



> Retouradres Postbus 20701 2500 ES Den Haag

de Voorzitter van de Tweede Kamer
der Staten-Generaal
Plein 2
2511 CR Den Haag

Ministerie van Defensie

Plein 4
MPC 58 B
Postbus 20701
2500 ES Den Haag
www.defensie.nl

Datum 31 maart 2020
Betreft Alternatieve financiering

Onze referentie

BS2019022262

*Bij beantwoording datum,
onze referentie en betreft
vermelden.*

Afschrift aan

de Voorzitter van de Eerste
Kamer der Staten-Generaal
Binnenhof 22
2513 AA Den Haag

In deze brief ga ik in op de uitwerking van de motie Belhaj over alternatieve financiering van materieelprojecten. Deze motie is ingediend tijdens het Wetgevingsoverleg van 30 oktober (35300-X, nr. 10).

Het werken met alternatieve financiering is niet nieuw voor Defensie. Defensie heeft op diverse manieren ervaring opgedaan met het toepassen van alternatieve financiering van (materieel) projecten. In beginsel kunnen er twee aanleidingen bestaan voor alternatieve financiering. De eerste reden is omdat de markt het beter, efficiënter en/of slimmer kan dan Defensie zelf. Dan gaan we bijvoorbeeld DBFMO contracten of andere samenwerkingsvormen aan. Een tweede reden zou zich voordoen wanneer er een financieringsvraagstuk is, waarbij de markt onder gunstiger voorwaarden kan financieren. Dat laatste is bij Defensie eigenlijk nooit het geval daar Defensie als Rijksoverheid al tegen zeer gunstige voorwaarde kan financieren.

Alternatieve financiering is voor Defensie geen doel op zich, maar een instrument om met de markt op zoek te gaan naar gezamenlijke meerwaarde, bijvoorbeeld door schaalvoordeel, kennisuitwisseling, of door het delen van risico's. Ook kan het helpen om innovatie te bevorderen.

Het op alternatieve wijze financieren van projecten betekent echter niet dat de hoeveelheid geld die we kunnen uitgeven toeneemt. Sterker nog, er is zelfs kans op meerkosten omdat de Nederlandse staat doorgaans goedkoper geld kan aantrekken dan private partijen. Voordat alternatieve financiering aan de orde is, moet uit een businesscase blijken dat er daadwerkelijk sprake is van voordelen voor Defensie. Hierbij ligt het de in de rede dat met name civiele projecten zoals vastgoed in aanmerking kunnen komen. In voorkomende gevallen worden dergelijke projecten businesscases opgesteld en meegenomen in de besluitvorming.

Voorbeelden waarbij Defensie alternatieve financiering gebruikt, zijn de DBFMO-contracten voor de Kromhoutkazerne in Utrecht en het Nationaal Militair Museum. Een ander voorbeeld is het initiatief van de Social Impact Bonds, waarbij private

maatschappelijke investeerders investeren in een externe partij die gaat proberen om een beter resultaat te behalen bij de re-integratie van ons militaire personeel.

Defensie heeft een extern bureau de opdracht gegeven te inventariseren welke projecten met alternatieve financiering zijn uitgevoerd, onder andere vanuit het perspectief van de adaptieve krijgsmacht. Daarbij heeft Defensie op materieel gebied een aantal pilotprojecten uitgevoerd, waaronder een leaseconstructie van een rijnsimulator (behoefte aan mobiele rijnsimulator voor zware voertuigen en zware terreinen) en Biodetectie (alternatieve detectiesystemen i.v.m. toegenomen kans op biologische aanslagen). Deze pilots bleken niet succesvol, deels omdat er geen gunbare inschrijvingen werden ontvangen en deels door het niet goed verankeren en tijdig betrekken van de relevante partijen.

De lessen die wij uit deze projecten leren worden weer gebruikt bij de realisatie van nieuwe projecten en verkenningen die in het kader van de ontwikkeling naar een adaptieve krijgsmacht worden gedaan naar samenwerkingsvormen met marktpartijen, inclusief alternatieve financiering.

Of alternatieve financiering voordelen en meerwaarde biedt voor Defensie beoordelen we derhalve van geval tot geval aan de hand van businesscases. Op deze wijze geven we invulling aan de motie.

DE STAATSSECRETARIS VAN DEFENSIE

Drs. B. Visser