IT-visie van Defensie. Ik verwacht de herijking van de sourcingaanpak begin 2015 te voltooien. Op dat moment zal ik u daarover informeren. Om die reden is sourcing-IV/ICT nu niet opgenomen.

**P&O-diensten**

Het onderzoek naar de sourcing van personeelsdiensten bestaat uit acht deelonderzoeken. De helft daarvan is voltooid, de andere deelprojecten leveren eind 2014 of begin 2015 hun bevindingen op. Zodra het totale onderzoek is voltooid, zal ik u over de resultaten daarvan nader informeren.

*DE MINISTER VAN DEFENSIE*

J.A. Hennis-Plasschaert

## **Bijlage: Stand van zaken prioritaire projecten.**

De hieronder gestelde data geven het begin aan van de desbetreffende fase. Als de fase al begonnen is, wordt de daadwerkelijke aanvangsdatum vermeld. Bij een aantal projecten wordt, in afwachting van formele besluitvorming, al gewerkt aan de vervolgfase zonder dat daarbij onomkeerbare stappen worden gezet.

### **Defensie Bewakings- en Beveiligingssysteem (DBBS)**

Het project betreft de uitbesteding van de levering, het beheer en het onderhoud van alle beveiligingssystemen van Defensie.

#### Doel:

Het project DBBS beoogt de continuïteit te waarborgen van de elektronische systemen die mede voorzien in de beveiligingsbehoefte van Defensie. Daarnaast is het doel tot kostenbesparingen en een kwaliteitsverbetering te komen.

#### Planning:

Project	Initiatie	Afweging	Voorbereiding	Aanbesteding	Transitie	Operationeel	Evaluatie
Defensiebrede vervanging van bewakings- en beveiligingssystemen (DBBS)	gereed	gereed	gereed	2e kwartaal 2014	2e kwartaal 2015	2e kwartaal 2018	

#### Omvang:

- Personele omvang: omstreeks 30 vte'n
- Financiële omvang: investering € 100 –250 miljoen, exploitatie minder dan € 25 miljoen per jaar op basis van een 15-jarig contract

#### Kosten:

Voor het project is in de periode 2011-2015 € 3 miljoen aan interne kosten voorzien en € 1,9 miljoen aan externe inhuur.

#### Stand van zaken:

Het project is 30 juni 2014 overgegaan naar de aanbestedingsfase. De aanbesteding verloopt via een vertrouwelijke procedure zoals beschreven in de Aanbestedingswet Defensie en Veiligheid (ADV), waarin ruimte is voor dialoog en onderhandeling met de (vijf) geselecteerde marktpartijen. Na een tussentijdse selectie in het vierde kwartaal van 2014 zal in het eerste kwartaal van 2015 advies voor gunning gegeven worden. De besluitvorming voor de aanbestedingsfase is beoogd in het tweede kwartaal van 2015.

## **Defensiebrede Vervanging Operationele Wielvoertuigen tot 7,5 kN (DVOW<7.5Kn)**

Defensie heeft voor de instandhouding van de voertuigen tot 7,5 kN een sourcingtoets uitgevoerd die zich richtte op onderhoud en logistieke ondersteuning.

### Doel:

Het doel van de outsourcing is een flexibelere en meer doelmatige instandhouding. Hiermee kan Defensie zich richten op haar kerntaken en, naar verwachting, kosten besparen.

### Planning:

Project	Initiatie	Afweging	Voorbereiding	Aanbesteding	Transitie	Operationeel	Evalueer
DVOW deelproject 7.5 Kn	gereed	gereed	gereed	gereed	gereed	2014-2023	

### Omvang:

- Personele omvang: 50 – 100 vte'n
- Financiële omvang: minder dan € 5 miljoen exploitatie per jaar

### Kosten:

Het project is onderdeel van het grotere DMP-project DVOW. De gemaakte inhuurkosten voor DVOW tot 7.5kN bedragen €150.000.

### Stand van zaken:

Het contract is 5 december 2013 getekend. Het contract omvat de levering en het onderhoud aan 1667 VW Amaroks. Begin 2014 is de transitiefase begonnen en zijn enige pre-serie voertuigen voorbereid met defensiespecifieke aanpassingen. Deze voertuigen hebben een testprogramma van Defensie doorlopen, dat in augustus 2014 succesvol is afgesloten. De eerste serievoertuigen stromen vanaf oktober 2014 in. Het onderhoud en de instandhouding van deze voertuigen is bij de leverancier belegd. Dit is voor Defensie niet alleen doelmatiger, maar biedt ook meer flexibiliteit en vermindert de onderhouds- en instandhoudingstaken.

Door vroegtijdig vacatures te blokkeren en intern de werklast te herverdelen, kon de overdracht van personeel aan de leverancier achterwege blijven. Wel is met de leverancier de afspraak gemaakt dat (toekomstige) vacatures bij de leverancier eerst bij Defensie worden aangeboden zodat Defensiepersoneel hier als eerste op kan solliciteren. Dit versterkt de arbeidsmarktkansen van Defensiepersoneel bij uitstroom in de toekomst en draagt bij aan de defensiekennis van de leverancier.

## Vastgoeddiensten

In het eerste kwartaal van 2013 is, in het kader van het uitvoeringsprogramma Compacte Rijksdienst, besloten aan te sluiten bij het initiatief één rijksvastgoedbedrijf (RVB) op te richten.

### Doel:

De aansluiting bij het uitvoeringsprogramma Compacte Rijksdienst heeft als doel om een grotere synergie binnen de Rijksoverheid te bereiken. De grotere synergie kan een kostenbesparing met zich meebrengen. Een belangrijke voorwaarde is dat het voor Defensie niet duurder mag worden en het dienstenniveau gehandhaafd blijft.

### Planning:

Project	Initiatie	Afweging	Voorbereiding	Aanbesteding	Transitie	Operationeel	Evaluatie
Vastgoeddiensten	gereed	gereed	gereed	gereed	3e kwartaal 2014		2015

### Omvang:

- Personele omvang: omstreeks 850 vte'n
- Financiële omvang: € 200 – 250 miljoen

### Kosten:

Voor het project is tot aan het besluit om aan te sluiten bij het RVB € 190.000 aan externe inhuur ingezet. Externe inhuur komt nu ten laste van het project RVB. Voor de inzet van eigen personeel tot en met de voltooiing van de samenvoeging is € 175.000 geraamd.

### Stand van zaken:

Op 1 juli 2014 is het RVB opgericht en Defensie heeft zich daarbij aangesloten. Het betrokken personeel is vanaf 1 juli 2014 gedetacheerd bij het RVB. De definitieve plaatsing wordt uitgevoerd in overeenstemming met de personeelsparagraaf zoals die in het Sectoroverleg Defensie is afgesproken. Zodra het reorganisatietraject binnen Defensie voltooid is, zal de rapportage over de sourcing van vastgoeddiensten worden beëindigd.

## **Uitbesteding Cateringdiensten Defensie (UCD)**

Het project UCD betreft de uitbesteding van de niet-operationele, reguliere cateringdienstverlening op vaste locaties zoals kazernes, opslaglocaties en kantoorlocaties.

### Doel:

Het uitbesteden van de cateringdienstverlening heeft tot doel dat Defensie zich op de kerntaken kan richten. Hierbij streeft Defensie naar het terugbrengen van cateringkosten (kostenbesparing).

### Planning:

Project	Initiatie	Afweging	Voorbereiding	Aanbesteding	Transitie	Operationeel	Evalueer
Uitbesteding cateringdiensten Defensie	gereed	gereed	2e kwartaal 2012	4e kwartaal 2014	3e kwartaal 2015	2e kwartaal 2016	

### Omvang:

- Personele omvang: < 750 vte'n
- Financiële omvang: € 50 – 100 miljoen

### Kosten:

De begroting van het project is voor de periode 2011–2015 € 427.000 aan externe inhuur en € 3 miljoen aan interne kosten.

### Stand van zaken:

Het project loopt thans in de voorbereidingsfase enige vertraging op. Op dit moment wordt met de centrales van overheidspersoneel gesproken over de personeelsparagraaf. Hierna kan met de aanbesteding worden begonnen. Op advies van verwervingsspecialisten wordt voor de aanbesteding twee maanden langer ingepland dan aanvankelijk voorzien. Na ontvangst van de offertes zullen deze worden geanalyseerd. Op grond daarvan neem ik een besluit, waarover ik de Kamer zal informeren alvorens onomkeerbare stappen te zetten. Dit moment wordt nu voorzien in het derde kwartaal van 2015. Indien tot uitbesteding wordt overgegaan, wordt in de transitiefase meer tijd ingepland voor de overdracht van personeel dan aanvankelijk voorzien. Naar verwachting wordt het project in het tweede kwartaal van 2016 voltooid.

## Samenwerking P&O-Domein (SPOD)

Het project SPOD is een clustering van verschillende elementen in het P&O-domein, te weten gedragswetenschappen, instroomketen, integriteit, formatieadvies, door- en uitstroomdiensten (externe bemiddeling, re-integratie), juridische dienstverlening, HR-dienstverlening en bedrijfsmaatschappelijk werk.

### Doel:

Het doel van dit project is om kwaliteits- en doelmatigheidsverbeteringen in de P&O-dienstverlening te realiseren waarbij continuïteit en leverbetrouwbaarheid van de dienstverlening is gewaarborgd en innovatie kan plaatsvinden. Het initiële onderzoek is verbreed en strekt zich nu ook uit naar de mogelijkheden tot (meer) interdepartementale samenwerking.

### Planning:

Project	Initiatie	Afweging	Voorbereiding	Aanbesteding	Transitie	Operationeel	Evaluatie
Sourcing P&O	gereed	Okt 2012	2e kwartaal 2015	2016	N.t.b.	N.t.b.	

### Omvang:

- Personele omvang: nog niet te bepalen
- Financiële omvang: € 50 – 100 miljoen

### Kosten:

Voor de inhuur is tot en met eerste kwartaal van 2015 (einde afwegingsfase) minder dan € 700.000 begroot. Aan interne kosten is € 220.000 geraamd.

### Stand van zaken:

Het SPOD-project bevindt zich in de afwegingsfase. Het onderzoeken van mogelijkheden tot interdepartementale samenwerking heeft er mede toe geleid dat de geplande voltooiing van de afwegingsfase naar het tweede kwartaal van 2015 is doorgeschoven. Het onderzoek naar gedragswetenschappen is voltooid. Het onderzoek naar de instroomketen wordt in het vierde kwartaal van 2014 voltooid. De onderzoeken voor juridische dienstverlening, formatieadvies en externe bemiddeling zijn begonnen. De planning is deze onderzoeken eind vierde kwartaal 2014 te voltooien. Met het onderzoek naar de HR-dienstverlening wordt in het vierde kwartaal van 2014 begonnen. De onderzoeken voor bedrijfsmaatschappelijk werk, re-integratie en integriteit zijn voltooid; uit de startnotities is gebleken dat de kans op een positieve business case voor deze objecten door de geringe omvang niet aanwezig is. Dit komt mede doordat ze voor een aanzienlijk deel defensiespecifiek zijn, wat de reikwijdte van de onderzoeken beperkt. Het consoliderend eindrapport over de sourcingmogelijkheden van de verschillende elementen is naar verwachting eind tweede kwartaal 2015 gereed.

## Michiel Adriaanszoon de Ruyterkazerne

Het onderzoek naar de mogelijkheden tot herhuisvesting van de op de Van Braam Houckgeestkazerne in Doorn en het Logistiek Centrum Maartensdijk ondergebrachte eenheden heeft geresulteerd in de keuze voor de bouw van een nieuwe kazerne in Zeeland. In de vorige rapportage werd dit project aangeduid als Marinierskazerne Zeeland.

### Doel:

Verwezenlijking van een toekomstbestendige huisvesting voor de mariniers met de realisatie van de Michiel Adriaanszoon de Ruyterkazerne.

### Planning:

Project	Initiatie	Afweging	Voorbereiding	Aanbesteding	Transitie	Operationeel	Evaluatie
Michiel Adriaanszoon de Ruyterkazerne	gereed	gereed	1e kwartaal 2014	medio 2015	medio 2017 (bouw)	ultimo 2019	

### Omvang:

- Personele omvang: nog niet bepaald
- Financiële omvang: € 200 – 350 miljoen

### Kosten:

Voor inhuur is in de afwegingsfase € 163.000 betaald. Daarnaast is € 143.000 aan interne kosten gemaakt.

### Stand van zaken:

De afwegingsfase voor het project Michiel Adriaanszoon de Ruyterkazerne is met een PPC-eindrapport voltooid. Op basis van dit eindrapport is besloten het project door middel van een geïntegreerde aanbesteding op de markt te brengen. Het project bevindt zich nu in de voorbereidingsfase.

In juni jl. is door de minister van Defensie en de Commissaris van de Koning van Zeeland een bestuursovereenkomst getekend. De planning is nog dit jaar een vooraankondiging te plaatsen en medio 2015 de aanbesteding te beginnen. De oplevering van het complex is voorzien eind 2019. De RVB ondersteunt Defensie met de uitvoering van dit project.

Om doublures te voorkomen, zal ik u voortaan over de voortgang van dit project uitsluitend op de hoogte houden door middel van de voortgangsrapportage vastgoed Defensie.