



> Retouradres Postbus 20201 2500 EE Den Haag

Directie Juridische Zaken

Korte Voorhout 7
2511 CW Den Haag
Postbus 20201
2500 EE Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Ons kenmerk

2021-0000169087

Bijlagen

3

Datum 6 september 2021
Betreft Besluit op uw Wob-verzoek inzake diverse ontwikkelingen bij de Volksbank

Geachte,

In uw brief van 25 september 2020, ontvangen op 29 september 2020, heeft u met een beroep op de Wet openbaarheid van bestuur (hierna: Wob) verzocht om informatie over diverse ontwikkelingen binnen het bestuur van de Volksbank.

U vraagt specifiek documenten die betrekking hebben op:

- 1) een (klokkenluiders)melding van de voormalig CFO over een intern rapport over de juridische afdeling; en
- 2) de aanstelling van de nieuwe CEO en in het bijzonder over zijn greencard.

De ontvangst van uw verzoek heb ik u schriftelijk bevestigd bij brief van 22 oktober 2020, met kenmerk 2020-0000205306. In deze brief is de beslistermijn met vier weken verdaagd.

Op 2 november 2020 heeft met u een gesprek plaatsgevonden over de reikwijdte van het Wob-verzoek. De betrokken beleidsdirectie heeft naar aanleiding van dit gesprek aangegeven dat (de reikwijdte van) het Wob-verzoek helder was.

Met uw brief van 19 februari 2021 heeft u de minister van Financiën in gebreke gesteld. Het is helaas niet gelukt om op tijd op uw Wob-verzoek en ingebrekestelling te beslissen. Hiervoor bied ik u mijn excuses aan.

Besluit

Ik besluit de door u gevraagde informatie gedeeltelijk openbaar te maken. Ik licht mijn besluit hieronder toe.

Inventarisatie documenten

Op basis van uw verzoek zijn meerdere documenten geïnventariseerd. Deze documenten zijn opgenomen in een inventarislijst, zie hiertoe bijlage B. Diverse documenten zijn al openbaar. Voor de vindplaats daarvan verwijs ik naar bijlage B.

Een aantal documenten bevat passages die over andere onderwerpen gaan dan de hierboven genoemde onderwerpen van uw verzoek. Deze passages vallen

inhoudelijk niet binnen de reikwijdte van uw verzoek. Om die reden heb ik de passages onleesbaar gemaakt onder vermelding van 'buiten verzoek'.

Directie Juridische Zaken

Daarnaast bevat een aantal documenten passages die dubbel zijn. Deze passages worden eenmalig verstrekt, voor het overige zijn deze passages onleesbaar gemaakt onder vermelding van 'dubbel'.

Ons kenmerk
2021-0000169087

Wanneer pagina's geheel buiten het verzoek vallen of dubbel zijn, worden deze geheel uit de set met documenten gehaald. Wanneer dit het geval is, is dit eveneens aangegeven in bijlage B.

Derde-belanghebbenden

Bij de openbaarmaking van diverse documenten spelen de belangen van derden een rol. Deze derde-belanghebbenden zijn vooraf gevraagd hun mening te geven over de openbaarmaking hiervan. Zij hebben, met inachtneming van een aantal opmerkingen, ingestemd met openbaarmaking van deze documenten. Deze opmerkingen heb ik overgenomen.

Wettelijk kader

Uw verzoek om informatie is beoordeeld op grond van de Wob. Het recht op openbaarmaking dient het publieke belang van een goede en democratische bestuursvoering. Het komt iedere burger in gelijke mate toe. Er wordt niet gekeken naar het specifieke belang van de verzoeker.

Openbaarmaking in de zin van de Wob betekent openbaarmaking voor iedereen. In dat licht vindt de afweging dan ook plaats. Hierbij wordt getoetst aan de artikelen 10 en 11 van de Wob waarin is aangegeven in welke gevallen openbaarmaking kan of moet worden geweigerd (zie bijlage A). Voorts kan het bestuursorgaan besluiten om op grond van eventuele bijzondere openbaarmakingsregimes documenten (gedeeltelijk) niet openbaar te maken.

Reikwijdte

De minister van Financiën heeft meerdere Wob-verzoeken ontvangen die betrekking hebben op ontwikkelingen omtrent De Volksbank. Op deze Wob-verzoeken wordt zoveel mogelijk op volgorde van binnenkomst beslist. De reikwijdte van openbaarmaking van (de passages van) documenten in onderhavig besluit is conform uw verzoek. Ik heb echter bij de beoordeling van de geïnventariseerde documenten die onder de reikwijdte van uw verzoek vallen reeds rekening gehouden met de overige, later ingediende verzoeken. Vooruitlopend op de publicatie van de besluiten op deze Wob-verzoeken, hebben wij uw verzoek ruimer geïnterpreteerd. Derhalve zijn meer passages inhoudelijk beoordeeld en openbaar gemaakt dan strikt genomen binnen uw verzoek vallen. Dit heeft meer specifiek betrekking op passages in documenten die betrekking hebben op de gebeurtenissen rondom de (melding van de) CFO.

Motivering

Bedrijfs- en fabricagegegevens (artikel 10, eerste lid, onder c, van de Wob)

Openbaarmaking van informatie blijft achterwege indien het bedrijfs- en fabricagegegevens betreft die vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld. Onder bedrijfs- en fabricagegegevens worden verstaan: al die gegevens waaruit wetenswaardigheden kunnen worden afgeleid over de technische of financiële bedrijfsvoering, het productieproces, de afzet van producten of de kring van

afnemers of leveranciers. In één document staan dergelijke bedrijfs- of fabricagegegevens.

Directie Juridische Zaken

Eén van de geïnventariseerde documenten betreft een advies van de ondernemingsraad van De Volksbank over het voorgenomen ontslag van de voormalig CFO. Deze informatie is aan mij vertrouwelijk overhandigd in het kader van het certificaathouderschap van de Nederlandse Staat in De Volksbank. Uit genoemd document kan de onderbouwing van het standpunt van de ondernemingsraad over het voorgenomen ontslag worden afgeleid. Ik maak dit document daarom niet openbaar. Op de inventarislijst heb ik dit aangegeven onder vermelding van 10.1.c. Tot slot wordt opgemerkt dat openbaarmaking van genoemd document tevens leidt tot een onevenredige benadeling van de betrokken partijen, vanwege het vertrouwelijke karakter van de betreffende informatie.

Ons kenmerk
2021-0000169087

De eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer (artikel 10, tweede lid, onder e, van de Wob)

In diverse documenten staan persoonsgegevens. Dit zijn gegevens die herleidbaar zijn tot een persoon, zoals onder meer namen, initialen, handtekeningen, e-mailadressen, telefoonnummers en bepaalde functies. Verder is er sprake van informatie op basis waarvan de identiteit van de (voorkeurs)kandidaten kan worden vastgesteld, zoals cv's. Ik weeg het belang van eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer zwaarder dan het belang van openbaarmaking. Deze informatie maak ik dus niet openbaar. Waar van toepassing heb ik deze persoonsgegevens onleesbaar gemaakt onder vermelding van 10.2.e.

In het bijzonder merk ik op dat verschillende documenten informatie over de persoonlijke levenssfeer van de nieuwe CEO van De Volksbank bevatten. Het gaat onder meer over de persoonlijke omstandigheden rondom (het inleveren van) zijn greencard en informatie omtrent zijn aanstelling. Openbaarmaking van deze informatie vormt een ernstige inbreuk op de persoonlijke levenssfeer van betrokkene. Ik weeg daarom het belang van eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer zwaarder dan het belang van openbaarmaking. Deze informatie maak ik dus niet openbaar. Waar van toepassing heb ik deze persoonsgegevens onleesbaar gemaakt onder vermelding van 10.2.e.

Het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling (artikel 10, tweede lid, onder g, van de Wob)

Openbaarmaking van informatie blijft achterwege voor zover het belang daarvan niet opweegt tegen het belang van het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling van belanghebbenden bij die informatie. Hiertoe merk ik het volgende op.

Het document met nummer 16 bevat informatie over de evaluatie van de kandidaten voor de positie van CEO van De Volksbank. Verder bevat de brief van de Raad van Commissarissen van De Volksbank aan NLF van 12 december 2019 informatie over het verloop van de sollicitatieprocedure. Voor zowel De Volksbank als de betrokken kandidaten zal openbaarmaking van deze documenten leiden tot onevenredige benadeling. Immers, beide partijen hebben belang bij de vertrouwelijkheid van de sollicitatieprocedure. Enerzijds voor De Volksbank, vanwege het vertrouwelijke karakter van een sollicitatieproces. Anderzijds voor de potentiële kandidaten, omdat hiermee het feit dat zij kandidaat waren

openbaar wordt gemaakt. Openbaarmaking van dergelijke informatie kan hen belemmeren in de vervulling van hun huidige functie.

Directie Juridische Zaken

Verder bieden de documenten met nummers 39 en 77 inzicht in vertrouwelijk, juridisch advies, gericht aan De Volksbank. Voor De Volksbank zal (volledige) openbaarmaking van deze documenten leiden tot onevenredige benadeling, omdat hierdoor inzicht wordt geboden in haar bedrijfsvoering. Voor wat betreft het document met nummer 62 wordt opgemerkt dat dit document passages bevat over de stand van zaken omtrent het kort geding dat door de voormalig CFO is aangespannen. Gelet op de nog openstaande mogelijkheid van hoger beroep in deze procedure, leidt openbaarmaking van deze passages mogelijk tot onevenredige benadeling van beide partijen.

Ons kenmerk
2021-0000169087

Voorts bevat het document met nummer 80 en de notitie 'Ontwikkelingen bestuur de Volksbank (2)' van 12 augustus 2020 passages waarvan openbaarmaking De Volksbank, betrokken individuen of derden (onbedoeld) kunnen schaden. Openbaarmaking van deze passages zal daarmee (mogelijk) leiden tot onevenredige benadeling van de bank of deze individuen en derden. Daarbij wordt opgemerkt dat de betrokken partijen deze informatie in vertrouwen met het ministerie van Financiën hebben gedeeld. Ik weeg hierbij het belang van mogelijke onevenredige benadeling zwaarder dan het belang van openbaarmaking van deze passages.

Tot slot zijn een aantal algemene, interne, e-mailadressen gelakt. Deze e-mailadressen horen bij interne mailboxen van respectievelijk het ministerie van Financiën en het Amerikaanse consulaat in Amsterdam. Openbaarmaking van deze e-mailadressen kan ertoe leiden dat deze e-mailadressen voor oneigenlijke doeleinden worden gebruikt. Ditzelfde geldt ten aanzien van een wachtwoord voor de toegang van een document. Al deze belangen beoogt artikel 10, tweede lid, aanhef en onder g, van de Wob te beschermen.

Ik weeg in al deze gevallen het belang bij het voorkomen van onevenredig nadeel zwaarder dan het algemene belang van openbaarmaking. Deze gegevens maak ik dus niet openbaar. Waar van toepassing heb ik deze gegevens onleesbaar gemaakt onder vermelding van 10.2.g.

Persoonlijke beleidsopvattingen in een stuk voor intern beraad (artikel 11, eerste lid, van de Wob)

Uitgangspunt van de Wob is dat overheidsinformatie openbaar is. Dit geldt in beginsel ook voor documenten opgesteld ten behoeve van intern beraad. Dit is het beraad over een bestuurlijke aangelegenheid binnen een bestuursorgaan, dan wel binnen een kring van overheden in het kader van de gezamenlijke verantwoordelijkheid voor een bestuurlijke aangelegenheid. Uit de wetsgeschiedenis blijkt dat onder het begrip 'documenten opgesteld ten behoeve van intern beraad' onder meer moeten worden begrepen: nota's van ambtenaren aan hun politieke en ambtelijk leidinggevend, correspondentie tussen de onderdelen van een ministerie en tussen ministeries onderling, concepten van stukken, agenda's, notulen, samenvattingen en conclusies van interne besprekingen en rapporten van ambtelijke adviescommissies. Degene die de stukken heeft opgesteld moet de bedoeling hebben gehad dat ze zouden dienen voor intern beraad.

Artikel 11, eerste lid, van de Wob bepaalt dat uit documenten die zijn opgesteld ten behoeve van intern beraad geen informatie wordt verstrekt over persoonlijke beleidsopvattingen. Onder 'persoonlijke beleidsopvattingen' wordt verstaan: ambtelijke adviezen, visies, standpunten en overwegingen. Dergelijke opvattingen worden niet openbaar gemaakt omdat een zekere mate van veiligheid en vertrouwelijkheid noodzakelijk is om te kunnen komen tot een effectieve besluitvorming. Ambtenaren en bestuurders moeten onderling en met bewindspersonen kunnen brainstormen. Feiten, prognoses, beleidsalternatieven, de gevolgen van een bepaald beleidsalternatief of andere onderdelen met een overwegend objectief karakter worden door mij niet beschouwd als persoonlijke beleidsopvattingen. De totstandkoming van beleid en regelgeving wordt met de openbaarheid van dergelijke informatie inzichtelijk.

Directie Juridische Zaken

Ons kenmerk
2021-0000169087

De documenten met 1, 3, 8, 14, 26 t/m 31, 36 t/m 39, 41, 48, 51, 53 t/m 54, 57, 63 t/m 66, 70, 72, 74 en 79 t/m 80 zijn opgesteld ten behoeve van intern beraad en bevatten persoonlijke beleidsopvattingen. Het betreft meningen van verschillende ambtenaren, adviezen aan de bewindspersoon, juridisch advies door een derde partij dat ten behoeve van het ministerie van Financiën is opgesteld en een aantal Q&A's. Ik acht het niet in het belang van een goede en democratische bestuursvoering deze persoonlijke beleidsopvattingen openbaar te maken, zowel in tot op de persoon herleidbare als geanonimiseerde vorm. Daarom heb ik deze informatie uit de documenten verwijderd.

Verder wijs ik erop dat ik concepten heb aangetroffen van de documenten die ik met dit besluit openbaar maak. Voor zover de conceptteksten afwijken van de definitieve versie bevatten deze persoonlijke beleidsopvattingen. Voor zover de conceptteksten overeenkomen met de definitieve teksten zijn ze al openbaar. Conceptversies, behoudens uitzonderingen, maak ik daarom niet openbaar.

Wijze van openbaarmaking

De documenten stuur ik met dit besluit in kopie mee.

Plaatsing op internet

De stukken worden met een geanonimiseerde versie van dit besluit voor eenieder kenbaar gemaakt op www.rijksoverheid.nl.

Afschrift aan belanghebbenden

Een afschrift van dit besluit zend ik aan belanghebbenden.

Hoogachtend,

DE MINISTER VAN FINANCIEN,
namens deze,

mr. drs. M.A.A. di Bucchianico
Hoofd Publiekrecht/De plv. Directeur Juridische Zaken

Deze brief is een besluit in de zin van de Algemene wet bestuursrecht. Op grond van die wet kunt u tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is bekendgemaakt een bezwaarschrift indienen. Het bezwaarschrift moet worden gericht aan de minister van Financiën, ter attentie van de Directie Juridische Zaken, Postbus 20201, 2500 EE Den Haag. Het bezwaarschrift dient te worden ondertekend en dient ten minste het volgende te bevatten:

- a. naam en adres van de indiener;
- b. de dagtekening;
- c. een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar zich richt;
- d. een opgave van de redenen waarom u zich met het besluit niet kunt verenigen.

Directie Juridische Zaken

Ons kenmerk
2021-0000169087

Bijlage A

Directie Juridische Zaken

Artikel 10 van de Wob luidt, voor zover relevant, als volgt:

Ons kenmerk
2021-0000169087

1. Het verstrekken van informatie ingevolge deze wet blijft achterwege voor zover dit:
 - a. de eenheid van de Kroon in gevaar zou kunnen brengen;
 - b. de veiligheid van de Staat zou kunnen schaden;
 - c. bedrijfs- en fabricagegegevens betreft, die door natuurlijke personen of rechtspersonen vertrouwelijk aan de overheid zijn meegedeeld;
 - d. persoonsgegevens betreft als bedoeld in de artikelen 9, 10 en 87 van de Algemene verordening gegevensbescherming, tenzij de verstrekking kennelijk geen inbreuk op de persoonlijke levenssfeer maakt.
 2. Het verstrekken van informatie ingevolge deze wet blijft eveneens achterwege voor zover het belang daarvan niet opweegt tegen de volgende belangen:
 - a. de betrekkingen van Nederland met andere staten en met internationale organisaties;
 - b. de economische of financiële belangen van de Staat, de andere publiekrechtelijke lichamen of de in artikel 1a, onder c en d, bedoelde bestuursorganen;
 - c. de opsporing en vervolging van strafbare feiten;
 - d. inspectie, controle en toezicht door bestuursorganen;
 - e. de eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer;
 - f. het belang, dat de geadresseerde erbij heeft als eerste kennis te kunnen nemen van de informatie;
 - g. het voorkomen van onevenredige bevoordeling of benadeling van bij de aangelegenheid betrokken natuurlijke personen of rechtspersonen dan wel van derden.
 3. Het tweede lid, aanhef en onder e, is niet van toepassing voor zover de betrokken persoon heeft ingestemd met openbaarmaking.
- (...)

Artikel 11 van de Wob luidt, voor zover relevant, als volgt:

1. In geval van een verzoek om informatie uit documenten, opgesteld ten behoeve van intern beraad, wordt geen informatie verstrekt over daarin opgenomen persoonlijke beleidsopvattingen.
2. Over persoonlijke beleidsopvattingen kan met het oog op een goede en democratische bestuursvoering informatie worden verstrekt in niet tot personen herleidbare vorm. Indien degene die deze opvattingen heeft geuit of zich erachter heeft gesteld, daarmee heeft ingestemd, kan de informatie in tot personen herleidbare vorm worden verstrekt.
3. Met betrekking tot adviezen van een ambtelijke of gemengd samengestelde adviescommissie kan het verstrekken van informatie over de daarin opgenomen persoonlijke beleidsopvattingen plaatsvinden, indien het voornemen daartoe door het bestuursorgaan dat het rechtstreeks aangaat aan de leden van de adviescommissie voor de aanvang van hun werkzaamheden kenbaar is gemaakt.
4. In afwijking van het eerste lid wordt bij milieu-informatie het belang van de bescherming van de persoonlijke beleidsopvattingen afgewogen tegen het belang van openbaarmaking. Informatie over persoonlijke beleidsopvattingen kan worden verstrekt in niet tot personen herleidbare vorm. Het tweede lid, tweede volzin, is van overeenkomstige toepassing.

Doc. nr.	Datum	Titel doc.	Beoordeling	Weigeringsgrond	Toelichting	ID
	Ongedateerd	Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank.docx	Niet Openbaar	11.1	Concept, voor definitieve versie zie: https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2020/09/09/kamerbrief-naar-aanleiding-van-de-situatie-bij-de-volksbank	982251
	Ongedateerd	Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003).docx	Niet Openbaar	11.1	Concept, voor definitieve versie zie: https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2020/09/09/kamerbrief-naar-aanleiding-van-de-situatie-bij-de-volksbank	982250
1	23-9-2019	nota nummer G2019-215	Deels Openbaar	10.2.e;11.1;buiten verzoek	P. 2 t/m 6 worden integraal geweigerd op grond van buiten verzoek dan wel 11.1.	816322
2	9-1-2020	FW: Benoemingsproces CEO Volksbank voor TG	Deels Openbaar	10.2.e		815235
3	9-1-2020	Benoemingsproces CEO Volksbank voor TG.docx	Deels Openbaar	10.2.e;11.1		815636
4	15-1-2020	FW: inzake ceo dVB	Deels Openbaar	10.2.e	P. 2 bevat een lege pagina.	815249
	17-1-2020	Uitgebreid CV voorkeurskandidaat CEO dVB.pdf	Niet Openbaar	10.2.e		815699
5	17-1-2020	VB	Deels Openbaar	10.2.e		815176
	17-1-2020	Kennismakingsgesprek beoogd CEO van de Volksbank.docx	Niet Openbaar	11.1	Concept, zie voor definitieve versie 815706	815195
6	17-1-2020	Bijlage 2 - 2019_009 Memo kennismaking minister - kandidaat CEO de Volksbank 4143-2078-9793 v2.pdf	Deels Openbaar	10.2.e		815192
7	17-1-2020	Naamloos.msg	Deels Openbaar	10.2.e		815272
8	17-1-2020	Kennismakingsgesprek beoogd CEO van de Volksbank.docx	Deels Openbaar	10.2.e;11.1		815706
9	17-1-2020	FW: Memo kennismaking minister - kandidaat CEO de Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e		815251
10	21-1-2020	RE: Memo kennismaking minister - kandidaat CEO de Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e	Onderste e-mail is dubbel met 815251	815294
11	12-5-2020	Agenda regulier overleg 14 mei 2020 (3)	Deels Openbaar	10.2.e		815226
12	12-5-2020	Agenda regulier overleg 14 mei 2020 (3) 4148-5260-9060.pdf	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g;buiten verzoek		815689
13	13-5-2020	Regulier overleg 14 mei 2020	Deels Openbaar	10.2.e		815304
14	13-5-2020	FIN 91257 - Regulier overleg 14 mei 2020.docx	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g;11.1;buiten verzoek	P. 2 en 4 vallen geheel buiten verzoek.	815732
15	19-5-2020	FW: advies ceo dVB	Deels Openbaar	10.2.e	P. 2 bevat een lege pagina.	815233
16	11-5-2020	Bijlage 2. Brief de Volksbank met bijlagen project Groen.pdf	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g	P. 2 t/m 4 en 6 t/m 13 worden integraal geweigerd op grond van 10.2.g. P. 14 t/m 21 worden integraal geweigerd op grond van 10.2.e.	815647
17	19-5-2020	RE: advies ceo dVB	Deels Openbaar	10.2.e	P. 2 bevat een lege pagina.	815271
18	20-5-2020	FW: groen beloning	Deels Openbaar	10.2.e		815245
19	20-5-2020	FW: G-notitie	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g		815246
20	19-5-2020	RE: FIN G2020-XX - Benoeming CEO van de Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e		815700
21	19-5-2020	Bijlage 2 - Memo benoeming nieuwe CEO de Volksbank 4134-7976-0932.pdf	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g	P. 2 bevat een lege pagina.	815702
22	20-5-2020	FW: g 69	Deels Openbaar	10.2.e		815240
23	19-5-2020	g 69.pdf	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g;buiten verzoek		815631
24	20-5-2020	RE: Vertrekvergoeding	Deels Openbaar	10.2.e;buiten verzoek	P. 2 valt geheel buiten verzoek.	815301
25	20-5-2020	Minister akkoord met benoeming X	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g	P. 2 bevat een lege pagina.	815266
26	26-5-2020	Q&A VB	Deels Openbaar	10.2.e;11.1		816287
27	26-5-2020	RE: Q&A VB	Deels Openbaar	10.2.e;11.1	P. 2 is in zijn geheel dubbel met 816287	815292
28	26-5-2020	RE: q&a groen	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g;11.1	P. 2 bevat een lege pagina.	815323
29	27-5-2020	Reactie en Q&A's vertrek CEO	Deels Openbaar	10.2.e;11.1		815319
30	27-5-2020	RE: Reactie en Q&A's vertrek CEO	Deels Openbaar	10.2.e;11.1	P. 2 is in zijn geheel dubbel met 815319	815300
31	27-5-2020	FW: Voorstel voor reactie en Q&A's vertrek CEO	Deels Openbaar	10.2.e;11.1	P. 2 wordt integraal geweigerd op grond van 11.1.	815253
	27-5-2020	FD X vertrekt als directievoorzitter van de Volksbank	Reeds Openbaar		Zie https://www.dekredietunie.nl/fd-maurice-oostendorp-vertrekt-als-directievoorzitter-van-de-volksbank/q	815228
	27-5-2020	Telegraaf Nieuwe strategie, nieuwe topman voor De Volksbank	Reeds Openbaar		Zie https://www.msn.com/nl-nl/geldtaken/nieuws/nieuwe-strategie-nieuwe-topman-voor-de-volksbank/ar-BB14FMXa	815318
32	28-5-2020	ING Financials Update Thu 28 May: FLOW TRADERS (new note/BUY TP €37.5)	Deels Openbaar	10.2.e;buiten verzoek	P. 2 geheel buiten verzoek.	815263
	29-5-2020	FD Opvolger van X bij de Volksbank wacht zware kluit	Reeds Openbaar		Zie https://fd.nl/ondernemen/1346299/maurice-oostendorp-laait-bij-volksbank-zware-kluit-na-aan-opvolger#:~:text=De%20Volksbank%20verraasde%20deze%20week,Bank%20en%20hypotheekverstrekker%20BGLG%20Wonen.	815230
33	24-6-2020	FIN 120051 - Regulier overleg 25 juni 2020	Deels Openbaar	10.2.e		815234
34	24-6-2020	FIN 120051 - Regulier overleg 25 juni 2020.docx	Deels Openbaar	10.2.e;buiten verzoek	P. 2 t/m 4 zijn geheel buiten verzoek.	815651
35	22-6-2020	Bijlage 1 - Agenda regulier overleg 25 juni 2020 (3).pdf	Deels Openbaar	10.2.e;buiten verzoek	P. 3 t/m 5 zijn geheel buiten verzoek.	815661
36	10-8-2020	RE: Vragen voor A&O	Deels Openbaar	10.2.e;11.1	P. 2 bevat een lege pagina.	815309
37	10-8-2020	RE: de Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e;11.1		815282
	12-8-2020	Ontwikkelingen bestuur de Volksbank (2).docx	Niet Openbaar	10.2.e;10.2.g;11.1;buiten verzoek	Na toepassing van de weigeringsgronden blijft onvoldoende, zelfstandige informatie over om tot openbaarmaking over te gaan.	820148
38	12-8-2020	FW: Project zomer: VB	Deels Openbaar	10.2.e;11.1	P. 4 bevat een lege pagina.	815258
39	12-8-2020	RE: Project zomer: VB	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g;11.1		1029241
40	13-8-2020	RE: Project zomer: VB	Deels Openbaar	10.2.e	P. 2 t/m 4 zijn geheel dubbel met 815258	1029242
41	13-8-2020	RE: Bestuur de Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e;11.1		820102
42	13-8-2020	Fwd: Q&A	Deels Openbaar	10.2.e		816285
43	13-8-2020	QA's_def.docx	Deels Openbaar	10.2.e;buiten verzoek	P. 4 t/m 5 vallen geheel buiten verzoek.	815686
44	13-8-2020	Spreeklijn en persbericht Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g		815313
	13-8-2020	Spreeklijn vertrek CFO.docx	Niet Openbaar	11.1		815753
	13-8-2020	Persbericht Volksbank.docx	Reeds Openbaar		Zie https://www.vvponline.nl/nieuws/cfo-weg-bij-de-volksbank	815749
45	14-8-2020	Reactie aan Telegraaf	Deels Openbaar	10.2.e		815314
46	14-8-2020	Mediabeeld Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e		815265
47	21-8-2020	FW: FD.nl - Kort geding Volksbank en ontslagen cfo van de baan	Deels Openbaar	10.2.e	Zie voor artikel https://fd.nl/ondernemen/1354714/kort-geding-volksbank-en-ontslagen-cfo-van-de-baan	815239
48	21-8-2020	RE: FD.nl - Kort geding Volksbank en ontslagen cfo van de baan	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g;11.1	Het gaat om hetzelfde doorgezonden artikel als in 815239.	815275
49	23-8-2020	FW: Greencard_VB	Deels Openbaar	10.2.e	Onderste e-mail is dubbel met 815241	982164
50	23-8-2020	FW: Greencard_VB	Deels Openbaar	10.2.e		815241
51	24-8-2020	FW: Greencard_VB	Deels Openbaar	10.2.e;11.1;buiten verzoek	Onderste e-mail is dubbel met 815241	982171
52	24-8-2020	RE: GreenCard	Deels Openbaar	10.2.e;buiten verzoek	P. 2 t/m 7 zijn geheel buiten verzoek.	815288
53	27-8-2020	RE: Digidoc bericht: Nieuwe taak FIN 2020 - X Kamerbrief ontwikkelingen bestuur de Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e;11.1		815273
54	31-8-2020	RE: Vertrouwelijk Voortgang Inleveren Greencard	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g;11.1;buiten verzoek		815303
55	1-9-2020	Reactie minister.pdf	Deels Openbaar	10.2.e;buiten verzoek	P. 3 is geheel buiten verzoek.	1015859
	1-9-2020	FW: UPDATE : Greetings and urgent confidential request [BR-M.FID2277678]	Niet Openbaar	10.2.e		982174
	1-9-2020	FW: UPDATE : Greetings and urgent confidential request [BR-M.FID2277678]	Niet Openbaar	10.2.e		815252
56	2-9-2020	FW: OR advies VB	Deels Openbaar	10.2.e		815250
	1-9-2020	Advies voorgenomen besluit wijziging binnen directieteam V.01 - flattened.pdf	Niet Openbaar	10.1.c;10.2.g		815675
57	3-9-2020	FW: Update minister Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e;11.1;buiten verzoek	Onderste e-mail is een conceptversie van 815299	982173
58	3-9-2020	FW: Vragen FD over de Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e;buiten verzoek		982160
59	3-9-2020	RE: vragen Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e;buiten verzoek	P. 4 bevat een lege pagina.	815302
	3-9-2020	update - concept	Niet Openbaar	11.1	Concept, zie voor definitieve versie 815308.	815324
60	4-9-2020	FW: Concept statement NLFi	Deels Openbaar	10.2.e;buiten verzoek	P. 2 bevat een lege pagina.	815236
61	3-9-2020	200903 Statement Green Card_def.docx	Deels Openbaar	10.2.e		815627
62	4-9-2020	RE: Update minister VB	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g;buiten verzoek		815299
63	4-9-2020	RE: Kamerbrief VB	Deels Openbaar	10.2.e;11.1;buiten verzoek		815287
64	6-9-2020	RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e;11.1		815278
65	7-9-2020	167094a.pdf	Deels Openbaar	10.2.e;11.1;buiten verzoek	P. 2 tot en met 4 zijn reeds openbaar, zie: https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2020/09/09/kamerbrief-naar-aanleiding-van-de-situatie-bij-de-volksbank	820093
66	7-9-2020	Kamerbrief NLFi	Deels Openbaar	10.2.e;11.1;buiten verzoek		815259
67	7-9-2020	Kamerbrief VB	Deels Openbaar	10.2.e		815268
	7-9-2020	Kamerbrief ontwikkelingen volksbank.docx	Niet Openbaar	11.1	Concept, voor definitieve versie zie 820093.	815710
68	7-9-2020	Kamerbrief - Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e		815269
69	8-9-2020	FW: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003)	Deels Openbaar	10.2.e		982162
70	8-9-2020	RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e;11.1;buiten verzoek		815274
	8-9-2020	RE: Email minister	Niet Openbaar	10.2.e;11.1;buiten verzoek	Na toepassing van 11.1 en buiten verzoek blijft onvoldoende, zelfstandige informatie over om tot openbaarmaking over te gaan.	815281
	8-9-2020	FW: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003)	Niet Openbaar	11.1	Na toepassing van 11.1 blijft geen zelfstandige informatie over, waardoor het document integraal wordt geweigerd.	985054
	8-9-2020	Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003).docx	Niet Openbaar	11.1	Concept, voor definitieve versie zie: https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2020/09/09/kamerbrief-naar-aanleiding-van-de-situatie-bij-de-volksbank	985102
71	8-9-2020	RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003) (003)	Deels Openbaar	10.2.e		985051
	9-9-2020	brief VB.pdf	Niet Openbaar	11.1	Concept, voor definitieve versie zie: https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2020/09/09/kamerbrief-naar-aanleiding-van-de-situatie-bij-de-volksbank	982252
72	9-9-2020	RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003) (003)	Deels Openbaar	10.2.e;11.1		985048
73	9-9-2020	FW: Spoed: verzending Kamerbrief	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g		985046
74	9-9-2020	x informeren	Deels Openbaar	10.2.e;11.1		816282
75	16-9-2020	Ontwikkelingen bestuur de Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e		815279
76	17-9-2020	FW: G134 + opm minister	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g		815247
	22-9-2020	FW: Eerste contact met x	Niet Openbaar	11.1	Na toepassing van 11.1 blijft onvoldoende, zelfstandige informatie over om tot openbaarmaking over te gaan.	816284
77	22-9-2020	RE: info greencard	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g;buiten verzoek		815297
78	24-9-2020	FW: Inbreng schriftelijk overleg Bestuur en governanceverhoudingen van de Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g		815243
79	25-9-2020	RE: Tijddijn Volksbank	Deels Openbaar	10.2.e;11.1		815306
80	14-8-2020	Tijddijn Volksbank.docx	Deels Openbaar	10.2.e;10.2.g;11.1;buiten verzoek	P. 3 valt geheel buiten verzoek.	815756
81	25-9-2020	RE: Vragen nrc volksbank	Deels Openbaar	10.2.e		815321



PERSOONSVERTROUWELIJK

TER ADVISERING - [redacted] buiten verzoek EN
OVERLEG MET [redacted] INZ. VOLKSBANK (WOE. 25 SEPTEMBER 15.50 - 16.45 UUR)

Aa
de minister gez. isly

Directie Financieringen

Inlichtingen
[redacted] [redacted]

T [redacted]
F [redacted]
[redacted]@minfin.nl
www.minfin.nl

Direct contact
[redacted] [redacted]

M [redacted]

Datum
23 september 2019

Notitienummer
G2019 - 215

Auteur
[redacted] [redacted]
[redacted] [redacted]
[redacted] [redacted]

Van
de Afdeling Deelnemingen

Kopie aan
Hoofd Deelnemingen

Bijlagen
4

notitie

Vorbereiding overleg NLF1 en [redacted]
[redacted] inzake benoeming CEO Volksbank en
voortgangsrapportage en [redacted] buiten verzoek
[redacted] buiten verzoek

Paraaf Minister [redacted]
Paraaf Secretaris Generaal [redacted]
Paraaf Thesaurier [redacted]
Paraaf Dir. Financieringen [redacted]

Aanleiding

[redacted]
[redacted] [redacted] buiten verzoek
[redacted] [redacted] [redacted] [redacted]

Agenda

[redacted] buiten verzoek

Benoeming nieuwe CEO (bijlage 2a en 2b)

- De Volksbank heeft de lijst met kandidaten teruggebracht tot vier namen ([redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e) met, op basis van de scores, een top twee ([redacted] 10.2.e en [redacted] 10.2.e) [redacted] 10.2.e) waarbij [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e) de hoogste score krijgt. Omdat het vertrek van [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e niet publiekelijk bekend is, is niet met de kandidaten gesproken waardoor de interesse en beschikbaarheid niet bekend is. NLF1 heeft op dit moment nog geen oordeel kunnen vellen over de kandidaten.

[redacted] 11.1

¹ Wij ontvingen een geanonimiseerde shortlist van de Volksbank. Na ontvangst van de namen van de kandidaten hebben wij voor uw gemak deze namen zelf in de brief gezet.

To: 10.2.e (10.2.e (10.2.e @minfin.nl)
Cc: 10.2.e (10.2.e @minfin.nl); 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN) (10.2.e @minfin.nl); 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
(FIN/DEELN) (10.2.e @minfin.nl); 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) (10.2.e @minfin.nl)
From: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)
Sent: Thur 1/9/2020 2:07:15 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Benoemingsproces CEO Volksbank voor 10.2.e
MAIL_RECEIVED: Thur 1/9/2020 2:07:16 PM
Benoemingsproces CEO Volksbank voor TG.docx

...
Ha 10.2.e,

Je vroeg me om de drie namen die op de laatste shortlist van de rvc van de Volksbank stonden. De drie personen zijn:

- ∨ Voorkeurskandidaat 10.2.e 10.2.e 10.2.e
- ∨ 10.2.e
- ∨ 10.2.e

De minister is akkoord met een gesprek op 20 januari met 10.2.e & 10.2.e Dit zal ergens tussen 13-15 uur op die dag gepland worden.

Groet, 10.2.e

Van: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (10.2.e) (FIN/DEELN)
Verzonden: donderdag 9 januari 2020 10:32
Aan: 10.2.e (10.2.e)
Onderwerp: Benoemingsproces CEO Volksbank voor 10.2.e

Ha 10.2.e,

Naar aanleiding van je vraag over het benoemingsproces voor de nieuwe CEO Volksbank heb ik de belangrijkste data onder elkaar gezet. Ik probeer hierover zo ook even bij je langs te lopen.

Groet, 10.2.e

Benoemingsproces CEO Volksbank

Afspraken contactmomenten FIN:

- o profielschets
- o als de rvc de longlist inkort naar een shortlist;
- o als de rvc een beslissing neemt wie de laatste twee kandidaten zijn; en
- o op het moment dat NLFI om uw instemming zal verzoeken ten aanzien van haar voorgenomen advies over de benoeming van een kandidaat.

31 mei 2019 – FIN ontvangt eerste profielschets. Opmerkingen gedeeld met NLFI.

12 juli 2019 – Nieuwe profielschets ontvangen, minister heeft geen opmerkingen bij de profielschets.

15 juli 2019 – rvc bespreekt longlist van 22 kandidaten, waarvan 3 vrouwen. Lijst teruggebracht tot 8 kandidaten, waarvan 1 vrouw. (Deze informatie is in brief 23 september met ons gedeeld, zie hieronder.)

15 augustus 2019 – rvc brengt longlist terug van 8 naar 4 personen, geen vrouw. Rvc vraagt zoekbureau om te bezien of aanvulling met één of meer vrouwelijke kandidaten mogelijk is. Er is wel gesproken met een vrouwelijke kandidaat [10.2.e] (informatie uit brief 23 september).

18 september 2019 – gesprek tussen NLFI en rvc Volksbank over voortgang.

23 september - brief van VB met toelichting proces gedeeld met NLFI en FIN. Shortlist met vier kandidaten, waarbij NLFI aangeeft dat er informeel twee voorkeurskandidaten zijn. Uit scores blijkt voorkeur voor [10.2.e]

25 september 2019 – gesprek minister, NLFI en de voorzitter van de RvC van de Volksbank, [10.2.e] [10.2.e] Shortlist met de vier namen besproken. **Min vraagt om nog een keer te kijken naar vrouwelijke kandidaten.**

21 oktober 2019 – Rvc bespreekt lijst met 11 vrouwelijke kandidaten. Eén vrouwelijke kandidaat geselecteerd. Rvc heeft gekeken naar de drie kandidaten en is tot de conclusie gekomen dat [10.2.e] beste kandidaat is (uit conceptbrief rvc VB ontvangen van NLFI).

De aan TEN verstrekte vervolgoopdracht heeft geleid tot een separate lijst met louter potentiële vrouwelijke kandidaten. Op 21 oktober jl. is door een afvaardiging van de RvC met TEN lang en indringend gesproken over 11 op die lijst geplaatste kandidaten. Uiteindelijk is daarbij 1 vrouwelijke

kandidaat geselecteerd, die evenals de 2 beste mannelijke kandidaten, potentieel kwalificeert als opvolger van de huidige CEO. Een overzicht van de eigenschappen van deze 3 kandidaten aan de hand van de genoemde criteria treft u aan in de bijlage bij deze brief. Ook hun CV's zijn bijgevoegd.

Na uitvoerig beraad is de RvC tot de eenduidige conclusie gekomen dat één van deze kandidaten, [10.2.e] de overtuigende kandidaat voor de opvolging van de heer [10.2.e] is. [10.2.e] combineert executiekracht en visie op de digitale toekomst op een verbindende wijze en passend bij de missie Bankieren met de menselijke maat. Onzes inziens is [10.2.e] in staat de nodige veranderingen samen met het team door te voeren en leiding te geven aan het gereed maken voor een nieuwe eigenaar. Leden van de RvC hebben deze kandidaat reeds eerder ontmoet en de RvC is – gelet op [10.2.e] achtergrond en ervaring, de profieleisen en de gewenste persoonlijkheidskenmerken en competenties – unaniem in de voorkeur voor deze kandidaat.

Tegen deze achtergrond stelt de RvC het op prijs om het vervolg van het proces van voordracht nader met u af te stemmen.

23 december 2019 – separaat gesprek dir. Financieringen en NLFI met voorkeurskandidaat 10.2.4
Beide enthousiast over kandidaat.

(7 januari 2020 – conceptbrief ontvangen van NLFI met toelichting gevoerde proces door rvc en
additioneel gezette stappen voor vrouwelijke kandidaten)

(20 januari – gesprek MIN en voorkeurskandidaat? NLFI zal ter voorbereiding advies en definitieve
brief rvc VB delen)

11.1

To: [10.2.e] ([10.2.e]) [10.2.e] (FIN/DEELN) ([10.2.e]@minfin.nl); [10.2.e] ([10.2.e]) ([10.2.e]) (FIN/DEELN) ([10.2.e]@minfin.nl)
From: [10.2.e] ([10.2.e]) ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Sent: Wed 1/15/2020 11:29:33 AM
Importance: Normal
Subject: FW: inzake ceo dnb
MAIL_RECEIVED: Wed 1/15/2020 11:29:33 AM
scan.pdf
[10.2.e] [10.2.e] - De Volksbank december 2019.pdf

.....
Vooruitlopend op memo NLFI over [10.2.e] vast bijgaande docs.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]

Verzonden: woensdag 15 januari 2020 11:28

Aan: [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)

CC: [10.2.e]

Onderwerp: inzake ceo dnb

Het uitgebreide CV en de brief van de RvC met toelichting aan NLFI van 12 december die we van plan zijn ook aan te hechten bij een gespreksmemo.

Met vriendelijke groet / Kind regards,

[10.2.e]
[10.2.e]

T + [10.2.e]
M + [10.2.e]
E [10.2.e]@nlfi.nl

nlfi NL financial investments



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

815249

00004

To: [10.2.e] ([10.2.e]) [10.2.e] (FIN/DEELN) ([10.2.e]@minfin.nl)

From: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)

Sent: Fri 1/17/2020 11:49:29 AM

Importance: Normal

Subject: VB

MAIL_RECEIVED: Fri 1/17/2020 11:49:30 AM

[Bijlage 2 - 2019_009 Memo kennismaking minister - kandidaat CEO de Volksbank 4143-2078-9793 v2.pdf](#)

[Bijlage 1 - Brief RvC dVB aan NLFI d.d. 12 december jl. inzake voorkeurskandidaat CEO.pdf](#)

[Bijlage 3 - Uitgebreid CV voorkeurskandidaat CEO dVB.pdf](#)

[Kennismakingsgesprek beoogd CEO van de Volksbank.docx](#)

....

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

[10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Aan: de Minister van Financiën

Dit document bevat potentieel voorwetenschap.

Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag
Postbus 45650
2504 BB Den Haag
www.nlfi.nl

Datum
17 januari 2020

Nummer
2019/009

Bijlagen:
Brief RvC
CV

memo

Benoeming nieuwe CEO de Volksbank

Aanleiding

is 25 april 2019 door NLFI met uw instemming herbenoemd als statutair bestuurder en voorzitter van het bestuur ('CEO') van de Volksbank. Deze herbenoeming vond plaats onder het voornemen van de RvC van de Volksbank om – zoals aan de markt toegelicht – nog tijdens de herbenoemingstermijn een opvolger aan te zoeken. De RvC heeft daarbij het voornemen met NLFI besproken en vervolgens verwezenlijkt in 2019 een voorkeurskandidaat te selecteren. U bent in de gelegenheid om maandag 20 januari a.s. kennis te maken met deze voorkeurskandidaat .

Kernpunten

- NLFI heeft, mede gelet op de toelichting van de Volksbank en de kennismaking met op 23 december jl., het voornemen om, conform de bestaande afspraken met de Volksbank, in te stemmen met de voordracht van als CEO van de Volksbank.
- De gebruikelijke toezichthoudertoetsing bij DNB/ECB dient nog te worden doorlopen. Na een positieve toetsing zou met uw instemming, kunnen worden benoemd.
- In verband met het principiële en zwaarwegend karakter van een benoeming van een CEO bij de Volksbank, verzoekt NLFI u om na het kennismakingsgesprek kenbaar te maken aan NLFI of u bezwaren heeft tegen de voorgenomen voordracht door de RvC. Als u geen bezwaren heeft, dan zal NLFI, na een positieve toetsing door DNB/ECB, aan u adviseren om in te stemmen met de benoeming van als nieuwe CEO.

Toelichting

U heeft 25 september jl. van de voorzitter van de RvC van de Volksbank, en NLFI toelichting gekregen op de op dat moment door de RvC beoogde shortlist (inclusief). De RvC heeft in dat gesprek aangeboden het proces uit te breiden met extra aandacht voor vrouwelijke kandidaten. Vervolgens is een nadere shortlist bepaald. Deze bestond uit 2 mannelijke kandidaten en 1 vrouwelijke kandidaat. In de bijlage hierbij treft u de motivering van de RvC aan waarom voor de RvC de voorkeurskandidaat is van deze shortlist. NLFI vindt de motivering van de RvC van de Volksbank begrijpelijk en heeft hier geen bezwaren tegen.

Achtergrond

- Een statutair bestuurder wordt ingevolge artikel 16.2 van de statuten van de Volksbank (her)benoemd door de algemene vergadering op voordracht van de RvC. Op grond van artikel 16.6 van de statuten van de Volksbank benoemt de RvC, na verkregen goedkeuring van de algemene vergadering, een van de leden van het bestuur van de Volksbank tot voorzitter van het bestuur. Op grond van artikel 5.2 van het MoU van NLFI met de Volksbank, informeert de RvC NLFI op een zodanig moment omtrent de persoon die de RvC voornemens is te benoemen als voorzitter dat NLFI haar zienswijze ter zake kenbaar kan maken en de RvC de voorgenomen benoeming naar aanleiding daarvan kan heroverwegen.
- Ingevolge artikel 3.5 van de statuten van NLFI zijn principiële of zwaarwegende beslissingen onderworpen aan de voorafgaande instemming van de minister van Financiën.

Een besluit van NLFI met betrekking tot (her)benoeming van een voorzitter van het bestuur van een deelneming van NLFI is aangemerkt als een dergelijke principiële of zwaarwegende beslissing. NLFI neemt een dergelijk besluit pas nadat NLFI de minister daarover heeft geadviseerd en de minister daarmee heeft ingestemd.

- Gelet op de getrapte structuur van instemming door NLFI met de voordracht, gevolgd door daadwerkelijke benoeming door NLFI, wordt u reeds bij dit kennismakingsgesprek in de gelegenheid gesteld uw opvatting kenbaar te maken. U zal na een positieve toezichthoudertoets formeel worden gevraagd uw instemming te verlenen voor benoeming van de nieuwe CEO.

-0-

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Fri 1/17/2020 2:05:45 PM
Importance: Normal
MAIL_RECEIVED: Fri 1/17/2020 2:05:45 PM
[Kennismakingsgesprek beoogd CEO van de Volksbank.docx](#)

;;;

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl



DEPARTEMENTAAL VERTROUWELIJK
TER ADVISERING

Aan
de minister

Directie Financiëring

Inlichtingen
10.2.e | 10.2.e

T 10.2.e
F 10.2.e
10.2.e@minfin.nl
www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e | 10.2.e
10.2.e

Datum
17 januari 2020

Notitienummer
G2020-9

Auteur
10.2.e | 10.2.e

Van
De Afdeling
Deelnemingen

Kopie aan
Hoofd Deelnemingen

Bijlagen
3

notitie

Kennismakingsgesprek beoogd CEO van de Volksbank

Paraaf Minister Via Secretaris Generaal Via Thesaurier Generaal Via Dir. Financiëring

Aanleiding

Op maandag 20 januari heeft u een kennismakingsgesprek met de beoogde voordrachtskandidaat voor de CEO van de Volksbank, 10.2.e | 10.2.e NLFI zal ook aanwezig zijn. U wordt ondersteund door 10.2.e | 10.2.e en 10.2.e | 10.2.e.

Kern

- De RvC heeft NLFI geïnformeerd dat zij 10.2.e | 10.2.e als overtuigende kandidaat zien (bijlage 1). De RvC motiveert dat hij executiekracht op een verbindende wijze combineert met de missie van Bankieren met de menselijke maat. NLFI kan zich vinden in deze motivering en heeft geen bezwaren tegen de voordracht (bijlage 2).
- In bijlage 3 is een CV van 10.2.e | 10.2.e bijgesloten. 10.2.e | 10.2.e

10.2.e
11.1

- Hieronder vindt u voorstellen voor bespreekpunten voor het gesprek:

- o 11.1
- o
- o
- o
- o
- o

- Een besluit over de benoeming van de CEO is aangemerkt als een principiële of zwaarwegende beslissing. Daarom verzoekt NLFI u om na het kennismakingsgesprek kenbaar te maken of u bezwaren heeft tegen de voorgenomen voordracht door de RvC. Indien u geen bezwaren heeft, dan zal NLFI, na een positieve toetsing door DNB/ECB, aan u adviseren om in te stemmen met de benoeming van de kandidaat.

Toelichting

Stand van zaken

Op 25 september 2019 heeft u in een gesprek met de voorzitter van de RvC van de Volksbank en NLF I een toelichting gekregen op de door de RvC beoogde shortlist. In dat gesprek heeft de RvC aangeboden om het proces uit te breiden met extra aandacht voor vrouwelijke kandidaten. In de bijgevoegde brief van de Volksbank licht de RvC toe dat zij, met behulp van een zoekbureau, heeft doorgezocht naar vrouwelijke kandidaten. Uiteindelijk is aan de shortlist één vrouwelijke kandidaat toegevoegd, waardoor de lijst bestond uit de volgende namen:

- Voorkeurskandidaat [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]
- [10.2.e] [10.2.e]
- [10.2.e] [10.2.e]

Uiteindelijk is [10.2.e] [10.2.e] door de RvC aangemerkt als voorkeurskandidaat. Er wordt door de Volksbank nog gekeken of de kandidaat voorafgaand aan het gesprek met u nog een informeel gesprek kan voeren met de DNB.

CV Kandidaat

Een CV van [10.2.e] [10.2.e] is bijgesloten als bijlage 3. [1] [10.2.e]

[10.2.e]

Benoemingsproces

- De AvA benoemt een statutair bestuurder op voordracht van de RvC.
- Het resterende benoemingsproces bestaat uit drie delen:
 - NLF I dient haar instemming te geven aan de voordracht van [10.2.e] [10.2.e] door de RvC. Een besluit over de benoeming van de CEO is aangemerkt als een principiële of zwaarwegende beslissing. Daarom verzoekt NLF I u om na het kennismakingsgesprek kenbaar te maken of u bezwaren heeft tegen de voorgenomen voordracht door de RvC.
 - Mocht u geen bezwaren hebben, dan zal Volksbank het formele toetsingstraject starten bij DNB/ECB.
 - Na een positieve toezichthouderstoets zal NLF I u vragen om uw instemming te verlenen aan de benoeming van de nieuwe CEO.
- Het proces rondom de benoemingen bij ABN AMRO en de Volksbank zijn grotendeels gelijk, met het verschil dat u bij de Volksbank formeel gezien een vetorecht heeft inzake de voordracht van de RvC in plaats met het instemmen van het advies van NLF I aan de RvC van ABN AMRO.

[10.2.e] [10.2.e]

11.1

To: [10.2.e], [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Sent: Fri 1/17/2020 2:38:56 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Memo kennismaking minister - kandidaat CEO de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Fri 1/17/2020 2:38:57 PM
[2019_009 Memo kennismaking minister - kandidaat CEO de Volksbank 4143-2078-9793 v2.pdf](#)
[Brief RvC dVB aan NLFI d.d. 12 december jl. inzake voorkeurskandidaat CEO.pdf](#)
[Uitgebreid CV voorkeurskandidaat CEO dVB.pdf](#)

CV [10.2.e]

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen
Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie
Korte Voorhout 7 | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e]
E [10.2.e]@minfin.nl

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>

Verzonden: vrijdag 17 januari 2020 10:47

Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

CC: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]@nlfi.nl

Onderwerp: Memo kennismaking minister - kandidaat CEO de Volksbank

Hi [10.2.e],

Zoals besproken zie bijgaand. Inc. nog een keer de bijlagen die je eerder ontving.
Groet!

To: [redacted] (FIN/DEELN)[redacted@minfin.nl]; [redacted] (FIN/DEELN)[redacted@minfin.nl]; [redacted] (FIN/DEELN)[redacted@minfin.nl]

From: [redacted]

Sent: Tue 5/12/2020 2:20:17 PM

Importance: Normal

Subject: Agenda regulier overleg 14 mei 2020 (3)

MAIL_RECEIVED: Tue 5/12/2020 2:20:21 PM

[Agenda regulier overleg 14 mei 2020 \(3\) 4148-5260-9060.pdf](#)

;
Bijgaand! Groet, [redacted]



Regulier Overleg

NB DIT DOCUMENT BEVAT POTENTIEEL VOORWETENSCHAP

Datum

12 mei 2020

Bijlage: geen

Vergaderdatum en locatie

14 mei 2020, via call, 10:30-12:00 uur

Buiten verzoek

Buiten verzoek

Buiten verzoek

b. Project Groen (opvolging CEO)

De Volksbank heeft NLFI geïnformeerd dat recent de ECB zijn toetsing positief heeft afgerond. 10.2.e en 10.2.g

10.2.e

10.2.e
10.2.e en 10.2.g

10.2.e en 10.2.g

NLFI

zal binnenkort aan de minister adviseren om in te stemmen met de benoeming van de kandidaat als nieuwe CEO.

Buiten verzoek

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN)[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN/DEELN)[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN/DEELN)[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Wed 5/13/2020 1:33:46 PM
Importance: Normal
Subject: Regulier overleg 14 mei 2020
MAIL_RECEIVED: Wed 5/13/2020 1:33:46 PM
[FIN 91257 - Regulier overleg 14 mei 2020.docx](#)
[Bijlage 1 - Agenda regulier overleg 14 mei 2020 \(3\) 4148-5260-9060.pdf](#)

....
Hoi [redacted] 10.2.e,

Morgen vindt van 10.30 tot 12.00 uur telefonisch het regulier overleg plaats tussen NLFI en FIN. Zie bijgevoegd voor de voorbereiding.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [redacted] 10.2.e

E [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl



DEPARTEMENTAAL VERTROUWELIJK
TER ADVISERING

Aan

de directeur Financieringen

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 10.2.e

F 10.2.e @minfin.nl

www.minfin.nl

Datum

13 mei 2020

Notitienummer

2020-0000091257

Auteur

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Van

De afdeling
Deelnemingen

Bijlagen

1

notitie

Regulier overleg

Aanleiding

Op donderdag 14 mei vindt van 10.30 tot 12.00 uur telefonisch het regulier overleg plaats tussen NLFI en FIN. Deze notitie bevat de geannoteerde agenda en onze toelichting per agendapunt. De geannoteerde agenda van NLFI vindt u als bijlage 1.

buiten verzoek

4. Volksbank

buiten verzoek

b. Project Groen (opvolging CEO)

buiten verzoek

Toelichting

buiten verzoek

buiten verzoek

b. Project Groen (opvolging CEO)

De Volksbank heeft NLFI geïnformeerd dat recent de ECB zijn toetsing positief heeft afgerond.

10.2.e en 10.2.g

10.2.e en 10.2.g

10.2.e en 10.2.g

NLFI zal

binnenkort aan de minister adviseren om in te stemmen met de benoeming van de kandidaat als nieuwe CEO.

Advies:

-
-
-

11.1

10.2.e

buiten verzoek

To: [10.2.e] ([10.2.e] (10.2.e) (FIN)) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN)
Sent: Tue 5/19/2020 12:28:07 PM

Importance: Normal

Subject: FW: advies ceo dvb

MAIL_RECEIVED: Tue 5/19/2020 12:28:07 PM

[2019_85 Memo benoeming nieuwe CEO de Volksbank 4134-7976-0932.pdf](#)

[Bijlage 1. 2019_009 Memo kennismaking minister - kandidaat CEO de Volksbank 4143-2078-9793 v2.pdf](#)

[Bijlage 2. Brief de Volksbank met bijlagen project Groen.pdf](#)

.....
>>>>>>>>>>
Hoi [10.2.e] en [10.2.e],

Alvast een heads-up: NLFI legt benoeming nieuwe CEO Volksbank aan ons voor. Wij stellen een benoemingsnotitie op en proberen deze vandaag/morgenochtend de lijn in te zetten.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e] / [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]

Verzonden: dinsdag 19 mei 2020 12:24

Aan: [10.2.e]; [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN))

CC: [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)); [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)); [10.2.e]

Onderwerp: advies ceo dvb

Beste [10.2.e],

Zoals besproken bijgaand. Ik bel je zo nog even voor mondelinge toelichting.

Groet, [10.2.e]

Met vriendelijke groet / Kind regards,

[10.2.e]
10.2.e

T + [10.2.e]
M + [10.2.e]
E [10.2.e]@nlfi.nl

Raad van Commissarissen

Croeselaan 1
Postbus 8444
3503 RK Utrecht

Stichting administratiekantoor beheer financiële instellingen

T.a.v. [10.2.e]
Postbus 45650
2504 BB Den Haag

GC Bestuurssecretariaat

T [10.2.e]
E [10.2.e]@devolksbank.nl

Onze referentie [10.2.e]MM[10.2.e]2020/027

Classificatie Strikt vertrouwelijk

Onderwerp Project Groen

Datum 11 mei 2020

Geachte [10.2.e]

Zoals wij u reeds telefonisch hebben gemeld, heeft de ECB ons bij brief van 23 april 2020 laten weten geen bezwaar te hebben tegen de beoogde benoeming van [10.2.e] [10.2.e] als lid van de statutaire directie van de Volksbank N.V. (de Volksbank) in de functie van Chief Executive Officer (CEO). Met dit positieve ECB-besluit is wat ons betreft de laatste stap gezet in de voorbereiding van de formele benoemingsprocedure van de beoogde nieuwe CEO van de Volksbank.

In het verlengde van onze brief van 12 december 2019 (bijgevoegd), waarin wij uitgebreid hebben gemotiveerd waarom [10.2.e] [10.2.e] naar de mening van de Raad van Commissarissen (RvC) de overtuigende kandidaat voor opvolging van [10.2.e] [10.2.e] is, verneemt de RvC graag de zienswijze van NLFI omtrent de voorgenomen voordracht tot benoeming van [10.2.e] [10.2.e] als statutair bestuurder van de Volksbank voor de functie van CEO. Indien NLFI een positieve zienswijze kenbaar maakt, zal de RvC overgaan tot het formeel voordragen van [10.2.e] [10.2.e]. De RvC stelt voor deze voordracht vorm te geven door een voorstel tot benoeming van [10.2.e] [10.2.e] te agenderen voor een in de komende weken te nemen besluit buiten vergadering.

Met vriendelijke groet,
namens de Raad van Commissarissen van de Volksbank N.V.

[10.2.e]
[10.2.e] [10.2.e]

Indicatieve tijdslijn opvolging CEO 2019/2020

Afstemmen voorkeurskandidaat (VK) met NLFI	Conform initieel schema
Kennismaking VK met NLFI en ambtelijk MinFin	Week 52
Kennismaking VK met Minister *	Week 2
Indienen toetsingsdocumenten **	Week 2
Behandeling/besluitvorming toetsing	Week 2 – 16
Benoeming in AvA (23 april 2020) Bekendmaking benoeming in statutaire rol en beoogde startdatum (uiterlijk 1 juli 2020)	Week 17
Start werkzaamheden	Week 27
Afscheid ^{10.2.20}	Week 27 e.v.

- * Er wordt naar een geschikte datum gezocht, bij voorkeur nog eerder dan in week 2 van 2020.

De verdere procedure hangt uiteraard af van de uitkomst van het kennismakingsgesprek van de VK met de Minister.

Na dit gesprek kan de Minister uitspreken dat hij kan instemmen met benoeming door NLFI en kan de toetsing in gang worden gezet. Met iedere week dat de toetsing later aanvangt, zal de beslissing van de ECB langer op zich laten wachten.

Hierbij dient ook rekening te worden gehouden met het gegeven dat de kandidaat (vanzelfsprekend) zijn huidige baan niet formeel zal opzeggen alvorens de Minister heeft aangegeven te kunnen instemmen met benoeming door NLFI.

- ** Vanaf het indienen van de toetsingsdocumenten zal door regelmatige updates en afstemming worden gewerkt aan een goede transitie van vertrekkende en nieuwe CEO

To: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl
Cc: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted]
[redacted]@nlfi.nl; [redacted]@nlfi.nl
From: [redacted]
Sent: Tue 5/19/2020 2:21:34 PM
Importance: Normal
Subject: RE: advies ceo dvb
MAIL_RECEIVED: Tue 5/19/2020 2:21:39 PM
[2019_85 Memo benoeming nieuwe CEO de Volksbank 4134-7976-0932.pdf](#)

.....
En dit is de correcte versie..

Met vriendelijke groet / Kind regards,

[redacted]
[redacted]
[redacted]

T [redacted]
M [redacted]
E [redacted]@nlfi.nl



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl



Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 19 mei 2020 12:24
Aan: [redacted] (FIN/DEELN)
CC: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted] (FIN/DEELN); [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]
Onderwerp: advies ceo dvb

Beste [redacted],

Zoals besproken bijgaand. Ik bel je zo nog even voor mondelinge toelichting.

Groet, [redacted]

Met vriendelijke groet / Kind regards,

[redacted]
[redacted]

T + [redacted]
M + [redacted]

815271

00017

To: [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl]
Cc: [redacted]@nlfi.nl]
From: [redacted]
Sent: Wed 5/20/2020 10:59:05 AM
Importance: Normal
Subject: FW: groen beloning
MAIL_RECEIVED: Wed 5/20/2020 10:59:09 AM

.....
[redacted] het is ok.

Bevestigd door de Volksbank:

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

Met vriendelijke groet / Kind regards,

[redacted] 10.2.e
10.2.e

T + 31 (0) [redacted] 10.2.e 10.2.e
M +31 (0) [redacted]
E [redacted]@nlfi.nl

nlfi

NL Financial Investments



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nlfi.nl

Van: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

Verzonden: woensdag 20 mei 2020 10:26

Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)

CC: [redacted] 10.2.e

Onderwerp: groen beloning

[redacted] 10.2.e, ik ga nu chasen, voor t geval dat nu niks oplevert:

CONCEPTZIN:

“De Volksbank heeft bevestigd dat de managementvergoeding van [redacted] 10.2.e valt binnen het bestaande beloningsbeleid van de bank zoals door [ons] is goedgekeurd (€ 417.196,87 bruto per jaar (inclusief loonbelasting, premies, maandelijks vakantietoelage en 13^e maand gebaseerd op een 40-urige werkweek). [redacted] 10.2.e ontvangt geen variabele beloning. [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

TOELICHTING DVB:

815245

00018

De Managementvergoeding van bedraagt € 417.196,87 bruto per jaar (inclusief loonbelasting, premies, maandelijks vakantietoeslag en 13^e maand gebaseerd op een 40-urige werkweek). Dit is de managementvergoeding voor de CEO conform het door de minister goedgekeurde beloningsbeleid van de Volksbank. De Managementvergoeding van is identiek.

10.2.e

To: [10.2.e] ([0.2.] [10.2.e]) (COMM) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] ([0.2.] [10.2.e]) (FIN/DEELN)
Sent: Wed 5/20/2020 2:05:13 PM
Importance: Normal
Subject: FW: G-notitie
MAIL RECEIVED: Wed 5/20/2020 2:05:13 PM
RE: [FIN G2020-XX - Benoeming CEO van de Volksbank](#)
[Bijlage 1 - Brief de Volksbank met bijlagen project Groen.pdf](#)
[Bijlage 2 - Memo benoeming nieuwe CEO de Volksbank 4134-7976-0932.pdf](#)
[Bijlage 3 - Uitgebreid CV.pdf](#)
[FIN G2020-69 - Benoeming CEO van de Volksbank.docx](#)

;;;;;
Hoi [10.2.e],

Hierbij de notitie. TG is akkoord, gaat in de tas. Beloning opgenomen; nog geen kans gehad om met NLFI over wvljn te spreken.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e] / [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Van: [10.2.e], [0.2.] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)

Verzonden: woensdag 20 mei 2020 11:01

Aan: [10.2.e] ([0.2.] [10.2.e]) (BFB)

; Secr. Thesaurier-Generaal

CC: Secretariaat Financieringen

Onderwerp: RE: G-notitie

Hoi [10.2.e],

Hierbij! Zou je mij een seintje kunnen geven zodra [10.2.e] heeft getekend? Nogmaals veel dank!

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e] / [10.2.e]

815246

00019

E @minfin.nl

Van: , () (FIN/DEELN)

Verzonden: woensdag 20 mei 2020 08:27

Aan: , (BFB) <@minfin.nl>; Secr. Thesaurier-Generaal <@minfin.nl>

CC: Secretariaat Financieringen <@minfin.nl>

Onderwerp: G-notitie

Hoi ,

Wij moeten vandaag een G-notitie in de tas krijgen. Deze is akkoord bevonden door en . Wat vinden jullie fijn qua proces vandaag om dit door de TG/SG te laten bekijken?

Met vriendelijke groet,

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T /

E @minfin.nl

Aan: de Minister van Financiën

*Dit document bevat potentieel voorwetenschap.*Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag
Postbus 45650
2504 BB Den Haag
www.nlfi.nlDatum
19 mei 2020Nummer
2019/85Bijlagen:
Memo NLFI aan de minister d.d.17 januari
2020
Brief RvC d.d. 11 mei 2020

memo

Benoeming nieuwe CEO de Volksbank

Aanleiding

Afronding toetsingsproces door DNB/ECB van de kandidaat-CEO voor de Volksbank en voorgenomen benoeming door NLFI.

Kernpunten

- U heeft op 20 januari jl. kennisgemaakt met de beoogde nieuwe CEO van de Volksbank, . Ten behoeve van deze kennismaking heeft u van NLFI bijgaand memo ontvangen. Daarin is onder meer toelichting gegeven op het proces en de kandidaat door NLFI en de RvC van de Volksbank.
- In verband met het principiële en zwaarwegende karakter van de benoeming van de CEO bij de Volksbank, heeft NLFI aan u in bijgaand memo verzocht om na het kennismakingsgesprek kenbaar te maken of u bezwaren had tegen de voorgenomen voordracht door de RvC. Daarbij is toegelicht dat "als u geen bezwaren heeft, dan zal NLFI, na een positieve toetsing door DNB/ECB, aan u adviseren om in te stemmen met de benoeming van als nieuwe CEO".
- De Volksbank heeft NLFI inmiddels bevestigd dat de toetsing door DNB/ECB positief is afgerond.

-
- NLFI adviseert u om in te stemmen met de benoeming van als nieuwe CEO. Indien u daarmee akkoord bent, zal NLFI de Volksbank bevestigen akkoord te zijn met zijn voordracht en overgaan tot benoeming van .
- Voornemen is per 17 juni a.s. te benoemen als lid van de statutaire directie, waarna zijn benoeming als CEO (door de RvC met goedkeuring van NLFI) daags na de publicatie van de halfjaarcijfers per 15 augustus plaatsvindt. Dhr. blijft tot 15 augustus aan als CEO. Dit wordt o.a. ingegeven door de wens van de Volksbank om dhr. de halfjaarcijfers te laten toelichten aan de markt.
- Het streven van de Volksbank is deze benoeming 27 mei a.s. met een persbericht bekend te maken. Deze publicatiedatum wordt ingegeven door overwegingen omtrent openbaarmaking met betrekking tot de huidige werkgever van

-0-

To: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL)
Sent: Tue 5/19/2020 8:37:35 PM
Importance: Normal
Subject: RE: FIN G2020-XX - Benoeming CEO van de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Tue 5/19/2020 8:37:37 PM

.....
>>>>>
Ja akkoord

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Verzonden: dinsdag 19 mei 2020 18:34
Aan: [10.2.e]
CC: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN); [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN)
Onderwerp: RE: FIN G2020-XX - Benoeming CEO van de Volksbank

Hoi [10.2.e],

Ook voor jou: ben jij akkoord met de bijgevoegde g-notitie inzake benoeming nieuwe CEO Volksbank? G-nummer voeg ik separaat toe.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e] / [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 19 mei 2020 18:26
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: FIN G2020-XX - Benoeming CEO van de Volksbank

Akkoord

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 19 mei 2020 15:11
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: FIN G2020-XX - Benoeming CEO van de Volksbank

Hoi [10.2.e],

Hierbij een aangepaste versie. Ben jij hier akkoord mee?

Met vriendelijke groet,

To: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]
From: Secretariaat Minister (AL)
Sent: Wed 5/20/2020 6:58:59 PM
Importance: Normal
Subject: FW: g 69
MAIL_RECEIVED: Wed 5/20/2020 6:59:00 PM
[g 69.pdf](#)

Zie paraaf minister.

Groet,

[10.2.e]



**VERTROUWELIJK G-NOTTIE
TER BESLISSING**

Aan
de minister

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 10.2.e

F 10.2.e

10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e 10.2.e

10.2.e

Datum

19 mei 2020

Notitienummer

G2020-69

Auteur

10.2.e 10.2.e

Van

De Afdeling Deelnemingen

Kopie aan

Hoofd Deelnemingen

COMM

Bijlagen

3

notitie

Nieuwe CEO van de Volksbank

Paraaf
Minister

gez. 20/5

Via
Secretaris Generaal

10.2.e

Via
Thesaurier Generaal

10.2.e

Via
Dir. Financieringen

per mail akkoord

Aanleiding

De Volksbank wenst de benoeming van 10.2.e als nieuwe CEO formeel af te ronden. Met deze notitie leggen wij u de daadwerkelijke benoeming voor.

Kern

- U heeft op 20 januari 2020 kennisgemaakt met 10.2.e. NLFI heeft toentertijd verzocht om na het kennismakingsgesprek kenbaar te maken of u bezwaren had tegen de *voorgenomen voordracht* van 10.2.e als nieuwe CEO. U heeft bevestigd geen bezwaren te hebben. Na uw bevestiging is 10.2.e positief getoetst door de ECB/DNB.
- Het benoemingsproces moet formeel nog worden afgerond. 10.2.e dient nog daadwerkelijk benoemd te worden. De RvC heeft hem daartoe formeel voorgedragen (bijlage 1).
- Een besluit over de benoeming van de CEO is aangemerkt als een principiële en zwaarwegende beslissing. Daarom verzoekt NLFI u om akkoord te gaan met de formele voordracht en daarmee met de daadwerkelijke benoeming van 10.2.e. NLFI adviseert positief (bijlage 2).
- Het streven van de Volksbank is om de benoeming op 27 mei a.s. met een persbericht kenbaar te maken. Deze publicatiedatum is gekozen vanwege openbaarmakingsverplichtingen van de huidige werknemer van 10.2.e 10.2.e.
- Voornemen is om 10.2.e per 17 juni a.s. te benoemen als lid van de statutaire directie, waarna hij daags na de publicatie van de halfjaarcijfers op 15 augustus als CEO aan de slag zal gaan. De heer 10.2.e blijft tot 15 augustus aan als CEO. Dit wordt o.a. ingegeven door de wens van de Volksbank om de heer 10.2.e de halfjaarcijfers te laten toelichten aan de markt.
- **Stemt u in met de benoeming van 10.2.e als nieuwe CEO voor vier jaar?** Indien u daarmee akkoord bent, zal NLFI de Volksbank bevestigen akkoord te zijn met zijn voordracht en overgaan tot benoeming van 10.2.e. Na uw akkoord zullen wij separaat een woordvoeringslijn en Q&A's met u delen.

Toelichting

Benoemingsproces

- Op 25 september 2019 heeft u in een gesprek met de voorzitter van de RvC van de Volksbank en NLFI een toelichting gekregen op de door de RvC

VERTROUWELIJK G-NOTTIE

beoogde shortlist. In dat gesprek heeft de RvC aangeboden om het proces uit te breiden met extra aandacht voor vrouwelijke kandidaten. De RvC heeft, met behulp van een zoekbureau, toentertijd doorgezocht naar vrouwelijke kandidaten. Uiteindelijk is aan de shortlist een vrouwelijke kandidaat toegevoegd.

- Uiteindelijk is [10.2.e] door de RvC aangemerkt als voorkeurskandidaat.
- U heeft op 20 januari 2020 een kennismakingsgesprek gevoerd met [10.2.e] valt bij [10.2.e] verband met het principiële en zwaarwegende karakter van de benoeming van de CEO bij de Volksbank, heeft NLFI aan u verzocht om na het kennismakingsgesprek kenbaar te maken of u bezwaren had tegen de *voorgenomen voordracht* door de RvC. Daarbij is toegelicht dat "als u geen bezwaren heeft, dan zal NLFI, na een positieve toetsing door DNB/ECB, aan u adviseren om in te stemmen met de benoeming van [10.2.e] als nieuwe CEO".
- U heeft na het kennismakingsgesprek kenbaar gemaakt geen bezwaren te hebben tegen de *voorgenomen voordracht* van [10.2.e].
- De positieve toetsing door DNB/ECB is recentelijk binnengekomen.
- [10.2.e] dient nu nog daadwerkelijk formeel benoemd te worden. De RvC van de Volksbank heeft hem daartoe formeel voorgedragen. Indien u akkoord bent, zal NLFI de Volksbank bevestigen akkoord te zijn met zijn voordracht en overgaan tot benoeming van [10.2.e].

Beloning

NLFI en wij hebben geen beslissingsbevoegdheid over de individuele vergoedingen. De Volksbank heeft bevestigd dat de managementvergoeding van [10.2.e] valt binnen het bestaande beloningsbeleid van de bank zoals door ons is goedgekeurd (€ 417.196,87 bruto per jaar). [10.2.e] ontvangt geen variabele beloning. [10.2.e]

[10.2.e]

Toetsing DNB/ECB

[10.2.e]

[10.2.e] en [10.2.g]

[10.2.e]

CV Kandidaat

Een CV van de [10.2.e] is zekerheidshalve nogmaals bijgesloten als bijlage 3. [10.2.e] [10.2.e]

[10.2.e]

Benoemingsprocessen ABN AMRO en de Volksbank

Het proces rondom de benoemingen bij ABN AMRO en de Volksbank zijn grotendeels gelijk, met het verschil dat u bij de Volksbank formeel gezien een vetorecht heeft inzake de voordracht van de RvC in plaats met het instemmen en *een ~~het~~ advies van NLFI aan de RvC van ABN AMRO over een voordracht. heeft.* *in ABN AMRO alleen.*

CC

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @nlf.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @nlf.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Wed 5/20/2020 7:15:11 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Vertrekvergoeding
MAIL_RECEIVED: Wed 5/20/2020 7:15:11 PM

.....
Hoop [redacted] 10.2.e

Veel dank, doorgezet!

Meteen ook ander (goed) nieuws: zojuist te horen gekregen dat minister akkoord is met benoeming [redacted] 10.2.e conform jullie advies.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [redacted] 10.2.e / [redacted] 10.2.e

E [redacted] 10.2.e @minfin.nl

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

buiten verzoek

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e
[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

To: [redacted] 1 [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) (FIN/DEELN)
Sent: Wed 5/20/2020 7:16:57 PM
Importance: Normal
Subject: Minister akkoord met benoeming [redacted] 10.2.e
MAIL_RECEIVED: Wed 5/20/2020 7:16:57 PM
[g 69.pdf](#)

Hoi [redacted] 10.2.e,

Ter info: de minister is akkoord met benoeming van [redacted] 10.2.e, zie bijgaand.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen
Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie
Korte Voorhout 7 | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [redacted] 10.2.e / [redacted] 10.2.e
E [redacted] 10.2.e @minfin.nl

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 20 mei 2020 19:16
Aan: [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>; [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: FW: g 69

T.i.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie Korte Voorhout 7 | Den Haag Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [redacted] 10.2.e / [redacted] 10.2.e
E [redacted] 10.2.e @minfin.nl

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: Secretariaat Minister (AL) <[redacted] 10.2.g @minfin.nl>
Verzonden: woensdag 20 mei 2020 18:59
Aan: [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>
Onderwerp: FW: g 69

Zie paraaf minister.

Groet,

[redacted] 10.2.e

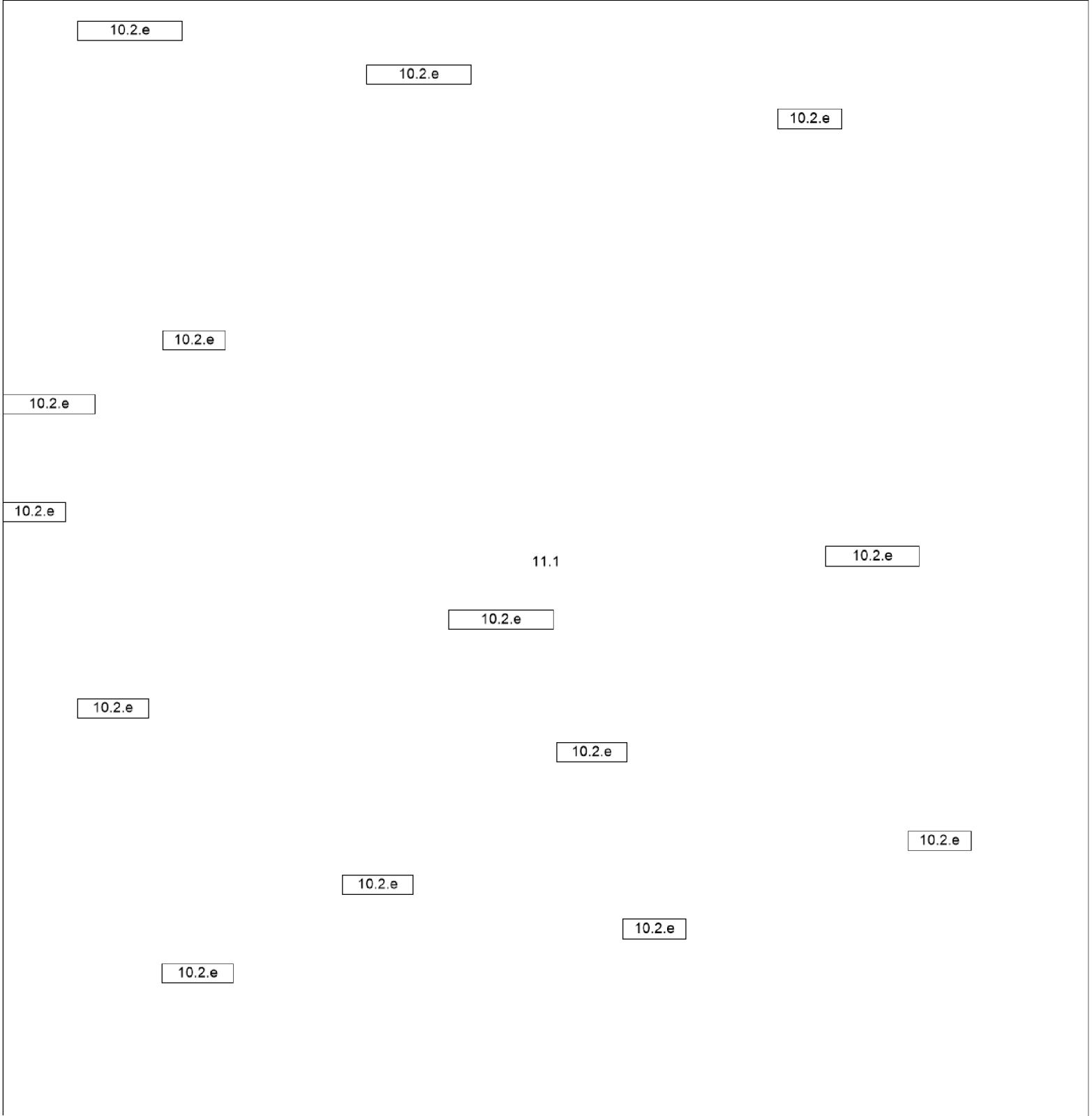
To: [10.2.e] [0.2.e] [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Tue 5/26/2020 3:04:10 PM
Importance: Normal
Subject: Q&A VB
MAIL_RECEIVED: Tue 5/26/2020 3:04:11 PM

....

Hoi [10.2.e],

Alvast onze input voor Q&A's voor de minister. Kun jij meelesen?

CONCEPT:



11.1

10.2.e

Met vriendelijke groet,

10.2.e

10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T /

E @minfin.nl

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (COMM)
Sent: Tue 5/26/2020 10:55:16 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Q&A VB
MAIL_RECEIVED: Tue 5/26/2020 10:55:17 PM

.....Hoi [10.2.e],

Dank. Ziet er goed uit. Zoals besproken is het antwoord op de eerste vraag aangepast. [11.1]

[10.2.e] 11.1
[10.2.e] 11.1

Kunnen we nog deze Q&A toevoegen?

[10.2.e] 11.1
[10.2.e]

Groeten,

[10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]
[10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]
[10.2.e]
[10.2.e]
[10.2.e]
[10.2.e]
[10.2.e] dubbel
[10.2.e]
[10.2.e]
[10.2.e]
[10.2.e]

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@nlfi.nl]; [10.2.e] (COMM)[10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e)
(FIN/DEELN)[10.2.e]@minfin.nl]
Cc: [10.2.e] [10.2.e]@nlfi.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (COMM)
Sent: Tue 5/26/2020 11:25:05 PM
Importance: Normal
Subject: RE: q&a groen
MAIL_RECEIVED: Tue 5/26/2020 11:25:06 PM

.....Hoi [10.2.e]

Dank. [10.2.e]
[10.2.e] 11.1

Verder is het onduidelijk wanneer [10.2.e] precies stopt en de nieuwe ceo begint. [10.2.e] 11.1
[10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]

[10.2.e] 11.1

Ik zal morgen contacten met de VB en jullie onze Q&A's mailen,

Groeten,
[10.2.e]

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
Datum: dinsdag 26 mei 2020 12:09 PM
Aan: [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e], [10.2.e] (10.2.e)
(FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Kopie [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
Onderwerp: q&a groen

[10.2.e] [10.2.e]

Bijgaand de concept Q&A van de Volksbank inzake groen. Het wachtwoord is [10.2.g]

Ik moet er ook nog naar kijken.

Laten jullie weten als je vragen/opmerkingen hebt? [10.2.e], ik zal nog even een groepsappje maken met [10.2.e] als ik haar gesproken heb.

Groet!

Met vriendelijke groet / Kind regards,

[10.2.e]
[10.2.e]

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Wed 5/27/2020 3:33:27 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Voorstel voor reactie en Q&A's vertrek [10.2.e]
MAIL_RECEIVED: Wed 5/27/2020 3:33:28 PM
2205 Bestuursvoorzitter Volksbank(def).docx

.....
Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e] / [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (COMM)

Verzonden: woensdag 27 mei 2020 14:47

Aan: [10.2.e] minister

CC: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (BOA/Advies); [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] [10.2.e] (COMM); [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (COMM); [10.2.e] [10.2.e] (FIN/AL)

Onderwerp: Voorstel voor reactie en Q&A's vertrek [10.2.e]

Wopke, zie bijgevoegd persbericht waarin de Volksbank om 17.35 het vertrek van [10.2.e] [10.2.e] en de benoeming van [10.2.e] [10.2.e] aankondigt. Graag je akkoord op onderstaand voorstel voor reactie en Q&A's.

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

[10.2.e] 11.1

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

To: [redacted] [redacted]@ing.com]

From: [redacted]

Sent: Thur 5/28/2020 9:15:15 AM

Importance: Normal

Subject: ING Financials Update Thu 28 May [redacted] buiten verzoek

MAIL_RECEIVED: Thur 5/28/2020 9:15:26 AM

.....



Wholesale Banking



Thursday, 28 May 2020

ING stories

Buiten verzoek

▽ **VOLKSBANK:** [redacted] [redacted] to succeed [redacted] [redacted] as CEO.

Replacement comes earlier than we had expected (term ended in 2023). Volksbank (100% state-owned) mentions: 'The new strategy for the 2021-2025 period will be established at the end of this year. Therefore, this is a natural time to appoint [redacted]

Buiten verzoek

10.

Buiten verzoek

Contacts

10.2.e

10.2.e

10.2.e@ing.com

Sales/Trading desk

ING Equity Markets sends you this information on a regular basis.

Please indicate by replying to 10.2.e if you wish to be added or no longer wish to receive this information.

IMPORTANT NOTICE

This document has been prepared by or on behalf of ING Commercial Banking ("ING") solely for the information purposes of its clients and by accepting this document you agree to be bound by the following limitations and obligations. It is not investment advice and does not constitute "investment research" as defined in article 24(1) of Commission Directive No. 2006/73/EC implementing the Markets in Financial Instruments Directive. It has not been prepared in accordance with the legal requirements designed to promote the independence of investment research and it is not subject to any prohibition on dealing ahead of the dissemination of investment research. It is not an offer or solicitation for the purchase or sale of any financial instrument. While reasonable care has been taken to ensure that the information contained herein is not untrue or misleading at the time of publication, ING makes no representation that it is accurate or complete. The information contained herein is subject to change without notice. ING and any of its officers, employees, related or discretionary accounts may, to the extent permitted by law, have long or short positions or may otherwise be interested in any transactions or investments (including derivatives) referred to in this document. In addition, ING and/or its affiliated companies may provide banking, insurance or asset management services for, or solicit such business from, any company referred to in this document. Neither ING nor any of its officers or employees accepts any duty of care to the recipient or any liability for any direct or consequential loss arising from any use of this document or its contents. Copyright and database rights protection exists in this document and it may not be altered, reproduced, sold or distributed by any person for any purpose without the prior express consent of ING. All rights are reserved. Any investments referred to herein may involve significant risk, are not necessarily available in all jurisdictions, may be illiquid and may not be suitable for all investors. The value of, or income from, any investments referred to herein may fluctuate and/or be affected by changes in exchange rates. Past performance is not indicative of future results. Investors should make their own investigations and investment decisions without relying on this document. Only investors with sufficient knowledge and experience in financial matters to evaluate the merits and risks should consider an investment in any issuer or market discussed herein and other persons should not take any action on the basis of this report. Before making an investment decision you should seek advice from such independent advisers as you deem necessary. If and when an offer is made, it will be on the basis of offering materials which will be made available to you upon request. This document is issued: 1) in the United Kingdom only to persons described in Articles 19, 47 and 49 of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 and is not intended to be distributed, directly or indirectly, to any other class of persons (including private investors); 2) in Italy only to persons described in Article No. 31 of Consob Regulation No. 11522/98. Clients should contact analysts at, and execute transactions through, an ING entity in their home jurisdiction unless governing law permits otherwise. Any opinions expressed herein may differ from the opinions expressed by other departments within ING.

ING Commercial Banking is the marketing name for the corporate and investment banking business of ING Bank N.V. and certain of its subsidiary companies. ING Bank N.V. is incorporated with limited liability in the Netherlands and is authorised by the Dutch Central Bank. ING Bank N.V., London branch is registered in England (Registration number BR000341). **Neither this document nor any copy hereof may be taken or distributed directly or indirectly into the United States or to any US person.** ING Vysya Bank Ltd is responsible for the distribution of this report in India. Additional information is available on request.

ATTENTION:

The information in this e-mail is confidential and only meant for the intended recipient. If you are not the intended recipient, don't use or disclose it in any way. Please let the sender know and delete the message immediately.

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Wed 6/24/2020 8:01:45 PM
Importance: Normal
Subject: FIN 120051 - Regulier overleg 25 juni 2020
MAIL_RECEIVED: Wed 6/24/2020 8:01:46 PM
[FIN 120051 - Regulier overleg 25 juni 2020.docx](#)
[Bijlage 1 - Agenda regulier overleg 25 juni 2020 \(3\).pdf](#)
[Bijlage 2 - NLFI update 2 aanwijzing DNB Mass Retail.pdf](#)

;;;
Hoi [redacted] 10.2.e ,

Zie bijgevoegd voor de voorbereiding van het RO met NLFI (telefonisch morgen tussen 10.30-12.00).

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [redacted] 10.2.e / [redacted] 10.2.e

E [redacted] 10.2.e @minfin.nl



Regulier Overleg

NB DIT DOCUMENT BEVAT POTENTIEEL VOORWETENSCHAP

Datum

23 juni 2020

Bijlage buiten verzoek
buiten verzoek

Vergaderdatum en locatie 25 juni 2020, via call, 10:30-12:00 uur

Buiten verzoek

3. De Volksbank

Buiten verzoek

b. Benoeming & project strategische heroriëntatie dVb

is 17 juni jl. aangetreden als statutair directeur. Hij zal vanaf 15-08 ook formeel de CEO van de Volksbank zijn.

zal de cijfers Q2 in augustus nog toelichten aan de markt.



DEPARTEMENTAAL VERTROUWELIJK
TER ADVISERING

Aan

de directeur Financieringen

Directie Financieringen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 10.2.e
F 10.2.e

10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

Datum

24 juni 2020

Notitienummer

2020-0000120051

Auteur

10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e 10.2.e

10.2.e 10.2.e

Van

De afdeling
Deelnemingen

Bijlagen

2

notitie

Regulier overleg 25 juni 20209

Aanleiding

Op donderdag 25 juni vindt van 10.30 tot 12.00 uur telefonisch het regulier overleg plaats tussen NLFI en FIN. Deze notitie bevat de geannoteerde agenda en onze toelichting per agendapunt. De geannoteerde agenda van NLFI vindt u als bijlage 1.

Buiten verzoek

3. Volksbank

a. Buiten verzoek

b. Benoeming 10.2.e Buiten verzoek

Buiten verzoek

Buiten verzoek

Advies:

- -
- buiten verzoek

3. Volksbank

Buiten verzoek

Advies:

- -
- buiten verzoek

b. Benoeming [10.2.e] & project strategische heroriëntatie dVb
[10.2.e] [10.2.e] is 17 juni jl. aangetreden als statutair directeur. Hij zal vanaf 15-08 ook formeel de CEO van de Volksbank zijn. [10.2.e] [10.2.e] zal de cijfers Q2 in augustus nog toelichten aan de markt.

[10.2.e]

Buiten verzoek

Advies:

- -
 -
- buiten verzoek
- 4.**

To: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) ([10.2.e]@minfin.nl); [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT) ([10.2.e]@minfin.nl)
From: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Sent: Mon 8/10/2020 11:25:37 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Vragen voor A&O
MAIL_RECEIVED: Mon 8/10/2020 11:25:37 AM

.....
Ha [10.2.e],

Thanks, volgens mij meer dan prima. Nog een toevoeging in het rood, niet besproken tijdens de call, en [11.1]

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e] / [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Verzonden: maandag 10 augustus 2020 11:13
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (DJZ/PRIVAAT)
; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Onderwerp: Vragen voor A&O

Hierbij een aanzet, kunnen jullie aanvullen?

Aanleiding

[11.1]

Groet, [10.2.e]

815309 [10.2.e]

00036

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]
Cc: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.e]
Sent: Mon 8/10/2020 12:31:27 PM
Importance: Normal
Subject: RE: de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Mon 8/10/2020 12:31:32 PM

.....
Thanks. Overigens: binnen NLFi weten enkel ons bestuur, [10.2.e] en ik hiervan af. De rest niet!!

Met vriendelijke groet, kind regards,

[10.2.e] [10.2.e]

T + 31 (0) [10.2.e]
M + 31 (0) [10.2.e]

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)

Verzonden: maandag 10 augustus 2020 11:38

Aan: [10.2.e] [10.2.e]

CC: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) ; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) ; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT)

Onderwerp: FW: de Volksbank

Hi [10.2.e],

Voor jou ter info: wij vragen A&O om advies mbt de Greencardstatus van de CEO. Afgelopen weekend zijn wij hierover geïnformeerd. Wij willen graag goed weten wat dit betekent voor de Volksbank en voor de onafhankelijkheid van de CEO. [10.2.e] 11.1

[10.2.e] 11.1

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)

Verzonden: maandag 10 augustus 2020 11:31

Aan: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@nlf.nl

CC: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl

Onderwerp: de Volksbank

Hi [10.2.e]

Ter bevestiging wij vragen A&O om advies. Dank voor meedenken!

Groet, [10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T [10.2.e]
M [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) [redacted] 10.2.e (DJZ/PRIVAAT) [redacted] 10.2.e @minfin.nl
From: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)
Sent: Wed 8/12/2020 12:58:49 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Project zomer: VB
MAIL_RECEIVED: Wed 8/12/2020 12:58:51 PM

.....
Groet, [redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e @AllenOvery.com
Verzonden: woensdag 12 augustus 2020 12:30
Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) [redacted] 10.2.e (DJZ/PRIVAAT)
CC: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN); [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: Project zomer: VB

Hi [redacted] 10.2.e

Ik heb inmiddels van verschillende kanten input gekregen. Ik geef je hierbij kort antwoord op de vragen, als er eentje tussen zit waar je wilt dat we dieper op ingaan laat dan graag weten.

1. [redacted] 10.2.e

x [redacted] 10.2.e

[redacted] 11.1

2. Heeft de Greencard gevolgen voor zijn juridische positie en de reikwijdte van het Amerikaanse juridische systeem en zijn status hierin? Heeft de Greencard ook gevolgen voor de juridische positie en de reikwijdte van het Amerikaanse juridische systeem voor de vennootschap (bijvoorbeeld inzake rapportageverplichtingen)?

[redacted] 11.1

3. Is het voorstelbaar dat zijn persoonlijke belangen, vanwege de Greencard en [redacted] 10.2.e, afwijken van de belangen van de vennootschap? (bijvoorbeeld mbt Amerikaanse sancties)

x Indien ja, zou het onthouden van deelname aan de besluitvorming in voorkomende gevallen een oplossing zijn? In hoeverre is dit afhankelijk van de vraag hoe vaak een dergelijk besluit met een relatie tot Amerikaanse sancties dient te worden genomen?

[redacted] 11.1

Gr

10.2.e
| Partner | Advocaat

Allen & Overy LLP

Apolloalaan 15 | 1077 AB | Amsterdam | The Netherlands

Direct 10.2.e

www.allenoverly.com

From: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (10.2.e) (DJZ/PRIVAAT) <10.2.e@minfin.nl>
Sent: woensdag 12 augustus 2020 09:05
To: 10.2.e, 10.2.e <10.2.e@AllenOvery.com>
Cc: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>
Subject: RE: Project zomer: VB

Beste 10.2.e

Zou je mij kunnen laten weten wanneer wij jullie advies mogen ontvangen?

Groet 10.2.e

Van: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (10.2.e) (DJZ/PRIVAAT)
Verzonden: maandag 10 augustus 2020 14:02
Aan: 10.2.e@AllenOvery.com
CC: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e@minfin.nl>
Onderwerp: Project zomer: VB

Beste 10.2.e

Zoals zojuist telefonisch besproken hierbij de vragen mbt greencard CEO. Fijn dat jullie dit zo snel kunne oppakken. Het opdrachtformulier komt zsm jullie kant op.

Tot verdere toelichting uiteraard bereid.

Aanleiding

Wij begrijpen dat de nieuwe CEO van de Volksbank een Amerikaanse Greencard heeft 10.2.e Wij ontvangen graag advies over de mogelijke gevolgen hiervan.

Specifieke vragen:

- 1. 10.2.e?

x

2. Heeft de Greencard gevolgen voor zijn juridische positie en de reikwijdte van het Amerikaanse juridische systeem en zijn status hierin? Heeft de Greencard ook gevolgen voor de juridische positie en de reikwijdte van het Amerikaanse juridische systeem voor de vennootschap (bijvoorbeeld inzake rapportageverplichtingen)?

3. Is het voorstelbaar dat zijn persoonlijke belangen, vanwege de Greencard afwijken van de belangen van de vennootschap? (bijvoorbeeld mbt Amerikaanse sancties)

x Indien ja, zou het onthouden van deelname aan de besluitvorming in voorkomende gevallen een oplossing zijn? In hoeverre is dit afhankelijk van de vraag hoe vaak een dergelijk besluit met een relatie tot Amerikaanse sancties dient te worden genomen?

Groet

Ministerie van Financiën - Ministry of Finance

Directie Juridische Zaken - Legal Affairs Directorate

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag | The Netherlands

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag | The Netherlands

T
M

www.minfin.nl



Ministerie van Financiën

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

This email is confidential and may contain information that is protected by professional privilege. If you are not the intended recipient please notify us immediately. In that case, we request that you delete the e-mail and that you do not use or transmit the contents to any third parties.

Allen & Overy LLP
Apollolaan 15
1077 AB Amsterdam
The Netherlands
PO Box 75440
1070 AK Amsterdam
The Netherlands
Tel +31 20 674 1000
Fax +31 20 674 1111

www.allenoverly.com

Allen & Overy LLP is a limited liability partnership registered in England and Wales with registered number OC306763. A list of the members of Allen & Overy LLP and their professional qualifications is open to inspection at our London office, One Bishops Square, London E1 6AD, and at our Amsterdam office.

Any reference to a partner or companion in connection with Allen & Overy LLP should be regarded as a reference to a member, consultant or employee of Allen & Overy LLP.

815258

00038

To: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (DJZ/PRIVAAT)
Sent: Wed 8/12/2020 5:26:08 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Project zomer: VB
MAIL_RECEIVED: Wed 8/12/2020 5:26:09 PM

Prima om te delen met NLFI.

11.1

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Datum: woensdag 12 aug. 2020 5:02 PM
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Kopie: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (DJZ/PRIVAAT) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Project zomer: VB

Kan wat mij betreft wel, even over hebben met [10.2.e] (cc)? Had het er vanmiddag ook al kort met [10.2.e] over. [10.2.g]
10.2.g

10.2.g

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 12 augustus 2020 17:01
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: Project zomer: VB

Zullen we deze bevindingen van A&O ook delen met NLFI trouwens?

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e] / [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: woensdag 12 augustus 2020 16:50
Aan: [10.2.e], [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (DJZ/PRIVAAT) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Project zomer: VB

Hi [10.2.e],

1029241

00039

Nav je bericht. Zie onderstaand juridisch advies dat we aan A&O gevraagd hebben.

10.2.g

10.2.g

Groet, 10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

10.2.e

Dubbel met 815258

To: [redacted]@AllenOvery.com [redacted]@AllenOvery.com
Cc: [redacted] [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted] [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl
From: [redacted] [redacted] (DJZ/PRIVAAT)
Sent: Thur 8/13/2020 12:03:56 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Project zomer: VB
MAIL_RECEIVED: Thur 8/13/2020 12:03:58 PM

.....
Hoi [redacted]

Veel dank. Mochten er nog vervolgvragen zijn dan komen we weer op de lijn.

Groet [redacted]

[redacted]

[redacted] [redacted] [redacted]

[redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]

[redacted]

Dubbel met 815258

To: 10.2.e, 10.2.e, 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (10.2.e @minfin.nl); 10.2.e
10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
(FIN) 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl;
10.2.e (COMM) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (COMM) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
(BOA/Advies) 10.2.e @minfin.nl
From: minister (BEDR/Ext/ICT)
Sent: Thur 8/13/2020 3:12:34 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Bestuur de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Thur 8/13/2020 3:12:35 PM

11.1

Ik laat plannen.

Sent with BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

From: 10.2.e, 10.2.e <10.2.e @minfin.nl>
Date: Thursday, 13 Aug 2020, 1:52 PM
To: minister minfin.nl, 10.2.e (10.2.e <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e
10.2.e (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN)
<10.2.e @minfin.nl>
Cc: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) <10.2.e @minfin.nl>,
10.2.e (COMM) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e (COMM) <10.2.e @minfin.nl>, 10.2.e, 10.2.e (10.2.e)
(BOA/Advies) <10.2.e @minfin.nl>
Subject: Bestuur de Volksbank

Beste Wopke,

Maandag bespraken we de ontwikkelingen in het bestuur van de Volksbank. Bijgevoegd vind je een notitie met de laatste stand van zaken. Het is nog in beweging, maar de laatste stand van zaken is dat het vertrek van de CFO morgenochtend in het persbericht van de halfjaarcijfers zal worden aangekondigd. Dit persbericht zal naar verwachting geen uitsluitsel geven over de wijze van vertrek en (beperkt) over de reden van vertrek. Wij verwachten dat de media door zullen vragen en dat er komende dagen meer naar buiten komt. COMM en wij werken aan woordvoering en Q&A ter voorbereiding op de MR.

Groet, 10.2.e

To: [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl]; [redacted] (FIN/DEELN)[redacted]@minfin.nl];
From: [redacted]
Sent: Thur 8/13/2020 9:42:20 PM
Importance: Normal
Subject: Fwd: Q&A
MAIL_RECEIVED: Thur 8/13/2020 9:42:24 PM
[QA's_def.docx](#)
[ATT00001.htm](#)

;Hierbij de Q&A. Voor het geval jullie ze niet van jullie collega woordvoering hebben gekregen

Met vriendelijke groet, kind regards,

[redacted] [redacted]

NLFI

Sent from my iPhone

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "[redacted]"

Datum: 13 augustus 2020 om 21:38:03 CEST

Aan: [redacted], [redacted], [redacted]

Kopie: [redacted]

Onderwerp: Q&A

Hallo allemaal, bijgevoegd de Q&A voor morgen.

Met vriendelijke groet,

[redacted] [redacted]

Corporate Communicatie | de Volksbank N.V.

[redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]

Verzonden: donderdag 13 augustus 2020 15:19

Aan: [redacted]; [redacted]; [redacted]; [redacted]; [redacted]; [redacted]; [redacted]; [redacted]; [redacted]; [redacted]

CC: [redacted]

Onderwerp: RE: Wordv dVb

Gevoeligheid: Privé

Hallo allemaal, in de bijlage treffen jullie het concept persbericht aan zoals we dit morgenochtend om iets na half 8 willen versturen. We horen graag jullie suggesties.

De Q&A's volgen later in de middag.

Met vriendelijke groet,

[redacted] [redacted] | de Volksbank N.V.

[redacted]

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted]

Verzonden: maandag 10 augustus 2020 13:16

Aan: [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e])

CC: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]

Onderwerp: Woordv dVb

Dag [10.2.e], hierbij zoals ingesproken de e-mails van betrokkenen bij nlfj en de woordvoerder & dossierhouder van Fin. Zien uit naar de lijn. Zou je iedereen willen inkopieren?

Groet [10.2.e]

Verstuurd vanaf mijn iPhone

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te stellen door het bericht te retourneren en de inhoud niet te gebruiken.

This e-mail message is intended to be exclusively for the addressee. If you are not the intended recipient you are kindly requested not to make any use whatsoever of the contents and to notify the sender immediately by returning this e-mail message.

Q & A Wijziging in directie

1. **Persbericht vertrek CFO** buiten verzoek 10.2.e

buiten verzoek

5. **Green card**

1. Persbericht vertrek CFO

1. **Waarom moeten jullie CFO vertrekken?**

De RvC concludeert dat een dynamiek tussen de directieleden bestaat die onvoldoende basis vormt voor een constructieve samenwerking. De raad betreurt de ontstane situatie, temeer omdat afscheid wordt genomen van een vakinhoudelijk competent directielid. De RvC hecht er aan te benadrukken dat er geen relatie is met de strategische richting van de bank. Tevens zijn geen financiële en of risicobeheersingsaspecten aan de orde.

2. **Kon de CFO zich nog vinden de (nieuwe) koers van de Volksbank?**

Verwijzing naar persbericht.

3. **Wie neemt de taken van de CFO over?**

We zullen u dit binnenkort laten weten.

4. **Was het vrijwillig/onvrijwillig?**

Daar doen wij geen mededelingen over.

5. **Heeft de Volksbank/RvC met 10.2.e een verkeerde keuze gemaakt voor de CFO positie als hij al zo snel vertrekt?**

We hebben eind 2019 de keuze gemaakt om 10.2.e te benoemen tot CFO, dat was toen de juiste keuze

dubbel met vraag 1

7. **Wat kunt u vertellen over de dynamiek waarover u spreekt in het persbericht? Speelde dit ook al met het vertrek van de vorige CFO?**

We hebben er begrip voor dat u dit wilt weten, maar we kunnen daar niets over zeggen. Vorige CFO staat hier los van.

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

12. Is met het vertrek van de dynamiek meteen weer terug? (maw was hij de rotte appel)?

Dit zijn zaken die raken mensen daar gaan wij ons niet over uitlaten.

buiten verzoek

14. wordt een vakinhoudelijke competent directielid genoemd? Speelt er iets in de persoonlijke sfeer / integriteitsissues waardoor hij weg moet?

Verwijzen persbericht en verder kunnen we er geen mededelingen over doen

buiten verzoek

17. Hoe kan het dat op 19 maart is togetreden tot de directie en nu al moet vertrekken?

We hebben eind 2019 de keuze gemaakt om te benoemen tot CFO, dat was toen de juiste keuze.

buiten verzoek

buiten verzoek

22. Vertrekt CFO vanwege integriteitsissues

Nee, zie persbericht.

10.2.e

10.2.e 10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

10.2.e 10.2.e

10.2.e

buiten verzoek

buiten verzoek

5. Green card

Op vragen over de Green Card antwoorden we als volgt:

De directie heeft een standpunt ingenomen t.a.v. greencard van 10.2.e. De RvC heeft dit standpunt overgenomen. Over de effectuering van het standpunt heeft de RvC overleg met 10.2.e en de DNB is geïnformeerd. De bank en de CEO houden zich aan de geldende wet en regelgeving. We houden ons aan de geldende wet en regelgeving

To: [redacted] minister [redacted] 10.2.e@minfin.nl]
Cc: Secretariaat Minister (AL) [redacted] 10.2.g@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e (BOA/Advies) [redacted] 10.2.e@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e (COMM) [redacted] 10.2.e@minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e (COMM)
Sent: Thur 8/13/2020 9:50:04 PM
Importance: Normal
Subject: Spreeklijn en persbericht Volksbank
MAIL_RECEIVED: Thur 8/13/2020 9:50:06 PM
[Persbericht Volksbank.docx](#)
[Spreeklijn vertrek CFO.docx](#)
[QA's van de Volksbank.docx](#)

...
Wopke,

Bijgaand een spreeklijn, aantal q&a's en daarnaast het persbericht en de q&a's van de Volksbank zelf, op basis van de stand tot aan de call. De perspresentatie is morgenochtend om 7.30 uur.

Groet,

[redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e

.....
Ministerie van Financiën

Directie Communicatie

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag | [redacted] 10.2.e

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....
M: [redacted] 10.2.e
T: [redacted] 10.2.e

E: [redacted] 10.2.e@minfin.nl

www.minfin.nl

To: [10.2.e] ([10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN)) ([10.2.e]@minfin.nl); [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN)) ([10.2.e]@minfin.nl]
Cc: [10.2.e] ([10.2.e] (10.2.e) (10.2.e) (COMM)) ([10.2.e]@minfin.nl)
From: [10.2.e] (COMM)
Sent: Fri 8/14/2020 1:48:39 PM
Importance: Normal
Subject: Reactie aan Telegraaf
MAIL_RECEIVED: Fri 8/14/2020 1:48:40 PM

...
Ter info, reactie aan Telegraaf na afstemming met minister.

Reactie ministerie van Financiën

Vertrek CFO

∇ NLF I is namens de staat aandeelhouder van de Volksbank. NLF I en de RvC hebben het ministerie uiteraard geïnformeerd over de ontwikkelingen. De minister van Financiën heeft de voorzitter van de raad van commissarissen ook persoonlijk gesproken en zijn zorgen geuit

∇ Het is teleurstellend dat samenwerking tussen de directieleden kennelijk niet mogelijk is

∇ Een stabiel bestuur is essentieel voor (de continuïteit) van de koers van de bank

∇ Het is van belang dat de samenwerking binnen de raad van bestuur zo snel mogelijk wordt verbeterd en er weer sprake is van stabiel bestuur. Het ministerie verwacht dat de RvC hier bovenop zit

∇ De aandacht van het bestuur van de Volksbank moet gericht zijn op de toekomst van de bank en een nieuwe strategie voor 2021-2025

Green card

∇ Het ministerie is recent geïnformeerd over de green card van de nieuwe CEO van de Volksbank

∇ Deze heeft voor ons dus geen rol gespeeld bij zijn benoeming

∇ We hebben begrepen dat de Volksbank op basis van een juridische analyse in overleg met de nieuwe CEO stappen gaat zetten om de green card te beëindigen. Dat wachten wij af

[10.2.e]

[10.2.e]

.....
Ministerie van Financiën

Directie Communicatie

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag | Kamer P 2.22

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....
M [10.2.e]
T

E: [10.2.e]@minfin.nl

www.minfin.nl

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] (COMM)
Sent: Fri 8/14/2020 3:02:39 PM
Importance: Normal
Subject: Mediabeeld Volksbank
MAIL_RECEIVED: Fri 8/14/2020 3:02:40 PM
[Nieuwe topman Volksbank valt onder Amerikaanse sanctiewet.docx](#)

.....
 >>>>>
 Beste collega's,

Hieronder een kort mediabeeld naar aanleiding van de berichtgeving van vanochtend over de Volksbank. In de bijlage vinden jullie het artikel uit *Tel*, dat achter een betaalmuur op de website staat.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e]

Mediabeeld

Mediabeeld Volksbank en vertrek [10.2.e]

∇ De meeste online media berichten beknopt over de halfjaarcijfers van de Volksbank en gaan vooral in op de verhoging van de stropenpot.

∇ *Tel* en *FD* gaan dieper in op het vertrek van [10.2.e] en de greencard voor de nieuwe topman [10.2.e].

∇ Op social media is de aandacht voor de Volksbank beperkt.

Halfjaarcijfers en greencard [10.2.e]

De Volksbank heeft over de eerste zes maanden van het jaar een nettowinst geboekt van 106 miljoen euro, 31% minder dan in dezelfde periode van vorig jaar. Dit berichten *FD*, *NOS*, *Tel* en *NRC* vrijdagochtend naar aanleiding van de halfjaarcijfers van de bank. In één zin staat *NRC* stil bij het vertrek van cfo Veuger, terwijl *NOS* er niet op in gaat. Verder wordt in de berichtgeving her en der de vergelijking gemaakt met de cijfers van Rabobank en ABN Amro: bij beide banken werd het resultaat ook gedrukt door de ophoging van de stropenpot.

Later op de dag komt *Tel* met het nieuws dat de nieuwe ceo van de Volksbank [10.2.e] na zijn vertrek bij zijn Amerikaanse werkgever Genworth Financial zijn werkvergunning in de Verenigde Staten niet opgegeven. Daarmee valt ook De Volksbank onder de Amerikaanse wet- en sanctieregelingen. President-commissaris [10.2.e] stelde dat de directie de rvc heeft geadviseerd dat [10.2.e] zijn green card moet opgeven vanwege de bijkomende risico's voor De Volksbank. "We hebben dit advies van de directie overgenomen", liet [10.2.e] hierover weten. "Het rommelt stevig in de top van de Volksbank", stelt *Tel* omdat het onduidelijk is wanneer de rvc precies afwist van de situatie.

Vertrek [10.2.e]

FD gaat dieper in op het vertrek van [10.2.e] en schrijft daarover: "De harde ingreep hangt volgens ingewijden samen met een verziekte sfeer in de top van de bank, die volledig eigendom is van de staat. De emoties zouden zo hoog zijn opgelopen dat toezichthouders, waaronder DNB en de ECB, en ook NLF, dat de staatsbelangen beheert, kritisch meekijken en de raad van commissarissen (rvc) het noodzakelijk vond om in te grijpen."

Ook staat de krant stil bij het vertrek van de huidige ceo [10.2.e]. “De vertrekkend ceo [10.2.e] [10.2.e] komt er niet goed vanaf in het McKinsey-rapport dat is ingezien door Het Financieele Dagblad. Hij zou dwingend opereren. [10.2.e] wilde veel verder gaan met de 'maatschappelijke missie' van de bank dan Financiën, die wil dat de bank ook voldoende winstgevend is. Zaken als digitalisering, kostenbesparingen, maar ook de zakelijke kant van het bedrijf bleven onder leiding van [10.2.e] achter bij de verwachtingen van de aandeelhouder.”

Overige media en nieuwssites

Enkele kleinere online media staan stil bij de cijfers, zoals deaandeelhouder.nl en belegger.nl. De berichtgeving blijft vrij feitelijk en gaat vooral in op de betekenis van de jaarcijfers. Voor een verklaring voor het vertrek van [10.2.e] wordt geciteerd uit het persbericht van de Volksbank. *BNR* is een uitzondering en verwijst kort naar de berichtgeving van *Tel*.

Standpunten en discussie (social) media

Op social media wordt nauwelijks gesproken over de halfjaarcijfers van de Volksbank (minder dan 50 berichten). Enkele keren wordt het artikel ‘Herrie bij de Volksbank’ van website IEX gedeeld, evenals het bericht van de *Tel* (bijlage). Een enkeling reageert met verbazing op het nieuws van *Tel*.

Auteur	Volgers	Bericht tekst
BeursTweets	6.434	"Herrie bij de Volksbank": Wat wil de staat nou met onze banken? Verzichte sfeer binnen top Volksbank... [link artikel Tel]
[10.2.e]		
[10.2.e]		Bizarre situatie... Ceo [10.2.e] van Volksbank weigerde inleveren green card; opmerkelijk dat de problemen bij de staatsbank niet zijn opgelost. In mei maakte de bank zijn benoeming bekend en moet door allerlei gremia geschikt worden bevonden.

Onderzoeksgegevens

Datum	14 augustus 2019
Bronnen	Online nieuwsmidia, social media
Redactie	Directie Communicatie, Team Omgevingskennis
Contact	[10.2.e]@minfin.nl

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl]
Cc: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Fri 8/21/2020 1:26:45 PM
Importance: Normal
Subject: FW: FD.nl - Kort geding Volksbank en ontslagen cfo van de baan
MAIL_RECEIVED: Fri 8/21/2020 1:26:45 PM

.....
Hoi [10.2.e],

Zo even bellen?

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e] / [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

[10.2.e] [10.2.e]
[10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]
[10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]

reeds openbaar

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl;
[10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e] (COMM)
Sent: Fri 8/21/2020 3:04:25 PM
Importance: Normal
Subject: RE: FD.nl - Kort geding Volksbank en ontslagen cfo van de baan
MAIL_RECEIVED: Fri 8/21/2020 3:04:26 PM

.....
>>>>>>

[10.2.e] 11.1

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)
Verzonden: vrijdag 21 augustus 2020 13:56
Aan: [10.2.e] (COMM); [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN); [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (COMM); [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: FD.nl – Kort geding Volksbank en ontslagen cfo van de baan

Hoi allen,

Zie onderstaand voor een lijntje, hoor graag jullie suggesties!

[10.2.e] 11.1

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e] / [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

[10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.e]

[10.2.g]

To: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (FIN/DEELN); [redacted]@minfin.nl; [redacted] (DJZ/PRIVAAT); [redacted]@minfin.nl
From: [redacted]
Sent: Sun 8/23/2020 5:37:15 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Greencard [redacted], VB
MAIL_RECEIVED: Sun 8/23/2020 5:37:16 PM

Zie mail; kan een advokatenkntoor dit niet doen?

-----Oorspronkelijk bericht-----

Van: [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>
Verzonden: zondag 23 augustus 2020 14:07
Aan: [redacted]@minfin.nl
CC: [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>; [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>; [redacted] <[redacted]@nlfi.nl>
Onderwerp: Greencard [redacted], VB

Beste [redacted],

[redacted]
[redacted]
[redacted]

Daarom vraagt hij onze hulp. Kun jij hem daarbij helpen? Zo ja, dan zal ik (of jij) hem dat zsm laten weten.
Dank, goede zondag.

[redacted]

Ps, verder voortgang komt begin komende week. Je hoort.

[redacted]

NLFI

[redacted]

To: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e], [10.2.e]
Sent: Sun 4/11/2021 3:14:23 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Greencard [10.2.e], VB
MAIL_RECEIVED: Sun 4/11/2021 3:14:24 PM

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: maandag 24 augustus 2020 09:36
Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Greencard [10.2.e], VB

Laten we dat maar aanhouden dan. Eens.

buiten verzoek

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Datum: maandag 24 aug. 2020 9:31 AM
Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Greencard [10.2.e], VB

Quarantaine; 10 dagen in amerika en 10 dagen bij terug komst; ik vind zelf dat een advokatenkantoor dit moet oplossen

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: zondag 23 augustus 2020 21:33
Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Greencard [10.2.e], VB

Ik kan de ambassadeur wel bellen, heb ik wel eens ontmoet. Maar weet er inhoudelijk weinig van.

11.1

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [redacted] 10.2.e [redacted] <[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

Datum: zondag 23 aug. 2020 5:30 PM

Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] <[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

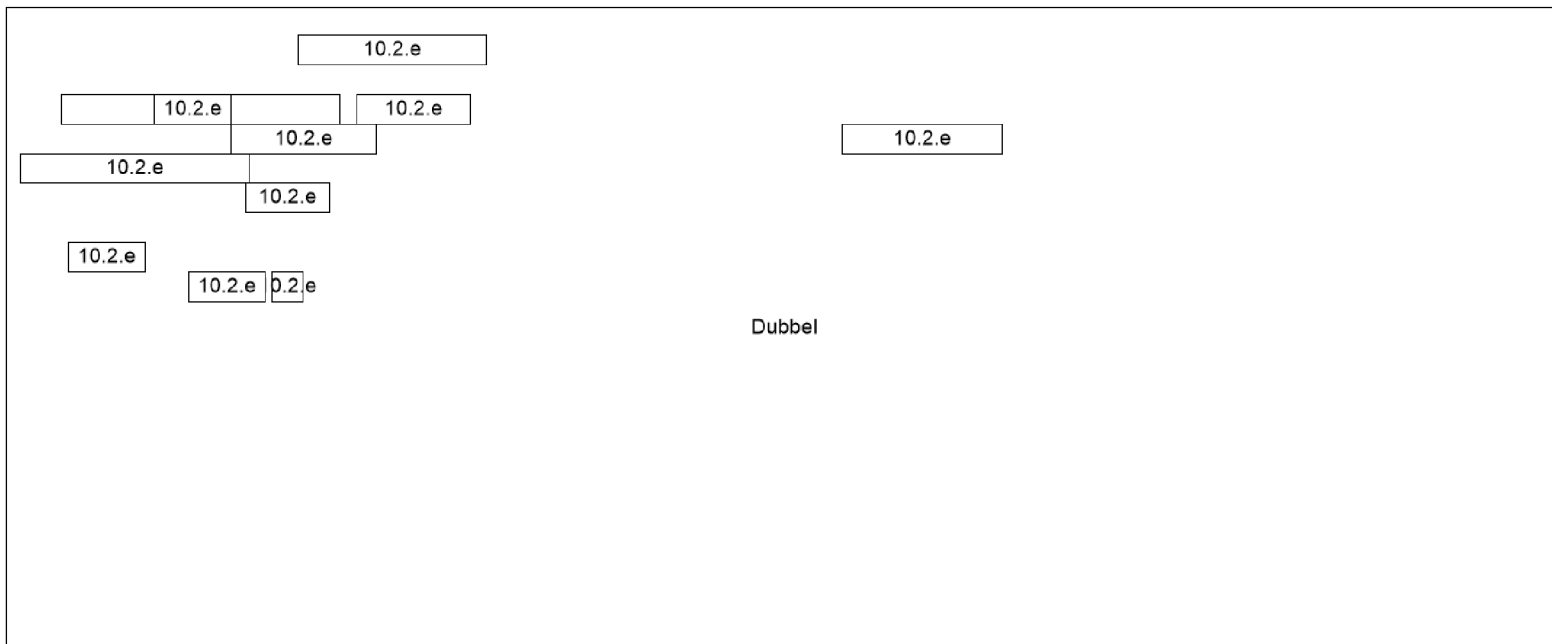
Onderwerp: FW: Greencard [redacted] 10.2.e, VB

Ha [redacted] 10.2.e,

zie mail hieronder; beetje dubbel gevoel heb ik hierbij. Mijn eerste antwoord zou zijn is er niet een advocatenkantoor dat dit voor hem kan regelen?
Tweede antwoord: ik ken op dit moment niemand bij de Amerikaanse ambassade. Heb jij een idee bij wie hij zich zou kunnen melden? (Amerikaanse ambassade of buiza?)

Dank

[redacted] 10.2.e



To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Sent: Thur 8/27/2020 12:14:04 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Digidoc bericht: Nieuwe taak FIN 2020 - X Kamerbrief ontwikkelingen bestuur de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Thur 8/27/2020 12:14:05 PM

;;;;;Eens met lijn.

11.1

Van: [10.2.e]@minfin.nl
Verzonden: woensdag 26 augustus 2020 09:59
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Onderwerp: Digidoc bericht: Nieuwe taak FIN 2020 - X Kamerbrief ontwikkelingen bestuur de Volksbank

Eerste aanzet. Graag nog geen feedback op formuleringen maar enkel op hoofdlijn en of er nog elementen missen (zoals greencard).

11.1

11.1

Er is een taak binnengekomen in je inbox [10.2.e].

Klik op [FIN 2020 - X Kamerbrief ontwikkelingen bestuur de Volksbank](#) om de taak te openen.

Voor Digidoc Online klik op [FIN 2020 - X Kamerbrief ontwikkelingen bestuur de Volksbank](#)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten. This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

To: [10.2.e] [10.2.e]@nlfi.nl
Cc: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)), [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]@nlfi.nl]
From: [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Mon 8/31/2020 9:18:55 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Vertrouwelijk Voortgang Inleveren Greencard
MAIL_RECEIVED: Mon 8/31/2020 9:18:56 AM

.....
Dank voor duidelijke reactie. [11.1] Laat maar weten als er ontwikkelingen zijn en wij wat kunnen doen.

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e]
Verzonden: maandag 31 augustus 2020 09:09
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)
CC: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)); [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]
Onderwerp: Re: Vertrouwelijk Voortgang Inleveren Greencard

Ha [10.2.e],

Dit is de laatste stand van zaken.

Ik heb hier in de groep gegooid om deze weg niet verder te bewandelen maar moet even afwachten wat de rest hiervan vindt.

Mocht de uitkomst zijn dat we toch graag een brief willen (of dat jullie graag een brief willen), laten we dan even overleggen.

Met vriendelijke groet/best regards,

[10.2.e]
[10.2.e]

sent from Iphone

Op 31 aug. 2020 om 08:39 heeft [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl> het volgende geschreven:

Hi [10.2.e]

Weet niet of onderstaande email de laatste stand van zaken is. Maar als het handig is om hierover te overleggen, laat maar weten.

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: zondag 30 augustus 2020 20:17
Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
CC: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl> [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>; [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>; [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Vertrouwelijk Voortgang Inleveren Greencard

Beste [10.2.e]

Groet

10.2.e

Van: 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>

Verzonden: zondag 30 augustus 2020 12:36

Aan: 10.2.e <10.2.e@minfin.nl>

CC: 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>; 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>; 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>

Onderwerp: Re: Vertrouwelijk Voortgang Inleveren Greencard

10.2.e

11.1

11.1

Ondertussen hebben we nieuwe kandidaten voor de onderzoeks opdracht in studie. Je hoort. 10.2.e

10.2.e

NLFI

10.2.e

Op 28 aug. 2020 om 18:38 heeft 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl> het volgende geschreven:

10.2.e, het verslag van 10.2.e ter info. Groet 10.2.e

10.2.e

NLFI

10.2.e

Begin doorgestuurd bericht:

Van: "10.2.e 10.2.e 10.2.e" <10.2.e@devolksbank.nl>

Datum: 28 augustus 2020 om 15:52:03 CEST

Aan: "10.2.e@dnb.nl" <10.2.e@dnb.nl> 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>, 10.2.e 10.2.e" <10.2.e@devolksbank.nl>

Kopie 10.2.e <10.2.e@nlfi.nl>, 10.2.e" <10.2.e@devolksbank.nl>, 10.2.e <10.2.e@devolksbank.nl>, "10.2.e" <10.2.e@devolksbank.nl>, "10.2.e" <10.2.e@devolksbank.nl>

Onderwerp: Vertrouwelijk Voortgang Inleveren Greencard

10.2.e

10.2.e

Prettig weekend

Dank voor alle steun

Alle spelfouten zijn voor mij

10.2.e

Ps

buiten verzoek

Begin forwarded message:

From: "Amsterdam, US Citizen Services" <10.2.g@state.gov>

Subject: Automatic reply: Sadly Request for expedited abandonment of US green card

Date: August 28, 2020 at 07:37:36 GMT+2

To: 10.2.e 10.2.e <10.2.e@me.com>

Thank you for contacting Consulate General Amsterdam's U.S. Citizen Services Unit

The Consulate General is currently operating with limited staff. In order to maximize the level of service we can provide, please review our [FAQs](#), the Consulate [website](#) or <https://travel.state.gov/content/travel.html>, before contacting the Consulate.

Questions that involve topics covered by these resources will NOT receive a response.

We endeavor to respond to all other questions within three business days.

In the event of a life and death emergency please call 112 immediately. For emergencies such as the death, hospitalization or arrest of a U.S. citizen please call 10.2.e

From the U.S. & Canada 10.2.e

From Overseas - 10.2.e

Effective June 8, all visitors to the U.S. Consulate General Amsterdam will be required to wear a face covering. All visitors over the age of 2 will be required to bring a face covering to their appointment in order to receive visa or U.S. citizen services. The Consulate will not provide face coverings and you may be denied entry if you do not bring a covering with you. Please plan ahead. For more information on face coverings including how to make, wear, and wash your face covering visit <https://www.cdc.gov/coronavirus/2019-ncov/downloads/diy-cloth-face-covering-instructions.pdf>

The Dutch maintain a list of FAQs regarding the EU travel restrictions that impact foreigners, including U.S. citizens. For information please see <https://www.netherlandsandyou.nl/travel-and-residence/visas-for-the-netherlands/qas-travel-restrictions-for-the-netherlands>. If you have any additional questions please direct your inquiry to the Dutch Embassy in Washington DC.

No appointments available

We have made a **limited** number of routine passport available. Unfortunately, this means we will not be able to immediately meet all the demand for passport services. Wait times for an appointment may be lengthy. For this reason, we strongly urge you to not schedule more appointments than needed for your service, so as to afford as many people as possible the opportunity to renew their passports. Should you be unable to attend your appointment please cancel it at your earliest convenience.

Please continue to check back with our website for when appointments become available.

Consular report of birth abroad

Appointments for CRBA services are done by invitation only. If you have submitted all the required paperwork and received a confirmation of receipt we will reach out to schedule an appointment. As we are only able to offer a **limited** amount of appointments we cannot say when we will be able to offer you an appointment. Unfortunately, we cannot provide status update requests. Should you have an **emergency travel need** please make us aware and include your confirmed travel itinerary

If you have not yet submitted your paperwork please consult the following website for instructions <https://nl.usembassy.gov/u-s-citizen-services/child-family-matters/birth/> As soon as we are able to resume services we will start contacting those who have applied to set up an appointment.

Visa questions

U.S. citizen services cannot assist you with any visa inquiries. Please see our website for their contact information <https://nl.usembassy.gov/visas/>. For any urgent visa queries related to COVID-19 please contact

10.2.g @state.gov

All other questions

For your convenience, the U.S. Consulate General has made a list of frequently asked questions regarding COVID-19 and its impact on our services and travel to the United States. Please visit: <https://nl.usembassy.gov/u-s-citizen-services/covid-19-frequently-asked-questions/>

Sincerely,

U.S. Citizen Services Unit

Consulate General of the United States of America

Museumplein 19 | 1071 DJ Amsterdam | The Netherlands

<https://nl.usembassy.gov/u-s-citizen-services/>

*If you are eligible to vote, don't forget to register for your absentee ballot by **August 1**. Go to [FVAP.gov](https://www.fvap.gov) for more info.*

Van: 10.2.e (10.2.e)

Verzonden: vrijdag 28 augustus 2020 09:21

Aan: 10.2.g @state.gov

CC: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@me.com>

Onderwerp: URGENT REQUEST

Dear Sirs

10.2.e

Yours sincerely,

[10.2. [10.2.e]]

Mobile: + [10.2.e]

Dit e-mailbericht is alleen bestemd voor de geadresseerden. Indien dit bericht niet voor u is bedoeld, wordt u verzocht de afzender hiervan op de hoogte te stellen door het bericht te retourneren en de inhoud niet te gebruiken.

This e-mail message is intended to be exclusively for the addressee. If you are not the intended recipient you are kindly requested not to make any use whatsoever of the contents and to notify the sender immediately by returning this e-mail message.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.



TER BESLISSING - **VERTROUWELIJK**

Aan
de minister

Directie Financiëngen

Inlichtingen

10.2.e 10.2.e

T 070- 10.2.e

F 070- 10.2.e

10.2.e }@minfin.nl

www.minfin.nl

Direct contact

10.2.e 10.2.e

M 06 10.2.e

Datum

1 september 2020

Notitienummer

G2020 - 127

Auteur

10.2.e

Van

Kopie aan

COMM

notitie

Ontwikkelingen bestuur de Volksbank (3)

Paraaf
Minister

Paraaf
Secretaris
Generaal

10.2.e

Paraaf
Thesaurier
Generaal

Pen mail

Via
Dir. DJZ

Pen mail

Via
Dir.
Financiëngen

Pen mail

Aanleiding

Onlangs heeft u de ontwikkelingen in het bestuur van de Volksbank besproken met de rvc van de Volksbank en de voorzitter van NLFI. In deze notitie informeren wij u over de huidige stand van zaken en

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

Kern

buiten verzoek

10.2.e

- o CFO: de Volksbank heeft reeds bekendgemaakt dat het afscheid wil nemen van de CFO. De insteek van de rvc is steeds geweest om in onderling overleg, via een vaststellingsovereenkomst (VSO), het afscheid te formaliseren. Dit is tot op heden niet gelukt. Eerder is het kort geding met twee weken uitgesteld om meer tijd te nemen voor onderling overleg. Tot op heden is dit overleg tussen de CFO en de rvc zonder resultaat. Het kort geding staat nu gepland voor aanstaande

vrijdagmiddag. Wij hebben van de Volksbank begrepen dat de CFO voornemens is niet nogmaals het kort geding uit te stellen.

buiten verzoek

buiten verzoek

Toelichting

buiten verzoek

To: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)[[10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)[[10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)[[10.2.e]@minfin.nl];
From: [10.2.e], [10.2.e] (FIN/AL)
Sent: Wed 9/2/2020 4:34:58 PM
Importance: Normal
Subject: FW: OR advies VB
MAIL_RECEIVED: Wed 9/2/2020 4:34:59 PM
[Advies voorgenomen besluit wijziging binnen directieteam V.01 - flattened.pdf ATT00001.htm](#)

...
...
Van: [10.2.e]
Verzonden: woensdag 2 september 2020 16:33
Aan: [10.2.e], [10.2.e]
CC: [10.2.e]
Onderwerp: OR advies VB

[10.2.e], lijkt me goed dat je ziet. OR steunt besluit. Groet [10.2.e]

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e]
Sent: Sun 4/11/2021 3:17:30 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Update minister Volksbank
MAIL_RECEIVED: Sun 4/11/2021 3:17:31 PM

Van: [10.2.e]
Verzonden: donderdag 3 september 2020 17:10
Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: Update minister Volksbank

Ha [10.2.e],

Dit willen we naar de minister sturen. Nog commentaar? Wil jij sturen?

Groet

[10.2.e]

[10.2.e]

11.1

11.1

10.2.e

11.1

buiten verzoek

Wij houden je op de hoogte.

Groet, 10.2.e

To: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e], [10.2.e]
Sent: Sun 4/11/2021 3:17:04 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Vragen FD over de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Sun 4/11/2021 3:17:05 PM

Van: [10.2.e] [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>

Verzonden: donderdag 3 september 2020 15:12

Aan: [10.2.e] minister <[10.2.e]@minfin.nl>

CC: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (BOA/Advies) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (COMM)

<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] ([10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)

<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]

<[10.2.e]@minfin.nl> [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Vragen FD over de Volksbank

Ik begrijp van de Volksbank dat de greencard van [10.2.e] morgen wordt ingeleverd. Op basis daarvan is onderstaande beantwoording aangepast.

Van: [10.2.e] [10.2.e] (COMM)

Verzonden: donderdag 3 september 2020 13:43

Aan: [10.2.e] minister <[10.2.e]@minfin.nl>

CC: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (BOA/Advies) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] (COMM)

<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] ([10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)

<[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e]

<[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: Vragen FD over de Volksbank

Wopke,

Het FD heeft vragen gesteld over de Volksbank. Het is bedoeld voor een publicatie morgenochtend in aanloop naar het kort geding over het ontslag van de CFO. Zie hieronder met dank aan [10.2.e] een voorstel voor beantwoording (in het geel).

Je ontvangt later vandaag een notitie van financieringen over de ontwikkelingen bij de Volksbank. Vanwege de krappe deadline leggen we onderstaande antwoorden alvast aan je voor. Graag je akkoord.

Groeten,

[10.2.e]

Vragen FD

Greencard

We zijn bezig met een aantal verhalen over de Volksbank. Op korte termijn over de green card van [10.2.e]. Voor zover wij begrijpen heeft hij die greencard nog steeds niet opgegeven. Wel worden er gesprekken gevoerd over de effectuering van het advies van de rrv om de green card niet aan te houden. Vertrekkend ceo [10.2.e] [10.2.e] zei dat gesprekken hierover met de toezichthouder de benodigde tijd mogen kosten omdat we ook te maken hebben met afweging belangen persoon en de bank.

Ondertussen loopt de bank wel de nodige risico's onder Amerikaanse sanctiewetgeving. Enkel en alleen omdat de ceo een greencard heeft. Hoe staat de minister hier tegenover?

(Wij horen dat er bijvoorbeeld geen transacties uitgevoerd mogen worden naar Cuba en Iran.)

Wat vindt de minister ervan dat dit bij het aantreden van [10.2.e] nog niet geregeld was?

Persoonlijke belangen kunnen hier toch nooit hebben opgewogen tegen die van een staatsbank?

Waarom waren er drie advocatenrapporten nodig (met alle bijbehorende kosten) om tot de conclusie te komen dat het aanhouden van een greencard niet wenselijk was?

Want is de bank niet nu al in overtreding van Amerikaanse sanctiewetgeving doordat niet in alle controlesystemen het Amerikaans sanctierecht is meegenomen.

Overweegt u om in te grijpen bij de bank naar aanleiding van deze gang van zaken?

De bank heeft aangegeven dat de greencard morgen wordt ingeleverd. Ik ben niet bekend met de inhoud van de adviezen van advocatenkantoren voor de Volksbank en ben ook niet betrokken geweest bij de totstandkoming hiervan.

Verdere onrust

Ondertussen horen wij van verschillende kanten dat het ook op andere dossiers enorm rommelt binnen de top van de bank.

De twee meest in het oog springende dossiers:

[10.2.e]

buiten verzoek

Het ontslag van [10.2.e]. Vrijdag staat er een kort geding op de rol bij de rechtbank Utrecht (nadat een eerder kort geding op laatste moment werd afgeblazen) van [10.2.e] tegen de bank, rvc en aandeelhouder. (Nadat een eerder kort geding op laatste moment werd afgeblazen) Wij horen dat [10.2.e] kritisch was over de greencard, ontslag [10.2.e], en de strategie.

Los van de negatieve publiciteit dit oplevert, ontstaat de indruk het leiding geven aan de bank niet goed loopt. Het zijn dossiers die energie en tijd zuigen, afleiden van het toekomstbestendig maken van de bank (nieuwe strategie vormgeven, kosten onder controle krijgen, rendement omhoog) en die bovendien binnen de bank tot de nodige onrust leiden.

Aanstaande zaterdag is er een aandeelhoudersvergadering. Zijn dit punten die aan de orde zullen komen?

Heeft de minister vertrouwen in de huidige raad van bestuur en commissarissen van de Volksbank? Waarom wel / niet?

Door NLF en de rvc ben ik uiteraard geïnformeerd over deze ontwikkelingen. Ik heb richting de voorzitter van de raad van commissarissen mijn zorgen geuit. Het is teleurstellend dat constructieve samenwerking tussen de directieleden kennelijk niet mogelijk is gebleken en dat dit uiteindelijk tot het voorgenomen vertrek van een bestuurslid leidt. Een stabiel bestuur is essentieel voor (de continuïteit) van de koers van de bank. Uiteindelijk heeft de rvc gemeend dat een onwerkbaar situatie was ontstaan en het vertrek van de CFO onvermijdelijk is. De rvc heeft het proces tot zijn vertrek daarna in gang gezet. De bijeenkomst van morgen maakt onderdeel uit van dat door de RvC ingezette proces. Vanwege het geplande kort geding kan ik verder niet ingaan op de ontstane situatie.

Er is zaterdag geen sprake van een formele aandeelhoudersvergadering, maar de NLF en heeft een vergadering gepland als onderdeel van het door de rvc ingezette proces naar aanleiding van de voordracht voor het vertrek van de CFO. Minfin is daar niet bij aanwezig en speelt ook geen formele rol in dit proces.

To: [10.2.e] [0.2.] [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] [10.2.] [10.2.e] [0.2.] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.] [10.2.e] (FIN/DEELN)
Sent: Thur 9/3/2020 9:38:37 AM
Importance: Normal
Subject: RE: vragen Volksbank
MAIL_RECEIVED: Thur 9/3/2020 9:38:39 AM

.....
>>>>>>>>
Hi [10.2.e], [10.2.e],

Hierbij een conceptreactie op de vragen van het FD.

Greencard

Op korte termijn over de green card van [10.2.e]. Voor zover wij begrijpen heeft hij die greencard nog steeds niet opgegeven. Wel worden er gesprekken gevoerd over de effectuering van het advies van de rvb om de green card niet aan te houden. Vertrekkend ceo [10.2.e] [10.2.e] zei dat gesprekken hierover met de toezichthouder de benodigde tijd mogen kosten omdat we ook te maken hebben met afweging belangen persoon en de bank.

Vragen

Ondertussen loopt de bank wel de nodige risico's onder Amerikaanse sanctiewetgeving. Enkel en alleen omdat de ceo een greencard heeft. Hoe staat de minister hier tegenover?

(Wij horen dat er bijvoorbeeld geen transacties uitgevoerd mogen worden naar Cuba en Iran.)

Wat vindt de minister ervan dat dit bij het aantreden van [10.2.e] nog niet geregeld was?

Persoonlijke belangen kunnen hier toch nooit hebben opgewogen tegen die van een staatsbank?

Waarom waren er drie advocatenrapporten nodig (met alle bijbehorende kosten) om tot de conclusie te komen dat het aanhouden van een greencard niet wenselijk was?

Want is de bank niet nu al in overtreding van Amerikaanse sanctiewetgeving doordat niet in alle controlesystemen het Amerikaans sanctierecht is meegenomen.

Overweegt u om in te grijpen bij de bank naar aanleiding van deze gang van zaken?

De CEO en de rvc van de Volksbank hebben publiekelijk aangegeven dat de Greencard van de CEO wordt opgezegd. Ik heb begrepen dat het proces tot opzegging in gang is gezet. De bank heeft aangegeven dat eventuele risico's die de bank loopt totdat de opzegging is geeffectueerd gemitigeerd worden. Ik ben niet bekend met de inhoud van de adviezen van advocatenkantoren en ben ook niet betrokken geweest bij de totstandkoming hiervan. Alle banken dienen te voldoen aan de voor hen geldende regelgeving, waaronder sanctiewetgeving.

Voor vragen over de besluitvorming en het verdere proces verwijs ik u naar de bank.

Verdere onrust

Ondertussen horen wij van verschillende kanten dat het ook op andere dossiers enorm rommelt binnen de top van de bank.

De twee meest in het oog springende dossiers:

buiten verzoek

buiten verzoek

Het ontslag van [10.2.e] Vrijdag staat er een kort geding op de rol bij de rechtbank Utrecht (nadat een eerder kort geding op laatste moment werd afgeblazen) van [10.2.e] tegen de bank, rvc en aandeelhouder. (Nadat een eerder kort geding op laatste moment werd afgeblazen) Wij horen dat [10.2.e] kritisch was over de greencard, ontslag [10.2.e] en de strategie.

Los van de negatieve publiciteit dit oplevert, ontstaat de indruk het leiding geven aan de bank niet goed loopt. Het zijn dossiers die energie en tijd zuigen, afleiden van het toekomstbestendig maken van de bank (nieuwe strategie vormgeven, kosten onder controle krijgen, rendement omhoog) en die bovendien binnen de bank tot de nodige onrust leiden.

Aanstaande zaterdag is er een aandeelhoudersvergadering. Zijn dit punten die aan de orde zullen komen?

Heeft de minister vertrouwen in de huidige raad van bestuur en commissarissen van de Volksbank? Waarom wel / niet?

Door NLF1 en de rvc ben ik uiteraard geïnformeerd over deze ontwikkelingen. Ik heb richting de voorzitter van de raad van commissarissen en de voorzitter van NLF1 mijn zorgen geuit. Ik vind het buitengewoon teleurstellend dat constructieve samenwerking tussen de directieleden kennelijk niet mogelijk is gebleken en dat dit uiteindelijk tot het vertrek van een bestuurslid heeft geleid. Een stabiel bestuur is essentieel voor (de continuïteit) van de koers van de bank. Uiteindelijk heeft de rvc gemeend dat gezien de spanningen tussen de verschillende bestuursleden het vertrek van de CFO onvermijdelijk was. De rvc heeft het proces tot zijn vertrek daarna in gang gezet. Vanwege het geplande kort geding kan ik verder niet ingaan op de ontstane situatie.

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] [10.2.] [10.2.e] (COMM)

Verzonden: woensdag 2 september 2020 16:02

Aan: [10.2.e], [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN)

CC: [10.2.e] [10.2.] [10.2.e] [10.2.e] (COMM); [10.2.e] (COMM)

Onderwerp: FW: vragen Volksbank

Ha [10.2.e], zie onderstaande vragen van het FD. Ik bel je even voor toelichting.

Groeten,

[10.2.e]

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] <[10.2.e]@fd.nl>

Datum: woensdag 02 sep. 2020 3:59 PM

Aan: [10.2.e] [10.2.] [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: vragen Volksbank

Hoi [10.2.e],

Zoals ik al aan de telefoon zei zijn mijn collega [10.2.e] en ik bezig met verhalen over een aantal dossiers die spelen bij de Volksbank.

Greencard

Op korte termijn over de green card van [10.2.e]. Voor zover wij begrijpen heeft hij die greencard nog steeds niet opgegeven. Wel worden er gesprekken gevoerd over de effectuering van het advies van de rvc om de green card niet aan te houden. Vertrekkend ceo [10.2.e] [10.2.e] zei dat gesprekken hierover met de toezichthouder de benodigde tijd mogen kosten omdat we ook te maken hebben met afweging belangen persoon en de bank.

Vragen

Ondertussen loopt de bank wel de nodige risico's onder Amerikaanse sanctiewetgeving. Enkel en alleen omdat de ceo een greencard heeft. Hoe staat de minister hier tegenover?

(Wij horen dat er bijvoorbeeld geen transacties uitgevoerd mogen worden naar Cuba en Iran.)

Wat vindt de minister ervan dat dit bij het aantreden van nog niet geregeld was?

Persoonlijke belangen kunnen hier toch nooit hebben opgewogen tegen die van een staatsbank?

Waarom waren er drie advocatenrapporten nodig (met alle bijbehorende kosten) om tot de conclusie te komen dat het aanhouden van een greencard niet wenselijk was?

Want is de bank niet nu al in overtreding van Amerikaanse sanctiewetgeving doordat niet in alle controlesystemen het Amerikaans sanctierecht is meegenomen.

Overweegt u om in te grijpen bij de bank naar aanleiding van deze gang van zaken?

Verdere onrust

Ondertussen horen wij van verschillende kanten dat het ook op andere dossiers enorm rommelt binnen de top van de bank.

De twee meest in het oog springende dossiers:

buiten verzoek

Het ontslag van Vrijdag staat er een kort geding op de rol bij de rechtbank Utrecht (nadat een eerder kort geding op laatste moment werd afgeblazen) van tegen de bank, rvc en aandeelhouder. (Nadat een eerder kort geding op laatste moment werd afgeblazen) Wij horen dat kritisch was over de greencard, ontslag en de strategie.

Los van de negatieve publiciteit dit oplevert, ontstaat de indruk het leiding geven aan de bank niet goed loopt. Het zijn dossiers die energie en tijd zuigen, afleiden van het toekomstbestendig maken van de bank (nieuwe strategie vormgeven, kosten onder controle krijgen, rendement omhoog) en die bovendien binnen de bank tot de nodige onrust leiden.

Aanstaande zaterdag is er een aandeelhoudersvergadering. Zijn dit punten die aan de orde zullen komen?

Heeft de minister vertrouwen in de huidige raad van bestuur en commissarissen van de Volksbank? Waarom wel / niet?

Ik hoop dat jullie hier on of off the record iets over kunnen zeggen.

Met vriendelijke groet,

Redacteur

Prins Bernhardplein 173, 1097 BL Amsterdam
Postbus 216, 1000 AE Amsterdam

@fd.nl

www.fd.nl

Onderdeel van FD Mediagroep



To: [redacted] (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl
From: [redacted] (FIN/DEELN)
Sent: Fri 9/4/2020 10:02:47 AM
Importance: Normal
Subject: FW: Concept statement NLFI
MAIL RECEIVED: Fri 9/4/2020 10:02:48 AM
[200903 Statement Green Card def.docx](#)
[03092020 statements Volksbank def.docx](#)

.....
[redacted] (COMM)
Verzonden: vrijdag 4 september 2020 10:01
Aan: [redacted] (FIN/DEELN); [redacted] (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: Concept statement NLFI

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [redacted] (10.2.e) <[redacted]@devolksbank.nl>

Datum: vrijdag 04 sep. 2020 9:57 AM

Aan: [redacted] (10.2.e) <[redacted]@cffcommunications.nl>, [redacted] (10.2.e) (COMM) <[redacted]@minfin.nl>

Kopie: [redacted] (10.2.e) <[redacted]@nlfi.nl>, [redacted] (10.2.e) <[redacted]@cffcommunications.nl>

Onderwerp: RE: Concept statement NLFI

Hallo allemaal, bijgevoegd het def statement van Volksbank [redacted] n.a.v. KG later deze middag. Ook bijgevoegd het statement dat we gebruiken n.a.v. vragen over de greencard.

buiten verzoek

Met vriendelijke groet,

[redacted] (10.2.e) [redacted] (10.2.e)

Corporate Communicatie | de Volksbank N.V.

[redacted] (10.2.e)

Van: [redacted] (10.2.e) <[redacted]@cffcommunications.nl>

Verzonden: donderdag 3 september 2020 14:21

Aan: [redacted] (10.2.e) <[redacted]@devolksbank.nl>; [redacted] (10.2.e) (COMM) <[redacted]@minfin.nl>

CC: [redacted] (10.2.e) <[redacted]@nlfi.nl>; [redacted] (10.2.e) <[redacted]@cffcommunications.nl>

Onderwerp: Concept statement NLFI

Hierbij het concept zoals dat aan het bestuur van NLFI is voorgesteld.



[redacted] (10.2.e)

T + [redacted] (10.2.e)

E [redacted]@cffcommunications.nl | W www.cffcommunications.nl

Directievoorzitter [10.2.e] [10.2.e] levert green card in op 4 september

[10.2.e] [10.2.e], directievoorzitter van de Volksbank, levert zijn green card in, zoals bij de toelichting op de halfjaarcijfers op 14 augustus 2020 is aangekondigd. Dit vindt plaats op vrijdag 4 september 2020. Door het inleveren van zijn green card is [10.2.e] [10.2.e] per 4 september 2020 geen zogenaamd 'US Person' meer.

Het intrekken van een green card is een administratieve procedure. Het proces van inlevering is onmiddellijk in gang gezet nadat duidelijk werd dat de directievoorzitter afstand zou doen van zijn green card. Voor [10.2.e] [10.2.e] zelf was het vanaf het begin af aan duidelijk dat hij zijn green card zou inleveren als het bezit tot ongewenste gevolgen voor de bank zou leiden. De bank en de directievoorzitter houden zich aan de geldende wet- en regelgeving.

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] minister [redacted] 10.2.e @minfin.nl
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (BOA/Advies) [redacted] 10.2.e @minfin.nl; Secretariaat Minister (AL) [redacted] 10.2.g @minfin.nl; [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) [redacted] 10.2.e @minfin.nl
From: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (COMM)
Sent: Fri 9/4/2020 1:13:36 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Update minister VB
MAIL_RECEIVED: Fri 9/4/2020 1:13:37 PM

....
Het kort geding is van de baan. Er komt zo een verklaring van de CFO.

Van: [redacted] 10.2.e
Verzonden: donderdag 3 september 2020 20:22
Aan: [redacted] minister
CC: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (COMM); [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN); [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN); [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN); [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN); [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (10.2.e) (BOA/Advies); Secretariaat Minister (AL); [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (AL GT)
Onderwerp: Update minister VB

Beste Wopke,

Hierbij ontvang je zoals eerder vanmiddag aangekondigd een update over de ontwikkelingen bij de Volksbank.

In de bijlage vind je concept-statements van de betrokken partijen. Deze worden niet actief gedeeld, alleen als er vragen komen n.a.v. het kort geding dat morgen plaatsvindt.

Vertrek CFO

- Morgen (vrijdag 4 september) zal het kort geding aangespannen door CFO [redacted] 10.2.e naar het zich laat aanzien alsnog plaatsvinden. [redacted] 10.2.g

[redacted] 10.2.g

- Via NLFI hebben wij inmiddels begrepen dat de rvc een onafhankelijk onderzoek laat doen naar het functioneren van de directie en de interactie tussen directie en rvc. NLFI heeft als aandeelhouder een "monitoring" rol bij dit onderzoek. Het onderzoek moet binnen enkele weken klaar zijn. Wij worden over de uitkomsten geïnformeerd.

- Ondertussen loopt de formele ontslagprocedure door. In dit proces neemt NLFI als aandeelhouder het ontslagbesluit. De formele stappen (waaronder een positief OR-advies) zijn daar inmiddels voor genomen. Op zaterdag 5 september is er een vergadering gepland, waarbij de aandeelhouder (NLFI) de partijen hoort. Tenzij de rechter dit zou verbieden, kan op dat moment ook het ontslagbesluit worden genomen.

buiten verzoek

Greencard CEO

- Tot slot is er in de media de nodige berichtgeving over de greencard van de nieuwe CEO [redacted] 10.2.e Hierover ben je eerder vandaag geïnformeerd. Wij hebben inmiddels vernomen dat de CEO deze green card morgen gaat inleveren.

- Wij begrepen dat de Volksbank aan FD heeft laten weten dat er in dit verband 9 transacties van particuliere klanten niet zijn uitgevoerd.

De Kamer (VVD) heeft naar aanleiding van de eerdere berichten gevraagd om brief over de ontwikkelingen bij de Volksbank, vóór de eerste procedurevergadering na het zomerreces op woensdag 9 september. Wij bereiden de brief voor.

buiten verzoek

Wij houden je op de hoogte.

Groet,

To: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e]
Sent: Fri 9/4/2020 2:48:16 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Kamerbrief VB
MAIL_RECEIVED: Fri 9/4/2020 2:48:17 PM

11.1

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN))
Verzonden: vrijdag 4 september 2020 14:07
Aan: [10.2.e]
CC: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)); [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)); [10.2.e] (FIN/DEELN)
Onderwerp: Kamerbrief VB

Hi [10.2.e],

Bijgaand de laatste stand van de Kamerbrief, mede namens [10.2.e]

Hierin zit tevens het laatste nieuws verwerkt (niet doorgaan kort geding). [10.2.e] 11.1

buiten verzoek

Wil jij vast meelesen? Aangezien hij dinsdag verstuurd moet worden, koersen we op maandag lijn.

Een eerdere versie (voorafgaand aan nieuws over kort geding) was gedeeld met NLFI en COMM. Eventuele input van hen volgt nog, [10.2.e] liet al weten zich in strekking te kunnen vinden.

Groet,

[10.2.e]

Ministerie van Financiën

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....[10.2.e].....

T [10.2.e]
M

E [10.2.e]@minfin.nl

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@nlfi.nl]; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]
Cc: [10.2.e] [10.2.e]@nlfi.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Sent: Sun 9/6/2020 12:07:32 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Sun 9/6/2020 12:07:34 PM
[Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank.docx](#)

...
Heb [10.2.e] gesproken [11.1] zie mijn suggestie bijgevoegd. [11.1]
[11.1] Feitelijke afstemming
met (de rvc van) de Volksbank is wel de bedoeling [11.1]
[11.1] Hoor graag jullie gedachten.
[11.1]

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]
Verzonden: zondag 6 september 2020 12:00
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN); [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
CC: [11.1]
Onderwerp: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank

[10.2.e], zoals besproken. [10.2.e], als hij je nog niet heeft gesproken: [10.2.e] belt je.

Dank en groet



HEDEN - REACTIE UITERLIJK DINSDAGOCHTEND 8/9
TER BESLISSING

Aan
de minister

1 gez. 8/9

notitie

Kamerbrief ontwikkelingen volksbank

Aanleiding

De commissie Financiën heeft u op 18 augustus 2020, op voorstel van het lid , verzocht de Kamer per brief te informeren over de situatie bij de Volksbank. Verzoek is de brief voorafgaand aan de procedurevergadering op 9 september te versturen.

Beslispunt

U vindt de conceptbrief in de bijlage. Bent u hiermee akkoord? Dan verzoeken wij u om deze te ondertekenen.

Kern

- De belangrijkste ontwikkeling die in de brief aan bod komt is het vertrek van de CFO . Hierover zijn de nodige berichten in de media verschenen. Tweemaal is een door de heer aangespannen kort geding afgeblazen. Op zaterdag 5 september heeft NLFI alle partijen gehoord. Later die dag heeft NLFI als aandeelhouder het ontslagbesluit genomen (in de brief wordt tevens ingegaan op de rolverdeling en governance-verhoudingen met NLFI).

- buiten verzoek

- Tot slot hebben wij ook een korte passage gewijd aan de green card van de CEO. Hierover is o.a. afgelopen vrijdag een bericht verschenen in het FD. In de brief wordt gemeld dat deze green card inmiddels is ingeleverd (conform het statement dat de bank daarover zelf naar buiten heeft gebracht).

Directie Financieringen

Inlichtingen

T

F

@minfin.nl

Direct contact

M

Datum

7 september 2020

Notitienummer

2020-0000167094

Auteur

Van

De directeur Financieringen

Bijlagen

1: Ter ondertekening:
Kamerbrief Volksbank

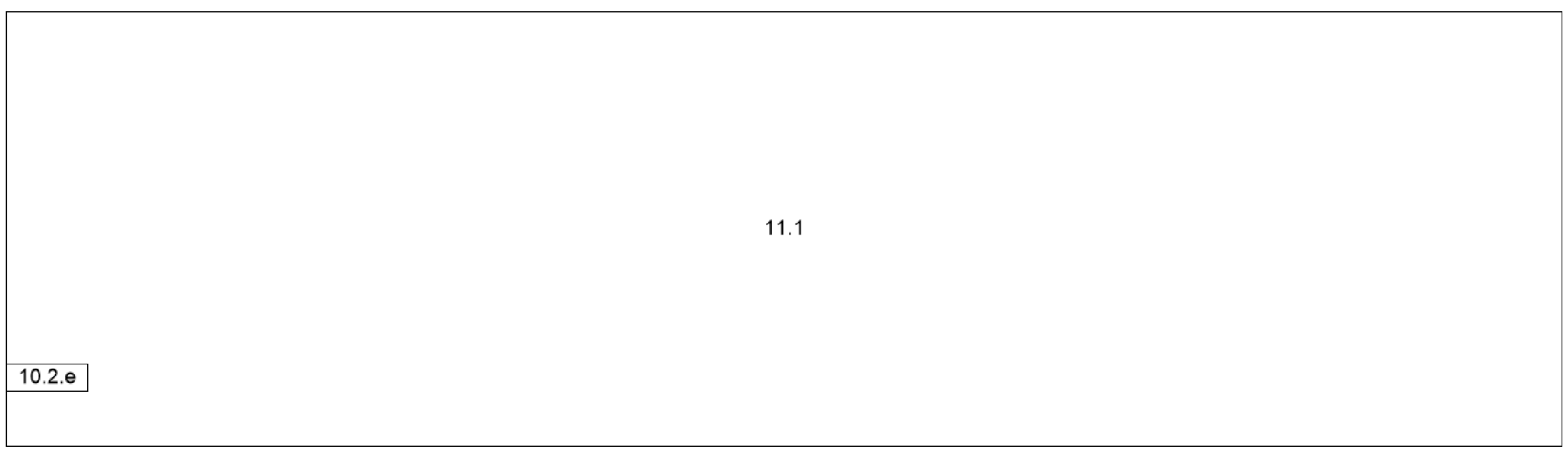
To: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN), [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e], [10.2.e] (FIN/DEELN), [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN))
Sent: Mon 9/7/2020 11:17:30 AM
Importance: Normal
Subject: Kamerbrief NLF1
MAIL_RECEIVED: Mon 9/7/2020 11:17:30 AM
Bijlage 11.1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank.docx

;
Hi [10.2.e],

Als besproken. [buiten verzoek] notitie is daarop aangepast.

Groet,

[10.2.e]



[10.2.e]

To: 1 10.2.e 10.2.e @minfin.nl
Cc: 10.2.e 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e (FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl; 10.2.e 10.2.e 10.2.e
(FIN/DEELN) 10.2.e @minfin.nl
From: 10.2.e, 10.2.e (10.2.e) (FIN/DEELN)
Sent: Mon 9/7/2020 1:39:43 PM
Importance: Normal
Subject: Kamerbrief VB
MAIL_RECEIVED: Mon 9/7/2020 1:39:44 PM
[Kamerbrief ontwikkelingen volksbank.docx](#)
[Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank.docx](#)

...
Hi 10.2.e,

Bijgaand omwille van de beperkte tijd vast per mail de Kamerbrief over ontwikkelingen Volksbank.

Deze komt (na akkoord 10.2.e in Digidoc) naar je toe.

Groet,

10.2.e 10.2.e

.....
Ministerie van Financiën

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

.....
T 10.2.e
M

E 10.2.e @minfin.nl

To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted]@nlf.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) (FIN/DEELN)[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) (FIN/DEELN)[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) (FIN/DEELN)[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e [redacted]
Sent: Mon 9/7/2020 2:14:25 PM
Importance: Normal
Subject: Kamerbrief - Volksbank
MAIL_RECEIVED: Mon 9/7/2020 2:14:26 PM
[Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank.docx](#)

; [redacted]
Beste [redacted] 10.2.e

In de bijlage vind je de Kamerbrief waarover mijn mensen met jouw mensen hebben afgestemd.

Graag hoor ik jouw bevestiging dat we hiermee volledig zijn in onze informatie aan de TK. Ik ga ervan uit dat de personen die in de brief worden genoemd daarvan op de hoogte zijn gebracht.

Groet,

[redacted] 10.2.e

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e]
Sent: Sun 4/11/2021 3:21:29 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003)
MAIL_RECEIVED: Sun 4/11/2021 3:21:30 PM
[Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank \(003\).docx](#)

Van: [10.2.e] ([10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Verzonden: dinsdag 8 september 2020 21:39
Aan: [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003)

To: [redacted] 1 [redacted] 10.2.e [redacted] [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (DJZ/PRIVAAT) [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN) [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN) [redacted] 10.2.e [redacted] @minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e
Sent: Tue 9/8/2020 10:31:41 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Tue 9/8/2020 10:31:42 AM

.....
Ha [redacted] 10.2.e

buiten verzoek

2. Voor ons geldt dat we moeten kijken of de minister de Kamer goed heeft ingelicht. Het verzoek van de Kamer is lastig, want een open vraag. [redacted] 11.1

buiten verzoek

[redacted] 10.2.e

Van: [redacted] 10.2.e [redacted]
Verzonden: maandag 7 september 2020 23:06
Aan: [redacted] 10.2.e [redacted]
Onderwerp: RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank

Ha [redacted] 10.2.e

buiten verzoek

Wat zou alles afwegende jouw antwoord zijn op de vraag of we de kamer voldoende ingelicht hebben?

er staan trouwens nog twee taalfouten in de brief die ik vanmiddag gemist heb en die er in de finale versie uit moeten. (Het is aan DE RvC' en ' het afscheid VAN DE CFO' is geformaliseerd).

Laten we morgenochtend even bespreken

Groet

[redacted] 10.2.e

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [redacted] 10.2.e [redacted] <[redacted] 10.2.e @minfin.nl>

Datum: maandag 07 sep. 2020 5:10 PM

Aan: [10.2.e] < [10.2.e]@minfin.nl>

Kopie: [10.2.e] (FM) < [10.2.e]@minfin.nl>

Onderwerp: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank

Ha [10.2.e]

buiten verzoek

buiten verzoek Verder zeggen we niks over het risico bij de Volksbank van een CEO met een greencard. Hebben we de kamer voldoende ingelicht?

Groet

[10.2.e]

To: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] (COMM)
Sent: Tue 9/8/2020 11:27:16 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003) (003)
MAIL_RECEIVED: Tue 9/8/2020 11:27:17 PM

;;;
Is deze versie door minister ondertekend?

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Datum: dinsdag 08 sep. 2020 10:15 PM
Aan: [10.2.e] [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003) (003)

Kan zo uit volgens TG. Wil je vanavond of morgenochtend?

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [] [10.2.e] [] <[10.2.e]@minfin.nl>
Datum: dinsdag 08 sep. 2020 10:00 PM
Aan: [] 1 [10.2.e] [] <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003) (003)

Nog betere versie

To: [10.2.e] [10.2.e] (COMM) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e]
(FIN/AL) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e]
Sent: Wed 9/9/2020 8:38:43 AM
Importance: Normal
Subject: RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003) (003)
MAIL_RECEIVED: Wed 9/9/2020 8:38:44 AM

.....
Ok uit doen dan. Voor dat Wopke in de TK zit zo

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>
Datum: woensdag 09 sep. 2020 8:35 AM
Aan: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl, [10.2.e] [10.2.e] (10.2.e) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e]
[10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003) (003)

11.1

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl
Datum: woensdag 09 sep. 2020 7:55 AM
Aan: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>, [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Kopie: [10.2.e] [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003) (003)

11.1

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Datum: woensdag 09 sep. 2020 7:18 AM
Aan: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e]@minfin.nl, [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@minfin.nl>
Kopie: [10.2.e] [10.2.e] (COMM) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003) (003)

Hoi [10.2.e],

Kunnen wij al voor verzending zorgen of moet de brief eerst door minister nogmaals gezien en ondertekend worden?

Als al verstuurd kan worden dan heeft handtekening zelf minder haast.

Groet, [10.2.e]

985048 en met BlackBerry Work

00072

(www.blackberry.com)

Van: [redacted] 1 [redacted] 10.2.e [redacted] <[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

Datum: dinsdag 08 sep. 2020 10:13 PM

Aan: [redacted] 10.2.e [redacted] <[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>; [redacted] 10.2.e [redacted]; [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN/DEELN) <[redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl>

Onderwerp: RE: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003) (003)

Ja idd. Brief kan zo uit.

Van: [redacted] 10.2.e [redacted]

Verzonden: dinsdag 8 september 2020 22:00

Aan: [redacted] 1 10.2.e [redacted]; [redacted] 10.2.e [redacted]; [redacted] 10.2.e [redacted] (FIN/DEELN)

Onderwerp: Bijlage 1 - Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank (003) (003)

Nog betere versie

To: Secretariaat COMM[10.2.g]@minfin.nl
Cc: financienteam[10.2.g]@minfin.nl; [10.2.e],10.2.e (FIN/DEELN)[10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e] [10.2.e] (COMM)
Sent: Wed 9/9/2020 9:03:21 AM
Importance: Normal
Subject: FW: Spoed: verzending Kamerbrief
MAIL_RECEIVED: Wed 9/9/2020 9:03:22 AM
[Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank.docx](#)

.....
>>>>>
Collega's,

Willen jullie bijgevoegde Kamerbrief naar de Tweede Kamer verzenden en op rijksoverheid.nl plaatsen?

Dank vast,

Groeten [10.2.e]

Titel	Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank
Samenvatting circa 50 woorden	Minister Hoekstra van Financiën stuurt de Tweede Kamer een Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank
Documentdatum	9 september 2020
Publicatiedatum	Idem
Informatietype:	Kamerstuk
Verfijning kamerstukken:	Kamerbrief
Taal	Nederlands
Gerelateerde onderwerpen	Staatsdeelnemingen

(van Rijksoverheid.nl)

Van: [10.2.e], [10.2.e]([10.2.e]) (FIN/DEELN)

Verzonden: woensdag 9 september 2020 08:49

Aan: Tenslotte

CC: [10.2.e], [10.2.e]([10.2.e]) (FIN/DEELN); [10.2.e], [10.2.e]([10.2.e]) (FIN/DEELN); [10.2.e]; [10.2.e]
[10.2.e] (COMM)

Onderwerp: Spoed: verzending Kamerbrief

Beste collega's, [10.2.e],

Kunnen jullie bijgevoegde brief zo spoedig mogelijk verzenden? Bij voorbaat dank!

Groet, [10.2.e]

[10.2.e] [10.2.e]

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T [10.2.e]
M

E [10.2.e]@minfin.nl

To: [redacted] 10.2.e [redacted] [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
Cc: [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) (FIN/DEELN); [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]; [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) (FIN/DEELN); [redacted] 10.2.e [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted] 10.2.e, [redacted] 10.2.e ([redacted] 10.2.e) (FIN/DEELN)
Sent: Wed 9/9/2020 9:06:33 AM
Importance: Normal
Subject: [redacted] 10.2.e informeren
MAIL_RECEIVED: Wed 9/9/2020 9:06:34 AM
[Kamerbrief naar aanleiding van de situatie bij de Volksbank.pdf](#)

..
[redacted] 10.2.e, informeer jij [redacted] 10.2.e

- - -

Beste [redacted] 10.2.e

Bijgevoegde Kamerbrief zal zo gepubliceerd worden. [redacted] 11.1
[redacted] 11.1

Groet, [redacted] 10.2.e

[redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e

Ministerie van Financiën | Directie Financieringen | Afd. Deelnemingen

T [redacted] 10.2.e
M [redacted]

E [redacted] 10.2.e@minfin.nl

To: [redacted] (DJZ/PRIVAAT) [redacted]@minfin.nl; [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]@minfin.nl]
Cc: [redacted], [redacted] ([redacted] [redacted] (DJZ/PRIVAAT) [redacted]@minfin.nl); [redacted], [redacted] ([redacted])
(FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl; [redacted], [redacted] ([redacted]) (FIN/DEELN) [redacted]@minfin.nl]
From: [redacted], [redacted] ([redacted]) (FIN/DEELN)
Sent: Wed 9/16/2020 2:56:40 PM
Importance: Normal
Subject: Ontwikkelingen bestuur de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Wed 9/16/2020 2:56:42 PM
[Ontwikkelingen bestuur de Volksbank.docx](#)

;
Hi [redacted] [redacted],

Hierbij laatste versie. Kunnen jullie aangeven of jullie hiermee akkoord zijn? [redacted] kun jij een paraaf van DJZ verzorgen?

[redacted], als jij akkoord bent kunnen we de notitie ook alvast aan de TG voorleggen?

Groet, [redacted]

To: Secretariaat TG [10.2.g]@minfin.nl
Cc: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e] (FIN/DEELN)), [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]), [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN); [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]), [10.2.e] (DJZ/PRIVAAT); [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Sent: Thur 9/17/2020 8:11:39 PM
Importance: Normal
Subject: FW: G134 + opm minister
MAIL_RECEIVED: Thur 9/17/2020 8:11:41 PM
[g134.pdf](#)

....
Hi [10.2.e]

Zou je afspraak met [10.2.e] en [10.2.e] over de Volksbank kunnen inplannen? Bij voorkeur begin volgende week. Betreft voorbespreking gesprek bij minister (zie hieronder)

Zou je als de afspraak gepland is deze doorkunnen sturen naar de collega's in de cc? Alvast bedankt!

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Verzonden: donderdag 17 september 2020 20:09
Aan: Secretariaat Minister (AL)
CC: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN); [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Onderwerp: RE: G134 + opm minister

Hi [10.2.e]

Veel dank voor het sturen. Naar aanleiding van reactie minister zouden we graag twee afspraken plannen:

✓ Een interne bespreking: bij voorkeur in de week van 28 september. In elk geval aanwezig: TG en Dir FIN

✓ Gesprek met NLF1 en rvc de Volksbank ([10.2.e], [10.2.e]): eerste week november. Naast [10.2.e] (NLF1) en [10.2.e], [10.2.e]

Als jullie meer informatie nodig hebben, dan hoor ik het graag.

Groet, [10.2.e]

Van: Secretariaat Minister (AL) <[10.2.g]@minfin.nl>
Verzonden: donderdag 17 september 2020 16:57
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: G134 + opm minister

To: [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e]
Sent: Tue 9/22/2020 7:50:15 PM
Importance: Normal
Subject: RE: info greencard
MAIL_RECEIVED: Tue 9/22/2020 7:50:16 PM

buiten verzoek

Van: [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Verzonden: dinsdag 22 september 2020 17:01
Aan: [10.2.e]
CC: [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN); [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: info greencard

Groet, [10.2.e]

Van: [10.2.e] [10.2.e] [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
Verzonden: dinsdag 22 september 2020 14:30
Aan: [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e] [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e] <[10.2.e]@nlfi.nl>
Onderwerp: info greencard

Hi, deze nadere informatie verkregen wij van dVb. DVb vroeg het door te sturen. Er was bij ons wat onduidelijkheid wie hierom had verzocht. Onze indruk was dat wij dat hadden verzocht, maar het sluit natuurlijk ook aan bij jullie wens om te begrijpen hoe het zit.

Groet, [10.2.e]

Greencard

[10.2.e] [10.2.e] is per 17 juni 2020 benoemd als bestuurder in de directie van de Volksbank (dVB) en op 15 augustus 2020 als CEO. De CEO was op die momenten in het bezit van een Amerikaanse Greencard, hetgeen gevolgen heeft ten aanzien van Amerikaanse sanctiewetgeving. [10.2.g] De CEO heeft zijn Greencard ingeleverd op 4 september 2020.

10.2.g

[10.2.e] [10.2.e]

10.2.g

Met vriendelijke groet / Kind regards,

10.2.e
10.2.e

T
M
E 10.2.e

@nfi.nl



Lange Houtstraat 26
2511 CW Den Haag

Postbus 45650
2504 BB Den Haag

www.nfi.nl



To: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)[redacted] 10.2.e @minfin.nl; [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)[redacted] 10.2.e @minfin.nl;
From: [redacted] 10.2.e [redacted] 10.2.e (FIN/DEELN)
Sent: Thur 9/24/2020 9:36:51 PM
Importance: Normal
Subject: FW: Inbreng schriftelijk overleg Bestuur en governanceverhoudingen van de Volksbank
MAIL_RECEIVED: Thur 9/24/2020 9:36:52 PM
[Inbreng schriftelijk overleg Bestuur en governanceverhoudingen van de Volksbank.docx](#)

.....
>>>>>

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: FINBOX <[redacted] 10.2.g @minfin.nl>
Datum: donderdag 24 sep. 2020 6:46 PM
Aan: [redacted] 10.2.g @minfin.nl; FBox <[redacted] 10.2.g @minfin.nl>
Onderwerp: FW: inbreng schriftelijk overleg Bestuur en governanceverhoudingen van de Volksbank

Van: Commissie Financiën
Verzonden: donderdag 24 september 2020 18:46:33 (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen
Aan: FINBOX
CC: Documenten-Griffie
Onderwerp: Inbreng schriftelijk overleg Bestuur en governanceverhoudingen van de Volksbank

Document(en) verstuurd vanuit de Tweede Kamer naar het daartoe bestemde centrale e-mailadres van het Ministerie van Financiën.

Met vriendelijke groet,

[redacted] 10.2.e

Tweede Kamer der Staten-Generaal

Postbus 20018, 2500 EA Den Haag

T + [redacted] 10.2.e

E [redacted] 10.2.e @tweedekamer.nl | www.tweedekamer.nl

To: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl]
From: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Sent: Fri 9/25/2020 4:42:51 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Tijdljn Volksbank
MAIL RECEIVED: Fri 9/25/2020 4:42:51 PM
[Tijdljn Volksbank](#)[10.2.e].docx

.....

Vast een paar aanvullingen. Green card zit hier niet in, [11.1]

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Verzonden: vrijdag 25 september 2020 14:24
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN); [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Onderwerp: FW: Tijdljn Volksbank

Ha [10.2.e] en [10.2.e],

Zouden jullie deze tijdljn ook kunnen updaten met wat er sinds 19 augustus is gebeurd, ook gezien SO? Ik kijk er zelf ook naar.

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

Ministerie van Financiën | Generale Thesaurie

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T [10.2.e] / [10.2.e]

E [10.2.e]@minfin.nl

Van: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Verzonden: woensdag 19 augustus 2020 13:46
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
CC: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) <[10.2.e]@minfin.nl>
Onderwerp: FW: Tijdljn Volksbank

Hoi [10.2.e],

Met dank aan [10.2.e] en [10.2.e] tref je bijgevoegd een tijdljn aan van de gebeurtenissen rondom Volksbank van de afgelopen weken. Dit op verzoek van de minister. Wij bespreken met [10.2.e] nog even of de minister dit enkel paraat wil hebben of dat hij het ook toegestuurd wil krijgen. Zou jij eventuele aanvullingen kunnen doen? [10.2.e] heeft in de zijkant nog een aantal comments opgenomen, die zijn vanaf een Ipad niet leesbaar maar wel via een laptop. Mocht je daar geen toegang tot hebben, laat het dan weten, dan verzin ik een andere oplossing.

Met vriendelijke groet,

Met vriendelijke groet,

[10.2.e] [10.2.e]

Directie Financieringen | Afdeling Deelnemingen

815306

00079

Korte Voorhout 7 | Den Haag

Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag

T /

E @minfin.nl

Van: , ((FIN) <@minfin.nl>

Verzonden: dinsdag 18 augustus 2020 15:42

Aan: , ((FIN/DEELN) <@minfin.nl>; , ((FIN/DEELN)

<@minfin.nl>; , ((FIN/DEELN) <@minfin.nl>; , ((FIN/DEELN) <@minfin.nl>

(FIN/DEELN) <@minfin.nl>

Onderwerp: Tijdljn Volksbank

Ha en

Ik heb mijn aantekeningen en app wisselingen met erbij gepakt

Zie aantal opmerkingen

Handig om telefonisch te bespreken?

Groeten,



TER INFORMATIE

Aan
de minister

Directie Financieringen

Inlichtingen
10.2.e 10.2.e

T 10.2.e
F 10.2.e
10.2.e@minfin.nl
www.minfin.nl

Direct contact
10.2.e 10.2.e

Datum
14 augustus 2020

Notitienummer
2020-0000153519

Auteur
10.2.e 10.2.e

Van

Kopie aan

notitie

Tijdelijk Volksbank

Aanleiding

U heeft naar aanleiding van de ontwikkelingen in het bestuur van de Volksbank gevraagd om een tijdelijk over onze betrokkenheid hierbij op te stellen. Deze tijdelijk treft u in deze notitie aan.

Kern

Hieronder zijn de meest relevante gebeurtenissen opgenomen, voor zover kenbaar voor ons:

- **Mid juni** [expliciete datum 10.2.e] heeft de CFO contact met ons opgenomen 11.1
11.1
11.1 De directeur Financieringen heeft de CFO gevraagd om zijn zorgen ook te delen met NLFI.
- De directeur Financieringen heeft daarna contact gezocht met NLFI om zijn zorgen te uiten over de situatie en benadrukt dat NLFI hier op moest handelen. **Donderdag 18 juni** meldde NLFI dat de voorzitter van de rvc het rapport nu ook had gemeld bij NLFI.
- Op **XX** heeft de CFO een gesprek gevoerd met NLFI waarin hij zijn opvattingen heeft herhaald. 10.2.g
10.2.e 10.2.e 10.2.g 10.2.e 10.2.e
- buiten verzoek
- Op **donderdag 16 juli** heeft er een gecombineerde vergadering tussen de rvb en rvc plaatsgevonden. Doel van deze bijeenkomst was om in openheid en in transparantie ieders gezichtspunten op tafel te krijgen.
buiten verzoek

buiten verzoek

buiten verzoek

NLFI heeft daarbij aan de rvc verzocht om alsnog zo spoedig mogelijk het eerdere aangekondigde externe onafhankelijke onderzoek te laten verrichten naar de board dynamics (functioneren rvb en interactie tussen rvb-rvc),

•

10.2.g

10.2.g

buiten verzoek

buiten verzoek

10.2.g

- U bent naar aanleiding van deze ontwikkelingen op **vrijdag 7 augustus** per notitie geïnformeerd. Op **maandag 10 augustus** heeft er naar aanleiding van deze notitie een gesprek met u plaatsgevonden.
- Op **maandag 10 augustus** heeft er een rvb-vergadering plaatsgevonden

buiten verzoek

- Op **dinsdag 11 augustus** heeft de rvc schriftelijk aan de CFO bevestigd dat zij afscheid van hem willen nemen. De CFO heeft zich ziekgemeld. buiten verzoek

buiten verzoek

- Op **woensdag 12 augustus** heeft de rvc bevestigd dat zij op grond van KGI gehouden is om het nieuws omtrent het voorgenomen afscheid van de CFO bij publicatie halfjaarcijfers openbaar te maken.

buiten verzoek

- Op **donderdag 13 augustus** bent u per notitie nader geïnformeerd over de ontwikkelingen binnen het bestuur. In de avond van 13 augustus heeft u een gesprek gehad met NLFI en de voorzitter van de RvC van de Volksbank en uw zorgen geuit.

buiten verzoek

- Op **vrijdag 14 augustus** heeft de Volksbank bekendgemaakt afscheid te gaan nemen van de CFO.
- Op **vrijdag 28 augustus** zijn wij door NLFI geïnformeerd over de onderzoeksopzet voor het onderzoek naar de board dynamics binnen de Volksbank, dat wordt uitgevoerd door een onafhankelijke externe. Onderwerp van onderzoek is het functioneren van de directie van de Volksbank en de interactie tussen RvB en RvC. Bij dit onderzoek is de Volksbank opdrachtgever en heeft NLFI een monitoring rol.

To: [10.2.e] ([0.2. [10.2.e]) (COMM) [10.2.e]@minfin.nl]; [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
Cc: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN) [10.2.e]@minfin.nl
From: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Sent: Fri 9/25/2020 5:40:50 PM
Importance: Normal
Subject: RE: Vragen nrc volksbank
MAIL_RECEIVED: Fri 9/25/2020 5:40:51 PM
Inbreng schriftelijk overleg Bestuur en governanceverhoudingen van de Volksbank.docx

....
>>>
Hi [10.2.e],

Waarschijnlijk wordt bedoeld op de inbreng voor het schriftelijk overleg die wij gisteren binnen hebben gekregen.

Het zijn veel vragen die bovendien nodige uitzoekwerk vergen, set gaat volgende week waarschijnlijk nog niet de lijn in (schat in dat hier wel een paar weken overheen gaan).

Goed als wij maandag meer laten weten over de planning?

Groet,

[10.2.e]

Van: [10.2.e] ([0.2. [10.2.e]) (COMM)
Verzonden: vrijdag 25 september 2020 17:38
Aan: [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN); [10.2.e], [10.2.e] ([10.2.e]) (FIN/DEELN)
Onderwerp: Vragen nrc volksbank

Hoi [10.2.e] en [10.2.e],

Volgens NRC zijn er nav de Kamerbrief op 9 sept over de Volksbank Kamervragen gesteld. Weten jullie wanneer die beantwoord worden? Ik heb nog niets in de lijn gezien.

Groeten,

[10.2.e]

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)