

## Ministerie van Infrastructuur en Milieu

> Retouradres Postbus 20901 2500 EX Den Haag

De voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten-Generaal  
Binnenhof 4  
2513 AA DEN HAAG

**Ministerie van  
Infrastructuur en Milieu**

Plesmanweg 1-6  
2597 JG Den Haag  
Postbus 20901  
2500 EX Den Haag

T 070-456 0000  
F 070-456 1111

**Ons kenmerk**

IENM/BSK-2017/609

**Uw kenmerk**

2016Z24741

Datum 11 januari 2017  
Betreft Beantwoording Kamervragen van het lid Smaling (SP) over  
verzelfstandiging onderhoudsdivisie van Air France KLM

Geachte voorzitter,

Hierbij beantwoord ik de vragen van het lid Smaling over het bericht dat de  
verzelfstandiging van de onderhoudsdivisie van Air France KLM van de baan is.

Vraag 1

Bent u bekend met het bericht 'verzelfstandiging onderhoudsdivisie Air France KLM  
van de baan'?<sup>1</sup>

Antwoord 1

Ja.

Vraag 2

Heeft u een bevestiging gehad vanuit Air France KLM dat er nu, maar ook in de  
nabije toekomst, geen sprake is van verzelfstandiging van de onderhoudsdivisie?  
Kunt u uw antwoord toelichten?

Antwoord 2

In het plan 'Trust Together' heeft Air France KLM op 3 november jl. een studie  
aangekondigd naar mogelijke verzelfstandiging van de onderhoudsactiviteiten met  
als doel de bestaande positie (mondiaal nr. 2) te versterken en de efficiency te  
vergroten. Op 12 december jl. heeft Air France KLM bekend gemaakt dat de  
beoogde studie niet zal worden uitgevoerd. De onderneming gaf daarbij aan dat  
de beoogde studie niet tot doel had verkoop van de onderhoudsactiviteiten voor te  
bereiden of de arbeidsvoorwaarden te wijzigen. Desondanks had het vooruitzicht  
van deze studie tot grote zorgen binnen de onderhoudstak geleid en volgens Air  
France KLM zouden misverstanden hierover de noodzakelijke discussie over de  
toekomst van de onderhoudsactiviteiten in gevaar kunnen brengen, evenals de  
versterking van het onderlinge vertrouwen dat met Trust Together wordt beoogd.

Air France KLM heeft aangekondigd met het personeel een constructieve dialoog te  
willen voeren over alle andere opties om groei en versterking van de

---

<sup>1</sup> Luchtvaartnieuws.nl, 12 december 2016, 'verzelfstandiging onderhoudsdivisie Air France-  
KLM van de baan'

onderhoudsactiviteiten van Air France en KLM te bewerkstelligen. Handhaving van de status quo acht Air France KLM geen optie, gezien de noodzaak van investeringen de komende jaren en druk op de winstgevendheid die het noodzakelijk maken om financieringsmogelijkheden te vinden en de efficiency en het aanpassingsvermogen te vergroten. In januari 2017 wil men met deze dialoog beginnen.

**Ministerie van  
Infrastructuur en Milieu**

**Ons kenmerk**  
IENM/BSK-2017/609

Vraag 3

Is hiermee ook de zelfstandige positie van de onderhoudsdivisie onder de KLM-vleugel gewaarborgd of is er nog een risico dat de onderhoudsdivisie straks direct onder de Air France KLM holding komt te vallen? Kunt u dit toelichten?

Vraag 4

In hoeverre deelt u de mening dat het van belang is dat de onderhoudsdivisie zelfstandig blijft en onder directe verantwoordelijkheid van de KLM blijft vallen?

Antwoord 3 en 4

Er zijn mij thans geen concrete plannen bekend. Zoals onder antwoord 2 aangegeven wil de onderneming vanaf januari 2017 een dialoog voeren over mogelijke opties. Op 3 november jl. hebben minister Dijsselbloem en ik uw Kamer een appreciatie gestuurd van het plan Trust Together. Onder meer is daarin aangegeven dat de strategie en bedrijfsvoering zaken zijn waarvoor het private bedrijf Air France KLM zelf verantwoordelijk is en dat het kabinet, als KLM aandeelhouder en beleidsmaker, de plannen beoordeelt in het licht van de publieke belangen die met KLM zijn gemoeid. In dat kader blijf ik ook de ontwikkelingen bij de onderhoudsactiviteiten op de voet volgen. Verder wil ik wijzen op de toezeggingen van de Air France KLM directie in november 2015 ten aanzien van de zelfstandige positie van KLM binnen de holding Air France KLM<sup>2</sup>, waaronder de toezegging dat er geen verdere centralisatie van KLM activiteiten en bedrijfsonderdelen zal plaatsvinden naar de Air France KLM holding in Parijs.

Hoogachtend,

DE STAATSSECRETARIS VAN INFRASTRUCTUUR EN MILIEU,

Sharon A.M. Dijkma

---

<sup>2</sup> Kamerstukken II, 2015-2016, 31936, nr. 320