

Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

> Retouradres Postbus 20350 2500 EJ Den Haag

De Voorzitter van de Tweede Kamer  
der Staten-Generaal  
Postbus 20018  
2500 EA DEN HAAG

**Bezoekadres**

Parnassusplein 5  
2511 VX Den Haag  
www.rijksoverheid.nl

**Kenmerk**

1660068-202998-S

**Bijlage(n)**

1

**Uw brief**

Datum 13 maart 2020  
Betreft Voorhang verlenging instellingstermijn NLsportraad

*Correspondentie uitsluitend  
richten aan het retouradres  
met vermelding van de  
datum en het kenmerk van  
deze brief.*

Geachte voorzitter,

Het is nu bijna vier jaar geleden dat mijn ambtsvoorganger de Nederlandse Sportraad (hierna: NLsportraad) heeft ingesteld als tijdelijk adviesorgaan in de zin van de Kaderwet adviescolleges. In die periode heeft de NLsportraad diverse adviezen afgegeven over sportevenementen, bewegen op en rond de school en werkt ze op dit moment aan een advies over organisatie en financiering in de sport. Nu ligt het besluit voor over het continueren van deze adviestaak.

Uit de evaluatie<sup>1</sup> die is uitgevoerd blijkt dat de opvatting dat de NLsportraad meerwaarde heeft, breed wordt gedeeld. Veel geïnterviewden geven aan dat een eigen adviesraad de sportsector volwassen maakt. De NLsportraad legitimeert sport als een volwaardig beleidsterrein en creëert meerwaarde door vanuit een onafhankelijke rol als verbinder te acteren tussen verschillende ministeries en sectoren. Die analyse onderschrijf ik.

In de afgelopen periode heeft de NLsportraad bijgedragen aan het versterken van de maatschappelijke betekenis die aan sport wordt gegeven. Daar gaat de raad wat mij betreft mee door. Door te agenderen en te signaleren en op basis van eigen expertise te adviseren. Als een adviescollege die als objectieve partij in de sportsector impactvolle adviezen geeft. Adviezen die van grote waarde zijn voor het sportbeleid, en voor alle beleidsterreinen die daarmee verband houden.

Ik ben dan ook voornemens om de status van de NLsportraad als adviescollege te verlengen. Daartoe zal ik gelijktijdig:

- de periode van de raad éénmalig verlengen met twee jaar conform artikel 5.1 van de Kaderwet adviescolleges;
- het traject in gang zetten om uiterlijk 1 april 2022 de positie van de raad wettelijk te kunnen hebben verankerd.

Deze gelijktijdigheid is nodig omdat ik de mogelijkheid wil behouden om de NLsportraad wettelijk te verankeren. De procedure daarvoor dien ik nu op te starten om deze zeker voor 1 april 2022 te kunnen hebben doorlopen.

---

<sup>1</sup> Zie TK 2019/2020, 30234, nr. 240.

In dit licht bied ik u aan het ontwerpbesluit, houdende de verlenging van de instellingstermijn van de NLsportraad tot 1 april 2022.

**Kenmerk**  
1660068-202998-S

Deze voorlegging geschiedt ter uitvoering van de voorhangprocedure conform artikel 5, tweede lid, van de Kaderwet Adviescolleges en biedt uw Kamer de mogelijkheid zich uit te spreken over het ontwerpbesluit voordat het zal worden vastgesteld. Vaststelling geschiedt niet eerder dan vier weken nadat het ontwerpbesluit aan beide Kamers der Staten-Generaal is voorgelegd. Bij vaststelling van het besluit zal dit terugwerken tot en met 1 april 2020.

De taak die de NLsportraad uitvoert voor de beoordeling van evenementen (de beoordelingscommissie sportevenementen) is geen onderwerp in dit voorgenomen besluit. De rol van de commissie wordt nader bekeken bij de herziening van het sportevenementenbeleid in het kader van de implementatie van het deelakkoord 'Topsport die inspireert'. Deze herziening zal in najaar 2020 met uw Kamer worden gedeeld en besproken.

## 1. Evaluatierapport

Om een gefundeerd besluit over een vervolg van de huidige NLsportraad te kunnen nemen, heb ik na een aanbestedingsprocedure de opdracht tot een evaluatie van de NLsportraad gegeven aan een samenwerkingsverband van DSP groep en het Departement Bestuurs- en Organisationswetenschap (USBO) binnen de faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie van de Universiteit van Utrecht. Ik heb deze evaluatie eerder aan uw Kamer verstuurd (TK 2019/2020, 30234, nr. 240).

De evaluatie is uitgevoerd middels een documentanalyse, interviews met interne stakeholders, zoals leden van de NLsportraad en het secretariaat, en externe stakeholders waaronder NOC\*NSF, sportbonden, VSG, Kenniscentrum Sport, ministerie van VWS en het analyseren van het perspectief van andere adviesraden van de overheid. Ik ben van mening dat de evaluatie hiermee een evenwichtig beeld heeft gegeven van de meningen over en de uitdagingen van de NLsportraad.

Met de evaluatie hebben de onderzoekers inzicht gegeven in de meerwaarde van de NLsportraad en welke mogelijkheden worden gezien om die meerwaarde te versterken.

Zoals hiervoor al gezegd, bevestigt de evaluatie dat de NLsportraad meerwaarde heeft als een adviescollege dat onafhankelijk en objectief adviseert over thema's met sport en bewegen als verbindende factor. Hierna zal ik ingaan op verschillende aandachtspunten die uit het evaluatierapport naar voren komen die de impact van adviezen van de NLsportraad kunnen versterken. Deze betreffen enerzijds de rol, positie en taakopvatting van de NLsportraad, mede in relatie tot de rol van het ministerie, en anderzijds de beeldvorming over de onafhankelijkheid van de raad.

## 2. Rol, positie en taakopvatting

Het doel van de NLsportraad is de betekenis van sport voor de samenleving te versterken en het rendement van sportevenementen te vergroten. Dat lijkt duidelijk, maar de evaluatie laat zien dat er verschillende beelden leven over de opdracht, doelstelling en visie van de NLsportraad. Dit is onwenselijk. Voor alle

partijen moet de rol en de positie van de NLsportraad helder zijn zodat hun adviezen ook in dat licht gezien en gewaardeerd kunnen worden. Dit sluit aan bij de vraag die volgens de onderzoekers centraal moet staan om de beoogde impact van adviezen te realiseren: richt de NLsportraad zich op sportspecifieke of op maatschappij-brede thema's?

**Kenmerk**  
1660068-202998-S

Ik begrijp dat de onderzoekers betogen dat het kiezen van focus de herkenbaarheid van de NLsportraad zal vergroten. Desalniettemin ligt voor mij de kracht van de NLsportraad juist op de combinatie van genoemde invalshoeken: domeinoverstijgend met sport en bewegen als verbindende factor. Ik realiseer mij dat dit een breder profiel is dan bij de oprichting van de NLsportraad is aangegeven, waarbij er in eerste instantie een focus was op advisering over sportevenementen (beleid). Gaandeweg is in overleg besloten tot een verbreding van het werkterrein. Ik juich die verbreding toe, maar kan me voorstellen dat niet alle stakeholders die even bewust hebben meegekregen. Dat verklaart wat mij betreft het belangrijkste deel van de onduidelijkheid in de opdracht van de NLsportraad. Door nu veel explicieter te gaan maken dat het werkterrein van de NLsportraad zich niet beperkt tot evenementen, maar zich ook uitstrekt tot het raakvlak tussen maatschappelijke vraagstukken en de sport, verwacht ik deze onduidelijkheid te kunnen wegnemen.

Uit de evaluatie komt een tweede vraag naar voren: richt de NLsportraad zich op adviezen met impact op de korte termijn (concreet toepasbaar) of op adviezen met impact op de lange termijn (strategisch bruikbaar)? Ook hier lijkt mij een keuze niet nodig. De concrete adviezen over (subsidieaanvragen voor) evenementen zijn naar hun aard korte termijn adviezen en concreet toepasbaar. Maatschappij-brede thema's zullen veelal een meer strategisch lange termijn karakter hebben. Van belang voor alle adviezen is dat ze goed zijn onderbouwd, waar nodig en mogelijk evidence based. In overleg met de NLsportraad zullen we bezien of de expertise van de raad op dit punt verder moet worden aangevuld.

Het evaluatierapport markeert dat de interactie tussen NLsportraad en het ministerie beter kan. De eerste jaren zijn voor zowel de raad als het ministerie duidelijk een zoektocht geweest hoe de verschillende rollen en posities in te vullen en hoe zich tot elkaar te verhouden.

Veel meer dan tot nu toe is gebeurd, moeten de raad en adviesvrager(s) daarom in een vroeg stadium om de tafel gaan zitten om samen te bezien waar de behoefte aan advies ligt. Het stimuleren van de interactie vanaf het begin van een advies – of zelfs daarvoor al – draagt bij aan de uiteindelijke impact van het advies. Bij elk advies is dan immers vooraf duidelijk op welke manier dit advies bijdraagt aan de bredere ontwikkelingen binnen het sportbeleid, respectievelijk de sportsector. Natuurlijk staat de onafhankelijkheid van de NLsportraad in de oordeelsvorming en het uiteindelijke advies daarbij niet ter discussie.

In de komende periode zal ik met de NLsportraad in gesprek gaan om onze interactie te verbeteren. In ieder geval zal ik twee keer per jaar met de raad om tafel gaan om me door hen te laten informeren over hun visie op maatschappelijke trends en ontwikkelingen op het terrein van sport en bewegen. Deze gesprekken kunnen uitmonden in zowel strategische adviezen voor de lange termijn, of praktische toepasbare adviezen voor de korte termijn.

Kortom, de NLsportraad versie 2.0 is een adviescollege dat, met zijn expertise op het terrein van sport en bewegen, in de advisering in staat is om verbindingen aan

te geven tussen beleidsdomeinen. De NLsportraad bestaat uit raadsleden die benoemd zijn vanwege hun kunde en kennis. Die vormen de basis waarop zij kunnen adviseren over de tendensen in de sportsector en daarbij ook tegen de stroom of gangbare opinies ingaan. Dit laatste is van groot belang, en kenmerkt de meerwaarde van de NLsportraad aangezien zij vanuit een onafhankelijke positie eraan bijdragen dat sport in Nederland inspireert en floreert.

**Kenmerk**  
1660068-202998-S

Punt van aandacht is hoe de ambities zich verhouden tot de beschikbare capaciteit. De focus op de maatschappelijke waarde van sport brengt namelijk des te scherpere keuzes met zich mee over waar de raad de middelen en capaciteit aan besteedt. Dat vraagt van ons beide om na te denken over de prioritering.

### 3. Onafhankelijkheid

Uit de evaluatie wordt duidelijk dat de betrokkenheid van leden bij de sportwereld op dit moment vragen oproept over de onafhankelijkheid van de NLsportraad. Deze vragen zijn enerzijds te begrijpen, omdat de expertise waarover leden van de raad (dienen te) beschikken inderdaad vaak zijn ontwikkeld binnen de (top)sport. Anderzijds is dit ook precies de reden waarom ze zijn benoemd als lid van de raad.

Ik constateer dat de NLsportraad allerlei maatregelen in werking heeft om de schijn van subjectiviteit of belangenverstrengeling tegen te gaan. Ik heb dan ook geen reden om te twijfelen aan de status van de NLsportraad als objectieve adviseur. Bovendien is het ook van belang dat de NLsportraad juist vanuit deze kennis en expertise thema's signaleert die belangrijk kunnen worden. De NLsportraad heeft en houdt dan ook de ruimte om ook ongevroegde adviezen te geven.

De nieuwe werkwijze zoals hiervoor geschetst kan bijdragen aan het wegnemen van de vragen over de onafhankelijkheid van de NLsportraad. Het proces van de totstandkoming van adviezen wordt immers inzichtelijker, net als de beoogde impact van die adviezen. Dat maakt de raad transparanter, en maakt daarmee de onafhankelijkheid inzichtelijk. Ook ga ik in dit kader met de NLsportraad in gesprek over de manier waarop de werving en selectie van raadsleden transparanter dan nu kan plaatsvinden.

### 4. Tot slot

Ik ben van mening dat de nieuwe werkwijze zoals hiervoor geschetst zal bijdragen aan het wegnemen van het diffuse en multi-interpretabele beeld rondom de NLsportraad. Met het toenemen van de helderheid over de positionering en de taak van de NLsportraad ben ik ervan overtuigd dat hun gepercipieerde waarde zal toenemen, evenals de impact van hun adviezen.

Hoogachtend,

de minister voor Medische Zorg  
en Sport,

Bruno Bruins