



**Ministerie van Defensie**

Plein 4  
MPC 58 B  
Postbus 20701  
2500 ES Den Haag  
www.defensie.nl

> Retouradres Postbus 20701 2500 ES Den Haag

de Voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten-Generaal  
Plein 2  
2511 CR Den Haag

**Onze referentie**

BS2018031469

*Bij beantwoording datum,  
onze referentie en betreft  
vermelden.*

Datum 17-12-2018  
Betreft Beantwoording vragen over Klankbordgroep Adaptieve Krijgsmacht

Hierbij ontvangt u, mede namens de staatssecretaris, mijn reactie op het verzoek van de vaste commissie voor Defensie om een nadere toelichting op de Klankbordgroep Adaptieve Krijgsmacht (Kenmerk 33763-146/2018D58656) zoals deze wordt genoemd in de rapportage adaptieve krijgsmacht (Kenmerk 33763 nr. 146) van 8 november 2018.

Om de adaptieve krijgsmacht beter vorm te geven en het denken over de transitie van de Defensieorganisatie te bevorderen, heeft Defensie externe relaties uitgenodigd om zitting te nemen in de Klankbordgroep Adaptieve Krijgsmacht.

Deze Klankbordgroep is in 2017 opgericht en heeft in 2018 verder vorm gekregen. De Klankbordgroep bestaat uit topmanagers uit het bedrijfsleven, de wetenschap en de overheid en wordt voorgezeten door de heer Ab van der Touw (tot voor kort bestuursvoorzitter van Siemens Nederland). De overige leden zijn:

- Mevrouw Marjan van Loon (Shell)
- De heer Jacques van den Broek (Randstad)
- De heer Jeroen Hoencamp (Vodafone Ziggo)
- De heer Carel Stolker (Universiteit Leiden)
- De heer Frans Blom (Boston Consulting Group)
- De heer John Jorritsma (Burgemeester Eindhoven)
- Luitenant-generaal b.d. Bart Hoytink (militair adviseur)

De Klankbordgroep focust zich op strategische advisering van de Secretaris-Generaal en de Commandant der Strijdkrachten waarbij het leiding geven aan de transitie naar een toekomstbestendige adaptieve krijgsmacht en de positionering van Defensie in de maatschappij centraal staan. Om dit concreet vorm te geven zijn de leden van de Klankbordgroep gekoppeld aan zes vraagstukken waarover zij verzocht zijn gevraagd en ongevraagd advies te geven.

- Positionering: draagvlak in de samenleving;
- Capaciteiten: personele opbouw van de organisatie in ecosystemen;
- Bedrijfsvoering: wendbaarheid in bestuur, processen en samenwerking in de keten;
- Cultuur: beïnvloeding van de top 100 leiderschap van Defensie;
- Cultuur: adaptief organiseren;
- Innovatie: disruptief versus incrementeel.

Aanvullend helpt de Klankbordgroep de defensieorganisatie om adaptiever te worden door advisering van de defensieleiding, informatiedeling over *best practices* en door mee te denken over nieuwe concrete voorstellen. De Klankbordgroep Adaptieve Krijgsmacht beperkt zich tot strategische advisering en neemt derhalve geen besluiten noch stelt zij rapportages op.

*DE MINISTER VAN DEFENSIE*

Drs. A.Th.B. Bijleveld-Schouten