

1

28-12-2010



provincie **HOLLAND**
ZUID

101050 65

Commissaris van de Koningin

J. Franssen

Directie Maatschappij en Bestuur
Afdeling Bestuur
Bureau Kabinet

Contact

10.2.e
T 070 - 10.2.e
F 070 - 10.2.e
10.2.e @pzh.nl

Postadres Provinciehuis
Postbus 90602
2509 LP Den Haag
T 070 - 441 66 11
www.zuid-holland.nl

Datum
6 juli 2010

Bijlagen
div.

de Minister van Economische Zaken
t.a.v. 10.2.e (ALP:E/419)
Postbus 20101
2500 EC Den Haag

Onderwerp
Bestendinging Predikaat.

Geachte 10.2.e,

Het recht tot het voeren van het Predikaat 'Koninklijk' van Royal Dutch Shell plc vervalt per 16 juli 2010. Conform de Bepalingen dient de burgemeester van de gemeente 's-Gravenhage een verzoek om bestendinging in.

Teneinde een onderbouwd advies aan Hare Majesteit de Koningin te kunnen voorleggen omtrent dit verzoek, zou ik het zeer op prijs stellen indien u mij - zo spoedig mogelijk - hierover van bericht en raad zou willen dienen.

Hoogachtend,

J. Franssen

Bezoekadres
Zuid-Hollandplein 1
2596 AW Den Haag

Deze brief is digitaal vastgesteld, hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.

Tram 9 en bus 65
stoppen bij het
provinciehuis. Vanaf
station Den Haag CS is
het tien minuten lopen.
De parkeerruimte voor
auto's is beperkt.

7



20100706 10:10:50

1b

Alle bedragen in miljoenen US dollar

	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Netto omzet	278.85	458.361	355.782	318.845	306.731	266.386
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	12.718	26.476	31.926	26.311	26.568	19.491
Buitengewoon resultaat na belastingen		-	-	-	(307)	(234)
Resultaat na belastingen		26.476	31.926	26.311	26.261	19.257
Investerings		38.444	27.072	24.896	17.436	15.275
Netto-kasstroom		5.532	654	(2.728)	2.529	7.094
Werkkapitaal		11.041	21.013	15.137	12.928	7.197
Liquide middelen		15.188	9.656	9.002	11.730	9.201
Eigen vermogen		128.866	125.968	114.945	97.924	91.383
Vreemd vermogen		153.535	143.502	120.331	121.592	96.063

logh BS DG E
10.2.e

Royal Dutch Shell

↳ Shell conferentie

**Algemeen**

Shell Nederland bestaat (fiscaal-juridisch gezien) uit ongeveer 300 bedrijven. Daartoe behoren ook veel bedrijven die geen activiteiten meer uitoefenen of die geen personeel hebben in Nederland. Er zijn ongeveer 30 bedrijven wel actief zijn. Shell Nederland telt een kleine 11.000 medewerkers, zo'n tien procent van haar wereldwijde personeelsbestand.

Royal Dutch Shell

Sinds 1907 vormden 'De Koninklijke Nederlandse Petroleum Maatschappij' en 'Shell Transport' samen de Koninklijke/Shell-groep. In 2004 kwam een einde aan deze structuur. Ze werd niet flexibel genoeg gevonden voor het moderne zakendoen, waarbij transparantie en aanspreekbaarheid vereisten zijn. Op 20 juli 2005 werd op de effectenbeurzen voor het eerst gehandeld in het aandeel Royal Dutch Shell. De Koninklijke/Shell Groep groeide daarmee uit tot één onderneming naar Brits recht: Royal Dutch Shell plc. Het hoofdkantoor is gevestigd in Den Haag.

Royal Dutch Shell (het moederbedrijf) kan onderverdeeld worden in vijf segmenten die ondersteuning krijgen van een hele reeks gespecialiseerde, dienstverlenende bedrijven: Upstream, Downstream, Projects & Technology, Overige bedrijfsonderdelen en Corporate.

In Nederland zijn de kernactiviteiten van Shell bijna allemaal vertegenwoordigd: upstream, downstream, overige onderdelen en ondersteunende functies.

Een voorbeeld van een upstream -activiteit is de Nederlandse Aardolie Maatschappij (NAM) die op vele honderden locaties in Nederland en op de Noordzee gas en olie opspoot, aanboort en produceert. Voorbeelden van downstream -activiteiten zijn de raffinaderij in Pernis, waar onder meer motorbrandstoffen en grondstoffen voor de chemie worden geproduceerd, en de chemie-installaties in Moerdijk en Pernis, waar basischemicaliën worden gemaakt.

Vestigingen

Shell heeft vestigingen in meer dan 90 landen. Vestigingen in Nederland zijn:

Naam

Hoofdkantoor Royal Dutch Shell plc
Shell Nederland BV
Shell Technology Centre Amsterdam
Shell Nederland Raffinaderij Pernis
Shell Moerdijk
Shell Nederland Verkoopmaatschappij BV
Shell Exploration & Production
International Centre
Nederlandse Aardolie Maatschappij (NAM)

Adres, Plaats

Carel van Bylandtlaan 16, 2596 HR Den Haag
Carel van Bylandtlaan 30, 2596 HR Den Haag
Grasweg 31, 1031 HW Amsterdam
Vondelingenweg 601, 3196 KK Hoogvliet
Chemieweg 25, 4782 SJ Moerdijk
Rivium Boulevard 156, 2909 LK Capelle A/D IJssel
Kessler Park 1, 2288 GS Rijswijk
Schepersmaat 2, 9405 TA Assen

Het bedrijf in de branche

- In Nederland behoort Shell tot de grootste ondernemingen die actief zijn in vijf sectoren: Olieproducten, Chemie, Gas & Elektra, Exploratie & Productie en Duurzame Energie.
- Shell produceert wereldwijd 2% van de totale hoeveelheid olie en 3% van de totale hoeveelheid gas. (bron: [website Shell](#))
- Shell staat in de Fortune Global 500 van 2010 op de 2^e plaats, voor concurrenten Exxon Mobil en BP:

Rank	Company	Revenues (\$ millions)	Profits (\$ millions)
1	Wal-Mart Stores	408,214	14,335
2	Royal Dutch Shell	285,129	12,518
3	Exxon Mobil	284,650	19,280
4	BP	246,138	16,578
5	Toyota Motor	204,106	2,256

- Enkele Nederlandse bedrijven zitten prominent in de Verenigde Staten en behoren tot de grootste investeerders in het land. De bedrijven die de grootste belangen in de VS hebben zijn Shell, Unilever, Philips, AkzoNobel, Ahold Heineken. (bron: [Elsevier, juli 2010](#))

Shell Leads Global Finished Lubricant Market Four Years Running, According to Kline Kline, 23 september 2010

Despite the negative impact of the 2008-2009 recession on the global consumption of lubricants, Shell has managed to retain its position as the global market share leader for the fourth consecutive year. The energy market front-runner accounts for 13.4% of all finished lubricant sales, according to latest study *Global Lubricants 2009: Market Analysis and Assessment* from worldwide consulting and research firm Kline & Company. Shell outperforms ExxonMobil and BP, which rank in second and third place with 11% and 7% of global market share, respectively. Chevron, Total, and Petro-China follow. Kline's report estimates global lubricant demand in 2009 at 35 million tonnes. This significant decline of 8.4% over the previous year follows the 2.6% decline the industry experienced between 2007 and 2008.

Bekendheid, uitstraling en reputatie

- Shell heeft van alle Nederlandse bedrijven de waardevolste naam. Het merk vertegenwoordigt een waarde van bijna 24 miljard euro. (Bron: [Brand Competence](#))
- "Shell is betrokken bij de maatschappij waarin het onderneemt. Daarom steunen we in de omgeving van onze vestigingen sociale, culturele en sportieve projecten. Dit doen we door geld en middelen te geven, maar ook door onze medewerkers aan te moedigen om zich als vrijwilliger in te zetten. We organiseren ook bijzondere projecten op het gebied van techniekpromotie (voor een grotere instroom in technische studies) en de energievoorziening van de toekomst. (bron: [website Shell](#))
- Shell is dit jaar verwijderd uit Dow Jones Sustainability Index vanwege de olievervuiling in Nigeria. Ook concurrent BP werd verwijderd, vanwege de olieramp in de Golf van Mexico. (Bron: [DJSI](#) en [Wereldomroep](#))
- Shell won in juni 2010 de *Groene Zeepbel Award* van Morgen, studentennetwerk voor een duurzame toekomst, voor de "beste greenwash campagne". Morgen nomineerde Shell voor haar dubieuze affakkel praktijken in de Niger Delta, terwijl zij zich crossmediaal presenteert als zeer betrokken met de luchtkwaliteit. (Bron: [SOMO, juni 2010](#))

Shell en milieu

- "We have voluntarily reported on our environmental and social performance since 1997" (Bron: [Shell](#))
- \$2 billion spent on CO2 and renewable energy technologies over the last 5 years.
- In 2009 greenhouse gas emissions from facilities where we operate were approximately 35% below 1990 levels.
- \$13 billion spent in 2009 with locally owned companies in low and middle income countries.
- \$132 million on social investment programmes in 2009. (Bron: website Shell)

Recent nieuws

Shell en milieu

- Shell Moerdijk investeert tientallen miljoenen euro's in schonere technieken. De nieuwe milieuvergunning schrijft voor dat het complex op Moerdijk de stikstofoxidenuitstoot met ten minste 12 procent omlaag moet brengen. Shell tekende beroep aan bij de Raad van State, maar die verwierp de bezwaren.
- Grote Europese bedrijven in de energie- en staalsector, waaronder Shell saboteren het wereldklimaatbeleid door in Amerika politici te steunen die het klimaatprobleem ontkennen of er niets aan willen doen. 'Het is onthutsend dat zij Amerikaanse klimaatsceptici steunen en tegelijkertijd een sterker klimaatbeleid in Europa blokkeren met het argument dat CO2 -vermindering alleen zin heeft als Amerika meedoet', aldus 10.2.e van Natuur en Milieu.
- Stichting Natuur en Milieu: Shell stoot in Nederland jaarlijks duizenden tonnen schadelijke stoffen uit en wil daar nog minstens tien jaar ongestoord mee doorgaan. Shell wil zijn productieproces niet aanpassen aan de best beschikbare technieken om de luchtkwaliteit te verbeteren. Dit blijkt uit de recent aan Shell Pernis verleende milieuvergunning. Natuur en Milieu heeft inmiddels bij de Raad van State beroep aangetekend tegen de verleende vergunning en heeft Shell gevraagd gebruik te maken van de best beschikbare technieken. (nog geen uitspraak)

Shell in Nigeria

- Shell is verwijderd uit Dow Jones Sustainability Index vanwege zijn aanwezigheid in Nigeria. Dat heeft 10.2.e : milieuzaken bij Shell, toegegeven. Volgens 10.2.e van Shell heeft DSJI het besluit genomen omdat de impact van de vervuiling niet duidelijk is, en men daar eerst op gaat studeren. Shell wil nog niet zeggen wat de implicaties van de verwijdering zijn voor de hoogte van de bonussen, omdat het zich nog niet neer wenst te leggen bij de motivering.
- Actievoerders van Milieudefensie boden de leden van de Tweede Kamercommissie van EL&I een rapport aan over het beleid van Shell in Nigeria. "Uit het rapport blijkt hoe groot de olieramp is die Shell in Nigeria veroorzaakt. Het is de hoogste tijd dat Shell haar troep opruimt", aldus 10.2.e : oliewinning van Milieudefensie.
- Milieudefensie heeft samen met 4 Nigeriaanse boeren een rechtszaak aangespannen tegen Shell. De Nigeriaanse eisers, die brodeloos zijn geworden nadat olie uit lekkende Shell-pijpleidingen over hun akkers en in hun visvijvers stroomde, eisen dat Shell de achtergebleven olie goed opruimt en willen compensatie voor de geleden schade. In september heeft de advocaat bij de Haagse rechtbank een aanvullend schriftelijk stuk ingediend om toegang te krijgen tot dertig interne Shell-documenten. Dit is nodig omdat Shell weigert inzage in de documenten te geven.
- Shell heeft een schikking getroffen van 48,2 miljoen dollar met het Amerikaanse openbaar ministerie en beurswaakhond SEC. Shell voorkomt daarmee dat het vervolgd wordt voor het betalen van steekpenningen in Nigeria. De overeenkomst die Shell heeft gesloten, is onderdeel van een proces dat dient voor de federale rechtbank in Houston. In totaal is door Shell, vijf toeleveranciers in de olie-industrie en de Zwitserse vervoerder Panalpina voor 236,5 miljoen dollar geschikt. Panalpina, dat een spilfunctie vervulde in de steekpenningenaire, betaalt 81,5 miljoen dollar.
- Shell trekt zich verder terug uit Nigeria. De olieelden die het nog niet intensief heeft ontgonnen zijn 'gunstiger' voor lokale oliebedrijven. Dat betekent niet dat Shell uit Nigeria

vertrekt. 10.2.e had het over een hernieuwde focus in het land, waarbij het velden afstoot maar tegelijk in veelbelovende projecten investeert, zowel op land als op zee.

- Shell staat op het punt een programma te voltooien, waarmee alle 112 oliebronnen van het olieconcern in de Ogoni-gemeenschap in de Nigeriaanse Niger Delta minder kwetsbaar zijn voor aanvallen en diefstal. 'Dit is een belangrijke stap voorwaarts in onze campagne om lekkages en branden veroorzaakt door diefstal en sabotage te reduceren.'
- Volgens de Britse krant The Guardian pleit een onderzoek door de Verenigde Naties Shell vrijwel volledig vrij van olievervuiling van de Nigeriaanse Niger-delta in de afgelopen 40 jaar. Uit het onderzoek blijkt dat 10 procent van de olievervuiling in Ogoniland is veroorzaakt door mechanische mankementen of nalatigheid van het bedrijf. De rest van de vervuiling is te wijten aan diefstal van olie en sabotage van de oliepijpleidingen, concludeert het rapport.
- Volgens het tv-programma Zembla is Shell verantwoordelijk voor een groot aantal olielekken in Nigeria. In 50 jaar lekte 1,5 miljoen ton olie weg -vijf keer zoveel als bij de olieramp in de Golf van Mexico. ABP maakt zicht ernstige zorgen over de situatie rondom Shell in Nigeria en uit zich als-belegger in Shell uiterst kritisch in een verklaring op de website. 'Het effect voor mens en milieu vraagt om een meer actieve benadering.'
- SNS zette Shell in juli uit het duurzaamheidsfonds. SNS Asset Management heeft gekeken welke Europese olie- en gasproducenten het meest duurzaam werken. BP en Shell vielen daarbij af.

Overig nieuws

- De Filippijnse overheid heeft een lokale afdeling van Shell in staat van beschuldiging gesteld wegens smokkel. Shell zou belastingen en accijnzen ontdoken hebben. Het zou gaan om 400 miljoen euro.
- Shell boekte het afgelopen kwartaal een winst van 3,5 miljard dollar, een stijging van 18 procent ten opzichte van een jaar eerder. De olie- en gasproductie, die jarenlang terugliep, is ten opzichte van vorig jaar gestegen met 5 procent, naar ruim 3 miljoen vaten olie-equivalent per dag. In het cijfer is de productie van gas verrekend.
- Shell zet zijn handelsbetrekkingen met Iran op een laag pitje om te voldoen aan Amerikaanse sancties tegen dat land. Ook de branchegenoten Total, Statoil en Eni veranderen hun strategie onder de druk van Washington.
- Survival International, een organisatie die opkomt voor verdrukte inheemse volksstammen, beschuldigt Shell ervan het lot van de Guarani in Brazilië te verslechteren. Shell tekende een contract met het Braziliaanse bedrijf Cosan voor de productie van biobrandstof uit suikerriet. Volgens Survival International wordt een deel van dat riet verbouwd op land dat gestolen is van de Guarani.
- Een Braziliaanse rechter heeft de bedrijven Shell do Brasil en BASF donderdag veroordeeld tot een boete en schadevergoeding van in totaal 1,1 miljard real (490 miljoen euro). De bedrijven zijn eigenaren geweest van een fabriek bij Sao Paulo waar de arbeiders werden blootgesteld aan giftige stoffen. Shell en BASF gaan in beroep tegen de beslissing.

1d



De Hoogedelgestrenghe heer
 J.J. van Aartsen, Burgemeester van Den Haag
 Stadhuis – kamer D.02.06
 Spui 70
 2511 BT Den Haag

Royal Dutch Shell plc
 Carel van Bylandtlaan 30
 2596 HR The Hague
 The Netherlands
 Tel +31 70 10.2.e
 Fax +31 70 10.2.e
 email: 10.2.e@shell.com
 Internet http://www.shell.com

15 januari 2010

Hoogedelgestrenghe heer,

Inzake: Predikaat "Koninklijk"

Onder verwijzing naar het schrijven van de Dienst van het Koninklijk Huis d.d. 8 december 2009, zie bijlage, gaat hierbij het verzoek (in zesvoud) van Royal Dutch Shell plc aan hare Majesteit tot verlenging en bestendinging van het recht om het Predikaat "Koninklijk" te blijven voeren voor de duur zoals hare Majesteit behaagt. Overeenkomstig de aanwijzingen van de Dienst en het Kabinet van de Commissaris van de Koningin gaan hierbij (in enkelvoud):

- een kopie van de statuten van Royal Dutch Shell;
- een uittreksel van het handelsregister van de Kamer van Koophandel;
- de jaarverslagen over de afgelopen vijf jaren;
- het recentste kwartaal verslag (derde kwartaal 2009);
- de Shell General Business Principles;
- de tabel met financiële gegevens zoals verzocht, en
- de brief van de Dienst van het Koninklijk Huis d.d. 8 december 2009.

Ik mag hopen dat Royal Dutch Shell in voldoende mate voldoet aan de genoemde aandachtspunten in het schrijven van de Dienst. In ieder van de jaarverslagen wordt aandacht besteed aan de aard en soliditeit, bedrijfsvoering, bepalingen van de bedrijfsstrategie en het financieel beleid van de vennootschap, zie de onderdelen Information on the Company, Operating and Financial Review and Prospects en Report of the Directors in ieder van de jaarverslagen. De vennootschap is met haar wereldwijd verspreide operaties niet onfeilbaar maar altijd bereid corrigerend op te treden wanneer blijkt dat niet aan de business principles zou zijn voldaan en van de fouten te leren. Ik zou gaarne van u vernemen wanneer voor enig onderdeel van deze aanvraag verdere informatie is gewenst voor een gunstige beschikking.

Met de meeste hoogachting,

10.2.e

2-10-2012

1e

10.2.e

Royal Dutch Shell plc

Hare Majesteit de Koningin
Paleis Noordeinde
Postbus 30412
2500 GK Den Haag

15 januari 2010

Majesteit,

Het zij mij als 10.2.e van Royal Dutch Shell plc vergund U hierbij te verzoeken om verlenging en bestendiging van het recht om het Predikaat "Koninklijk" te blijven voeren voor zolang als het U behaagt. Overeenkomstig de aanwijzingen van Uw dienst is het verzoek ingediend bij de burgemeester van Den Haag onder overlegging van de bijlagen waarom is verzocht.

Ik zou het op hoge prijs stellen indien Uwe Majesteit mij zoudt willen doen weten geen bezwaar te hebben tegen de continuering van het predikaat Koninklijk in de naam van Royal Dutch Shell plc.

Inmiddels heb ik de eer te zijn van Uwe Majesteit,

Uwe dienstwillige,

10.2.e

2-10-2012

10.2.e

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 19 januari 2011 12:00
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: Predikaat 'koninklijk' Shell

Beste 10.2

Graag zou ik dan een afspraak willen maken. Aangezien ik komende donderdag en vrijdag afwezig ben en jij komende week wil ik vragen of dan vanmiddag eventueel een optie is? Ik ben behoorlijk flexibel vanmiddag en heb alleen om 15.30u een afspraak. Het geheel heeft geen grote spoed, maar liever laat ik het niet nog anderhalve week liggen.

Met vriendelijke groet,

10.2.e
10.2.e

.....
Ministerie van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie
Directoraat Generaal Ondernemen en Innovatie
Directie Industrie & Diensten
 Bezuidenhoutseweg 20| Kamer E/216|
 Postbus 20101 |2500 EC| Den Haag|

.....
 T +31 (0) 70 10.2.e
 E 10.2.e @minez.nl

Van: 10.2.e
Verzonden: woensdag 19 januari 2011 11:52
Aan: 10.2.e
CC: 10.2.e
Onderwerp: RE: Predikaat 'koninklijk' Shell

Beste 10.2. ,

10.2.e heeft deze mail naar mij doorgestuurd met het verzoek om dit over te nemen. Als je wilt kunnen wij een afspraak maken. Ik weet niet hoeveel haast je hebt, maar ik ben helaas de hele volgende week afwezig.

Met vriendelijke groet,

10.2.e
10.2.e

.....
Directie Energiemarkt
Ministerie van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie
 Bezuidenhoutseweg 30, k. 364
 Postbus 20.101 | 2500 EC | Den Haag

.....
 T 070 10.2.e
 F 070 10.2.e
 10.2.e @minez.nl

Van: 1
Verzonden: dinsdag 18 januari 2011 14:45
Aan: 10.2.e
Onderwerp: FW: Predikaat 'koninklijk' Shell

Van: 10.2.e
Verzonden: dinsdag 18 januari 2011 11:53
Aan: 10.2.e
Onderwerp: Predikaat 'koninklijk' Shell

Beste 10.2. ,

Momenteel ben ik een advies aan het schrijven voor de Commissaris van de Koningin van de provincie Zuid-Holland. Dit advies heeft betrekking op de bestendinging van het predikaat 'Koninklijk' voor Shell. Nu heb ik begrepen van 10.2.e dat jij vanuit ETM veel contact hebt met Shell.

Voor een positief advies moet het bedrijf en haar bestuurders van onberispelijk gedrag zijn. Echter zit ik momenteel nog met een aantal vragen. Bijvoorbeeld de redentatie omtrent het verwijderen van Shell uit de Dow Jones Sustainability Index. Graag zou ik daarom met je van gedachten willen wisselen en je mening willen horen over Shell.. Zouden we hiervoor begin komende week kunnen afspreken?

Met vriendelijke groet,

10.2.e
10.2.e

.....
Ministerie van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie
Directoraat Generaal Ondernemen en Innovatie
Directie Industrie & Diensten
Bezuidenhoutseweg 20| Kamer E/216|
Postbus 20101 |2500 EC| Den Haag|

.....
T +31 (0) 70 10.2.e
E 10.2.e @minez.nl