



Ministerie van Defensie

Basisrapportage Programma GrIT

Ministerie van Defensie

29 september 2022



Inhoud

1 Inleiding	Pag. 3
2 Achtergrond en aanleiding	Pag. 4
3 Wat is GrIT?	Pag. 5-9
4 Aanpak, planning en kosten	Pag. 10-20
5 Governance	Pag. 21-22
6 Voortgang 2021	Pag. 23-32
7 Bijlage A – Lijst van begrippen en afkortingen	Pag. 33



1. Inleiding | Kaders en uitgangspunten

- GrIT aangewezen als groot project.
- Uitgangspuntennotitie is met Regeling Grote Projecten leidraad voor basisrapportage en voortgangsrapportages.
- Basisrapportage met uitgangspunten en afspraken bij start, geeft overzicht van programma en toont voortgang in 2021.
- Basisrapportage als fundament voor voortgangsrapportages
- Halfjaarlijks voortgangsrapportages naar TK, met mutaties en actuele stand van zaken
- Presentatie is samenvatting van basisrapportage.

Heroverwegingen n.a.v. BIT-toetsen





2. Achtergrond en aanleiding | Solide basis voor IGO¹ door vervanging en vernieuwing IT

Met GrIT vervangt en vernieuwt Defensie een groot gedeelte van de IT-infrastructuur



Moderniseren bedrijfsvoering



Altijd en overal toegang tot dezelfde moderne en veilige werkomgeving



Vergroten digitale slagkracht



Samenwerking met in- en externe partners wordt makkelijker door beveiligde gegevensuitwisseling



3. Wat is GrIT?

- 1 Verbeteren beschikbaarheid en veiligheid IT cruciaal om te werken en handelen vanuit best mogelijke informatiepositie
- 2 Kwalitatieve baten GrIT: veilig, betrouwbaar en flexibel (samen)werken
- 3 Kwantitatieve baten voorkomen oplopende kosten huidige IT



3. Wat is GrIT? | Verbeteren beschikbaarheid en veiligheid IT cruciaal om te werken en handelen vanuit best mogelijke informatiepositie (1/2)

Context



Snelle technologische ontwikkelingen



Toename van Cyberdreigingen

Werken en handelen op basis vanuit best mogelijke informatiepositie is cruciaal voor Defensie

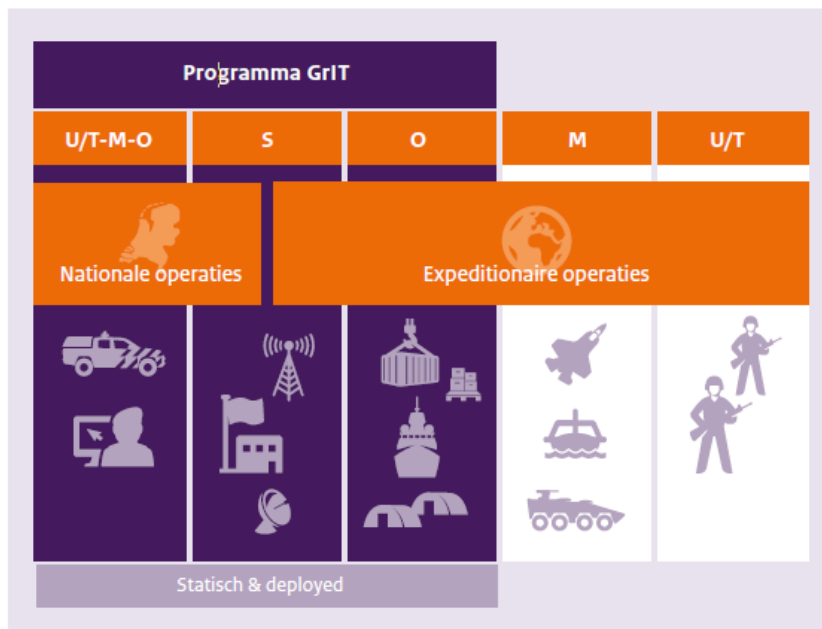
Scope

- Verbeteren van **beschikbaarheid en veiligheid van de IT-infrastructuur** voor internationale missies, nationale operationele inzet en reguliere kantoorwerkzaamheden:
 - **Dubbele beheerlasten beperkt** door tijdige migratie van applicaties en afbouw huidige IT-infrastructuur
 - Realisatie van IT-infrastructuur voor **statische en ontplooide domein**
 - Defensiepersoneel krijgt moderne werkplekomgevingen en communicatiemiddelen. **Prioriteit** ligt op **Hoog Gerubriceerde Informatie (HGI)**-domein en **ontplooide domein** (missies en oefeningen).



3. Wat is GrIT? | Verbeteren beschikbaarheid en veiligheid IT cruciaal om te werken en handelen vanuit best mogelijke informatiepositie (2/2)

Visuele weergave IT-infrastructuur statische en ontplooiende domein



Toelichting domeinen

- **Statisch (S):** optreden vanuit vaste infrastructuur die voor lange(re) tijd worden gebruikt
- **Ontplooid (O):** optreden vanuit verplaatsbare infrastructuur waarbij werken **niet** mogelijk is tijdens verplaatsing van infrastructuur
- **Mobiel (M):** optreden vanuit verplaatsbare infrastructuur waarbij werken **wel** mogelijk is tijdens verplaatsing van infrastructuur
- **Uitgestegen (U):** optreden waarbij in de directe omgeving van infrastructuur wordt gewerkt
- **Te voet (T):** optreden waarbij in de directe omgeving geen infrastructuur is



3. Wat is GrIT? | Kwalitatieve baten GrIT: veilig, betrouwbaar en flexibel (samen)werken

Kwalitatieve baten



Business en mens staan centraal, de IT sluit aan



De IT maakt **veilig samenwerken** in snel wisselende verbanden mogelijk



De IT is **betrouwbaar** en **beschikbaar**



Met IT is Defensie '**wereldwijd connected**'



De IT is geschikt voor het **verwerken, opslaan** en **analyseren** van zeer grote hoeveelheden informatie



De IT is **eenvoudig** en **snel aanpasbaar**




Video

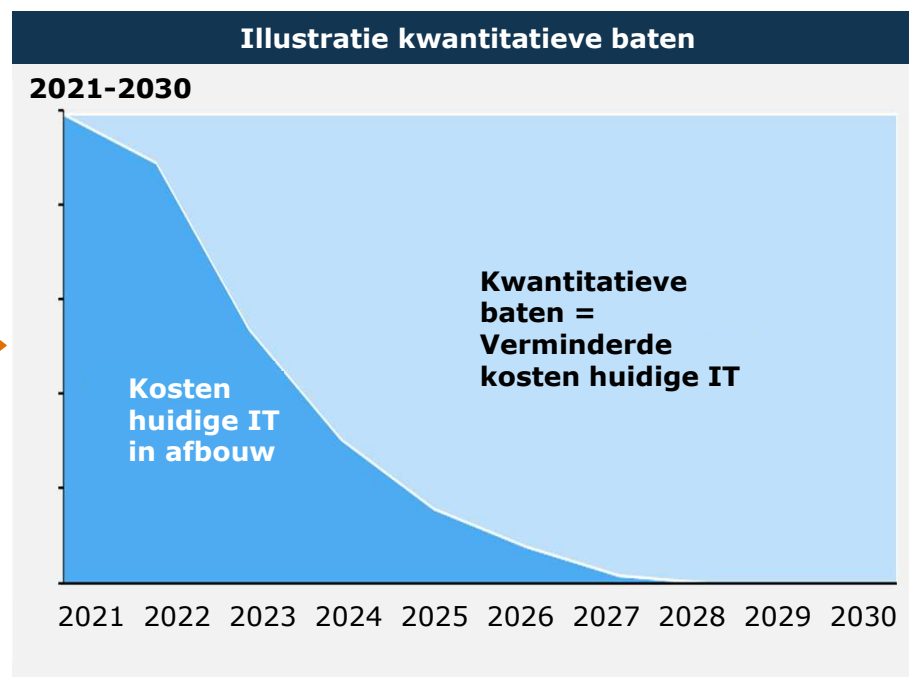
op weg naar
Grensverleggende IT

Klik in presentatiemodus
voor video



3. Wat is GrIT? | Kwantitatieve baten voorkomen oplopende kosten huidige IT

Kwantitatieve baten	
 IT-infrastructuur	<ul style="list-style-type: none">• Toekomstvast, wendbare en flexibele IT-infrastructuur
 Toekomstige kosten	<ul style="list-style-type: none">• Overgang naar huidige IT voorkomt snel oplopende toekomstige kosten
 Exploitatie	<ul style="list-style-type: none">• Uitschakelen van deel huidige IT maakt budget vrij voor exploitatie nieuwe IT





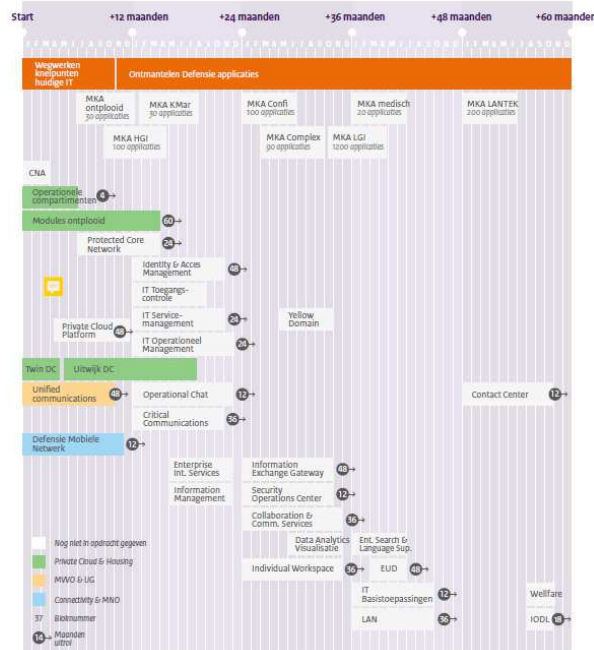
4. Aanpak, planning en kosten

- 1 42 blokken in zeven jaar gebouwd
- 2 Blokken ingedeeld in elf clusters, doorlopen elk vier fasen
- 3 Defensie en consortium werken samen
- 4 Drie complementaire bedrijven in consortium
- 5 Relatie GrIT en andere Defensie IT projecten
- 6 Piek van capaciteit in eerste jaren
- 7 Programma- en exploitatiekosten uit business case
- 8 Programmakosten: bouw nieuwe IT en afbouw huidige IT uitgelegd
- 9 Exploitatiekosten nieuwe IT vervangen exploitatiekosten huidige IT
- 10 3 hoofd risico's : onvoldoende regie voeren, contractuele geschillen en niet realiseren van baten



4. Aanpak, planning en kosten | 42 blokken in zeven jaar gebouwd

Planning



Toelichting planning

- Programma bestaat uit **42²** blokken
- Alle blokken voegen waarde toe en zijn individueel aan te besteden
- **Realisatie in zeven jaar, eindigt 2027**
- Planning toont **start** realisatie, **gereedheid** voor inzet en **duur** uitrol
- Defensie houdt **controle** over uitvoeringsperiode. Schuiven in planning is mogelijk
- **Geleidelijk transitie** door aanpak in blokken. Na oplevering blok start **uitfasering** van dat deel van IT
- Rapportage over voortgang blokken in **voortgangsrapportages**
- **Huidige IT** in stand tot nieuwe functionaliteiten **beschikbaar** zijn
- Modulaire opbouw programma beperkt in principe onderlinge impact blokken



4. Aanpak, planning en kosten | Blokken ingedeeld in elf clusters, doorlopen elk vier fasen

Overzicht blokken per cluster

Housing	Operationele Compartimenten & Modules Ontplood	Private Cloud Platform	Migratie Keep Applications	Connectivity	Moderne Werkplek-omgeving	Mobiele Netwerken	Unified Comms.	IT Security	IT Operations	GES (opt.)
BR-025 Twin DC	BR-028 Operationele compartimenten	BR-014 tot 017 Private Cloud Platform	BR-036 HGI	BR-010 Protected Core Network	BR-007 Individual Workplace	BR-001 Defensie Mobile Netwerk	BR-002 Unified Comms.	BR-021 Security Operations Center	Project beheer-processen	BR-030 Information Mngmt.
BR-026 Uitwijk DC	BR-029 Modules Ontplood		BR-037 Ontplood	BR-011 Local Area Network	BR-008 IT Basis Toepassingen		BR-003 Contact Center	BR-022 Identity & Acces mgmt.	BR-018 IT Service mgmt.	BR-031 * Enterprise Int. Services
	BR-020 Yellow Domain		BR-038 LANTEK	BR-012 * IODL	BR-009 Collab. & Comm. Services		BR-004 Operational Chat	BR-023 Information Exchange Gateway	BR-019 IT Operational mgmt.	BR-032 * Data analytics visualisatie
			BR-039 Conf	BR-015 * Welfare			BR-005 Critical Comms.	BR-024 IT-toegangscontrole		BR-033 * Ent. Search & Language Support
			BR-040 LGI							
			BR-041 KMAR							
			BR-042 Medisch							
			BR-043 Complex							

Uitleg planning

- Blokken zijn ingedeeld in **elf clusters**, gebaseerd op vereiste expertise medewerkers
- Een blok doorloopt diverse **fasen**:
 - Opstellen initiatiedocument
 - Opstellen uitvoeringsplan door consortium en activiteitenplan door Defensie
- Besluitvorming en opdrachtverstrekking in programmaboard en strgr Digitale Transformatie
- Realisatie
- Exploitatie – terbeschikkingstelling (TBS) - en uitrol

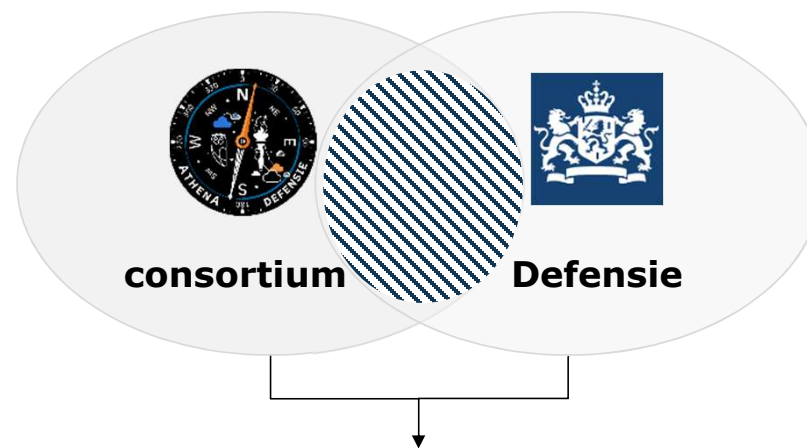


4. Aanpak, planning en kosten | Defensie en consortium werken samen

Toelichting consortium

- **Complementaire marktpartijen binnen consortium realiseren** samen met Defensie nieuwe IT-infrastructuur
- Defensie verzorgt na realisatie beheer samen met consortium
- **Contract** loopt **tien jaar**, daarnaast vijf maal optie twee jaar verlenging
- **Bouw** en **uitrol** van blokken duurt **zeven jaar**
- Realisatie en beheer in **gemengde teams** van personeel Defensie en consortium

Grafische weergave aanpak



De programma aanpak is gebaseerd op een **structurele strategische samenwerking** tussen **Defensie** en een **consortium** als businesspartner

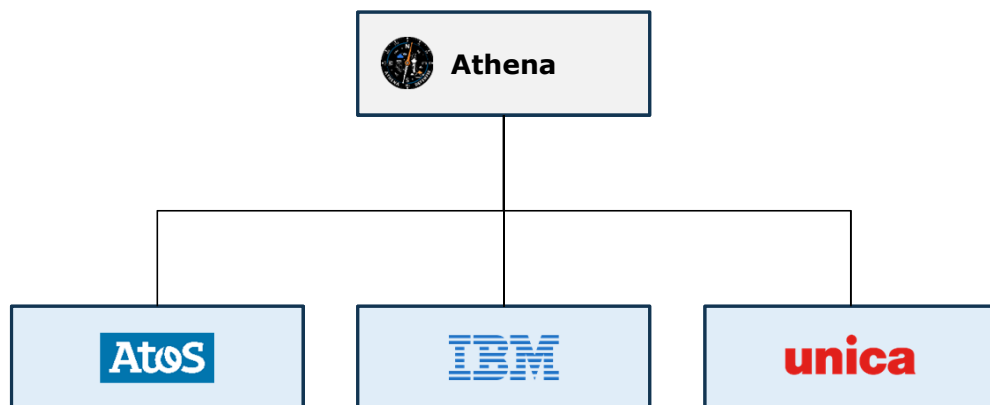
 Gemengde teams

Ministerie van Defensie



4. Aanpak, planning en kosten | Drie complementaire kernorganisaties in consortium

Overzicht opzet consortium



Toelichting opzet

- Realisatie GrIT samenwerking Defensie en consortium **Athena**
- Consortium bestaat uit drie complementaire, kernorganisaties
- **IBM** leidt consortium, ervaren in realisatie en exploitatie bedrijfskritische IT-infrastructuur
- **Unica** als technisch dienstverlener, draagt bij aan duurzame innovaties in functionele, gezonde en veilige werkomgeving
- **Atos** is gespecialiseerd in ondersteuning bij digitale transformatie en in *cloud*, *cybersecurity* en *high-performance computing*



4. Aanpak, planning en kosten | Relatie GrIT en andere Defensie IT projecten

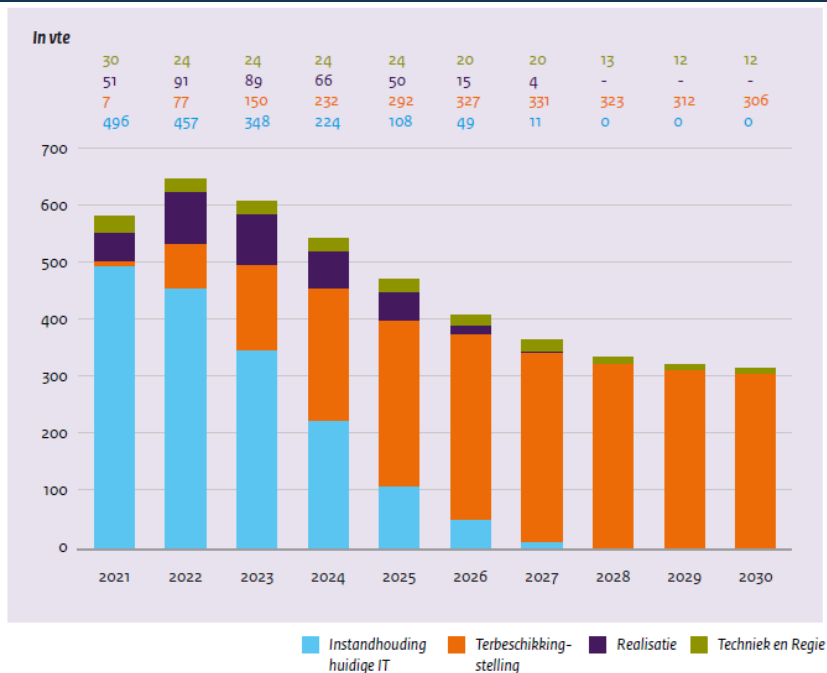
Relatie GrIT en andere Defensie IT projecten

- Omdat met GrIT de nieuwe IT-infrastructuur wordt gerealiseerd, zijn **projecten** die baat hebben van **infrastructuur gerelateerd** aan het **programma GrIT**
- Huidige IT-infrastructuur voldoet op korte termijn voor dergelijke projecten en geen afhankelijkheid met GrIT in uitvoering
- Programma's **Roger** en **Foxtrot** zijn indirect verbonden maar niet afhankelijk
- Over deze programma's wordt gerapporteerd via **Defensie Projectenoverzicht** (Foxtrot) en het **Rijks ICT-Dashboard** (Roger)



4. Aanpak, planning en kosten | Piek van capaciteit in eerste jaren

Benodigde capaciteit per 01-01-2021



Toelichting capaciteit

- **Programmaorganisatie:** invulling programmaorganisatie zoals transitie management en regie op contract
- **Realisatie en Terbeschikkingstelling:**
 - Verhouding defensiepersoneel en consortiumpersoneel en instroom van defensiepersoneel per blok in uitvoeringsplan
 - Mogelijkheid invulling capaciteitstekort door consortium
- **Instandhouding huidige IT:** Benodigde capaciteit instandhouding huidige IT neemt af door voortgang programma



4. Aanpak, planning en kosten | Programma- en exploitatiekosten uit business case

Kosten volgens business case

- Programmakosten voor **realisatie** van **nieuwe IT-infrastructuur** (zeven jaar)
 - Programmakosten zijn reeds gerapporteerd als 'investeringskosten' in DPO
- De **exploitatie** van **huidige** en **nieuwe IT-infrastructuur** (tien jaar)
 - Grootste deel kosten (73%) zijn exploitatiekosten



4. Aanpak, planning en kosten | Programmakosten: bouw nieuwe IT en afbouw huidige IT uitgelegd

Component	Beschrijving
Realisatie consortium	De kosten voor het realiseren van de nieuwe systemen en bestaat grotendeels uit manuren van het consortium en de kosten van de (ver)bouw van de datacenters. Het verwachte hoogtepunt van de bouw en daarmee de kosten ligt in 2022 en 2023
Transitiemanagement	De kosten van de programmaorganisatie, die de transitie naar de nieuwe IT coördineert
Inzet Defensie in gemengde teams	De kosten van IT-personeel van Defensie dat meebouwt aan de nieuwe IT binnen de scope van de programmakosten voor de realisatie van de nieuwe IT-infrastructuur
Vorbereiding op het programma	De kosten die zijn gemaakt en zijn aangegaan in de voorbereidende en contracteringsfase van het programma
Dubbele beheerlasten	Bij het vervangen van de ene IT-omgeving door de andere is sprake van een overgangperiode waarin zowel de huidige als de nieuwe IT moet worden beheerd. Hierdoor ontstaan dubbele beheerslasten. Voor het realiseren van het programma binnen de kaders van de business case is het zo kort mogelijk houden van deze overgangperiode een belangrijke doelstelling van het programma en valt daarom binnen de verantwoordelijkheid van het programma
Innovatie	Om een minimale financiële ruimte voor innovatie te borgen op het gebied van IT-infrastructuur is vanaf 2024 rekening gehouden met een jaarlijks innovatiebudget, verder toegelicht in de commercieel vertrouwelijke bijlage
Risicoreservering	Elk IT-programma kent risico's. Om de effecten van risico's die zich voordoen bij de investeringen op te vangen is in het programmabudget rekening gehouden met een risicoreservering. Over de risicoreservering wordt in detail gesproken in de vertrouwelijke bijlage. Deze reservering is niet van toepassing op de risico's in de exploitatie



4. Aanpak, planning en kosten | Exploitatiekosten nieuwe IT vervangen exploitatiekosten huidige IT

Hoofdonderdelen exploitatie



Voortzetting van huidige activiteiten die door programma worden beïnvloed maar die niet door programma worden vervangen



Beheer van huidige IT die door programma wordt vervangen.



Beheer van nieuwe IT volgt na oplevering nieuwe IT. Kosten van beheer nemen toe door implementatie nieuwe IT.



4. Aanpak, planning en kosten | 3 hoofd risico's : onvoldoende regie voeren, contractuele geschillen en niet realiseren van baten

Defensie is onvoldoende in staat om regie te voeren



- Consortium is verantwoordelijk voor potentieel omvangrijk en langdurige contract voor de realisatie en terbeschikkingstelling van IT-diensten
- Risico op vertraging en bijkomende kosten gemitigeerd door regierol Defensie

Contractuele geschillen



- Mogelijke hapering in samenwerking door omvang en complexiteit van contractdocumentatie, door potentieel verschillende lezingen van op schrift gemaakte afspraken

Baten worden niet of slechts gedeeltelijk gerealiseerd

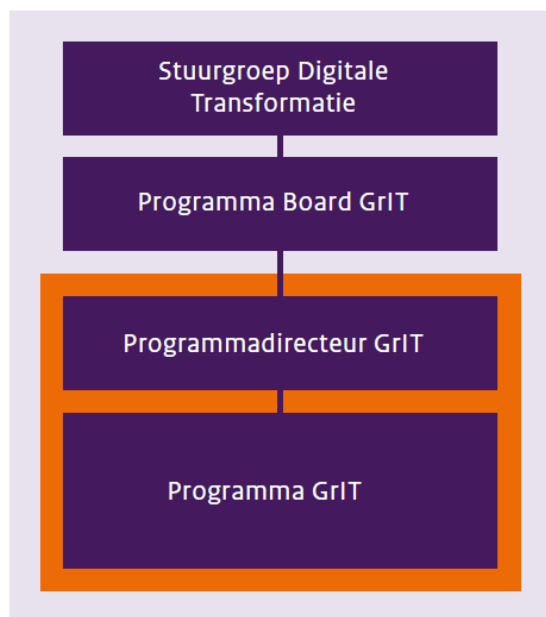


- Baten uit business case programma
- Vertraging in uitvoering plan en/of niet of later uitfasen van huidige IT-infrastructuur kan leiden tot niet of gedeeltelijk realiseren van baten



5. Governance | Samenhang met andere Defensie IT programma's en organisatieonderdelen geborgd door governance

Grafische weergave governance



Toelichting governance

- **Stuurgroep Digitale Transformatie:** leden Bestuursraad met enkele andere sleutelfunctionarissen, zoals CIO. Stuur digitale transformatie Defensie aan, borgt samenhang, besluit over verdeling schaarse capaciteit en neemt besluiten met grote (financiële) impact. Borgt de samenhang met andere grotere IT/BV-programma's, zoals Roger en Foxtrot
- **Programma Board (PB) GrIT:** ziet toe op de uitvoering van programma. PB monitort voortgang van programma en stuurt bij waar nodig. PB is gemandateerd om besluiten met een kleinere impact te nemen, om stuurgroep Digitale Transformatie te ontlasten en programma niet onnodig te vertragen
- **Programmaorganisatie GrIT:** gevormd door Defensie en het consortium. Programmadirecteur stuurt programmaorganisatie aan. Programmadirecteur rapporteert aan stuurgroep Digitale Transformatie en de PB en is eindverantwoordelijk voor de realisatie en in directie JIVC geborgd



5. Governance | Naleving wet- en regelgeving

Overzicht huidige status wet- en regelgeving

- Realisatie van nieuwe Defensie IT-infrastructuur. Technische gegevens nodig voor bouw en in gebruik name
- Programma verzamelt geen inhoudelijke data en voert hier ook geen analyses op uit. Het werkelijke gebruik van nieuwe IT-infrastructuur door de toepassingen en applicaties op infrastructuur
- Afhankelijk van toepassing: reguliere wet- en regelgeving, zoals de uitvoeringswet AVG, de wet op de inlichtingen- en veiligheidsdiensten, de baseline informatiebeveiliging overheid en de Wet Open Overheid
- Defensie Beveiligingsbeeld (DBB) is onderdeel van programma van eisen. Toetsing voor, tijdens en na de bouw en geaccrediteerd door Beveiligingsautoriteit. Privacy onderdeel van DBB via de Voorschrift Informatiebeveiliging Rijksdienst Efficiënt & Effectief (VIR E&E): persoonsgegevens onderkend en eisen gesteld aan bescherming



6. Voortgang 2021

- 1 Start realisatiefase
- 2 Beperkte verandering benodigde capaciteit door verschuiving van blokken
- 3 Programmakosten binnen kaders van business case
- 4 Exploitatiekosten blijven binnen kaders van business case
- 5 Versterking governance en beheersing van programma
- 6 Risico's geactualiseerd op basis van stand van programma
- 7 Defensie tijdig geïnformeerd over afsplitsing van IBM naar Kyndryl
- 8 Periodieke informatievoorziening aan Kamer



6. Voortgang 2021 | Start realisatiefase

Ontwikkelingen 2021 – jaar 1

Initiatiedocumenten

- Start van de **realisatiefase** in 2021. **Focus** op **initiatiedocumenten** (opdrachten) voor blokken

Vorbereiding bouw

- Gestart met **voorbereidingen bouw** duurzame **twin datacenter** (BR-025)
- Blok loopt **langer door** dan gepland, door **uitblijven** van **definitief besluit** over vergunningen vanwege stikstofproblematiek

Ontkoppelen realisatie

- O.b.v. ervaringen met verkrijgen van onherroepelijke Omgevingsvergunning voor twin datacenter, **besloten verbouwing** van **uitwijklocatie** (BR-026) te **ontkoppelen** van realisatie twin datacenter
- Verbouwactiviteiten voor (ver)bouw uitwijklocatie opgestart zodra de **onherroepelijke Omgevingsvergunning** beschikbaar is (verwachting: 2023)

Opleveren eerste blok

- December 2021 blok **Operationele Compartimenten** (BR-028) opgeleverd en de exploitatie gestart
- Eind 2021 werd aan **zestien blokken** en aan **één project** gewerkt

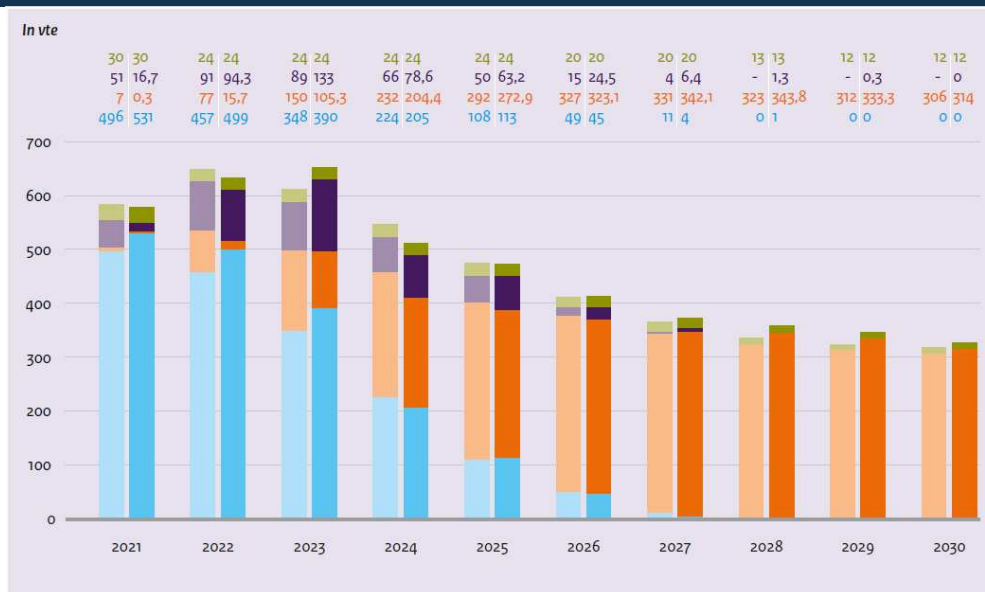
Toelichting

- **Oorspronkelijke gedachte** om direct na contractering van consortium (december 2020) te starten met realisatie van de blokken bleek **niet haalbaar**
- Eerste maanden besteed aan goed organiseren en vormgeven van samenwerking Defensie en consortium
- **COVID-19** bemoeilijkte samenwerking in 2021
- **Vierde BIT-advies** in 2021 zorgde voor verdere ontwikkeling programma
- Blokken later gestart dan oorspronkelijk beoogd door verdere stroomlijning goedkeuringsproces in eerste periode



6. Voortgang 2021 | Beperkte verandering benodigde capaciteit door verschuiving van blokken

Benodigde capaciteit in VTE per 31-12-2021



Per 31-12-2021
Business case

Instandhouding huidige IT
Terbeschikkingstelling
Realisatie
Programma-organisatie

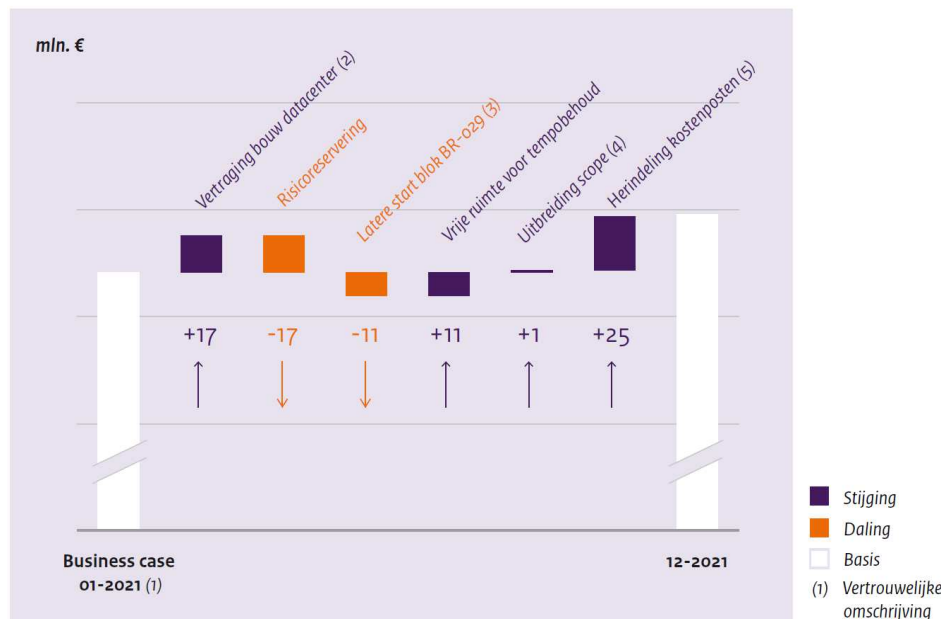
Toelichting capaciteit

- **Voldoende capaciteit** belangrijke **randvoorwaarde** om **succesvol** te realiseren. Vanaf 2021 extra middelen vrij gekomen, leidt tot defensie brede grotere behoefte naar personele capaciteit
- Tegelijkertijd **krappere arbeidsmarkt** en gestegen vraag naar IT-personeel
- **Beperkte verschuiving** van benodigde capaciteit door latere start aantal blokken
- Capaciteit beschikbaar in samenwerking Defensie en consortium. In het eerste jaar geen **capaciteitstekorten** verwacht, wel onderkend **risico** voor toekomst



6. Voortgang 2021 | Programmakosten binnen kaders van business case

Financiële ontwikkeling programmakosten



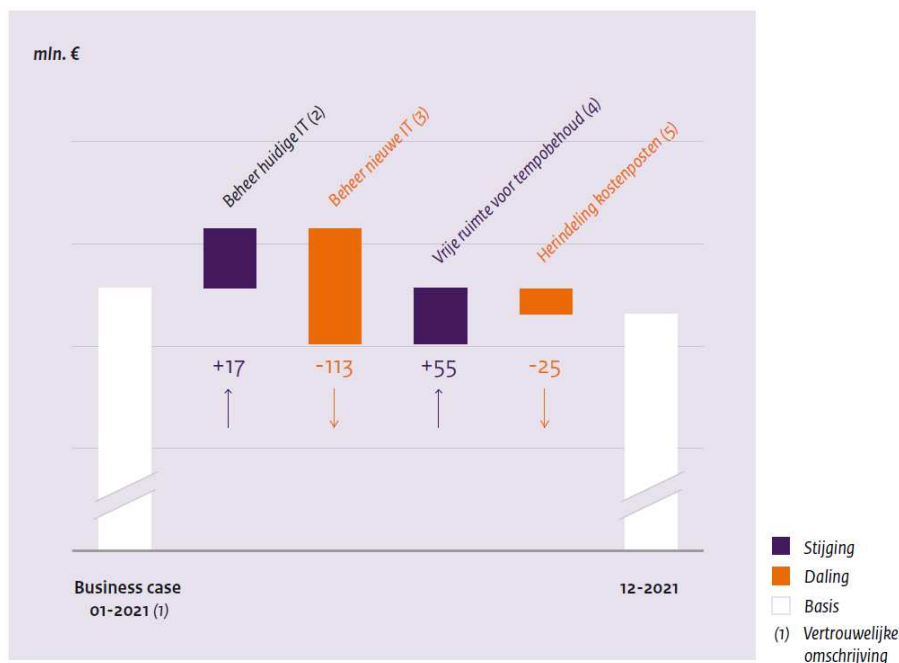
Toelichting financiële ontwikkeling

- **Realisatie consortium:** kosten voor bouw van blokken door consortium. Bij realisatie van blokken **€17,2 miljoen** aan extra kosten in 2021. Wordt gefinancierd uit risicoreservering
- Verwachte uitgaven in BR-029 (**€10,7 miljoen**) dalen door **verschuiving in planning**. Vrijgevallen budget komt mogelijk beschikbaar voor tempobehoud van huidige planning
- Scopewijziging: planningstool. Is voor Defensie budgetneutraal, bijbehorende budget van **€0,9 miljoen** uit bestaand project overgeheveld naar programma
- Overige componenten: om kostenposten beter aan te laten sluiten op Defensiebegroting zijn posten geherstructureerd. Verschuiving van **€25 miljoen euro** van **exploitatiekosten** naar **programmakosten**



6. Voortgang 2021 | Exploitatiekosten blijven binnen kaders van business case

Financiële ontwikkeling exploitatiekosten



Toelichting financiële ontwikkeling

- **Beheer huidige IT: €58 miljoen** hogere kosten huidige IT door langere inzet huidige IT
- **Beheer nieuwe IT: €113 miljoen** lagere kosten nieuwe IT door langere inzet huidige IT
- **Vrije ruimte voor tempobehoud:** verschil beheer nieuwe en oude IT. Mogelijk aangewend voor tempobehoud
- **Herindeling kostenposten:** herstructurering voor betere aansluiting kostenposten op Defensiebegroting. Verschuiving **€26 miljoen euro** van **exploitatiekosten** naar **programmakosten**



6. Voortgang 2021 | Versterking governance en beheersing van programma

Governance

- Mede op basis van eerdere AcICT adviezen governance aangescherpt in eerste jaar realisatie
- Stuurgroep Digitale Transformatie vanaf januari 2021. Werkprocessen zijn met behulp van externe ondersteuning aangescherpt

Kwaliteitsmanagement

- Onafhankelijke Quality Assurance rol (QA-rol) ingericht. Naast interne toetsing, op belangrijke blokken een extern bureau ingehuurd voor extra kwaliteitscheck
- CIO-check op alle initiatiedocumenten (opdrachten). Na positieve uitkomst worden plannen aangeboden aan AcICT



6. Voortgang 2021 | Risico's geactualiseerd op basis van stand van programma (1/2)

Overzicht risico's 1/2



Defensie is onvoldoende in staat regie te voeren: na start verder Opgeschaald door Defensie. Governance verbeterd door instellen stuurgroep Digitale Transformatie



Schaarste aan personele capaciteit: mogelijke vertraging of extra capaciteit consortium wanneer Defensie benodigde capaciteit niet beschikbaar heeft. Capaciteitsproces ingericht om vroegtijdig knelpunten te signaleren



Chip-schaarste en lange levertijden: verstoring van productie- en logistieke ketens door wereldwijde pandemie met wereldwijde chip-schaarste. Geen knelpunten door vroegtijdig bestellen hardware



Technologische ontwikkelingen en actuele behoefte Defensie leiden tot wijzigingen in onder andere het Technisch Ontwerp

Toelichting risico's

- **Escalaties** naar **drie managementlagen** zorgen voor controle
- Rapportage beheersing **belangrijkste risico's** per kwartaal
- Risicomanagement **doorlopend proces** en **vast onderdeel** van programmabeheersing.
- Alle risico's van Defensie en consortium geregistreerd in **gezamenlijke database**.



6. Voortgang 2021 | Risico's geactualiseerd op basis van stand van programma (2/2)

Overzicht risico's 2/2



Contractuele geschillen: vormen een mogelijk risico. Geen contractgeschillen in 2021



Baten worden niet of slechts gedeeltelijk gerealiseerd: *interim housing strategie* vastgesteld ter voorkoming vertraging door latere start bouw twin datacenter. Voorbereidingen eerdere start security-blokken



Weerstand tegen veranderingen: mogelijke onrust personeel door nieuwe organisatie en nieuwe IT-infrastructuur. Veel communicatie over komst van GrIT en veel aandacht voor opleidingen en begeleiding zachte kant van verandering



Externe factoren: aanvraag omgevingsvergunningen twin datacenter ingediend. Noodzakelijke stikstof-reducerende maatregelen genomen en externe stikstofdepositieberekeningen gemaakt. Uitvoering start na verkrijgen onherroepelijke vergunningen, geen consequenties voor doorlooptijd andere blokken. COVID-19: Start programma met digitale intensieve samenwerkingssessies, workshops en teambuilding.



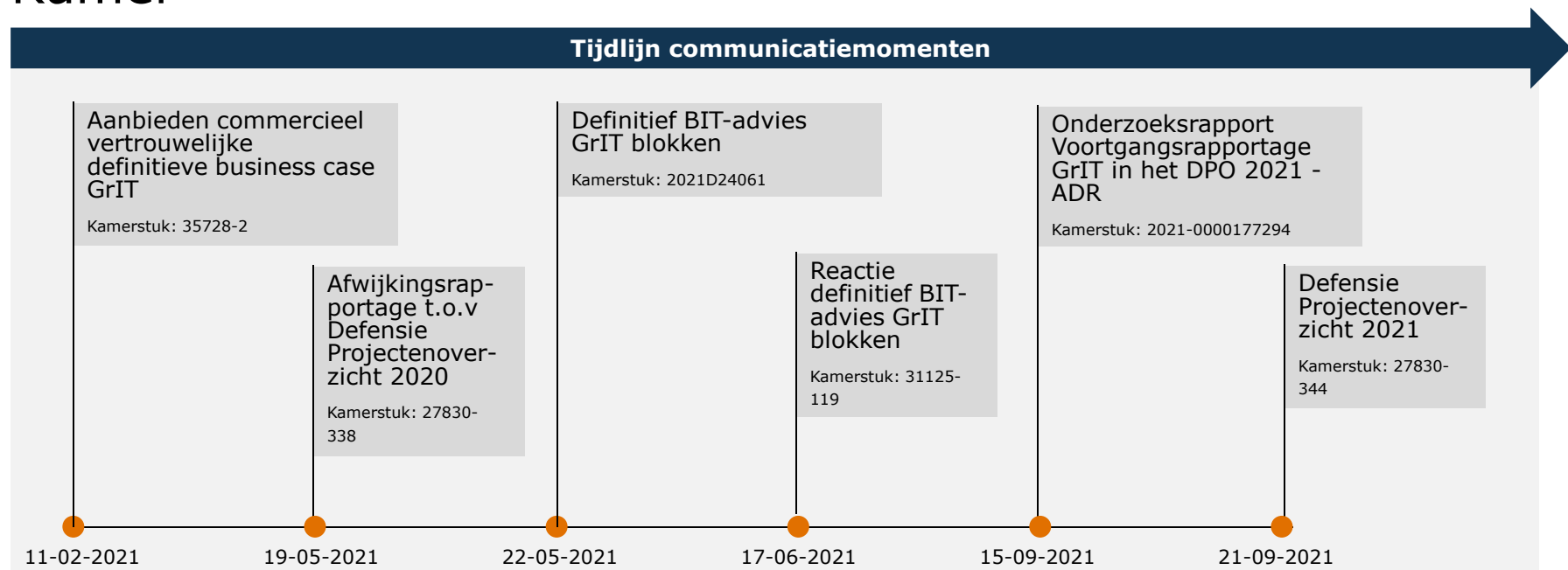
6. Voortgang 2021 | Defensie tijdig geïnformeerd over afsplitsing van IBM naar Kyndryl

Ontwikkelingen Consortium

- Afsplitsing van IBM naar Kyndryl in 2021
- Defensie is tijdig geïnformeerd en heeft ingestemd met overdracht van alle verplichtingen van IBM naar Kyndryl



6. Voortgang 2021 | Periodieke informatievoorziening aan Kamer





Bijlage A | Lijst van begrippen en afkortingen

Afkorting	Betekenis
AcICT	Adviescollege ICT-toetsing
ADR	Auditdienst Rijk
AP	Activiteitenplan
BIT	Bureau ICT-toetsing
CIO	Chief Information Officer
DBB	Defensie Beveiligingsbeleid
DMO	Defensie Materieel Organisatie
GES	Generieke Services
GIS	Generieke Infrastructuur Services
GrIT	Grensverleggende IT
HGI	Hoog Gerubriceerde Informatie
IMS	IT Operations

Afkorting	Betekenis
JIVC	Joint Informatievoorzienings Commando
LGI	Laag Gerubriceerde Informatie
MKA	Migratie Keep Applicaties
PB	Programma Board
PDC	Producten- & Dienstencatalogus
QA	Quality Assurance
SOC	Security Operations Center
TBS	Terbeschikkingstelling of exploitatie
TO	Technisch Ontwerp
TITAAN	Theatre Independent Tactical Adaptive Armed Forces Network
UP	Uitvoeringsplan